

# 最新市水利局重点水利工程建设工作总结报告(精选8篇)

3. 生产是社会生活的基础，是推动社会发展的重要环节。以下是一些单位总结的典型问题和解决办法，希望能帮助大家更好地完成总结工作。

## 市水利局重点水利工程建设工作总结报告篇一

### (一) 主要成绩

面对上述17处水源工程和18处防洪工程建设的繁重任务，全市水利系统干部职工克服技术力量薄弱、配套资金不到位、前期工作深度不够、建设管理经验不足等困难，发扬“献身、负责、求实”的水利行业精神，认真贯彻国家水利基本建设的有关法规政策，严格实行项目法人责任制、工程监理制和招标投标制，大力完善前期工作，精心组织施工，加强质量监督，使我市在建重点水源工程、防洪工程建设得以顺利进行，取得了较好成绩。目前，17处重点型水源工程中，万州甘宁、丰都弹子台、云阳咸池一期、梁平竹丰、城口羊耳坝、酉阳小坝二级、黔江洞塘、武隆中心庙、涪陵天宝寺、南川肖家沟、万盛汤家沟、巫溪双通、巴南下洞口、渝北两岔渠系一期、石柱龙池坝等15处工程的主体工程已基本建成（万盛汤家沟已验收）。其中，甘宁、弹子台、羊耳坝、咸池、竹丰、小坝二级、洞塘、中心庙、肖家沟、汤家沟、双通、下洞口、两岔一期等工程已发挥了较好的灌溉、发电和供水效益，不仅进一步改善了区域经济和发展环境，受到当地群众的交口称赞，而且为推进水务体制改革，实现全市水务一体化创造了有利条件。18处防洪工程中，潼南一期、江津几江西段已竣工验收，涪陵、合川、黔江、酉阳、秀山等防洪工程已具有一定形象规模，在保护城市防洪安全、美化城市环境等方面初见成效。如酉阳防洪工程在今年汛期为保护该县县城人民生命财产安全和确保社会稳定方面发挥了巨大作

用；江津几江堤防工程西段的建设彻底改变了江津的城市面貌，中央电视台《焦点访谈》称赞几江堤防为“十里长堤，十里风景”。很多地方的堤防护岸建设与城市环境整治紧密结合，已成为一道亮丽的风景线。

## （二）成功经验

在近几年来全市的水利工程建设与管理工作中，我们也逐步摸索和总结出了一些成功的经验。

1. 加强前期工作，积极储备项目，是抢抓发展历史机遇的前提。我市在建重点水源工程都是在重庆直辖前后立项的。在当时几乎没有国家投入的情况下，全市水利系统干部职工以加快水利基础设施建设，促进区域经济发展的历史责任感，不等不靠，积极自筹资金开展项目前期工作，为抓住国家实施积极的财政政策和西部大开发战略机遇做好了充分准备，争取了主动；国家实施积极财政政策和西部大开发战略后，正是有了较充分的前期工作和项目储备，通过全市上下共同努力，积极争取中央资金投入，才使我市“九五”期间水利基础设施建设得到了快速发展。

2. 严把建设程序关，认真实施“三制”管理，是顺利推进工程建设的基础。重庆直辖之初，水利建设工作技术力量十分薄弱，但我们一开始就按照国家《水利工程建设程序管理暂行规定》等水利工程基本建设规范，要求工程初步设计经批准后，作为项目建设实施的技术文件基础，主要内容不得随意修改和变更；如有重大修改和变更，须经原审批机关复审同意。与此同时，全市严格实行了“三制”管理，保证了水利工程建设顺利开展。全市重点水利工程全面实行了项目法人责任制；到上半年，全市所有在建重点水源工程、防洪工程全面完善了可研、初设的编制和审批工作，并全部实行了工程监理制，使工程质量、工期和投资得到了较为有效的控制；国家《招标投标法》颁布实施后，全市重点水利工程建设项目全部实行了公开招标，市人大财经委前不久对全市

水利系统贯彻执行《招标投标法》情况进行检查时，充分肯定了我们的成绩。

## 市水利局重点水利工程建设工作总结报告篇二

20，市水利局在市委、市政府的领导下，在市直有关部门的大力支持下，围绕市委、市政府提出的“争创综合治理先进市，打造平安安阳，构建和谐社会”和“四个领先”、“六个不发生”的奋斗目标，与时俱进，开拓创新，较好地完成了社会治安综合治理工作任务，促进了各项水利工作的完成，现将一年工作总结如下：

### 一、围绕目标，提高认识，强化机制，促进争创

#### （一）提高三个认识：

一是我们把争创全省综治先进市的活动，作为建设豫北区域性中心城市的重要措施，作为衡量“全面小康”的重要指标，深入理解和领悟。

二是我们把争创全省综治先进市，打造平安安阳，构建和谐社会，作为实践“三个代表”重要思想的具体体现。

三是我们把争创全省综治先进市，打造平安安阳，构建和谐社会，作为加强社会治安工作，维护社会稳定的重大举措。

#### （二）强化四种机制：

##### 一是加强组织领导，建立健全责任机制

我们把综治工作作为“一把手”工程来抓，坚持“谁主管、谁负责”的原则，强化领导机制，严格落实综合治理领导责任制。组成了由田金钢局长担任社会治安综合治理领导小组组长，对全局综治工作负总责；尉江华副局长具体抓综合治

理工作，为第二责任人；选出责任心强，工作积极主动的中层干部担任成员，组成强有力的领导机构，为开展综治工作提供了组织保证。严格落实重大案事件整改保证金规定、治安整改建议制度，以“打防结合，预防为主”的方针为工作手段，强化局属各单位保一方平安、维护一方稳定的政治责任，有效防止和最大限度减少侵财性案件的发生。根据年度工作计划制定了综治工作要点，并与局属有关单位签定了目标责任书，把综治工作的各项任务落实到基层，落实到局属各单位，落实到责任人。

二是强化法制宣传教育机制，围绕教育抓预防。今年是“四五”普法总结验收之年，也是开展全民普法工作20周年。我们以“四五”普法为契机，抓好机关、社区法制宣传教育工作。通过宣传发动，集中学习等形式，“四五”普法工作做到了“五落实”，即组织落实、学习落实、培训落实、教员落实、教材落实。我们加强综治领导小组的学习，提高工作人员的'思想认识。通过学习，明确了综治工作的基本任务及主要目标，明确了综治工作的范围及工作责任，明确了争创工作的重要性 and 紧迫性。

三是深化创安机制，不断完善内部安全保卫制度，落实各项安全防范措施。今年，我局被市人民政府确定为“单位负责、政府监管”的市公安局治安管理支队直接列管内部单位之一。我局落实“预防为主、单位负责、突出重点、保障安全”的方针，认真贯彻《企业事业单位内部治安保卫条例》，落实单位内部治安保卫制度和治安防范措施，实行保卫和消防工作专人负责，不断检查，确保了安全生活、安全办公；继续坚持社区夜间巡逻制度，铁西路派出所、仁和社区和水利局派人员进行定期和不定期检查监督巡逻；加强对家属楼及出租房屋的管理，消除各种安全隐患，把“属地管理”落到了实处；坚持全年24小时值班制度，特别是在节假日、防汛期间，加强值班力量，保证坚守工作岗位，认真做好安全防范工作。同时对重点科室采取了物防及技防措施，确保了国家财产的安全。全局全年无重大治安案件，无治安灾害事故发

生，真正做到了“无发案、秩序好、社会稳定、群众满意”。

三是完善矛盾纠纷排查调处工作机制。实行领导接访、干部下访、结案回访制度；领导班子每月对单位内部不安定因素排查一次，落实了矛盾排查“零报告”制度；对排查出来的矛盾纠纷，实行部门分工，领导负责，归口调处，落实到具体部门、单位和个人；坚持抓早抓小抓苗头，把矛盾消灭在萌芽状态；坚持加强思想教育，反对任何人加入邪教组织；全年无重大矛盾纠纷发生，无重大事故发生，无人越级上访，无刑事案件，无flg动向，无交通事故。

## 二、抓好社会治安综合治理工作，促进水利事业全面发展

全年工作中，我们将社会治安综合治理工作细化到业务工作中去，以创建安全、稳定、文明、向上的发展环境，促进水利事业的全面发展。对水利工程项目严把审查关，做到规划计划科学合理，避免了前期工作各种问题的发生；对水利项目的建设加强质量监测监理，确保水利工程建设质量；协调处理水事纠纷，打击水事违法犯罪活动，受理水事案件35起，结案率94%，维护了良好的水事秩序；规范财务制度，严肃财经纪律，保证了各项水利资金落到实处；解决农村人口饮水安全，保持农村经济发展和稳定；周密制定移民迁安计划，保证移民安居乐业；搞好防洪、水保治理工程，减少或避免洪涝灾害的发生，保证人民群众的生命财产安全；做好离退休干部和职工的思想政治工作及服务保障；保持安阳市文明系统、开展争创全国水利系统文明单位创建工作，组织开展健康向上的活动，创建了文明向上、安全稳定的发展氛围。

### （一）以真诚为民为宗旨，认真落实政府实事

完成农村10万人饮水安全工程和启动环城河治理工程是今年市政府十件实事中的两件。农村饮水安全工程：为保证把政府实事办成民心工程，使污染区的群众早日吃上放心水，我局

成立了由5名县级领导带队的8个督导组，对农村饮水安全项目进行督导，同时抽派33名科级专业技术干部进驻到各村督查督办，指导方案制定、监督资金使用、严把质量技术关。6月底省定第一批沿卫河重污染区4.9万人的饮水安全工程全部完成；省定第二批沿卫河重污染区6.63万人的饮水安全工程于11月底全部通水运行；至此，我市共完成农村饮水安全工程11.53万人，超额完成了政府制定的10万人的年度目标。另外我市面上饮水安全工程还安排2.55万人，预计全年可完成14.08万人的安全饮水工程。

启动环城河治理工程：按照市政府要求，我局承担环城河治理引水工程。该工程全长12.6公里，总投资1538.37万元。工程于9月10日开工，目前已完成土方开挖12.07公里，安装管道9.27公里，土方回填8.7公里。工程临时占地3个村米因附着物补偿问题正在积极协调，有望近期进地施工，年底完成任务。

## （二）以“829”计划为龙头，加快重点工程建设步伐

今年，是我们全面实施“829”计划的重要一年，全年在建水利重点工程15项，目前完成总投资7000多万元。其中省重点工程1项：南水北调安阳段，市重点工程4项：环城河引水工程、马家岩水库工程、安阳河河道治理工程和小南海泉域综合治理工程。

1. 南水北调安阳段：完成了汤阴县h河南段征地移民安置规划工作现场调查，启动了《安阳市南水北调受水区水资源优化配置规划》的编制工作。9月9日举行了安阳河倒虹吸工程“四通一平”开工仪式，目前完成工程量2.9万立方米。

2. 马家岩水库工程：总投资19920万元，工期4年，5月8日开工，当年完成投资2301万元。年计划投资1500万元，截至目前已完成溢流坝基础开挖、溢流坝上下游齿槽砼浇筑、溢流坝段基础固结灌浆及部分坝基浆砌石等内容，完成工程量26

万立方米，完成投资.83万元，占年计划的134%，提前完成年度目标，预计年底砌筑高程至500米，完成投资2500万元。

3. 安阳河河道治理工程：总投资12275万元，本期计划完成崔家桥滞洪区以上11公里河道治理，投资1909万元，于209月22日开工，当年完成投资550万元。2005年计划投资500万元，现已完成5.05公里河道开挖及2.85公里筑堤，完成土方36.5万立方米，由于资金缺口大，完成投资250万元，占年计划的50%。

4. 小南海泉域综合治理工程：总投资2025万元，工期2年。年3月19日开工，当年完成投资1113万元，2005年计划投资912万元完成全部剩余工程，截至目前已完成3.8公里河道治理，完成投资829万元，占全年总投资计划的91%，预计年底全部完工。治理后的涌泉区水面增大15万平方米，泉涌量明显增大。

另外，漳河护岸二期工程完成投资115万元，由于地方配套资金缺口大，6月份已停工；内黄县引黄补源工程完成投资73.45万元，61.38公里的干渠已建成通水；琵琶寺、南谷洞水库除险加固工程完成投资210.8万元，预计年底前完成主体工程；大功引黄灌区节水续建配套工程完成投资190.32万元；社会融资2752万元完成了五水厂取水口改建和引岳工业供水、永兴供水、日新钢厂供水和中联公司供水工程。重点水利工程的实施，进一步巩固了水利基础产业地位，夯实了水利发展基础。

### （三）实施“农业立市”战略，农村水利工作再创新高

在红旗渠精神激励下，今年的农田水利基本建设坚持科学规划，统筹兼顾，及早布置，及早安排，狠抓农村饮水、节水灌溉、“三区一闸”、抗旱水源和水土保持等工程，取得显著成绩。截至目前，新增和改造节水灌溉面积23万亩，新增有效灌溉面积3万亩、旱涝保收田2万亩，新打机井994眼，治

理水土流失面积60平方公里，完成和超额完成了全年目标，为农业高产和农村经济发展打下了良好基础。今年再获全省农田水利基本建设“红旗渠精神杯”，我市连续第十二次得杯，连续第七年获全省第一，安阳市水利工作也连续多年名列全省首位。

#### （四）积极推进“两个转变”，防汛抗旱取得新成效

今年的防汛工作，按照“早、严、细、实”的工作要求，认真落实以行政首长负责制为核心的各项防汛责任制，进一步完善了各项防汛工程措施和非工程措施。及早进行了汛前检查，修订完善了各项防洪预案，投资335万元完成了安阳河堤防整修、彰武南海水库机电设备维修等18项度汛工程。加强防汛信息化建设，投资50万元对安阳河水文遥测系统进行了更新改造。7月底至8月初，为缓解上游新乡防汛压力，我市以大局为重，清淤大功总干渠土方3000多立方米，合理安排，科学调度，使涝水安全下泄，减轻了上游灾害损失。水库防汛充分利用雨洪资源，在保证安全度汛的前提下，适时多蓄水，汛后我市8座大中型水库蓄水总量1.55亿立方米，汛期共蓄5475万立方米，创历史新高。

抗旱工作继续做好了水源调度、小型集雨工程建设，全年灌区引水3.9亿立方米，其中农业用水2.6亿立方米，抗旱高峰期，全市最多日出动劳动力41万人，行动机电井6.8万眼，泵站50处，机动运水车1500辆，灌溉面积达972万亩次，使干旱造成的损失降低到最低限度，为全市农业丰收做出了贡献。

#### （五）强化水行政执法，水资源管理迈出新步伐

深入贯彻依法治国基本方略，全面推进依法行政，是今年水利工作的一个重点。我们加大水行政执法力度，规范执法行为，水政执法人员持证上岗率100%，受理水事案件35起，结案33起，结案率94%；配合地下水保护行动，继续开展封闭市区自备水源井活动，全年封闭自备井15眼；开展了市区洗浴、



洗车等特殊行业治理整顿调查，查处了19个洗浴行业的用水情况。维护了良好的水事秩序，进一步推动了依法治水进程。加强计量设施安装，启动了市区地下水远传监测监控系统工程建设，系统中心主站已安装调试完毕，完成了34个分站的建设，市区取用水计量设施安装率已达95%。市区节水530万方，工业用水重复利用率达到78.1%，新增计划单位700家，城市计划用水管理率达到95%，完成水平衡测试51家，城市节水工作全部超额完成年度目标。通过加强计量用水管理、封闭自备井等措施，逐步实现了地下水减采。2005年自备井开采量较去年同期减少100万立方米。在降雨量和引用境外水较去年减少的情况下，实现了市区地下水位小幅上升，上升幅度0.15—8.28米，节水效果十分显著。

按照上级要求，7月1日起我市开征南水北调基金，为保证基金征收到位，我局克服市区公共供水管网覆盖范围、建成区未界定、公布晚、基金调增幅度大，取水户情况复杂多样、不主动配合等种种不利因素，采取对取水大户坐催坐盯和对取水小户定人包单位等措施，深入广大取用水户广泛宣传，加强取水计量设施安装和检验。至11月25日全市共征收水资源费（南水北调基金）万元（其中我局直接征收1066万元），走在了全省前列，预计年底将完成2250万元。绝大多数用水户都已按新标准正常交纳。由于安钢、电厂水资源费额度大、征收困难，目前正在积极协调。

#### （六）积极配合“工业强市”战略，保障工业供水

认真贯彻落实市委市政府确定的工业强市战略，坚持不懈地抓好供水工作，服务好了“223311”工程项目的供水工作。目前工业和城市供水7763万立方米，保障了安钢、电厂等企业和城市居民的供水安全，满足了生产和生活用水需求。在做好原供水项目的同时，积极挖掘新水源，开辟新市场，加快在建供水工程建设进度。融资1130万元，管线施工5500米，基本建设完成了永兴供水工程；融资1308万元，铺设管道10.5公里，完成了引岳工业供水工程；投资314万元完成了

五水厂取水口改建工程、日新钢铁新厂供水工程和中联公司供水工程建设。城市供水管网的逐步形成，为我市经济和社会发展提供了水源支撑和保障。

### （七）加强移民信访等工作，保证水利大局稳定

配合省移民办、省设计院完成了南水北调中线工程h河北至漳河南段实物指标复核工作；积极协调做好了盘石头水库移民工作；投资245万元解决了库区移民遗留问题。继续抓好了信访责任制的落实，共召开信访例会11次，认真排查解决各种问题，全年未发生集体信访和赴省、赴京上访事件；按照上级要求，认真做好安全生产工作，加强社会治安综合治理，多次组织安全生产大检查，实现全年安全生产无事故，保证了水利事业的健康、稳定、快速发展。

### （八）以“先进性教育”为载体，抓好党建和精神文明工作

坚持以人为本的方针，以提高党员和干部职工的思想道德和科学文化素质为主线，认真开展了“保持共产党员先进性”教育活动。按照中央、省、市安排部署和要求，圆满完成了学习动员、分析评议、整改提高等三个阶段十六个环节的目标任务。先后召开了动员会、专题辅导、报告会、党员进社区等36次，结对帮扶136人次，发放各类征求意见函

（表）1100余份，征求意见120余条，建立整改台帐，先后召开了各个层次专题民主生活会，搞好了民主评议工作，切实把整改工作落到了实处，使先进性教育活动真正成为了群众满意工程，达到了提高党员素质、加强基层组织、服务人民群众、促进各项工作的目标要求。

明年我局要在今年做了大量工作的基础上，从实践“三个代表”重要思想，坚持立党为公、执政为民，落实科学发展观，维护改革发展稳定大局的高度，坚定信心，振奋精神，与时俱进，开拓进取，继续认真开展平安建设，完善平安建设的各项措施，为安阳市建设豫北区域性中心城市、早日实现全

面建设小康社会的奋斗目标作出更大的贡献。

## 市水利局重点水利工程建设工作总结报告篇三

### 一、全市国债水利工程建设与管理工作的成绩与经验

#### （一）主要成绩

自从以来，全市水利系统抓住国家实施积极财政政策和西部大开发战略，大幅度增加对水利基础设施投入的历史机遇，在有关部门的支持下，共争取中央投资30.41亿元，其中重点水源工程和防洪工程共下达国债资金26.912亿元，新建和续建了重点水源工程17处，重点城市防洪工程18处。17处重点水源工程设计总库容3.11亿立方米，设计灌面128.02万亩，发电装机8.68万千瓦，年发电能力3.86亿千瓦时，县城以上城镇供水厂10处，日供水能力近40万吨；18处防洪工程共整治护岸128.9公里，保护城镇15座。这些水源工程、防洪工程建成后，全市水利化水平将提高5个多百分点，水利基础产业在国民经济中的地位将进一步提高。

面对上述17处水源工程和18处防洪工程建设的繁重任务，全市水利系统干部职工克服技术力量薄弱、配套资金不到位、前期工作深度不够、建设管理经验不足等困难，发扬“献身、负责、求实”的水利行业精神，认真贯彻国家水利基本建设的有关法规政策，严格实行项目法人责任制、工程监理制和招标投标制，大力完善前期工作，精心组织施工，加强质量监督，使我市在建重点水源工程、防洪工程建设得以顺利进行，取得了较好成绩。目前，17处重点型水源工程中，万州甘宁、丰都弹子台、云阳咸池一期、梁平竹丰、城口羊耳坝、酉阳小坝二级、黔江洞塘、武隆中心庙、涪陵天宝寺、南川肖家沟、万盛汤家沟、巫溪双通、巴南下涧口、渝北两岔渠系一期、石柱龙池坝等15处工程的主体工程已基本建成（万盛汤家沟已验收）。其中，甘宁、弹子台、羊耳坝、咸池、竹丰、小坝二级、洞塘、中心庙、肖家沟、汤家沟、双通、

下涧口、两岔一期等工程已发挥了较好的灌溉、发电和供水效益，不仅进一步改善了区域经济和发展环境，受到当地群众的交口称赞，而且为推进水务体制改革，实现全市水务一体化创造了有利条件。18处防洪工程中，潼南一期、江津几江西段已竣工验收，涪陵、合川、黔江、酉阳、秀山等防洪工程已具有一定形象规模，在保护城市防洪安全、美化城市环境等方面初见成效。如酉阳防洪工程在今年汛期为保护该县县城人民生命财产安全和确保社会稳定方面发挥了巨大作用；江津几江堤防工程西段的建设彻底改变了江津的城市面貌，中央电视台《焦点访谈》称赞几江堤防为“十里长堤，十里风景”。很多地方的堤防护岸建设与城市环境整治紧密结合，已成为一道亮丽的风景线。

## （二）成功经验

在近几年来全市的水利工程建设与管理工作中，我们也逐步摸索和总结出了一些成功的经验。

2. 严把建设程序关，认真实施“三制”管理，是顺利推进工程建设的基础。重庆直辖之初，水利建设工作技术力量十分薄弱，但我们一开始就按照国家《水利工程建设程序管理暂行规定》等水利工程基本建设规范，要求工程初步设计经批准后，作为项目建设实施的技术文件基础，主要内容不得随意修改和变更；如有重大修改和变更，须经原审批机关复审同意。与此同时，全市严格实行了“三制”管理，保证了水利工程建设顺利开展。1999年，全市重点水利工程全面实行了项目法人责任制；到2000年上半年，全市所有在建重点水源工程、防洪工程全面完善了可研、初设的编制和审批工作，并全部实行了工程监理制，使工程质量、工期和投资得到了较为有效的控制；国家《招标投标法》颁布实施后，全市重点水利工程项目全部实行了公开招标，市人大财经委前不久对全市水利系统贯彻执行《招标投标法》情况进行检查时，充分肯定了我们的成绩。

3. 加强工程建设管理，强化质量监督，是确保工程质量的关键。“百年大计，质量第一”。在工程设计、施工、监理中，全市大力引进市外技术力量，弥补了全市技术力量的不足，保证了水利工程建设质量。为加强我市在建重点水利工程质量，全市在建重点水利工程都严格按照“业主负责，施工保证，监理控制，政府监督”的质量管理体制，建立健全了工程建设的质量保证体系。市局于xx年成立了水利工程质量监督中心站，配备了精干技术力量，出台了相应的规章、制度，加强了对全市水利工程建设质量的监督管理，确保了工程质量。目前，全市在建工程的单元工程合格率达100%，优良率达到55—85%。

4. 落实施工计划，狠抓工程进度，是确保工期的重要举措。年度施工计划完成情况是考核各工程建设管理的一项重要依据和指标，市局要求各工程以批复的年度施工计划为目标，紧紧围绕工程质量管理抓工程进度。为确保各工程顺利施工，按计划完成工程建设任务，市局采取了如下措施，一是每年根据各工程年度资金计划及工程的实际情况，及时完成各工程年度施工计划的审批；二是市局定期不定期派出检查组督查工程进度、质量，掌握各工程的实际进展情况，对进度较慢的工程给予指导、督促、跟踪检查；三是对施工中问题较严重的工程派出专家组到现场指导，研究解决问题的办法和措施；四是明确目标任务，落实各级责任人，实行月报制，倒排工期落实计划。这些措施有力地推进了工程进度。

5. 加强领导，分级负责，是工程建设顺利开展的重要保障。为高标准、高质量地完成各项建设任务，在项目的前期工作阶段，全市重点水利工程建设严格执行了项目法人责任制，并按规定组建了项目法人。市局从xx年起对各区县水行政主管部门实行了目标考核制，实行以奖代补的激励机制，各区县水利部门也都制定了一些切实有效的目标管理办法，层层签定了目标责任书，加强领导，落实责任，为工程建设的顺利开展提供了组织保障。

### （三）存在问题

1. 工程前期工作深度不够。一是地勘工作深度不够。水利工程前期工作与地质勘测密切相关，而地质勘测是一项耗时长、耗资大、难度也很大的工作。全市多数在建重点水源和防洪工程，由于缺乏前期工作经费、时间要求紧迫等客观原因，重枢纽、轻渠系地质勘察的现象比较突出，有些工程的渠系甚至根本就没有做地勘工作。结果导致工程在建设过程中不得不修改设计方案，造成基础超挖超填量大幅度增加，建设物结构、位置、型式发生重大变更，最终造成工期延长、投资增加。如丰都弹子台、奉节青莲溪、酉阳堤防、荣昌高升桥等工程建设中都发生过这种情况。二是移民淹没调查工作不细。表现在工程移民调查工作粗糙，实物指标调查不清，影响移民搬迁工作进度，造成移民补偿资金大幅度增加。

2. 工程建设管理不够规范。主要表现在：一是有些项目业主执行水利工程基本建设程序意识不强，在工程建设中，不严格执行批准的初步设计，擅自变更设计方案，调整建设项目和规模。二是施工组织协调力度不够，合同管理不严密，设计、施工、监理和业主各自职责不明确，影响工程建设进度，造成投资失控，典型的有万州甘宁、酉阳防洪工程等。三是有的工程不按规定招投标，造成工程安全隐患□xx年合川堤防工程发生的安全事故就是这种原因造成的。

3. 区县（自治县、市）配套资金不到位，工程未按批准的设计规模完成。目前，全市17处中型水源工程中，除巴南下涧口、渝北两岔本身是渠系配套建设，江津四面山、奉节青莲溪、巫溪双通（含孔梁）正在进行枢纽建设外，其余12处中型水源工程中，只有石柱龙池坝、涪陵天宝寺、丰都弹子台3处工程渠系配套较好，其余工程几乎未进行灌溉渠系配套建设。

4. 调概幅度过大。由于前期工作深度不够，建设管理不力，地方配套资金不到位，以及当前采用的定额和编规偏低，移

民补偿标准提高等因素的影响，全市在建的17处重点水源工程中，除江津四面山工程未调概外，其余16处水源工程投资概算均进行了调整，平均超概幅度在30%以上，最大超概幅度超过100%。

上述问题不仅影响了工程建设进度，而且损害了本市水利行业形象，在今后工作中必须切实加以解决。

### （一）认清当前形势，明确目标任务

#### 1. 在建工程

万盛银碗槽：今年9月底完成大坝两肩及坝基开挖；10月至明年2月底完成大坝坝体填筑，总填筑量19万立方米，月强度约4万立方米；明年3月至5月底完成大坝面板浇筑及放水设施、溢洪道等枢纽建设；明年5月底完成3.5km渠道工程。

江津四面山：今年10月8日前全面完成公路改道任务；11月底基本完成卧龙沟水库大坝基础开挖，明年5月底完成枢纽建设任务，总浇筑量13万立方米，月强度1.5万立方米；今年9月完成二洞口水库招标工作，10月开工，明年5月底完成枢纽建设，总砌石量1万立方米，月强度0.15万立方米。

奉节青莲溪：今年9月恢复大坝砼浇筑，明年5月底完成大坝、溢洪道、放水设施等枢纽建设，大坝目前剩余浇筑量11万立方米，月强度1.2万立方米；今年年底完成右干渠建设。

巫溪孔梁：今年年底完成514米高程以下洞内开挖和堵体回填，一期帷幕、固结灌浆，导流洞封堵和放空管道安装任务，具备xx年初试蓄水条件。

巫溪防洪工程、酉阳防洪工程（隧洞）、合川防洪工程一期、黔江防洪工程（河堤部分）今年年底必须完工；涪陵防洪工程完成年度投资计划；万州防洪工程、江津防洪工程东段要

抓紧施工。

## 2. 收尾验收工程

巴南下涧口和南彭、大足上游、永川上游、渝北两岔一期等5处渠系配套整治工程以及酉阳小坝二级、黔江洞塘、梁平竹丰、涪陵天宝寺、荣昌高升桥、石柱龙池坝、万州甘宁等7处新建枢纽及干渠工程，今年年底前完成工程扫尾和竣工验收。

城口羊耳坝、丰都弹子台、武隆中心庙、南川肖家沟、九龙坡马家沟等5处新建枢纽及干渠工程年底前完成竣工验收准备，明年一季度完成竣工验收。

巫溪防洪工程、酉阳防洪工程、合川防洪工程等3处工程，明年3月底完成竣工验收准备，6月底完成竣工验收。

## 3. 前期准备工程

巫溪双通调蓄、云阳咸池二期已完成初设，今年10月底完成初设审批、施工招标等工作，11月开工建设；渝北两岔二期今年9月底完成初步设计，11月底完成初设审批、施工招标等工作，12月份开工。

（二）再鼓干劲，再添措施，全力以赴，打好今冬明春国债重点水利工程建设攻坚战

今冬明春，是国债水源工程、防洪工程收尾的攻坚阶段。打好这个攻坚战，不仅是完成已签定的责任书目标任务的需要，更是争取新上项目和国债水利投资的需要。对此各级领导必须提高认识，进一步增强责任感和紧迫感。今冬明春国债重点水利工程建设任务已经明确，关键是要制定切实有效的措施，再鼓干劲，狠抓落实。为确保在建重点水源工程、防洪工程按计划保质保量完成任务，各地务必落实以下措施。



## 1. 进一步落实责任，细化工作计划，确保工程建设进度

我市国债水源工程由于前期工作完成较晚、配套投资不到位、移民工作进度缓慢等原因，造成部分工程开工较晚（如江津四面山、奉节青莲溪等），部分工程施工进度缓慢（如南川肖家沟、万盛银碗槽），这给完成今年的目标任务带来一定困难。各区县水利局和项目业主单位一定要认真分析工程建设中存在的困难和问题，研究制定切实的解决措施，狠抓落实，确保目标任务完成。

二是要进一步细化倒计时施工计划。各工程业主要对已调整的施工（工作）计划进行进一步分解细化，按旬甚至按日落实施工（工作）任务，确定考核时段；对耗时长可能影响目标任务完成的工程（工作）要提早安排开工，对人力、设备不能满足完成目标任务的，要立即充实人力和设备，保证工程施工需要，对图纸不能满足施工进度要求的，要督促设计单位确保施工用图；少数施工环境较差，不能确保正常施工的，项目业主单位要积极向当地党政领导汇报，及时解决存在的各种矛盾和问题；要搞好设计、施工、监理各方面的协调工作，避免工作脱节和矛盾发生，确保施工顺利；开工较晚的江津四面山、奉节青莲溪、巫溪孔梁、万盛银碗槽，竣工扫尾工程量大的万州甘宁、涪陵天宝寺、黔江洞塘、城口羊耳坝，以及正进行初设和初设审批的巫溪双通调蓄、云阳咸池二期和渝北两岔渠系二期等工程要确定专人负责，定期检查，限期完成。

## 2. 严格执行“三制”，保质保量完成工程建设任务

工程建设中严格实行“三制”是依照国家的要求，经过实践证明也是搞好工程建设进度、质量和投资控制的有效措施。在工程扫尾工作中，各区县水行政主管部门要督促项目业主继续认真贯彻执行“三制”，认真贯彻执行水利工程基本建设程序和渝府发〔xx〕60号文件的有关规定。重大设计变更要按规定报原审批部门批准，工程项目要严格实行招投标，合

同签定要按照水利工程施工合同示范文本执行。项目业主要充实技术力量，督促监理单位要认真履行好“三控制，两管理，一协调”的职责，完善质量监督体系，严格按水利工程基本建设财务管理制度规定用好工程建设资金。

### 3. 加强质量安全管理，确保工程质量安全万无一失

各工程在加强建设和扫尾的同时，要狠抓工程建设质量不放松，确保工程建设质量和安全。首先，要严格实施“业主负责，施工保证，监理控制，政府监督”的质量管理体制，对质量管理体系不健全的项目，要按国务院279号令的有关规定，严肃查处。其次，要认真落实质量责任终身制，层层落实质量责任人，签定责任书。按照市局的有关规定，各区县水利局的主要负责人和项目业主单位的主要领导均为工程质量的第一责任人。第三，要充实和完善质量监督项目站，各项目业主单位要积极配合质量监督管理工作。第四，参建各方要进一步完善工程质量保证体系，严格质量管理，保证工程质量。市水利工程质量监督中心站要加强巡查，发现问题及时处理。市局将于10月在全市开展水利工程建设质量月活动，各地要按要求对工程参建各方质量保证体系及质量管理工作开展情况进行自查，市局将重点抽查。对搞得好的项目，要通报表扬；对质量保证体系不健全、质量检测评定不规范的工程要通报批评，并限期整改。

### 4. 落实地方配套资金，多渠道投入，全面完成设计批准的工程建设内容

渠系配套资金不到位是全市国债水源工程建设中普遍存在的问题，致使工程效益得不到充分发挥，造成投资浪费。各地必须千方百计筹措地方配套资金，按批准的设计规模完成渠系配套，以充分发挥工程效益。

#### （三）加强督促检查，确保任务完成

同志们，为确保在建国债水源工程、防洪工程目标任务的完成，市局及各区市县水利部门，尤其是各建设工程业主单位的干部职工做了大量艰苦细致的工作，已经取得了不少成绩，但摆在我们面前的任务仍然十分艰巨。希望大家继续发扬水利人“献身、负责、求实”的精神，抓紧今冬明春水利建设的黄金时节，艰苦奋斗，决战决胜，圆满完成目标任务，向水利部、市委、市政府和全市广大人民交一份满意的答卷。

## 市水利局重点水利工程建设工作总结报告篇四

（一）我市水库工程全面建设、快速发展

（二）市水利局继续加大招商引资力度

一是招商引资。年初召开了全市水利系统招商引资动员大会，对招商引资工作进行了安排部署，定期召开招商引资工作座谈会，对招商引资工作进行督导，有力地推动了招商引资工作的开展。全市水利系统实现招商引资近5亿元，市水利局引进投资项目5个，完成投资10100万元。积极参与了\*\*水务公司与\*\*\*有限公司合资经营的.供水项目，全力引进了\*\*\*客商投资的洪源钛业化工项目，项目总投资8000万元人民币，一期投资3000万元，已正式投产。帮助无棣县引进天津客商投资建设肥料加工项目，引进建设资金1800万元，于十月建成投产。帮助邹平明集镇山东泽勇工贸科技有限公司引进喷织项目，投资5570万元。

（三）当前水库除险加固与建设管理还面临很多困难和问题

水库工程管理机构属准公益性质的事业单位，水库日常管理和维修养护经费一直未纳入当地财政预算，主管部门和各水库工程管理机构一定要高度重视此项工作，积极争取。各水库工程管理机构要克服畏难情绪和等待观望思想，千方百计推动水库管理机构体制改革工作，为实现水库工程良性运行奠定坚实的基础。在明年水利局各单位一要认真做好水库防

汛抗旱工作。二要继续抓好水库除险加固工作。三要大力推动灌区及试验站工作。四要逐步开展工程管理目标考核工作。五要努力提高工程管理现代化手段。六要着力推进工程管理体制改革工作。

## 市水利局重点水利工程建设工作总结报告篇五

我局根据工作职责和工作实际，对一季度水利主要工作推进情况进行了总结，现总结如下：

### 一、主要工作推进情况

#### (一) 14座病险水库治理工程

实施花溪区关山水库、双井水库，开阳县尹家岩水库、尖山水库等14座病险水库治理工程，总投资2240万元，所有项目均已开工，现已完成投资1457万元，投资完成率65%，年底14座病险水库治理任务全部完成，贵阳市将是全省率先完成该项工作的地区。

#### (二) 中小河流治理

实施花溪区南明河干流小黄河段防洪工程、青岩河河道治理工程等4条中小河流治理工程，总投资1643万元。其中开阳县谷撒河洋水河段治理工程已完工，花溪区南明河干流小黄河段防洪工程、青岩河河道治理工程已开工，清镇市长冲河防洪工程已批复。现已完成投资939万元，投资完成率57%。

#### (三) 解决农村饮水安全23.67万人

计划完成投资1.19亿元，建设农村饮水安全工程362处，解决农村饮水安全23.67万人。我局在xx年底就提前安排项目的前期工作，目前已全部完成所有项目的勘测设计和审查审批工作，待省水利厅下达项目建设资金后，我局将立即组织各

区(市、县)动工建设，确保今年12月全面完成建设任务，在全省率先完成“十二五”规划农村饮水安全任务。

#### (四) 实施小关湖治理工程

加强对生态浮床及曝气机的管护，6台曝气机每天开启8小时，及时剪割水生植物，使生物治理措施充分发挥水质生态治理的作用；将水库湖面保洁作为水库管理的常态重点工作来抓，定人、定点、定时打捞，使湖面保持清洁美观。一季度共组织990人次打捞；加强进库污水监管力度，严格控制污水进库，每天定时、定点、定人员进行巡查，共查处污染水库水质事件4起；加强禁捕、禁钓执法，共劝离钓鱼人员180人次，没收鱼具2付；加强宣传，共组织职工发放水库保护宣传资料300余份；积极配合属地政府做好水污染防治的相关工作。

#### (五) 7座骨干水库工程

20计划开工建设开阳县白安河水库、清镇市席关水库、修文县金龙水库、乌当区金家箐水库、花溪区栗木水库、息烽县枳槽沟水库、廖九寨水库等7座骨干小型水库主体工程。现在经过各项目区(市、县)努力，开阳县白安河水库、清镇市席关水库、乌当区金家箐水库、息烽县廖九寨水库、枳槽沟水库等水库项目已完成审批工作，正在积极开展建设资金筹集等工作，息烽枳槽水库已完成初步设计技术审查，近期将批复，修文金龙水库，花溪栗木水库正在开展初步设计报告编制工作，计划4月份完成审批工作，10月份实施大坝主体工程建设。

#### (六) 治理水土流失面积150平方公里

xx—治理水土流失面积150平方公里分为百花湖小流域治理等11个项目，总投资4500万元，目前除1个项目在更改方案外，其余项目处于开工或准备开工阶段，其中有3个项目已完成植物措施。

## (七) 农田水利基本建设

冬春水利建设任务明确后，社会各界高度重视、关心和支持水利建设，为进一步掀起冬春农田水利建设高潮，各区(市、县)相继开展了“军民共建”、“绿水行动”和“党员突击队”等冬春农田水利建设活动，全社会参与冬春农田水利基本建设热情普遍高涨，全市已形成了“团结奋进、协力争先、大兴水利”的良好氛围。全市各级水利部门扎实工作，科学合理安排工期，最大程度地克服了去冬今春长时间持续低温天气对施工的影响。目前，全市冬春农田水利基本建设进展顺利，全市已经完成总体任务的95%。累计完成投资6770万元(计划总投资7126万元)，完成土石方15.86万立方米，完成渠道防渗340.6公里、山塘整修88处，新建改建提水站4350千瓦/106站，新建水池9398口，安装供水管道89590米。4月底将全面完成农田水利基本建设任务，确保今年春灌发挥效益。

## 市水利局重点水利工程建设工作总结报告篇六

20\_\_年，在局党委的正确领导下，省水利厅政策法规处和市法治工作部门的指导下，我局政策法规工作坚持以科学发展观为指导，按照我市“十二五”水利发展规划的目标任务，全面服务工作大局，着力推进职能转变和效能提升，进一步完善水行政执法体系，加强水行政执法监督，完善依法行政各项制度，突出抓好重点工作和薄弱环节。现将工作总结如下：

### 一、主要工作开展情况

(一) 建立组织、明确职责，政策法规工作有序开展。成立局法治建设工作领导小组，明确政策法规处为责任处室。与各单位签订年度依法行政与法治建设责任状，要求各单位建立工作组织，层层落实责任制，明确法治建设工作联络员，及时做好相关工作。局党委全年多次召开专题会议研究部署法治建设工作，听取情况汇报，切实解决工作中遇到的实际问

题。年初制定工作实施方案，排定全市河湖专项执法检查活动和白马湖水环境保护与整治行动两项法治惠民实事项目，推出樱花园法制文化长廊建设特色创新项目，扎实推进水利法治建设。

(二)精心组织、科学安排，不断加强法制教育工作。出台了领导干部和工作人员学法用法制度、党委中心组学法制度、行政执法人员培训制度，建立领导干部任职前法律知识考核制度，将考查和测试结果作为任职的重要依据。特别是在新的政策法规出台之后，我局通过积极订购法律法规书籍，主动邀请省市有关领导、专家做辅导报告等，及时更新法律法规知识，努力提高系统干部职工运用法治思维和法治方式深化改革、推进发展的能力，形成良好的尊法守法用法和依法办事氛围。

(三)主题鲜明、形式多样，深入开展法制宣传工作。一是组织开展“3·22”世界水日、中国水周宣传活动。为纪念第21届“世界水日”和开展第26届“中国水周”活动，我局结合工作实际，于今年3月22-28日举办了水文化周(节)。活动突出水法规宣传、水法治文化建设等多个宣传主题，内容丰富多彩，得到了社会各界的肯定和支持，鼓舞了全市水利系统干部职工的士气，振奋了精神，凝聚了队伍。二是设立《淮水讲坛》。讲坛的举办紧密结合淮安水利实际，注重围绕改革发展，突出学习培训的针对性和难题的实效性，在内容上涵盖广泛，既有时事理论报告、中心组政治学习和水法律法规培训，也有水法治文化建设等前沿探讨，在形式上，讲坛采取“专家精讲、专题主讲”的模式。实现了《淮水讲坛》讲座系列化、专题化、大众化，促进了机关法治文化建设，提升了水利系统干部职工的综合素质。三是加大水法规宣传力度。结合水利工作实际，深入开展“六五”普法宣传教育和社会主义法治理念教育活动。积极参与5月份全市“法治淮安宣传月”和“行政执法服务月”活动，向市民大量发放水法规宣传资料，制作固定宣传版面进行巡回展示。在江苏法制报刊登依法治水专版，全年在淮安日报和淮海晚报刊登“水利淮

安”专栏，在市广播电视台“魅力乡村”、“水利园地”栏目中开展水法规宣传，局主要领导在“政(行)风热线”节目中接受市广播电视台专访，全面宣传水法规。

(四)加强调研、依法决策，为法治建设保驾护航。一是加强政策法规研究。组织系统职工重点研读党的报告、十八届三中全会精神、水利部《关于加快推进水生态文明建设的意见》(水资源〔20\_\_〕1号)以及省、市有关文件。在认真研读的基础上，结合实际开展调研，提请市政府先后出台了《关于加快推进水生态文明建设的意见》贯彻意见、《关于印发实行最严格水资源管理制度考核办法的通知》贯彻意见和《关于加强乡镇水利(务)站建设的意见》贯彻意见。二是规范行政决策程序。制定行政决策程序规定，依法确定重大决策的具体范围、事项和量化标准并向社会公布，严格执行重大决策“公众参与、专家论证、风险评估、合法性审查和集体讨论决定”程序，建立与群众利益密切相关的重大行政决策听取意见制度、重大行政决策专家咨询论证和评估制度、重大行政决策集体决定制度、重大行政决策实施后评估制度、重大行政决策听证制度、重大行政决策合法性审查制度和重大行政决策责任追究制度。

## 二、20\_\_年工作思路

为了进一步推进我局依法行政进程，做好依法治水，20\_\_年，我局将着重抓好以下几方面工作：

(一)加强水务立法工作，不断完善水法规体系。按照服务民生的要求，结合我市水务工作实际，6月份前完成《淮安市新一轮农村饮水安全工程实施办法》和《淮安市小型农田水利工程管理办法》立法调研、起草工作，力争年底出台。

(二)做好普法宣传活动。结合贯彻实施中央、省委和市委相关文件，以宣传加强河湖管理，建设水生态文明等为主要内容，深入开展“六五普法”淮上行和“水文化周(节)”等系



列活动，力求形式创新，注重实效。在做好集中宣传的同时，注重日常宣传，使水法制宣传教育常态化、制度化。

## 市水利局重点水利工程建设工作总结报告篇七

### 一、全市国债水利工程建设与管理工作的成绩与经验

#### (一) 主要成绩

自从19以来，全市水利系统抓住国家实施积极财政政策和西部大开发战略，大幅度增加对水利基础设施投入的历史机遇，在有关部门的支持下，共争取中央投资30.41亿元，其中重点水源工程和防洪工程共下达国债资金26.912亿元，新建和续建了重点水源工程17处，重点城市防洪工程18处。17处重点水源工程设计总库容3.11亿立方米，设计灌面128.02万亩，发电装机8.68万千瓦，年发电能力3.86亿千瓦时，县城以上城镇供水厂10处，日供水能力近40万吨；18处防洪工程共整治护岸128.9公里，保护城镇15座。这些水源工程、防洪工程建成后，全市水利化水平将提高5个多百分点，水利基础产业在国民经济中的地位将进一步提高。

面对上述17处水源工程和18处防洪工程建设的繁重任务，全市水利系统干部职工克服技术力量薄弱、配套资金不到位、前期工作深度不够、建设管理经验不足等困难，发扬“献身、负责、求实”的水利行业精神，认真贯彻国家水利基本建设的有关法规政策，严格实行项目法人责任制、工程监理制和招标投标制，大力完善前期工作，精心组织施工，加强质量监督，使我市在建重点水源工程、防洪工程建设得以顺利进行，取得了较好成绩。目前，17处重点型水源工程中，万州甘宁、丰都弹子台、云阳咸池一期、梁平竹丰、城口羊耳坝、酉阳小坝二级、黔江洞塘、武隆中心庙、涪陵天宝寺、南川肖家沟、万盛汤家沟、巫溪双通、巴南下洞口、渝北两岔渠系一期、石柱龙池坝等15处工程的主体工程已基本建成(万盛汤家沟已验收)。其中，甘宁、弹子台、羊耳坝、咸池、竹丰、

小坝二级、洞塘、中心庙、肖家沟、汤家沟、双通、下涧口、两岔一期等工程已发挥了较好的灌溉、发电和供水效益，不仅进一步改善了区域经济和发展环境，受到当地群众的交口称赞，而且为推进水务体制改革，实现全市水务一体化创造了有利条件。18处防洪工程中，潼南一期、江津几江西段已竣工验收，涪陵、合川、黔江、酉阳、秀山等防洪工程已具有一定形象规模，在保护城市防洪安全、美化城市环境等方面初见成效。如酉阳防洪工程在今年汛期为保护该县县城人民生命财产安全和确保社会稳定方面发挥了巨大作用；江津几江堤防工程西段的建设彻底改变了江津的城市面貌，中央电视台(焦点访谈)称赞几江堤防为“十里长堤，十里风景”。很多地方的堤防护岸建设与城市环境整治紧密结合，已成为一道亮丽的风景线。

## (二) 成功经验

在近几年来全市的水利工程建设与管理工作中，我们也逐步摸索和总结出了一些成功的经验。

1. 加强前期工作，积极储备项目，是抢抓发展历史机遇的前提。我市在建重点水源工程都是在重庆直辖前后立项的。在当时几乎没有国家投入的情况下，全市水利系统干部职工以加快水利基础设施建设，促进区域经济发展的历史责任感，不等不靠，积极自筹资金开展项目前期工作，为抓住国家实施积极的财政政策和西部大开发战略机遇做好了充分准备，争取了主动；国家实施积极财政政策和西部大开发战略后，正是有了较充分的前期工作和项目储备，通过全市上下共同努力，积极争取中央资金投入，才使我市“九五”期间水利基础设施建设得到了快速发展。

2. 严把建设程序关，认真实施“三制”管理，是顺利推进工程建设的基矗重庆直辖之初，水利建设工作技术力量十分薄弱，但我们一开始就按照国家(水利工程建设程序管理暂行规定)等水利工程基本建设规范，要求工程初步设计经批准后，

作为项目建设实施的技术文件基础，主要内容不得随意修改和变更；如有重大修改和变更，须经原审批机关复审同意。与此同时，全市严格实行了“三制”管理，保证了水利工程建设顺利开展。全市重点水利工程全面实行了项目法人责任制；到xx年上半年，全市所有在建重点水源工程、防洪工程全面完善了可研、初设的编制和审批工作，并全部实行了工程监理制，使工程质量、工期和投资得到了较为有效的控制；国家(招投标法)颁布实施后，全市重点水利工程项目全部实行了公开招标，市人大财经委前不久对全市水利系统贯彻执行(招投标法)情况进行检查时，充分肯定了我们的成绩。

3. 加强工程建设管理，强化质量监督，是确保工程质量的关键。“百年大计，质量第一”。在工程设计、施工、监理中，全市大力引进市外技术力量，弥补了全市技术力量的不足，保证了水利工程建设质量。为加强我市在建重点水利工程质量，全市在建重点水利工程都严格按照“业主负责，施工保证，监理控制，政府监督”的质量管理体制，建立健全了工程建设的质量保证体系。市局于xx年成立了水利工程质量监督中心站，配备了精干技术力量，出台了相应的规章、制度，加强了对全市水利工程建设质量的监督管理，确保了工程质量。目前，全市在建工程的单元工程合格率达100%，优良率达到55—85%。

4. 落实施工计划，狠抓工程进度，是确保工期的重要举措。年度施工计划完成情况是考核各工程建设管理的一项重要依据和指标，市局要求各工程以批复的年度施工计划为目标，紧紧围绕工程质量管理抓工程进度。为确保各工程顺利施工，按计划完成工程建设任务，市局采取了如下措施，一是每年根据各工程年度资金计划及工程的实际情况，及时完成各工程年度施工计划的审批；二是市局定期不定期派出检查组督查工程进度、质量，掌握各工程的实际进展情况，对进度较慢的工程给予指导、督促、跟踪检查；三是对施工中问题较严重的工程派出专家组到现场指导，研究解决问题的办法和

措施；四是明确目标任务，落实各级责任人，实行月报制，倒排工期落实计划。这些措施有力地推进了工程进度。

5. 加强领导，分级负责，是工程建设顺利开展的重要保障。为高标准、高质量地完成各项建设任务，在项目的前期工作阶段，全市重点水利工程建设严格执行了项目法人责任制，并按规定组建了项目法人。市局从xx年起对各区县水行政主管部门实行了目标考核制，实行以奖代补的激励机制，各区县水利部门也都制定了一些切实有效的目标管理办法，层层签定了目标责任书，加强领导，落实责任，为工程建设的顺利开展提供了组织保障。

### (三) 存在问题

在充分肯定成绩的同时，我们也应清醒地看到，由于各区县(自治县、市)级财政状况不佳、技术力量薄弱等方面的原因，全市在建重点水源工程、防洪工程建设管理过程中，还存在一些亟待解决的问题。主要表现在以下四个方面：

1. 工程前期工作深度不够。一是地勘工作深度不够。水利工程前期工作与地质勘测密切相关，而地质勘测是一项耗时长、耗资大、难度也很大的工作。全市多数在建重点水源和防洪工程，由于缺乏前期工作经费、时间要求紧迫等客观原因，重枢纽、轻渠系地质勘察的现象比较突出，有些工程的渠系甚至根本就没有做地勘工作。结果导致工程在建设过程中不得不修改设计方案，造成基础超挖超填量大幅度增加，建设物结构、位置、型式发生重大变更，最终造成工期延长、投资增加。如丰都弹子台、奉节青莲溪、酉阳堤防、荣昌高升桥等工程建设中都发生过这种情况。二是移民淹没调查工作不细。表现在工程移民调查工作粗糙，实物指标调查不清，影响移民搬迁工作进度，造成移民补偿资金大幅度增加。

2. 工程建设管理不够规范。主要表现在：一是有些项目业主执行水利工程基本建设程序意识不强，在工程建设中，不严

格执行批准的初步设计，擅自变更设计方案，调整建设项目和规模。二是施工组织协调力度不够，合同管理不严密，设计、施工、监理和业主各自职责不明确，影响工程建设进度，造成投资失控，典型的有万州甘宁、酉阳防洪工程等。三是有的工程不按规定招投标，造成工程安全隐患□xx年合川堤防工程发生的安全事故就是这种原因造成的。

3. 区县(自治县、市)配套资金不到位，工程未按批准的设计规模完成。目前，全市17处中型水源工程中，除巴南下涧口、渝北两岔本身是渠系配套建设，江津四面山、奉节青莲溪、巫溪双通(含孔梁)正在进行枢纽建设外，其余12处中型水源工程中，只有石柱龙池坝、涪陵天宝寺、丰都弹子台3处工程渠系配套较好，其余工程几乎未进行灌溉渠系配套建设。

4. 调概幅度过大。由于前期工作深度不够，建设管理不力，地方配套资金不到位，以及当前采用的定额和编规偏低，移民补偿标准提高等因素的影响，全市在建的17处重点水源工程中，除江津四面山工程未调概外，其余16处水源工程投资概算均进行了调整，平均超概幅度在30%以上，最大超概幅度超过100%。

上述问题不仅影响了工程建设进度，而且损害了我市水利行业形象，在今后工作中必须切实加以解决。

### (一)认清当前形势，明确目标任务

今年初，公卿副市长代表市委、市政府与水利部和国家计委签定了责任书，明确向水利部和国家计委承诺：全市“九五”期间开工的17处重点水源工程今年全面完成资金销号。目前，17处水源工程投资计划中的中央补助部分已全额下达。按照水利部、国家计委和市政府的要求，市政府办公厅已于今年3月和8月两次发出通知，要求做好国债重点水利工程的收尾工作，市局也在年初将这些重点工程的建设列入了各区市县的年度目标考核任务。在7月份召开的全市水利系统半年

工作总结会上，市局再次布置了国债水源工程竣工扫尾工作任务，会后发出了《关于切实做好在建重点水源工程、防洪工程收尾工作的通知》(渝水基〔xx〕18号)，明确了各水源工程、防洪工程建设的具体任务。8月20日，市局又专门召开会议，对17项扫尾工程的竣工验收工作提出了明确要求。我本人也带队对万盛银碗槽、江津四面山、奉节青莲溪、巫溪孔梁、巫溪防洪工程和酉阳防洪工程等建设任务较重的工程进行了调研，逐一明确了完工日期，并与当地水利局和项目业主一起制定了加快工程建设进度和确保工程建设质量的具体措施。根据上述情况，市局研究决定，对工程近期的建设目标任务明确如下：

## 1. 在建工程

**万盛银碗槽：**今年9月底完成大坝两肩及坝基开挖；10月至明年2月底完成大坝坝体填筑，总填筑量19万立方米，月强度约4万立方米；明年3月至5月底完成大坝面板浇筑及放水设施、溢洪道等枢纽建设；明年5月底完成3.5km渠道工程。

**江津四面山：**今年10月8日前全面完成公路改道任务；11月底基本完成卧龙沟水库大坝基础开挖，明年5月底完成枢纽建设任务，总浇筑量13万立方米，月强度1.5万立方米；今年9月完成二洞口水库招标工作，10月开工，明年5月底完成枢纽建设，总砌石量1万立方米，月强度0.15万立方米。

**奉节青莲溪：**今年9月恢复大坝砼浇筑，明年5月底完成大坝、溢洪道、放水设施等枢纽建设，大坝目前剩余浇筑量11万立方米，月强度1.2万立方米；今年年底完成右干渠建设。

**巫溪孔梁：**今年年底完成514米高程以下洞内开挖和堵体回填，一期帷幕、固结灌浆，导流洞封堵和放空管道安装任务，具备xx年初试蓄水条件。

巫溪防洪工程、酉阳防洪工程(隧洞)、合川防洪工程一期、

黔江防洪工程(河堤部分)今年年底必须完工；涪陵防洪工程完成年度投资计划；万州防洪工程、江津防洪工程东段要抓紧施工。

## 2. 收尾验收工程

巴南下涧口和南彭、大足上游、永川上游、渝北两岔一期等5处渠系配套整治工程以及酉阳小坝二级、黔江洞塘、梁平竹丰、涪陵天宝寺、荣昌高升桥、石柱龙池坝、万州甘宁等7处新建枢纽及干渠工程，今年年底前完成工程扫尾和竣工验收。

城口羊耳坝、丰都弹子台、武隆中心庙、南川肖家沟、九龙坡马家沟等5处新建枢纽及干渠工程年底前完成竣工验收准备，明年一季度完成竣工验收。

巫溪防洪工程、酉阳防洪工程、合川防洪工程等3处工程，明年3月底完成竣工验收准备，6月底完成竣工验收。

## 3. 前期准备工程

巫溪双通调蓄、云阳咸池二期已完成初设，今年10月底完成初设审批、施工招标等工作，11月开工建设；渝北两岔二期今年9月底完成初步设计，11月底完成初设审批、施工招标等工作，12月份开工。

(二)再鼓干劲，再添措施，全力以赴，打好今冬明春国债重点水利工程建设攻坚战

今冬明春，是国债水源工程、防洪工程收尾的攻坚阶段。打好这个攻坚战，不仅是完成已签定的责任书目标任务的需要，更是争取新上项目和国债水利投资的需要。对此各级领导必须提高认识，进一步增强责任感和紧迫感。今冬明春国债重点水利工程建设任务已经明确，关键是要制定切实有效的措施，再鼓干劲，狠抓落实。为确保在建重点水源工程、防

洪工程按计划保质保量完成任务，各地务必落实以下措施。

## 1. 进一步落实责任，细化工作计划，确保工程建设进度

我市国债水源工程由于前期工作完成较晚、配套投资不到位、移民工作进度缓慢等原因，造成部分工程开工较晚(如江津四面山、奉节青莲溪等)，部分工程施工进度缓慢(如南川肖家沟、万盛银碗槽)，这给完成今年的目标任务带来一定困难。各区县水利局和项目业主单位一定要认真分析工程建设中存在的困难和问题，研究制定切实的解决措施，狠抓落实，确保目标任务完成。

一是要进一步落实领导责任制，已经确定的三级责任人要认真负责地开展工作，把主要精力放在搞好国债重点水源工程、防洪工程的建设和扫尾竣工上。

二是要进一步细化倒计时施工计划。各工程业主要对已调整的施工(工作)计划进行进一步分解细化，按旬甚至按日落实施工(工作)任务，确定考核时段；对耗时长可能影响目标任务完成的工程(工作)要提早安排开工，对人力、设备不能满足完成目标任务的，要立即充实人力和设备，保证工程施工需要，对图纸不能满足施工进度要求的，要督促设计单位确保施工用图；少数施工环境较差，不能确保正常施工的，项目业主单位要积极向当地党政领导汇报，及时解决存在的各种矛盾和问题；要搞好设计、施工、监理各方面的协调工作，避免工作脱节和矛盾发生，确保施工顺利；开工较晚的江津四面山、奉节青莲溪、巫溪孔梁、万盛银碗槽，竣工扫尾工程量大的万州甘宁、涪陵天宝寺、黔江洞塘、城口羊耳坝，以及正进行初设和初设审批的巫溪双通调蓄、云阳咸池二期和渝北两岔渠系二期等工程要确定专人负责，定期检查，限期完成。

## 2. 严格执行“三制”，保质保量完成工程建设任务



工程建设中严格实行“三制”是依照国家的要求，经过实践证明也是搞好工程建设进度、质量和投资控制的有效措施。在工程扫尾工作中，各区县水行政主管部门要督促项目业主继续认真贯彻执行“三制”，认真贯彻执行水利工程基本建设程序和渝府发〔xx〕60号文件的有关规定。重大设计变更要按规定报原审批部门批准，工程项目要严格实行招投标，合同签订要按照水利工程施工合同示范文本执行。项目业主要充实技术力量，督促监理单位要认真履行好“三控制，两管理，一协调”的职责，完善质量监督体系，严格按水利工程基本建设财务管理制度规定用好工程建设资金。

### 3. 加强质量安全管理，确保工程质量安全万无一失

各工程在加强建设和扫尾的同时，要狠抓工程建设质量不放松，确保工程建设质量和安全。首先，要严格实施“业主负责，施工保证，监理控制，政府监督”的质量管理体制，对质量管理体系不健全的项目，要按国务院279号令的有关规定，严肃查处。其次，要认真落实质量责任终身制，层层落实质量责任人，签定责任书。按照市局的有关规定，各区县水利局的主要负责人和项目业主单位的主要领导均为工程质量的第一责任人。第三，要充实和完善质量监督项目站，各项目业主单位要积极配合质量监督管理工作。第四，参建各方要进一步完善工程质量保证体系，严格质量管理，保证工程质量。市水利工程质量监督中心站要加强巡查，发现问题及时处理。市局将于10月在全市开展水利工程建设质量月活动，各地要按要求对工程参建各方质量保证体系及质量管理工作开展情况进行自查，市局将重点抽查。对搞得好的项目，要通报表扬；对质量保证体系不健全、质量检测评定不规范的工程要通报批评，并限期整改。

### 4. 落实地方配套资金，多渠道投入，全面完成设计批准的工程建设内容

渠系配套资金不到位是全市国债水源工程建设中普遍存在的

问题，致使工程效益得不到充分发挥，造成投资浪费。各地必须千方百计筹措地方配套资金，按批准的设计规模完成渠系配套，以充分发挥工程效益。

### (三) 加强督促检查，确保任务完成

为确保目标任务圆满完成，市局将采取以下措施，加强对各工程建设进度的检查督促。一是认真做好在建重点水源工程、防洪工程建设进度月度统计工作。根据各工程月度任务完成情况，对照“倒计时”月度计划进行分析，对未完成月计划任务的工程，将派员现场核查，查找原因，提出整改要求，限期完成。二是结合即将开展的质量月活动，对在建重点水源工程、防洪工程的质量、进度进行一次全面检查，查找问题，研究解决措施。三是对不按时报送月进度或无正当理由未完成月度计划的工程，以及严重违犯基本建设程序和质量问题严重的工程，将采取全市通报批评、扣减年终目标考核得分、暂缓新上工程项目等制裁措施，督促搞好工作。

同志们，为确保在建国债水源工程、防洪工程目标任务的完成，市局及各区市县水利部门，尤其是各建设工程业主单位的干部职工做了大量艰苦细致的工作，已经取得了不少成绩，但摆在我们面前的任务仍然十分艰巨。希望大家继续发扬水利人“献身、负责、求实”的精神，抓紧今冬明春水利建设的黄金时节，艰苦奋斗，决战决胜，圆满完成目标任务，向水利部、市委、市政府和全市广大人民交一份满意的答卷。

## 市水利局重点水利工程建设工作总结报告篇八

20xx年是我市水利事业持续健康发展的又一个重要阶段。我市水利工作将加快构建以最严格水资源管理和水利工程科学管护为重点的水利科学发展体制机制，全面加强民生水利基础设施建设，确保全市防洪安全、供水安全和水生态安全，着力增强水利对经济社会的支撑和保障能力。紧紧围绕年度工作目标，实施五大工程，突出三个强化，落实四项举措。

## （一）实施五大工程。

一是规模化供水工程。投资2.15亿元，对200个村庄村内供水管网进行提升改造，新建、改建水厂至村庄主支供水管道12万余米，进一步提高农村集中供水率、供水保障率和水质合格率。

二是农田水利基本建设。重点推进“小农水”项目建设，结合水利扶贫和农田水利维修管护资金，计划实施多项小型农田水利工程；同时以农业水价综合改革试点项目为契机，对试点区域农田水利设施进行改造升级，不断增强农业抗灾减灾和综合生产能力。

三是水资源配置工程。完善城区调水东西水源连通工程建设，将引黄水、大沽河水及挪城水库、宋化泉水库水源进行联通，提升我市水资源保障能力。

四是防洪治理工程。继续实施中小河道治理和病险水利工程除险加固，计划改建病险水闸1座、治理农村小型河道3条（段）、维修加固小水库3座，在确保安全的前提下，兼顾生态和蓄水，全面提高防洪能力；计划实施山洪灾害防治项目后期维护、防汛救援救生艇更新及防汛物料补充、东部山区30座头顶坝除险加固、新建东部防汛物料储备库等防汛安全工程，切实提高我市防汛能力，确保全市安全度汛。

五是水生态提升治理工程。结合“美丽乡村”建设，继续推进农村水环境综合治理，修复和改善农村水系生态，优化农村生产生活环境。围绕山水田林路整体保护、系统修复、综合治理，实施2处小流域治理工程，治理水土流失面积15.2平方公里；实施石棚水库水源地安全保障项目，切实提升水源地保护能力；计划投资550万元，实施水利移民帮扶项目3项，惠及14个移民村，确保水利移民扶持精准高效。

## （二）突出三个强化。

一要强化改革引领和创新驱动。稳妥推进生产经营性事业单位转企改革，确保政策部署落实到位；扎实做好全面推行河长制工作，全面完成工作方案出台、主要河湖名录出台、主要任务分解落实等工作，建立健全工作制度和运行机制，确保河长制取得实实在在的成效；理顺农村供水管理体制，加快推进利水水务公司变更进程，逐步实现营管分离，尽快进入规范运营状态，整合原水资源，加强全市原水供水工程管理工作，保障农村规模化供水工作规范运行，确保农村群众饮水安全；创新水利工程建设管理模式，进一步规范水利工程基本建设程序，注重前期工作，强化过程监管，严把工程设计关、施工关和验收关。

二要强化水资源的统一管理。一是落实最严格的水资源管理制度，不断提高水资源利用效率，加快实现从粗放用水向节约用水转变，从供水管理向需水管理转变，深入推进节水型社会和水生态文明建设。二是严控“三条红线”，从严抓好取水许可和建设项目水资源论证，强化水资源统一调度管理，科学合理配置有限水资源。三是围绕水资源规划，充分引足客水、拦足境内降水、保护好地下水，倡导全民节约用水，促进经济结构调整和企业转型升级。

三要强化水利工程科学管护能力。一是推进管养分离，发挥重点水库管护中心职能，持续深化水利工程管理体制改革的，突出解决“重建轻管”问题，切实提高现代水利管理水平。二是扎实做好大沽河建后管护工作，健全管理机构，落实管护资金、管护责任，提高大沽河综合管理能力和公共服务水平。三是提升农村供水规范化管理水平，加大对农村供水的监管力度，做到工程建设与管理服务两手抓、两手硬，确保农村群众饮水安全。

### （三）落实四项举措

一是积极推进依法治水管水。深入推进依法行政，落实“三定”工作要求，依法加强水资源管理、水利建设管理、水利

工程管理及其他涉水事务管理；严格执行行政决策程序，加强重大决策的合法性审查，强化法律顾问制度落实；创新水利综合执法体制，严格落实水政执法“三项制度”，加强对水事秩序的日常监督检查，切实树立水行政执法权威。

二是重点抓好水利项目前期工作。争取相关部门支持，加快重点水利工程前期工作，解决好协调环节多、前期滞后问题，努力做到早部署、早规划、早申报、早设计；科学做好水利项目库建设储备，对迫切需要实施的，有资金支撑、有技术含量的工程，超前谋划推进，确保水利项目储备一批、争取一批、实施一批。

三是全面加强水利安全管理。落实安全生产主体责任，严格实行党政同责、一岗双责，完善安全生产诚信机制；认真抓好防汛责任落实、防汛检查、隐患整改等工作，强化防汛应急处置管理，确保全市防汛安全；推进水利安全生产标准化建设，加强工程监督检查，建立隐患排查治理的销号台账，确保安全生产无事故；畅通民意诉求渠道，依法妥善处置和化解水事矛盾，切实维护社会治安和信访稳定，推进平安水利建设。

四是持之以恒加强党的建设。落实全面从严治党要求，把纪律和规矩挺在前面，不断加强思想政治、干部队伍和基层党组织建设，努力争创全国文明单位；严格落实党风廉政建设责任制，持续开展党性教育、作风教育，引导干部职工牢记使命、勤勉敬业、始终保持干事创业、为民务实的良好作风。