

网点搬迁方案(汇总5篇)

方案在解决问题、实现目标、提高组织协调性和执行力以及提高决策的科学性和可行性等方面都发挥着重要的作用。那么方案应该怎么制定才合适呢？下面是小编为大家收集的方案策划范文，供大家参考借鉴，希望可以帮助到有需要的朋友。

网点搬迁方案篇一

安全保卫工作在公司的正确下，在各业务部门的大力帮助和支持下，以维护公司安全与稳定为主要任务，在面临防火、防盗、防中暑以及安全形势日益严峻的情况下，结合公司自身的特点，加强综合治理，强化人员安全防范意识，大力开展法制和安全教育，加大检查监督和处罚力度，及时消除不安全因素，保障了我公司的安全生产，为公司的安全发展作出了应有的贡献，按照要求圆满完成了上半年公司交给的各项工作。

一、组织健全，制度完善，责任明确。

一年来，公司需要加强安全防范的主要工作有春节长假、五一长假、办公室搬迁以及公司扩股增资等重要事项，我们牢固树立“安全才能发展、安全就是效益”的观念，根据企业安全防范要求，制订了一系列安全制度和安全操作程序，并结合工作实际，不断进行总结和完善。年初，我们修订了

《__公司安全保卫工作制度》和《__公司安全保卫部处罚办法》等相关制度与政策，完善了《__出入登记制度》，把安全保卫工作渗透到生产、人员、财产安全的各个环节，同时建立健全了安全保卫工作小组，坚持一把手亲自抓，副职具体抓，业务骨干配合抓的工作格局，并层层签订安全保卫工作目标责任状，建立上级抓下级，下级对上负责的安全责任制，进一步明确了各岗位安全保卫工作职责。

二、加强设施建设和管理，增强抵御和防范能力。

由于社会治安形势严峻，又遇天气炎热季节，对安全防范工作提出了更高的要求，思想重视是基础，工作落实是保证，为了提高安全防范能力，我们本着安全第一的原则，舍得花小钱，保大钱。对人员实行半军事化管理，对酒库的消防通道进行了改造，对全公司的灭火器等消防设施进行了安全检测，对网络数字监控系统进行了定期的维护保养，及时排除安全隐患，使其稳定工作，实现远程监控。

三、加强安全教育，提高员工的防范意识和能力。

在安全保卫工作中，再完善的规章制度，再坚固的防范设施，起决定作用的还是人，人防是所有事故隐患发生的根本保证，因此在日常工作中我们围绕人这一因素，把思想工作放在首位，加强教育引导。一是采取多种形式对人员进行新《消防法》的培训，使全体人员了解新《消防法》的内容，明确其重要性。根据公安局要求对人员进行了企业生产安全防范知识培训，收到了较好的效果。二是加强大型活动和节假日期间的安全保卫工作。特别是对春节、五一、忙假以及办公室搬迁等制定了详细的保卫措施，实行主管、全员负责的指导思想，在此期间，没有发生任何事故差错。三是每月都要召开一次安全教育及工作总结会议，组织人员学习安全保卫工作制度，通报治安形势，分析典型案例，做到有内容、有要求、有记录、有部署、有检查，提高了人员的安全防范意识。四是加强对重点部位以及夜间的安全巡视，保障公司财产安全。五是加大对出入物品的检查力度，上半年查处了两起偷__事件，一起偷__事件，两起外来车辆损坏公司设施事件，对当事人及时进行了物质处罚和思想法制教育，不仅教育了当事人，又警示了其他员工，堵塞了安全漏洞，起到了防微杜渐的作用，全公司上下员工都能做到遵纪守法、依法办事。

尽管取得了一定成绩，但还是存在许多不足，主要表现为：

少数对当前公司的安全形势认识不足，制度落实还不够到位，存在麻痹思想和侥幸心理。今后，我们将继续加强人员的法纪教育和安全防范意识教育，完善内控制度，强化检查督促，继续开展安全文明单位活动，为保障我公司的各项工作顺利开展做出应有的贡献。

下一年主要打算：一是认真贯彻落实公司的各项指示精神，大力加强安全保卫工作。二是加强人员思想教育，认真组织人员学习有关法律法规。三是加大检查监督力度，及时排除安全隐患，保障公司人员财产安全稳定。

网点搬迁方案篇二

一、加强全员安全防范意识教育和技能培训，夯实人防基础

今年以来，我们把增强员工的防范意识放在十分突出的地位，重点围绕防抢、防盗、防诈骗的应知应会等内容对网点员工进行预案教育和防范技能演练，收到了较好的效果。

预案演练，就是对员工进行案例的教育，组织员工熟悉“四防预案”，增强防范意识，提高防范能力。针对近年来银行案件日趋频繁的严峻局面，我们及时收集整理转发相关案例，认真组织员工学习上级行下发的各种文件、通报、通知、案例剖析等30余次，组织员工各类应急演练40余次，并针对我行自身的防范工作进行分析查找隐患，完善防范措施。对前台网点的防范技能教育，主要侧重学习相关规章制度和基本防范技能，掌握正确的操作规范和程序以及发生紧急情况的应急处置措施分工、动作要领，各种自卫武器、报警监控装置的操作使用，并使员工较熟练地掌握了突发性事件及遇险的应急方法，有效地提高了全员安全防范的能力。

二、加强安全防护设施建设，夯实技防物防基础

安全防护设施建设对抵御盗窃、抢劫等不法侵害案件的发生

和预防起着无法替代的作用。因此，我行在注重抓全员防范意识教育培训的同时，十分注重抓好防护设施建设，保证所有营业场所灵敏可靠、严密完善的技防、物防设施。

1、加强对网点技防设施的建设，在支行的大力支持下，投资46万多资金对3个营业网点的监控设备进行了更新升级，保证了监控录像图像的清晰和正常运转。

3、在技防设施的管理上，支行明确各网点负责人对物防、技防设施的管理负总责，制订了监控设施管理制度，并每天进行回放检查、定期保养，确保了技防设施的正常运行。

三、加强检查监督，强化规范管理基础

加强检查监督作为落实各项规章制度，及时发现问题，堵塞漏洞，防范各类案件和事故发生的最基本的手段。

1、支行坚持每月对所属网点进行全面检查，分五个层次落实检查工作，即行长亲自查；分管行长定期查；保卫人员每周查，每周对所有网点进行安全制度和防范设施检查；网点负责人和安全员坚持做到每日营业前后检查；行领导会同风险、业务等部门进行阶段性综合检查。

2、支行建立了节假日、双休日行领导值班岗，公布了值班电话。在平时工作中，突出抓好了对“重点部位、重点人员、重点岗位”和“早、中、晚”三个时段的安全检查，针对网点营业期间员工安防制度是否落实、柜员是否坚守岗位，柜员因故临时离岗是否能做到“两清一退”（即印章、现金清理入柜上锁、微机终端退出操作程序），中午和节假日是否确保一名网点负责人带班、两人以上当班等容易出现的问题和隐患薄弱的环节进行突击和回放录像等方法进行检查；对在安全检查中发现的问题，做到绝不放过、不迁就、重整改、严处罚。

3、加强了网点日常的自查工作。明确网点负责人是安全防范工作的第一责任人。在安全管理方面推行“一把手”工程，实行一票否决。把“谁主管、谁负责”当作安全保卫工作的责任制。目前，全行所有网点都设有安全员协助网点责任人进行安全检查，网点每日进行安全检查，并作详细记录。检查内容包括业务方面的章、证、押是否入箱上锁，水、电、气阀是否关闭；门、窗是否上锁；110报警设备是否就位等等。

4、建立健全规章制度以及开展不间断的检查工作，及时发现了薄弱环节，使一些潜在的事故苗头得到整改，消除了隐患，促进了员工防范意识的加强和各项规章制度的落实，有效地避免了案件和事故发生。

四、抓作风建设，强化训练，全面提高了保卫队伍的素质

今年以来，我行领导十分关心保卫工作和保卫队伍的建设，从生活上关心经警，为经警提前更换了新式服装、为经警安装了淋浴器等温暖人心的工作，改善了经警的生活环境；在日常管理上从严要求，注重思想教育，始终保持良好的警容警貌和工作态度，勤检查，勤讲评，及时表扬好的方面，批评指正不足之处。培养了经警严格职守的负责精神、熟悉应用专业知识技能。并组织保卫人员认真执行省行关于劳动纪律、优质服务等方面的规定，增强为一线安全保障的服务意识，处理了一些事故苗头。把不安全因素化为无有。对于现在社会上的一些不法分子采用高科技手段，利用atm机进行的犯罪活动，我行有关负责人安排经警每天对下属网点atm机巡回检查，成功防止了一些不法分子的盗抢行为，确保客户的财产安全，维护了我行的利益和声誉。

网点搬迁方案篇三

安保方面：

一. 严格要求自己遵守公司的各项规章制度，做为保卫部部长

我始终坚持身先士卒、事事以身做责，在工作中以自己的实际行动潜移默化的影响和带动全体队员，同时不断自我学习，提高自己的业务知识。

(特别是新入职的员工)进行不定期的培训。并在日常工作中，时刻对员工灌输企业文化及企业观念，建立良好的工作氛围，时刻铭记公司安全大于一切的信念。

针对日常工作的安排和落实情况：

为了加强管理，增强保卫部员工的意识和服务理念，进一步提高员工的安全防范能力和服务水平。认真贯彻“安全第一、预防为主”工作方针，始终坚持“人性化管理理念”和“人防技防相结合”的工作路线，全面推行“谁主管、谁负责”的安全责任制，积极做好公司的安全防范工作，维护厂区的治安秩序，为公司创造良好的经营管理环境。

1. 巡逻过程中须佩带电筒、对讲机等巡视器材。
2. 对重点部位实施重点监控。
3. 发现明火，应立即组织扑救并迅速报警
4. 在夜班巡逻过程发现有可疑人员或车辆进入厂区范围，值班巡逻人员进行详细盘问和登记。
5. 在门卫岗人员严格执行车辆、人员出入制度，外来车辆、人员进公司需询问，并做好登记。
6. 严格遵守保安各项制度。

努力打造高效、务实、文明的保安新形象。开拓新思路，大胆改革，完成好创收任务，为公司的发展做好保驾护航的工作。

7. 负责责任区内装修施工人员管理。装修材料不准随意堆放，在规定时限内不准施工，防止影响其他住户休息；装修垃圾要及时清走，不准放入垃圾桶内。

8. 严禁收买、推销、小贩等闲杂人员进入厂区内。

9. 监控室值班人员，要全面熟悉监控室内的设备功能和使用程序与方法，密切监视消防控制屏和电脑显示系统。全面观察和掌握各个区域的治安动态，发现问题正确分析，果断决定，及时报告并与有关岗哨取得联系。值班人员确保设备的正常运转，发挥其应有的作用。

10. 做好资料保管和工作，无关人员不准进入监控室，不准向无关人员谈及监控室的运作情况和值班情况。

消防安全方面：

一、领导重视、工作到位

为了加强公司消防安全工作的组织领导，确保公司所辖各

部门及子公司的消防安全工作按计划进行开展，组织成立了消防应急小组，根据公司的实际情况联合组成应急小组，明确职责切实做好消防安全工作，做到发现隐患及时整改，使本年度消防安全工作在有组织、有领导、有计划的正常开展实施。

1、成立消防安全工作领导小组：

组 长：杨宇涛

副组长：曹尔文

成 员：各部门消防安全负责人

2、明确消防安全工作领导小组职责：

- 1) 负责对职工宣传消防安全知识，灭火器使用知识，以及遇到火灾逃生及救护知识等。
- 2) 负责公司各部门消防管理检查工作，发现隐患，及时督促整改。
- 3) 负责对职工进行消防知识培训，定期组织职工进行消防演习、训练。
- 4) 发现火情，立即启动应急预案，把灾害降低到最小程度，保障职工生命和财产的安全。二、树立教育为本、增强全员消防安全意识、安全知识、认识和观念。

消防安全、生产安全事关员工生命和公司财产安全、事关社会稳定，只有全员懂得消防、安全知识，提高对消防、安全重要性的认识，只有集中力量抓消防、安全工作，坚持安全第一。使职工都牢牢树立起安全意识，真正警觉起来，才能真正保障我公司生产、生活的安全运行。

为了提高全员消防安全文化知识和消防安全防范技能，强化安全意识和安全制度的责任化理念，在对全体员工经常性的消防安全教育基础上，把握消防安全生产活动创造的有利条件，举办消防安全知识培训和消防安全演练活动。通过对消防安全理论学习和消防器材操作的培训活动，使全体员工既懂得消防安全、生产安全的重要性，又能做到在实际操作消防器材，能很好的运用所学知识采取有效措施，提高了消防安全防范能力和自我保护能力。

三、开展各类消防安全活动

- 1、由消防安全工作小组领导组织，小组相关成员配合每月进行了至少一次全面的消防安全检查，并做到有检查、有结

果、隐患整改有跟踪结案记录。

2、20__年5月以来，我部门对各子公司例行专项、综合消防安全检查共12次，并做到将检查到所存在的隐患或安全问题通知部门负责人，且做到有跟踪、有督导，隐患整改率达98%以上。

3、全年消防安全专项综合培训2次；组织考试1次；灭火器演练2次、消防安全应急演练2次。

网点搬迁方案篇四

今年，我__银行安全保卫工作在上级行办的正确领导下，认真贯彻落实全__银行案防工作会议精神，坚持以防为主，以查促防的指导思想，加强队伍建设，强化经警队伍管理，紧紧围绕控案防险工作目标，营造了“安全为集体，人人保安全”的良好氛围，在保卫工作中取得了一定成效，实现了年内无安全保卫责任事故的目标。

一、抓思想教育，增强安全防范意识

(一)强化安全责任机制。抓好防范保安全，强化责任是关键。我区农村__银行从健全组织领导机构入手，严格落实“一把手”负责制，把目标管理摆在重要位置，横到边，竖到底，不留死角，层层签订目标责任状，并实行风险责任金专项考核的责任制约机制，强化领导责任和全员参与意识，一级向一级负责。各分社领导带头认真学习贯彻上级文件精神，定期研究部署保卫工作，经常深入基层开展安全检查，时刻注意掌握辖内安全动态，及时解决保卫工作中存在的问题。

(二)强化思想警示教育。今年来，我联社先后开展湖北__持枪抢劫案、湖南__持枪抢劫案件通报等专项警示教育6次，并举一反三，结合辖内社会治安形势，整顿思想，抓自查促整改，使广大员工对安全防范的严峻性、必要性有一个清醒的

认识，增强忧患意识和紧迫感，克服麻痹和侥幸心理，警钟长鸣。

(三)强化案防常识学习。我联社严格落实案防知识学习和教育制度，在每月一次的分社主任例会和会计集中时，坚持安全常识学习和教育，做到了上级文件必学，基础知识常温，基本操作熟知，“四防预案”铭心。经警队员还要单独进行安全保卫方面的技能训练和安全知识的学习，对上级行办通报的案例我们还进行了专项学习。

(四)强化案防意识教育。面对日趋严峻的治安形势，继8月份全__银行案防工作会议以后，联社领导审时度势，以宣传贯彻农村__银行案防制度为主线，以“强化安全防范措施，增强安全防范意识，着力整改安全隐患，提高安全防范能力”为内容，以“学、练、改”为措施，在全辖农村__银行掀起了强化安全防范意识教育主题活动，分学习制度文件、开展预案演练和排查整改隐患三个阶段，联社先后召开主任办公会和分社主任会专题研究部署全__银行案防工作，各分社层层动员，结合全__银行职业道德教育内容，进行形式多样的案防教育，取得较好的效果。据统计，活动期间全区以分社(部)为单位共组织学习24次，人均学习时间达10个小时，组织测试1次，同时还针对营业、守库、押送、枪弹、计算机操作及设备安全等方面的安全保卫制度落实情况进行了一次排查整改，整改安全隐患15处，坚持“三不放过”原则。通过活动的开展，有力地促进了全员按制度办事、依规程操作的自觉性，增强了全员居安思危的安全防范责任意识，提高了“四防”应急处置能力，为保障农村__银行安全营运夯实了思想“防护堤”。克服了过去“重业务轻保卫，重检查形式轻整改落实，重建制轻投入”的思想认识误区，形成了“花钱买平安，不惜投入保平安”的共识，有效促进安全保卫工作走向业务经营、安全运行并重的良性发展轨道。

二、抓检查整改，加大安全管理力度

(一)强化了检查整改。为促进安全保卫工作制度化、规范化，落实检查效果。年初，我们根据_办指示制定了安全保卫检查实施办法和违规违纪处罚实施细则，采取常规性检查与突击性抽查、白天查与晚上查、下乡随时查与重大节日专题查相结合的办法，时刻注意掌握辖内安全保卫工作动态，整改隐患，堵塞漏洞，防患于未然。今年来，我们采取听、查、问、试等方法，采取百分制形式，查制度看落实、查管理看漏洞、查设施看隐患、查思想看认识等方式将安全保卫工作纳入到每季综合考核工作目标，实行按季考核、按年兑现的工作新举措。

(二)加强物防建设。今年来，在经费紧张的情况下，先后投入资金1、3万元，不断改进和加强安全设施建设，提高物防和技防水平，提高了安全系数。我们牢固树立“花钱保平安”的思想，贯彻从安全出发、从实际出发的原则，制定科学合理的安全设施建设计划，区别轻重缓急，分步实施，加大资金投入力度。一是加强了金库房安全设施建设。新置联社中心库房大保险柜_台，完善联社营业部守库房设备。新置排气扇一台、双层铁床_架，加固库房门_只。二是加强了押运安全设施建设。

(三)严格五项管理。一是严格了营业、守库、值班安全管理。各分社普遍建立了11项安全工作基本制度，制定了“四防”应急处置预案，并能做到制度上墙，内容入心，操作熟练。二是严格了押运安全管理。严格落实守、押安全制度，严格押运操作规程，确保了营业网点封包安全准时接送无差错，实现了押运无事故。三是严格了联防管理。各网点与四邻的机关单位或居民户、地方政府及公安派出所都建立了联防关系，签订联防协议，并加强了与联防户的联谊，使之能招之即来。五是严格了信息档案管理。四是严格了枪弹管理。普遍落实了枪弹管理安全责任制，严格实行枪弹分管等“十严”规范化管理制度，领用、交接手续严密，登记齐全，责任明确，并做到部门每周检查和领导按月检查监督，枪支保管实行定人定责擦洗保养制度，保持枪支性能良好，全年未

出现任何违规持枪或滥用枪支现象，确保了枪弹管理安全。

(四)突出了计算机安全管理。计算机的应用提高了工作效率，同时也给安全保卫工作带来新的课题。为强化计算机安全管理，我联社根据市办要求切实制定了计算机安全管理办法和计算机集中购置管理办法等，落实了管理责任，使计算机购置、安装、操作、使用、保养、业务备份管理等逐步走向规范化。同时，加大检查落实力度，对全辖计算机安全管理组织检查活动_次，对计算机系统用户和口令保护、数据安全、网络安全、硬件安装、病毒防范等方面进行了地毯式排查整改，确保了全辖计算机管理安全无事故。

三、抓队伍建设，提高安全防范技能

(一)加强经警队伍建设。按照_、_公安局和上级行办的要求，我联社今年对经警队伍调整充实，实行建档建册，统一管理。调整保卫人员_人，新增编经济民警_人，经警队员都经过人事和保卫部门的严格审核把关，具备身体健康，政治思想好，文化水平高，工作认真负责，年纪较轻的特点，保证了队伍的青春和活力，队伍素质和战斗力均大有提高。全年完成押运头寸任务_00次，均做到了安全、及时、无误。

(二)努力提高生活和工作保障。经警担负着主要目标守卫和钞票押运的任务，工作突击性强，危险性高，勤务活动要求早出晚归，风雨无阻。为调动警队积极性和创造性，保持队伍良性发展，我们切实改善和落实保卫人员的劳保待遇，今年全辖不惜投入经费添置经警服装，并对经警队员运送头寸进行津贴补助制度，解决了队员后顾之忧，使队员从思想上减压卸负，安心工作。联社领导采取个别访谈、民主会形式，多次了解经警队员意见、建议，对有关保卫人员津贴补助、值班生活设施、休假等方面的问题予以妥善解决，充分调动了保卫人员的工作积极性。

(三)加强技能培训。今年组织_名新入队经警参加_公安局的

专业培训，进行队列、警容风纪、实弹射击等训练，全部合格上岗。同时，联社_名经警还参加了市公安局组织的“枪支法知识”考试。

网点搬迁方案篇五

一是安全事故总起数下降。截止12月31日24点，全年全省烟草商业共发生16起5000元以上安全事故，比去年同期19起相比减少3起，下降16%。

二是交通事故总起数继续下降。据统计，全年共发生5000元以上道路交通事故11起，比去年同期19起减少8起，下降42%，占2200辆车的0.5%。事故造成4人死亡，与去年同期7人相比减少3人，下降43%；责任事故1起1人死亡，比去年同期2起4人分别减少1起3人，下降分别为50%和75%。

值得警惕的是，事故的类别有所反复，消防火灾事故和盗、抢刑事案件上升，说明我们年初的判断是正确的，抓好复烤企业和宾馆饭店的安全工作是保持行业稳定的前提。总之，20__年人员伤亡事故得到了较好的控制，是近几年全省烟草商业安全生产最好的年份之一，特别是3、4、5、8、9、11月6个月为“零”事故月，困扰我们多年的“黑色三月”问题得到了圆满的解决。

一、基本情况

1、明确安全目标

年初，我们制定了省局20__年安全工作要点，要求各单位落实任务并结合实际分解目标，制定措施。一是把预防事故作为安全工作的主要任务，认真落实防范措施，从春节起逐步推行“钥匙上缴”工程。二是通过专项整治、查处事故，推动建立安全生产的长效机制。三是从基础制度、“三同时”、安全检查、隐患整改、危险源、交通车辆、两烟仓库等方面

来抓规范管理。四是省局与20个直属单位法人代表签定了《20__年安全生产责任状》，把安全管理与事故控制共同列入经济运行考核，建立了严格的安全问责。

2、完善安全制度

今年我们继续完善省局安全管理制度，制定印发了《生产经营现场安全检查表》、《省局(公司)重特大生产安全事故、自然灾害应急救援预案》等5个规章制度，推动了安全检查标准化，基本建立了全省烟草商业应急救援框架体系。

3、强化安全检查

为确保全年各个重要时期的安全生产工作，省局发文对全行业安全保卫工作进行统一部署，同时，省局组织两次全省性安全大检查，全年共查出各类事故隐患3083条。检查方式实行“三个结合”：单位自查与省局检查相结合，全面检查与重点抽查相结合，明查与暗访相结合。印发两份通报指导安全工作。

我们对两个复烤企业开展锅炉、压力容器专项安全检查，共查出42项问题。针对蚌埠储运公司地下消防管网、黄山疗养院宾馆锅炉等存在的隐患，下发了两份重大隐患通知书，并督促其整改，杜绝了重大事故的发生。

国家局组织的安全检查组认为安徽省局领导重视安全工作、基层单位安全基础扎实有效。

4、突出安全教育

“职工安全教育年”活动是今年全行业安全工作的重头戏。现代安全不仅仅是前院站岗放哨，后院防火防盗。现代安全管理是经济社会发展的一门重要学科，其中安全教育就是现代安全管理的一项重要内容，职工安全意识的提高，事故应

急能力的增强均与安全教育的成败休戚相关。为此，省局安委会决定20__年开展以“安全第一，关爱生命”为主题的全省烟草商业“职工安全教育年”活动，并制订印发了活动方案文件，并提出具体要求，列入检查和考核内容。

首先，活动的大幕在提高领导干部和安全干部的安全管理水平和业务素质层面拉开。4月份，我们在人劳处、培训中心的支持下，组织举办了两期安全管理资格证书培训班。参加培训的194人有省局主要领导、分管领导和有关处室负责人，各直属单位主要和分管安全工作领导，安保部门负责人、专职安全员和部分车队长。培训课程内容严格按照地方安监部门要求，所有参训人员学满课时后，实行闭卷考试，获得了持证上岗的资格。

其次，抓职工的安全教育。活动方案规定所有新职工进入行业，必须进行不低于20学时的岗前安全教育；所有职工各岗位安全教育和安全培训，不得低于60个学时，工作总结《安全保卫部门年度工作总结》。

据统计，本次活动累计共召开“职工安全教育年”活动专题会议363次，参加会议16439人次；组织开展国家安全生产法律法规的教育培训440次，参加教育培训26001人次；组织学习烟草行业有关安全生产的管理规定537次，参加学习29551人次；组织开展安全专业知识教育培训439次，参加教育培训18105人次；组织开展安全知识考试或竞赛179次，参加考试或竞赛137__人次；组织各种应急预案实战演练122次，参加各种应急预案实战演练6490人次；组织播放安全警示教育片203场；报刊、网络发表安全文章824篇；悬挂安全宣传标语、横幅1148条；各单位“职工安全教育年”活动人均学时基本达到60学时。从统计数据不难看出，本次“职工安全教育年”活动具有氛围大营造、活动大容量、职工大参与的“三大”特点，有效的推动全行业安全文化建设。

5、创新安全制度

安全是管理，管理的任务就是创新。在继续执行上岗证、“两证一单”、“五不准”、车辆统一集中定点定位停放、车辆运行过程控制、车辆检修、黑名单和交通黑点预警、设置减速带和警示装置、雨雪雾天气安全行车提醒和驾驶员安全例会等制度的同时，我们统计分析了“十五”期间的车辆事故，发现5年时间发生的事故，有60%的是管理上的原因。除掉这60%，道路交通死亡事故指标是控制在省政府下达的万车死亡指标范围内的。分析触动了我们，今年我们探索完善推行了车辆“钥匙上缴”管理制度，要求各类车辆在不影响生产经营的情况下，必须实行节日化、周末化、常态化的钥匙上缴，并对因为上缴钥匙过程中可能会发生的问题进行了预警。车辆“钥匙上缴”工程得到了国家局的肯定，并作为国家局266号文件的重要制度内容在全国烟草行业推广执行。

针对聘用驾驶员流动性过剩，我们一直强调上岗证发放是杜绝事故的源头。全年对机关和20个直属单位准备招聘的313名驾驶员，分23批次进行了上岗证考试工作，其中不合格41名，淘汰率为13.1%。

6、重视过程管理

为进一步规范建设项目安全设施竣工验收工作和加强建设项目安全设施“三同时”管理工作，我们结合国家局文件，制定了相应的管理办法和细则，组织有关具备一级资质的安全评价机构对阜阳、池州、宣城、淮南、安庆的物流中心仓库进行了安全评价。并提出安保部门必须对工程的安全生产实行全过程控制，必须监管到位，必须认真执行省局相关规定，必须与施工单位签定安全协议。

7、推行现代管理方法

《职业安全健康管理体系》是国家局从20__年起强力推行的一项工作，目的要求全行业建立科学、严密、高效的现代安全管理体系，促使安全管理水平得到实质性提升。我处为

使“贯标”工作落到实处，推行这种现代管理方法，组织贯标单位对相关内容进行培训学习。试点单位合肥、滁州两家市局已顺利通过职业安全健康管理体系认证，亳州市局正在开展“两标一体”的贯标工作。

安全保卫工作特点要求我们必须长期在基层和生产经营现场。今年以来，我们有40%时间在基层检查，了解掌握基层单位安全管理状况，督促整改，60%时间处理面上工作，建章立制，建档析案，掌握安全新动态，戒备突发事件。现在处务管理不断规范，做到制度成册，资料入档；现场检查有记录，事故调查谈话有笔录，反馈有文字，整改有追踪。安全工作有证可查，有据可考，管理程序形成闭环。

二、存在问题

1、车辆安全形势依然严峻

全省开始实行“一库制”配送，线路整合后，复杂路面情况增多增长，公务和专卖稽查车辆随意性大，聘用驾驶员流动性过剩，安全管理手段落后，安全意识和安全素质参差不齐，事故发生概率增加。特别是各项管理制度执行力度的强弱与否是今后一段时期安全事故的主要诱发源因。

2、消防安全形势依然严峻

行业的消防安全环境总体有较大改善，但是，今年以来消防安全形势陡然严峻，暴露出消防安全管理的漏洞。由于历史遗留的问题，消防设施未能跟上行业发展步伐，各类火灾隐患仍然普遍存在：有的单位库区消火栓缺口大，消火栓部分破损严重或水压不足无法使用；有的单位利用建筑防火间距和消防车通道充当临时停车场；有的单位消防设施先天不足，采用大量可燃材料装修，缺乏应配置的自动报警和自动灭火设施，安全疏散通道不符合要求。种种迹象表明，我们需要加大火灾隐患排查整改工作力度，增强消防安全意识。

3、执行力亟待强化

当前，安全工作不是制度层面的问题，而是操作层面的问题。现在我们部分单位安全管理制度还不能很好的落实，“先生产后安全”这种错误观念，时不时在一些领导身上出现，职工自我安全防范能力不够，引发安全事故隐患顽症还没有从根本上消除。

三、__年工作计划

太阳每天都是新的，安全工作只有起点没有终点，安全管理只有更好没有最好。我们决心以科学发展观为指导，认真贯彻落实问武局长8月17日关于安全工作“责任意识、精细管理、全员安全意识”三点谈话精神，坚持“一个方针”，锁定“双控目标”，强化“三项责任”，提高“四种能力”，把__年安全工作继续抓紧抓好，为行业发展创造稳定的环境。

1、坚持“一个方针”。始终牢记和遵循“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，做到“为之于未有，治之于未乱，防患于未然”。

2、锁定“双控目标”。严格控制事故起数和控制死亡人数，确保行业长期处于稳定的态势。