

和领导汇报方案(优质5篇)

方案在解决问题、实现目标、提高组织协调性和执行力以及提高决策的科学性和可行性等方面都发挥着重要的作用。写方案的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？接下来小编就给大家介绍一下方案应该怎么去写，我们一起来了解一下吧。

和领导汇报方案篇一

近年来,汶上县招标投标中心坚持以科学发展观为指导,以打造公开、公平、公正、和谐的招投标交易平台为目标,认真贯彻执行《招标投标法》、《政府采购法》及相关法律法规和规章,全面履行监管职能,不断创新监管方式,完善市场运行机制,推动了招投标市场的健康发展。自2009成立以来,累计办理各类交易事项673项,交易总额达亿元。其中:建设工程交易项目175项,预算价亿元,中标价亿元,节约资金亿元,节支率;土地交易项目17项,拍卖底价亿元,成交价亿元,增加收入亿元,综合溢价率;产权交易项目24宗,拍卖底价1889万元,成交价2044万元,综合溢价率;政府采购项目457项,市场价7266万元,采购价6294万元,节约资金972万元,节支率。

一、注重体制创新,实行招投标集中统一监管

任,县有关领导任副主任,有关职能部门主要负责人为成员。主要职责是研究决定我县招投标交易活动的各项规则、管理政策,听取招标投标中心的工作汇报,决定特殊项目的招投标事宜,对全县招投标监督管理工作重大事项进行决策、协调、管理。县招标投标中心是我县招投标活动的监督管理机构和交易服务场所,承担县招监委的日常工作,负责制定我县建设工程交易,国有土地使用权、采矿权出让,国有(集体)产权交易和政府采购等相关管理办法,制定招投标交易

活动各项规则和制度并对招投标交易活动进行监督管理，协调处理招投标活动中产生的争议和纠纷。同时，负责按照招标（交易）文件确定的招标方式在规定时间内做好信息发布、资格核验、场所安排、专家抽取、开标评标见证和统一提供中标（交易）证件等工作。招标投标中心为正科级全额事业单位，编制10人，内设办公室、工程交易科、政府采购管理办公室、产权交易科、监督科等五个科室。各乡镇、县直各单位的建设工程交易，国有土地使用权出让，国有（集体）产权交易和政府采购等各类公共资源交易项目，进入县招标投标中心进行交易。

二、推进机制创新, 力促招投标市场规范运作

建立和完善招投标监管机制，严格对招投标程序监督，加强评标专家管理和行业自律，是规范招投标市场秩序的内在要求。为此，我们采取了以下几点措施：

资质。严格审查投标人的营业执照、资质证书、安全生产许可证、组织机构代码证、税务登记证等证件，未按照招标文件要求提供相关证件的，不允许其参与投标。联合建设、交通、水利等行政主管部门，对投标人在各类工程招标及建设中的违法违规行为查实后列入黑名单，根据情节轻重限制其在一定时间内参与我县的招投标项目。

二是严格审查招标文件，确保规则合理。实行与业主、相关行业行政主管部门联合审查招标文件的制度，确保文件内容的合法、合理，为招标结果的公平与公正提供保障。审查评标办法，主要是根据工程类别，审查商务分与技术分划分是否合理，审查技术分中的活分是否合理，各项计分因素是否有倾向性，是否具有较强的可操作性；审查专用合同条款，主要是审查双方的权利与义务是否合理，材料供应、价款结算及变更、违约责任等方面的规定是否明确。

三是随机抽取评标专家，做好保密工作。根据项目的类别，

确定抽取济宁或汶上的专家及人数。济宁的专家提前半天抽取，汶上的专家提前一个小时抽取。使用语音自动抽取软件在专家库中自动抽取适用的专家，抽取时，通知业主、纪委（监察）、财政、审计及相关行业行政主管部门的人员现场参与抽取过程的监督。抽取结束后，由相关监督人员在双面密封打印的名单上签字。开标时，在相关部门的监督下当场拆封，对到场专家进行核验，专家须出示专家证或相关证件。整个过程严格保密，确保了专家评标独立性和结果的公正性。

四是使用电子监控设备，实现了招投标过程的全程跟踪。电
3

和领导汇报方案篇二

本项目为**县2017年县乡道路提升工程，共三段………，概算金额10000万元。

1、依法操作

我公司保证在工程招标工作的具体实施过程中，严格按照《_招标投标法》、安徽省实施《_招标投标法》以及其他有关法律法规的规定，坚持公开、公平、公正和诚实信用的原则，进行规范操作。

2、规范操作

（1）程序规范

我公司保证招标代理工作将严格按照国家、省、地市及**县的招投标相关的

法律法规及我公司内部控制制度程序规范操作。

（2）内容规范

招标过程中涉及的所有文件的格式以及内容均应符合建设管理部门颁发的有关规范性文件的规定及**市招标局、交易中心制定的关于招标文件、合同文件示范文本的规定，内容齐全。并将**县重点工程建设管理局《安全生产检查规定（试行）临重字〔****〕**号》、《工程建设奖励及违约处罚管理细则***字〔****〕**号》等文件融入其中。

3、对招标人全面负责充分维护招标人的利益

我公司作为招标代理机构，应从为招标人服务的角度，站在招标人的立场上充分维护招标人的合法利益，应做到每份文件、每项工作均及时向招标人汇报。遇到重大决策性问题时，应从规范招标的角度协助招标人分析问题、出谋划策，直到问题的解决，达到招标人满意。

4、虚心接受**市招标局的监督管理和业务指导

招标代理所涉及的行业及业务范围比较广，专业性强。做为代理机构要不断的学习领会不同行业、不同层次的专业知识，这就要求代理机构要向监督管理部门及社会各界等讨教学习，认真钻研，这样才能提高自身、团队的业主水平更好地为招标人服务，把监管部门和招标人交给的代理工作做的更好。

制定完善的招标方案是搞好招标代理工作的基础。拟确定本项目的招标方案内容如下：

招标方式：公开招标、合理低价中标；

资质要求：因本项目为****。因此要求潜在投标人需具有公路工程施工总

承包三级及以上资质或同时具备公路路基、路面专业承包三

级及以上资质，要求项目负责人具有公路二级及以上建造师资质。

标段的划分：根据道路实际情况和业主要求本项目划分为4个标段；分两次招标。

招标范围：工程量清单以及招标文件范围内的所有内容；

类似工程业绩：因本项目为水泥混凝土路面，近年大型公路项目沥青混凝土路面居多。因此业绩标准设置为****万元。

1、质量控制措施

严格遵守《_招标投标法》、**县关于招投标的相关法律法规等的要求。

招标过程由**县督管理部门对项目招标活动进行监督，使整个工程招标活动处于受控状态。

组建具有工程招标代理经验的工作人员，完善职责分工，要求责任人严格按照计划时间节点完成工作，责任到人。

开标服务理念：

开标工作方案：

开标当日工作分为三大项。第一项：投标截止时间前的前期准备工作；第二项：开评标工作；第三项：评标结束后工作。

本方案第条为投标截止时间前的前期工作。第条为开、评标工作。第条为开评标后工作。

为保证开标工作顺利进行我单位根据本项目情况拟派出工作人员6人按照下述工作流程组织本项目的开标工作。

开标前准备工作

在开标前日由公司工作人员通知提醒业主、交易中心项目负责人等与开标相关的所有人员次日开标。并通知业主方代表于开标当日24时00分前到达市招标局抽取评委。

a)开标当日我公司将配备业务用车2辆，开标工作人员6人在开标当日

和领导汇报方案篇三

县委关于《进一步做好持续*员先进性长效机制有关工作的通知》下发后，我系统党委高度重视，及时转发了县委有关文件，并认真组织全系统党员干部学习了文件精神，使全体党员干部深刻认识到了贯彻四个长效机制文件的重要性，准确把握了四个长效机制文件的主要精神，把思想统一到中央、省市委和区委的要求上来。各总支、支部也讨论制定了强化贯彻落实长效机制的具体措施，实现了党建工作的科学化、规范化、制度化，为持续*员的先进性带来了切实可行的制度保证。

一是召开专题会议，迅速学习传达。文件下发后，党委立即召开了党委工作会议，学习传达了文件的精神，并对文件及时向各支部进行了转发，使全局上下充分认识到做好先进性教育活动四个长效机制文件贯彻落实的重要性，把广大党员干部的思想认识统一到落实四个文件的具体行动当中。

二是采取多种形式，努力营造学习氛围。我局充分运用党务公开栏、专题讲座等多种载体，及时向广大党员干部和群众宣传四个文件的主要资料和精神实质，发放学习资料200多份，举办学习培训班61多场次，为学习和贯彻四个文件营造了浓厚的舆论氛围。

三是夯实领导职责，修订完善制度。结合今年年初全局作风

集中教育活动的开展，局党委加强领导，强化措施，切实抓好中央四个长效机制文件的贯彻落实。系统党委及时修订完善了《先进性长效机制》，各支部详细制定了具体的落实措施。组织专门力量对党员先进性教育长效机制的建立、党员活动场所建设等工作进行了督查。

四是坚持开拓创新，促进各项工作。把改善工作方法、创新活动载体作为有效激发党员活力的重要抓手，按照方便帮带的原则，动员党员与困难户结成联系对子，机关支部与xxxx小学组成帮扶对子，xx公司党员和困难学生组成帮扶对子。通过这些活动的开展，为广大党员作用的发挥搭建了新的*台，辐射带动我局党建工作进一步走向了科学化、规范化、制度化。

先进性教育活动结束后，我委注重总结和汲取先进性教育活动的好措施、好办法，着眼于从根本上、制度上、机制上解决问题，抓紧建立健全持续*员先进性的长效机制，努力使先进性教育活动取得更大成效。

(一)、建立常抓不懈的党员学习教育机制。一是建立各项学习制度。建立和完善了党委理论中心组学习制度、党员学习日制度等相关制度。围绕提高党员自身素质，增强持续先进性的潜力等方面，在教育培训的途径、方式上，用心进行创新，探索适应形势发展和党员实际的教育培训模式，采取正面教育、自我教育、典型教育、集中教育等形式，重点对党员进行六个方面的教育：马克思主义、*思想、*理论和“*”重要思想；梦想、信念和宗旨观念教育；道德品质教育；组织纪律教育；执政潜力教育；履行岗位职责的潜力教育。二是建立和完善理论学习考核制度。我们把党员干部参加学习教育的情景和理论考核的成绩与党员评议、年终考核、评先评优、干部提拔结合起来，透过这些措施，切实改变了一些部门和干部“学与不学一个样，学多与学少一个样，学深与学浅一个样”的情景。

(二)、建立坚强的组织保障机制。先进性教育活动开展以来，为进一步健全完善组织保障制度，我们着力抓好“查、整、带”三个环节，对基层党组织中存在的活动开展不正常，作用不明显等问题，因地制宜，及时解决，抓好整顿工作。“查”，即派出调研组，结合机构调整，深入对全系统七个党支部逐一排队摸底；“整”，即根据每个软弱涣散党组织的具体情景，认真分析其主要原因，找准存在的突出“症结”，针对各自的问题，采取不一样的措施予以整顿。到目前，共调整基层党支部6个；“带”，即透过在全局系统党支部中开展一系列争先创优活动，树立一批党建工作先进典型，带动软弱涣散党组织整顿工作。20**年全局共表彰优秀基层党支部5个，表彰优秀党员10多人。透过这些措施，建立起坚强的组织保障机制，促进基层党组织开展活动规范化。

(三)、建立完善的激励管理机制。一是进一步完善典型激励机制。在先进性教育活动中，我局高度重视选树先进典型工作，充分发挥典型示范带动作用，在全系统树立了4名先进典型，全系统广大党员透过学习身边典型先进事迹，以实际行动体现先进性，极大激发了实践“*”重要思想的自觉性。为此，在第三批先进性教育活动中，我们进一步健全典型激励机制，做好典型引路。我们透过各单的工作简报对先进性教育活动中涌现出来的各类先进典型进行了广泛宣传，同时，将他们的先进事迹及时推荐到上级进行大力宣传。此举，为开展好先进性教育活动营造了良好的氛围，激励全局广大党员干部把优秀品质挖掘出来，可贵精神弘扬开来，切实把新时期*员的先进形象树立起来。二是进一步完善考核奖惩制度。为进一步完善考核奖惩制度，唤起党员内在动力，使党员在实现组织目标的同时也实现自身需要，我局在各企业窗口单位中推行了“党员示范岗”，从而有效地调动广大党员干部干事创业的用心性，充分激发了他们的创造性和工作热情，有效地持续了党员的先进性。此举不但有效地发挥作用，还得到了上级部门的肯定。

(四)、建立健全领导联系点制度。在先进性教育活动中，系

统党委党员领导干部认真履行了第一责任人职责，坚持“四个双重”和“六个带头”，即履行双重职责、明确双重身份、过好双重生活、取得双重效果，带头学、带头讲、带头用、带头查摆、带头剖析、带头整改，党员领导干部在活动中切实发挥了表率作用。同时，进一步完善了领导干部联系点和包单位工作制度，每个领导干部都建立了12个联系点，每月到联系点不少于3次，构成了一级带一级、一级抓一级，层层有落实的工作机制。

(五)、建立全面的联系服务机制。进一步改善领导方式和工作方法，建立健全了各项服务群众的工作制度，近年来，我局的联系服务制度得到了很好的坚持，为对挂钩村带给资金、技术、信息、政策等方面的帮扶，仅20**年我局就为该村落实了3万元的帮扶资金，为全系统生活困难的职工发放了1.8万元的救济金。20**年，全局系统帮忙群众解决各种困难207件，解决生活困难57件。

(六)、建立规范的监督制约机制。加强党员先进性长效机制建设，务必注重建立有效的监督管理、吐故纳新、自我纯洁的机制。一是加强入党用心培养，严把党员“入口”关。我们进一步加强对入党用心的教育培训，有组织、有计划地进行教育，认真把好政治审查、党员标准、入党手续、上报审批等关口。二是坚持从严党方针，疏通党员“出口”关。我们不断探索和改善方式方法，努力拓展评议途径，切实提高党员民主评议工作的质量和实效。在坚持原则，规范程序的基础上，确保处置不合格党员工作落到实处。三是加强对党员的党内监督约束。强化对党员的党内外监督，个性对领导班子的监督。

一是部分企业支部各项机制落实情景不好。部分企业主重视企业的经济效益，但对于加强党的组织建设和党员队伍建设不够重视，各项机制坚持和落实的不够好。

二是在教育管理特殊类型党员方面缺乏长效机制。失去联系

的党员，我们采取了多种途径、多种方式联系与党组织失去联系的党员，但这部分党员为了生计四处奔波，居无定所，不能象其他党员一样按时正常的参加组织生活，也在必须程度上影响了全局各项先进性教育长效机制的有效落实。离退休党员，这部分党员因身体原因参加组织生活、交纳党费都有困难。

党员先进性教育长效机制的建立和正常运行，有效地推了全局系统党员干部作风的转变，真正到达了“党员长期受教育、群众长期得实惠”的目的，为做好全县交通工作工作，建设“和谐交通”带给了坚强的组织保障。

针对这些问题，*日前派出督查组赴部分省份进行督查。此前，各地开展了自查并向*上报了自查报告。自查时间虽短，但各地高度重视，摆事实、找差距、寻症结，积极推动重大政策落地生根，深化改革呈现次第花开的好局面。

树立责任意识，重大稳增长工程加快实施初见成效

去年下半年以来，我国经济增速、就业、物价等主要指标始终保持在合理区间。然而，经济结构调整的阵痛与新旧动力转换的拉锯，让不少地区感受到了三期叠加的压力，一些地区的部分经济指标回落幅度较大。

适应新常态，各地把稳增长放在更重要的位置，树立责任意识，认真落实*、*稳增长政策措施，推动重大稳增长工程尽快实施。

稳增长，增加合理有效投资，重在落实。今年一季度xxx地区经济增速仅为，全国垫底。面对经济下行压力□xxx省委省*把稳增长作为全省工作的重中之重，把扩大合理有效投资作为稳增长的重要抓手，建立项目推进责任制。为推动*重大政策措施落地生效□xxx先后组织召开相关会议68次，实施重点督查58次。最新统计显示，今年4月□xxx省固定资产投资降幅

比3月已收窄个百分点。

和领导汇报方案篇四

物业服务企业在确定参与招标活动后，应组织相关人员在对照招标物业项目基本情况分析和物业管理模式确定的基础上，制定切实可行的物业服务方案。

制定物业服务方案的一般程序

- (1) 组织经营、管理、技术、财务人员及拟任项目经理参与物业服务方案的制订。
- (2) 对招标物业项目的基本情况进行分析，收集相关信息及资料。
- (3) 根据招标文件规定的需求内容进行分工、协作。
- (4) 确定组织架构和人员配置。
- (5) 根据物业资料及设备设施技术参数、组织架构及人员配置情况、市场信息、管理经验等情况详细测算物业管理成本。
- (6) 根据招标文件规定的物业管理需求内容制订详细的操作方案。
- (7) 测算物业管理服务费用（合同总价和单价）。
- (8) 对拟订的物业服务方案进行审核、校对、调整。
- (9) 排版、印制、装帧。

制定物业服务方案的要求

- (1) 物业服务方案的内容、格式、投标报价必须响应并符合

招标文件中对物业管理服务需求的规定，不能有缺项或漏项。

(2) 方案的各项具体实施内容必须根据招标物业的基本情况和特点制定；整体方案必须是在调研、评估的基础上制定；方案的内容必须符合国家及地方法律、法规的规定。

(3) 方案中对招标文件要求做出的实质性响应内容必须是投标企业能够履行的，包括各项服务承诺、工作目标及计划、具体项目的实施方案等。

(4) 制定物业管理服务费用价格必须合理，具体实施内容应该在满足招标方需求的基础上制定设计科学、运行经济的方案。如实行酬金制的物业管理项目，投标方不能为了取得稳定的利润而制定加大成本投入的方案；实行包干制的，物业服务企业不能为了控制经营风险而制定影响服务质量的方案。

物业服务方案的编制原则

组织编制物业服务方案，我们应当了解并遵循一些基本的原则：

(1) 编制物业服务方案企业应关注如下的四个关键要素：服务设计、资金保障机制、员工管理系统、顾客管理系统。

(2) 服务是需要设计的。

(3) 编制物业服务方案的过程，实质上就是服务设计的过程。项目的物业服务方案是项目物业服务设计的输出文件。

(4) 平衡计分卡是目前企业管理中较为流行并卓有成效的一个战略管理的工具，我们可以借鉴平衡计分卡的原理及框架，对项目的物业服务进行策划。

(5) 物业服务方案具有很强的针对性，它并不能适用于其他

的项目。

(6) 物业服务方案并不是一成不变的。在日常物业服务运作过程中，随着顾客群体的变化、物业的逐步老化以及新技术的不断出现，应当对物业服务方案实施动态管理，不断调整其内容以确保能适应新的形势。

(7) 本文中提到的物业服务方案，主要针对正常管理阶段的服务设计。

物业服务方案的编制要点

(一) 项目简介

项目简介通常包括如下内容：

(1) 顾客基本情况。如业主（或物业使用人）清单、顾客基本特征（年龄、职业、籍贯等）。

(2) 物业基本情况。如物业的地理位置、占地面积、建筑面积、物业类型、机电设备清单、配套设施清单等。

(3) 项目开发情况。如开发建设单位、设计单位、承建商、施工单位、项目开发及交付的进度、主要户型、售价等。

和领导汇报方案篇五

第一，项目概述项目情况的一个综合介绍，这是一个综述，通过这个综述说明项目的背景，目标与意义。

第二，整体技术方案是投标书的核心部分之一，包括技术路线、整体结构设计、重要技术和难点等，其中重要技术和相应的解决方案是该部分的核心。

第三，系统平台的设计。

第四，安防系统设计系统的安全性，自从看到《密战》和iso27001提到了比较高的水平，完整的方案需要从物理层的安全、访问控制、入侵检查、安全认证、病毒防护、安全管理体制等方面提供详细的解决方案。

第五，我认为项目实施方案是投标书的核心部分之二，良好的技术需要良好的实施□cmmi不是空谈，而是真正从企业到项目都需要使用。项目实施从项目组的构成到实施计划、人员责任、项目检查都需要在投标书中明确。

第六，技术服务方案技术服务作为软件制造商正规化的象征，从软件培训到技术支持，到售后服务都应包括在招标书中。

当然，投标书的模式并不一样。我们必须根据具体的项目要求灵活调整和增加。例如性能保障、标准规范等。