

2023年征迁工作总结及计划 征迁户拆迁 工作计划(汇总7篇)

光阴的迅速，一眨眼就过去了，成绩已属于过去，新一轮的工作即将来临，写好计划才不会让我们努力的时候迷失方向哦。通过制定计划，我们可以更加有条理地进行工作和生活，提高效率和质量。下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文，我们一起来看看吧。

征迁工作总结及计划 征迁户拆迁工作计划篇一

1、公示目的

维护征地拆迁对象的合法权益，确保征地拆迁工作的公平、公正、公开，杜绝征地拆迁工作中出现不正之风，确保园区征地拆迁工作的顺利实施。

2、公示范围及方式

3、镇(乡)、村(社区)公示内容

(二)拆迁房屋的户主姓名、面积、类别、位置、权属、补偿资金等情况；

(三)地上附着物的种类、数量、规格、补偿资金等情况；

(四)其他应当公示的内容。

4、公示时间要求：

公示时间不少于七个工作日。

5、公示咨询电话：

县工业园区管委会：

县国土局：

6、公式举报电话：

县纪委监察局：

7、工作要求

(一) 公示内容由征地拆迁人张贴在被征地拆迁镇、村组人中集中地和政务公开栏内，并把公示情况拍摄后存栏备查。

(二) 公示期间群众有异议的，要及时组织相关人员调查核实，并将核实情况进行再次公示，直至群众无意见。

(三) 公示期满后群众无异议的，被征地拆迁村(社区)、镇(乡)应在公示内容上注明：“已在本村公示，村民无异议”或“公示期满，无异议”等字样，然后盖章，并将公示内容与补偿登记材料一并装订，作为报批材料备查。

(四) 公示应当包含公示内容、举报电话、公示时间、张贴人员签名、落款时间等，如未按规定张贴公示，将按规定追究征地拆迁人的相关责任。

征迁工作总结及计划 征迁户拆迁工作计划篇二

zh-2标征拆工作面临三方面难题：一是拆迁量巨大，涉拆面较广□zh-2标线路从东往西穿越潍坊市五个县（市）区（安丘市、坊子区、高新区、奎文区、潍城区），9个镇（街道办事处），31个村，设计征地1100亩，房屋拆迁956户，市直企业6家。二是时间紧迫，施工压力较大□zh-2标是典型的边开工边拆迁工程，有效施工工期很短，而且开工即面临春节，

前期时间欠账较多。三是被拆迁户工作难度较大，有的被拆迁户经过了胶济电化工程、省道改建等拆迁经历，“反拆迁”经验较为丰富。

一、领导挂帅，强力推进拆迁工作

面对困难□zh-2标把拆迁工作列为各项工作的重中之重，指挥部指挥长任宗军亲自挂帅征地拆迁工作，并指定副指挥部罗俊分管，指挥部成立了征地拆迁部，定员3人，配备了专门的交通工具，负责线下工程施工的第一、二项目部分别成立了征地拆迁部门，定员2-3人，标段专职征拆人员10人。同时，指挥部和项目部分别成立了征地拆迁领导小组，由指挥长或项目经理任组长，征拆部、工程部、安质部等相关部门人员组成，加强了征地拆迁组织建设和队伍建设。

为了确保有序推进拆迁工作□zh-2标对拆迁工作进行了组织分工，明确工作范围、目标，明确工作职责、责任，明确了奖罚措施和额度，本着分级负责、上下联动的工作方针，不断解放思想，改变工作方式，强力推进征拆工作。

二、积极进取，快速打开施工局面

兵马未动，粮草先行，胶济客运专线开工即进入大战，要求征地拆迁工作必须快速打开局面，为施工创造条件。为贯彻落实建设指挥部“实干巧干三个月，突破征地拆迁关”活动，实现重点工程在春节前开工□zh-2标从三个方面大下功夫，圆满完成了任务。

一是加强了路地关系建设，为征迁工作打下基础。指挥部及各项目经理部一边安摊建点，一边开展地方关系的走访活动。在没有任何图纸的情况下，本着先交朋友，再谈工作的原则，指挥部和各项目经理部分管领导、征拆人员逐一走访了本标段涉及的市、县、区及镇、村领导，进行感情投资，为下步的协商合作奠定了基础。指挥长任宗军在各项工作尚未明瞭

之前，要求各单位领导坚决不能等靠，要特事特办，超常发挥，牢固树立超前意识，在宾馆建起临时办公地点，使各项工作及活动正常的开展。

二是抓住机会，突破征拆难关，以点带面扩大战果。在拆迁补偿协议未签订及拆迁补偿款未到位、以及地方征拆部门工作没有开展之前，指挥部下发文件，鼓励各项目部采取多种方式打开局面。加强路地关系建设，其目的非常明确，只有一个字：“地”。在实际工作中，各项目部采取“借地”、“租地”或直接付给村民少量现金，或快速做村组负责人工作等方法，必须先“借”到地、“租”到地，让机械设备、人员进场，先开工，后办手续。采取这种方法，快速开工了汶河大桥、潍坊东特大桥等40多个工点。造成既成事实后，一方面为扩大征地拆迁成果找到了突破口，一方面断了一些地方官员分包工程、供砂石料等想法，减少了地方干扰。

三是全力推进征拆工作。2015年1月中旬旬□zh-2标在潍坊市分三组展开了征地、拆迁工作，一组为：土地勘察定界；二组为：附着物、构筑物清点丈量登记造册；三组为：入户对房屋勘察丈量登记造册。工作人员舍小家、为大家、保国家重点工程，主动放弃回家和亲人过春节，把征地、拆迁工作一直干到腊月二十九。在春节前□zh-2标完成1110.03亩土地征地手续，其中坊子区、高新区附着物全部清点、丈量登记造册完毕，取得良好成绩，率先完成了建设指挥部确定的征拆目标。春节后地方政府上班□zh-2标征拆工作人员分别和地方政府联系，采用人盯人、见缝插针，办不成事坚决不走人的工作方式，对地上附着物清点、丈量完的地段协调、要求进场施工，没有清点丈量的抓紧清点、丈量登记造册并配合各区房地产评估公司对拆迁房屋评估。在2015年一季度□zh-2标完成182845.12平方米房屋清点、丈量工作，并协助建设指挥部与地方政府签订补偿协议共计约6000万元。至此□zh-2标北线（客专线）除房屋外基本拉通，扫清工程路面障碍，为施工

生产大干局面的形成创造了条件。中铁二局zh-2标在建设指挥部“实干巧干三个月，突破征地拆迁关”活动中取得了第一名。

三、强攻硬上，不断巩固和扩大征拆战果

拆迁补偿协议签订后，地方政府仍以各种借口，不予配合。指挥部和各项目部采取因人而异，因地制宜，强攻硬上，和谐拆迁的方式扩大的巩固征拆成果。

一是加强与市政府高层领导的联系，依靠政府做工作。潍坊、副徐振溪同志多次组织召开全线拆迁动员会，到施工现场实地踏看拆迁进度，召开专题调度会，下达死命令，责任到人头，给各级地方政府施加压力，要求各级地方政府要以高度的政治责任感，充分认识到建设胶济客运专线对潍坊经济建设、和谐建设的重要性，认真落实省、部领导的讲话精神，以大局为重，以全力支持建设胶济客运专线。

二是加强与具体办事部门和领导的协调，切实解决征拆工作中遇到的问题。指挥部和各项目部针对各自面临的不同情况，分析原因，有的放矢做工作，进一步加强感情联络。

针对铁三局、十局在胶济电气化改造遗留问题，个别地方政府不但不予配合反而阻止胶济客运专线工程施工的特殊情况，zh-2标一方面积极向有关部门反映情况，一方面向地方政府领导、村民解释、协商、说明胶济铁路客运专线工程的重要性、紧迫性，说明铁三局、十局和中铁二局关系，胶济电化和胶济客运专线的关系，求得理解和支持，历尽千辛万苦，才得到了地方政府的配合。

三是艰苦细致开展工作，力拔钉子户。zh-2标征拆工作人员与地方征拆部门工作人员一起，进村入户，切实解决被拆迁户的一些政策范围内可以解决的困难，拔掉钉子户，进一步扫清障碍。

“只要功夫深，铁棒磨成针”。征拆工作人员坚信只要工作做得细致、以理服人、以情感人，和谐拆迁，一不定期可以顺利推进征拆工作。二季度，在建设指挥部“拼搏大干二季度，力争线下主体完”活动中□zh-2标的征地、拆迁工作重点转为潍坊市四个城区的房屋拆迁。其中坊子区6191.05平方米、高新区41410.82平方米、奎文区61412.87平方米，潍城区73899.08平方米。四个区共计房屋拆迁182913.82平方米。在建设指挥部的领导下和潍坊市地方各级政府的支持下□zh-2标征拆人员紧紧依靠城市房屋拆迁安置办公室，每家每户入户做工作，宣讲胶济客运专线建设的重要性，工期的紧迫性，宣讲国家补偿政策、标准，取得了大多数被拆迁户的认可，按期签订了补偿协议搬家，拆除房屋，让出施工场地。对一些困难户，拆迁人员不分上下班时间找拆迁户谈话宣讲，对最困难的家庭，入户谈话宣讲多达近60次。通过做工作，除奎文区丁家道口村和潍城区康家村的拆迁户拒绝签协议外，路内的走了50%，铁三局走了38%。

潍坊市潍城区丁家道口村26户拆迁户集体不拆，还上访到市、省政府□zh-2标和地方政府相关人员一起，按程序当面与上访户集体对话解释，但对方仍然漫天要价，无法达成协议。面对困难，经与地方政府、公安部门协商，在2015年9月2日上午9时，警民合作，对丁家道口村20多户进行协助拆迁。

潍坊站房屋拆迁是全线能否按期拉通的关键。建设指挥部主管拆迁领导亲自督阵，到路局找领导，请求铁三局、青西车务段领导到达现场协助拆迁宿舍楼，并对铁三局、青西车务段宿舍楼被拆迁户宣讲拆迁政策，宣传建设胶济客运专线的重要性。为达到效果，工作人员每天分3-5组，不按时敲门入户做工作，每晚坚持开碰头会，汇总情况，分析当天情况，查找症结，找到解决方案，作好第二天的工作安排。截止2015年11月15日，在每平方米加300元作为搬迁奖励和强大的宣传劝说下，青西车务段400多户全部搬迁完毕，铁三局大部份搬迁，剩下18户困难户。工作人员把剩下的18户挨家挨

户再多次进行劝说、解释，截至2015年11月24日，剩下5户成为钉子户。11月25日9时30分，在地方政府和公安部门的配合下，帮助钉子户完成搬迁。至此zh-2标征地拆迁工作全线贯通。

zh-2标强力推进征地拆迁工作，为施工生产打下坚实基础，超额完成了建设指挥部三个活动的阶段目标，工程进度超前，安全质量良好，质量信誉评价连续名列前茅，确保了zh-2标在保持了领先优势。

总结回顾中铁二局胶济客运专线2015年的征地拆迁工作，能够克服面临的困难，没有因为征地拆迁滞后影响工程施工，没有因为征地拆迁造成地方人民群众生产生活和的不和谐，取得了地方政府满意，被拆迁户满意，建设单位满意的良好效果，主要得益于建设指挥部的统一领导和地方政府的大力支持。在2015年的工作中，在建设指挥部的领导下，中铁二局一定能够取得更大成绩，为胶济客运专线建设做出自己更大的贡献。

征迁工作总结及计划 征迁户拆迁工作计划篇三

一、工程拆迁征地范围。 道路西起西环路，东至民航街，全长3.1公里，道路规划红线50米。 凡上述范围内的所有建筑物、构筑物、附着物、临时建筑物和土地，按照属地管理的原则，拆迁征地工作由所在区人民政府负责实施。

二、上述范围内所有无规划许可证、房屋产权证、土地使用证的建筑物、构筑物和临时建筑，一律无偿拆除；市属党政机关，驻同中央、省、市事业单位和国有大中型企业、部队所属的有证建筑不予补偿。其他有证建筑按有关规定给予合理补偿。市机关事务管理局要为拆除办公用房的市属机关解决过渡性办公用房。

三、上述范围内国有划拨土地无偿收回;已出让土地尚未开发的,按国家规定收回;农村集体土地按市政道路征地标准征用。

四、从通告发布之日起,上述范围内严格禁止任何单位、个人、村民的一切新、扩、改建行为,否则,造成的损失自负。

五、在上述范围内的建筑物、构筑物 and 临时建筑由其所属单位、个人于20xx年7月31日前自行拆除;逾期未拆除的,依法实施强拆,所发生的费用由被拆迁者承担。强拆时间为20xx年8月1日至20xx年8月10日。

六、上述范围内的建筑物、构筑物、附着物及土地由所有人、使用人提供有效证件,于20xx年7月20日前到所在区现场拆迁办公室进行登记、核实、确认。

七、各有关单位、个人要顾全大局,服从城市建设需要,积极主动配合拆迁工作,确保工程顺利实施。

7月15日

征迁工作总结及计划 征迁户拆迁工作计划篇四

新铺镇距勉县县城24公里,地域面积128平方公里,且人口居住分散,是一个典型的山区,丘陵农业大镇,辖__个行政村__个村民小组,农业人口__人。该镇自然环境恶劣,地质灾害监测点多,雨季极易发生滑坡,泥石流等地质灾害。

_月_日,新铺镇降雨量达60毫米,大雨持续6个多小时,致使全镇多处出现山体滑坡、泥石流和崩塌等自然灾害,造成道路塌方143处34940立方米,房屋倒塌__户47间,因泥石流死亡2人,农作物受灾面积350亩,直接经济损失__万元。灾情发生后,新铺镇党委一班人不等不靠,靠前指挥,积极组织镇、村干部抢在抗灾救灾第一线,深入村组、农户查灾救灾,妥善安置受灾群众生活和生产,把灾情减少到最低程度。

新铺镇党委一班人，危难时刻，彰显合力，心系群众，关注民生，践行宗旨，用真情和不惧艰险的动人事迹谱写了一曲爱民为民乐章。

严守岗位时刻预防灾情

进入汛期，新铺镇党委一班人，严守工作岗位，坚持24小时昼夜值班。防汛工作分工明确，有分有合，及时制定了切实可行的“防、抢、撤”预案，责任到村，到组、到户、到人。包村干部坚持每日下午5时前报村情、民情、报平安。并根据气象预报，每天下传天气变化情况。由于党委一班人率先垂范，镇、村干部不分工作日和公休假坚持岗位，超负荷工作。2个月来，无一人脱岗、离位现象。

危难时刻抢在第一条线

_月_日15时，县防汛办紧急下传雨情，镇党政办公室半小时内通知各村做好“防、抢、撤”准备，在县委开会的领导没有在县城停留，在外办事的领导办完事也回到了镇上。天气在不断变化，雨越下越大，灾情时刻都会发生。

_月_日晚23点40分左右，大雨持续近4小时，熊家坪村二组村民陈顺友房后坡地浅表层突然发生滑坡，霎时两间房屋后墙倒塌，将正在熟睡的陈顺友父子掩埋，灾情发生的第一时间，天黑雨大，且距发生滑坡地10多公里，村两委主要领导仅用一个小时冒雨赶到了现场，灾情就是命令，抢时间就是减少群众生命财产损失，值班领导迅速组织镇机关干部群众到现场，滑坡还在延续，危险时刻还会发生。“撤离刻不容缓，2户9名村民必须尽快撤离到安全地带”，党委书记指示前往救灾的镇领导和干部。镇、村干部抢险安置受灾群众坚持到凌晨5时。

_月_日上午7时，镇救灾工作领导小组全体成员陪同县分管防汛工作的县委常委舒拓同志和副县长黄昕君同志用最快的时

间赶到了现场，落实专人监测隐患点，组织镇、村干部在滑坡还在延续中挖出了陈顺友父子尸体，并于当日进行了安葬，同时县、镇为遇难群众家属及受灾户搭建了帐篷房，发放了救灾款物，妥善安置了他们的生活和生产。

以人为本践行宗旨

灾前灾后，新铺镇镇党委始终坚持以人为本，心系群众，把老百姓的事当做镇党委亲民爱民的大事来抓。灾后一周中，走访受灾农户__户，发放救灾粮近万斤，帐篷20多顶，组织镇、村干部疏通堵塞道路11条，安置受灾农户__户，使全镇抗灾救灾工作有序推进，确保了一方平安稳定，深受广大群众的称赞：我们老百姓有难，镇党委为我们分忧解愁，你们不愧是我们的公仆。

征迁工作总结及计划 征迁户拆迁工作计划篇五

xx至x[]特大洪涝灾害骤然降临[]x多个乡镇受灾，短短数日，灾情急速加剧。

受灾面积之广，受灾人口之多，历史罕见。

面对突如其来的特大洪涝灾害，武警郴州支队x队中队长x领中队官兵与驻地广大基层党组织和xxx员挺身而出。

义无反顾地投身到抵御洪魔的生死搏击中，在抗洪抢险一线践行全心全意为人民服务的宗旨，赢得了驻地政府和人民群众的高度赞誉。

一、汛情就是命令，折射出军人的使命与担当 “有险情跟我上”。中队长x领中队官兵，与人武部民兵组成先锋队，临危不惧，主动请缨，率先冲锋在抗洪抢险第一线，义不容辞地承担起抗洪抢险的光荣使命，吹响抗洪抢险集结号。

x[x]支援抗洪抢险的函送达x队。中队长x顾自己连日来身心劳累，科学抽调人员、明确抗洪抢险事宜……积极与人武部会商抗洪抢险救灾方案[x]小时整装待发，随时准备投入这场旷日持久的战斗。

x下午x时x分，接到命令，中队长x速率领中队官兵，搬运两台冲锋舟赶赴安平镇受灾最严重的塘田村开展救援。因连日来暴雨，流经该镇的永乐江水位暴涨，将塘田村道路冲垮，中队于x时x分赶到该村时，尚有多名老人被困洪水中。

x余名老人家属在即将坍塌的危桥上翘首以盼被洪水围困的亲人，久久不肯离去。

当时群众情绪异常激动，场面一度失控，面对洪水汹涌袭来，危桥摇摇欲坠[x]余名群众生命安全面临巨大危险。

紧急关头中队长x即命令中队官兵紧急疏散群众，协同人武部民兵拉起了警戒线，耐心做被困老人家属的思想工作，并向指挥部主动请缨。

x领官兵跳入齐腰深的水中，与人武部民兵挨家挨户逐一搜索救援目标，一名x老人因被困多时，体力严重透支，身体冰冷，随时有生命危险。

为了不使他受到再次伤害[x]他的战友用双手托举过肩，徒步涉水xx米在激流中艰难前行。

历经x余分钟，成功将他救援上岸，并迅速安排部署送往医院救治。

在这次救援中，中队成功救出四名被困老人，转移疏散群众x余人，帮助村名运送食物，转移贵重物品x余元。

待部队撤回中队时已到凌晨□xx一大早，灾情再次告急！

一天接到县政府三道救援请求，中队长x着疲惫的身体，带领官兵义无反顾地投入到新的战斗。

上午刚刚协助县委县政府将永乐江镇禾市中学一百多名学生用大巴成功转移后，中午x时x分又带领中队官兵马不停蹄来到渡口乡。

渡口乡的过家村是全市海拔最低的村，洪水漫过了屋顶□x余名群众被困，由于道路被毁、房屋被淹，冲锋舟多次出现触礁搁浅，给救援工作带来了极大的困难。

为争取时间□x是第一个跳下激流疏通航道，率领中队官兵在当地民兵的引领下坐着冲锋舟，一面喊话安抚他们情绪，一面做好救援分工。

在这次历时x多小时的救援行动中，共救出x名被困群众。

征迁工作总结及计划 征迁户拆迁工作计划篇六

20__年上半年，征地拆迁办公室在开发区党工委、管委会的正确领导下，在我办全体同志和管委会各级部门及相关单位的共同努力下，我们凝百倍干劲、聚千股力量，为实现开发区快速发展和工业强区的重大战略目标，开拓创新，克服重重困难、积极推进征地拆迁各项工作，取得了可喜的成绩。现将上半年的工作进行总结，并对下半年的工作做好规划，确保全面完成全年工作任务。

一、工作任务

20__年我办需完成的征地拆迁项目__个，计划全年征地__亩以上，拆迁各类建构筑物约__万平方米，其中包括__机场扩建、__铁路、__大道三个自治区及__市重点项目，__湾科技

园、亭子十一组旧城改造、高岭收储、罗坡土地收储等开发区重点项目。

二、工作进展

1、今年上半年共完成征地任务__亩，拆迁各类建构筑物__万平方米。其中__机场扩建项目征地__亩，云桂铁路项目征地__亩，高岭收储用地__亩，经开区收储用地__亩，其他项目征地__亩。

2、于20__年启动的自治区重点项目五象大道延长线，至今年x月份已基本完成土地征收、房屋拆迁等工作，共完成全部__亩集体土地的征收工作，完成拆迁面积约__万平方米。

3、云桂铁路项目属于国家级的重点项目，该项目至今年六月份已完成征地__亩，临时用地__亩，拆迁面积__万平方米，另有__亩集体用地以及__亩国有用地已完成内分、丈量工作，并已进入征地谈判阶段。

3、__机场扩建项目自x月x日开发区在__镇开展机场扩建项目征地拆迁攻坚战以来，短短三天就签订框架协议__亩，两个半月内就签订正式协议__亩，保障了新机场扩建工程的进度，不负市委、市政府的厚望，再次刷新了开发区征地速度的记录。

三、工作措施

1、党工委、管委会领导高度重视征地拆迁工作

在20__年的基础上，党工委、管委会对20__年的征地工作提出了更高的要求，确定了全年征地目标万亩以上，拆迁各类建构筑物__万平方的工作目标，并对征地拆迁工作给予更多的政策倾斜，在经费、人员、装备等方面给予了充分的保障。经费方面，财政优先支持征地拆迁工作，提供充足的资金保

障，保证各项补偿费及时足额支付到位。人员方面，根据工作需要，新聘或从其他部门抽调具有征地拆迁工作经验的人员充实到征地队伍中来，打造了一支具有较强战斗力的征地队伍。装备方面，配齐工作用车，电脑等，改善工作条件。同时，一把手亲自督办征地工作，亲自协调相关部门配合征地工作，为征地拆迁提供了更多的便利条件。在开发区内形成了人人参与征地拆迁，各部门支持征地拆迁的良好氛围。

2、开展重大项目攻坚战专项行动

为保障重大项目用地，管委会分别组织开展了__铁路项目、机场扩建项目征地拆迁攻坚战专项行动，并取得了较好的成效。云桂铁路(经开区段)征地预计2847亩，其中收回国有土地约__亩。通过开展攻坚战，党工委、管委会领导亲自挂帅推进征地工作，目前该项目交地率已达70%。机场扩建项目，征地__亩，要求年底前全面完成征地拆迁，特别是新航站楼核心区项目用地，要求3月底前交地施工，时间紧，任务艰巨，通过开展攻坚战专项行动，管委会从各部门抽调了60多人、__镇抽调50人，管委会领导亲自挂帅，全体干部职工团结一心、开拓创新、强力推进征拆工作，圆满完成了任务。至x月份为止该项目已完成征地__亩，得到了市委、市政府的高度赞扬。

3、实行责任包干，分头推进

将20__年的征地拆迁工作任务实行包干，分组负责，责任到人，限时完成，分工负责的同时又做到分工不分家，灵活机动，对于重大项目，紧急项目，临时抽调其他组人员重点突破，确保完成任务。

四、下步工作计划

1、继续加强业务培训和交流。因工作需要，大批新进人员充实到征地队伍中来，为保证工作质量，提高办事效率，我办

需对新进人员因相关征地政策法规不熟悉，征地程序不清楚，工作经验不足等实际情况进行针对性的业务培训与交流。同时我们还要走出去，多向兄弟单位、上级主管部门学习取经，并主动邀请他们前来指导工作。不断加强征地拆迁组织建设和队伍建设。

2、加强与上级主管部门的沟通协调，及时落实需要市级部门解决的问题，理顺关系，主动报告，及时处理，使问题得到及早解决。

3、__机场扩建项目进一步加强攻坚克难的力度，积极发挥镇政府和各相关村党支部、村委会的力量，充分调动村民代表、党员积极性，努力做到与每一位拆迁户面对面商谈，找准突破口，力争在年底前如期完成所有征地拆迁任务，不负市委、市政府对我们的期望。

征迁工作总结及计划 征迁户拆迁工作计划篇七

下面是小编为大家整理的,供大家参考。

质检部工作计划 xx 年质检部工作计划尊敬的公司领导：

机加质检员：一次检验合格率 1 月--2 月 95%，3 月--12 月 98%。全年下序投诉率低于 2%。

焊接质检员：一次检验合格率全年 95%，全年下序投诉率低于 5%。

外协质检员：一次检验合格率全年 98%，全年下序投诉率低于 2%。装配制程质检：一次检验合格率 100%，全年客户投诉率 1--4 月3%, 5--12 月 2% 质检部整体工作全年目标：综合一次检验合格率 97%，下序总投诉率低于 3%；部门沟通投诉全年为 0，客户投诉率全年低于 2%。

为确保质检部 xx 全年工作计划得以实现，结合 xx 年质检部工作情况，制定以下工作计划，确保 xx 年质检部工作目标得以实现。

1 岗位职责健全细化 □1□xx 年 1 月 10 日前，将质检部所有人员岗位职责根据新的工作目标，重新分配细化，上报上级领导部门审阅批准。

绩效的一部分。

(3) 新的岗位职责 1 月 10 日批准后开始执行。

2 管理制度完善 考勤管理制度 (1 月 4 日开始执行)

(1) 质检部员工早 7 点 50 前打卡上岗、晚冬季 17 点后打卡下班；

夏季晚 18 点后打卡下班。违者按公司迟到早退条例予以处罚，同时计入员工月、年绩效考核。

(2) 质检部成员病事假遵从公司病事假管理制度，所有员工必须严格遵守，违者按公司病事假管理条例予以处罚，同时计入员工月、年绩效考核。

(3) 质检部加班遵从公司加班管理制度，有工作需要加班处理需提前向上级领导提出申请，批准后方可进行加班工作

(4) 服从上级领导工作部署，对上级领导安排的加班工作要积极认真完成，维护公司工作任务安排的统一性与生产进度的一致性。完成任务的质量作为执行力体现，纳入员工月、年绩效考核。

(5) 按时参加公司、部门组织的培训学习活动，做好记录工作，考核成绩作为员工技能认定标准的一部分，纳入员工总体技能水平考核成绩中。

晨会、汇总制度（1 月 5 日开始执行）

作为当日个人工作总结。

（3）质检部根据个人汇总，总结质检部当日工作情况，将突出、急需解决问题当日汇总后，将问题具体情况通告相关部门，进行协调解决。

（4）质检部各岗位质检员，发现问题如 30 分钟内不能妥善解决，要求立即上报质检部，由质检部统一协调解决。

（5）上报问题如质检部独立不能有效解决，2 小时内上报上级部门，进行会商解决，不得拖延，贻误最佳解决时机，造成额外损失。

抽检制（1 月 5 日开始执行）

（1）质检部负责人不定期对下属质检员工作质量进行抽检，抽检范围包括制程中半成品、入库合格品、外购入库标准件。

（2）抽检过程中发现不合格率超标现象，质检部相关负责人按照质检部奖惩条例进行处罚。

（3）一定周期内（3 个月）抽检合格率达到要求的相关质检负责人，由质检部提请，按照质检部奖惩条例进行相应奖励。

（4）质检部计划 xx 年 2 月 5 日前，完成物管部库房内不合格制件清理工作，解决 xx 年因质检部工作疏漏造成的不合格制件流入下序环节问题。

制程管理完善 （1）供应商的管理：

货商管理和供货商建立一种良好的合作关系显得尤为重要。首先是协助采购部对供货商进行考核评估，定期向采购部提

供供货商质量信息，根据我厂现有考核制度检查检验其质量管理体系认证是否齐全；

对供货商的提供产品质量要求形成文件化，形成质量协议，提高、保证入厂原料质量稳定性，减少不必要的浪费和损失，达到共赢的目的。再次是与供应商进行定期和不定期的进行质量反馈，让供应商对其提供的产品有明确的认知。再者是尽量开发多家供应商，形成稳定供应链，对考核优秀的供应商给予一定的公开的奖励，淘汰不合格供应商，借此提高供应商间的良性竞争。

(2) 半成品周转程序 场内流转的半成品，包括外协再加工制品、机加工原料、组焊原料，必须由质检部指定质检员检验合格，签署检验合格单后，方可由 转序员转入下序进行加工工作。

xx 年，质检部将协同物管部、采购部、生产部共同完善半成品中转过过程中的衔接程序，确保不因半成品流转过程中受到采购周期、库存不足、生产周期不足等因素影响，导致降级使用，影响产品质量。质检部的目标是最终杜绝降级使用，彻底确保入场零部件、原材料质量符合产品使用要求，从而保证出厂设备综合质量。

合格后，签署检验合格单，方可办理成品入库手续。

xx 年，质检部的一项重要工作，就是与相关部门协作，制定完善产品检验大纲与编制作业指导书，将产品的装配制造与检验工作规范化、标准化，为车间生产与检验工作提供依据。并在今后工作中，随着产品的技术质量要求不断提高，不断地对产品检验大纲与作业指导书进行修订完善，使其符合实际生产操作要求。

11. 样品管理制度	7	12. 检验与抽样	7
13. 总结	7	前言 根据公司质量方针和质	

量目标，制订并组织实施本部门的质量管理计划和目标，组织下属开展标准化体系的完善、维持以及产品的标准管理、产品质量事故处理等工作；

组织下属开展原材料□oem 生产部件、半成品、成品和生产过程检验、检测等工作，保证检验结果的公正性、准确性和及时性，控制检测费用，提高工作效率和服务质量，以满足公司各部门业务和客户的需要，拟定 xx 年度质检部工作计划。

1. 组织结构 目前质检部人力共有 6 人，但是职责范围甚广，包括：进料，产线，入库，出货，投诉处理，还要包括体系完善，部门建立等，而且随着走上正规，因此，品质管理工作越来越需要系统化，标准化。

1.1 组织架构 1. 为适应目前生产需要，暂时组织结构如下图 1 所示□qa1 人，qc3 人，iqc1 人、iqc□pqc 没有明确分工，根据采购进料、生产及出货各阶段情况机动调整。

控制计划；

h□负责样品的检验，将检验结果反馈到相关部门，促进项目改善，并按照质量控制计划归档相关文件；

i□参与新设备/模具/量具的台帐管理，检测确认，系统分析，并将检验记录反馈相关部门；

j□按照规定的作业流程，参考检验标准或检验规范对原辅材料，外协品，半成品及成品进行检验，巡视检验，形成书面检验记录反馈相关部门；

k□配合相关部门进行客户投诉处理，主导异常原因分析并将改善措施切实执行，验证，减少内外部客户投诉，不断提高客户满意度；

l□编制年、季、月度产品质量统计报表，建立和规范原始检验记录、统计报表、质量统计审核程序；对产品质量指标进行统计、分析和考核，并提出改善产品质量的措施。

m□负责定期进行质量工作汇报。定期在生产会议中口头或书面汇报，对于重大质量事故，组织专题分析会集中汇报，特殊应急情况向上层汇报。

局限于问题处理阶段，而未能扩展到问题预防阶段，随着公司发展需要，那么其它相应工作职责也待制定。

1.3 岗位说明 为了合理，高效地完成部门工作职责，让部门所有人员能各司其职，有的放矢，严格依各相关岗位职责落实执行。

2. 体系管理 质量管理体系文件已经建立，根据公司发展的需要，定期更新或者重新制定适合于本公司的作业程序以及相应工序，机械设备，人员管理等等的作业程序，操作指示，检验指导书以及各种质量记录和生产报表，完善品质管理制度及改善提案制度，做到人人有职责，事事有程序，作业有记录，检验有标准，工作有计划，实施有监督。

2.1 完善公司质量目标，根据实际生产状况调整公司质量目标。督促各部门分解公司质量目标建立自己部门工作目标，并健全目标统计办法。

2.2 完善纠正与预防措施，做到有异常即改善，有行动有监督，有效果要管理。

2.3 加强不合格品控制，完善标识和追溯系统。

2.4 设计统计报表，完善质量记录和质量统计，目前计划质量周报和月报，对供应商质量统计，生产线各工序的质量统

计，客户投诉的统计分析，为生产提供改善方向。

2.5 实行改善提案制度，全员参与，为公司生产效率和质量提高出谋划策。

3. 标准化管理 根据公司业务和客户需要，保证生产能力和产品质量，在公司完善标准化管理。

3.1 程序流程 没有规矩，不成方圆。无论担当任何岗位，执行任何事情，为达到目标而按照适当的作业流程以提高工作效率。以质量手册为宗旨，拟定合理的作业流程，将每个流程组合起来能形成一个封闭的环（图 3），也就是一个业务的终结。

求产品实现 客户满意 图 3 目前紧急需要执行的有以下几点：

3.1.1 更新并完善程序并对流程性作业程序配上流程图

3.1.2 更新并完善作业指导书 3.1.3 拟订质量记录及各种统计报表并分析 3.1.4 各种改善措施效果确认后的标准化管理，尽量避免再次发生。

直通式热量表

电磁式热量表 柱式热量表 超声波水表 控制柜产品 通断时间面积法热计量产品 温度面积法热计量产品 3.2.1 外部标准 整理公司各类产品标准，按照国家标准、行业标准以及产品技术部提供的原始技术资料，进行整理，更新现有标准或收集新标准，以适应发展需要。

3.2.2 公司作业标准 为了能让操作员和检验员更清楚，更直观的查阅标准，下阶段将完善公司所有产品的标准，更新部分标准，并制定一些目前公司没有的标准供检验人员参照。

3.2.3qc 工程图（产品控制计划 pmp□

针对不同产品，制定产品 qc 工程图，对生产工序逐站别进行工序质量控制，严格把关，保证质量，令客户满意。

3.2.4 标准化实施方法 检验标准文件化； （检验 sip□规范，指引逐步完善）

制作检验套表，使检验员对检验工作统一，并标准化；

内容仅供参考

；