

# 工程公司质量部工作总结报告 质量部工作总结(大全9篇)

随着个人素质的提升，报告使用的频率越来越高，我们在写报告的时候要注意逻辑的合理性。那么什么样的报告才是有效的呢？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 工程公司质量部工作总结报告 质量部工作总结篇一

一、工作完成情况：

1、完成了hxy500履带式锚杆钻机图纸设计及工艺编制工作，并进行生产试制。通过厂内试车，各项功能和指标达到了设计预期。截止十月底，已经向市场销售4台，经实地调研，市场反映不错。目前还有3台履带式锚杆钻机有销售意向。

2、完成了hxy-20\_\_c岩心钻机研发生产试制及工业性实验工作，该钻机在我公司目前的生产能力下，样机总装一次成功，是前所未有的，是对我公司岩心钻机系列化的补充，标志着我公司也能生产中深孔钻机。九到十月份通过在新疆天山铀业施工，编号为no1的钻机，完成地浸钻孔施工深度482米，终孔269mm,设备能力和性能都得到用户的好评。

(1)年初对设计图纸及工艺进行审查，并进行了设计评审，将技术资料下发到生产部门。

(2)新产品样机试制：安排技术人员跟踪样机生产试制，及时处理生产过程中出现的问题，及时迅速提供技术服务工作。与钻探公司人员一道，放弃休息日，加班加点确保样机顺利产出，经过厂内实验，各项数据指标均达到设计标准。

(3)、对样机进行工业性考核试验，安排专人9到10月份到天

山铀业工区对设备的性能进行跟踪考核试验，获取第一手的设备试验数据，并虚心接受用户提出的宝贵意见以便于改进。

(4)、通过样机试制和对其跟踪考核试验，以及用户的意见，对图纸和工艺进行了改进和完善。

3、完成了hcy-500a车载钻机图纸优化设计工作，及时处理生产过程中出现的问题，并为生产提供技术服务工作，确保3台hcy-500a车载钻机顺利产出并按期交付给用户。

4、针对全液压钻机在施工中出现的问题，组织开展专题分析会议，研究分析出现的问题，确定改进实施方案，对之进行整改和完善。

6、在提高质量、工艺改进、降低成本方面：

1)根据用户在使用hxy-500锚杆钻机时，出现六方立轴从进刀槽处断裂，经过结构分析、晶像化验分析，最后在六方立轴结构上做了改进，针对变速箱侧箱盖加工过程中经常出现超差问题，对侧箱盖工装做了修改，优化了工装结构。通过完成hxy-500钻机六方立轴结构和对侧箱盖工艺改进，极大地降低了产品售后服务费用。

2)优化完善ta-18塔的设计图纸和工艺文件，对图纸进行了修改(增加导绳机构，完善了底盘，修改图纸及工艺中的不足和错误)。

式锚杆钻机说明书的编制，完成hxy-20\_\_c岩心钻机说明书的编制，解决了hxy-500锚杆钻机因油泵质量引起的设备运转不良问题。

7、对ju-1000钻机图纸电子化工作，对原图纸和工艺重新制图和不断完善，通过开展此项工作，以老带新，很好的培养和锻炼了年轻的技术人员。

8、针对市场及生产反馈的信息，及时修改完善产品的图纸及工艺，以提高产品的质量，并及时为生产、销售及用户提供技术支持及服务，及时解决生产上出现的问题；配合生产经发部门做好工时定额工作，开展hxy-500钻机图纸标准化工作以及标准化审查工作。

9、完成了新厂区设备布局图的设计及工艺路线图的编制等工作，并安排专人协助搬迁小组开展设备搬迁工作。

10、开展质量管理工作，及时处理出现的各类质量问题，并对对钻探和装备两公司内审员进行了系统的培训，指导两公司开展质量管理体系工作。强化产品质量意识，做好季度质量分析报告和废品统计报表，分析了解产品质量动态。开展质保体系内部审核工作，进行管理评审以及接受外部监督审核工作。

11、按照计量管理制度要求开展修理、检定工作以及周期性抽检工作，确保量值准确传递，为生产一线提供支持。并于10月份对生产现场的热工仪表和硬度机及衡器进行了修理和检定。

12、安全生产方面按照公司安委会的要求实行防洪抗险值班制，全年无安全事故发生。

## 二、明年技术研发工作思路及设想：

### 1、技术研发方面：

3)、继续深入现场跟进hxy-20\_\_c岩心钻机，完成hxy-20\_\_c岩心钻机进行工业性试验，并对在施工过程存在的问题以及用户所提的建议或意见进行改进和完善，最终使该新产品定型量产。

4)、20\_\_年集全体技术人员之力，组织人员与核地质施工队

伍以及湖南中核等用户联系，深入一线调研地浸铀矿工艺施工设备，充分与用户沟通，并结合立轴式岩心钻机和水源钻机的特点及优势，拟研发地浸铀矿施工用钻机(设计深度1000米，孔径300mm),以满足市场需求。该项目还需公司对市场进行充分的调研和以及论证后决定是否上马立项。

5)、为生产、销售提供技术支持和服务工作，并对生产过程中出现的问题及时予以处理，在确保产品质量的前提下从技术和工艺着手进一步降低产品成本。

6)、拟对技术人员进行液压及机电控制应用方面的培训

## 2、质量及计量管理工作计划

1)、持续改进和完善公司质量管理体系，严格按照质量管理体系要求开展工作，每季度定期召开质量管理例会，分析质量异常波动，以采取预防和纠正措施，并检查督促，确保公司体系健康运行，以确保20\_\_年度质量认证换证工作顺利完成。

2)、按照计量管理制度要求，制定计量器具检定周期，按照周期开展修理、检定以及抽检工作，按期送检计量标准器，按期检定热工仪表及硬度机和衡器等，确保量值准确传递，为生产一线提供支持。拟对计量人员进行上岗取证培训(计量修理、检定员证书)。

2、新产品研发和技术创新方面不足，建议多为技术人员提供更多的学习机会，并深入市场接触外界，以开阔视野，提高专业技能，提高设计能力，更好的服务于企业。

3、技术研发试制经费严重不足，严重制约着新产品的研发及试制进度，公司每年给技术部门全年出差调研费用为5000元，试问这些费用能出去几回，建议加大对研发和新产品试制方面的投入。

问题，建议予以更新，以便提高工作效率。

5、质量控制方法手段需改进，质量过程控制方法还存在不足，部分人员的质量意识及责任心不强，严重影响公司的产品质量。建议加强质量管理工作并对各级人员进行相关的教育和培训，提高全员的质量意识和综合素质。

技术质量部

## 工程公司质量部工作总结报告 质量部工作总结篇二

过去的一年我担任公司的直属队队长一职，紧张忙碌的一年结束了，我们安全按期的完成了公司派给的各项任务，今天大家齐聚一堂，我把去年的工作简单做个汇报总结。来年，公司在直属队的基础上新成立工程分公司，我有幸担任经理一职。在这里我也把来年的工作做一个期许与展望。

20xx年对于工程直属部是非常重要的，工程直属部在公司领导的关怀指导下，在公司各级部门的密切配合下，全力以赴地投入到一线生产上。我们严记公司领导的教诲和嘱托，突出自身的技术优势和专业特长，充分发挥直属部在工程施工上的核心作用，严格控制安全、质量、进度、成本，较好地完成了公司领导安排的各项任务。直属部在逐步摸索中逐步形成一个专业配套齐全，岗位职责分明的团结奋进、有很强战斗力的集体。在农民工的队伍中培养结构化、层次化、多元化人才。专业工人由原来的电力市政拓展到主体结构、园林景观、专业管道、石材铺装。平均月用工人数为140人。

在直属部队同仁们的共同努力下，截至今年12月底，经过一年的辛勤工作，我们先后完成了20多个合同工程，完成了约1200万的合同产值。本着回顾过去，总结经验，找出不足，进而丰富和改善自己的原则，为此，我们就工程直属部20xx年的工作情况在以下几个方面进行回顾和总结。

## 一、人员管理

人员管理工作是我部工作的核心和重点，对农民工优先选用经验丰富、长期参与施工的老工人为基础，对农民工的管理延续20xx年的各项制度，我部更加全力以赴地投入到对农民工结构投化的培养，引进各种专业工种，强化专业小组的团体精神，最终达到稳定农民工160人，按期完成甲方要求的各项工期。与去年相比今年工程专业化加强，危险工程加大，但是在安全方面我们的管理更加缜密严格。今年以0伤亡0事故完美的完成了公司下达的各项任务。在这里我感谢我们项目部的各位兄弟长久以来对我的支持，也感谢那些辛勤劳动的民工朋友。谢谢他们在过去的一年对公司以及我个人工作上的大力支持。

## 二、成本管理

去年年初我们对成本费用的各项支出做出详细的统计，为各项对比目标作出经营分析，产值收入及施工成本费用根据情况按周或月进行预算对比，及时核算实际支出的与计划的偏差，分析原因，及时纠偏。

20xx年间接费用约占总产值的x%□其中人员管理费用占总产值的x%□现场管理经费约占总产值的x%□车辆维修折旧约占总产值的x%□生活经费约占总产值的x%□

20xx年直接接费用约占总产值的x%□其中工人工资费约占总产值的x%□辅材约占总产值的x%□机械费约占总产值的x%□直接费总计支出约x万。工程中用数据说话，这些数据帮我总结了去年的生产概况，但最重要给我在来年的经营计划上点亮了一盏明灯。工作配比中合理的我们继续保持，不足的我们会在来年的工作中持续改进，更加合理话。

1、进一步完善、细化工程质量管理体制，理清管理程序，加

强内部质检工作，明确质量报验程序，使工程管理更加顺畅，更加高效。明确了内部分工和职责，建立了上传下达、团结协作、规范有序的工作秩序，有力地推动了各项工作顺利开展。做到业主满意公司放心。

2、加强内部技能培训，利用业余时间对班组长进行专业技术培训提高劳务人员的整体素质对劳动力实行专业化组织，按不同工种、不同施工部位来划分作业班组，提高操作的熟练程度和劳动生产率，以确保工程施工质量和施工进度。劳动力选择操作技术高，人员素质好的工人。在施工队伍进场前和施工过程中对工人不断进行岗位技能培训。

总结是一面镜子，通过总结可以全面地对过去一年的成绩与教训、长处与不足、困难与机遇的进行客观评判，为下一步工作理清思路，明确目标，制订措施，提供参考和保障。从而对困难有清醒的认识和深刻的分析，找到解决困难的方法，对机遇要有较强的洞察力，及早做好抢抓机遇的各项准备。

20xx年按目前剩余工程量及已确定合同进行测算，保证完成产值1000万，力争完成1500万；确保上交公司x%的毛利后力争创造x%的纯利。战略决定命运，思路决定出路，在新的一年里，工程分公司更要明确工作的主要思路。确保分公司完成各项指标，达到公司领导的预期目标。新的一年即将来临，工程分公司120位农民战友，11位项目兄弟已经做好准备去出色的完成20xx年既定的工作目标而努力奋斗。

马上就是农历的春节，提前祝各位领导及同仁身体健康，工作顺利！谢谢大家！

## **工程公司质量部工作总结报告 质量部工作总结篇三**

岁月如梭，时间一晃而过，转眼一瞬间20\_\_年即将过去，回想走过的历程，令人难忘，历历在目。工作的辛苦，收获的甘露，就像一杯陈年老酒，回味无穷！

20\_\_年，质量科在公司及部门领导的指导下，认真贯彻公司相关文件及会议精神，紧紧围绕公司建设优质工程的目标，发挥施工人员的主观能动性，深入现场，积极监督、协调参建各方的质量控制行为，使工程质量处于受控状态。从影响质量的人、机、料、环、法五个因素并结合现场施工情况进行事前、事中、事后质量控制管理。

我在工作中，还存在着很多的不足，做事不够细心，马虎；想事情不够全面，做事不多问为什么，条理性也不够明白，做过的事情，没有及时整理，轻易造成后来回顾追溯时发生混乱。在平时也比较任性。在新的一年里即将到来之际，我希望我在原来的基础上，能够让自己更加沉淀下来，做到更加纯熟地把握质检工作细节，在平日里认真搜集各项信息数据，全面、准确地了解和把握各方面工作的开展情况，分析工作存在的主要问题，总结工作经验，及时向领导汇报，让领导尽量能全面、准确地了解和把握最近工作的实际情况，为解决问题作出科学的、准确的决策。同时，领导交办的每一项工作，分清轻重缓急，科学安排工夫，按时、按质、按量完成任务。回顾过去，虽然有了一些可喜的成绩，但同时也发现自身存在的不少问题。在工作中，有的时候开拓、创新意识不够，事业的发展需要不断地创新，但自己却总是求稳怕乱，在有些问题的处理上瞻前顾后，不够果断。另外在生产过程中出现突发状况时，有时却未能即时向领导汇报。针对自身存在的这些问题，我将认真总结经验，发扬成绩，克服不足，进一步加强理论学习和工作实践，不断地提高自己的工作能力和管理水平。

生活每一天都在继续，过了今晚，东方的太阳又将点燃新的希望。社会在进步，公司在发展，我也会通过学习不断地完善自己，为公司发展尽自己微薄之力。我相信，只要肯付出，只要有着坚定的信念，无论环境如何改变，也阻挡不了前进的步伐，愿公司的明天更加美好。

最后，我引用一句话来结束自己的述职“相信自己，笑对人



生。”

## 工程公司质量部工作总结报告 质量部工作总结篇四

时光飞逝，春去冬来，不经意间我们的脚步已经迈进了20\_\_年岁末。在迎接20\_\_年曙光到来之际，回首过去的一年，是充实的一年，是丰收的一年。在集团公司“百年大计，质量第一，技术先行”的方针的引领下，我部门认真贯彻执行公司各项规定，部门各项工作运转正常，圆满完成了20\_\_年度技术及质量管理工作任务。

本着高效精简，人员结构优化配置原则，继承我公司“传”“帮”“带”的人才培养优良传统，结合20\_\_年度工作任务，我部配备施工技术人员15人，25%为新毕业的学生。其中中泽苑项目(5栋高层住宅)建筑面积约15万平米，技术质量人员10人；大马项目(两栋高层)建筑面积约2.7万平米，技术质量类人员2人；汽车城项目室内建筑面积约4845平米，室外3.3万平米，技术质量类人员1人，农牧场15栋楼项目建筑面积6万多平米，技术质量类人员1人。

### (1) 中泽园项目

- 1、审核施工图纸5份，编制图纸会审记录5份；
- 2、编制并完善单体施工组织设计7份；
- 3、完成技术核定7项，下发核定单93份；
- 5、完成专项施工措施7项，编制下发专项方案100份；
- 6、进行专项工序交底600次，下发技术交底600份；
- 7、质量缺陷整改6项，编制施工过程中出现的质量缺陷处理

方案1份；

9、完成单体工程分部资料编制、整理归档5套。

## (2) 大马项目

1、审核施工图纸108份，编制图纸会审记录8份；

2、编制并完善单体施工组织设计2份；

3、完成技术核定65项，下发核定单65份；

5、完成专项施工措施6项，编制下发专项方案6份；

6、进行专项工序交底15次，下发技术交底15份；

7、质量缺陷整改1项，编制施工过程中出现的质量缺陷处理方案1份；

9、完成单体工程分部资料编制、整理归档8套。

## (3) 汽车城项目

1、审核施工图纸16份，编制图纸会审记录2份；

2、编制并完善单体施工组织设计1份；

3、完成技术核定35项，下发核定单35份；

5、完成专项施工措施9项，编制下发专项方案9份；

6、进行专项工序交底9次，下发技术交底9份；

7、质量缺陷整改1项，编制施工过程中出现的质量缺陷处理方案1份；

9、完成单体工程分部资料编制、整理归档3套。

#### (4) 15栋项目

1、 8#-22#屋面渗漏技术处理15项；

2、 8-22#地下室漏水技术处理165项；

3、污水提升站陆地沉箱施工制作、降水、下沉、纠偏、稳定及封底技术6项。

#### (5) 搅拌站工作

1、为了节约成本，在李总的指示下，及时把智海水泥更换为冀水泥，反复做实验，多次调整配合比，直到试验数据出来合格，并且在第三方试验室(科建试验室)检验合格的情况下方才使用。

2、有合格的混凝土质量产品，也离不开原材料的合格

1)在实验室人员少任务重的情况下，既要担任质检员，又要做好原材料的工作。

料控制在国家范围标准内，不合格的产品、原材料一律不准进厂。

3、为了节约成本，每个月都会组织实验室人员做好试配，优化配比，把原材料成本降到最低。

#### 图纸问题方面

1、汽车城项目建设单位下发的图纸多且杂乱，其中部分图纸内容指导不了现场施工。我部门只有王高亮一名同志，但其不畏困难，夜以继日找出图纸问题，积极主动协助建设单位通知设计室及时出具变更通知。即为我工程顺利开展奠定了

基础，也赢得了业主的认同。

2、中泽苑项目开工项目多，工期紧，图纸问题多，技术人员不足，图纸有限。为能将问题解决在开工之前，我部门首先请示甲方提供电子版设计图解决图纸以便我部能够阻止多部门、多层次大规模的技术会审。同时我部门大胆的前瞻性的邀请施工队伍技术力量加入会审。与此同时我部门充分利用甲方与我单位的兄弟关系，与设计单位建立了直接的交流，一些技术问题能够及时准确的得到解决。

3、大马项目在施工过程中，对工程的质量要求非常严格，得到了监理与甲方的认可，给公司赢得了荣誉。并于4月27日验收了5#、6#楼的地基与基础、主体结构分部工程；11月20日项目部配合了5#楼甲方给业主交房工作，在交房过程中基本没有质量问题；12月12日通过了高新区质监站的竣工验收。项目部完成了竣工资料的编制、收集、整理工作，圆满完成了施工任务。

## 工程公司质量部工作总结报告 质量部工作总结篇五

时光飞逝[]20xx年已接近尾声，也即将成为过去，今年xx月份质量部成立，我开始接触新的工作，没有多大的成果，但是经历了一段新的考验和磨砺。非常感谢公司给我另外一个成长的平台，令我在工作中学习到更多的知识，也知道自己在工作中还存在许多的不足。上级领导对我的支持与栽培，同事对我的支持和协助，在此我向公司的领导以及全体同事表示衷心的感谢，有领导们的教导才能使我在工作中更加的得心应手，也因为有大家的努力，使公司的发展更上一个台阶。成立质量部以来，在公司领导的关怀和指导下，在同事们的大力支持下，质量部顺利完成了本年度各项工作。现将这几个月的工作情况向您做一个报告，请批评指正，谢谢！

器件的更换情况；延续之前的差错单，记录生产过程中的错误；增加巡查检验记录单，巡查包括作业指导书的审阅，不合

理的生产操作，生产抽样。每半个月对原料检验、产品老化、元器件更换、差错记录以及巡查进行总结并制定下半月的工作计划。各责任人按计划实行，我主要做督促跟进，保证任务的改善与完成。

2. 针对原来的进料检验标准太过笼统，检验员认识比较含糊，以什么为标准并不明确。亲自查找产品各工序检验标准并做相应功能测试，并将其形成标准文件。修改原材料进料检验文件，为现场检验员提供判定标准。

3. 健全了质量部部门质量目标，包括进料和成品漏检率、品质异常跟踪处理率、调试检验遗漏率，并将所有指标纳入各岗位人员的绩效考核，确保质量控制。

#### 1. 进料品质控制：

(1)、修订了“原材料进料检验标准”规范了进料检验作业流程和检验标准。

(2)、严格进料检验，从xx月份到xx月份统计来料检验615批，发现28批存在异常情况。

(3)、由于受公司采购批量和质量部人员不集中等其它因素的影响，大部份生产辅料来料质量无法全面保证，只能在生产过程、巡查检验、调试检验以及出厂检验进行质量检验。所以能要求生产部协助配合做好其质量跟踪检验，止住量产后出现不良。

(4)、从xx月份开始加强了与供应商沟通。特别是逆变器、充电器、机箱、继电器等几家供应商，在8、9、12月份频出现异常问题，多次与供应商沟通，要求其改善。会知采购部，采购生产质量要求相对较为严格的客户时，不优先考虑部份供应商，待其质量稳定后再做考虑。

(5)、针对供应商原料质量异常出现后其未能改善的，建议采购部对多次发出异常处理单且未能改善的供应商做相应扣款处理。严格控制供应商来料质量管理。

## 2. 生产、成品质量控制：

(1)、增加了巡查检验，并将生产调试人员整合到质量部，统一管理，严格把控质量关；出厂检验人员调整，让更细心的人员把控出厂前的最后关卡。

(2)、加强了生产和成品质量控制，生产各个工段进行不定时巡查抽检，审阅作业指导书，纠正安全隐患现象。每半个月统计质量状况，并分析制定下本月工作计划。质量问题提供给生产部加强生产质量控制。并针对生产和成品检验不合格项及客户投诉退货的不良现象要求生产部加以改善。

(3)、从xx月份到xx月份共巡查检验186次，异常13次，异常率为6.99%。

1. 部门现有的4位现场检人员，三人都是负责生产调试，只负责生产过程中的检验，没有精力协助原料检验。一人负责巡查检验，同时身兼技术一职，十月份整个月未能进行巡查检验。因人员紧张，对内对外质量处理及日常办公工作事务由我一人完成，培训方面未能得到及时实施。

2. 供应商的管理缺乏有效的评审及管理机制，供应商来料还存在异常。最主要原因是供应商过于单一，像逆变器类的供应商有且仅有一家，无法有效的对供应商管控。

## 3. 成产、成品检验存在的问题：

a.成产巡查检验：质量部只有一位巡查员在对现场进行抽样巡查检验，该巡查员同时负责技术，工作时间上有所冲突，导致十月份整个月无法进行巡查检验。生产过程中出现的一

些异常现象未能得到及时的发现改善，不良品流入到调试检验时才得已发现纠正处理。

b.成品检验：质量部成品检验有两位，分在两个车间，成品检验只能在成品打包过程中做检验，对产品的性能、产品要求、客户要求等，还不够了解，缺少针对性的培训。

c.其它部门在相关信息传达到质量部时，资料不完整，要求不明确等情况多有发生。造成质量部工作不流畅，每检验到有疑点的地方得返回相关原部门再次核对确认，造成检验时间浪费且也间接影响到车间生产进度和客户交期推迟。

#### 4. 质量部工作管理见意：

1. 质量部需增加一名员工，要品质检验经验丰富能够有一定单独处理问题能力的。协助内部品质和对供应商来料质量管控，同时要完成质量部日常办公工作事务，整理相关表格文件，同时希望生产一线上的员工多一份责任心发现有异常能够及时的反馈到质量部及时处理。

2. 增加供应商评审程序，凡有新的供应商加入前均需要质量、采购、技术三个部门同时对供应商相关资格进行认可，如有一个部门不认可都不可归为合格供应商；建立完善一个供应商具体严厉的处罚方案，促使供应商严格控制来料质量。

3. 建议各相关部门在相关信息传达前要有相应的审核后再进行传达到相关部门。以免信息存在漏洞造成不必要的损失。

## 工程公司质量部工作总结报告 质量部工作总结篇六

### 一、回顾一年来的主要工作成绩

1、自来水厂院内土方外运、场地平整、管线沟土方开挖及外运，挡土墙砌筑，建筑物基础土方外运，通往自来水厂道路

修筑的所以项目全部完成。

2、水源厂打围堰及围堰土方外运，给水管道沟、水源头、泵房土方开挖及外运，泵房土方回填，通往水源厂道路修筑，泵房南侧挡土墙砌筑项目已完成。

3、污水处理厂院内场地平整、土方外运；挡土墙砌筑；院内东侧土方外运；建筑物基础土方外运项目已完成。

4、职工工资、福利全部兑现。

5、职工养老保险、医疗保险、工作保险、失业金按时上缴。其中还有少部分工程未竣工审计。

## 二、加强工程施工安全、质量管理，确保双向达标

一年来公司把工程项目施工质量和安全管理列入企业管理的中心工作，在工程施工中实行项目负责制和项目分管责任制，上下联动，层层把关，全方位落实工程项目的安全，实现了年度安全质量管理目标。

三、强化内部工作管理今年我工程公司加强了内部管理工作，管理人员按职责明确分工和规范管理。不断完善各种管理办法，堵塞管理漏洞。要加强质量体系的运行管理，完善现场安全、质量、物资、设备监督检查制度，继续制定和完善公司增收节支计划。

## 四、存在问题

1、员工执行公司管理制度、管理办法不够严谨，杜绝类似建设管理中的状况。

2、部门员工精细化管理水平和执行力有待提高，对领导交办的工作，要切实认真执行，能协调解决的问题积极主动协调



解决，不能协调解决的问题及时上报。

3、部门职员综合素质、业务水平有待加强，部门内部之间的协作有待加强，同时加强部门之间信息反馈、传递并及时向领导汇报。

4、工程项目所涉及的工程资料、图纸、竣工资料繁杂，对工程资料及档案管理没有及时的归档和签收。

5、职工队伍老化，人才匮乏，整体素质和管理水不理想，有待进一步充实和提高。

## 五、明年工作计划

(一)、工作思路1、工程公司内部还应加强对财务、合同履行、工程管理、印章使用及各类跨部门工作组的协调合作，进一步加强风险意识管理，增强风险预见和防范能力。

2、做好人力资源调配、增员、储备等工作，加强业务学习、研讨和管理力度，加强企业文化生活和培训工作，组织员工业务、管理、法律、科技等多方面知识的学习和培训，有效提高员工管理、服务技能和综合素质。

3、做好对工程项目及项目人员的考核，是否达到工程项目资料的完善、工程项目质量的达标和工程项目人员的考核标准。我们还应该继续加大业务工作力度，努力适应市场的变化发展需要，积极学习、积累和总结经验，更好的完成工程项目。

### (二)、全年工作任务

1、天泉小镇停车场工程。

2、天泉小镇挡土墙护栏工程。

3、北区翡翠谷土方、平整工程。

- 4、北区翡翠谷管网工程。
- 5、北区翡翠谷施工道路修建工程。
- 6、桂五镇至翡翠谷道路维护工程。
- 7、商业一条街管网工。
- 8、其他零星工程。

公司项目人员认真负责，以安全质量为首要，加强工作态度、提高认识、勤勤恳恳，对工作中存在和发现的问题及时的反馈、讨论研究和改进，确保工程量和工期的圆满完成。

## 六、推进生产经营提升管理措施

- 1、增强企业意识;一是树立企业的政治意识、行业意识和社会意识。为行业争光，为社会服务，树立行业信誉和创造社会效益。二是树立法规意识，按法规办事。三是要树立关爱企业意识，立足本职，爱岗敬业，勤奋工作，尽职尽责，多做贡献。
- 2、增强发展意识;坚持科学发展观，树立发展才是硬道理的思想，只有发展才能提高抗拒企业风险的能力;只有发展才能实现把公司做大做强;只有发展才能保证企业稳定、和谐。
- 3、增强管理意识;管理工作是个系统工程，管理出效益。从目前的管理工作现状看，一是要进一步提高对管理的思想认识，提高管理工作的自觉性，二是要加强落实法规和规章制度的管理，进一步建立和完善各种规章制度，做到令行禁止，雷厉风行，遵纪守法。三要强加工程建设项目管理，做到纵向到底，横向到边，确保工程项目顺利完成。五是加强公司的财务管理，按建筑企业财务管理的基本要求，把公司财务工作做好。严格执行工程项目独立核算制度。严格落实好月

报、季报和年报工作。六是要加强工作作风管理。立足本职，求真务实，使公司的工作事事有交代，件件有落实。

4、增强责任意识;责任是胜利的基础。加强公司责任意识管理的重点是：一是要加强业务管理分工部门的职能作用;二是要加强和发挥个人岗位责任制的作用;三是要加强和发挥团队作用，做到职能明确，分工明确，岗位明确，责任明确为完成部门的工作任务尽责，为完成本职工作尽责。

5、严格控制经营管理费用支出，牢固树立“节约就是利润，浪费就是成本”的工作理念。各方面的费用支出进行严格的控制，此外，在用水、用电、用车方面厉行节约，珍惜我们的点滴资源，养成节俭习惯、培育节俭文化;积极倡导无纸化办公，走信息化系统。

## **工程公司质量部工作总结报告 质量部工作总结篇七**

围绕着所全面安全工作要点，认真贯彻“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，建立健全安全管理体系及安全生产责任制，积极开展对职工的安全生产教育，提高安全意识，规范施工生产安全行为，增强职工的安全生产防范能力，加强了安全生产的监管力度，切实做到人人懂安全，人人管安全。召开安全会议在安排施工生产的同时，落实安全生产工作。

1、深入开展安全生产隐患大排查大整治活动。严格按照“隐患就是事故，事故就要处理”的理念和“铁面、铁规、铁腕、铁心”的工作要求。在全所范围内查找安全隐患，共排查各类隐患15处。均已整改完毕。

2、对机务段的消防器材进行了更新，保证每个灭火器都可正常使用。

3、坚持每月一次联合兄弟单位对机务段停放车辆进行安全检

查、维护。

4、在会上多次强调在施工生产安全中要有忧患意识，督促安全管理人员，加强责任心，时刻牢记安全生产的重要性，永远把安全工作放在首位。加强一线施工生产人员安全教育的力度，严格做到按规范施工，做到人人懂安全，人人都是“安全员”。

5、签订了10份施工安全责任书，把施工安全责任落实到人，以保证施工安全零事故。

6、加强对施工现场的扬尘防治工作的监管，年初签订了10份扬尘防治责任书。

1、在开工之前签订了10份质量责任书。

2、在各项工程的施工质量管理工作中，坚持开工报验制度并且全过程跟踪管理，做到了从基础开槽、基础结构到面层分部分项工程质量按施工规范严格控制，每做完一步结构检验合格后方进行下一步施工，在巡视检查中发现不符合施工规范及影响质量的及时下达了工程质量通知书2份，责令按质量技术规范施工，使工程分部分项每个工序达到了质量技术规范及施工工艺要求。

3、我们在质量管理中加强细部管理，重点对检查井及收水井的升降，要求全部采用水泥混凝土按技术规范加固，铺筑沥青混凝土前对检查井进行高程测量，完工后对其进行实测实量。对质量问题严重的通报施工部门进行维修。

4、针对今年夜间施工较多的情况，我部及时作出人员调整，保证重要工序施工时，有我部质量管理人员在场旁站监管，保证质量监管不留漏洞。

5、加强对工程原材料的质量控制，年初对我所主要材料供应

商进行了考察。原材料到场后进行抽样检测，对于不合格的原材料零容忍，坚决不予使用。

6、截止到目前对30个已竣工工程进行了质量验收。对部分不符合施工质量规范的工程部位进行通报，要求施工部门整改。

1、加强我所质量监督制度的建立实施，督促施工部门加强质量管理意识，加强质量自检。

2、质量监控方面，重点监控侧缘石的施工质量问题。

3、加大安全检查频率，切实保障我所安全工作零开始零结束。

4、加强部门内部培训，增强职工业务能力。

安全质量技术部

## 工程公司质量部工作总结报告 质量部工作总结篇八

自20\_\_年x月份进入\_\_部肩负安全员这个重任以来，我始终保持清醒的头脑，勤勤恳恳、踏踏实实的态度来对待我的工作。严格要求自己，在工作中全面贯彻“安全第一、预防为主、综合治理”的指导思想，强化安全生产管理，在\_x经理的正确领导下、公司有关领导和同事的信任与支持下，以积极的态度投入工作，20\_\_年的工作我感到非常的充实。

1、通过《产品的监视和测量程序》、《过程的绩效监测和测量程序》等程序的运行，今年1—11月份竣工单位工程21项，均保证了一次交验合格，达到了年初制定的一次交验合格率100%的目标。

2、公司今年在《顾客满意的监测与控制程序》基础上，出台了一个《顾客满意度评比奖励办法》，在运行《顾客满意的监测与控制程序》的同时，充分利用激励机制，奖优罚劣，

促使各项目向业主提供优质的产品和服务，使顾客满意度不断提高，今年1—11月份顾客满意度平均为\_\_\_，其中质量为\_\_\_，进度为\_\_\_，服务为\_\_\_，安全环保为\_\_\_，达到年初制定的不小于\_\_\_分的目标。

3、通过实施《\_\_\_公司计量器具补充管理办法》，促使各项目管理计量器具的设备公司严格按照《监视和测量装置的控制程序》运行计量器具管理体系，克服了以前计量器具归属单位，使用单位送检责任不清，管理混乱弊病，使计量器具送检合格率达到年初制定的100%的要求。

4、公司通过运行《改进及纠正和预防措施控制程序》，利用群众性qc小组活动消除质量通病，改进工艺流程，通过镜面砧、回转窑筒体焊接技术攻关活动，钢筋直螺纹连接、预应力猫索方格梁边坡支护现场管理等一系列qc活动，实施《改进及纠正和预防措施控制程序》，使工程实体质量稳步提高，降低质量故障，今年公司上报质量故障损失不到\_\_\_x元，达到年初制定质量故障损失不超过2/万的质量目标。

5、积极推广新技术，公司上下有计划地开展创优工作，在去年取得x项市级x项省级优质工程的基础上，今年又取得某某铝厂220kv配电装置及硅整流所工程、电解烟气净化回收系统工程两项部级优质工程和某某车场、某某电厂三项市级优质工程，超额完成年初制定的一部优，二市优的创优计划。

6、通过有限公司对工程项目前期策划工作的管理和推进，目前公司上下已经清楚地认识到工程项目实施的前期策划工作是搞好项目管理的重要前提，鉴于此，今年公司在制定年初质量目标的时候，把工程项目前期策划覆盖率100%作为一项重要的工作目标，今年公司通过领导牵头，机关各部门与项目管理班子共同对广西某铝厂，江苏某钢厂等项目全面细致地进行了工程前期策划，策划小组还进驻现场协助项目完成工程的前期准备工作，其较重要的效果是使项目的资源配置

科学合理，通过前期策划项目实施方案的运行，使公司今年内在建工程的顾客满意度达到了前所未有的新高，某某某项目后续任务的承接比第一个合同翻了几番，真正做到了以现场保市场的经营管理策略，其成果是显而易见的。

7. 完成了年初计划的质量大检查和过程监视任务，对检查发现的问题及时下发了x个纠正或预防措施要求表并督促实施整改措施。

8. 严格按质量内审计划要求，对公司机关、各常设机构所有在建工程项目部进行了例行审核。并对内审发现的问题进行了通报，对审核开出的\_\_\_项不符合项督促改进完毕。

## 二、存在的不足或需进行改进之处

1. 质量管理新上岗人员较多的业务不熟练，还不能熟练地运用各种质量管理手段改进过程绩效，有的甚至不能正确填写报表。

2. 质量体系运行有盲区，个别项目部由于质量管理工作不正常，已经出现了影响结构使用功能的质量问题。

3. 部分项目部还存在计量器具配置不够和检定不符合要求的现象。

4. 不合格品不能按规定进行处置，大部分项目部全年都没有不合格品的处置记录，其主要原因是认识还有误区，不能把不合格品处置作为改进质量管理工作的重要手段。

5. 沟通仍有差距，主要表现在项目部不能按要求上报不合格品的处置记录。

## 三、20\_\_\_年的工作打算

1. 明年工作的主导思想是管理质量工作的关键过程，管理今年存在不足的管理过程。通过抓各类报表的报送消除沟通上的差距，通过不定期的过程监视和质量季度大检查狠抓计量器具和不合格品的处置。\_\_\_年确定的计量器具检定合格率仍然为100%。
2. 根据在手工程项目的状况，合理确定创优目标，并按创优计划实施，\_\_\_年由于没有符合创部级优质条件的工程，将重点争取安装公司某项目、某某项目的市级优良工程。
3. 通过过程的监视和测量、产品的监视和测量等程序的运行，确保产品质量，保证其一次交验合格率达到100%，20\_\_\_年确定的质量故障损失率仍然为\_\_\_万以下。
4. 从年初就根据各项目具体情况规划qc活动课题，有计划地开展qc小组活动，以推进新技术应用、消除质量通病。
5. 作为体系运行牵头部门，指导和帮助各业务系统抓好质量体系运行工作，20\_\_\_年内审将采取滚动审核的形式，内审覆盖率仍然为100%，审核将关注影响质量、环境、职业健康安全管理体系运行有效性的关键过程，与各个系统一起全力提高管理体系运行的有效性。
6. 接受有限公司工程质量监督部的领导，服务基层，加强对系统管理人员的指导和监督，以提高系统的办事能力和效率。

## 工程公司质量部工作总结报告 质量部工作总结篇九

1、认真参加公司的有关会议，及时贯彻上级和煤电煤化公司的指示精神。本月基本参加了在大楼组织的每次会议，参加煤化工现场的工程建设调度会、监理会、安全检查会、招标会等数次。



2、认真做好安全检查工作。本月组织小型检查8次，日常巡检多次，其中9月12日组织了一次安全生产大检查，。主要针对厂前区4栋楼。分别从现场的安全用电、塔吊设备的验收、三宝四口、生活区用电和卫生管理、安全台帐、安全制度、教育培训等方面进行了检查。上述几个方面普遍都存在问题，其中比较突出的是现场施工用电、安全带的配戴、员工教育。针对于存在的问题，专门邀请宏业监理公司的电力工程师孟工来现场为厂前区四个标段的项目经理和安全员进行了现场临时施工用电的安全教育讲课，随后到各施工现场进行了用电检查，结果发现很少有配电箱合乎规定。随后，要求监理单位加大整改力度，经过几次的督促检查，目前各单位安全用电有了根本性的好转。

3、针对现场施工高度逐渐显现的不系安全带的问题，经过几次口头要求整改，效果不大后，随即进行了现场拍照取证，并处以了四百元的罚款及会议上的特别强调后，目前高空系好安全带的问题已有明显好转。

4、编写各种规范制度。先后出台了《劳动保护用品的管理规定》、《煤化工建设期间应急预案》、《施工现场公用工程系统计划检修的管理办法》、调查整理了《凉水井村断电事故调查报告》。

5、除了重点加强对厂前区4栋楼房的安全检查外，对围墙、土方、桩基工程也进行多次的安全检查，比如：总变压器围墙的加高和安装检修门，南北10kv高压电线的拆除、气化桩基空洞的安全防范整改，大门口西环路基的滑坡加固等都进行了及时的查处，并得到了妥善整改。

6、在9月份的月度计划中所提到安全技术交底已通知到各监理公司和施工单位，以及我方的.施工管理员，比如现在动土作业必须办理《动土作业证》。8月31日，对厂前区4栋楼的建设单位的项目经理和安全员进行了一次安全教育，并签字。300顶安全帽的订购、入库及发放已基本完成。

7、另外，于9月6日、7日参加在中原大化的中层干部安全管理资格证培训，初步了解了管理人员取危化品管理资格证的方式方法，为以后我公司管理人员取证积累了经验。22日，到大化了解了s1103b爆炸的情况，并拍了照片，为日后安全教育积累了素材。

8、在对监理公司的安全要求上，监理单位已经认识到了甲方安全要求的态度是坚决的，因此他们也加大了力度进行管理和整改，比如宏业监理公司就把原先兼职安全员变为了专职安全员。

9、本月工作做得不到的地方：对煤化工新员工的安全教育培训没能抽出时间去亲自培训，只要求在濮培训的周队长对新员工进行了现场和消防安全标识、事故案例及化工四十一条禁令培训。

《安全责任制》和《安全制度的汇编》由于工作量大，目前初稿只做了三分之二，本月做不到的，下月补齐。