

最新管理设备报告(模板10篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢！

管理设备报告篇一

各位领导，同志们，大家好！

现在我就一年来的工作情况向大会进行述职，如有不当之处，请同志们提出宝贵意见，我将认真的听取，并表示非常的感谢。

我于20xx年3月由____调入____，并开始负责设备部日常管理工作，一年转眼即将过去，在公司领导的正确引导和各部门的大力支持下，设备部从改变工作作风着手，加强所属员工工作责任心和业务技能的学习，培养了一批能上下团结一心、不畏艰难、扎实工作、勇于创新的设备队伍。通过他们的努力，圆满完成了公司设备安全、动力设备、技术创新等各项任务。现将设备部20xx年工作情况，从完成主要工作任务内容、技改及技术创新成效分析、存在的不足和改进方法、新一年的工作设想和计划四方面做如下汇报。

一、设备安全高效运行是设备部工作的核心任务，但设备老化过程中新的故障现象层出不穷；剂车间干压机每次维修只能使用3天，压片机大小问题一大堆，备用机无法启用、高效包衣机温度时常失控、糖衣锅粉尘常常进入电器开关、制剂车间包装间送风系统瘫痪、锅炉供水水泵经常停水、锅炉无缺水报警装置、4吨锅炉产汽不到2吨、提取酒精回收塔无缺

水停汽安全装置、小号多能提取罐无法正常操作开启、提取三效浓缩真空效率差、高速喷雾干燥机频繁损坏雾化器、空压机系统供气时常不足等，多达20多处关键设备发生了反复维修又反复损坏的异常状况，严重影响到公司的产品生产。为此设备部组织技术骨干人员采取反复分析反复论证的有力措施，学原理、借经验、不失修不过修。经过近一年的努力，这些经常威胁到设备安全，影响生产的关键设备都一一进行攻克。目前因设备问题影响生产的现象基本不再发生，设备维修正朝着有序有计划、更加规范的方向发展。

二、厂房设施维修和gmp检查整改项目是设备部日常工作细则的主要内容。今年换证检查整改项目属设备部负责的项目共计60多项，从一盏灯、到一份记录，设备部都能认真执行，逐条逐项落实到位。在房屋设施维修方面，解决了多年了一直存在的洁净区域内渗水问题。提取和制剂车间洁净区，在下雨或清场用水时经常受到漏水污染，漏水点多达20处，彻底解决不但费用高也无法操作，其他堵漏方法都无明显效果，为此设备部安排人员10多次地进出技术夹层，标记所发现的漏点，采用更换较大直径排水管和悬挂接水槽的方法，彻底解决了车间生产过程中又一个棘手的难题。三、为能让生产岗位的员工更好的熟悉设备、操作设备，设备部按照公司要求，在生产岗位中推行“三懂四会”，并起草了“三懂四会”实施方案和考核标准。考虑到生产人员的不同接受能力，设备部在编制培训教材中，以最简单直观的方式告诉员工如何使用和处理设备的简单故障，教材已经发放20套。设备部将在后期陆续推行现场培训和考核工作，实实在在地把“三懂四会”工作长期推行下去。

四、转变设备部技术人员的工作作风，加强技术人员的业务管理，培养一批有工作热情和责任心的技术骨干。一年来设备部技术人员不论是在业务技能上还是在日常的工作作风上，都有着质的变化。服务于生产服务好生产是设备部基本的工作任务，随叫随到解决生产过程中发生的设备问题，是设备部人员最基本的职责。4月23日21时锅炉发生炉排电机烧毁故

障，设备部及时派人赶到现场，连夜联系电机进行抢修，当晚12点之前恢复了生产。5月25日车间生产银黄颗粒在即，干压机压辊再次漏水停机，当晚设备部连夜突击并安装试机，11点正常后才离开公司。这样的事例今年来不胜枚举，工作作风和工作态度已经多次受到各部门和公司领导的表扬。

中车间和本部门技术人员奋战15天，顺利完成罐体的安装、平台的制作、辅助管网的接入，按计划时间进入设备的调试和试运行阶段，取得较满意的结果。

二、实施提取三效真空泵的节能改造，安徽制药提取车间循环水系统初建大约在90年3月份，主要设备使用也都在20年左右。通过近几年提取车间设备运行情况反映，系统运行能耗高、维修难、维修频繁，是影响车间正常生产的主要原因。对提取车间循环水设备设施的实施改造，使用新型节能真空泵、降低循环水水温、降低多效蒸发温度，在节能和提高产品质量方面都将有显著提高，经过近半年的运行，提取蒸汽消耗量明显下降，三批产品和去年同期相比较生产时间可以缩短2个小时，年节约蒸汽费用6万元。

三、实施空压机系统的恒压节能改造，总投入资金22000元，对两台空压机进行变频运行改造，空压机运行能根据用气量大小自动控制运转速度，且在供气端停止用气后自动切断电源，完全避免无功消耗。经实际运行证明；避免了空压机的无功运行，节约其无功期间的各种能耗；实现了供气压力稳定、大幅降低运行能耗；运行完全自动化，避免人员误操作；节约能耗及维修费用约5万元/年。

四、小技小改成效显著，根据生产过程中发现的问题，设备部在设备厂家不愿处理和不能解决的情况下，组织设备技术人员反复讨论，进行可行性分析，对通过的方案立即形成书面报告，及时地实施，经生产使用成效显著。主要内容有：

1) 提取酒精回收塔冷却水突然停水时，操作人员无法及时发

现，多次造成塔内温度升高压力急剧上升，塔内密封爆裂和酒精喷出。因此设备的安全受到威胁，喷出的酒精极有可能造成二次爆炸，安全隐患非常严重。投资1600元增加蒸汽回路控制，联动冷却水控制，一旦发生冷却水水量不够或断水，电动阀门会自动关闭蒸汽，切断加热，保证冷却塔内压力不超高。

3) 投资1500元对包材仓库电动门停电无法进出进行小改，增加一套自充电逆变电源，外接手动按钮控制，当停电时，操作外置按钮启动逆变电源，遥控操作电动门完成开关动作，方便仓库人员在停电时可以操作仓库卷闸门，不影响公司营运工作，避免停电后撬开门窗所带来的不安全隐患。

4) 投资120元对颗粒分装机切刀控制手柄改造，原机手柄操作繁琐，极易误动作，曾因此发生切刀伤人事故，设备部多次实验用超强磁铁代替锁紧装置，切刀操作一步到位，非常简单，锁紧装置吸力强劲，上机试用反映良好。

5) 制剂、糖浆生产线紫外灯消毒杀菌，一直以来是靠轮流值班进行开关的，因为操作时间都在晚上10时—11时，早上6时—7时，紫外消毒杀菌效果很难得到保证，同卫生学不合格有着一定的关系。为此设备部提出使用时控开关对三条线的紫外灯进行自动开闭，无需人员值班，自动完成每日的两次杀菌消毒。

6) 近一年来制丸机存在丸条粗糙、丸条长短异常、丸子大小差异过大的现象，严重影响丸剂产品质量。为此设备部成立二人攻关小组，负责制丸机技术的难题攻关，12月8日最后一个难关，在经过多达10几次的试制出条板后，由设备部设计的成型模板成功出条，至此制丸机终于实现了高速运行下的同步出条，制丸时速和制丸质量将远远高于新机水平。

一、设备维修及升级改造的能力还有待提高，设备老化和设备产能的矛盾比较突出。加强业务能力学习，吸取设备厂家

的改进经验和借鉴其他药厂改造后的数据，是设备部解决这些矛盾的突破点。

二、节能降耗工作是设备部工作的重点之中，原始数据统计不规范，能耗计量不科学，给成本核算和能耗监控带来诸多不良影响。改进能耗计量装置，确保计量准确无误，按时抄报能耗数据是明年设备部工作的重点。

三、设备备件及配件计划和实际生产需要时常不符，配件合理化库存和备件资金大量占用的矛盾处理不当，因配件提供不及时而影响生产。熟悉每台设备运行状况，掌握设备内部构造，列举详细的配件表，评估配件使用失效，才能控制好最佳的备件计划日期。

四、工作方式还不规范，工作效率和处理能力较低，公司不希望机修人员充当辛苦辛劳的消防员，需要的是能指导和教授岗位人员独立处理和解决设备的基本能力。

因此我们深刻的认识到，取得的成绩已经过去，但这些存在的不足，将在今后的工作中成为我们新的奋斗目标。

一、坚决服从集团和公司下达的各项工作指令，不折不扣的高质量完成上级领导布置的各项工作任务。

二、加强人员管理不放松，从思想、技能上提高设备部的整体素质，把已经转变的工作作风要常态化，培养出一只爱岗敬业、技能高超的后勤设备队伍。

三、提交节能降耗改进措施报告，把全场水电气管线进行划分，制定严格的区域负责制，落实好奖罚标准，实现节能新突破。四、设备资料不完整，维修不规范是设备高发故障的主要原因。设备部计划新的一年对公司主要设备档案资料进行补充和完善，把设备技术改造长远规划，使得公司设备从安全、性能、节能上全面提升。

在已经到来的20xx年，我们将以更大的雄心和干劲实现公司的新目标，也坚信一定会把设备部的工作做的更好，不辜负公司领导厚望。

以上述职，如有不当之处，请各位领导和同志们提出宝贵意见。谢谢！

设备部____

20xx年11月8日

管理设备报告篇二

大家好！我是公司部门的一名工程管理人员，主要负责支撑网的项目设计和工程管理工作。xx年以来，在公司董事长、总经理以及各级领导的正确指导下，在我部干部职工的共同努力下，我部加快了发展和进步的步伐，各方面工作取得了较大的成绩。现就我履行职责的情况报告如下：

首先是xx年的工作完成情况。xx年是不平凡的一年，我们的工作任任务也是繁重而纷杂的，本以来我负责的工程共有12个，通过我部干部职工的共同努力，成绩突出：目前xx年带外网管系统扩容工程、ip承载网五期工程、信令网十期工程不仅顺利完工，而且都已通过初验。xx年网上缴费系统工程已完工；正在建设中即将完工的项目有xx年全区安全监控系统、idc数据机房建设工程、全面预算管理系统、中国移动南方基地支撑系统集中化一期工程西藏公司配套工程、xx年智能网扩容和搬迁工程、xx年td电子报账平台和银企互联系统建设工程等一大批。

其中，最令人欣喜、最值得骄傲的是由于我们迅速地建成了ip承载网五期工程，使得出省带宽由155m提升为2.5g，为未来我公司与外围骨干节点的大容量数据传输奠定了坚实的

基础；由于南方基地西藏公司配套工程我方各网元改造均已完工，我公司已具备和南方基地联调联测的条件，有效地配合了集团公司近年提出的支撑网大集中的战略；由于网上缴费系统的上线，使得西藏公司拓展了缴费渠道，使西藏的移动用户可以享受到通过网上银行付话费的便捷服务，有利地缓解了营业厅的工作压力。

但是，由于各种原因，在xx年的工作当中我们也存在着一些失误的地方，对于我进行了深刻的反省，常常深夜辗转反侧，感觉如芒在背！具体总结起来如下，由于我平常具体事情投入的精力太多，亲入工程一线的时间不足，导致不能准备把握工程的所有实际情况；对于工程中出现的突发问题有时候无法第一时间做出解决方案；初期管理的一些交钥匙工程存在主观臆断，认为大公司又是交钥匙，管理难度应不大，导致管控力度不够，管理时松时紧。特别是对于某些诸如货物丢失的问题，一味的等待乙方自行解决，导致工程延期，如ip承载网省内延伸三期工程□xx年cmnet省网扩容工程都超期还未完工，再就是对于工作中的经验总结及未来发展考虑不足。这些不足一定会时时鞭策着我，成为新一年里我时刻反省自己、纠正失误、不断提升自己工作能力的源动力，对此，我对我部xx年发展计划与展望汇报如下：

除快速有效、保质保量地完成xx未完成的工作任务外□xx年我将重点从以下四个方面着手开展工作：第一、意识到理论学习与更新的重要性，继续进行工程管理知识的系统学习；第二、加强项目前期的跟踪力度；特别是一个项目的开始阶段，是最为重要的。所以我要求项目经理在接手每一个新项目的时候，首先要尽可能地多从各个方面了解项目的情况，如：1) 这个项目是什么项目，具体大概做什么事情，是谁提出来的，目的是解决什么问题。前期了解情况的工作越详细，后面的惊讶就越少；第三、注重工程的精细化管理，做到工程的实时跟踪，合理审核乙方的工程进度表，做到可监督可行；第四、提高设计文件的审核质量。督促设计院现场查勘的力度，

按照相关规范审核设计文件，提高设计文件质量。

回顾xx年我部所取得的较大的成绩，我觉得最关键的原因还是得益于我部干部职工们总体工作能力的提高，主要表现在：

1、加强学习，不断提高自身的思想政治素质和业务水平。一是认真学习党的十七届四中全会精神。除认真参加了市委和本公司所组织学习之外，认真组织部门班子成员和广大党员干部学习十七届四中全会精神，并且亲自作了一场专题报告，谈学习体会。同时，以学习实践科学发展观活动为契机，推动部门科学发展。二是加强业务学习。除学习其他部门的优秀经验外，还积极鼓励广大职工们在工作之余，通过自考、职大、培训班、等多种方式抓紧时间学习充电，努力补充与丰富自己的理论知识；每星期推荐相关优秀的业务书籍给广大职工，同时每月一次定期组织大家进行研讨会，谈谈读书心得体会，相互介绍工作中的经验与体会，以便让优秀的经验尽快传播开来。

2、团队协作能力的快速提升；一是每周定期召开部门职工大会，给职工反复讲解与强调团队协作能力的重视性，增强大家对团队的认同感。组织职工聆听有关的专家关于培养良好团队协作团体的讲座，使团队成员真正意识到团体协作的重要性，有“我们风雨同舟”或“我们共命运”的感觉，对于自己是团队一员感到自豪。二是完善了职工成员工作奖罚制度，让每个团队成员认识到他们之间和协作以及贡献对于团队获得成功是至关重要的，人尽其才，发挥每个人的专长，充分调到大家的工作积极性，使大家能齐心协力顺利完成各种任务。

三、注重干群之间、职工互相之间的沟通与信任。遇事我尽量做到与部门干部群众们商量，在领导和老员工的指导下，我自己也很快掌握了工程管理的系统知识和关键点；通过定期的座谈会重视部门成员之间的沟通。增强成员之间相互信任感，增强成员对团体的信任感；每月定期组织人员深入到

职工的家中询问、主要了解其困难与疾苦，主要为其解决经济上、生活上与心理上的困难与困惑，聆听职工的心声特别是对部门的好意见与建设，使员工内心产生极大的归属感，从而带动个人工作热情和整体团队力的提升，发挥出巨大的“围炉效应”，大家齐心协力地完成好工作任务。

除此之外，作为一名工程管理干部，我也十分重视自身的廉洁自律，时刻保持头脑清醒，在大是大非面前绝不含糊，做到工程面前严把质量关，努力做好一手抓工程进度，一手抓工程质量，两手抓，两手都要硬。相信只有我们秉承勇于自我反省与自我批判，保断一颗团结协作、永于进取的恒心□xx年我们的工作一定能够取得更多更大更值得骄傲的成绩！

以上述职报告，请领导和同志们评议，欢迎对我的工作提出宝贵意见，借此机会，向工作中支持、帮助过我的各级领导和同志们表示诚挚的谢意。

此致

敬礼

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

管理设备报告篇三

尊敬的各位领导、职工同志们：

大家好！

今年是公司高速发展的一年，也是我提高最多的一年。在公司领导及各位同事的支持与帮助下，我严格要求自己，按照公司的要求，较好地完成了自己的本职工作。通过近年来的学习

与工作，在工作模式上有了新的突破，工作方式有了较大的改变，圆满完成了年初和公司签订各项目标任务.现将一年来的工作情况总结如下：

作为一名管理人员，我深深认识到要想适应公司快速发展的需要，使自己在改革的浪潮中不被淘汰，首先要提高自身素质，不断学习新的知识，掌握现代办公技能，才能做好本职工作.因此，我积极主动学习工会、妇会等各项法规政策，学习实践公司的规章制度，开拓进取、勇于创新，使自己的理论水平、写作水平、组织能力、协调能力、业务技能、办事效率都有了很大的提高，及时完成工会日常工作.

职工是企业的主人，为职工排忧解难，解决实际困难是我们义不容辞的责任.出台了《关于建立“困难职工救助基金”制度的若干规定》，设立困难职工救助基金，以救助遭遇意外灾害及家庭特别困难的职工.今年来，我们为困难职工许小平、刘向军分别发放了1000元救济金；为遭遇车祸的员工侯建兵送去了20xx元的慰问金，为我公司困难职工马锁平、张小本同志解决了孩子入学的资金难题.人本精神“一直是企业发展的润滑剂.为有效预防疾病保证员工的身体健康，我们进一步修改完善了《阳城县煤炭运销公司员工健康体检规定(暂行)》.按照规定为各单位厨师和全体女职工进行了健康体检，并将体检情况及时通报本人，让员工及时了解自己的身体的健康状况.为了职工的收入多元化，提高职工对企业经营管理的参与度，工会还对公司员工投入参股进行管理，组织召开了职工持股二、三会、圆满完成了侯甲煤矿、大宁金海煤矿的投入参股任务，并将公司投入参股的数据进行核对登记，并在短时期内，制作并发放出资证明书达3000多份.我们还通过脉点软件归属管理中的”员工生日“，将员工生日及照片按月进行录入，使每位员工在生日之际都能看到领导和同事们的祝福.员工遇到丧婚大事，或因病因伤住院时，我们都主动及时看望，为他们送去公司领导的祝福和企业对员工的关怀，从而感受到煤运大家庭的温暖.妇女工作是党群工作的重要组成部分.为充分发挥妇女组织的桥梁纽带作用，使她们在社会

主义市场经济中，立于不败之地。我们利用”三八“妇女节，组织女职工召开座谈会，让她们谈感想、谈发展，鼓励她们积极参与上级妇联组织的各项文体活动，并为妇女姐妹们送上节日的礼物。今年我公司妇委会被阳城县妇女联合会授予”三八红旗集体“的光荣称号。同时，我们没有还不忘公司内、退休老干部、老职工，邀请他们参观公司的四大工程建设。九九重阳佳节，我们安排退休老同志召开了”九九重阳节“茶话会，并组织参观了省煤运系统双文明站卡阳济站和遭受洪灾重建以后桑林新站。让他们及时了解公司的发展状况，提出宝贵意见。

三、以民主监督之力，强化企业生命力：

为保证企业决策的民主执行力，更好地调动广大员工的积极性和创造性，充分发挥员工的聪明才智，我们在公司积极开展、广泛征集合理化建议活动。自开展活动以来，我们共收到来自公司各科(室)、下属各单位合理化建议131条。内容涉及公司发展、机构设置、基层站点建设、薪酬分配、人才招聘、企业文化发展等多方面的内容。经我们集体讨论、精心筛选，选出有价值的合理化建议10余条，并召开建议审定会，对被采纳的建议人，以及优秀组织单位、和个人给予了表扬和奖励，以激励员工对企业决策的民主执行力。职工代表大会是职工参与决策、管理和监督的重要形式。职工的民主权利都应得到尊重，其合法权益都得到保护。今年，我们分别在三月和八月组织召开了二届二次和二届三次职代会。分别通过了《阳城县煤运公司职工出资金海公司实施方案》、《阳城县煤运公司关于分阶段为职工解决住房问题的实施方案》、《阳城县煤运公司关于成立重点工程特殊贡献奖的意见》、《阳城县煤炭运销公司投资入股梁庄煤运协议书》、《关于向职工借款入股演礼乡梁庄煤矿的实施意见》。同时为了强化民主监督力，我们以企务公开为基础，实施”企务公开、民主管理、民主监督“制度，以职工群众关心的热点、难点问题为重点，以强化民主管理、民主监督为核心，推动我们公司民主化进程及现代化管理的发展。保障职工的民主权益，促进公司各项

工作的顺利完成.我们建立《阳城煤炭运销公司企务公开实施细则》，对企业的财务收支情况、业务招待费、每月完成任务情况以及领导通讯费、小車费用、重大人事任免、以及奖惩等情况及时进行公示.更是把职工关心的焦点、热点、难点问题作为工作的重点来抓.同时建立健全企务公开档案，增强了办事的透明度，拉近了职工与企业的距离.

为完成县委县政府为公司制定的包村帮扶任务，我们把帮扶工作列入到本单位的议事日程，深入驻点，走访群众、调查研究、制定方案，根据所包村的发展需求，想群众所想、急群众所急、干群众所需，扎扎实实开展工作，取得了明显成效，受到了包扶村干部、群众的一致好评，本人还被授予“模范工作队员”的光荣称号.今年，我们积极为我们的所包贫困村进行帮扶，共为蟒河镇台头村捐助资金元，为河北镇北梁村捐助资金元，用于建设寄宿制小学及新农村建设等工程项目;此外，还为北梁村的残疾人闫金山和台头村的残疾人吉海霞(女)分别捐助创业启动资金3000元，变”输血“为”造血“，从根本上来改善他们的生活状况.同时，我们还对凤城镇上王村捐资打造基井，解决当地居民的燃眉之急.在对贫困村进行帮扶的同时，我们不忘”百年教育、百年树人“的教育理念;先后为侯甲小学，横河镇水头村小学，河北镇寄宿制小学，革命老区坪泉村，捐赠了校服了和教学用品、为他们解决资金达23万余元;七一前夕在张书记的带领下，为考入中央音乐学院的困难家庭赵晓丽同学送上5000元的助学金.同时，我们还设立了”煤运“助学基金，启动资金38万元，用于资助贫困大学生，和中考成绩优秀的贫困家庭学生.更值得一提的是：7月14日，一场百年不遇的洪水袭击了我县蟒河地区，位于该地区的我公司桑林营业站同样未能幸免，损失十分惨重.在这种困难情况下，我们组织干部职工为灾区群众募捐资金元，分别捐助给受灾的蟒河镇和河北镇.我们的扶贫助困工作得到了县红十字会的赞许，并在阳城电视台进行了宣传报道.截止目前，我公司共向社会累计捐助资金达百万余元，真正实现了反哺社会、回报社会的目的我们的义举也得到了县委、县政府的充分肯定，近日，阳城县委、县政府已向山西

省委、省政府申报我公司为省级”扶贫先进单位“。

五、丰富员工业余生活，扎实推进企业文化建设：

为推进企业文化建设，丰富员工业余生活，”五一、五四“期间，我们成功举办了”五一、五四“文化活动，多次组织拔河、集体跳绳、健美操等比赛项目；与此同时我公司文艺宣传队代表阳城县工会参加了晋城市首届职工文化节”兰花杯“文艺调演，受到社会各界的广泛好评.我们还成立了”假日、休闲、运动、健康、阳光“俱乐部，设立了十余个兴趣爱好小组，多次组织员工到黄围山，云蒙山、杨柏、平泉、析城山等地进行野外拓展训练，通过拓展训练，丰富了员工业余生活，锻炼了员工的身体，增强了团队精神，培养了员工顽强毅力和良好的沟通能力，扎实有效地推进了”企业文化年“的建设.我们和党办、团委多次与党办合作，共同在公司内进行文体活动，今年的”庆中秋、迎国庆“摄影书法大赛，真正让每个员工参与，从参赛都投票，让每一个员工在比赛的同时，得到学习，陶冶了情操.同时，我们还配合党办共同为了公司设计制作了宣传版面，为公司的文化宣传起到了重要的作用.为了加强员工业务知识和安全常识，我们还组织了公路业务知识竞赛、侯甲煤矿安全质量知识竞赛等业务知识竞赛.最终将枯燥的单一学习模式，转变为喜闻乐见的学习模式，使员工在参赛中得到学习，取得进步.更值得一提的是：9月份，在时间短、人员紧张的情况下，我们克服困难，组织员工排练的节目《平凡的忠诚》在分公司举办的晋城煤运系统”兴我煤运“文艺汇演中，获得一等奖，音乐快板《奋进之歌》获得优秀奖.至此，在分公司组织的文艺活动中，我们成功实现了”三连冠“.我们还重视发掘企业文化的精髓，体现公司的人文精神，我们与公司党办共同组织百名员工在晋城青莲寺共同度过了中秋之夜；”兴我煤运“文艺汇演结束后，为庆祝我们”三连冠“的殊荣，组织公司员工在阳城一招举办了”三连冠“庆功party[]表彰在三次文艺汇演突出表现的员工.可以说这一年来，我们的工作虽然取得了一定的成绩，但在工作中仍存在缺点和错误：成绩的取得，是领导的支持

和广大干部职工的帮助的结果;存在的缺点错误也请大家批评指正!在今后的工作中,我仍会努力脚踏实地、开拓创新,在工作中学习,在学习中工作,带领工会办的员工在今后的工作中取得更大的进步!

我的述职完毕,不妥之处请大家批评指正!

谢谢大家!

此致

敬礼

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

管理设备报告篇四

3月8日—4月30日

上午, 8点-11点

下午, 12点40分-4点

进厂要穿工作服, 穿防电绝缘鞋, 戴安全帽,

不要走近触摸机器设备, 同学间不可开玩笑,

工作认真, 严格遵守纪律,

尊敬师傅, 给人家一个好印象,

注意时间, 不要迟到, 以班集体为单位进厂,

见事做事，灵活运用，结合所学知识，理论用于实践，从实践中见证理论

保持清醒的头脑做事警惕，注意安全，

做完工作后注意打扫卫生，工具归位还原，勤快做事。

电机修理常用工具及仪表：滑片、压线板、钢皮铁划板、拉钩、摇表、万用表、转速表、电流表、钳形电流表、电压表。

电动机是一种用来将电能与机械能相互转换的电磁装置，其运行原理基于电磁感应定律，电动机的种类与规格很多，按其电流类型很分为直流电机和交流电机两大类。

交流电机的基本结构由两个主要部分组成，固定不动的部分叫做定子，旋转部分叫转子，转子装在定子腔内，彼此之间有一个很小的均匀的气隙，此外还有盖端、轴承盖、风扇和风罩等。

直流电机的特点是可以无机变速，调速范围广，启动转距大，直流电机的构造好似一台装有换向器的交流电机，依靠换向器作用，把交流变直流。它主要有两大部分组成。定子和转子。

三相定子绕组星形与三角形连接：将三角形的首端 d_1 、 d_2 、 d_3 （或尾端）连接在一起，而另外三个线端与三相电源相接，即成星形连接；将三相绕组的一相首端与另一相的尾端想连接，如 d_1-d_6 、 d_2-d_4 、 d_3-d_5 组成闭合三角形，三个端点与电源相接，即成三角形接法。

端部接线：定子绕组的接线按一定的规律排列旋转磁场。在一个极面下把属于一相的所有线圈串联(或并联)在一起，称为一个极相组。为保证 n 极与 s 极互相间隔排列，相邻的两个极相组中电流的流向必须相反。连接个极相组必须顺着电流

方向。在四级电机中，一相就有四个级相组， n 级下的极相组，电流逆时针方向，而 s 级下的极相组电流是顺时针方向。连接后个个极相组的电流方向是一致的。各极相组必须是头接头，尾接尾。在隐极接法中各极相组必须头接尾，尾接头。最后每组只留一头一尾，三相共有三头三尾接到六个线端子上。在接线中应掌握：

- 1，三相电机中，线圈数与槽数相同，没相的线圈数是定子总线圈数的三分之一。
- 2，每极没相的线圈数等于线圈总数除以极数。
- 3，每极相组的线圈数等于总槽数除以相数乘极数。
- 4，每个线圈的节距小于等于(槽数/极数)，称为短节距。
- 5，具体接法，串联接法前已诉，并联接法的条件是绕组感应电动势的大小及相位要相同，并联支路中绕组数相等。在整数槽绕组中，每对极下的极相组处于相同的磁场下，因此一般都可以并联。最大可能的并联支路数就是极对数。

浸漆意义：浸漆能提高防潮性能，增加绝缘强度与机械强度从而改善散热条件，还能起防腐作用，也直接影响到电机的寿命与可靠性能。

管理设备报告篇五

xx年，是快速发展的一年，也是生产技术部检修组从有到精的一年。在公司的正确领导下，在兄弟部门的鼎力配合下，在全部门员工的努力下我以规范化管理工作为切入点，始终坚持“向设备技术要效率，向设备管理要效益”的理念，不断提高自身业务水平的同时，严把设备验收移交关，狠抓设备运维管理，较好的完成了公司下达的各项任务，现将本人一年来的学习、工作及思想等方面的情况总结汇报如下：

一、注重学习、努力提高自身和本部门员工综合素质

回首这一年来的工作，我感慨良多，一方面，我从强化理论学习入手，积极提高自身综合素质。精读细研培训内容，真正做到吃透理论、把握实质、明确任务、坚定信心。另一方面，以提高本部门员工整体素质为出发点，有目的地督促本部门员工进行业务、技能学习，要求他们虚心向兄弟单位同行、参见单位技术人员交流学习，学习他们精湛的技术工艺和丰富的实践经验等。经过一年来的学习，检修组人员的整体素质不断提高，精神面貌焕然一新，凝聚力、战斗力不断得到增强。这在设备管理部的基础管理和活动保障中得到了很好的回报。

二、沟通交流，努力营造良好工作氛围。

在努力提高部门综合素质上下功夫外，还与部门员工一起在现场一线熟悉设备，查找问题，对比整改。有不懂得地方就组织部门一起讨论，共同查找梳理问题。并积极与兄弟单位同行深入交流管理方法和工作经验。通过加强沟通交流，使得无论是部门内部还是兄弟单位同行思想上都形成了共识，真正做到了与人为善，坦诚相见，紧密联系了设备管理和设备运行维护工作。在解决实际问题上下功夫，在指导实践上下功夫，营造了良好的工作氛围。

三、求真务实、认真做好工作。

1. 做好设备技术改造工作。设备在实际使用过程中，往往由于工作条件的不同，以及操作使用不当，维护不及时等出现顽固性缺陷，如果因牵一发而动全身，更换整套或局部组件，将造成极大的浪费，所以我们要充分发挥我们的聪明才智，对这些缺陷进行局部改造，用最小的付出换取最大的节约效益。

2. 做好设备的修旧利废工作。由于技术改造等闲置的设备较

多，调配好充分加以利用，同时运用激励机制鼓励大家开展修旧利废工作。

3. 严把设备大修、维修、检修质量关。在设备的各项维修工作中，一定要具有高度的责任感，对维修、施工质量的每一个细节做到心中有数，跟住现场，只相信自己的眼睛，保证设备的检修质量。

4. 加强维护保养，有效地延长设备的使用寿命和检修周期，节省维修费用和减少停工损失。

四、工作存在的问题和工作思路

2、工作方法不够灵活，比较单一，不能够很好地调动员工的积极性。

3、在设备培训方法上没有创新，水厂值班人员设备维护水平参差不齐，部分操作人员操作技能不熟练，自主维护意识差。

xx年是我公司实现战略目标的攻坚之年，我将以高度的责任感和使命感，勤奋工作、科学管理、务实创新、与时俱进，锐意进取，全面提升公司设备运营效率和降低运营成本做出应有的贡献！

管理设备报告篇六

标题：

系 别：

专 业：

班 级：

学 号：

姓 名：

指导老师：

第一周(2月28日—3月6日)：设备的实习

实习地点：无锡世珂微电机有限公司实验室

首先我们从了解电机这一步开始实习，我们学会判别电机的种类，根据其结构、工作原理起动运行方式等对它进行分类。

按结构及工作原理分类：电动机按结构及工作原理可分为直流电动机，异步电动机和同步电动机。同步电动机还可分为永磁同步电动机、磁阻同步电动机和磁滞同步电动机。异步电动机可分为感应电动机和交流换向器电动机。

感应电动机又分为三相异步电动机、单相异步电动机和罩极异步电动机等。交流换向器电动机又分为单相串励电动机、交直流两用电动机和推斥电动机。电磁直流电动机又分为串励直流电动机、并励直流电动机、他励直流电动机和复励直流电动机。

按起动与运行方式分类：电动机按起动与运行方式可分为电容起动式单相异步电动机、电容运转式单相异步电动机、电容起动运转式单相异步电动机和分相式单相异步电动机。

在平时的学习练习中，我们仅仅只是面对书本。对于实物部分，由于受实验器材的限制，操作较少。这次硬件实习的经历，使我对电机实物有了系统的认识，也使我清醒的认识到实践知识及技能的重要性，感触良多！

第二周(3月7日—3月14日)：安全用电及电路维护

实习地点：无锡世珂微电机有限公司实验室

本周我们先学习了安全用电相关知识。公司例出如下规定：

1. 无论是集体或个人，需要安装电气设备和电灯等用电器具时，应由电工进行安装，在使用中，电气设备出现故障时，要由电工进行修理。

2. 熔丝(保险丝)要符合规格，要根据用电设备的容量(瓦数)来选择。安装熔丝时，先要拉闸，后断电源，然后再装上合乎要求的熔丝。如果熔丝经常熔断，应由电工查明原因，排除故障。

3. 无论是集体或个人，需要拉接临时电线时，都必须经供电局同意，由电工安装，禁止私拉乱接临时电线。临时电线要采用橡皮绝缘线，离地面不低于2.5米，并且要有专人管理，用过后要及时拆除。

4. 移动电气设备时，一定要先拉闸停电，后移动设备，绝不要带电移动。把电动机等带金属外壳的电气设备外壳的电气设备移到新的地点后，要先安装好接地线，并对设备进行检查，确认设备无问题后，才能开始使用。

7. 安装电气设备时，应符合安装要求，不能使用有裂纹或破损的开关、灯头和破皮的电线。电线接头要牢靠，并用绝缘胶布包好。发现有破损现象时，要及时找电工修理。

这周实习的内内容无比重要，直接关系到我们自身的人身财产安全，这节的要点我也牢牢记住。同时也学到在电路维护过程中应当注意的事项，这是对自己的负责。在这次的学习中，老师同学也给了我极大的支持，使得我的任务分配很顺利。我深刻地体会到一个团结的团队是那么的重要，有时候甚至是成功与否的决定性因素。

管理设备报告篇七

各位领导，各位老师：

下午好！

现在我代表设备管理中心述职，接受各位领导和老师的`评议。设备管理中心成立于20xx年。近一年多工作以来，我中心认真组织发展战略大讨论活动，加强全中心教职工思想政治工作，紧紧围绕学校教学、育人的工作中心，把学院三牛精神与本部门的工作结合起来，围绕创建“节约型”校园和创建“学习型、创新型、服务型”部门。在院领导的正确领导下，在各兄弟部门、各学系、部的鼎力支持下，开展了一系列工作，取得了一些工作实绩。下面我从8个方面汇报近一年来的主要工作：

我中心成立以来，正值全院实验实训大发展之际，通过与实训中心与本部门同志、各学科代课教师、管理人员、学生等各类人员交流、走访各学院实验教学中心、到相关高校、厂商调研等多种方式，认真梳理出妨碍学院实验室建设与管理方面科学发展、快速发展、和谐发展的突出问题，总结出必须以“突出学科优势，合理调整布局，优化资源配置，强化科学管理，提高投资效益”为原则，构建科学合理的实验平台体系，为教学、和各学科建设提供实验平台支撑。

为创建节约型校园，优化实验条件配置，强化实验资源共享利用，提出了以学校的实际为出发点，以有利于提高办学效益为原则，以实现实验资源共享为基础，以整合各类实验室资源为手段，进一步完善我校实验室建设的方案。

初步制定了《仪器设备管理办法》其中包括仪器设备的购置、入库、借用、维修、报损等细则。建立了建设每月工作会议制度，及时召开实验室建设工作会，及时协调、解决与处理学校实验室建设工作中的问题。

我们既然要适应新形势的要求，就必须不断学习、创新、充实自我。故此，本人一方面自身不断加强学习，提高自身的政治素养和工作能力，另一方面以提高本科室员工整体素质为出发点，有目的地督促本室组人员进行业务、技能学习，要求他们虚心向同事们互相交流学习，学习他们正确的工作方法、丰富的实践经验等。把学习与实践结合起来，一年来，通过学习，设备管理中心人员的整体素质不断提高，精神面貌焕然一新，凝聚力、战斗力不断得到增强。这在设备管理中心的基础管理和工作效率中的得到了很好的回报。

1、为此，强化职责，全方位发挥设备中心每个人的专长作用，挖掘每个人的工作潜力，更好地形成统一协调的工作机制，形成团结一致，高效运作的氛围，设备采购与管理工作是实验室建设中的关键环节，本部门首先完善制度，以制度规范行为，进一步规范采购流程。

2、要求仪器设备及时维修，确保完好。采取内部维修、外请维修、外送维修、供应商维修等四种方式，使仪器设备维修工作更加科学、节约、规范。

设备管理的基础工作，这样才能为教学服好务，为领导提供第一手设备资料，当好学院领导的业务参谋等。做好服务，首先要找准位置，本人在工作中坚持强调，设备中心任何一位员工，不仅仅是管理员、库管员、采购员，维修员同时也是服务员。其次要有责任，我时常告诫，做好一件事是小事，做错一件事是大事，所以要求本科室的员工尽心尽责做好每一件事，以高度负责的精神做好每一项工作。

坚持“以人为本，服务师生”的管理工作理念，“在服务中实施管理，在管理中体现服务”。要求设备采购人员坚持“服务第一，用户至上”的工作原则，常用设备实际供货时间不超过三天，用户满意度大大提高。面对技术人员力量不足等困难，变被动服务为主动服务，改变工作方式，从被动接受报修到主动检查维修，实施了多媒体教学设备每月检

查制度；制定了维修记录表，详细登记维修技术问题和服务问题。

以上8个方面是我处20xx年的主要工作。

根据示范校建设任务和学校发展的要求，后面的工作会更加繁重，结合本处工作职责，要在以下几个方面做好工作。

1. 积极主动配合有关部门进一步完善设备采购方面的一系列工作制度和工作程序，并在实际工作中加以贯彻落实，使物资采购工作在合法有序下进行。
2. 将本部门相关工作制度提交领导审阅后出台，并予以执行，为设备管理和采购工作提供制度保证。
3. 与相关管理部门配合逐步建立学院二级管理机制，保证学院设备的合理使用和完整。

各位领导□20xx年是我校实施“十一五”规划的攻坚之年，实验室建设与设备管理处将在学校党委、行政的领导下，以高度的责任感和使命感，勤奋工作，科学管理，务实创新，与时俱进，锐意进取，为全面提高我校实验室建设水平，为建设节约型校园，为全面提升我校办学水平和综合实力做出应有的贡献。

谢谢大家！

管理设备报告篇八

20xx年，工艺四班在集团公司及分厂领导的亲切关怀和帮忙下，全年共完成产量实物84847.05吨，吨尿氨耗582千克，吨尿蒸汽消耗1.141吨，全年无员工轻、重伤亡事故，无因违章作业造成的设备事故。

工艺四班现有员工17人，共有8个生产岗位，1个班长岗位。尽管岗位人员配备比较紧张，但工艺四班岗位与岗位之间调节配合密切，岗位人员工作积极主动，群众荣誉观念较强，有争创一流的干劲，有创新争优的勇气和信心。在过去的一年里，涌现出像牛传军、王明文、倪月田、耿辉等这些以群众利益为重顾大家而舍小家的员工，有带病坚守岗位工作的主操作，他们默默无闻的工作着，甘于吃苦，不求索取，他们干一行爱一行，从不怨天尤人。在全班人员的共同努力下，19年全体工艺指标执行合格率为百分之九十九点一，成品质量合格率为，优十一率为百分之九十七点九七，无产品质量事故发生。

安全管理方面

四班全体员工认真学习河南煤化安全一号文件，把安全零理念作为指导安全生产的行动指南。充分利用每个白班下班后的40分钟时光学习安全生产法规，岗位操作规程，不定期地进行手指口述考查，做好岗位开停车预案演练，做好突发事故岗位处理预案演练，学习事故案例，教育全班员工增强安全意识，时刻绷紧安全弦。透过上述知识的学习，员工不仅仅熟练掌握了岗位操作技能，而且也大大提高了对突发事故的处理潜力，同时还开展了人人争做安全员，个个都是安全岗活动，充分发挥群监员的作用，制定隐患排查奖罚制度，全年共发现大小隐患135起，并得到及时排除和控制。

四型班组建立方面

四班积极响应永煤公司四型班组建立文件精神，把建立工作落到实处，把指标分解量化细化。以建立为契机提高班组管理水平上台阶。在建立活动中，班组把“以人为本”作为提升班组管理质量的切入点，发动全员自愿参与到建立之中，用好的推荐，好的工作态度，好的学习方法为建立工作添劲增力。“班和万事兴”，开展“班组是我家，我爱我家”活动，开展四比一创活动，即比产量、比消耗、比安全、比遵

守守纪，创班组，并制定班组零事故，员工无三违，现场无隐患，质量无缺陷的考核标准。

另外，在四型班组建立活动中，四班还逐步完善了各项台帐制度，建立个人档案和两违考核记录、谈心记录、家访记录档案，建立了个人工作绩效档案。功夫不负有心人。19年四班在分厂内部实行的四比一创竞赛中，有四次被评为第一名，五次被评为第二名，而且，在第三季度永煤公司四型班组建立考评中，荣获建立班组的荣誉称号。

班组是企业的细胞，是安全生产的前沿阵地，班组管理的好坏与企业的兴衰休戚相关。新年伊始，我们不单要看到过去一年取得的成绩，而且还要总结工作失误的教训，纠正错误，以饱满的激情投入到新年的工作中去，继续发扬成绩，积极向上、团结协作、争创一流的精气神为三星化工的明天再立新功。

管理设备报告篇九

xx年，是xx快速发展的一年，也是生产技术部检修组从有到精的一年、在公司的正确领导下，在兄弟部门的鼎力配合下，在全部门员工的努力下我以规范化管理工作为切入点，始终坚持“向设备技术要效率，向设备管理要效益”的理念，不断提高自身业务水平的同时，严把设备验收移交关，狠抓设备运维管理，较好的完成了公司下达的各项任务，现将本人一年来的学习、工作及思想等方面的情况总结汇报如下：

2、工作方法不够灵活，比较单一，不能够很好地调动员工的积极性、

xx年是我公司实现xxxx战略目标的攻坚之年，我将以高度的责任感和使命感，勤奋工作、科学管理、务实创新、与时俱进，锐意进取，全面提升公司设备运营效率和降低运营成本做出应有的贡献！

管理设备报告篇十

1、设备采购□20xx年，为提高公司水松纸加工技术工艺水平和质量，购进激光打孔机、高速复卷机、双轴高速分切机各一台；为加强产品质量的检验控制，购进检验硬件卤素水分测定仪、紫外线分析仪各一台。另外，还购置玻璃钢冷却塔一台。共投入采购费用176.18万元。

2、设备改造。一是完成对水松纸印刷机收卷部分的改造，即将原机器机械联动收卷改为变频电机控制收卷，解决了原来噪音大、故障多、稳定性差的缺点。二是完成换热站供热设备改造，将原来的供热泵及配套设施进行了更新，增加了不间断电源保护，使换热站能够满足我公司供暖需求。

3、设备维修保养。重点是做好胶印机的维保工作，今年我们联系生产厂家对胶印机进行了中修，并对胶印机uv系统和上墨系统进行针对性的维护，还请生产厂家工程师对我们的操作工人进行了技术指导培训。同时其他设备按照正常计划也进行了保养维修。

本年度，我们先后完成了叉车换油地沟工程、简易板房的移置重装、西车间废纸棚建设、西车间钢架车棚建设、车间四周落水斗更换、东装车棚外层涂漆、新油墨仓库建设、新备件库间壁及铝合金房、水松纸车间间壁工程、水松纸印刷机排废管道改造等相关工程。

在备品备件管理上，认真执行公司预算管理制度，实行比价采购。严格执行出入库检验制度，对专用备件设置了由设备管理员、备件采购员、维修组长、电工组长组成的质量检验员、鉴定人，分别对电器类、机械类、橡胶类配件以及润滑油脂等进行实物检验和对比检验。基本上保证了备件的质量。

1、组织模切操作人员、维修人员6人去天津长荣印刷设备有限公司学习。

2、利用设备生产厂家工程师来我厂维保机器的机会，要求其对我司操作人员进行了技术培训。

3、组织参加曼罗兰中国公司胶印技术展会。

4、请陕西北人、广东松德技术业务人员介绍当前凹印技术现状及相关凹印知识。

督促安保部落实公司安全责任制，制定安全责任书，要求公司与部门、部门与员工之间层层签订安全生产责任书，将安全生产责任分级量化，责任落实到人。

对于历次检查发现的问题，都及时组织整改，并将整改情况上报相关部门。全年查出安全隐患43个，整改43个，整改率100%；经过不懈地努力，车间的安全管理状况明显改善，以往存在的习惯性违章行为大大减少，物品摆放符合安全要求，职工的安全生产意识明显提高，公司的安全管理水平上了一个大台阶。

根据安全标准化的要求，督促安保部重新修订了《安全检查和隐患整改制度》、《消防安全管理制度》、《交通安全管理制度》等三十多个管理制度，并重新完善了日检、周检和月检制度。

督促安保部于3月份对公司所有在用的二氧化碳灭火器进行了换药重装，并根据标准化的要求填写消防器材配置单。购买了6个室外消防栓保护罩，使室外消防栓得到有效地保养维护；购置了10个室内灭火器放置架，使灭火器能够整齐放置，既保持了美观，又保证了灭火器不会跌倒砸伤人。购置了防洪锹、防洪袋，并按要求进行摆放。在公司门口摆放行驶限速标志，在化学品仓库区张贴禁火标志。车间、办公楼通道张贴安全疏散标志。今年共购置灭火器41具，开具动火证30份。

我作为分管安全的公司领导，每月定期组织安全检查，并督

促安保部进行周查，及时掌握公司的安全生产及现场管理情况。对查出的安全隐患立即责成安全部门下整改通知书，限时整改，并随时监督整改进度。

今年累计安全投入总额为344461元，其中工作服239000元，消防安全投入33190元，安全宣传、培训投入5185元，劳动防护投入57886元，特种作业人员培训、审核投入8000元。

回顾这一年来的工作，尤其是在王总的正确领导下，我认为取得了一些成绩，但也还存在很多不足：一是设备重要备件的管理要加强；二是对员工的安全培训力度不够大，部分员工的安全生产意识有待加强。

针对公司这些问题□20xx年我初步打算：

1、加强设备的维保工作。我们的设备已投入使用多年，各种故障也进入多发期，这时的维保工作跟不上就很有可能耽误公司生产。因此，下一步要抓好胶印机、凹印机等重点关键设备检查、检修保养力度，争取对胶印机再进行一次外援服务，组织分析、检查解决潜在的技术问题。

3、对新凹印线的引进做好相关配套服务工作。

4、做好安全生产管理工作。按照安全标准化的要求，做好公司安全管理工作，完成各项安全生产任务目标，确保生产安全。

今后，我将在总经理的领导下，认真履行职责，做好公司设备管理和安全监督工作，努力提高员工的安全意识和觉悟，全力打造公司安全一流的工作环境，圆满完成上级安排的安全生产任务，为新华公司更好更快的发展做出自己的贡献。