

# 施工项目经理工作总结(实用5篇)

总结，是对前一阶段工作的经验、教训的分析研究，借此上升到理论的高度，并从中提炼出有规律性的东西，从而提高认识，以正确的认识来把握客观事物，更好地指导今后的实际工作。相信许多人会觉得总结很难写？下面是小编带来的优秀总结范文，希望大家能够喜欢！

## 施工项目经理工作总结篇一

作

总

结

个人工作总结

2009年毕业于并参加工作到现在，已快一年。这段时间，我一直在中冶天工青海平安高精铝工程中任液压技术员。该工程为青海省平安县高精铝业有限公司20万吨/年的高精铝板带生产线。工艺方案为：重熔铝锭—熔炼—半连续铸造—加热—热轧—冷轧—精整—退火—检化品—成品。主要设备有2300mm六辊不可逆高速冷轧机机列2套、2400mm“1+3”热轧机机列1套，高架仓库，精整设备，检化验设备等。其中冷轧车间设备精度为目前国内较高水平，其液压润滑管线配制要求也相对较高。而我的工作主要为液压润滑专业设备及管道施工的现场技术指导、工程预算与工程资料编制。

虽工作时间不长，但我已从一名刚毕业的学生逐步成长为一名合格的专业技术人员，并总结出一套适合自己、适合各工程的施工程序。总结如下：

一、现场施工方面

现场施工，最重要的是按图施工，如果因为现场客观原因导致不能按图施工，必须要有设计、业主和监理三方签字的工程联系单或设计院下达的变更单为依据施工，只有这样，在施工出现问题时，施工方才不会不承担相关责任。

## 1、设备安装需要注意问题

在该工程中，冷轧车间的设备和液压部分均为德国sms公司设计，且主要设备和配件也为sms公司提供。而液压元件中尤其以阀台上的换向阀、电磁阀等阀门最为贵重，且在设备安装时极易碰坏，故在施工过程中一定注意保护此类元件。另外设备本身附带的压力开关及表头等易损易碎元件在安装时最好暂时拆除，待设备安装完后或最后调试试车时再恢复。

## 2、材料使用需要注意问题

在材料使用时，因为sms公司的图纸设计中对其提供的每种管件均有编号对于具体使用位置，且唯一。故在具体施工时一定要按图纸对应相应管件进行安装，切勿“拆西墙补东墙”，最终造成管件的错装乱用。

为了在对应图纸查证相关管件比较方便，在保存sms公司提供的管件时一定要按编号分类放置，不能乱发。例如hp系统编号均为660\*\* 902 \*\*，所以在库房放置材料时要将所有带有编号902的材料放在同一区域。这样在查找的时候会方便很多。还有一点需要注意的是，由sms提供的材料都是许多相同的管件只有一个标签，故在使用的时候，先要使用无标签的管件，且对标签一定保护好，以便下次使用时方便快速的查找。

以在安装时，同样的管件国内采购的和sms公司提供的就会不配套。其中尤其以法兰最为明显，同样是dn200的法兰，国内生产一般为8个螺栓眼，而sms公司提供的则为12个螺栓

眼。这样的小小差别却给具体施工带来不小的麻烦，由于sms公司提供的法兰等管件是限量的且在图纸中有明确的使用位置（一般在管道与设备连接处的法兰为sms公司提供，因为设备上法兰亦为12个螺栓眼），如果在安装时不注意，在不该使用的地方比如管道本身相连接的地方使用了由sms提供的法兰，当在与设备连接时，再使用国内采购的法兰（8个螺栓眼）就会不配套了。而最终不得不把已焊接好的法兰割掉调换后重新焊接。此部分工程量相当麻烦且费用只能由施工方自己承担。故在施工时一定要避免。这也是必须要按图施工的原因所在。

需要补充的是，在保存材料时，对于易损易碎的压力开关与表头等管件一定单独放置，以免在取用其他材料时不小心碰坏。

## 二、工程资料方面

工程中最经常用到的文件资料有施工方案、施工计划、开工报告、竣工报告、报验单、报量单、工程联系单、工程签证单、报告、等，下面总结一下各资料的作用以及在什么时候需要。

### 1、开工资料

在开始一项新的工程之前需要提前准备好的资料主要有：施工方案、开工报告、技术交底、安全交底等，这些资料需要在开工之前就准备好。而且需要业主监理审批后才能正式开工。

### 2、施工过程中需要资料

施工开始后，需要的资料会很多，经常用到的如下：

报验申请表：材料进场，每个设备的安装，管道的酸洗、制

作、安装、焊接、吹扫、试压等，均需要有报验资料。报验只需通过监理审批合格就可以。

报量单：主要作为工程施工过程中施工方申请月付款的依据，每月定期申报，其申报数量需专业监理、总监理工程师及业主均审批后才最终生效，然后根据审批后数量，做完预算后就可申请月付款。需要注意的是，一般需本月申报的工程量必须要首先报验合格，才能在本月报量。所以在一项工程完成或设备安装完成时一定及时报验。

施工增加时，作为额外工程量的依据，可以在最终结算的时候结算工程款。

### 三、工程预算

预算真的很重要，不管是工程月结算还是工程竣工时的最终结算，预算的结果将最终作为支付工程款的依据。在这项工程中，虽然工程预算也是我负责，但还有一些方面我仍然不是很熟悉。但我会更加努力学习。争取在实际工作的时候做到更加完美！

以上就是我从参加工作以来所做的主要工作，以及我个人总结的一些小经验。也希望以后的工作中，我可以获得更多有用的经验，这样也可以与大家与分享，与大家一起进步。并把每一项工程做到最好。

最后，特别感谢张经理，给我这样的机会，我才能在工作中不断成长，在不断成长中把工作做到更好。

还有闫工，对于刚刚参加工作的我，生活和工作中给予我很多支持和鼓励。让我在一个陌生的地方工作的时候，没有感到太多陌生与不习惯。

陈师傅，虽然没有正式拜过师傅，但在实际施工遇到问题以

及我不懂的问题向他请教时，他只是很耐心的讲解，让我学到很多，也进步很大！

还有所有公司的同事，都在我工作需要帮助的时候给我很多的帮助，真的很感谢你们！

## 施工项目经理工作总结篇二

为进一步加强全线安全生产工作，促进安全生产形势持续稳定好转，有效预防和减少各类伤亡事故，结合我标段内的实际情况，把安全生产工作作为运营管理工作的主要内容长抓不懈。具体工作情况如下：

各领导班子对安全生产工作高度重视，成立了专门的安全生产领导小组，负责全处安全生产工作的领导、督促、检查，定期进行安全联查，并在重要节日和重要时期进行专项检查。各施工队伍均成立安全领导小组，根据各自的生产、工作性质，制订了详细的、操作性强的安全保卫防范措施、制度和各岗位、工种的安全操作规程，定期进行检查，消灭事故隐患。项目部与各施工单位、施工队伍；施工单位与下属各单位均层层签订了安全生产责任状，坚持谁主管，谁负责的原则，一级抓一级，切实落实安全生产责任制度。

组长：

组员：

在质量审核体系中有非常严格的要求，我标段在进行认证的过程中，对全线各项管理工作的规章制度重新进行了审定和修改，各施工单位按质量标准要求建立和完善了各项工作档案，对各项工作的实施过程实行原始记录。如消防器材药液的检查更换，各单位均画出示意图，标明存放地点和数量，对更换和使用情况进行登记。做到了从按程序办事，按章操作，不允许任何与安全生产不符的行为。各施工单位安全

生产领导小组坚持每月一次至两次活动，并在全体职工会议上反复强调安全问题，根据季节开展各种安全检查活动，做到了活动有记录。管理处安全领导小组每个季度进行全处性的安全联查，并在重要节日及暑期等特殊时期进行专项检查。使安全隐患得到了及时消除和有效的遏制，确保运营管理各环节的正常运转。

根据交通厅和项目办关于开展“安全生产月”活动的文件精神，我标段6月份在全线范围内开展了“安全生产月”活动，成立了专门的组织机构。主要内容如下：

1、对全线各岗位职工进行了全面深入的教育培训活动。组织职工认真学习上级的有关文件精神，加强岗位操作规范的学习，教育职工干部严格按规范操作。加强对锅炉工、电工等重点岗位和部门重点检查和教育。

2、结合《道路交通安全法》的贯彻实施，加强车辆的管理，认真组织干部职工学习《道路交通安全法》和《道路交通安全法实施条例》，特别是车管干部和司机，要逐条学习掌握。认真落实岗位责任制，明确专职驾驶人员，与驾驶员签订责任状。

3、开展安全设施专项整治活动。我线高度重视，成立了专门组织机构，制定了实施方案，召开会议进行专项部署。各施工段落内成立了维修分队，对沿线的交通安全设施进行了详细的调查统计，详细记录，集中进行维修整治。

#### 4、开展专项安全演练

火灾应急演练：以项目部预制场食堂伙房附近为火源，有项目经理及项目班子成员带队达50多人参加的持续40多分钟的实际演练；防洪防汛应急演练：施工现场发生特大降雨，汇聚的洪水将冲毁陡沟子大桥拌和站及工人宿舍。施工现场安全领导小组成员刘献军发现险情后，立即报告给防洪防汛应

急小组组长丛德民，防洪防汛应急预案正式启动。在应急小组的带领下将所有人员有序的撤离到安全地段；高空坠落应急演练：以项目部桥梁施工二队为事故发生地。大桥全长605米，最高接柱34米，在接柱及盖梁施工中，高空作业是项目部安全的重中之重。演练内容杂此桥施工现场支范本时发生1名工人高空坠落，在事故处理时，跳板发生掉落导致一侧架子管倾斜，高空支模板处工人紧急撤离施工现场，及时报告工地应急救援小组，在初步救援处理中，同时向急救中心、公安部门发出救援电话。

每月召开安全生产专题会议，研究安全生产的重要事宜。经常开展安全生产大检查。安全科每日进行日巡查并有记录。对路基施工、桥涵施工和预制场重点部位进行了检查，如：桥涵施工挖孔、接柱、梁板安装、高空作业、山体爆破作业、高填方路基施工。针对人工挖孔、陡沟子大桥接柱梁安装、开山段爆破、高空施工作业、防火防电等，另外，对全线施工人员佩戴安全帽、安全带、防护服及防护设施和消防设施（灭火器、消防砂、锹、稿等器材，挖孔爆破时，采取井口放钢筋焊接的十字网或木板，并铺设草帘子，防止了碎石块飞溅，避免引起意外伤害。各施工队在活动中高度重视安全工作，真正认识到安全工作在生产工作中的重要性。

本项目通过各种安全教育及活动，强化了广大参建者的安全应急意思，加强应急能力建设，同时也为安全施工生产收到良好效果。

## 施工项目经理工作总结篇三

时间流逝，如白驹过隙，转眼间已经来到xxxx一年多时间了，期间先后在两个项目工作、学习，现阶段正在海南液氢项目，在项目部工作的这段时间里，我学到了很多，也收获很多，天天虽然忙碌但是感觉很充实，现在工作经验还是很欠缺，学习的方面还很多，我一定努力学习，踏实工作。

中不断地学习，将理论与实际的工作很好的结合在一起。在工作中不断地改变自我，适时地对自己提出不同的要求，在工作中不断总结经验，提升自身工作能力的同时，不断提高自己的专业技术水平。

在这近一年多工作经历使得我在付出汗水的同时，获得了收获，在以前的实践工作当中，将理论知识和实践工作有机融合，使自己的水平得到很大的提高，以下是我在这段时间施工中的体会：

况，盲目工作，等于赤手空拳去打仗。要顺利开展工作，必须有备而战。

施工前的准备：熟悉施工图纸———相关技术规范———操作规程———设计要求及细部、节点做法———相关技术资料———工程质量要求等。

必须亲自到现场进行了解。认真了解工程的基本情况，有利于更好地实施管理，落实施工方法，更好地完善工作。

实行可行性的施工工法是施工技术的一项关键的工作。做好施工准备，向施工工人交代清楚施工任务要求和施工方法，是为完成施工任务创造良好的施工条件。最最重要的是在施工全过程中按照施工有关技术的要求，围绕着质量、工期等制定可行的施工工法，在每个阶段、每个工序、每项施工任务中积极组织平衡，保持最好的结合。

其次关键部位要组织有关人员加强检查，预防返工现象的发生，要随时纠正现场施工各种违章、违反施工操作规程及现场施工规定的倾向性问题。

自检、互检、交接检的制度。

工作中，与工人们相互交流、相互尊重，赢得工人们信任，



这样才能使各项施工指令贯彻落实下去。

还要与甲方现场代表、监理建立良好的工作关系，在施工技术方面积极与甲方，监理沟通，听取他们可行性的施工工法，争取现场施工状况得到甲方及监理的满意与认可。

作为中化大家庭的一分子不仅要为企业着想，更应该为中化建设做出自己的贡献。所以我严格要求自己、有责任心、上进心。我希望通过我的不断学习和辛勤的努力学到更多的知识，不断完善自己，实现自我的价值，为中化六建之崛起而努力。当然我还有很多不足，比如在工作经验上还是有缺欠的，责任心还是不够严谨，这都是我去改善的问题。

在这里我也希望领导对我工作的肯定，更希望领导能对我提出宝贵的意见，我一定会虚心接受，尽快改正，使自己尽快把最好的一面投入到工作当中，最后祝愿中化六建越做越大，效益越来越好！！！！

## 施工项目经理工作总结篇四

1、检查的所有教师的教案都达到了节数要求，多数超出一节，最多的超出4、5节；教案要求规范，项目齐全，环节清晰，体现了双边活动，内容较为实用。对九年级选题认真、内容切合实际、标有具体上课日期的教案给予了肯定。

2、讲课情况整体上比以前检查的每次都强，教师素质和专业知识水平都没有问题。前三节有准备的课比随机听的课强。讲课教师增强了改革意识，不同程度地体现了新的课堂教学理念，采用多种方法，重视了学生的主体地位，注重了双边活动。

3、作业批改方面，各科的同步训练、作业本基本做到了全批全改，有日期、有等级，个别有评语。4、听课笔记：总体上看比以前有明显进步。

当然，在我们进步同时，同时也存在许多不足之处：

### 1、教案：

(2)、教案缺少单元计划、目标；(3)、多数没有板书设计；

(4)、有的兼课教师及个别请假教师未提供教案；

### 2、讲课：

(4)、对学生的全面提高意识不强，从老师的意识上就甩掉了太多的学生。

### 3、批改作业：

(1)、部分作业单次量小，；

(5)、有些试卷判了却没有分数，只有等级；4、听课笔记：

(3)、对听课内容的记录、点评存在着程度不同的应付现象；

对这次检查，我做了详细记录，我们的下一步工作就是根据领导对教研组的意见，分析我校存在的问题，重点从以下几个方面落实：

### 1、教案：

(1)、规范教案格式，完善各个环节。教学三维目标要分清；

(2)、教案增加单元计划、单元目标；

(3)、补充板书设计；

(5)、对个别过于简单或缺乏规范的教案，不能体现双边活

动的教案，将予以个别指导；

(6)、兼课教师要按学校要求书写教案；

2、讲课：

(2)、选题要精化，题型要具有代表性，避免雷同式题目；

(4)、增强对学生的全面提高意识，一定要兼顾到大多数学生。

3、批改作业：

(1)、合理布置单次作业量，既不过多又不过少；

(2)、按学校要求的次数布置作业，确保作业次数足够；

(3)、理科建立错题集，文科建立积累本；

(5)、试卷要及时评判，给出确切

我们有理由相信，有着上级部门的正确领导，有着学校的大力支持，有着全体教师的努力，我们的进步会越来越大！

20xx年5月30日

## 施工项目经理工作总结篇五

融安污水处理厂土建、设备安装及调试工程由我公司中标承建，自2009年6月26日开工，在各相关责任主体部门的大力支持、协调、监督之下，已经顺利完成合同约定的全部施工任务，工程质量达到合格要求，施工中无安全事故的发生，工程达到竣工验收的标准。现将施工情况总结如下：

一、工程概况：融安县污水处理厂服务范围为融安县城融江两岸，服务面积21.0km<sup>2</sup>，近期设计规模为3.0万m<sup>3</sup>/d，主要收集老城区合流制污水，截流倍数n<sub>0</sub>=1，城市污水管由厂界东北侧d1500污水截流干管进入厂内进水泵房提升，污水在厂内经改良型氧化沟生物处理并消毒后排入融江。

项目主要生产性构筑物有：粗格栅间及进水泵房、细格栅及旋流沉沙池、改良型卡鲁塞尔氧化沟、二沉池、配水井及污泥泵房、紫外线消毒池、污泥浓缩脱水车间、管道工艺变更后的箱涵、顶管，辅助生产建筑物包括综合楼、机修仓库车间、配电中心、传达室、大门、围墙、道路、园林绿化、绿化配套设施、电气配套工程、污水设备安装工程等。

## 二、施工管理组织：

由于本工程总面积较大，质量要求高，工期紧，任务重；为此公司组建了具有同类工程建设施工经验的项目班子进行现场项目负责管理，项目部人员配备齐全，技术、质量、安全都有专职人员；实行了公司总经理垂直领导，项目经理负责制的管理模式，责任落实到个人。由于多个单位工程多种工序同时施工，我公司合理组织施工人员、施工机具、管材件、模板、各种原材料的使用，使得各工序有序交叉作业，确保工程按工期顺利完成。

## 三、施工过程控制：

1、在完善和做好施工组织设计的同时，采用合理的技术方案和施工工艺来保证质量安全目标实现。关键及特殊分项工序做详尽的施工措施，并在取得监理和建设单位现场代表的审批后实施。如二沉池、氧化沟的地基处理问题多次现场邀请了建设、监理、地质、设计部门的相关专业人员进行讨论，针对现场原地质、地基结构复杂、的困难提出了实际可行的处理方案，保安全、保质量的完成施工任务。

2、严把原材料关是工程质量得到保证的根本，所有进场的材料均来自正规的生产厂商，进场必须是合格产品，每项材料均在进场后经过监理和建设单位代表的严格检查并做抽检送具有资质的实验机构检验合格后才允许使用。

3、工程分项管理严格遵循“三检制”，做到自检、互检、交接检。

4基础工程、主体工程、屋面工程、装饰工程、楼地面工程、门窗工程、给排水工程、电气工程、设备安装及调试工程各分部质量评定合格，土建观感质量验收合格，本工程质量综合评定达到了合格要求，符合图纸设计要求，符合现行建筑工程施工规范要求，符合合同约定的质量要求。

#### 5 资料管理：

工程资料配备了资料员，做到与施工基本同步，并按要求填写、按现场实际情况填写，各单位工程的设计变更、施工方案、原材料报审、试验报告、质量验收检验批记录、隐蔽工程记录、分部分项验收、竣工图绘制等资料齐全，能很好的反映实体工程的情况，经监理和质监部门审核合格，验收完后进行整编和移交工作。

四、施工安全管理： 安全生产放在首位，项目部配备了专职安全管理人员，制定和实施了一系列的安全防范措施，真正做到了安全重在防范，确保无安全事故发生。并针对施工现场实际情况，制定了切实可行的安全施工方案，施工现场进行了封闭式管理，对有安全隐患存在的地段进行了安全标识，重要工作区间增加了安全巡视管理员，达到防患于未然。

#### 五、工程进度：

本项目在各部门的通力配合之下，克服了由于抢工期造成的人工短缺、材料周转问题，排除雨季、施工阻挠、地基不良

等不可抗拒因素的影响，根据客观原因适当延长工期，完成工程合同内变更、合同外增加项目的工作，我们的工程总体进度符合施工计划的要求，总工期符合合同约定的要求。