

# 工程建设总结和工作报告 水利工程建设 管理工作报告(精选10篇)

在经济发展迅速的今天，报告不再是罕见的东西，报告中提到的所有信息应该是准确无误的。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

## 工程建设总结和工作报告篇一

面对上述17处水源工程和18处防洪工程建设的繁重任务，全市水利系统干部职工克服技术力量薄弱、配套资金不到位、前期工作深度不够、建设管理经验不足等困难，发扬“献身、负责、求实”的水利行业精神，认真贯彻国家水利基本建设的有关法规政策，严格实行项目法人责任制、工程监理制和招标投标制，大力完善前期工作，精心组织施工，加强质量监督，使我市在建重点水源工程、防洪工程建设得以顺利进行，取得了较好成绩。目前，17处重点型水源工程中，万州甘宁、丰都弹子台、云阳咸池一期、梁平竹丰、城口羊耳坝、酉阳小坝二级、黔江洞塘、武隆中心庙、涪陵天宝寺、南川肖家沟、万盛汤家沟、巫溪双通、巴南下洞口、渝北两岔渠系一期、石柱龙池坝等15处工程的主体工程已基本建成（万盛汤家沟已验收）。其中，甘宁、弹子台、羊耳坝、咸池、竹丰、小坝二级、洞塘、中心庙、肖家沟、汤家沟、双通、下洞口、两岔一期等工程已发挥了较好的灌溉、发电和供水效益，不仅进一步改善了区域经济和发展环境，受到当地群众的交口称赞，而且为推进水务体制改革，实现全市水务一体化创造了有利条件。18处防洪工程中，潼南一期、江津几江西段已竣工验收，涪陵、合川、黔江、酉阳、秀山等防洪工程已具有一定形象规模，在保护城市防洪安全、美化城市环境等方面初见成效。如酉阳防洪工程在今年汛期为保护该县县城人民生命财产安全和确保社会稳定方面发挥了巨大作用；江津几江堤防工程西段的建设彻底改变了江津的城市面

貌，中央电视台《焦点访谈》称赞几江堤防为“十里长堤，十里风景”。很多地方的堤防护岸建设与城市环境整治紧密结合，已成为一道亮丽的风景线。

在近几年来全市的水利工程建设与管理工作中，我们也逐步摸索和总结出了一些成功的经验。

1. 加强前期工作，积极储备项目，是抢抓发展历史机遇的前提。我市在建重点水源工程都是在重庆直辖前后立项的。在当时几乎没有国家投入的情况下，全市水利系统干部职工以加快水利基础设施建设，促进区域经济发展的历史责任感，不等不靠，积极自筹资金开展项目前期工作，为抓住国家实施积极的财政政策和西部大开发战略机遇做好了充分准备，争取了主动；国家实施积极财政政策和西部大开发战略后，正是有了较充分的前期工作和项目储备，通过全市上下共同努力，积极争取中央资金投入，才使我市“九五”期间水利基础设施建设得到了快速发展。

## 工程建设总结和工作报告篇二

截止20xx年5月底，对1月1日以来全县组织实施的政府投资和使用国有资金的农村饮水安全、骨干水利工程、水土保持工程及其他水利工程共4大类15个项目进行了全面排查。项目主要包括：县城引水工程、县城供水工程，县农村饮水安全项目、县新增农村饮水安全项目、县第一批农村饮水安全项目，县第二批农村饮水安全项目，奔子栏乡镇供水工程、云岭乡镇供水工程、霞若乡采贡引水工程，阿东大沟灌溉工程，月仁大沟治理工程，水边河小流域综合治理工程，佛山乡亚贡搬迁人饮工程、渠道工程及输电线路工程。

11月初至20xx年5月底，结合中央扩大内需项目检查工作，全县水务系统先后于11月1~3日及25~27日□20xx年元月7~9日□20xx年5月10日至20日组织抽调业务科室主要负责人，组成检

检查组进行了专项检查，检查组由局领导带队，重点对水利项目建设管理程序及中央扩大内需项目落实三个100%等情况进行检查。

1、检查内容。主要从规划、可研、初步设计及实施方案批复，从投资计划下达、中央资金和地方配套资金到位情况及结算支付情况，从项目法人组建、招标申请和备案、施工合同、监理合同、主要材料设备供应合同签订、质量监督书签订，开工审批和监理单位开工令，安全管理机构及方案措施，以及施工计划编制、建设进度、工程资料同步整编、招标投标信息公开等方面，对项目建设管理的各个方面及各个环节进行了认真检查，尤其是对以往检查中发现问题是否进行了整改落实、达到了三个100%的要求作为检查重点内容之一。

2、发现问题和整改落实情况。检查发现，水利项目严格执行基本建设程序，工程及时开工建设，对以往检查中发现问题也进行了整改落实，基本达到了三个100%的要求，但总体上也还存在中央资金在财政部门滞留过多、个别项目地方配套资金到位率过低、工程财务结算慢、不按规定及时办理质量监督手续及建设管理资料不完整、整编不同步、不规范等不容忽视的问题。对上述存在问题，我们分别即知即改、补充纠正、协调完善等不同类型，分别制定措施进行了整改，整改意见现已全部落实。

1、加强领导，成立机构。11月初，我局成立县水利工程建设领域突出问题专项治理工作领导小组，局长阿主同志任组长，分管副局长任副组长，相关科室主要负责人为成员。通过成立相应领导机构和工作班子，明确各自工作职责。

2、召开会议，专题安排。为落实省水利厅《云南省水利厅转发水利部关于进一步做好水利工程建设领域突出问题专项治理工作的通知》（云水建管20xx26号）及各上级部门的相关要求，我局于12月5日召开了工程建设领域突出问题专项治理工作会议，对专项治理工作作了具体安排，并下发了《县水务

水电局开展水利工程建设领域突出问题专项治理工作方案》，进一步强调了各阶段的目标任务和具体要求。

(1) 人饮办负责农村饮水安全项目，落实、招标监督、开工审批、进度管理、验收管理等方面工作。

(2) 水利股牵头负责骨干水利工程及其他水利工程前期工作、规划管理、立项审批、投资计划和项目建设统计管理等方面工作。

(3) 城市供水项目指挥部负责县城引水工程及供水工程公开招标、工程管理等方面工作。

(4) 水保办负责水土保持项目的开工审批等方面工作。

(5) 财务室牵头负责项目资金落实、基建财务管理、工程建设审计等方面工作。

(86) 办公室牵头负责水利建设工程项目的信息公开及宣传报道和综合材料等工作。

4、设立专栏，注重宣传。在县水电局政信息公开发布县水利工程建设领域突出问题专项治理工作相关信息，通过工作动态、文件通知、领导讲话、法规制度、经验交流等栏目，对专项治理工作进行全面报道，加大宣传力度，加强舆论监督和社会监督。

5、设立举报电话，接受社会监督。设立举报电话和电子信箱，接受社会各界和人民群众的监督举报。

6、认识提高，成效明显。自10月底开展水利工程建设领域突出问题专项治理工作以来，我县按照政府和行业两条线上的安排部署，成立工作机构，制定专项治理实施意见，结合行业和地方实际，认真开展专项治理工作，制定完善相关制度，

达到了认识提高，思想统一，制度健全，工作主动，要求严格，管理规范的良好效果。通过建立专项治理排查工作台帐等环节工作，认真执行项目建设管理程序的积极性明显增强，由过去“要我做”转变为“我要做”，专项治理工作初见成效。

从检查情况来看，农村饮水安全等项目建设管理比较规范，制度健全，管理严格，各类资料整理归档较好，内容完整，资料齐全，项目建设管理的规范性明显提高。

## 工程建设总结和工作报告篇三

（2018年8月28日）

水利工程建设管理程序是法律法规规章规定的，必须执行的，今天，我就结合质量考核、新政策、农垦实际，和大家一起温习一下建设管理程序，重点是下去检查，怎么检查，检查什么，使垦区建设管理工作更趋程序化、规范化。

### 一、项目法人主要完成的事项

1、项目法人组建。小水就是农场，大水就是灌区管理站或新成立的建设管理处，要有正式文件明确技术负责人和内设机构（综合、技术、质量、安全、财务等）。

2、质量与安全终身责任制。落实责任制，厅里规定逐级签订责任状，如站长、副站长、部门负责人、具体工作人员逐级签订；在明显部位设置标牌，公示质量责任主体和主要责任人，要求未竣工建筑物工程全部设置（一般大理石的）。

3、管理制度。是内控的一种手段。包括招标制度、质量与安全管理制度、财务管理制度等。检查制度一定要包括强制性条文的检查，全称工程建设标准强制性条文水利工程部分（2016版），这是严格执行的，也是行业检查新的重点。

4、应办理的手续。一是项目法人在工程开工前，应按有关规定办理质量监督手续；二是及时报送开工备案手续（行政许可取消下水利部下的通知变成备案）；三是主体工程开工前应将项目划分表及说明书面报质量监督机构，项目划分进行调整时应重新报送质量监督机构；主体工程开工初期应将单位工程外观质量评定标准及标准分报质量监督机构备案；四是将法人验收计划报法人验收监督管理机关和竣工验收主持单位；五是重大设计变更文件应按原报审程序报原初步设计审批部门审批；六是质量缺陷备案表应及时报送质量监督机构。

5、主要责任履约。项目法人应对施工、监理等现场管理机构主要人员变更进行审批，要求双方以正式文件形式履行；一般设计变更文件由项目法人组织审查确认后实施，并报项目主管部门核备，必要时报项目主管部门审批，设计变更文件批准后由项目法人负责组织实施；按相关规定要求组织（或委托监理）对重要隐蔽单元工程及关键部位单元工程、分部工程、单位工程、合同工程完工等验收。合同工程完工验收是工程结算、质量保证金退还的依据，如一个标段只有一个单位工程，可以把合同工程完工验收和单位工程验收合并进行。

6、参建单位检查。项目法人与参建单位签订委托合同，要使用行业合同文本；对参建单位的检查包括对强制性条文执行情况进行检查；检查要有书面材料，检查组和被检查单位要有签字，有整改回复。积极推进项目法人抽检，大水工程必须执行三检制。

二、设计单位主要完成的事项（检查设计单位，检查什么）

2 用档案，及时公开信用信息，这是公开设计单位的基本信息，小水我们也建议公开，纳入信用评价体系。

2、现场服务。勘察设计单位应按有关规定和合同要求及时向

项目法人提供设计文件及图纸（图纸要有技术说明、逐页签字盖章）、设计变更报告（结构等改变必须设计单位出具，临时排水等非主体工程可以以计日工方式结算）；加强工程现场服务，做好设计文件的技术交底工作，参加工程验收，优化设计等工作，要有记录。

### 三、监理单位主要完成的事项（检查什么）

1、控制体系建立。包括什么呢？一是机构和人员。监理单位应依照有关规定和合同约定组建项目监理机构，配置满足监理工作需要的监理人员，（红头文件形式组建，包括人员、监理部的职责、还有监理部章启用文件）更换总监理工程师和其他主要监理人员应向项目法人报告并经其同意；二是制度和方案。应建立健全监理工作制度，制定完善监理规划和监理实施细则；强调：在管理体系文件中明确设置执行、检查强制性条文的环节和要求；在全国水利建设市场监管服务平台建立信用档案，及时公开监理单位的信用信息。

2、监理控制相关材料报送。主要是监理单位必须向项目法人报告的事项，由项目法人决定。包括分包审查材料、质量与安全问题、平行检测计划、质量核备材料等。

3 案、专项检测方案及成果、专项施工方案、质量安全事故应急预案等文件；签发监理指示、通知、批复、纪要等文件；组织填写工程质量缺陷备案表。检查监理单位这些基本工作是否开展。小水工程也要使用2014年监理规范中的表格。

监理单位应根据合同和相关规定参加或主持设计交底，要有记录；对用于工程的原材料、中间产品、工程设备、施工设备等进行核验、验收或检查（每次进场都要核验，如水泥）；对施工人员、设备投入等施工准备进行检查，采取旁站、巡视、跟踪检测和平行检测等方式，对工程实施监理，（检查是否有旁站记录、巡视记录、跟踪检测记录）。

## 四、施工单位主要完成的事项（检查什么）

1、保证体系建立。一是机构和人员。（和监理一样，也是以红头文件形式组建、启用项目经理部章）施工单位应按照合同约定，设置现场施工管理机构，配备满足施工需要的管理人员。变更项目经理、技术负责人、质量负责人等有关负责人，应征得项目法人同意。二是制度和方案。重点检查制度、岗位职责、内部考核办法、逐级签订责任状等；重点看管理体系文件中明确设置执行、检查强制性条文的环节和要求；施工单位也要在全国水利建设市场监管服务平台建立信用档案，及时公开信用信息，包括小水。

4 验数量、检验方法是否符合有关规定和施工合同的约定，是否有工程原始记录。

强调：有关参建单位要按照合同对采购的水工金属结构设备、启闭机及机电产品进行交货检查验收，有验收手续。重点检查产品（水泥）出厂合格证、安装说明及有关技术文件。

## 五、政府验收强调事宜

1、政府审计。大水工程必须通过政府审计（管理局级以上），才可申请竣工验收。中介机构不代表政府审计。竣工财务决算应当由竣工验收主持单位组织审查和审计。竣工财务决算审计通过15日后，方可进行竣工验收。

2、批复的建设内容全部完成。建议有些不能实施的工程（包括让农发、土地实施的）可以通过变更等手段消化掉。

3、批复的资金必须入账。什么意思呢？如中小河流工程，批复1500万，工程1000万元，决算时就是对1000万元决算的，土地占用费500万没有入账，还不具备验收条件。

## 六、质量等级核备

主要梧桐河灌区、兴凯湖一闸工程质量监督是我们站的。一是分部工程完成及时核备，报材料拿到哈尔滨审查，不要等到年底一起核备。

二是单位工程验收要通知我们，一并把质量核定完成。

以上是我们检查重点检查什么，和大家共同回顾一下，如有不妥之处，请各位领导和同仁们批评指正。谢谢了。

## 工程建设总结和工作报告篇四

经过公开招标，我公司通过公平竞争顺利中标湖南省 安防设施安装工程采购项目建设。湖南省安防设施安装工程采购项目建设主要包括东安监狱综合布线、监控安防系统等设备安装、调试及系统集成工作。

工程于20xx年xx月xx日进场开工。工程于20xx年xx月xx日通过了基础分部验收，主体分部于20xx年xx月xx日通过验收□20xx年xx月xx日基本完工，因按方要求增加严管队的监控设施设备，从而导致工期有所延误，但经各方的不懈努力，现工程已完成设计文件和合同约定的施工内容，工程技术资料完整，内容详实，准确。工程质量符合国家规范及相关技术标准要求，已具备竣工验收的条件。

项目进场施工之前，我公司组织召开技术交底会议，对所有的施工人员进行培训。在项目建设过程中，我公司严格实行设备采购监管流程，所有设备采购必须公开化，设备采购到位后，向监理公司提交设备/材料报审表，所有材料及设备经监理公司验收后，才开始投入使用或者进行设备的安装。设备安装过程中，填写设备安装记录、调试记录等标准，并随时接受业主单位和监理单位的检查与监督。

目前项目已完成了设备的安装与调试工作，竣工资料已整理齐全，通过我公司的各阶段调试与测试，该工程结合实际评

价为合格工程。敬请有关单位进行验收，并提出宝贵的意见。

工程竣工之日，也是工程质量保修开始之时，本公司本着对用户负责的原则，确保本工程售后服务的质量和水平，全力做好工程质量保修工作。

最后，我代表承建单位对本工程的竣工向业主单位表示祝贺，向在施工过程中给予我们大力支持相关单位表示由衷的感谢！

## 工程建设总结和工作报告篇五

截止5月底，全县项目50个重点项目，14个续建项目12个推进顺利，2个滞后。36个新建项目中，开工16个，开工率为44.5%。新建项目中推进顺利的19个，滞后项目17个。

### 一、14个续建项目推进顺利12个，滞后的2个

顺利推进的12个是：官垱大桥5月份完成桥面铺装及护栏制作285m<sup>2</sup>累计完成投资5417万元；长岭大桥东西两岸三杆转移基本完成，正在进行施工便道和临时驻地建设，预计6月底完成。准备进行“3通1平”和报建手续，目前施工方已完成投资400万元；石龟山大桥已完成23#号主桥墩水中承台，完成系梁1根、立柱4根、盖梁2片、现浇箱梁完成35#墩0#块底板浇筑，完成桩基4根，累计完成投资2500万元；陆家渡大桥已完成桥梁桩基础施工，正进行上部结构施工；晋煤金牛一期整个工程设计完成，土建工程完成75%，设备订购完成，设备安装完成40%，今年累计完成投资4779万元；bdf建材共18条生产线，已安装3条并正在调试；嘉丰膨化食品第二栋桩基础已完成；司法业务用房正进行内外装饰工程；二水厂综合楼桩基工程、配水池池墙、底板砼浇筑完成，送水泵房、区池墙砼浇筑、底板砼浇筑正在施工，厂区主干道东路面砼铺设完成；两所合一工程武警营房主体已完工，正在进行内围墙粉刷和装修；妇幼保健院装饰工程完成45%，累计完成投资5000万元；人民法院完成外部装饰完成50%。进展滞后的2个是□s228荆八公路路基

施工完成，正等待路基检测验收，正进行搅拌机占建设，国土报批未完成；金牛铝业原计划2月份投产，目前正在设备安装，预计6月投产。

## 二、新建项目中顺利推进的19个(其中已开工14个)

已开工并推进顺利的14个是：园区基础设施建设5月任务为西城路路基处理、幸福大道完成招投标、丰康路南延伸线开始填土，目前西城路已完成块石铺设正在路基处理；幸福大道已完成设计招标，即将进行建设招标；丰康路南延伸线正在填土施工；水利项目安化垅堤防加固、东保泵站更新改造、三峡后续补偿赵家湖泵站建设、小型农田水利重点县、中小河流治理均已完成年度目标任务；农村安全饮水5月任务为发布招标公告，目前已完成年度建设任务的70%；新增粮食产能5月任务为开工建设，目前施工合同已签订，安障乡新剏口村、车家铺村、会子庙村，安全乡汤家岗村已开工建设；陈家嘴镇、下渔口镇土地整治项目5月任务为完成总工程量的20%，目前实际已完成总体工程形象进度78%；公租房建设5月任务为招投标挂网，目前已挂网，6月10日开标，恒安4期施工方已进场填土，拆迁9户已签4户，拆3户；黄山头省级边贸镇建设5月任务为南禅西路硬化建设，目前实际已完成南禅西路软垫层处理和友谊路垫层铺设，正在铺设面层，立面改造正在进行；“”污水配套管网按计划上报年计划任务；“三改四化”建设潺陵东路5月任务为绿化亮化，目前路面已通车，正进行人行道施工；和平路5月任务为绿化亮化，目前路面已通车，正进行人行道施工；站前路、围庵东路5月任务启动招投标，目前正在挂网和招投标工作；深柳大道5月任务为下水道施工，目前设计预算已完成，正在进行挂网和招投标工作；潺陵路路改5月任务为完成招投标，目前正在开挖雨水管和污水管，沟槽基础已完工；乡镇卫生院5月任务为一楼主体建设，目前安全乡卫生院完成了2层主体工程，安障乡卫生院完成一层主体工程建设。

## 三、新建项目中进展滞后的17个(其中已开工2个)

已开工但进展滞后的2个□g353公路三岔河至县城段目前完成路基土石1万方，涵洞2个；安障至红卫闸段目前施工方进场进行清表、扫障；深柳大道东延伸线目前正在谈融资方案；县城至安障目前正在环评和交通厅行业意见，资金目前无着落；城区泵站、卡口、明沟改造建设5月任务为设备安装，目前三座泵站正在进行挂网和招投标工作；安南路正进行路面恢复工作，洞庭大道卡扣底板工作已经完成，部分路面完成浇筑；书院洲雨水北排工程正在进行征拆和预算送审工作：。

未开工且进展滞后项目15个：长岭洲深水码头5月任务为三中一大会议研究决定融资方案，目前已完成投资框架协议；毅力能源扩建5月任务完成桩基础，目前正在基础施工，属进展滞后；惠宜佳二期5月任务为完成厂房建设桩基础施工，目前正进行填土施工，已填土2万方；南方水泥粉磨技改项目5月任务为完成厂房立柱，目前正在填土施工，总部已来人洽谈；唐正国际电子感应产品5月任务为厂房和办公楼建设，目前只完成填土，东面树木转移问题已解决；光伏发电5月任务为项目设计，目前已签土地租赁合同，正在搞项目设计，预计8月份可开工建设；高标准农田建设5月任务主体工程完成80%，目前前期工作全部完成，省里已批复，正准备招投标相关工作；长岭公园5月任务为启动建设，目前正准备安置资格的第二次公示，投资方拆迁资金未到位，无法开展下步工作，属进展滞后；县芦苇场和焦圻镇芦苇场土地开发5月任务为完成建设资金1000万，目前该项目暂缓；孟家洲哑河5月任务为第一期工程疏通s306至邹家湾段，目前征地拆迁67户已签约57户，拆除40户，工程未开工；大鲸港广场及入城口建设5月任务为完成补偿决定，并限期腾房搬迁，目前因资金未到位征拆暂未启动；农村环境综合整治整县推进5月任务为生活垃圾治理工程施工，只完成垃圾压缩站试点四个乡镇的选址、设计及预算工作，属进展滞后；大鲸港污水处理厂及配套管网5月任务为完成招投标，目前正进行设计、招商、和征拆工作，新环评未批复；人民医院5月任务为启动初设、完成地勘、基本完成征拆，目前方案设计通过规委会审定，正在进行初设，招商方案卫生领导小组正在商定。征拆90户，已签约71户，拆19户；六角尾

粮库5月任务为完成招投标，目前只完成前期工作，等待上级批复。

## 工程建设总结和工作报告篇六

我部承担施工的赣龙铁路第8合同段，是亚行贷款项目，实行菲迪克条款管理，工程造价较低，环境条件艰苦，施工困难较大。

为了确保工程按期完工，兑现合同承诺，我们在施工生产全过程中，围绕“建设一项优质工程，培养一批优秀干部，积累一套先进经验”的目标，通过打造一流的项目部，积极开展以“工程优质，干部优秀”为主题的“双优”工作活动。

促进了项目管理，提高了工程质量，提升了队伍素质，推进了党风廉政建设，取得了较好的经济效益。

### 一、把质量创优作为项目管理的着眼点

施工企业能否生存和发展，主要看其创造的品牌和经济效益。

随着市场经济的发展，工程质量的优劣，决定着施工企业的生存。

企业创造不出优质产品，就会失去竞争力，就会失去市场。

因此，我们项目部一组建，就把全面加强质量管理，提高工程质量作为项目管理的宗旨确定了下来，就全方位开展创“双优”活动作为落实这一宗旨的具体行动。

一是以“双优”工作为切入点，建立健全质量管理网络。

项目部、下属10个工区都成立了质量管理领导小组，各班组设立了质检员，并制订了质量管理制度。

为切实加强质量管理和监督工作，实行旁站监理和值班公示制度。

同时，把提高全员质量意识和教育结合起来，使大家树立“质量第一”的思想，制定了项目创优规划和目标，使“工程优质”形成每个员工的自觉行动和准则。

二是以风险共担为结合点，努力调动大家的积极性。

面对工程造价低、施工困难的情况，我们认识到，“工程优质，干部优秀”与经济效益之间的互存、互动性。

工程开工后，我们实行了全员风险抵押金制度，使人人风险共担。

根据每个人承担责任大小，分别以2万元、1.5万元、1万元、8千元作为风险抵押金，每月工资发放50%，另50%作为风险抵押金，待工程结束后达到目标的给予返还，并按规定予以奖励，如达不到目标，发生安全质量事故，造成经济损失，将没收风险抵押金。

极大地调动了员工的积极性，增强了责任感和危机感，人人工作都敢较真，敢于拉下面子，杜绝了在施工过程中敷衍了事、偷工减料的现象，确保了施工任务的完成和工程质量的提高。

三是以落实责任为重点，不断提高施工质量。

为了解决单价低与工程质量的问题，我们在落实工作责任中，强化责任管理，明确每个人的职责和任务，让每个人都感到自己对所做的工作负责，想方设法做好本职工作。

一方面制定了《项目员工考核办法》，每月进行工作绩效考核，兑现奖惩；另一方面把工作的重心放到现场服务和监督上，

把着力点放到加强现场管理上。

这样既有利于现场施工人员充分发挥主动性和创造性，又有利于质量管理的落实。

在管理中，严格按设计标准施工，严格过程控制和验收程序。

坚持图纸会审，做好技术交底；项目部编制创优计划，定期召开质量会议，建立质量保证体系，组织相关人员到相邻标段观摩学习，使大家统一了思想、开阔了视野、掌握了施工技能和方法。

同时，我们定期不定期进行质量检查，对重点部位、关键环节采取定点检查和巡查相结合的监督方式，按照文明工地标准，开展劳动竞赛、工程质量评比活动。

加强对原材料的检验和试验，把好材料进货关，以保证不合格材料不在工程中出现，加大力度消除质量通病。

截止目前，已完单位工程合格率达100%，优良率达90%以上。

“双优”工作的开展，为项目工程技术和质量管理水平，提升到了一个新的高度，为树立企业形象，建设精品工程，增强企业的市场竞争力起到了促进作用。

## 二、把提高全员素质作为“双优”活动的立足点

施工企业能否生产出一流的产品，关键在于企业员工是否具有一流的素质，只有具备了一流的素质，才能以优良的工作质量保证生产出一流的产品来。

为此，我们把项目管理的重点作为提高队伍素质上，项目部以“员工优秀、干部优秀”为出发点，把赣龙线作为他们施展才华、发挥作用搭建舞台，既给他们压担子，同时，也给他

们机会，为他们创造施展才华的空间，为企业的发展建功立业。

一是明确教育重点，从思想上提高全员责任意识。

我们以开展创“双优”工作活动为契机，在全体党员、干部、员工中扎扎实实地开展了廉政教育活动，以部室以上领导干部、技术员、采购员、试验员以及各工区经理为教育重点，利用工程例会、职工大会、党员组织生活会等方式组织学习、讨论，引导大家摆正自己的位置，树立正确的权力观、利益观。

结合“贯彻十六大精神，保持党员先进性”和“三个代表”回头看等学习教育活动，组织党员干部认真学习十六大报告、《中国共产党党内监督条例(试行)》和《中国共产党纪律处分条例》等，按照上级的要求，每年召开两次民主生活会，开展批评与自我批评。

在公司纪委领导到项目部检查工作的时候，对项目部人员进行了党纪法纪教育。

通过一系列教育活动，进一步增强了党员干部的党性观念、勤政廉政意识和责任意识。

二是提出具体要求，从制度上约束大家行为。

我们把创“双优”为重点，把握过程控制，凸显活动效果为目的。

成立了以项目经理、党工委书记为组长的“双优”活动领导小组，常务副经理兼总工程师主抓工程创优，落实工程创优体系，党工委副书记为业主“双优”工作联络员，主抓党建党风党纪规章制度的检查、文明工地的创建、劳动竞赛的开展。

制定了《项目廉政建设十不准》。

与下属10各工区签订了廉政包保责任状，指定各工区副经理为“双优”工作联络员。

设立了意见箱，每月定期开箱制度，对收集到的意见和建议进行汇总和反馈；对容易产生腐bai的劳务选定、设备采购、物资采购，进行“三项”招标；从施工过程控制到验工计价，做到公平、公开、公正；对验工计量、拨款支付采用部门之间、领导与区段之间会签制度；在结算期间，严禁接受施工队的吃请、礼品、礼金，防止关系账、人情账。

为“双优”工作的开展建立了约束机制，堵塞了漏洞，防止了腐bai问题发生。

项目上场以来，没有发生一起违法违纪的现象。

三是开展警示教育，从观念上增强廉洁守法意识。

根据施工管理中容易发生职务犯罪类型、典型案例等方式，及时对相关人员进行预防提示，营造强烈的预防职务犯罪氛围。

结合指挥部进行的反腐图片展，以及《检察风云》杂志的文章、近期发生的案例等，进行了学习教育，认真分析问题的根源，达到了真正触动思想、引以为戒、增强自我防范和约束的目的，从思想上构筑起了拒腐抗变的防线。

一年多来，共学习案例12篇，出黑板报7期，组织项目部全体人员进行了党风廉政知识答卷，组织干部党员参加党纪条规知识答题，组织项目部所属各工区的负责人、财务、物资、质检人员参加廉洁自律座谈会。

通过多种形式的教育活动，进一步增强了全员的廉洁奉公意

识、守法意识和责任感，构筑牢固的思想防线。

四是锻炼和培养人才，从根本上提高队伍素质。

我们把赣龙线作为锻炼和培养人才的主战场，给年轻干部提供锻炼机会，加强他们的思想政治素质训练，尤其是事业心、责任心和吃苦精神的磨练。

通过多方面的培养，有目的地培养一批优秀的管理和技术人才，让他们尽快成熟起来，增强实际工作的创造性、预见性。

在施工生产中，与施工队保持良好的关系，严禁“吃、拿、卡、要”等行为。

教育大家干好工程、提高自我才是目的。

积极帮助施工队解决施工中的'难题，做好技术指导、组织协调工作，服务态度热情。

只有施工队的工作做好了，才能完成任务，才能实现我们的目标。

在工作中，我们教育和引导大家树立主人翁思想，敬业爱岗，吃苦奉献，增强责任感、使命感，以饱满的热情积极主动地投入到施工生产中去，不断提高自身的工作能力和技术水平。

针对部分技术人员年轻、经验少的情况，我们请来了集团公司的老前辈、老专家到现场指导，起到了传、帮、带作用。

经过一年多的洗礼和锤炼，大部分青年已经成熟，工作独挡一面，有的已经走上领导岗位，成为企业的中坚，有的在新的项目任职，成为本专业的技术骨干。

有3名青年被吸收为中共预备党员。

### 三、将提高经济效益作为“双优”活动的归结点

企业没有效益就会倒闭。

项目是企业效益的源头。

然而，我们承担施工的赣龙线8标段造价较低，盈利很困难。

为了确保工程安全、优质、按期完成任务，兑现承诺，减少亏损，我们从强化项目管理入手，把成本控制注入“双优”活动之中，既丰富了活动的内涵，又加强了党风廉政建设，为提高经济效益、防止腐bai奠定了基础。

一是严格劳务队伍的使用。

在选择劳务队伍上，严格按照集团公司的有关规定进行录用，挑选了有能力、有施工经验、经常合作的劳务队配合施工，签订承诺，交纳履约保证金。

使项目一上场，就形成了一支敢打善战、顽强拼搏的施工队伍，凝聚成攻坚克难险阻的力量，使主体工程于今年3月全部完工，比合同工期提前了一个月，避免了工期延长加大成本开支。

二是严格物资采购管理。

开工前，我们就对周边地区20多家供料商进行了详细调查了解，通过现场考察和了解情况，邀请了12家地材供料商参加竞标，经过协商、谈判，综合各家报价和供应能力，最后确定了5家有供应能力、质量较好的供料商，每立方价格比市场价低4元，节约资金54万元。

主材供应由业主统一招标，通过招标后，钢材每吨比市场价低697元，设计数量2100吨，节约资金146万元。

购买输送泵通过招标，比出厂价降低了14.5%。

速凝剂采购通过招标，每吨比市场价低100~200元。

通过实行“三项”招标，使管理更加规范、有序，既节约了成本，提高经济效益，也堵塞了漏洞，防止腐bai现象。

三是严格单机单车核算。

在设备管理和使用上，全面实行单机单车核算。

将油、材料费、修理费包给个人，折旧费按设备现值从每月产值中扣除，大修费按每月完成产值的10%提留，建立台帐。

设备需大修时，由司机打报告经领导审批后，从个人大修费中列支。

职工工资收入与每月完成产值、安全和效益挂钩。

小车根据车型按每公里0.65至0.75元承包给司机，各种费用全部包死(养路费、保险费除外)，年底按行驶公里进行核算，节余的奖给司机，超额部分从司机本人工资中扣除。

在车辆的使用上，禁止长途车接送，以节省小车费用。

每辆小车费用一年比以往节约近5万元。

四是严格非生产性开支。

我们结合项目自身特点，出台了《财务管理规定》，对项目各项费用的使用和管理进行了规范。

在办公用品采购上，先由各部门按工作确实需要，写出申请报告，经主管领导批准后，统一购买，未经领导批准擅自购买的，一律不准报销；员工休假凭到休假地点的火车票按硬座

票报销，每天按15元发放生活费；招待费实行限额包干，本着内外有别的原则，每次招待先提出申请，经分管领导同意后，报经理部主管领导审批，在食堂办理，无特殊情况不准在外招待；电话费实行包干，一次性包死。

为了减少成本投入，项目实行一级管理，项目部直接管到作业面，取消了重复管理，减少中间环节，节约管理费用近xxx万元。

“双优”工作的开展，既显现出企业在生产经营管理上的重大变革，也不断提升施工现场的管理水平，为项目管理注入了生机和活力。

我们在开展“双优”工作过程中，虽然做了一些工作，取得了一定的成绩，但离上海局、业主提出的要求还有较大差距。

我们虚心学习兄弟单位的好做法，认真总结经验教训，抓好工程收尾和配套的各项工工作，继续深化创“双优”活动，把好最后一道关口，圆满完成赣龙铁路施工生产任务。

1.工程建设总结

2.建设工程合同

3.建设工程借款合同

4.建设工程勘察合同

5.建设工程招标合同

6.建设工程投标合同

7.工程建设管理总结

## 8.工程建设工作方案

### 工程建设总结和工作报告篇七

首先感谢大家在百忙中抽时间参与“湖南省 安防设施安装工程采购项目”的竣工验收，现我代表从承建单位 对工程情况进行一下简单介绍。

#### 一、 工程概况：

经过公开招标，我公司通过公平竞争顺利中标湖南省 安防设施安装工程采购项目建设。湖南省 安防设施安装工程采购项目建设主要包括东安监狱综合布线、监控安防系统等设备安装、调试及系统集成工作。

#### 二、 工期情况：

工程于20xx年5月9日 进场开工。工程于20xx年10月29日通过了基础分部验收，主体分部于20xx年11月5日通过验收。20xx年12月10日基本完工，因按 方要求增加严管队的监控设施设备，从而导致工期有所延误，但经各方的不懈努力，现工程已完成设计文件和合同约定的施工内容，工程技术资料完整，内容详实，准确。工程质量符合国家规范及相关技术标准要求，已具备竣工验收的条件。

#### 三、 工程实施情况：

项目进场施工之前，我公司组织召开技术交底会议，对所有的施工人员进行培训。在项目建设过程中，我公司严格实行设备采购监管流程，所有设备采购必须公开化，设备采购到位后， 向监理公司提交设备/材料报审表，所有材料及设备经监理公司验收后，才开始投入使用或者进行设备的安装。设备安装过程中，填写设备安装记录、调试记录等标准，并

随时接受业主单位和监理单位的检查与监督。

#### 四、 工程质量评价：

目前项目已完成了设备的安装与调试工作，竣工资料已整理齐全，通过我公司的各阶段调试与测试，该工程结合实际评价为合格工程。敬请有关单位进行验收，并提出宝贵的意见。

#### 五、 工程保修：

工程竣工之日，也是工程质量保修开始之时，本公司本着对用户负责的原则，确保本工程售后服务的质量和水平，全力做好工程质量保修工作。

最后，我代表承建单位对本工程的竣工向业主单位表示祝贺，向在施工过程中给予我们大力支持相关单位表示由衷的感谢。

## 工程建设总结和工作报告篇八

工程建设地方标准是我国工程建设标准体系的一个重要组成部分，是工程建设国家标准、行业标准的必要补充，是规范地方经济和社会发展的的重要手段。今天本站小编给大家带来了工程建设工作总结，希望对大家有所帮助。

### (一) 务实工作，自我加压。

今年我在长沙分公司实习工作，作为一名行管的人员，我能够负责任的心态完成领导部署的各项的任务。由于工作经验的缺乏，我平时注意自我的加压，利用好多的时间多看建筑行业的知识书籍，多向业务精的同事请教。

### (二) 正视不足，以期完美。

一是会计业务知识水平亟待提高。

二是工作情绪波动大，有些懒散。

### (三) 工作体会

今年是我再江苏天宇的第一个年头，在基层工作的这一年，我感受颇深：“只有学才知道”我刚来的时候我们的姜工让我计算工程量，对于我来说是第一次，我感觉有点紧张也有点惊喜。通过我不断的请教终于完成了我第一份答卷，此后在四号楼主体施工过程中我分别计算了混凝土工程量，模板工程量，轻质隔墙，内墙抹灰以及外墙贴砖的工程量等。通过计算这些工程量大大提高我对图纸的阅读能力，也提高我的计算能力。

“不经历风雨，怎么见彩虹”。锻造自我是每个人必经的路，通过反思问题，我深刻意识到一个人最难战胜的其实就是自己，我们的行动有时就在闪念之间，向左向右就在于心态，选择积极上进还是选择散漫停滞都在于自己。选择前者，必将朝气蓬勃、意气风发；选择后者，势必死气沉沉、意志薄弱。工作中缺乏热情，就会丧失斗志，人就没有动力前进，甚至与机遇擦肩而过，因为机遇只会留给有准备的人。

### (四) 工作打算

总结过去是为了更好地面对未来。对今后的工作，我给自己提出如下打算：

一是想从事预算，因为我对预算很感兴趣，也相信公司给我一次机会，如果给我机会我一定会尽心尽责的完成每一项任务。

二是自我解压，调整心态，创新求变。心态决定工作的好坏，所以在工作中要不断自我调适，把控积极乐观情绪的方向，时刻以饱满的热情迎接每天的工作和挑战。只有不断在思维上求创新，工作才能出亮点。

岁月无声，步履永恒。我迈过一道道坎走向明天，只要认认真真踏踏实实的工作，我想我的明天定将更美好。

今年上半年以来，我局工作在区委、区政府的正确领导下，建设局上下围绕年初确定的目标思路，团结奋进、攻坚克难，较好地完成了年度阶段性工作任务，为圆满完成全年各项工作目标奠定了坚实基础。现将建设局上半年工作情况汇报如下。

## 一、上半年工作总结

1、学习实践活动有声有色。根据区委的统一部署，从3月底，在局党委、

各支部86名党员中开展了学习实践活动。按照区委的活动要求，紧密结合建设局工作实际，精心谋划部署，认真组织实施，确立了“科学发展、城建兴区”活动主题，并围绕主题认真开展活动，做到了“规定动作到位、自选动作创新”，较好地完成学习实践活动第一、第二阶段的各项目标任务。

2、重点工程建设推进有力。年初，我局确定了8项工作目标，其中有7项属于惠民工程。经过半年的努力，这7项工程推进有力，取得显著进展。一是实现重点区域详细规划覆盖率达100%。上半年，我们委托东南大学设计院编制了高新园区信息中心大楼设计、(结合王家花园的搬迁编制的)丹徒新城文化中心的规划设计以及红旗山庄规划设计;完成了高新园区一期三条道路设计;完成了辛丰镇谏黄路整治规划、上堂凌唐水库保护规划以及千里和黄序安置点等20余项修建性设计。完成设计、规费各项产值收费约70万元。

二是上党高级中学扩建工程。该工程开工以来，推进有力，进展顺利，于4月24日完成了工程主体封顶。目前正按序时进度实施内外粉刷和装修，预计7月10日拆除脚手架，之后进行管网、排水、绿化等配套工程建设，8月15日竣工交付。三是

污水处理工程。目前高资、宝堰二座污水处理厂土建、设备招标已结束，进入设备安装和调试阶段，预计8月底投入运行。四是拆迁安置工作。确定拆迁项目24个，截止6月底完成拆迁7万平方米，完成安置房建设8万平方米(含上年结转)，新开工建设千里、黄序安置房6.5万平方米。

3、融资工作取得重大突破。为了加快城市建设步伐，开创丹徒融资工作新局面，我局创新思维，推行市场化运作，搭建了丹徒第一家融资平台——丹徒建设投资公司，建立了银行贷款、民间融资、资产抵押、信托融资等多层次融通建设资金机制，今年上半年，通过与国家开发银行江苏省分行合作，成功融资5000万元，缓解了拆迁安置和重点工程建设资金矛盾。

4、建筑市场管理不断规范。依法加强建筑市场管理，创立了联系单制度，强化部门联动，合力加强对建设工程招投标行为、工程质量监督、安全生产监督和对工程造价、标准定额、勘察设计、施工图设计审查的管理，严格执行法定建设程序，规范建设市场主体行为，逐步建立健全和完善了建筑市场管理体系，确保了工程质量、安全。

5、党建和精神文明建设明显加强。在党建方面，我们结合学习实践活动，通过召开座谈会、举办专题讲座等形式，加强干部队伍教育培训，干部职工工作能力和自身素质进一步提升；开展“廉洁、高效、创新、开拓”好班子创建活动，领导干部贯彻落实科学发展观的能力不断提高；开展“学习型、创新型、服务型”机关创建活动，部门领导班子进一步调整优化，凝聚力、战斗力有了新的提高；加强领导干部廉政建设，不断完善领导干部个人重大事项报告、述职述廉、诫勉谈话等制度，建立健全领导班子、后备干部和局中层干部廉政档案，干部群众对我局党风廉政建设和反腐败斗争满意度进一步增强，党群、干群关系进一步融洽。在精神文明建设方面，以学习实践活动为契机，通过开展解放思想大讨论活动，进一步加强机关效能建设，提高了干部职工服务意识，提高了

工作透明度和办事效率。

纵观我局上半年工作，在取得上述成绩的同时，也存在一些困难和问题。具体表现在：行业管理的力度仍需加大、拆迁安置工作进展缓慢以及干部队伍建设还需进一步加强等方面，在下一步的工作中，我们将注意加以改正。

一、指导原则：本着对历史负责，对群众负责，对组织负责，对施工方负责的原则，有利于发展，有利于工作的开展，有利于稳定，有利于施工顺利进行的原则。

二、工作方针：在工作中坚持公平、公正、公开的工作方针。

三、工作目标：在工作中要做到群众满意、组织满意、建设单位满意、施工单位满意。

四、工作要求：

1、严格操作程序；严格政策法规；严格补偿标准。

2、统一说法；统一要求；统一标准。

3、保道路、水系畅通，把涉及道路、水系的问题作为重点，处理问题时要将当前措施和长远发展相结合，并要服从长远规划。

4、认真听取群众的意见、建议和反映的问题，做到三及时：及时处理、及时答复、及时汇报。

5、把安全、稳定放在首位。

6、工作人员四禁止：禁止私下许愿，禁止违背政策做工作，禁止欺骗组织，禁止欺骗群众。

7、处理问题要想深、想细、想远，做工作要做细、做实、做

全。

## 五、石木公路建设情况

1、工程概况：石木公路一期全长6.7公里，木兰镇3.2公里，涉及农和村、共和村、天宫村三个村共10个社，占地166亩，工程总造价20xx万元，其中工程直接费1500万元，土地拆迁补偿费500万元。

2、工程建设开展情况□20xx年初，镇党委、政府提出石木公路构思□20xx年8月，办公室工作人员和区交通局工程技术人员一起，冒酷暑，对石木公路线形的勘测调查、立项、论证做了大量的工作，于20xx年3月通过施工图评审。在区交通局的指导下，本着公正、公平、公开的原则，严格按照程序，依法对工程进行招投标。于4月11日开标，木兰段三个标段分别由四川大西南工程建设开发公司、四川煤矿基本建设工程公司和四川中地能源建设公司三家单位中标。现工程已全面动工，至12月20日止，已完成总工程量的30%，450万元。

3、土地拆迁补偿情况，为了确保工程的顺利进行，根据党委、政府安排，办公室工作人员于今年元月对石木路正线内的拆迁农房和地面附着物进行调查，为了赶时间，星期天也没有休息，对农户的调查做到了不重不漏，统计数据准确无误，并张榜公布，拆迁、青苗及附着物补偿已全部兑付完毕，共计补偿130万元。占地166亩，征地费总计275万元，已和10个社签定了土地征用和资金占用费协议。拆迁户按照统一的规划，搬迁建设完毕。

## 六、工业区建设情况

为了加快工业园区的建设，于今年4月请四川省第三测绘工程院的工程技术人员对石木路(木兰段)沿线两测600米控制带3.4平方公里进行地形现状勘测、规划，并制出了详图，为工业区的建设提供了方便。现工业区已有了4家企业——占

地130亩。第一家投资1000万元的成都市科龙化工试剂厂在园区内落户，为了保证8月10日交地给企业，办公室工作人员从7月10日起，星期天不休息，加紧对农户的拆迁和地面附着物的调查，并及时将补偿款兑付到农民手中，至7月31日农户拆迁和场地平整已基本完成，并交地给科龙厂。第二家安达公司占地20亩，已拆迁赔付完毕，已交地。同时，对第三家水厂占地50亩，成都化工二厂占地30亩，已对要拆迁的房屋及附着物调查完毕，准备赔付交地。

国家重点建设工程——成铁枢纽城北编组站工程，涉及木兰镇永宁、石马、共和、农和、十里5个村，33个社，908户，占地面积大1400余亩。拆迁户多，工期长(20xx年完工)，为了配合协调即将开始的建设工作，我们对工程所涉及的道路、水系进行了全面细致的调查，为了木兰今后的发展，对桥涵的位置和宽度向设计单位提出了明确的要求。

1、扎实搞好拆迁房屋及附着物的调查工作，从9月17日第一次召开拆迁调查动员大会以来，在五统一(即统一思想、统一认识、统一要求、统一作法、统一程序)的前提下，分三个阶段进行。在每个阶段开展前，我镇十分重视镇、村、组干部及村民代表的培训工作。充分发挥了村民代表的带头、模范、宣传、引导作用，本着对上级负责、对历史负责、对群众负责的原则，客观公正、事实求是地对房屋及附着物进行调查统计。同时，还认真收集群众反映的问题以及调查中存在的问题。镇党委、政府针对存在的问题及时研究解决办法，及时进行解决，有利于工作的顺利开展。第一阶段：从9月18日至9月24日分别对永宁村、石马村、共和村涉及14个组328多户，正线的房屋及房前屋后的附着物调查完毕。第二阶段：从9月25日至10月7日分别对永宁村、石马村、共和村涉及18个组782多户，正线的大田附着物调查完毕。第三个阶段：从10月8日至10月20日分别对永宁村、石马村、共和村、农和村、十里村涉及23个组316多户，水渠及引入线调查完毕。

2、协助搞好土地调查。从9月18日至10月7日，专门安排一组

人员负责协助国土部门对土地面积进行调查测量。占地面积约1600亩。

3、搞好统计核实工作。从10月21日至11月18日进行核实统计，处理存在的问题，及时复查，纠正错误。

4、切实搞好房屋及附着物调查的公示工作。从11月19日至11月22日为公示时间，公示前认真开好镇、村、社及村民代表的培训工作。公示时，分组到村、社、户收集公示情况，群众反映的问题，镇党委、政府及时研究解决办法。

5、处理好公示中存在的问题。从11月22日至11月24日到村、社、户处理解决存在的问题。

6、切实抓好搬迁安置工作。成立了搬迁安置协调领导小组，具体负责以下三项工作：一项是公示后的核实和赔付，二项是搬迁点的落实和基础条件的准备，三项是做好群众工作，及时提交施工单位的用地。并将各项工作落实到专人，做到既分工又相互配合。

7、搞好兑付工作，分三大组逐社逐户进行兑付，已完成80%。

## 八、下一步工作打算

### (一)石木公路建设工作

1、搞好设计更改新占地的征地拆迁工作。

2、尽快解决下穿达成线涵洞建设，确保工程顺利进行。

3、督促施工单位加快施工，尽快形成路基，确保20xx年4月通车。

### (二)工业区建设

加快工业园区的水、电、气、通讯和道路的详细规划和建设，为进场的企业服好务，要让企业对我们的工作感到满意。

### (三) 编组站建设工作

严格按照政策标准，完成农民的土地和拆迁调查工作，认真搞好安置补偿兑付工作，做到不重不漏，按照程序，兑付到户，做好水系、道路的改移工作，不留遗留问题。积极配合协调工程建设，以利工程的顺利进行。

## 工程建设总结和工作报告篇九

### 1、项目实施前存在不少问题

许多工程在招投标中，委托没有资质或低资质的单位代理招投标，从而使低资质或无资质设计、施工、监理队伍参与工程建设。招投标工作不够规范，违规操作，虚假招标或直接发包工程，导致部分工程存在转包和违法分包。另外，水利工程建设中的“同体”问题严重，主要表现在质量监督机构、项目法人、监理单位相互隶属同一行政主管部门管理，其中有监理单位归属项目法人、设计单位管理的现象。有些监理队伍人员不足，素质较低，部分人员无证上岗；监理工作不到位，比较突出的是作假账，不该签单的签单，应该核实的不去核实。部分工程项目设计前期工作不充分，设计人员设计水平低，不能严格执行强制性标准，设计因素考虑不到位，设计质量不高，设计质量缺乏有效监督。

1.1 质量监督检查不力稽察的影响范围相对较小，威慑能力不够；稽察整改到位率低、监督力度不足。部分地市质量监督机构还没有完全独立建制，政府质量监督机构的定性还不明确，质量管理职能责任不明，质监人员不足，监督缺乏规范统一的工作程序，缺乏必要的控制手段，存在监督机制失灵的现象，质量检测工作有待加强。

1.2 验收工作不规范由于建设项目数量很多，存在着按照正常程序进行验收的项目不多的现象；病险水库除险加固工程，往往分部工程验收不及时，从整体上影响水库除险加固项目的进度。

1.3 工程资金水利作为一项基础性工程，事关整个国家经济发展大局，必须管好、用好水利建设资金。但是，在许多地方存在地方配套、自筹资金难以落实，下拨资金层层剥皮，乱支乱用问题，严重影响了水利工程建设。另外，也存在着工程多次转包的现象，使得工程的实体资金大量流失，进而造成大部分施工企业在为了保证其自身经济利益的驱使下偷工减料。

2.1 转变观念，树立现代化水利管理观念随着经济和科技的快速发展，推动了我国水利事业的发展，使其由传统水利向现代水利多层面、全方位的转变过程。为了加强对水利工程建设管理，实现水利现代化，使水利工程的综合效益得到充分发挥。水利工程建设管理工作必须从观念转变上抓起，即从单纯的传统建设管理理念过渡到全方位的现代化建设管理理念。

为了实现水利工程建设管理现代化，管理者在工程建设管理工作中应自觉树立现代化水利建设管理观念。在水利工程建设管理工作中，管理者应当将管理的重点放在实现生态效益与社会效益协调发展的工作上，促进社会效益、环境效益与生态效益的有机结合。同时水利工程建设管理者要树立全面为人民群众服务的思想，重视生态环境问题，树立环境保护意识和人与自然和谐相处的观念，以水利建设工作经济效益、社会效益、生态效益三者的协调发展为最终目标。

2.2 加强领导，落实责任制，依法规范项目法人职责水利行政主管部门应高度重视水利工程建设管理工作，监督检查水利工程的管理养护和安全运行，真正把工程建设建设工作落到实处，保证水利工程建设顺利实施。同时全面落实责任制，

实行责任到个人，加强监督和检查。按照水利工程行业规范和技术要求，合理组织施工；一旦出现质量问题，就要追究责任，即工程质量终身制。彻底扭转工程当事人置工程质量于不顾的态度，杜绝工程出现问题一走了之的现象发生。项目法人是项目建设主体，对工程项目建设负总责。应进一步加强对项目法人基本条件的要求和管理，建立对项目法人建设行为的考核管理制度，规范和约束项目法人的建设行为，提高水利工程建设质量，扎实执行建设单位负责、监理单位控制、施工单位保证和政府监督相结合的质量管理体制。

2.3 提高监理人员素质，强化质量监控工作监理工作贯穿于整个水利工程建设的全过程，加强监理工作对工程质量有着重大的意义。首先，重视基层水利行业整体人力资源的开发，精简职工队伍，配套相应的社会保障措施，使这批人员得到妥善安置。按照定编、定员、定责、定岗、定薪的要求，吸收文化水平高，具有专业知识的优秀人才到监理的岗位发挥他们的知识才干，同时加强教育培训，提高职工队伍的综合水平。其次，加强水利工程的质量监控。对重点工序和部位，设置质量监控重点；对关键工序实施旁站监理，严格监控施工质量；技术人员在施工现场要做到“腿勤、手勤、眼勤、嘴勤”，同时严格把关，对不合格的工序一律不得验收通过。

2.4 加强施工合同管理工作首先，增强法律观念，依法进行合同管理。合同当事人在签订合同时应当认真阅读有关法律、法规，并对所签合同的标的、计量标准、质量要求、价款支付方式、合同履行期限、地点、违约责任以及合同条款的释疑等内容，应做出明确具体的解释，防止出现歧义，增强合同的严密性和可操作性。其次，在水利工程建设过程中，应选派具有丰富工作经验、懂经济、业务强，具有高度责任感和敬业精神的人员负责合同管理。对于合同管理人员要进行岗前培训，在合同执行过程中，要注意对执行人员进行交底，使他们熟悉合同内容，做到有理、有据、有节的执行合同，变被动执行为自觉执行合同。加强合同管理控制，杜绝转承包现象。

2.5 加强工程建设安全管理水行政主管部门要加强教育宣传工作，强化安全生产意识，加强对水利工程建设中的安全生产工作，并督促施工单位采取相应的安全保护措施，真正做到零事故率。

量不合格的、工程进度未按要求违反合同条款的，可以拒绝付款，同时切实落实质量保证金制度。

### 3、结语

加强水利工程的管理工作，我们应该开拓视野，不应局限于管理的技术手段和体制制度层面上，而且还包括管理者的素质水平、思想理念、思维方式等方面。只有全方位、多层面地把握水利工程建设管理的现代化方式，与时俱进，不断发现问题、解决问题，并逐步完善现代化水利工程建设管理体系，才能充分发挥水利工程的积极作用，促进国家经济效益、社会效益和生态效益的协调发展。

## 工程建设总结和工作报告篇十

为认真贯彻落实中办、国办《关于开展工程建设领域突出问题专项治理工作的意见》（中办发[xx]27号）和中央专项治理工作领导小组《工程建设领域突出问题专项治理工作实施方案》有关要求，进一步规范公路水运工程建设领域市场交易行为和领导干部从政行为，促进交通运输系统反腐倡廉建设，现就开展公路水运工程建设领域突出问题专项治理工作（以下简称专项治理工作）制定本方案。

### （一）总体要求

紧紧围绕扩大内需、加快交通基础设施建设的中心任务，以政府投资和使用国有资金的公路水运工程项目特别是扩大内需项目为重点，坚持标本兼治、着力治本，坚持集中治理与

加强日常监管相结合，坚持自查自纠与督促检查相结合，着力解决公路水运工程建设领域存在的突出问题，为交通运输事业的快速、科学、安全和协调发展提供坚强保证。

## (二) 主要任务

进一步规范公路水运工程建设招标投标活动，促进招投标市场健康发展；进一步推进交通建设项目的规划、评审工作公开、透明，确保项目审批依法实施；进一步加强交通基础设施建设市场的监督管理，确保交通行政行为更加规范；进一步加强对工程建设各参与方、各个环节的监管，落实工程建设质量和安全生产责任制，确保工程质量和施工安全。

## (三) 阶段性目标

通过两年左右时间的专项治理工作，要实现如下阶段性目标：交通建设市场交易活动依法透明运行，信息共享的交通建设市场诚信体系初步建立，法律法规制度比较健全，工程建设质量和安全保证体系基本完善，公路水运工程建设健康有序发展的长效机制基本建立，领导干部违法违规插手干预工程建设的行为受到严肃查处，交通基础设施建设领域腐朽现象易发多发的势头得到进一步遏制。

### (一) 专项治理工作要解决的突出问题

1. 领导干部利用职权违规插手干预工程建设，用权谋私。
2. 工程项目不严格履行建设程序，未经审批或未办理施工许可就开工建设。
3. 招标人虚假招标；投标人出借资质、围标串标；专家评标不公正。
4. 工程建设项目承包商信用缺失，合同履约率低，中标后转

包和违法分包。

5. 建设单位及其上级领导机关违反工程建设客观规律，盲目压缩工期，搞“形象工程”、“政绩工程”，造成质量和安全隐患。

6. 工程建设项目实施过程中监管薄弱，专业化管理人员缺乏，质量和安全管理粗放，工程质量和安全生产责任制不落实。

7. 工程建设项目资金到位情况较差，拖欠现象严重；物资采购监管薄弱，资金监管和投资控制存在漏洞。

## (二) 工作措施

1. 以落实《交通基础设施建设领域领导干部八项规定》为重点，严肃查处工程建设领域用权谋私、权钱交易的案件，严格规范领导干部从政行为。

2. 以规范交通运输部门工程建设领域的行政审批、行政许可行为为重点，明确和落实监管职责。对监管不力、行政不作为和乱作为等失职渎职行为，严肃进行责任追究。

3. 以加强项目立项、设计审查、施工许可工作为重点，严格履行基本建设程序。

4. 以提高工程建设项目勘察设计质量为重点，严格设计变更管理，推行公路桥梁和隧道工程安全风险评估制度，保障公路桥梁和隧道工程建设运营安全。

5. 以建立健全交通建设市场诚信体系为重点，规范交通建设市场行为特别是招标投标行为和合同履行行为。

6. 以推行合理标价、合理工期、合理标段为重点，夯实建设项目质量安全管理工作的基础。

7. 以抓好项目法人、项目经理、项目总监“三个关键人”为重点，为推行现代工程管理制度创造条件，全面提升项目管理水平。
8. 以开展“监理企业树品牌、监理人员讲责任”的行业新风建设为重点，全面推动监理行业的职业化进程，充分发挥工程监理的专业监督作用。
9. 以严格规范工程试验检测工作为重点，充分发挥试验检测数据对保障建设、指导施工、控制工程质量的基础性作用。
10. 以体制机制建设为重点，创新和完善交通建设市场和交通建设项目管理的体制与机制。
11. 以加强建设资金监管和重点项目跟踪审计为重点，规范工程建设资金预算编制、申领、拨付使用程序，充分发挥建设资金的使用效益，防止违规违纪甚至违法挪用、贪腐浪费现象的发生。

#### (一) 广泛动员部署(xx年8月—xx年9月)

1. 成立领导小组和办事机构。成立交通运输部治理工程建设领域突出问题工作领导小组(以下简称部领导小组)，下设办公室，承担日常工作。办公室设在驻部监察局。部机关有关职能部门各确定1位领导同志为部领导小组成员，并明确1位处级干部担任联络员。交通运输系统各单位成立相应机构，负责专项治理工作的组织实施。
2. 制定工作分工安排。部领导小组制定《工程建设领域突出问题专项治理工作分工安排》，对中办、国办《关于开展工程建设领域突出问题专项治理工作的意见》和本《工作方案》提出的治理工作任务进行分解，明确各职能部门工作分工和工作责任。部领导小组各成员单位按照本《工作方案》和《分工安排》，制定各单位的具体工作方案，落实责任，明

确时间进度，提出治理措施和工作目标。省级地方交通运输部门和部属各单位结合实际制定具体工作方案。各单位的具体工作方案于9月底前报部专项治理工作领导小组。