

最新护士长岗位竞聘演讲稿 岗位竞聘演讲稿护士长(优质8篇)

演讲稿也叫演讲词，是指在群众集会上或会议上发表讲话的文稿。演讲稿是进行宣传经常使用的一种文体。演讲的作用是表达个人的主张与见解，介绍一些学习、工作中的情况、经验，以便互相交流思想和感情。我们如何才能写得一篇优质的演讲稿呢？以下是我帮大家整理的演讲稿模板范文，欢迎大家借鉴与参考，希望对大家有所帮助。

护士长岗位竞聘演讲稿篇一

尊敬的各位领导、各位代表：大家好！

我叫，现年xx岁，大专文化，主管护师□xxxx年xx月卫校毕业，分配到县人民医院从事护理工作□xxxx年省医科大学函授高护班毕业，同年晋升为主管护师，先后在内科、外科、儿科、传染科从事临床护理工作□xxxx年走上护士长岗位，分别在儿科、传染科、外二科担任护士长。

- 1、热爱护理工作，爱岗敬业，具有为护理事业献身的崇高思想和较高的政治素质。
 - 2、有xx年临床护理和近xx年的护理管理经验，在配合医生对急危病人的抢救方面积累了较为丰富的实践经验，具有较高的护理业务水平和灵活的管理方法。
 - 3、有健康的身体和充沛的精力。
 - 4、有较强的组织、协调、指挥能力，善于处理医护、护护、护患及兄弟科室之间的关系。
- 1、以病人为中心，提高病人的满意度。

2、加强护理管理，提高护理质量。

3、增收节支，提高经济效益。

让病人满意是医院工作的核心，病人满意度的提高，实质上是建立病人与医院的诚信关系，只有病人满意才能使满意的病人成为医院的忠诚顾客，医院拥有忠诚顾客越多，并通过他们的口碑传播，可以提升医院形象，扩大医院的知名度，影响其它病人，随之而来的是患者的复诊率和就诊率的提高，医院的市场份额才能稳定。怎样提高病人的满意度?关键在于能否提供高超的医疗技术和优质的服务。

首先要给病人以人文关怀，一切从病人的需要去思考问题，建立关心人、尊重人的理念。

其次，以热情、亲切、温暖的话语，理解、同情病人的痛苦，使病人感到亲切、自然，用住院须知的形式，介绍医院的环境、各种规章制度、病人应有的权利和义务。加强与病人的沟通，通俗易懂地解释疾病的发生、发展，详细介绍各种检查的目的、医嘱用药的注意事项，仔细观察病情变化，配合医生抢救急危病人，掌握病人的心理状态，制定人性化、个性化的护理措施，及时评估护理效果，让病人参与到治疗、护理中，消除紧张、焦虑情绪，使病人产生一种安全感、满意感。

再次，从病人敏感的一日清单入手，将收费项目、标准做详细的说明，使病人能够明明白白消费。

只要坚持以病人为中心，以病人的满意为核心，以病人的需求为目标，提供优质的个性服务，医院的经济效益和社会效益才能获得双丰收。

提高护理质量关键是人力资源的管理和护理质量的控制。

1、落实各种规章制度，明确各班职责。善于用制度和标准管人，做到常督促、勤落实。

2、建立量化的护理质量考核标准和护士评价标准，用数据说话。通过考评可以了解护理中存在的薄弱环节，掌握各级护理人员状况，有的放矢的进行相关知识和技能培训，做到人尽其才，才尽其用，最大限度地发挥护理人员的作用，全面提高护理人员的整体素质。

3 “以人为本”关心、爱护、尊重、理解护士，以诚相待，激发护士的工作热情，让护士心身愉快地投入工作，只有这样，我们才能给病人以灿烂的笑容。

增收方面：熟练掌握各项收费标准，用活用足收费政策，把该收的钱一分不少收回来，多开展护理服务项目，加强催款力度，避免病人欠费现象。

节支方面：尽量减少水电、各种一次性消耗材料及药品的浪费，特别注意科室医疗设备的维修与保养，确保正常运转，为科室创造最大的经济效益。

过去，我的工作态度和能力大家有目共睹，担任护士长期间，科室经济效益明显增长，病人满意率大于90%，无医疗事故和病人因护理方面的问题投诉。如果领导信任我，假如大家给我机会，我一定会做一个优秀的护士长。

护士长在医院处于多层次、多角度、多方位、多类型的人际关系中，扮演着举足轻重的角色。因此，我将利用自己的特殊地位做好各方面、各层次的沟通和协调工作，尽力化解科室、医护、护护及护患间的矛盾；以谦虚、谨慎和积极的工作态度对待领导；以和睦相处、取长补短的态度处理与兄弟科室间的关系；以高度的同情心和责任感对待病人及家属；以博爱之心和心理感悟力来体察、理解科室的每位护士和其他工作人员。我知道，只有关心、体贴、理解护士，才能最大限度

的发挥她们的潜能和创造性。也只有做好沟通与协调、团结工作，才能把科室方方面面有限的资源用于最需要的地方，为提高护理质量和管理水平提供有力的契机。

温馨病房的创立不仅要求护士每天都坚持从仪表美、语言美、行为美做起，还要做到：做到四心、两满意、三一样(治疗精心、护理细心、家属放心、病人安心;病人满意、领导满意;白天晚上一个样、领导在与不在一个样、查与不查一个样)，坚持以病人为中心。

我的演讲完毕。谢谢大家!

护士长岗位竞聘演讲稿篇二

，它是科室管理工作的组织者和指挥者，在科室管理工作中占有举足轻重的地位，尤其在医疗市场激烈竞争的今天，护士长管理水平的高低，直接影响着科室乃至全院整体工作的全方位发展，私底里大家都戏称“护士长”为“内当家”，这个称谓一点也不假，如果护士长不能担任好一个管家婆的角色，那她至少不是个让人信服的护士长。护士长应该是一个好助手，也是一只优秀的领头羊，有能力协调好方方面面的关系，能与大家沟通交流，关心体贴同事，及时了解大家的思想顾虑，适时疏导，让同事们感受集体的温暖，从而提高工作效率，保持一种良好的工作氛围。另外，作为护士长还要具备吃苦耐劳的能力，节假日和周休是医院工作的高峰期，护士长必须要牺牲大量的休息时间，具备无私的奉献精神 and 严谨的工作态度才能胜任，而这些也正是我所具备的。

如果竞聘成功，以后的工作中，我将在医院及护理部领导的大力支持下，和科主任紧密合作，以“护理管理创新、护理服务创新”为工作思路，带领科室护理人员争创全院模范护理科室。具体工作如下：

护士长岗位竞聘演讲稿篇三

尊敬的各位评委：

下午好！

首先，感谢领导给了我这次公平竞争护士长的机会。

我是来自急诊科的xxx□从山东省中医药学校毕业后，至今为止，在临床工作已经整整16年了。

20xx年，我被调到急诊科工作，在这样一个时间就是生命，与死神赛跑的前沿阵地，在日日夜夜的急救工作中我得到了全面的磨练和考验。在这里我们要随时面对十万火急的病情，迅疾果断，雷厉风行成了我的工作作风。在处理紧急突发事件中，在无数次的急危重症的`抢救中，和各个科室紧密配合，协同合作，为我院赢得了荣誉，并多次得到上级领导的好评。

感谢领导的期望，感谢大家的信任，我一生都会怀着感恩的心记住这些光荣的称号。

假如我成为一名护士长，我会以“以人为本”和“换位思考”作为自己的座右铭。在求真务实中，做到以下四点：

- 一、做一个与时俱进的护士长
- 二、做一个德才双修的护士长
- 三、做一个善于沟通的护士长
- 四、做一个善于理财的护士长

我深爱着我们的护理事业，深爱着我们的集体，正在建设中的新院感召着我，让我有勇气站在这里，迎接挑战 and 考验，

希望领导给予鼓励和支持！

谢谢大家！

护士长岗位竞聘演讲稿篇四

尊敬的各位领导、各位同事：

感谢各位领导为我们打造了这个公平竞争的平台，也感谢领导们对我的关心支持和帮忙，让我有勇气站在这竞聘的讲台上。我衷心期望能为医院增添一份光彩和荣誉，同时一展自己的理想和抱负。

作为一名“白衣天使”，我十分热爱这个神圣的职业，以病人的笑为笑，以病人的苦为苦，在奉献中找到了人生的价值。这些年来，我一直服务于临床一线，先后从事多科的护理工作，打针、发药、铺床、输液，在苦中感受着呵护生命的快乐□xxxx□接班、白天、黑夜，在累中把握着生命轮回的航舵。

我曾担任副护士长，作为护士长的得力助手，协助病房管理，参与重症患者监护和实习生带教等工作。在紧张而有序的工作中，我不断成长进步，掌握了各科护理常规和护理技术操作，学会了各科的特色治疗和护理，还积累了较多的护理管理与应对突发事件的经验。我坚信，这将是我今后做好护士长工作最有力的支撑。

古人云：“不能够一时之得意，而自夸其能，亦不能够一时之失意，而自坠其志。”不管今天竞聘成功还是失败，我都会脚踏实地地工作，和我的姐妹们一起，用辛勤的劳动创造崭新的成绩，以扎实的工作赢得完美的未来！

谢谢。

护士长岗位竞聘演讲稿篇五

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

我叫，28岁，党员，本科文化程度，护师职称。20xx年7月毕业于医学院。20xx年9月来平定县人民医院工作，一直在*科从事临床护理工作。20xx年在平定县护理技能比赛中获二等奖并记三等功。20xx年被评为优质护理示范优秀护士。今天能够站在这个竞选的舞台上，我的心情非常的激动，我感谢各位领导同志们给了我们一个展示自我、体现价值的良好机遇，感谢各位同仁对我多年来工作态度与工作成绩的肯定。

我参与竞聘的岗位是护士长。对于这一岗位，我是这样认识的，护士长，即是管理者，又是护理员，一个好的护士长，应该是护士的领导者、医生的联系者、病人的陪伴者、友爱的传播者、形象的代言人。因为在大部分的时间里，是我们直接与患者接触，我们的一言一行，将直接影响到一个白衣天使在人们心目中的形象。

如果我竞选成功，我想我会从以下几个方面做起，做好护理管理工作：

首先是在护理部主任的领导和科主任的指导下严格要求自己、根据护理质量标准、制定工作计划并组织实施具体工作，认真履行护士长职责和义务，同时严格管理病房为端正人创造一个安静卫生的住院环境，并定期召开病人会，征求患者意见，积极采取整改措施从根本上提高服务质量。自20xx年8月我科开展“优质护理示范工程”活动以来，无论是工作上还是思想上都有很大的进步。记得为一个病人洗头，用吹风机吹干，抚摸他头上斑驳的白发，突然一阵心酸，和父母一般的年纪无情的病魔正在肆虐着他的身材，我突然感觉自己像

一个孩子正为自己的父亲做这件事，动作也不由的轻柔了许多。在洗头之前，对于我的嘘寒问暖，不怎么答理的他，在我给他洗完头之后，脸上露出了感激的神情。虽然他没有说谢谢，便我知道对于我一个小小的举动和帮助，他很感动，所以才会愿意和分享他的心情，我从来不知道自己这样一个小小的举动可以轻易的将两个陌生的人拉近。我知道病人因为遭受身体上和精神上双重痛苦，所以无论他们怎么样的生气和无理取闹，都是情有可原我都可以容忍兴旺发达容忍之后，并没有关心他们，所以从未曾直进他们的心理，在未来的日子里我将继续带领我的姐妹们将这份光荣和荣耀发扬下去，真正的实现“患者满意、社会满意、政府满意”。

其次是不不断加强医护、护患关系，定期反馈评价临床工作中不足，使治疗与护理工作能有计划按质量完成。深化以“病人为中心”的服务理念，使病菌满意，陪人放心，把好入院宣教与出院指导关，加大健康教育工作宣传的力度，保证住院患者对我们的治疗与护理工作台满意。

三是抓好护士业务学习。我们在工作中总会碰到这样的问题，当病人问我们药的作用、病因什么的，如果我们模棱两可，不能够给患者一个明确的答案，将会大大降低了他们对我们的信任度，也会影响到我们的整体形象，如果我们能够把每种药的作用简单明了地给患者作一介绍，我想不仅会解除他们心中的疑虑，更大程度上会给他们一种心理上的暗示，使他们能够配合医生的治疗方案，更有利于病情的好转。

四是重点管理护理安全，杜绝护理纠纷和护理差错。安全重在防范，要经常开展安全忧患意识教育，继续加强法律知识学习，并结合案例进行讲座，做到警钟长鸣，使大家在护理工作中善于洞悉每一个环节所可能潜在法律问题，加强法制观念，以法规范自大的行为，以法服务病人，以法保护自己。

五是厉行节约，做好科室的经济预算。护士长是科室的理账人，应发扬勤俭节约的传统美德，夯实科室的经济基础，我

将带领全科的医护人员，从节约每一度电、每一滴水、每一张纸等小事做起，坚决杜绝学浪费现象的发生。因为我深知严格控制科室支出，加强经济核算，降低医疗护理成本，讲究经济效果与医疗护理效果，都是护士长必须做到的。

六是在优质护理的基础上创立温馨服务，营造群众满意科室。温馨服务不仅要求护士每天以仪表美、语言美、行为美做起，还要做到给病人甜蜜的微笑，悦耳的问候、礼貌的自我介绍，详细的入院宣教，温馨的知识服务。我相信温馨服务将进一步完善临床护理，打造我们的护理品牌，让患者看到我们就有一种宾至如归的感觉，让我们医院成为病人期盼的全方位最佳的就医选择之后。

说到这里，我不禁想起了古希腊学者阿基米德说过的一句话，给我一个支点，我会撬动地球。听起来也许有些夸张，但人的价值体现需要一个舞台，能力的展示需要一个平台和机遇。我希望各位领导和各位评委能够给我这个支点，给我这个舞台，假如我能够竞争成功，我一定和医院领导和科主任同心同德，不断学习，与时俱进，开拓进取，为创造平定县医院的辉煌明天贡献自己的力量。

谢谢大家。

护士长岗位竞聘演讲稿篇六

尊敬的各位领导、各位代表：大家好！

我叫xxx□首先感谢各位给了我一个外科责任护士的机会。从参加工作那天起，我就严格要求自己，不断提升自己的业务水平，正是这些，使我有信心走上这个竞聘讲台。

我是医院的一名护师，今年xx岁，护理本科，现任护师□xxxx年参加工作，曾先后在呼吸科，神经外科，手术室，从事护理工作，多次荣获岗位能手，先进个人，优秀职工。今年在

提升医疗护理质量，优化发展环境演讲比赛获3等奖□XXXX年由医院调动供应室工作，工作认真负责，得到领导同事的好评。

自律行为是护士长的品质素养关键所在。护士长竞聘演讲的威信，不是上级赋予的，也不是自认的，而是靠扎实的工作和令人信服的工作成果以及个人的品德修养去建立，这就要求护士长在任何时候都要自尊自爱，严于律己。除应具备相当的管理能力及水平外，还应吸取祖国文化中“仁、义、礼、诚、信、和”等方面的积极因素，有德行，才能博得众爱，管理才干才会不断提高。

用所学的护理知识，为人类的健康服务，是我的愿望。今天，我竞聘护士长岗位，就是为了更好的实现这个愿望!我的优势是：

工作责任心和主动性强，态度严谨，善于与人沟通协作，尊重领导、关心同事，极具亲和力。有一个健康的体质，有吃苦耐劳的精神，有一个护理工作者的仁爱之心。工作中，我还能够换位思考，善于沟通和思考。

护士长不仅仅是一个特定的称号，它需要丰富的实质内涵和综合素质作为坚强后盾，它与我院的发展息息相关。

我平常不断地要求自己努力学习，认真工作，力争把自己的工作做得更好，我为能在这么优秀的集体工作感到自豪。

医学服务理念的不断更新，人们对医疗的质量和服务要求越来越高。如果我竞聘成功，我将全力以赴做好工作。我的设想是：

- 1、积极参加上级组织的各项培训，努力提高自身素质。不断学习新的护理知识，拓宽自己的视野，不断总结经验，以便更好的做好护士长工作。

2、加强协调，形成合力。

我将协助科主任带领部门员工，进一步明确职责分工，加强与相关部门的沟通联系，协调配合，形成合力，有效提升工作效率。在工作中，善于发现下属的优点，及时给予表扬，工作中出现的疏忽和缺陷，及时发现和纠正，让她们自己去努力改正工作中的不足，而不是居高临下地给予指责，这样是既维护了她们的自尊心，也克服了工作中的各种毛病和缺陷，让她们发挥自己最大的潜能，更好地为患者服务。用时多给她们一些关心，比如记住每一位的生日，给她们一份礼物。

3、节约成本，提高效益。

以科室为单位进行护理成本核算，分别按护理项目分类，按特殊疾病谱、特殊致病菌感染分类，分别设计各种护理成本核算的方法表，争取达到既增收又低耗的经营效果。

4、具有勇挑重担的信心。要干好一项工作，首先必须热爱这项工作。

今天，我能鼓足勇气参加这次竞争，决不是意气用事，也不是心存侥幸，而是自己热爱这项工作，珍惜这次机会，渴望成功、追求进步的真实体现。

5、责任意识较强，进取精神强烈。

6、业务熟练，成绩突出。

XXXX年来，我一直服务于临床一线，先后从事科、科、科等科室工作，能掌握各科护理常规和护理技术操作。在平时的的工作中，我注重培养自己的协调能力，人际沟通能力，能保持和维护医护、护护、护患之间良好关系。由于自己平时表现突出.....

对于护理工作我也只是在摸索中寻求经验，希望大家支持我。我会用心把工作做好。

我的演讲完毕。谢谢大家！

护士长岗位竞聘演讲稿篇七

尊敬的各位领导、各位评委、各位同事：

下午好！

的一名护理主力军，其间倾注了科主任、护士长无数的心血，也渗透着急诊科护士姐妹们的关心与支持。今天我怀着无比激动的心情来到这演讲台上参加急诊科副护士长的竞聘，我演讲的题目是：心怀感恩，勇往直前。

急诊科输液室病人多，急诊病人病情急、重，这一切要求急诊科护士必须具备娴熟的操作技术和超强的应变能力；于是我苦练内功，积极学习业务知识，不仅练就了过硬的静脉穿刺技术，经常被患儿家属点名打针；还熟练掌握了急诊急救技术，参与科室的重大抢救工作，经常加班加点，随叫随到。在管理方面，我还是护士长的得力助手，能主动帮助护士长协调科室的繁琐事务，能为科室的工作出谋划策，深得护士长及护理姐妹的信任。

一份耕耘一份收获，在护理部举行的三基理论和操作比赛中成绩优秀□20xx年受护理部委派到南京市儿童医院进修小儿头皮针穿刺技术，在省卫生厅急诊科专项检查中操作考核得到专家组的肯定和表扬□20xx□20xx年被评为先进工作者□20xx年12月8日新门诊楼输液大厅正式启动，原急诊中心进行了扩建，这对我们急诊科全体医护人员是机遇更是挑战□20xx年3月受护理部委派到南京市鼓楼医院进修急诊急救护理，进修期间我认真学习先进急救技术，细心钻研管理经验，领略了她们的新职工培训和实习生带教计划，还有幸参加了省卫生

厅举办的护士长管理培训班在鼓楼医院为期两天的实践课程。知不足而思进取，进修结束后我将把我所学的先进护理理念和急救技术应用到临床工作中去。

我知道护士长工作十分重要，她既是护理工作的管理者，又是护理工作的执行者，既是指挥员，又是战斗员，她的职责就是带领全科护士圆满的完成院领导交付的各项任务。以优质的服务赢得广大患者的满意。我也深知护士长工作十分辛苦，她们像蜡烛一样燃烧自己，照亮别人；象竹一样掏空自己，甘为人梯。正是她们爱岗敬业，无私奉献的精神时刻影响着我，也促使我努力向她们学习，向她们靠拢。参与这次竞聘，我愿在求真务实中认识自己，在积极进取中不断追求，在拼搏奉献中实现价值，在市场竞争中完善自己。

如果我竞聘成功，我将从以下几个方面开展工作：

一、在护理部主任的领导和科主任的业务指导下，按照护理质量标准，制定工作计划，并组织实施具体工作，认真履行护士长的职责和义务。以“五服务一提升”为标准，严禁生、冷、硬、推，实现护理服务“零”投诉。抢救室逐步推行无陪护护理，出院后回访避免形式化。优化输液室工作程序，减少患者等待时间。

二、重点管理护理安全，杜绝护理纠纷和护理差错。开展法律意识教育，培养慎独精神。严格遵守规章制度及操作规程，及时完成各种有效记录，加强新职工培训及实习生带教，把好护理环节质量和终末质量关。

三、不断加强医患、护患沟通，培养爱伤观念，促进有效沟通，定期征求各方意见，及时采取整改措施扬长避短，积极调动科室人员工作的主观能动性，合理配置人力资源。

四、培养经营意识，善于进行成本效益核算。病人收费明细化，增加收费的服务项目如大力开展中医护理技术操作，减

少不必要的开支，特别注意科室医疗设备的保养与维修，确保正常运转，为科室创造最大的经济效益。

五、科室做到年有目标，月有计划。以身作则带领护士每人每年完成1—2篇论文。定期开展静脉穿刺技术、抢救技能大练兵和科室业务学习、护理查房，提高护士临床工作能力和科研水平。

综上所述，如果我这次竞聘成功，我会把对护理事业的热情、忠诚、爱心和耐心倾注到工作的点点滴滴中去，争做一名合格的护士长。如果没有竞选上护士长这个职位，我也不气馁，我还是一名优秀的护士，我将一如既往，脚踏实地的工作。盐城市中医院在院领导的正确带领下，在全体中医人的共同努力下正在蓬勃发展，我衷心的希望能在我院发展的宏图中发挥自己的光和热！我相信：有志者，事竟成！

各位领导、各位同事，让我们携起手来，共创盐城市中医院的美好明天！谢谢大家！

护士长岗位竞聘演讲稿篇八

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

我叫 ，本科在读，主管护师，现为心血管内科专科护士。首先，感谢领导给了我这次公平竞聘的机会！也衷心地感谢领导对我多年来的教育、培养、关心和厚爱，感谢各位同事对我工作一如既往的支持、配合、理解和帮助！

说实话，今天的这个演讲台，于我来说并不陌生。六年前，一个懵懂的女孩仅凭着一腔热血，一股“初生牛犊不怕虎”的闯劲在这里有过激扬文字、一展抱负的经历。六年后的今

天，成熟、稳重、专业、已为人母的我又一次站在了这里，迎接挑战，接受大家对我的考验。也许，我能竞聘成功，也许，会竞聘失利，这些都不重要，因为，衡量一名护士工作能力标准并不仅仅是“护士长”这个称号——就象弗洛伦斯·南丁格尔！但我深信：我能当一名护士长，也能当好一名护士长！——今天的我不再是六年前那个不谙世事、懵懂无知的小女孩，而是一位阅历丰富、老练沉稳、业务精通、技艺娴熟的职业护士了！

自 年参加工作至今，已在一线护理岗位上工作了 年，精通内外科常见疾病及多发病的护理。理论水平扎实，有丰富的临床护理经验，曾多次被评为“优秀带教老师”。 年被选派到 医学院附属医院进修“icu”“ccu”护理及“心电图”等专业知识。多年来的工作，深得领导的信任和肯定，也得到了同事们的一致好评。通过长期的护理工作实践和锻炼，综合能力得到了不断的提升，撰写了多篇论文，发表在省级刊物上。

我自信能当好一名护士长，因为：

我有健康的身体和充沛的精力，我年轻好学，性格开朗，上进心强。 我有良好的职业道德。能为患者提供全心全意的服务，有为护理事业献身的崇高理想。

我有强烈的责任感。热爱护理工作，视工作如生命，数年如一日，老老实实做人，勤勤恳恳做事。

我有良好的心理素质。能做到处事不惊，临危不乱，具有协调和平衡护、患关系的能力。

我有丰富的临床护理工作经验。 年来，熟练地掌握了各种护理技术和急救措施，业务上能独挡一面。

艺术家的风范，从他们身上，学到了很多。

今天，虽然我是以一种很平常的心态来参加这次竞聘活动的，但如果能竞聘成功，我相信，在护理部的领导下，在主任和李护士长的支持和指导下，我定能担当此任，做好下面的工作：

1. 在护理部主任及科主任领导下，按照护理质量标准，制定护理计划，组织并实施具体工作，认真履行护士长职责和义务，坚持“以病人为中心，以质量为核心，”为患者提供“优质、便捷、高效、文明”的服务，把好入院宣教与出院指导关，加大健康教育力度，做好出院病人回访工作。
2. 不断加强医护、护患沟通，定期征求各方面意见，及时采取整改措施，扬长避短，深化“以病人为中心”的服务理念，更好地为病人提供亲情般的优质服务。
3. 不断提升科室人员的主人翁意识，对人一视同仁，激励大家以良好的姿态参与管理，最大限度地调动每个人的主观能动性，发挥个人潜能，合理配路人力资源。
4. 重点抓好护理安全，开展法律法规及护理人员职业道德教育，严格遵守规章制度及操作规程，杜绝安全隐患，杜绝各种护理纠纷和护理事故的发生，把好安全质量关。
5. 制定切实可行的岗位责任制，做到有章必循、有章必依，违章必罚，责罚分明。
6. 培养经营意识，善于进行成本效益核算，节约不必要的开支，降低医疗成本。
7. 发挥护士长带头作用，发扬团队精神，打造出自己的护理名牌。
8. 督促、鼓励护士通过多渠道学习业务知识，加强基础护理训练，提高护理业务水平和护理队伍的整体素质，更好地为

患者服务。

我深知，维护医院的整体利益和社会形象、为患者提供公平、优质的人性化服务是我们追求的最终目标。

然而，随着护理学科的迅猛发展，传统的经营、管理模式已不再适应时代的要求，我们必须不断“洗脑”、“充电”，更新观念，变“要我服务”为“我要服务”。在医疗市场竞争日趋激烈的今天，“病人凶过郎中”的.萍乡经典名句得到了最好的印证！要生存，要发展，就必须形成自己的优势，形成自己的护理品牌，树立良好的社会知名度和公众信誉度，以获取更大、更长期的市场回报，而这一切，只有依赖于相匹配的高素质医护人员来支撑，否则，皆为空谈！

各位领导、各位同事，如果今天能得到大家的支持和认可，那将是本人莫大的荣幸，定当竭尽全力，不负众望！

“会当击水三千里，自信人生二百年”，不管今天的竞聘结果如何，我仍将坚守自己的理想信念，坚守自己做人做事的行为准则，以高昂的姿态、饱满的热情、贴心的服务、百倍的努力，为患者托起明天的太阳，为我们共同的事业撑起一片美好的蓝天！

谢谢！

尊敬的各位领导、评委， 各位同事：

上午好！

首先感谢医院再次给予我参与竞聘的机会，我想说面对这次机遇与挑战，我对自己充满信心，同是，我更对我们医院的未来充满信心。

排班模式进行apn排班，减少了交接-班次数，实现了护士新

老搭配双班制值班，保障了护理安全；为了进一步夯实基础护理工作，我带领护士们下到病房为生活不能自理的病人洗手脸、喂水饭等，真正做到了让病人及家属满意、护士满意、医生满意，科室被推荐为全省优质护理服务先进病房，责任组长李丽玲被推荐为全省优质护理服务先进个人。在担任护士长期间，我还积极探索护理质量科学的管理，建立了科室护士长—责任护士—护士三级质控，做到了人人参与管理，责任到人，以过细、过精、过实、过严的严谨态度抓好护理安全及全过程质量，严格执行交接-班制度和高危病人报告制度，按等级护理要求巡视病房及观察病情，切实做好护理安全管理工作，以减少医疗纠纷和医疗事故隐患，保障病人就医安全。

为了规范管理病房一次性耗材，控制消耗，减少浪费，提高耗材的利用率，直接降低单位运行成本，我带领科室护士正在做的课题“五常法”在病房一次性耗材管理中的应用已取得初步成效。

护士长是医院护理系统中最基层的的管理者，我深感其

工作责任重大。3年护士长的工作经历，让我对于普外科疾病的护理技术有了明显的提高；3年管理岗位的历练，让我积累了一定的护理管理与应对突发事件的经验，3年的护士长角色，使我深知要管理好一个科室并有所作为，与科主任的真诚合作、与医生的共同协作、与全科护士的团结一心是分不开的。这也为我今后做好护士长打下了坚实的基础。如果我此次能竞聘成功，继续担当护士长角色，我决不辜负领导、职工对我的期望，我将做好以下的工作：

- 1、坚持以人为本的服务理念，继续推进优质护理服务，搞好医患沟通，提高患者满意度，提高科室的知名度。
- 2、抓好护理队伍建设，提升护理队伍素质：重点抓好新护士的培训与学习。

5、 合理配置人力资源。我将根据科室病人情况和护理工作量实行弹性排班，调动科室人员工作的主动性。

6、 做好增收节支工作，提高经济效应。护士长是管家婆，我将从细处入手，做好科室的增收节支工作。

7、 加强学习，不断开展护理科研。打造学习型护理团队，鼓励年资在三年以的护士每年撰写一篇护士论文，带领全科护士开展护理科研课题。

8、 做好科主任的助手，搞好医护之间、护护之间的团结与配合，团结一心，把科室做成品牌科室、优秀科室。 各位领导、评委、同事：不管我此次能否竞聘成功，我将一如既往做好我热爱的护理工作，全心全意为患者服务，为医院的发展和繁荣值好每一班岗！

谢谢大家！