

2023年乡镇度工作总结及明年工作计划(大全7篇)

时间流逝得如此之快，前方等待着我们的新的机遇和挑战，是时候开始写计划了。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的计划吗？这里给大家分享一些最新的计划书范文，方便大家学习。

乡镇度工作总结及明年工作计划篇一

- 1、对各项账目进行了及时整理、入账、归档。
- 2、对非税收入全部上缴国库。
- 3、按照领导的要求协调、督导、辅助国税、地税按时完成收入任务，1-10月完成收入3161万元，超额完成同比任务。
- 4、对专项资金按规定落实立项、预算编制、分配拨付，重点确保了涉农资金收支安全，并通过了上级专项审核。
- 5、及时同银行对账，及时发现问题和纠正问题。有效的保障财务资金的安全性、规范性、和有效性。
- 6、无条件的加班加点落实粮食直补工作，核对21个村的65459.85亩地亩数及相关信息，及时为8628个农户发放补贴共达489.1万元。
- 7、认真做好北京现代征地补偿，中核项目征地补偿等工作，资金已拨付到村，目前正在发放进行中。
- 8、认真落实乡镇基层补贴，职级并轨，以及公车改革等工作的申报审批工作，确保零失误。

1、 进一步加强全所人员业务理论知识学习，多到上级和兄弟乡镇去学习经验。

2、 勤和税务部门联动，加强税源管理，下大力度进行土地占用税征收，将收入缺口追回来。

3、 积极请示上级为我乡农村民生事业、文化生活等受益项目争取资金。

4、 最大限度为现代项目、中核项目做好服务工作。

1、 加强与财政部门联系，全力完成财税任务。预计全年财政总收入600万元。

2、 做好财政预决算，确保财政收支合理。合理调度财政资金，调整和优化财政支出结构。正确处理好厉行节约和保障重点的关系，严格控制一般性支出，集中财力保障重点项目、民生项目建设资金需求，确保全乡经济社会事业持续健康发展，各项惠民实事如期完成。努力保障资金使用效益，提高财政支出的均衡性和有效性。

3、 加强专项资金监管和审计，提高资金使用效益。强化对专项资金监管，实行专项资金规范化管理，专设账户，专款专用，按规定拨付使用，严格执行政策，手续完备。同时，配合上级部门，做好各种专项资金审计。

4、 零户统管、会计集中支付工作。实行每月定时报账制，做到日清月结。以存代收，杜绝了各站办乱收费，坐支、挪用和私设“小金库”，端正了行业风气，避免了腐败现象的滋生，提高了资金使用效益，规范了账务，确保了资金安全，净化了管理环境，理顺了财经秩序。严格审批程序，切实做到“收入一个笼子，支出一个口子”。

1、 清理小金库工作。按照上级文件要求，开展了清理“小金

库”工作，对资金规范化管理情况进行严格的自查和清查，通过清理检查“小金库”，进一步严肃了财经纪律，加强了法制教育，强化了财政、财务管理，确保了各项收入应收尽收，确保了资金合理使用。

2、惠民惠农政策资金落实情况督查工作。按照延财农指[20xx]4号文件的要求，对影响安全度汛的. 水库、堤坝、闸门、渠道等水利设施修复落实情况，并尽快将资金安排到用款单位，并督促其认真按照有关资金管理办法管好此项资金，做到专款专用。积极促进乡镇绿化建设，保证农业专项补助资金专款专用。

3、农村一事一议工作。根据一事一议财政奖补美丽乡村建设试点村工程进度，加强监督使用，严格按照规定做好财务处理和材料归档，把财政奖补资金拨付到位。

4、乡镇街道财政资金监管工作。根据各项目资金性质和管理办法的要求分类建立专项资金监管台账。专人管理，明确责任，详细记录每项资金的拨付、使用等情况，做到数据准确、可靠，全程监控资金下达、拨付、运用、效益考核等各个环节。

5、完成乡镇财政所标准化建设。遵从“简洁实用”的总体建设思路，按照省市的建设标准和区的实施方案，从20xx年8月开始进行标准化建设，到10月初，较好的完成了建设任务。改善办公条件，新增软硬件设施，充实财政所及会计服务中心人员队伍。

6、发挥监管作用，严控“三公经费”超标。本着量入为出的原则，保证政府机构正常运转。

面对严峻的税收形势，积极关注宏观政策和经济形势的变化，密切跟踪财税政策调整动向，加强与国地两税协调配合，强化征管措施，细化收入任务，加强税源调查和监控，做到应

收尽收。及时发现税收征管中存在的问题，认真分析原因，及时予以解决。预计全年完成财政收入约2570万元，其中国税收入460万元，地税收入1840万元，财政收入270万元。

本着量入为出的原则，努力压缩非生产性支出，合理调度财政资金，重点向民生工程、社会事业、重点工程等领域倾斜。认真执行厉行节约有关规定，努力降低行政成本，三公经费逐年下降，提高资金使用效益。全年完成一般预算支出2470万元。

切实做好财政资金的事前、事中、事后监督管理工作。严格执行财政预算和收支两条线管理，强化财政法治建设，严格执行各项财政法规，按时报送财政资金监管月报表。认真开展“四清一建”自查自纠工作，及时召开党委会，对历史遗留问题认真研究，财政所根据处理结果进行账务处理，并与各部门核对盘点固定资产，损毁需报废的按程序办理，已实际发生的调整账务处理，做到账账、账实相符。协调计生、土地、民政、农办等部门，配合县审计局开展镇主要负责人任职三年内的财务审计，对审计意见进行认真研究整改到位。

严格按照《陶厂镇村级财务管理制度》的要求，把好支出审批，按照村级财务制度相关规定，实行大额发票审批制。要求各村及社区报账员及时报账。根据村财管理制度每月在10号前，各村要到财政所报账，否则资金一律不予支付，确保了农村财务“三资”管理工作全面步入规范化、科学化轨道。自6月16日起，陶厂镇政府委托楚天会计师事务所对我镇10个行政村20xx—20xx年度财务进行全面审计。对审计出的问题提出整改意见，并限期整改。

建章立制，完善各项规章制度。落实首问负责制、限时办结制等各项制度，建立互控制度，相互牵制，互相监督，确保资金安全和干部安全。

截止目前，已通过“一卡通”及时足额发放农作物良种补贴、

低保补贴、五保补贴、优抚补贴、农村危房改造补贴、退耕还林补贴、粮食补贴、综合直补等财政补贴农民资金18个项目51批次，共计发放惠农补贴资金1353.3万元。将所有数据分户录入网络版财政补贴农民资金软件，使上级单位能及时掌握惠农补贴资金发放动态。

做好20xx年一事一议财政奖补10个项目的立项、审批、资金筹措、项目实施、资金监管督查等工作。完善一事一议财政奖补项目资料，10月底一事一议财政奖补项目全部通过县验收组验收。

积极落实政策性农业保险投保工作，始终坚持投保自愿原则，采取直接投保和集中投保相结合的承保方式，推进承保工作精细化。配合保险公司对受灾农户进行现场查勘，严格理赔程序，确保政策性农业保险赔款足额发放到位。不定期的开展种粮大户和村协保员培训，宣传投保、理赔政策，加快推进政策性农业保险工作的开展。

转变职能，认真履行财政服务职能。加强自身修养，为自己充电。根据上级安排，5月中旬至6月初，全所人员轮流参加“皖中六市乡镇财政干部培训班”；10月下旬，参加市局组织的财政干部执法考试。不断地更新知识，掌握专业技能，拓展工作思路和方法，提升工作的主动性和创造性，不断提高自身素质和业务能力。

为政府当好家、理好财，做好参谋。服从党委、政府安排，积极主动配合参与秸秆禁烧、森林防火、计划生育等各项中心工作。

一、充分发挥主观能动性，紧密配合国、地税部门，全方位、多渠道组织收入，做到应收尽收，确保完成全年收入任务。

二、坚持统筹合理地调度资金，确保刚性支出，保障民生，强化预算约束力度，提高财政资金的使用效益。继续开展33

项民生工作，确保群众利益最大化。

三、充分发挥一线监管职能，全面监管镇级各项财政性资金，做好包村干部监管涉农资金工作，强化内部互控制度，认真进行绩效评价，确保资金安全。

四、坚持依法清查、规范管理、有效监督，建立健全相关制度，着力推进农村集体“三资”管理制度化、规范化、法制化。开展村级财务审计工作，充分发挥村民自治民主理财的积极性。

五、认真落实各项涉农惠农政策，及时准确地将各项补贴资金通过“一卡通”发放到户。

六、坚持普惠制与特惠制相结合的原则，着力打造亮点工程，做好一事一议财政奖补工作立项、审批，监督各项目实施，完善各项目资料。

七、坚持市场引导、群众自愿的原则，完善各项政策性农业保险基础资料，做好投保和理赔基础工作。

八、积极参与镇政府各项中心工作，做好财政所日常业务。

乡镇度工作总结及明年工作计划篇二

今年以来，我们不断加大低保工作力度，通过规范审批程序，严把入口关，加强了低保工作动态管理。按照上级部门的要求，12月份利用20天时间对全乡农村低保和城镇低保家庭进行了重新调查核实，主要从以下几方面入手：首先，广泛宣传。利用宣传纸、板报、公开栏、广播大力宣传，对村干部进行培训，使他们对低保工作有全面的了解情况；其次，认真调查，入村入户核实每户的纯收入，把真正贫困线以下的困难户纳入低保；最后，个人申请，村两委召开村民代表会评议，选出最困难的家庭定为__年的低保对象，经过村、乡两级公

示无异议后上报民政局。现在，我乡享受农村低保的户数为398户，切实保证了困难群体的基本生活。

为使低保工作更加规范，我们对全乡低保户的档案进行了统一整理，实现了每户一档案，每村一档案盒，并进行了微机录入，使低保工作更加规范。

二、农村贫困户、城乡医疗救助工作日趋完善

社会救助工作是民政工作的重要组成部分，对因病、因灾致贫的困难家庭及时救助。__年共申请救灾款56200元、临时救助款4300元，对153户特困家庭进行了救助；申请20900元为42户优抚对象解三难；申请33700元爱心捐款救助了15户大病患者。

三、优抚各项政策全面落实，服务保障能力显增强

(一)、把作重心放在为优抚对象提供优质服务上。1、“八一”节，我们采取多种形式帮助优抚对象解三难，免费为全乡29名老优抚对象进行了体检，每人赠送了一套夏凉席和夏凉被。2，落实好各项优抚政策，落实和完善抚恤补助标准自然增长机制，及时提高优抚对象的抚恤补助标准。对全乡144名两参人员和29名重点优抚对象身份核实、统计，并为全乡两参人员进行了慰问，每人发放了慰问信和纪念品。

(二)、按照落实农村籍退役士兵发放生活补助政策措施的要求，对全乡60岁以上农村籍退役士兵进行了调查统计，290名符合条件的农村退役人员通过个人申报、村把关、乡审核的程序，进行了认定，公示无异议后，由本人提供银行账号，按照每服役一年义务兵役，每人每月发给10元老人生活补助的要求，整理档案后，上报市局，实行统一发放。

(三)、对全乡79个散葬烈士纪念墓和一个纪念设施进行了普查登记，照相，并与村委会和烈士墓家属签订了维护协议，

实现了定期维护和统一管理。

四、提前完成了全国第二次地名普查工作

按照省、市要求，第二次地名普查工作从__年10月11日开始，我们分动员部署、全面普查、信息处理、资料审核汇总四个阶段进行，通过现场勘查、走访座谈、位置测量、草图标会等各项工作，于12月20日完成了全乡普查任务。普查前，我们召开了由村会计参加的培训会，对各项表格的填写、资料的收集、实地录像进行了培训。这次清查包括我乡内的行政区域、群众自治组织、交通运输设施、水利电力设施、纪念地、陆地水系、企业、林业、桥梁、街道等，并对以上建立了多媒体信息和数据库，提高了地名标准化水平，完善了公共服务工程建设，通过汇总完成了资料及成果的立卷归档和报送。

五、其它民政事业工作

1、为进一步提升我乡农村村务管理规范化水平，加快推进基层民主政治建设，我们把握重点指导栲栳圈、南沙等村依法健全村民代表会议、村务公开小组、村民理财小组等组织，使各村村务管理进一步规范。2、加快完善社区居家养老服务体系建设，我们在栲栳圈村建立了互助幸福院试点，健全了制度，为空巢老人营造了良好的休闲场所。

3、进一步提高了90岁以上老人补助标准，今年共为51名90岁以上老人发放补贴36100元。

六、残疾人工作取得显著成果

(一)、日常工作

1、增强残联工作队伍力量，大力提高自身业务水平

按照上级残联部门要求，积极参加市、区残联业务培训，一年来通过区级培训的有2人，通过乡村组织培训的有50人次，组织村负责残协工作人员进行业务培训四期，增强他们的工作能力和业务水平，更好地为各村残疾人服务。

(二)开展残联工作目标管理

1.认真做好了残疾人换发第二代残疾人证工作，目前换证工作已全面完成。2.统计了全乡的未入学适龄残疾儿童少年的人数2名。3.对2户特困残疾人户的危房进行了改造，于12月底完成了改造任务。4.统计全乡每个村街的康复协调员。

(三)、康复工作

康复工作富有成效。完成白内障初步筛查工作，本着“发现一例、救治一例”的原则，消除白内障27例；完成资助贫困精神患者服药3人；贫困精神病患者住院救助4人；完成社区残疾人康复训练3人。充分利用宣传媒体开展与残疾人康复工作有关的公益宣传服务。为切实抓好普及康复知识，提高全社会的残疾预防意识和残疾人及其亲属的自我康复意识。我们坚持重点开展“爱眼日”、“全国助残日”、“精神卫生日”、等活动，发放宣传资料，有重点地开展宣传教育，组织采取多种措施。通过开展残疾人康复知识宣传活动，使残疾人及其亲友残疾预防、康复知识普及率达到95%以上。

(四)、促进残疾人就业工作

结合我乡实际情况，有针对性地开展残疾人职业技能培训，积极组织残疾人参加市、乡实用技术培训65人次，提高残疾人的就业技能，增强他们的就业竞争能力，以帮助他们能够更好地就业。

乡镇度工作总结及明年工作计划篇三

及时排查村级广播存在的问题，对部分设备进行整改和喇叭位置的调整，确保广播信号的顺利传输和全覆盖。针对我乡部分山区村信号质量较差，信号接收不高的情况，我中心要积极与线网络中心联系，采取切实可行，行之有效的办法对提高广播信号质量，充分发挥广播宣传的“喉舌”作用。

- 1、认真开展“电影下乡”活动；
- 2、创建人民满意“农村文化书屋”，让群众远离牌桌、亲近书桌；
- 3、创建公共文化载体，满足不同层次群众文化需求，提供多种文化产品。

结合我乡的客观实际和当前文化市场出现的一些新情况、新问题，有针对性地按照《文化市场管理条例》加强对文化市场的管理，明确经营指导思想，守法经营，坚持繁荣与整治相结合，一手抓繁荣，一手抓整治，使文化市场管理走上规范化、制度化、法制化，健康有序地发展。

以“内强素质，外塑形象”的总体要求对中心工作人员实施管理；通过自学和集中学习的方式不断提高理论水平和工作能力；积极参加各及组织的各项业务培训。

乡镇度工作总结及明年工作计划篇四

额敏镇爱卫办在镇党委、政府的安排部署下积极做好城区卫生任务的划分、检查督促和通报工作，现已城区纳入城区保洁范围的街道主要有：额托路、额铁路、团结街、友好路、迎宾路、畅通大道、文化路、阿尔夏特路、塔城路、建新路、益民路、老街路、开列路、北梁路、新大桥路、前进北路、前进南路、加尔布拉克路、中心北路。

- 1、1---4月额敏镇爱卫办将以横幅、板报等多种形式做好爱国卫生运动的宣传工作。积极督促各社区将辖区内的巷道卫生及时清洁，不断改善社区居民的生产生活环境。
- 2、5月由于积雪融化，掩埋在积雪之下的垃圾，不断的暴露出来，额敏镇爱卫办将在县委、政府的统一安排部署下，积极做好春季卫生集中整治工作。
- 3、6月至8月在党委、政府的安排部署下将对卫生死角进行集中整治，做好驻镇单位临时性任务的划分工作。
- 4、9月至10月由于近两年来年城区主街道两旁不断地开发和驻镇单位的人数有着不同程度的变化。额敏镇爱卫办将利用两个月对驻镇单位的人数进行核对，将城区的卫生责任区做以调整。
- 5、11月额敏镇爱卫办做好驻镇单位的任务调整领取工作。

乡镇度工作总结及明年工作计划篇五

深入开展安全生产专项治理，突出抓好重点行业和领域的专项整治，着力解决安全生产工作中的薄弱环节和突出问题，及时有效控制和消除事故隐患，防范生产安全事故的发生，保障全乡安全生产形势稳定。

通过履行安全生产检查的法定职责，督促生产经营单位落实安全生产主体责任，进一步规范安全生产执法检查行为，提高行政效能，促进全乡安全生产状况进一步好转，减少一般事故，遏制一般以上事故的发生。

按照“属地监管，分级负责”的工作原则，根据生产经营单位经营类型、数量、行业分布、生产规模、危险因素，上一年度隐患整改情况、重大危险源监控情况、事故情况等分类。重点抓好以下几类生产经营单位的执法检查：非煤矿山、危

险化学品、烟花爆竹等行业和“三合一”的生产经营单位。年度内执法检查不少于100家次；此外，安全生产条件较差、规章制度不落实、存在事故隐患的生产经营单位；往年发生过生产安全死亡事故的单位以及群众举报的单位；重点建设工程项目；专项整治、联合执法、安全标准化创建和重点防护期全乡安全大检查确定的检查单位。

（三）作业场所职业健康危害预防和检测的情况；

（九）对安全设备设施的维护、保养、定期检测的情况；

（十五）定期组织安全生产检查，及时排查治理生产安全事故隐患的情况；

（十六）生产安全事故应急救援预案的制定、演练以及上报备案情况；

（十八）按照规定报告生产安全事故的情况；

（十九）依法应当监督检查的其他情况。

（一）认清当前形势，提高思想认识

加强安全检查，减少和控制事故发生，是事关民生、事关社会和谐的一项重要政治任务。

（二）突出执法重点，狠抓工作落实

各负有安全监管职能的部门要按月细化执法任务，做好检查准备，做到时间、人员、内容、效果“四落实”。要统筹兼顾，上下沟通，做好月度计划与专项计划衔接，优先安排每月（季）必须进行检查的企业。要突出高危行业、事故发生单位、重大危险源和重大隐患、重点时段；要严肃查处安全生产领域的违章、违法行为，督促生产经营单位全面落实安全生

产主体责任。加大事故隐患排查治理，落实隐患排查治理工作责任。结合重大活动、重要节假日期间安全生产工作的要求，深化安全生产专项整治，从基础和本质上改善全乡的安全状况。

乡镇度工作总结及明年工作计划篇六

1、农业综合发三期工程于7月份通过市级验收，11月份通过省级验收，工程合格，实施标准高，共平整土地4300亩、新建电站3座、挖塘14口、开沟9条、砂石路4.9公里。

2、县重点工程大易圩加固工程10月挂网招标，11月开工，预计年底结束；8小工程已全部开工，12月底结束；垵圩站改造12月开工□20xx年1月结束。

3、防汛抗旱取得了全面胜利，没有出现较大险情，农业生产取得了丰收。

4、水利工程管护实现了社会化管理，减轻了村级负担，提高了防汛效率。

5、在全县率先启动水利产权改革试点□20xx年10月至20xx年6月我镇对所有小型水利工程进行了产权制度改革，通过改革，明晰了工程的产权、使用权，落实了管护主体，提高了工程的使用效率，延长了工程的使用寿命□20xx年7月全县现场会在我镇召开；在20xx年至20xx年全县水利兴修评比中荣获第三名。

1、土地流转工作□20xx年全镇新增流转耕地面积4530亩，主要集中在西山、卜李、南峰社区等村。

2、农业科技示范推广指导工作。农业办技术人员始终立足于农业新型技术推广，实行绩效考核制，每人包10户示范户，并对示范户的生产情况适时常态化指导，定期或不定期深入

农户、大户家中和田间地头，解决他们在农业生产过程中出现的问题，获得了科技示范户良好评价和认同，并在每月县科技指导员包村联户服务情况的通报中评分较好。

3、土地确权工作。全镇需确权耕地面积约5万余亩，涉及10400户农户，预计发放耕地经营权证书10400本，由于二轮承包时间较长、外出务工人员较多联系困难等多方原因，导致工作进度缓慢□20xx年年后土地确权工作进入关键的现场纠错环节，农业办抽出专人进村督促协调测绘工作，确保最后一轮现场纠错工作的质量。目前确权工作基本结束，正在做最后修补完善工作。

4、新型职业农民培训及新型经营主体培育工作。全镇共培训了42名新型职业农民，培训主体主要是懂技术会经营并具有一定规模和实力的专业种养大户；全年共培育成立3个农民专业合作社，1个合作联合社，12个家庭农场。

5、标准化育秧工厂建设□20xx年共开工建设5座标准化育秧工厂（建设地点分别是云塘葛世清家庭农场、云塘过申元家庭农场、祁首过长新家庭农场、祁首宋定景家庭农场、祁首过龙祥家庭农场），目前这5座育秧工厂都已建成并投入使用。

6、动物防疫工作。全镇共防疫9300户，防疫家禽33759只，防疫家畜545头，未出现一例疫情。春季防疫工作已顺利通过检查组检查验收，秋季防疫工作将于12月底结束。

7、秸秆还田耕地质量保护与提升工作。为更好做好秸秆还田工作，更好的改善、提高土壤耕地质量，在上级部门的关心下，对我镇提供了62.5吨秸秆促腐剂，并由农业办工作人员免费发放给种植大户及部分散户使用，督促要求他们所有小麦、油菜秸秆必须还田，并下田现场指导他们关键使用技术，帮助农户解决因秸秆还田带来的各种问题，保护耕地质量，确保使用效果。

8、病虫测报站建设。我镇这几年土地流转速度较快，面积较大，种植大户对病虫害防治要求提高。我站积极与县植保站联系，在xx设立一个县级病虫测报点，大大提高了病虫害测报准确度，使大户能够及时对症下药、降低成本。

1、林业资源调查工作，完成了对全镇木本油料树种种植面积及茶产业面积调查。

2、完成了20xx年千万亩森林增长工程造林任务，其中春季造林1650亩，并通过县级验收。

3、对226省道、陶南路、陶新路等主干道意杨病虫害进行了全面防治。

4、在官塘村建立了一个1000亩的镇机关义务植树基地。

5、完成了全年新造林抚育工作，并对松材线虫病进行了防治，未发生一起扩散情况，提高了树林成活率。

6、完成了春季防火工作，未发生一起火情。

1、申报官塘村龟山口小（二）型水库一座并进行改造。

2、八小水利工程塘坝开挖50口，沟渠4条，电站改造1座，涵闸1座。

3、申报县重点工程与土地部门联合，将关正十联圩孙湾段200亩（总计约500亩）龙塘填塘固基，如批准既能解决圩堤安全又能增加土地面积，同时能减少政府的财政投入；建设祁首村防汛道路7公里。

4、结合种粮大户实际需求及自身实际情况，计划再建设两座标准化育秧工厂及1个谷物烘干房。指导帮助已建有育秧工厂的大户，提升大棚育秧技术，提高大棚利用效率。

5、规范土地流转工作，将所有规模以上种养大户档案全部整理到位，并制成电子档，实行动态管理。

6做好大户服务工作，主要包括加大改土培肥工作，普及大户秸秆还田技术，努力改善提高土壤耕地质量；做好农作物主要病虫害田间调查测报工作，及时上报病虫害发生情况，并将病虫害信息通过短信平台及时传递给大户；积极争取上级项目补助资金，帮助大户改善生产条件，提高生产水平。

7、发展荒山造林1100亩，其中山核桃300亩、白茶200亩、油茶500亩、黄桃100亩。

8、做好全年防火工作，增加防火器具，提升综合防火能力。

9、做好春季造林工作，完成全年造林任务；加强新造林抚育工作，确保成活率；加强松材线虫病除治工作，确保不扩散。

1、服务不到位

有的村土地已全部流转，流转后少数村服务跟不上，出现了大户与村民的纠纷得不到解决，影响了大户的积极性。如有的村民占用大户随田流转的塘坝养殖，不给大户在塘坝上取水灌溉；有的在沟渠边种植庄稼；有的在大户的供电线上挂电不给钱；有的在村庄周边养殖家禽、家畜，损坏大户农作物等；反映到村后，村没有及时解决，甚至说土地已交给你了，那是你的事。有的大户为了求安，怕村民进一步纠缠或对种下的庄稼继续造成损坏，只能够大事化小，小事化了，潜在的矛盾在催缴承包款时出现相互指责，互不信任。

2、争取项目不积极

今年的村级挖塘基本上都是大户在实施，少数村申报不积极，即使申报塘坝最终也没有施工，真正实施的基本都是大户，散户极少，实施时也是仅汤下面，上级补一万干一万元事，

一分钱都不收，村级也不配套、补助。当然，现在群众收钱很难，但可收少一点，村级经济状况好一点的可适当补助一点，也可以利用大户交纳的部分管理费补助一点，这样群众、大户积极性高，以后管护也方便，也能满足上级的政策要求和检查。这两年村挖塘除少数村补贴外，很少有村贴钱的，13至14年在资金允许的情况下，村基本不贴钱；今年有的大户直接到镇农办要求挖塘、清沟、修路、建站等基础设施建设，没有经过村，说明村级与大户缺乏沟通，这就需要多交流、多合作。今年我镇还有农发、高标准农田项目能够支撑县下达的挖塘计划，明年没有项目，大户挖塘后被其他人占用不能解决，可能市县到我镇看现场都找不到。

3、大户的承包费违约逐年增多

从土地流转的第一年至今，每年都有承包户违约，延期缴纳，有的延期达半年以上，有的没有足额缴纳。出现这现象有多种原因，如大户前期投入大，粮价下跌，融资困难，与村有纠纷，少数大户农作物受灾减产等，但主要原因是大户缺乏长远利益，村级未按合同催交，出现此现象风险很大，全镇如有1/3大户不及时足额缴纳，将引起群众的不满，影响社会稳定，甚至引发群体性的事件，镇村要高度重视此类事件。

1、加强对大户的服务工作

镇直部门、村都要做到为大户服务，树立为大户服务就是为全镇大多数群众服务的观念；大户反映的问题在政策允许范围内力所能及地帮助解决，政府的农业、水利、司法、土地、财政等部门要热情服务、周到服务，让大户集中精力做好自己的一亩三分地，村级要抽出专人服务大户，解决大户在生产中遇到的村民纠纷，环境协调等问题。

2、帮助大户多争取项目

现在农业的项目很多，有的项目是无偿的，有的项目是需要

配套的，有的项目需要融资。作为大户的落脚地，村级要积极与大户联系，与镇甚至与县相关部门联系，为大户争取项目。配套资金大户可以通过融资、小额贷款等形式落实解决，这样既帮助大户解决实际问题也拉近与村干部的关系，同时村级一事一议项目也可向大户的在急项目倾斜，为大户服务也是为当地群众服务。建议各村至少每年召开一次大户座谈会，同时请土地流转所涉及自然村的村长、村民代表、党员等参加会议，倾听大户及群众的声音，以及他们对生产服务的看法、周边环境存在的问题及意见等，特别是公共资源被少数人强行占用，可通过召开村民会议表决，收回有偿发包。云塘村在此做法上值得肯定，他们于20xx年做了此项工作。座谈会的内容可增加，人数可扩大，效果一定会很好。

3、加大依法催款的力度

各村要严格按合同催交承包款，超期的要以文字通知的形式限期缴纳，必要时依法起诉，而且时间要提前，要做好两手准备，以防土地抛荒、承包款无处落实，增加镇村经济压力，造成社会影响。

4、引导大户成立联合体

xx的土地流转面积较大，大的承包户流转面积已达到国家规定的流转极限，不宜再扩大面积，如何做大做强，提高种植效益就是下一步需要做的工作。xx现有流转面积千亩以上的有18户，如有1/5户能率先成立一个如商会一样的联合体（或农业合作联社），总面积在1万亩以上，在抵御市场风险，投资、扩大生产，创立品牌上加强合作，将是xx农业的一个创新。通过联合体在政策、融资、用地、技术等方面，国家政策予以支持，经过3-5年的发展，联合体可扩大，带动其它大户，这样xx农业可真正实现产业化、规模化、多样化、品牌化。

乡镇度工作总结及明年工作计划篇七

一是项目包装立足特色。做好项目的包装首先要明确项目的自身定位，努力挖掘优势资源，像是利用山地古村资源继续发展农业招商、民宿招商，利用“坡地村镇”建设打造林上经济，实现“一镇一品牌，一村一特色”、“房在林中、园在山中”新型招商理念，并以新观念、新思路，对项目进行设计、包装和策划，做到推进一批，开发一批，储存一批，充分实现招商选资和项目建设的良性发展，创建森林养生试点县。二是项目谋划细化分解。制定每个月工作的详细计划清单，做到“盯人、盯事、盯项目”。积极梳理重点项目需协调的问题，为项目推进做好服务工作。将已签约的项目，作为增强永商回归服务的重要环节来抓，通过狠抓项目落地，鼓励和引导更多的永商回乡创业创新，切实提高项目“履约率、开工率、投产率”，增强招商的延续性和实效性。

一是四大机制促督查。继续发挥四套班子领导的联系挂钩作用，健全招商选资工作常态化推进机制，分解责任，联合推进。继续优化招商选资环境，深入实施“四员”机制，强化县级领导专题督查行动xx县纪委牵头的招商项目巡查机制，健全招商选资工作协调机制，督促各镇街、牵头部门做好项目推进。做好督查最深最严、服务最好最全、审批最快最优。

二是部门挂钩促联动。今年县政府出台了《xx县部门单位挂钩帮扶重点招商项目的实施意见》。《意见》要求各挂钩帮扶部门单位根据《部门单位挂钩帮扶重点招商项目任务表》倒排时间，研究制定本单位的工作方案和推进措施，实行“一把手，一班子，一对一”的帮扶机制，加强部署落实，严格按目标任务和倒排计划时间节点抓好重点招商项目挂钩帮扶工作，并通过“一月一报”的形式将挂钩帮扶项目的每月进度报送至县考绩办。利用部门发挥自身职能优势，通过挂钩帮扶重点招商项目，形成上下联动，部门齐抓的招商选资浓厚氛围，全力推进招商项目开花、结果。

积极组建在外异地永嘉商会以及商会基层党组织。以党建促进商会规范建设，让每一个在外永商都有一个“家”。我局做为永商的在内“娘家”，要实现内外联合、内外联动，充分利用“一网一会一报两库两微”的联络平台，特别是去年我们成立了永嘉招商服务局的公共微信、微博平台，第一时间将最新的招商动态进行发布。深入完善世界永嘉人信息库。认真筹备第五届世界永商大会，借此机会能够加强内外永商的联络与交流，共商发展大计。

以党的十八届五中全会精神、十三五规划xx县委十一届十八次会议精神为指导，深入贯彻落实科学发展观，紧紧围绕县委、县政府的招商引资工作要求，全面实施“走出去”和“请进来”的招商战略，吸引更多的投资商来我乡投资兴业，全面掀起我乡招商引资新高潮，确保完xx县下达的`项目建设招商引资任务。

一个地方经济发展的快慢取决于人的思想观念转变和更新的快慢，特别是乡村两级干部思想观念的转变对招商引资起着至关重要的作用。乡里将分阶段组织乡村干部学习省、市、县有关文件精神，加强学习，更新观念，充分认识招商引资对地方经济发展的重要性。树立以经济建设为中心，政府为经济建设服务的理念。要依托工业来发展地方经济，增加农民收入。

我们在春节前后这一段时间，积极动员乡村两级干部、企业老板、部门负责人迅速行动起来，利用春节前后这一段在外人员返乡、亲戚朋友聚会的机会，积极搜索相关招商线索。

一是要围绕我乡资源优势进行招商，搞好种植养殖业招商，重点围绕特色产业、传统农业、以及农产品加工业方向进行招商；二要促进以商招商，要服务好落地企业并与之进行长期友好的信任合作关系，通过他们牵引更多的客商来投资兴业。要本着“结识新客商，巩固老客商”的原则，促进以商招商；三要实行委托招商。邀请在外成功人士为经济发展顾

问或招商联络员；四要开展亲缘招商，充分发掘各方人士的对外联系，精心策划，激励引导，动员全乡广大干部群众采取走亲访友、电话联络等方式，宣传乡情和招商政策；五是组织招商小分队，由党政主要领导带队，主动出击招商，克服“守株待兔”的招商方式，定任务、定时间、有目的有目标去招商；六是建立一支招商引资信息员队伍，建立乡在外能人志士档案，摸清全乡招商引资资源家底；七是强化全民招商意识，把招商引资的任务分解细化到人，明确单位一把手为招商引资第一责任人。

今年我们要一方面抓好硬环境的建设，要加大项目资金的争取力度，搞好道路、电力、基础设施等硬件建设，为引进和发展企业创造良好的条件。另一方面要抓好软环境的建设，一是要情感招商，以良好的服务态度，优质的服务内容，以亲商、爱商、安商、富商的良好感情与行为感化客商，即要引得进，又要留得住。无论项目大小，我们都坚持服务为先，积极为他们解决生产、建设中的困难和问题。二是切实转变工作作风，改善服务态度，提高办事效率，进一步优化治安环境，让投资者放心投资，安心创业。

招商引资是我乡经济工作的重中之重，要领导带头抓，部门联动抓，发动全民抓，检查督办抓。要把招商引资作为衡量村干部工作成绩的第一指标进行量化考核，实行责任追究，坚持“一季一通报，半年一初评，全年总考核”，确保招商引资项目建设工作常抓不懈，常抓常新。

总之，我乡在县委十一届十八次全会精神后统一了思想，对整个经济的发展充满了信心和决心。相信，在县委、县政府的坚强领导下，我乡一定会做好今年的招商引资项目建设工作，为经济社会又好又快发展做出更大贡献。