

最新工程管理工作总结报告(优质6篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。怎样写报告才更能起到其作用呢？报告应该怎么制定呢？下面我给大家整理了一些优秀的报告范文，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

工程管理工作总结报告篇一

20xx年即将过去，回顾半年来的工作经历，总结半年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短，更好的做好技术工作，以下粗略的对本年度的工作作以下总结。

作为公司驻现场的机电管理人员，我按照公司的各项制度，按时按质地完成了各项管理工作。过去的半年里，我参与管理的余姚市精品馆装饰项目顺利地完成暖通工程的风管安装、暖通供回水工程的立管安装、水电安装工程的吊顶内配管配线和卫生间给水管安装工程。很有幸能参与本项目的建设，参与安装工程的施工。在我的脑海中现场管理归纳与以下几点。

首先，贯彻设计意图，在施工过程中，按图纸要求施工，施工前就要对项目有个总体的安排计划。在遇到具体施工问题，及时和建设方、设计方沟通，首先提出问题，并提供自己的调整意见，供建设方和设计方参考，这样有利于问题的及时解决，并且能够得到建设单位的认可和信任。在施工过程中，必须以项目的成本为出发点，多考虑人材机的节约，施工前了解项目的预算造价，做到心里有数，综合考虑项目的成本节约。

其次，为了有效的管理工作，根据项目部制定的施工进度计划，要求各班组按项目部的施工进度计划合理的组织劳动力，劳动器材，合理的安装材料进场计划，做到材料提前送检、

封样，杜绝不合格材料进场，从源头上抓好材料的质量关。施工前做好技术交底工作，把安装工程具体的质量要求和工艺水平以书面形式告知施工班组，并根据平时现场检查时发现的问题及时总结，细化后再在工程例会上更正。平时要多和班组长谈质量、谈工艺，返工的事情就会减少发生，特殊的施工班组要尽最大努力，把他们的积极性调动起来，尽量减少班组的质量薄弱意识。管理做到人性化，经常和各班组沟通，和他们讲解质量的重要性，安全的经济性，效益来源于安全施工来源于精心管理。

第三，安全生产贯穿于整个施工工程，在本工程上，各安装班组能积极重视安全工作，平日开会多讲多要求，并签字落实责任，在具体施工时再检查。施工现场挂好相关的标示标牌及警示牌，时刻督促员工的安全意识。

第四，今年有幸参加公司的信息化管理工作，这对我来说是一次挑战，在不熟悉的领域里学习，学到了一些新的知识，使自己的业务能力提高了一个层次，很感谢公司给予的机会，以后工程管理实现信息化和数字化的管理是大势所趋，信息化管理减少了绕弯路和无用功。

紧张的工作之余，为了提高自己的业务水平，把工作做得更好，也为了以后的发展，业余时间给自己多充充电，本项目中遇到了以前未曾接触过的电梯安装工程，通过翻阅相关书籍规范，给了自己一个学习和挑战的机会。

在过去的20xx年中我认真要求自己，提高自己的业务水平，在工作中兢兢业业，取得了一定的发展，也发现了自己的一些不足，我想在以后的工作中我要扬长避短，弥补不足，全面做好本职工作，为公司的发展做出自己的贡献。公司正处于起步阶段，我们每个员工都要发挥自己的所能，共同为我们公司从创业期走向发展期付出自己的力量。

在公司领导的带领下，我们积极努力与市政府及所属的交通

局、经发局、规划局、海洋局等机关部门建立起良好的协作关系，使我们的仓储及炼化项目得到了积极的进展，充分保障了我们项目的前期工作有效得力。

1□20xx年初，采取超常规的工作方式，购买了x公顷的仓储项目用地，为企业节约资金x亿元。

2、为有效推进项目，我们编制了“新建工程报批项目表”和“工程报批事项进度表”，使工程报批工作能够按计划进行。

3、根据预期的项目进行情况，分别编制了仓储库区工程和码头工程实施进度计划，为下一步工程项目的实施做好准备。

4、建立了计算机内部网络，实现了企业内的资源共享，并且部门之间可以实现无纸化办公，提高了办公效率。

5、为做好码头、库区施工单位的招投标工作，通过了解股份公司的内部要求，我们对符合资质要求的施工单位进行了初步筛选，并于20xx年xx月x日至x日分别与x家仓储施工单位和x家岩土施工单位进行了技术交流，参与人员通过填写“技术交流记录表”对施工单位有了进一步的了解，为以后的施工招标做好准备。

6、通过各种渠道了主材供应商、码头施工、化工基建监理、水运航道工程监理等企业的明细表，收罗了各企业的主营业务范围、企业资质、施工业绩、联系方式等资料，为下一步的招标工作做好准备。

7、配合进行填海地块用海手续的报批工作，目前需由我司提供的资料均已到位。

8、项目核准报批方面，已书面向市各相关主管部门提交了征求意见的公函，目前已全部收到复函；其他核准所需材料亦

在准备之中。

9、及时将项目建设进展情况及项目推进中存在的问题与市各有关部门进行沟通，积极与有关部门配合寻求解决问题的办法，并多次向市府相关部门发函发文，为推进项目做出了贡献。

自20xx年x月填海施工单位正式进入施工现场后，我部门定时派人到现场监督填海情况，平均每周去2—3次，针对发现的问题及时上报公司领导及发函给港区建设局进行协商。其中，原有库区内的排洪沟问题、施工便道问题及填海护岸的石料料源等问题，经与港区建设局、规划局及设计院的多次协调均得到圆满解决。护岸海堤已经于20xx年x月x日完成合拢。目前，填海工程施工单位正在抓紧时间进行剩余水域施工，截止到上周末剩余土方工程量43万方，预计将于2月底基本完成海域填石土方任务。

20xx年x月x日下午，我们又邀请了xx及其他相关人员进行座谈，就下一步与施工相关的问题进行了协商。其中，码头栈桥施工道路问题，建设局答应进行两条道路方案的对比工作，尽快开展先期工作；新规划的排洪沟立即着手进行修建工作；地基强夯处理所需的土方量将协助解决；新增仓储用地将在近期开标动工。

1、部门人员积极主动参与对项目环境评估报告、安评报告初稿的审查，对发现的问题、错误及时反馈给技术部门，为环评报告的顺利通过做出了一定的贡献。

2、针对技术部门提出的相关设计方面需要的技术资料，经联系相关职能部门取得资料后，都给予了及时答复。

3、积极配合其他部门进行项目相关的论证审查会，如工程可研报告审查会、环评报告审查会等，为会议的顺利召开和报告的审查通过献计献策。

我们相信在公司各级领导的关怀和指导下，工程项目部全体员工将会更好的完成本职工作，为公司下一步发展提供有力的保障。

工程管理工作总结报告篇二

****年，我市突出路网升级，主攻城市环境，全面启动“五年见新城”系列工程。市城建工程管理局按照市委“好中求快、纵深推进、全面加速”的工作方针，迎难而上，顽强拼搏，克服“非典”疫情、建材涨价等困难，圆满完成了各项建设任务，为“五年见新城”奠定了良好的基础。

工期是全年城市建设的难点，也是保证工程质量和效益的关键。我们将工期摆上首位，在工程建设的各个环节加大协调力度，千方百计赶时间，保任务。按规定加紧办理各项施工报建手续，能快则快。与规划、国土部门及相关镇区一道，专人负责，分片跟进，加快征地拆迁。全年共拆迁建筑1383户、约42.92万平方米，拨付补偿款近6.02亿元，为工程顺利开工提供了条件。认真做好资格审查、交底会、资质考核、招标确认等工作，与市建设工程交易中心、政府采购中心等部门协调合作，加速工程招投标。全年共召开交底会、投标会近700次，签订合同560份。注重施工的连续性、紧凑性和均衡性，科学统筹安排，落实管理责任，项目一旦条件成熟，马上开工。主动加强与部门、镇区、建设单位及业主间的沟通协调，共召开各类协调会1900次，参会人员达3万多人

（次），及时解决问题，使每项工程建设环环相扣，快步推进。对行政文化中心区重点项目实行优先安排招标采购、优先安排管理力量、优先安排工程资金，加强领导、加强协调、加强检查的“三优先，三加强”措施，以日为单位，倒排工期，24小时倒班作业，保证开足马力。市分管领导经常亲自巡察工地，先后两次主持召开动员会，协调解决问题，安排部署工作。行政办事中心、会议大厦工程由局领导亲自挂帅，现场指挥。进一步严格合同管理，对工期拖延的施工单位，采取“两场”联动管理，确保工期。

（79个标段）的验收，审核竣工资料116项，审定合格107项，发出整改意见书88份，初验不合格，坚决整改，直到质量合格达标为止。进一步强化安全文明施工管理，严肃查处违章作业，野蛮施工。全年共组织检查160多次，通报现场管理混乱的违章施工单位9家，并按规定给予了相应的处罚。

市属重点工程建设项目多、投资大，全市上下普遍关注。我们坚持内部监督与外部监督相结合，大力推行政务公开，关口前移，确保工程建设全程监督，全程透明，廉洁高效。

不断健全完善、严格执行规章制度，使各项工作真正“阳光操作”，走上制度化、规范化轨道。一是坚持重大事项报批。所有工程建设的重大方案、重大设备、材料的选型采购等都上报市委常委、副市长联席会议审议决定。所有工程用款都根据市审定的项目做出工程预算，报市城建工作领导小组批准。二是坚持公开招投标。全面贯彻执行国家有关公开招投标的规定，应招标投标率和应公开招投标率均达到100%。坚持公开、公正、公平原则，认真做好招标报名、资格预审、制订招标文件、技术交底、开标评标等工作。采取灵活的谈判技巧，尽可能节约成本。如东莞中心广场灯光、喷泉施工价格，经谈判合同价比原报价降低2247万元，下浮29.88%。三是坚持财务八项制度。强化财务监管，工程用款严格执行预算控制、合同支付、集中审批、部门联审、专账核算、直接支付、专项审计、社会监督八项原则。每月两次定期报批工程款，不搞预拨付。全年共申报、审批支付工程款25批、27.43亿元。工程款支付情况每月报送市几套班子领导，并在政务公开栏公布。四是坚持工程变更联审。凡工程提出变更，都要组织有关业务科室严格调查核实，并公开变更原因、设计要求、工程用款等情况，避免随意性。50万元以下的由财务专责小组审批，50万元以上的，经财务专责小组审核后，报市分管领导审批。一年来，经财务专责小组会议讨论的工程变更共270宗，其中审核预算内追加50万元以上的工程变更87宗，审批同意预算内追加50万元以下的工程变更有163宗，被否决的工程变更有12宗，建议进一步调查研究的

工程变更20宗。五是坚持拆迁情况公开。将拆迁地点、丈量面积、所属业主、补偿标准等情况，及时通过新闻媒体公开，加强监督。同时，按规定做好拆迁抽查工作，全年共抽查拆迁房屋建筑面积11.02万平方米，抽查总金额1.93亿元，占拆迁补偿预算金额的40.93%，保证补偿款项准确到位。

充分发挥部门监督和社会监督作用，先后邀请市人大、政协、检察院等部门对市属重点工程建设进行视察，广泛听取意见，狠抓整改落实。工程开工前，都在醒目位置公布项目基本情况、施工、监理单位、项目组负责人及电话，自觉接受群众监督。全年共接待处理市民来信、来访、来函、来电、网上意见、投诉等百余件（次），做到件件有回音，事事有答复。

强有力的监督约束机制，有效地规范了投资行为，强化了预算控制，降低了建设成本。全年共完成招投标项目340项，在已经进行的招标项目中，招标工程中标价比预算价平均下浮23.7%。政府采购材料设备在保证技术性能、质量及供货周期的前提下，实际采购价格普遍降低。仅行政办事中心低压柜箱就比预算控制额度节约近1500万元。

新一轮城市建设标准高、要求严、责任重，市城建工程管理局成立时间不长，而且半数以上的同志是从全国各地择优招聘的，专业经验不同，认知程度各异。对此，我们内强素质，外树形象，全面加强队伍建设。坚持把政治建设作为提高人员素质的首要任务，全面贯彻市改进机关作风六项制度，重用能干事、肯干事的人。深入开展法德教育、政风教育和警示教育，扎实推进签订“工程廉政协议”和同步预防职务犯罪活动。成立机关效能投诉中心，高度重视、认真处理群众来信来访和投诉，发现苗头性问题，及时遏止，确保工程优质、干部优秀。为有效解决任务重、人手紧的状况，按市有关人才引进政策，通过招聘、借调、交流、聘请等多种途径，引进人才，充实队伍。全年共举办4次招聘会，从近150名应聘者中正式聘用30名。目前，我局共有中级以上职称的工程技术人员45人，约占总人数的30%。进一步规范劳动合同

管理，建立激励约束机制。关心职工生活，解决后顾之忧，稳定了队伍，激发了工作热情。各级领导干部以身作则，身先士卒，务真求实，敢抓敢管。全体人员为完成建设任务，团结一心，拼搏奉献，很多同志节日无假，假日无闲，连续加班加点，废寝忘食，毫无怨言。东莞中心广场占地40万平方米，是一个现代化、多功能、综合性广场，工艺复杂，工期紧迫，5月份动工建设，仅用短短的7个多月时间就建成启用，受到了社会各界的一致好评。

市属重点工程的具体情况能否及时让社会各界了解，得到市民的理解支持和广泛参与，是顺利实现建设目标的重要保证。我们坚持利用内部刊物、新闻媒体和社会参与三个宣传窗口，不断拓宽信息交流渠道，加强舆论引导，营造一个全市上下齐抓共管的“大城建”氛围。维护和管理市城建工程网，及时发布、更新信息，通过互联网全面介绍城建情况。精心组稿、编发《城建简报》、《城建动态》60期、9000份，供市几套班子领导、市各部门、各镇区党政办、城建办参考；按期填报《市属重点工程进度表》、《各镇区工程项目情况统计表》、《市属重点工程招投标情况表》、《市属重点工程拆迁情况统计表》，认真编好《大事记》、《财务专责小组专报》、学习专栏，增进了社会各界对重点工程建设的了解。与市委宣传部、东莞日报社、市文联、市摄影家协会联合举办了“东莞新姿”征文摄影比赛。配合新闻单位开设专栏，举行了建筑工地预防“非典”、“市属26项重点工程巡礼”、安全文明施工、同步预防职务犯罪、“一年一大步”等系列宣传活动。对每项工程建设的关键环节，进行重点报道，对市民关注的热点，及时公开宣传。全年累计开展广播电视宣传百余次，报刊宣传150多篇，充分展示了建设成就，增强了打好“城市牌”的信心。

一年来，我局在加速推进市属重点工程建设方面付出了艰辛努力，取得了明显实效。但同时也清醒地认识到，工作中仍然存在着一些突出问题。如建设任务繁重，管理、技术人员比较缺乏；建材价格大幅上涨，导致施工单位成本加重，进

度放缓；有些项目拆迁进度滞后，拖延了工期；因工期紧迫，部分工程设计仓促、准备不足，导致工程变更量大，影响工期、造价，影响竣工结算进程；一些工程项目立项报建手续办理有待加快，安全文明施工有待加强，等等。这些问题和不足，我们将重点研究，加以解决。

工程管理工作总结报告篇三

作为安全科学技术管理岗位，要经手各个项目的方案审批。我负责审批安全部分，通过不断的学习提高，对应规范学习，总结出了一套各方案的审核要点。

对于钢结构施工方案审查要点：

审查工期计划的可行性，施工单位根据施工承包合同要求编制的工期进度计划应具有科学性、指导性和可操作性；审查安全生产保证措施，在施工组织设计中应有保障安全牛产的具体措施，不能仅是有“做好三宝、四口，防护工作”、“按高处作业安全规范执行”这样一些空洞的词语，而要有针对项目特点的安全作业保障措施。

当然这些措施的制定必须遵循两个原则：一是按现行安全生产法律、法规和规范；二是要根据项目特点。编制具有针对性的安全措施及制度，以保证施工生产的安全。例如：为保证吊装作业的安全，除遵守国家有关规定外，有的项目还需确立安全作业区，凡无关人员一律不得进入该作业区内，并采取设置警戒区域、派专人值守、设置路障等措施；审查在施工总平面图中，除应标明作业区、办公区、库房外，还应标明施工道路及要求、堆放场、供用电设施布置及负荷要求、施工给排水、现场消防设施布置等，如果是扩建工程应考虑新区与旧区的隔离措施，需防火的还应有专设防火墙及隔离带的方案。

对于土建项目也审核的方法也基本同理钢结构，但是需要考

虑更多总包需要做的安全管理，现场文明施工，创标化，民工夜校等更为细化的东西。

通过对方案的不断学习，严格要求项目部编写的方案，对整个项目和自己都是一种提高。

工程管理工作总结报告篇四

一、好的方面

(一)、在思想上，能跟随公司的节奏，学习各项规章制度，按照领导的指示要求，积极完成好各项工作任务。在困难面前从不低头，工作认真主动，勇挑重担，经过这两年的不懈努力，现已能独立承担本职岗位工作，实事求是，以工作力求仔细，坚守岗位为原则，注重与同事之间的团结协作，与同事们相处融洽，按时按质完成本职工作任务。

(二)、在工作上，严格要求自己，因岗位需要，一直在南溪负责农网改造《08新增完善工程》和《09一批农网完善工程》的工作，能及时处理影响阻碍施工进展的各项工作，为施工顺利进展提供了便利。经常组织施工队开安全形势分析会议，在去施工队检查时，经常提醒安全问题，及时排除安全隐患，在这两批工程里，未出现过一起安全事故和被甲方罚款通报的事，和甲方处理好关系，给公司树立了形象！

(三)、随着岗位的调整，自己负责赤水市的农网升级改造工作，接到领导的通知后赶到赤水市，立即把赤水项目部组建起来，及时开展工作。工期紧，任务重，工程刚开工，前期准备工作比较棘手，组建项目部、开工报告、各项审查资料等等，自己一步一步全部完善，目前材料、电杆到不了位，通过各种关系，半夜在路边守着等电杆，把电杆及时送到施工现常我们的人员管理、计划组织、施工进展都在其他几个兄弟单位中名列前茅。在赤水市电网办两次举办的农网升级改造会议中得到市领导的好评！

(四)、在学习上，有了进一步的提高，尤其是业务，虚心听从领导的教导，学习他们的管理、组织、计划、安排、事情的处理等等。自己也经常看关于企业管理方面的书，不断提高自己的业务水平。自己也报考《二级建造师》，为今后的工作打下基矗。

二、存在不足

(一)、专业技术不过硬，业务水平有待提高；

(二)、缺乏经验，处理事情比较客观；

(三)、平时用于业务上的费用没有控制的足够好；

(四)、只是满足自身任务的完成，工作开拓不够大胆

在以后的工作中，请大家给予我监督与建议，我将努力改进自己的不足，争取获得更好的成绩。

三、今后努力方向

1、加强业务学习，提高工作能力，做好本职工作。

2、严于律己，以身作则，起好模范带头作用。

3、大事小事都一心一意对待，不断提升自己能力素质。

4、虚心接受领导的批评指正，敢挑重担，勇于承担后果。

5、本着负责的态度，尽量提前完成好领导交给的任务。

在这一年的工作中，获益匪浅，但是总感觉自己还是进步比较慢，在下步工作中，加强学习，提高工作能力，使自己的思想和工作都能更上一个台阶！

新年即将来临，在此预祝我们公司事业蒸蒸日上，在新的一年里大展宏图！在此预祝各位领导年年圆满如意、月月事事顺心、日日喜悦无忧！

工程管理工作总结报告篇五

20xx年是我在公司工作的第四年，四年中随着公司的不断发展壮大，我本人不仅业务能力得到了全面的提升，并且在团队协作和沟通有了深层次的认识。我深知取得的这些进步和公司的培养是分不开的。展望20xx年是机遇和挑战并存的一年，我将继续团结在公司领导核心周围，努力工作，艰苦奋斗，为公司向更高层次发展做出自己的贡献。

按照部门安排，结合专业实际特点，制定了专业的日常维护计划，建立了专业的工作台账，并收集了大量有关机电设备检修、维护方面的资料。

针对本专业所管辖的设备制定了个人的工作计划，每日跟踪重点项目，全身心投入，督促现场施工单位做好日常管理工作，重点监督完成了鲁班奖评优整改等工作，协助完成了结构渗水排水等具体工作。

按照有关的质量管理标准和规范对全现场机电系统进行了全面跟踪，从而使工程质量处于受控状态。

我个人做到每日对现场的巡查，坚持主要设备的运行操作的定期检查，对物业公司提出问题及要求进行督促整改。在设备出现缺陷时，积极与厂家联系备件，深入现场与维修人员一起查找问题，最终保证了设备的正常使用。

在做好专业工作的同时，我还积极完成领导交办的其他工作。一年来为了做好工作，我主动收集资料，积极与其它部门配合，积极配合公司合约部完成项目结算工作。

1、今后加强学习，认真提高业务、工作水平，着重加强施工管理和工程质量检验等方面的培训。同时要拓宽知识面，在工作中多留心相关专业知识的汲取，使自身在强电专业、给排水及空调专业等方面得到加强，全面发展。

2、学习身边其它同志的那种不记个人得失、吃苦耐劳的精神，积极完成各项工作任务，与同事间积极沟通，鼎力协作，凡事以公司利益为主，积极为公司创造更高价值，力争取得更大的工作成绩。

3、做好外部协调工作。工程管理涉及到包括施工单位、设计院、设备厂家的诸多方面因素，在今后的的工作中，要主动与各方面沟通，了解其实际困难，了解设备生产供货与现场安装需求的实际进程，一定要将工作做实，做细，为工程服务。

新的一年意味着新的起点、新的机遇、新的挑战，我决心再接再厉，在以后的工作中扬长避短，克服不足、认真学习、勤奋工作，使自己能一直紧跟公司发展的步伐，为公司今后的繁荣发展做出应有的贡献！

工程管理工作总结报告篇六

20xx年在集团公司和有限公司领导的亲切关怀和正确领导下，项目部全体员工克服重重困难，大家团结一心，艰苦奋斗知难而进。在施工生产中，重视科技开发工作，日常工作中严抓技术管理、施工中严格控制工程质量，测量测试工作正常开展，安全管理得到有效控制。

笔架山大桥是控制武吉项目工程总工期的关键性工程。笔架山大桥上部构造50米现浇连续箱梁采用移动模架逐孔现浇施工，共17孔。20xx年初移动模架拼装工作进度缓慢，主要原因一是移动模架生产厂家不配合，二是移动模架制作粗糙和设计缺陷。至使拼装工作一时无法继续。在集团和有限公司各级领导的关怀下，项目聘请了专家到工地长期进行指导，对

移动模架在结构上进行了细致的分析和验算，并提出了设计上缺陷，对移动模架拼装方案和施工组织进行优化。在项目部各方的努力下，得到了移动模架生产厂家积极配合。移动模架在6月底顺利完成拼装。在移动模架现浇箱梁施工过程中，重点对移动模架线性进行了控制，成立的qc质量管理小组，通过工前分析、制定对策，方案实施、实施监测和实施效果总结对比。在砼浇筑过程中，对模架各支点工况和杆件进行位移和变形监测。现移动模架现浇箱梁完成3孔，线性平顺、结构安全。

为满足业主工期要求和实现工期承诺，加快施工进度，经集团公司和有限公司领导决定，笔架山大桥上行部构造50米现浇连续箱梁第一联和第二联分别采用移动模架和排架法施工的方案。第二联采用的排架法施工受地形影响较大，支架高度达32米，安全风险较大。施工前，对支架设计方案进行数次优化，对细部结构进行详细设计，请内部和外部专家进行检算，并通过了由业主、设计、监理和施工单位参加的方案论证会。方案在施工过程中不断优化，对安装过程中出现的问题及时总结，并制定改进措施。目前，支架安装已完成四孔。排架现浇箱梁完成一孔，砼浇筑采用二次浇筑方案，第一次浇筑至顶板底部，重量约为箱梁总体重量的1/2，第二次浇筑顶板完成。结构安全。排架现浇箱梁砼浇筑前，对碗扣架进行全面检查和验收，并制定处罚措施，办理签证手续。在砼浇筑过程中，对支架、碗扣件位移和沉降进行监控，确保施工安全。

在对隧道、桥梁施工前，制定详细施工方案，施工中注重效果，施工后对施工工艺和施工方案进行及时归纳总结。本年度共完成并上报5篇技术论文。现正在编写本项目桥梁、隧道、路基施工技术总结工作。

为加强质量管理，项目部成立了由项目经理任组长，总工程师任副组长，各个部门负责人任组员的质量管理领导小组。项目部坚信质量管理要从源头抓起，对每一批进场的钢筋、

水泥、钢绞线、外加剂等材料进行试验，并对砂石料进行定期检测，同时做好材料的储存工作，防止材料上锈、硬化，影响施工质量。

在施工中由现场技术员及质检员双重把关，严格控制施工质量，不符合要求的坚决要求整改后进行下道工序施工。

1、对模架的受力情况多次计算，并请专家进行复核，并对模架的挑梁与主梁连续部位进行加固，增加模架的承载力量。

2、对模架过孔由测量班进行跟踪监控，发现偏移立即停止施工，对模架校正后在继续作业。

3、模架砼浇筑时由现场技术员及试验员24小时值班，并由测量班跟踪测量，严格控制砼的坍落度及模架的下挠情况。

4、对每一批进场的钢绞线弹性模量进行登记，并计算张拉伸长率及油压表读数，经复核后交与施工队伍进行张拉作业，张拉时现场技术员旁站。

5、对每一批进场的灌浆剂及外加剂进行检测，没有检测报告坚决不进行压浆作业。

6、由测量班对每根排架钢管进行垂直度校核。

7、针对50米箱梁的砼质量控制，项目部成立了qc小组，专门对此项课题进行了认真的分析和研究。

1、认真贯彻安全管理方针

项目部继续坚持“安全第

一、预防为主”的安全管理方针，在施工中及处理保证安全与施工的关系上，始终把安全放在首要位置，优先考虑施工人

员及其他人员的人身安全,实行“安全优先”的原则,在确保安全的前提下再进行施工。同时千方百计预防事故发生,做到防患于未然。

2、建立健全安全生产管理机构及管理人员

在项目部建立由项目部经理任组长,总工任副组长,相关科室负责人及安全员为组员的安全生产领导小组同时,实行安全总监制,由一名副经理主要主管施工现场的施工安全。项目部设安质部,安质部长、专兼职安全员14人,大大地加强了对施工现场安全隐患的监督力度。

3、建立安全生产责任制

项目部按照“安全第一,预防为主”的安全生产方针和“管生产的同时必须管安全”的原则,建立本项目的安全生产责任制,项目经理为第一责任人,同时与各科室负责人、各施工队长、各工班长签订安全生产责任状,增强每个人在施工中对安全生产的责任感,明确在施工中应履行的职责和应承担的责任,以充分调动各级人员和各部门在安全生产方面的积极性,确保安全生产。

4、建立各种管理规章制度

项目部安质部根据本项目需要,制定了“三宝、四口”、“火工品管理及使用”、“机械操作规程”等各种规章制度,并将规章制度制作成标示牌,以方便在施工前及施工时指导工人进行操作。

项目部安质部针对移动模架及排架的施工,专门制定了专项施工方案,并由项目部总工审核通过实施。

术交底。项目部召开安全会议后,安全员与各施工队伍负责人能及时地向工人传达会议精神,并做出具体要求。

6、本项目施工地段复杂，项目部成立施工现场安全防火防洪领导小组的同时，制定了防火紧急预案。工地配有灭火器、灭火锹等消防设施，一旦发生火灾险情，可及时的对其进行控制。到目前为止，施工现场未发生过一起火灾。在雨季时发过几次水灾，但在项目部领导的有效指挥和对天气预报提前的了解，未造成人员伤亡。

7、项目部结合本项目的具体情况，按照每个施工工序制定本项目的危险源清单，并由安全员每日进行日常巡检，并对检查结果做记录，发现隐患立即下令停止施工，待施工队整改后在同意其继续施工。

8、项目部每周由安质部牵头进行检查，每月由项目部经理组织进行安全生产大检查，检查后召开安全生产会议，分析目前工地存在的安全隐患的部位，制定相关措施，并对每次检查发现的安全隐患及时下发文件或整改通知，并派专职安全员进行监督整改的落实情况。

1、对到场每批次原材进行抽样检查，并作好台帐；对外委报送试验按批次进行报送，并作好台帐。

2、严格按照配比施工，控制箱梁砼坍落度，保证其质量；并编制施工台帐。

3、对试验仪器编制台帐，便于管理；对仪器进行鉴定及维修，保证试验结果精确。