

最新月饼生产总结报告 生产工作计划(模板8篇)

报告在传达信息、分析问题和提出建议方面发挥着重要作用。掌握报告的写作技巧和方法对于个人和组织来说都是至关重要的。下面是小编带来的优秀报告范文，希望大家能够喜欢!

月饼生产总结报告篇一

20xx年是贯彻落实县委提出“三县并举”战略的开局之年，也是深入实施“xx”规划的关键之年，抓好安全生产工作意义十分重大。为确保安全生产工作健康有序的开展，特制定本镇xx年度安全生产工作计划。

以科学发展观统领全局，始终坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的基本方针，按照“安全生产年活动”的工作目标和任务，坚持安全发展，紧紧围绕县委、县政府中心工作，进一步落实安全生产监督责任，深化重点行业领域隐患排查治理，持续开展安全专项整治工作，扎实推进安全生产管理规范化建设，加强基层、基础工作建设，有效遏制安全生产事故，为推进全镇安全生产持续稳定发展，促进社会和谐稳定提供强有力的保障。

(一) 下大力抓好安全事故防范工作，坚决遏制重、特大伤亡事故的发生，逐步使镇属企业做到制度完善、管理规范、措施到位、硬件过硬、软件有力。

(二) 狠抓隐患排查、源头治理、整改提高、规范运作、制度化管理、基础设施建设，确保实现“零”事故。

(一) 进一步落实安全生产主体责任，加大安全生产目标考核力度。

在确定领导职责，明确任务；建立完善镇属企业、各村（社区）安全生产领导小组，引导、督促健全完善安全生产责任制度的基础上，由镇政府与镇属企业、各村（社区）等签订《鹤溪镇人民政府安全生产责任书》，加大安全生产责任目标考核力度和责任追究力度。

（二）进一步加大安全生产检查力度，认真落实隐患排查治理措施。

坚持预防为主，常抓不懈，在检查中发现存在的安全生产隐患必须勒令其整改，确保把安全事故消除在其萌芽状态。安全检查做到月月查，并结合专项检查和重检查，将检查工作真正落实在行动上，落实在具体工作中。督促各村（社区）和企业对安全生产隐患进行“回头看”，加大督查和整改力度，确保我镇隐患排查工作取得实实在在的效果，最的大限度地查找安全隐患，督促企业隐患整改，强化安全意识，自动消除隐患，将各类事故隐患消除在萌芽状态，有效遏制重特大事故，把各类事故损失降低在最低程度。

（三）进一步落实安全生产投入制度。加大对安全生产的投入，为安全生产基础设施、信息技术、应急救援、宣教培训以及隐患整治和重大危险源监控等提供资金保障。积极建立资金多渠道筹措机制，加快鼓励企业引进先进实用的科技成果，加快安全生产技术改造，改进安全设备、设施，完善建设项目安全预算和执行制度，加强安全设施检验检测。

（四）进一步深化安全生产重点行业领域专项整治。深入推进安全生产专项整治和“安全生产年”专项治理行动，全力整治隐患。安全生产专项整治是落实安全生产措施的重要内容，在安全生产专项整治中，我们坚持专项整治与落实安全生产保障制度相结合、与日常监督检查相结合、与隐患排查整治相结合的原则，针对重点行业、重点领域、关键问题和薄弱环节，继续深入开展了对矿山、化工、危化品行业、特种设备使用单位、居住出租房消防安全等重点领域、行业的安全

专项整治。一是切实加强铁矿山、危险化学品、烟花爆竹安全专项整治，深化秩序整顿。二是切实强化特种设备使用单位整顿，排查隐患，落实整改。三是扎实开展居住出租房消防安全综合整治，开展企业消防自查。

月饼生产总结报告篇二

20xx年，我市将依据清洁生产审核相关法律法规和省上要求，按照省上公布的强制性清洁生产审核企业名单和清洁生产审核程序，精心安排，扎实推进，继续按照“三个一”滚动实施的工作思路，新开展一批、审核评估一批、验收一批，稳步推进重点企业强制性清洁生产审核工作再上新台阶，清洁生产工作计划。

- 1、完成4个企业清洁生产审核验收；
- 2、完成6个企业清洁生产审核评估；
- 3、新开展6个企业强制性清洁生产审核工作。

一是完成x区x蕃茄制品公司□x县x葡萄酒业公司□x县x水泥厂□x县x化工公司清洁生产审核验收。督促以上4个企业全面落实清洁生产方案，按照国家环保部《关于进一步加强重点企业清洁生产审核工作的通知》（环发□xxxx□60号）文件规定的验收条件、标准和程序要求，完成审核验收工作。

二是完成x区x农化公司□x区共享化工公司□x县x纸品厂□x县x化工公司□x县x食品集团公司□x市x化工有限责任公司清洁生产审核评估，工作计划《清洁生产工作计划》。按照省上xxxx年公布的第一批和第二批我市开展强制性清洁生产审核的企业名单，全面完成6个企业审核工作，编制完成清洁生产审核报告，报请省上组织审核评估□x县x矿业公司近年将搬迁至x县x工业集中区□x洲矿业公司今年正在进行资产重组，

两企业暂不具备开展清洁生产审核条件)。

三是按照省厅《关于做好当前强制性清洁生产审核工作几个具体事宜的函》(甘环函发[xxxx]2号)要求,对筛选出的x区x生化公司□x县x矿业公司□x县x蕃茄制品分公司□x县x蕃茄制品公司□x县x生物制品公司□x县x冶金公司6个重点企业进行强制性清洁生产审核工作,完成在媒体上公示,签订清洁生产审核咨询合同,成立企业清洁生产领导小组和审核小组,完成审核工作。

1、机制保障。将清洁生产审核工作任务分别列入县区政府环保目标责任书和市环保局相关科室目标责任书,二重保障,确保完成目标任务。

2、宣传保障。加大对国家清洁生产审核政策规定、法律法规的宣传,开展清洁生产审核相关知识培训,提高全市环保工作人员和企业负责人的清洁生产审核意识,提高县区和企业开展清洁生产审核工作的积极性,促进清洁生产审核工作顺利开展。

3、执法保障。严格执行国家《清洁生产促进法》和《清洁生产审核暂行办法》等相关法律法规,对不按要求开展强制性清洁生产审核的重点企业进行处罚。

月饼生产总结报告篇三

20xx年1月,对20xx年度的安全生产工作进行总结,并同时制订20xx年度安全工作计划,厂部和员工签订安全生产责任状,对全厂进行春节前的安全生产大检查;3月份起,学习安全生产标准化相关文件,熟悉了解安全标准化内容及考核评级细则,领会精神后,成立厂安全标准化领导小组,并组织分工,熟悉相关资料,明确目标,并根据标准化的要求,完善、修订厂安全管理制度、岗位安全操作规程,完善警示标

识，制订安全检查表，落实相关事宜。 安全培训方面：

厂负责人、分管安全负责人、安全管理人员参加市安监局组织的安全生产任职资格的培训和考核，特殊工种人员参加市安监局组织的培训和考核，为使主要负责人、分管负责人、安管人员达到化工大专水平，参加××大学的化工大专班学习；在厂内开展安全培训教育，对规章制度、操作规程进行学习，岗位的应知、应会知识、安全生产事故案例，应急救援抢险，组织通讯、转移等各方面进行学习培训，并进行实战演练。

按安全检查制度规定结合安全生产标准化制订的安全检查表内容进行检查，检查出来的隐患立即下发隐患整改通知书，定人、定日期、定资金、定方案进行隐患整改，坚决将事故隐患消灭在萌芽状态。

制定风险评价范围、管理程序，组成班子进行风险评价，通过评价，采取有效、适当的控制措施，把风险降低在可以接受的程度。

日常工作方面：加强劳动纪律管理，坚决杜绝违纪行为，在过氧化甲乙酮装置上增加自控系统，提高本质安全度，全体员工进行体检，车间空气浓度进行监测、防雷、防静电检测，班组学习培训等。

做好安全评价，落实安全评价中要求整改项目，整理、完善各种要求、资料，争取如期完成换领安全生产许可证。

做到边学习边创建，完善各种资料及现场要求，力争年内完成安全标准化的考核工作。 通过20xx年的安全工作的展开，使生产经营活动、行为进一步符合安全生产相关法律、法规、标准的要求，使企业的安全生产工作迈上一个新的台阶。

4.7 变更管理和应急管理

4.7.1 总则

财产安全,不破坏环境、不损害公司的声誉,必须实施应急管理。

b)变更管理是指对人员、工作过程、工作程序、技术、设施等永久性或暂时性的变化进行有计划的控制

c)应急管理是指对生产、储运和服务进行全面、系统、细致地分析和调查研究,识别可能发生的突发事件和紧急情况,制订可靠的防范措施和应急预案。

4.7.2 变更管理

4.7.2.1 变更的类型

a)工艺、技术变更

- 1) 新建、改建、扩建项目引起的技术变更;
- 2) 原料及介质变更;
- 3) 工艺流程的变更;
- 3) 工艺操作参数的变更;
- 4) 工艺设备的改进和变更;
- 5) 操作规程的变更;
- 6) 生产原料、燃料、化学药剂的变更;
- 7) 公用工程中水、电、汽、风的变化;
- 8) 因风险评价而引起的工艺和操作步骤的变更等。

b□设备设施变更

- 1) 设备设施的更新、改造;
- 2) 安全、环保、工业卫生设施的变更;
- 3) 更换与原设备不同的设备和配件;
- 4) 临时的工艺配管、接头;
- 5) 设备材料代用料。

c□管理变更

- 1) 法律、法规和标准的变更;
- 2) 机构、人员的变更;
- 3) hse管理体系的变更;
- 4) 工作程序的变更等。

4.7.2.2 变更的申请

变更提出者,应按统一的要求填写《变更申请表》。

4.7.2.3 变更的审批

a□□《变更申请表》填好后,由提出者单位领导签字,然后按要求送主管部门和领导,由其组织有关人员按判定范围和实际生产的'需要判定是否需要变更。

b□以下危险范围较大及危险程度较高的变更,主管部门应组织相关职能部门的人员,成立评价小组进行危险性分析,根

据分析结果决定是否批准变更申请：

- 1) 对承受较大压力且接触危险性化学药品的部件设计及类型方面的变更；
- 2) 在操作方法、设计或配置硬件和软件、控制回路、报警关断和联锁等方面的变更；
- 3) 针对供电的电路或电源的操作方法、设计、配置方面的变更；
- 4) 对原操作标准之外的操作方法及工艺参数的变更；
- 5) 在公用系统中有显著影响的设备及承受较大压力且介质为高危险性的设备；
- 6) 变更范围较大的变更；
- 7) 潜在后果不明或危险程度较高的变更；
- 8) hse管理体系的重大变更；
- 9) 其它需进行专门评价的变更。

c) 不论变更申请是否批准，都应将结果反馈至变更申请人及其所在单位。经批准的变更应发至所有相关单位。

4.7.2.4 变更的实施

a) 技术变更，应由技术管理部门组织相关职能部门、单位予以实施；

b) 设施、设备变更，应由设备管理部门组织相关职能部门、单位予以实施；

c□管理变更，应根据变更内容的不同，按管理权限分别由主管部门组织相关职能部门、单位予以实施。

4.7.2.5 变更验收

变更实施结束后，应由主管部门组织有关人员对变更的实施情况进行验收，填写验收报告并及时将变更结果通知相关部门和有关人员。

4.7.2.6 变更资料管理

a□变更主管部门应对所有变更的资料进行存档。

b□对变更前的资料一律加盖“作废”章，由变更主管部门保留一份外，其余的一律作废并进行处理，新资料按有关程序及时送达到有关部门和人员手中。

c□有关部门接到变更新资料后，及时进行资料的更替，并及时处理好旧资料，以保证所变更的资料的一致性和有效性。

4.7.3 应急管理

应急管理应实行分级管理，各级组织建立相应的应急指挥系统，制定应急预案。

4.7.3.1 危害的辨识与分析

b□导致最严重事件的过程；

c□非严重事件可能导致严重事件的时间间隔；

d□引起其他事件的可能性；

e□事件的后果。

4.7.3.2 应急预案的制定

a□每一个重大危险设施或装置、要害部位和可能发生环境污染事故场所都应有一个现场应急预案□ b□应急预案应由企业生产综合部门组织安全、环保、技术、公安、消防、工业卫生、医疗、设备、物资等相关部门制定。

c□对于复杂的设施，应急预案应更具实质性，应充分考虑所有的潜在危险，以及事故发生后的相互影响和可能引起的连锁反应□ d□应急预案应包括保证有关设施受影响部分的安全规定（如紧急停车），制定对环境污染防治计划措施。

e□应急预案应考虑各种特殊情况下配备足够的人员和设施（设备、用品），以保证应急预案的顺利实施□ f□在制定应急预案过程中，应听取来自基层的意见。

4.7.3.4 应急预案的主要内容

a□应急组织机构和职责

2) 一、二级应急组织应建立应急指挥中心，三级应急组织应建立领导小组；

4) 应急组织机构应明确各自职责。

b□参与事故处置的部门和人员；

月饼生产总结报告篇四

为进一步把我公司的工作做好，作为生产厂长，始终要按照公司的精神全面推进安全生产工作，保证圆满完成公司下达的各项工作任务。

以公司的各项制度为中心，以公司制定的各项规划为指导思

想，本着为公司创造更大经济利益为出发点，本着为公司的发展为宗旨，为公司的发展壮大为目的。

没有一个坚强有力的班子，就不可能带出一支过硬的队伍；没有一支过硬的队伍，就不可能创造出一流的工作业绩。管理强、队伍硬，我公司的事业才能兴旺发达，生产工作的持续发展才有可靠的保证。目前我公司把各岗位，车间、班组作为生产一线的管理人员。我作为厂长，要求全厂团结、有凝聚力、向心力强。在此基础上，按照公司的要求，进一步加强公司的职工队伍建设，增强基层干部的领导能力和管理能力，要进一步加强职工的思想教育工作，尽最大努力搞好思想宣传工作，提高广大职工的思想文化建设和实际操作技能。

效益是全厂的生命，而只有搞好安全生产才能创造更好的经济效益，反安全生产认真落实到各班组及个人。

一个企业的壮大和持续发展，必须把握好财务和销售工作，只有在这两项工作做好的前提下，才能搞好生产。生产的目的是在有市场的前提下，能把原料购进和产品卖出维持平稳。作为生产一把手，要统筹好全面工作，使企业协调好方方面面的事务，最终目的就是把生产搞好。

我要求我们其他的管理人员利用我们厂指定的每周的周一和周四的开会和学习的时间，抓住有利的时机搞好职工的业务学习和安全学习，通过各个岗位的班长和业务比较好的职工讲课的形式提高职工的业务知识的学习，通过找一些安全专业人士通过一些案例的讲解提高我们职工的安全知识，学习国家的一些安全法和安全制度来提高我们职工的安全意识。在安全上，做到每周一次安全会，一周进行一次安全检查，做到开会、检查必有记录，做到安全第一、预防为主。让公司每位员工及时了解国家安全生产形式和一些文件精神，今年对全体职工的教育培训上，鼓励职工发挥自己的潜力，积极的参与各项工作的建设，来展示自己的能力，用以发现和培养人才，逐步使他们走向自己管理自己、自己壮大自己的

道路。

本公司要求我做好全年的绩效考核，全公司都要考核，到厂长下至我们一线的每一位员工，要认认真真地做好考核工作，主要考核公司下达的安全方面的工作和生产任务完成情况等方面的工作。

加强公司设备的管理是我公司的安全生产的主要管理目的之一，我公司主要的设备是切机、磨机、行吊、焊机等机电设备，一旦不小心就有安全事故发生的可能，设备定期检查和检测是工作重点。再一方面就是要求我们平时岗位职工加强巡检工作，我们的带班领导加强巡检和劳动纪律的管理工作，尤其加强全厂职工安全方面的意识提高。

我公司定期和不定期进行事故应急救援演练，对全厂职工的安全、消防器材;消防装备的学习，加强职工安全知识的提高，我们公司定在每周二为消防日，每周至少两次的消防演习，提高我公司职工对重大安全事故的应急处理能力。年度我作为生产厂长，要做的工作还有很多，我们的工作要在细节上下功夫，主要在安全方面我们要全公司做到“全员抓安全、人人对安全负责”的思想，要牢固树立“安全第一、预防为主、综合治理”的方针。为我们公司的长远发展作出我们的贡献。

月饼生产总结报告篇五

根据县委十三届十次全体会议关于开展“十大战役”的部署要求尤其是对安全生产工作的要求，采取有效措施，坚决防范安全生产事故，确保安全生产形势持续稳定好转，现结合我县安全生产工作实际，制定如下计划：

按照省、市、县《关于进一步加强安全生产工作的意见》要求，进一步夯实安全生产基层基础工作，严厉打击非法违法生产经营行为，建立健全安全生产长效机制，开展隐患排查整治，强化执法监督、责任落实和目标考核。将安全生产控

制指标控制在市下达的指标之内，有效防范一般事故、坚决遏制较大以上事故，实现事故总量明显下降，安全生产状况实现根本好转。

1、落实属地监管和行业监管责任。各乡镇办事处落实“属地管理”责任，安委会各成员单位按照“管行业必须管安全、管业务必须管安全、管生产经营必须管安全”的原则，落实行业监管责任，建立“党政同责、一岗双责、齐抓共管”责任体系。县政府与各乡镇办事处签订安全生产目标责任书、与县政府安委会各成员单位签订安全生产目标承诺书，明确目标责任，确保年底前完成各项任务目标。并按照考核办法对各乡镇办事处各项任务目标完成情况进行考核。

2、督促企业落实主体责任。大力推进企业监管“三道防线”、“岗位应知应会卡”、“隐患排查治理示范点”建设，总结推广行之有效的事故防范措施，提高企业本质安全水平。年底前，14家危化、18家涉氨、3家烟花爆竹批发企业建立企业安全生产“三道防线”、档案规范，企业安全生产管理水平得到显著提升；14家危化企业全部建立“岗位应知应会卡”制度；选择1-2个基础较好企业，建立隐患排查治理示范点，在危化品生产企业和涉氨企业开展专家查隐患活动，并抓好隐患的整改落实。

3、推行安全生产网格化实名制管理。在全县推行安全生产“网格化”管理和监管责任“实名制”，使每个生产经营单位和每个行业领域区域都明确一个监督管理部门一包企业责任人，并落实监督管理责任，对危化企业、存在重大危险源的工矿商贸企业和安全生产监管任务相对较重的其他企业，要逐一明确县级、科级领导包保责任。第一季度，完成全县安全生产“网格化”管理和监管责任“实名制”

4、推进企业安全标准化创建工作。摸清我县规模以上工商贸企业底数，在全县22家规模企业开展安全标准化创建工作，确保年底前全部通过标准化验收。8家企业完成标准化复审换

证。1家新取证危化企业完成三级标准化验收。3家烟花爆竹批发企业严格按安全标准化管理模式运行。

5、严格安全生产行政许可和建设项目安全监管。加强源头管理，对危险化学品生产经营单位严格安全许可，对新改扩建危险化学品建设项目严格安全设施“三同时”审验，新建危险化学品企业一律强制入园，加强对“两重点一重大”企业及化工企业检维修、开停车、危险作业和异常工况等重点环节的安全监管，完善“专家查隐患、执法促整改”机制，提高企业查隐患的主动性。严格烟花爆竹零售经营单位现场安全条件审查和发证工作，确保春节期间烟花爆竹销售旺季安全。严格对3家烟花爆竹批发企业的安全检查，严禁超量存放，超范围经营。摸清手续不全重点工业建设项目的底子，严格按照省政府213号令和危险化学品建设项目安全监督管理办法，完善“三同时”审验手续。

6、加强安全生产宣传教育培训。完成对全县危险化学品生产经营单位、工商贸企业、主要负责人安全管理人员及特种作业人员的安全教育培训，使之取得相应的管理资格，持证上岗率达到100%，提高安全管理水平和管理能力。开展执法人员业务培训，提高监管水平和执法能力。

搞好安全生产月活动，采用多种宣传形式，对宣传贯彻新安全生产法及相关法律、法规、标准、安全管理知识和事故教训警示等进行广泛宣传。

7、加强应急救援管理。督促有关企业单位按规范编制应急救援预案，并按要求备案，高危企业每年应急救援演练不少于2次，一般工商贸企业演练不少于1次，各乡镇办事处每年不少于1次应急救援综合演练，不少于1次专项应急救援演练，进一步提高各级应急救援能力和水平。各级各部门要加强应急联动，提高应急处置能力。

8、推进职业健康工作。进一步推进职业危害严重较重企业职

业卫生检测、评估、“三同时”和职业危害申报，确保完成市下达的职业危害检测、申报和企业负责人和职业卫生管理人员培训工作任务，年底前完成2家职业卫生基础管理示范点建设。

9、加强执法工作。进一步加大执法力度，严厉打击非法违法生产经营行为。结合工作实际，认真制定县安监大队执法监察计划，同时与各乡镇办事处签订执法委托书，并督促各乡镇制定执法监察计划，县乡执法计划要搞好衔接，确保覆盖面全，不出现漏管企业，并按计划开展执法，以执法促整改，督促企业对查出的安全隐患切实整改到位，确保安全生产。

1、抓好10个专项整治。

充分发挥安委会职能，安委会各成员单位相互配合，尽职尽责，适时开展联合执法，每月突出一个专题、搞好10个专项整治活动，春节前后重点抓好烟花爆竹、道路交通专项整治；4月份抓好危险化学品、5月份抓好建筑施工、6月份抓好特种设备、7月份抓好防汛、8月份抓好城镇燃气、9月份抓好中小学校、10月份抓好人员密集场所、11月份抓好规模以上企业、12月份抓好“打非治违”与各重点行业专项整治“回头看”。

2、加强隐患排查整治。各乡镇办事处落实属地管理责任，安委会各成员单位落实行业监管责任，在本辖区、本行业全面开展事故隐患排查整治活动，横向到边，纵向到底，严格责任追究，落实“三个问责”，出了事故要问责，存在的安全隐患检查不到位要问责，查出的隐患整改不到位要问责，突出隐患治理，通过隐患呈报单、督导函和实行约谈等形式，加大隐患整改督办力度，对存有隐患长期不整改而被督办的企业列入“黑名单”，并从项目核准、用地、信贷等方面予以限制等方式，对重大隐患实行挂牌督办，整改一个销号一个，确保隐患全部整改到位。

月饼生产总结报告篇六

建立计划监察为主，集中检查为辅，专业技术检查和重点专项检查为补充的安全监管检查网络。

3、广泛邀请企业、专业机构等专业技术力量对重点企业、特殊部位进行安全检查；

4、严厉打击非法建设、非法生产等严重违法行为。

2、加大事前处罚力度，完备行政处罚种类，除经济处罚外，加强停产整顿、吊销有关证照及资格的处罚力度，保持全市安全执法的高压态势。

3、邀请监管科室负责同志、业务骨干对执法队员进行安全监管方面知识、理论培训，增厚安全执法知识储备。

8、组织人员到安全监察先进地区交流学习，拓宽工作思路，提高监察水平。

2、加大与横向部门特别是安委会成员单位间的执法配合水平，协调部门间联合执法。积极联系近年来事故多发行业领域的管理部门，加强沟通，审慎尝试建立安全联合执法的长效协同机制，共同联合打击安全违法行为。

3、建立规范、完整的执法工作台帐，加大文书书写及档案建设的质量水平，做好定期报表上报及安全生产信息系统的登录工作。

4、积极参与我局与广电局联合举办《安全之声》活动，通过这个平台宣传安全生产执法知识，震慑安全生产违法企业。

月饼生产总结报告篇七

过去的一年，我工作部在局党委的正确领导下，在有关单位的'大力协助支持下，以安全、多供、少损为核心，围绕我部生产目标责任制，以农网工程为重点，兼顾其他生产任务开展工作。现将今年工作情况汇报如下：

1、 09年全年完成购电量万kwh□比去年万kwh少完成万kwh□下降 %;扣除化肥电量万kwh□完成购电量万kwh□比去年万kwh少完成万kwh□下降%;供电量完成万kwh□比去年万kwh少完成万kwh□下降 %;今年完成化肥电量万kwh□比去年万kwh少完成万kwh□下降 %;城镇供电量完成万kwh□比去年万kwh多完成万kwh□上升%;农村供电量完成万kwh比去年同期万kwh少完成万kwh□下降%。

2、 09年10kv线路跳闸(次/小时)与去年(次/小时)相比(次/小时);10kv线路接地(次/小时)与去年(次/小时)相比(次/小时);10kv线路停电检修(次/小时)与去年(次/小时)相比(次/小时);10kv线路拉闸限电(次/小时)与去年(次/小时)相比(次/小时);10kv农网改造停电(次/小时)。

1、 针对今年修试工区及各个站、所生产任务重，为确保安全工具、避雷器电气试验工作的顺利进行，协助修试工区下发了春季安全工具避雷器试验的通知，短短一星期就完成了对全县系统安全工具及避雷器试验的工作。

2、 每月根据局生产情况编制生产月报表，作到准确及时。每月根据各生产单位工作计划，结合局所属设备存在的缺陷，安排停电工作计划，在安排工作计划时，对条件允许同时工作的，安排同时工作，以减少停电次数和时间;针对农网改造停电频繁，规范了临时停电手续，临时停电必须提前一天办理，安排停电尽量躲过用电高峰，减少了停电的随意性。

3、 协同变运工区、安监工作部对变电站电气设备进行设备定级。

4、 据《安全生产工作决定》的要求，坚持“安全第一，预防为主”的方针，确保全局安全生产，结合我局实际，与安监作部共同制定了20xx年反事故技术措施和安全措施；确保“三夏”期间安全供电，制定了“20xx渡夏迎峰方案”，结合“渡夏迎峰方案”及时调整了城区电网结构。

5、 完成局20xx年两措计划、大修计划、科技进步计划、生产费用预算方案、电压质量及无功电压管理制度的制定工作。

6、 为配合用电理论线损管理软件的应用，提高我局科学管理水平，我科室积极协助用电办收集了10kv线路、台区资料。现已完成10个乡镇10kv线路地理接线图的绘制工作。

7、 配合县教委规划、设计了二高10kv高、低压线路工程，积极协调局安装公司、城镇供电所进行该工程的施工。

9、 积极协调局安装公司、路灯所进行箕城路路灯工程的施工工作，确保此工程在国庆节前顺利完工。

10、 协助用电办完成10kv新增配电变压器及线路的验收工作。

1、 作好农网程材料的计划，协助农网办搞好物质招标；在工程施工期间工程的顺利开展，积极与有关供货厂家联系，保证设备、材料及时到货。

2、 结合农网工程预算，配合局农改办进行35kv工程资金的拨付工作。

3、 积极协助有关单位搞好农网工程的勘测、设计及组织工作。现工程(埠口输变电工程、吴村变电站改造工程、栗庄二期增容工程)均已投入运行。

4、 协助完成局农村用电管理系统工程光缆的迁移及调度光缆的施工工作。

5、 积极作好农网工程资料的收集、整理和归档工作。

6、 根据农网工程实际编制了工程决算，现工程决算已向市局地电科、审计科上报完毕，财务决算正在编制中。

1、 在协调生产科室工作中努力做到科学、规范、合理，使局各项生产进入有序的工作状态，尽力避免造成不必要的损失。

2、 继续作好技术资料、图纸、台帐等基础工作，在条件允许的情况下，努力作好10kv走径图的绘制。

3、 协同变运工区，定期对变电站的设备进行定级，通过定级对变电设备进行一次全面检查，找出设备缺陷，为及时消缺提供依据。

4、 完善县城10kv图变更工作，力争做到每个设备实际位置和图纸所标位置相符。

5、 利用110kv变电站预试时，组织有关人员35kv出线线路进行一次大修，组织供电生产技术部工作总结暨工作计划第2页人员对相关35kv变电站进行一次大修。

8、 会同安监工作部制定好明年两措计划。

9、 作好无功优化配置及电压质量管理工作。

10、 在安排好计划停电检修的同时协同调度中心作好临时停电工作。做到在安全保证情况下，进行零点检修，坚持以多供为主导，兼顾解决，该停必停的原则。

在过去的一年中，显然取得了一些成绩，工作中也存在有一

定的不足。工作的积极性、主动性、仍存在有一定差距，另与外界交往较少，致使创新意识较差。

月饼生产总结报告篇八

为了进一步夯实安全基础，不断提升班组职工素质，推动我局班组建设管理水平上新台阶，按照建设“一强三优”现代企业的发展目标，根据“三抓一创”的工作思路，针对我局班组建设的实际，根据省公司班组建设计划，特制订湘西电业局班组建设工作计划（xxxx年3月—xxxx年12月）。

（一）指导思想

坚持以“一强三优”为统领，按照求真务实、开拓创新的要求，围绕“三抓一创”的工

作思路，贯彻以人为本和全面协调可持续发展的科学发展观，全面落实班组建设管理规定和考核

实施细则，为强化班组管理，增强企业活力，确保电网安全、经济、稳定运行，创建“一强

三优”现代企业打下坚实基础

（二）总体要求

快车道。

（一）工作目标

自由散漫、基础管理滞后的被动局面，全面实现我局安全生产目标，圆满完成各项经济技术指标。

（二）工作步骤

第一步：组织领导

根据各自的业务和管辖的工作范围，与基层班组建立工作联系点，每月至少参加一次班组活动，了解班组职工的工作、学习、生活和安全生产状况，帮助班组长解决班组建设工作中的难题。

第二步：学习宣传

组织广大职工认真学习上级班组建设方面的有关文件，深刻领会其精神实质和工作要求，充分认识加强班组建设，夯实企业基础管理，搞好各项工作对于创建先进卷烟工厂的重要意义。对照厂班组考核评分标准，找出差距、明确任务、制定措施，持续改进。在此基础上，各单位要充分利用各种宣传媒体，特别是我厂的局域网、宣传栏，大力宣传班组建设的先进典型和优秀班组长的先进事迹。

第三步：整顿规范

开展班组管理整顿规范。各单位要对照厂班组建设考核标准，认真梳理本单位班组建设存在的问题，凡是与厂要求不相符的，要进行自我整改，限期完成。班组清理整顿的主要内容：一是整顿人员思想；二是整顿班组工作作风；三是整顿劳动纪律；四是整顿作业现场习惯性违章违纪行为；五是规范班组活动。班组建设完善制度、规范运作。

1、班组设立班委会。班委会根据《班组建设管理体系》设立“两长三员”。

2、规范班组管理记录。班组管理记录以班组管理手册为标准，安全生产方面活动记录：记录与安全生产有关的班组活动。班务活动记录：记录包括政治学习、民主生活会、工会小组活动、班务会等活动。

3、班组专业技术资料、图纸、台帐，必须满足安全生产和现场作业的工作需要。

4、班务会每周一次，政治学习每月1次，民主生活会每季1次。

第四步：教育培训 加强对班组长的教育培训，是搞好班组建设的重要措施。今、明两年主要做好以下工作：

(1) 在一季度组织一次班组长培训。人力资源部负责

(2) 人力资源部要重点组织一批职工进行岗位技术培训，提高班组职工岗位技能，达到

标准化作业，规范化操作。

(3) 各基层单位、班组要结合本单位、本班组的实际情况，开展多种形式的岗位培训。

(一) 工作计划

1、厂工会及时将《洛阳卷烟厂班组建设考核标准》，下发到基层班组。

2、推行规范化值班，准军事化管理工作。主要内容：一是班前班后会全班人员列队，班前会由班组长安排工作任务，交待安全措施和危险点预防预控，注意事项并听取班员意见，然后再按岗位职责分头工作；班后会主要是总结一天的工作及注意事项。二是建立限时报告制度，在值班或现场作业中发现事故苗头或隐患，及时向班组长或上级主管报告。三是在事故情况下检修人员要能随喊随到。

3、搞好劳动竞赛。一是迎接省公司220kv系统变电运行竞赛，二是继续开展千次操作无差错等劳动竞赛，三是准备开展一次变电检修技术和用电营销竞赛。

4、全面推行量化考核工作。量化考核的目的是提高人员素质，增强职工责任心，提高劳动效率，减少差错，避免事故。

5、继续开展安全生产“五个一”活动。各分工会要认真配合全国安全生产月和安康杯活动，继续深入开展“五个一”活动，即：学习一遍电力生产的安全法规，提一条加强安全管理的建议，做一件有利于安全生产的实事，查找一起自己身边的习惯性违章的隐患，当好一次安全监察员。动员广大职工积极参与安全生产管理，不断提高职工的安全意识和自我保护能力。

6、召开一次班组建设动员大会，提高基层班组对加强班组建设工作的认识，调动其工作积极性。室进行检查，严格考核，评选模范班组，进行表彰奖励，并向省公司推荐。

(二) 工作安排

a□20xx年工作安排

1、一季度

(1) 将厂关于班组建设的工作计划、管理制度、考核细则及时下发到班组。（由厂工会负

责三月底前完成）

(2) 组织广大职工认真学习有关加强班组建设工作的文件，提高加强班组建设，强化班组

管理的认识，做好宣传发动工作（由各分工会负责实施）。

(3) 召开班组建设工作动员会，传达班组建设工作的有关精神，安排部署班组建设工作任

务，明确职责。（由厂工会牵头负责组织，三月下旬召开）

2、二季度

(1)加强对班组建设的组织领导，建立各基层班组建设领导小组，明确责任，分工负责，抓好落实。（各分工会负责）

(2)各基层单位召开一次班组建设工作动员大会（各分工会负责）。

(3)举办一期班组建设培训班，落实新标准（由人力资源部、厂工会负责组织）。

(4)各单位根据厂班组建设考评细则制定本单位班组建设工作方案和考核办法。（由各基层单位负责组织实施）。

(5)各基层单位按照厂下发的《班组建设管理体系》文件积极推行班组规范化管理，按照

体系内容要求定期进行检查、考核、验收、评选。（各分工会负责组织实施）

(6)季末厂班组建设办公室对各基层单位班组建设工作进行检查考核。（由厂工会牵头组

织班组建设办公室成员实施）

3、三季度

(1)开展技术比武、劳动竞赛活动。（厂工会负责组织，有关部室和车间配合）

(2)班组建设工作领导小组办公室组织人员下基层调研，了解班组建设新标准的落实情况及班组制度、台帐执行情况，听取班组长对班组建设的意见和建议，帮助解决相关问题。

4、四季度

(1)开展班组技术创新，提合理化建议活动(由厂工会牵头、设备、企管部等有关部室及各车间配合)。

(2)对照班组建设标准，组织进行考核检查(厂工会负责组织、相关部室配合)。

(3)抓好班组建设年终总结和模范班组评选表彰奖励的准备工作(由厂工会负责组织、各职能部室配合)。

(4)对20xx年基层组织建设工作进行总结、评价，制定出下一年度实施方案。(厂班组建设领导小组负责)

b□20xx年工作安排

1、一季度

(1)将省公司修订后的班组建设考核标准印发、落实到班组(局工会负责)。

(2)全面推广量化考核和准军事化管理(相关单位负责)。

(3)推广省公司《班组建设管理信息系统》(由局工会负责)。

2、二季度

(1)继续举办班组建设培训班(由人力资负责，局工会配合)。

(2)召开班组建设现场经验交流会(由局工会负责实施)。

(3)迎接省公司220kv输电线路劳动竞赛(线管所负责，局工会、生产部、安监部配合)。

3、三季度

(1) 组织举办一次职工安全知识竞赛(由局工会负责, 安监部配合)。

(2) 组织职工代表深入班组进行安全生产督查和班组建设检查等调研活动(由局工会负责)。

4、四季度

(1) 对20xx年班组建设进行对标检查和考核(由局工会负责, 相关部室配合)。

(2) 对班组建设两年的工作计划完成情况进行全面总结和分析, 提出新一轮班组建设工作计划(由局工会负责)。