

开年工作计划(优质6篇)

制定计划前，要分析研究工作现状，充分了解下一步工作是在什么基础上进行的，是依据什么来制定这个计划的。通过制定计划，我们可以将时间、有限的资源分配给不同的任务，并设定合理的限制。这样，我们就能够提高工作效率。以下我给大家整理了一些优质的计划书范文，希望对大家能够有所帮助。

开年工作计划篇一

作为公司一名施工技术员，必须以身作责，遵守公司的有关规章制度。在实际工作中，认真贯彻上级要求，推行全面质量管理，建立健全质量保证体系，在资料方面做到开工有报告，施工有措施，技术有交底，隐蔽工程有记录，随时做好现场记录工作。在工地的施工过程中，积极协调各单位间的关系，使它们相互配合，相互支持，搞好衔接，保证了施工质量和进度。

学习是使我们成长和进步的基础，只有不断地进行自己专业知识和业务能力的学习，总结自己过去的成绩与不足取长补短，在工作中学习，在学习中成长。

工程施工是一项非常严谨的工作，工程技术人员必须要把它作为一个自己的艺术产品去雕刻，力求精益求精，要有一个良好的工作作风，要本着对国家(不浪费资源)、对社会、对业主负责的态度去工作，要有“干一项工程，树一座丰碑，赢一片口碑”的决心，这样才能把工作作好，才能成为一名合格的工程技术人员。

完成公司的其他事物完成公司的其他事物完成公司的其他事物公司集体就是一个大家，同事同事就是共同去做事，所以我们要相互体谅和理解，打造出一个互帮互助的优秀团队。

我虽然年纪较轻，工作阅历不太深，施工经验有限，但我会发挥年轻人的好学、勤快、能吃苦耐劳、精力充沛等优势，弥补以上的`缺点，勤学勤问，努力成为一个优秀的技术人才，为公司的发展尽力。

开年工作计划篇二

xx年过去了，总结半年的工作感悟很大随着公司的发展越来越多的任务落在我们的肩上，我们的责任也越来越大，也让我们慢慢变得成熟起来，为了我们能把下一年的工作做到最好，在这里我做了xx年的工作总结。

本年我负责工程为xx工程本项目工程共有23层分为超市、宾馆、住宅三大区域，本工程从xx年 1月份正式开工，暖通空调工程项目有风系统和水系统，今年主要以安装风系统风道、水系统安装立管为主现已完工七层（具体工作可参考工作日志和工程进度） 目前为止甲方机房水泵已到现场每层机房风机已就位因甲方设备不全机房今年无法继续施工，地下二层平管以抛到位并焊接已做保温，每层水系统所有机房立管全部打压并经过甲方监理严格验收通过。

暖通空调的工程图纸设计也有一定的误差，按图纸无法施工给施工现场带来很大的麻烦主要表现在暖通水系统平管和消防水、线条架、防排烟、卷闸门，风系统每层标高和其它装修施工队经常发生冲突需要现场协调做变更。如果施工单位按设计院图纸施工而不进行深化设计，必然会导致安装空间过于狭窄甚至需要改变设备及风道尺寸对于暖通设备工程还包括一部分技改和设备更新的工程项目，很多工程为了省成本将一部分预留给施工方设计，代替工程主办方进行设计代理设计的厂家一般会根据自己设备的尺寸大小进行设计，忽略了整个工程。设计水平较差经常出现问题所以我们在施工中图纸和实地施工及和甲方沟通就能考验现场管理人员的施工技术和能力。

每个工程都必须把安全放在首位如；

1. 高空作业，吊装作业，机房作业、电焊作业、和危险情况下作业，都必须有相应的安全措施和制度来保证。
2. 现场施工安全；不同的施工环境就应该有不同的施工安全措施。
3. 工程质量的保障；所有到场材料如；槽钢、角铁、吊丝、镀锌管、螺旋管、风管等等材料的选择和使用都必须符合国家质量规定、并需要报验材料和合格证，才能保证工程的质量。

首先要完成好公司交予自己的任务，在施工方面首先要保障工人安全、工程的质量和进度等，在工作中积极配合累计工作经验、不断提高自己，不仅仅在技术上要得到公司的认可，还应为公司扛起更重的担子，在公司不断的发展中提高自己的能力。

我进本公司仅半年，虽然时间短暂但我在这里学到了很多别人学不到的东西，感谢公司给了我们足够大的平台、足够多的机会来展示我们的才能，宽容的领导和睦的同事让我们一起为目标而奋斗为天道新能源而加油。

开年工作计划篇三

严格地控制原材料，成品、半成品的型号，规格质量、及材料进场的批量计划数。材料进场后按规范要求见证随机取样送建材检测中心检验，合格后方可使用，对于检验达不到设计及规范要求的，原材料退货处理。做好各种材料的质量记录和资料的整理，和保存工作，使各种材料的质量证明书、合格证、验收证明、试验报告等资料齐全，确保资料的完整性和可追溯性。

本项目采取用商品砼，商品砼产厂必须有生产资质，砼搅拌车到达筑地点由现场监理人员见证取样，制作试块，确保质量。

钢筋笼制作所用钢材，应用于免检生产厂家，一次性进场所用材料。施工现场平面布置：

1、根据现场实际情况布置钢筋制作现场地就近安排，工人生活区安排在施工现场以外，满足文明施工现场要求。

措施

1、与气象部门建立密切联系，每于收听天气预报，提前做好防雨防汛工作。

2、提前备足防雨防汛器具和材料，如水泵、水雨衣、雨鞋、塑料薄膜等，以减少雨季对施工的影响。

3、确保雨季施工道路畅通。

4、加强用电检查，防止漏电事故发生。

开年工作计划篇四

20xx年是新的一年对自己来说是新希望的开始，工作上有新的奋斗目标和新的挑战。回顾过去的一年，在公司领导的正确领导下本人施工的项目取得了较好的成绩，但在一些细节管理上也存在不少问题，希在来年里进行改进。思先于行，万事开头难但我已做好了充足的计划准备，为自己新的一年工作开个好头，引导自己在新年工作中收获成长。本人最大的优点是敬业奉献，我将一如既往尽最大的努力为公司创造更大的价值。

根据本人多年从事项目管理的一点经验，我想谈一谈今年工

作的想法和大家一起共勉，项目管理是一个系统工程，它包括工程的质量、安全、进度、成本和项目的沟通协调。要牢牢抓住质量、安全、进度、成本和项目的沟通协调这一条主线不放松，下面我就质量、安全、进度、成本和项目的沟通协调分别予以说明。

1. 收集和整理跟工程项目有关的标准、规范和图集并结合施工图制定项目标准和质量计划。具体措施是过程控制，做过程精品工程，坚持“样板带路”制度。在工程开工时做实物样板它包括柱、剪力墙、楼梯、样板墙，它起的作用是展示模板工程的固定方式、安装及拆模的控制，钢筋混凝土成型质量，砌体工程的组砌方式、顶砖斜砌、构造柱做法，屋面、厨房、卫生间防水做法，抹灰工程的分层抹灰、挂网、厚度控制，电气工程的线盒安装、线敷设，门窗、栏杆工程型材选用、连接安装，节能工程分层做法，粘结方式，外墙饰面工程其饰面层做法及粘结方式等。

2. 编制施工方案，明确施工方法和施工顺序。做到每个分项每个工序有书面交底，重要部位和分部工程有专项施工方案，每个分项工程开始前要对各个工种的工人集中进行一次交底和培训，以提高他们的质量意识，落实“班前讲台”活动定期或不定期地进行质量、安全培训。落实报验制度，具体做法为每个分项工程完成后，经施工员检查合格后报项目质检员检查验收，质检员检查合格后，再报项目监理工程师检查验收，这样内控加外控层层把关质量才能得到保证。

3. 学习“万科”经验对主体结构和抹灰工程实行实测实量，这种方法在水木年华6#楼得以实施，在这次交房工作中业主没有对房屋的净空尺寸、墙面平整度、垂直度进行投诉，说明效果还不错。

4. 坚持“质量例会”制度。即每周定期进行一次质量会议，会议的主要内容是总结过去质量工作和布置下周的质量工作，提出和分析工作中出现的问题最终达到解决问题的目的。

常言道“上有老，下有小”出了事故不得了，所以安全关系到企业的效益和形象。项目安全文明施工管理目标有如下内容。

- 1、合同期内杜绝重伤、死亡事故。
 - 2、轻伤事故频率控制在1.5%以内。
 - 3、施工人员、工人安全教育必须达到100%。
 - 4、单项安全技术措施必须有针对性和可操作性。
 - 5、施工临时用电要编制专项施工方案，并有专人负责。
 - 6、“三宝”、“四口”、“五临边”防护达标。
 - 7、各种脚手架搭设要编制专项施工方案，结构中脚手架工程是工作中的重中之重，在浇灌混凝土前必须组织有关人员进行验收合格，才能进入下一工序，否则一旦出事后果不堪设想。
 - 8、施工机具防护齐全有效
 - 9、模板工程达到部颁标准
 - 10、塔吊达到部颁标准
 - 11、施工现场安全达标率100%
 - 12、施工现场文明施工达标率100%
- 1：项目总控制计划

项目开工前由项目部根据合同工期目标编制施工总计划，经工程总监批准后，由工程部负责备案。

2: 工程施工进度节点计划

3: 工程进度计划的特点

(1) 各施工单位交叉作业，互相影响

(2) 施工顺序复杂多变

(3) 工程进度控制措施

4-1总包施工进度计划审核

项目部督促总包单位及时提交总包施工进度计划，并组织公司相关部门对计划进行讨论和评审，并填写项目施工进度控制计划评审记录，以保证计划的可行性和严肃性。并认真审核。

4-2 施工过程中施工进度计划审核

项目部督促总包单位及时提交施工进度计划，项目部结合总进度计划进行审核。

4-3 总包施工协调管理

建立进度协调会议制度，包括协调会议举行的时间、地点，协调会议的参加人员等

4-4 奖惩机制

根据对施工进度与质量的考核采取一定的奖惩制度。

4-5 甲方分包工程施工进度控制

1、按施工阶段分解，突出控制节点。控制点，在不同施工阶段确定重点控制对象，制定施工细则。达到保证控制节点的。

实现。

2、按施工单位分解，明确分部目标。以总进度计划为依据，明确各个单位的外包目标，通过合同责任书落实分包责任，以分头实现各自的分部目标确保总目标的实现。

3、按专业工种分解，确定交接时间。在不同专业和不同工种任务之间，要进行综合平衡，并强调相互间衔接配合，确定相互交接的日期，强化工期的严肃性，保证工程进度不在本工序造成延误。

4-6项目中心内部计划协调

建立项目内部协调会议制度，包括协调会议举行的时间、地点，协调会议的参加人员等

4-7 总包计划控制

1、严格监督控制好总计划的进度与质量

2、加强对分包方的管理和协调

根据总进度计划，编制分包项目的进度计划。计划确定后报甲方和监理工程师审查，一旦通过后及时备案，并严格执行。

合同(协议)措施：主要有选择缩短工期的承发包方式，尽可能提前施工，合同工期分析，工期延长索赔等。

经济措施：确定付款方式和时间保证资金供应，采用奖惩手段等。 信息管理措施：建立进度信息收集和报告制度，定期进行计划进度与实际进度的比较，提供进度比较报告等。

开年工作计划篇五

由于当前季度承包的工程还没完成的缘故从而需要延续到第二季度进行处理，总的来说不太理想的工作效率以及天气原因导致前期的施工进度较慢，虽然监理对这方面进行过不少努力却难以取得较好的效果，作为施工员的自己只能寄希望于第二季度的努力从而尽快完成当前负责的工程项目，处于这类原因让我制定了第二季度的建筑施工计划并期待能够取得不错的成就。

由于我是年初加入xx公司的缘故导致对当前的建筑项目并不熟悉，因此我应当在短期内对项目的具体流程获得相应的了解并履行好施工员的职责，而且考虑到工程延期的问题自然需要加快进度并处理好现场材料的验收签证，管理反面则需要协助监理员做好施工监理工作并深入到施工现场，在第二季度的工作中要听从项目经理的领导并尽力排除工作中的困难以便达成预期目标，严格意思上来说目前的工期还是比较紧张的自然要与施工队的同事们做好工程量的复合，而且在施工进度方面也要把控好力度并承担好相应的责任才行。

为了做好践行安全施工的方针需要将其落到实处才算得上是认真负责，毕竟对于项目的处理应当要抓好安全才能够获得建筑施工方面的效益，而且对照施工图纸应当尽快处理剩下的进程并核对好施工组织工作中的中药店，无论是施工的质量还是技术支持都应该有所保障从而体现出自己对建筑施工工作的负责，尽管目前的工程进度很难达到预期目标却也要努力对待并进行科学的引导，根据签订合同的款项需要确保目前的施工能够顺利进行下去以便完成相应的任务。

若想合理安排第二季度的施工计划自然要在施工现场履行好自己的职责才行，无论是承包工程的成本核算还是确保施工材料与设备顺利进场都是第二季度需要做好的，对于施工现场的平面图虽然还没能完善却能够较好地完成施工任务，只不过随着竣工日期的临近让我的内心倍感焦虑罢了，毕竟在

以往的建筑工作中出现了延期状况自然要对生产要素进行合理调配，关键是在有限的时间内进行建筑施工的严密组织从而在不影响质量的情况下把控好工程进度。

针对目前的形势的确不能有所松懈并需要想办法提升第二季度的工作效率，毕竟为了公司的声誉着想应当对工程进度予以安排从而布置好相应的任务，而我也要遵从好项目经理的指示并处理好后期的工程验收与质量评定工作。

开年工作计划篇六

在20xx年里，我工区xx广场站已经相继完成连续墙、冠梁、支撑梁、铺盖体系、端头加固、多次交通导改等诸多工序。在20xx年新的一年里将会迎来基坑开挖、钢支撑架设、综合接地、主体结构施工、临时铺盖板拆除、附属结构施工等新的工序。无论对于工区还是个人而言都将面临新的压力和挑战!对此，我订立了20xx年个人工作计划，以便使我个人能在在新的一年里有更大的进步和成绩。

1、人员安排：由于新的工序开始及增加，技术人员需要加强，以保证整个工区各种工作能够安全高效兼管到位(包括库管员、电工、普工等各个岗位工作人员)。

2□20xx年2月至5月基坑开挖阶段，目前是基坑初开挖期人员、机械设备、应急物资都基本到位，按照基坑开挖方案有条不紊进行施工中。这个阶段至关重要，前期基坑的开挖位置、开挖方向决定了后续的施工，我工区严格按照方案执行，并及时向领导汇报现场的各种情况。接下来在基坑开挖施工*阶段，多台挖机相互配合，我们将努力保证各个开挖面的安全、快速的前进，并及时架设钢支撑、处理鼓包和侵线的连续墙。在基坑开挖见底后，做好首段验收工作，以保证主体施工前的准备工作。

3□20xx年6月至10月主体结构施工，本阶段是本年的重点，更

是整个车站施工的重中之重，前期的各个工作都是为了主体结构施工而展开的，所以在这个阶段我工区更需要加强各个环节的管理，例如综合接地、大队伍的管理(人数多)、多处大范围的预留孔洞、大方量砼浇筑、大面积钢筋绑扎、大范围脚手架和模板的搭设，以及多层次高频率的吊装作业，特别是在铺盖区的施工，这就需要我们技术人员要把各个工作面盯住、盯死，学习梁溪大桥站的各种成功经验，把梁溪大桥站的各种失误之处引以为戒，并对半铺盖区和全铺盖区的施工积极进行创新，以保证xx广场站主体结构施工的安全、快速、高质量的完成。把xx广场站铸造成精品工程。

4□20xx年10月至12月为车站回填土、盖板拆除、附属结构施工阶段。本阶段主要是完善整个车站的施工，并对道路进行恢复，主要难点就是交通导改，场地的合理规划，安全、高效的控制。

1、认真审核图纸，确保基坑开挖的深度、砼围檩的位置、钢支撑的间距、格构柱的加固，组织大家学习研究车站的主体结构施工图、建筑图，认真的进行核量，并指定专人进行专项管理(钢筋、砼)。

3、认真开好现场*会，对当天的工作进行总结、对明天的工作进行安排，确保各个工作面的衔接。要求技术人员和协作队工班长必须参加*会，要求他们在和下一班组*时必须要在现场进行交接，并对工作面的各种不稳定因素要特别说明。

1、工程质量、安全控制：按施工规范和设计要求检查各开挖面的标高、钢支撑间距、钢筋绑扎、模板的安拆、砼成型养护、脚手架搭设等情况，都要落实到人，各工序、工作面都有技术人员盯看。在现场检查中发现质量、安全隐患，要及时了其解施工过程，分析产生隐患的根源，协调施工人员处理问题，待处理完毕后，再进行检查验收，最终达到消除质量安全隐患。

2、工程进度控制：抓紧基坑开挖，促使各开挖面向前施工，保证材料设备的供应，想方设法使挖掘机等设备发挥其功效，积极联系出土单位，让其保证出土量，尽快早日完成基坑的开挖，为车站主体结构施工创造良好局面。

3、文明施工：响应项目部领导的号召，努力将xx广场站打造成无锡文明工地，在去年这方面我工区做的不够，今年将两个场地分成若干个块，由每名技术人员责任一块，对有场地达不到要求的，就对其负责人进行处罚。并加强对门卫的管理。

4、人员管理：由于我工区增加一些新人，缺乏工作经验，所以在接下来各种工作展开的同时，将会以我为首的对资料和规范的学习，工作上有不懂的地方及时向梁溪大桥站和领导请教学习。

1、油料控制：目前现场已有多台挖机在工作，首先在加油方面就要进行三检制(库管员、技术员、司机)，从源头杜绝浪费。让每台挖机发挥其功效，缩短运输距离和倒运次数。

2、钢筋、砼等原材料：涉及钢筋半成品的加工，要求技术人员反复对图纸进行核实，确保半成品的准确性、必要性和实用性，保证对钢筋原料的合理利用，确保不报废、不浪费。涉及砼使用时，要求技术员报一份计划使用量，工队报一份计划使用量，采取双控制，留有余量不够再补，从而使砼用量能够得到有效控制。

3、收方工作：仔细查看合同，确定收方部位和内容，会同工程部领导、计合部共同收方并确认。做好收方资料的整理，并及时向工程部领导汇报收方结果。做到收方的及时性、真实性和准确性。

1、现场文明施工加强管理：21世纪国家提倡和谐、文明，无锡市政府要求我们“一模、两化”，项目部领导要求我们高标

准文明施工，我工区坚决响应号召，加强文明施工管理，增强文明施工力量，对门位进行高标准培训，严格执行其岗位职责。对协作队伍进行整训，让协作队伍必须达到“一模、两化”标准。

2、对协作队伍的管理：技术交底和安全技术交底必须对其交底到位，坚决杜绝反工工作的出现。促使协作队伍能安全、快速、高质的完成各种任务。对其在工作中产生的违规行为必须严厉打击。

3、个人工作改进：由于个人工作经验及知识的欠缺，导致之前在工作上出现不少错误，所以需要改进和学习的地方还有很多，首先要起到表彰作用，施工员工作计划第一、多学习，要时常学习方案、改进方案，以避免不必要的损失。施工员工作计划第二、多学习，要时常学习主体施工图、建筑图等，以方便在工作出现困难时能想出好的办法解决问题。施工员工作计划第三、多学习，要时常学习各种工程案例、工程资料等，提高处理意外事件的能力，对于突发事件能够及时有效的解决。施工员工作计划第四、多学习，要时常学习演讲资料，要时常看些娱乐节目，从而加强自己的沟通能力，提高与业主、监理、领导的沟通能力，使工作能高效的完成。

明确自己的发展方向，正确认识自己，纠正自己的缺点. 认真听取他人忠恳意见. 更加勤奋的工作，刻苦的学习，努力提高文化素质和各种工作技能，充分发挥自己的能力，让自己真正走上管理道路。我也会向其它同事学习，取长补短，相互交流好的工作经验，共同进步。争取更好的工作成绩。