

# 最新建筑公司工作计划 建筑公司下半年 工作计划(优秀5篇)

计划是一种灵活性和适应性的工具，也是一种组织和管理工具。优秀的计划都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下是小编收集整理的工作计划书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

## 建筑公司工作计划篇一

时间已过半，上半年任务没过半，完成的不理想，但我们勇于担当，不气馁，要迎头赶上。下半年在股东会的决策领导下，我们要紧紧围绕20\_\_年度工作指导思想和20\_\_年度工作目标，重点抓好以下几个方面的工作。

一、抓安全，牢固树立“生命高于一切，一切服从安全”的理念

不断强化“三基”工作，突出重点管控，狠抓各级安全责任落实，严格挂牌负责制和各级领导值班、带班制度。强化部室业务管理，规范员工操作行为。下半年主斜井运输系统逐步完善投运，在斜井运输管理和操作上，将作为矿井的管理难点和重点。（这主要是管理人员不足、设备为基建期的临时设备、操作人员多数为临时工，素质较低、操作不熟练、管理难度大），将需要我们加大培训和管控力度。坚持每天早班会、下午调度会和周四安全例会，开展安全、技术、施工协调会诊，及时解决存在的问题和隐患，各级领导干部要时刻绷紧安全这根弦，实现下半年安全零目标。

二、抓工程进度

计划完成进尺2700m□月平均进尺450m□主要是在过小煤窑破坏区难度大，安全隐患多，施工速度慢，注重现场的安全

管控。针对过空巷、过高冒区、过地质构造特殊时段，要超前采取针对性安全预防措施，确保施工安全，地面建设要加快职工餐厅、澡堂的收尾、验收工作，确保职工餐厅、澡堂在十月底正式投入使用；对35kv变电站、锅炉房、圆筒仓、污水处理站等地面设施，要加快施工图纸的到位、招标手续的办理和施工单位的落实工作，力争年底完成主体施工。

实施井下“六大”系统的人员定位、监测监控、压风自救、无线通信、供水施救系统的开工建设，安全设施保障到位防治水方面，狠抓探放水管理和排水系统建设工作。鉴于整合矿井，周边环境和地质条件复杂，有过去的老窑积水和大面积采空区，因此，我们必须高度重视防治水工作，切实做到不漏探、不盲进、不透水，要坚持“物探先行、化探跟进、钻探验证”，严格执行“预测预报、有掘必探、有采必探、先探后掘、先探后采”的防治水规定，牢固树立探放水工作是采掘活动的关键环节的工作思想，推行“长探加短探”的探放水工艺，加强探放水现场把关，坚决杜绝水害事故发生。

重点抓好矿井瓦斯治理，做好瓦斯预测和鉴定工作。我矿作为高瓦斯矿井，必须合理、完善矿井通风系统，必须严格遵守瓦斯治理的十二字方针，着力构建通风可靠、监控有效，管理到位的工作体系。加快监控系统建设，培养监控人员，管理人员，切实做到装备到位、人员到位、技术到位、管理到位、考核到位。针对过小煤窑破坏区瓦斯有异常的特殊性，强化瓦斯排放、贯通管理、值班领导现场蹲点工作，从源头上做好瓦斯治理工作。建立预报和预警机制，实现瓦斯零超限，杜绝瓦斯事故发生。

抓好公司薄弱的管理工作，查缺补漏，采取措施，要加强顶板管理，严格执行敲帮问顶制度；要加强立井提升运输管理，严格绞车的维护、保养及定期检测工作；要加强辅助运输管理，严格执行“行人不行车，行车不行人”的规定；要加强机电管理，杜绝井下电气设备失爆；要加强重点工程管理，严格履行相关审批规定；要加强地面火工品、车辆、消防管理，坚决杜

绝各类非生产事故发生。

做好周边村庄的协调工作和矿区治安保卫工作、维稳工作、信访工作，为矿井安全建设创造稳定和谐的内外部良好环境，保持职工培训的常态化，从管理人员入手，加强专业知识的培训和操作规范的培训，不断提升矿井员工的业务水平和操作技能。不断深化勤俭节约、过“紧日子”的活动开展，本着节约投资、科学合理布局、高效施工的建设，在保证设施完善、功能满足要求的前提下，从设备选型、采购招标、建筑施工、现场管控等环节，进行落实。继续抓好党的建设和党风廉政建设，积极做好发展党员工作，严格执行“一课三会”制度。按照集团公司党风廉政建设要求，加强党风廉政建设，要增强党性观念，强化自律意识，加强作风建设，促进领导干部转变工作作风。深入贯彻执行“干事干净、干净干事”的廉政核心管理理念，严格落实党风廉政建设“一岗双责”责任制，做到党风廉政建设与其它工作同步落实。发挥好党员的先锋模范带头作用和党支部的战斗堡垒作用，为煤矿的建设和发展做好稳定的政治保障和坚强的后盾。过去的已经过去，面对今后严峻的安全形势和井下大的掘进工程进度，我们要切实抓好今后的每一天。以高度的主人翁责任感，咬定目标不放松、扑下身子抓落实、加快发展不懈怠；以奋发有为的精神状态，一切围着目标转、一切围着执行办、一切围着落实干；以求真务实、锐意创新的精神风貌，用新思路落实新任务、用新办法解决新问题、用新举措开拓新局面；为圆满完成20\_\_年下半年各项工作目标贡献我们的一切力量。

再次向股东给予的信任与支持，向公司班子成员顾大局、讲奉献、勇担当表示衷心的感谢：我们将继续执行好股东会决议，为建设高效、文明、和谐某而努力奋斗。

## 建筑公司工作计划篇二

全省建筑施工安全生产工作必须紧紧咬住省政府下达给全省建设系统的全年安全管理控制指标数，不发生较大以上生产

安全事故。要抓住以下重点：

一是以防范重特大事故为中心，继续深化以预防高处坠落和施工坍塌两类事故为重点的隐患治理工作。将建筑工程的深基坑坍塌、高支模失稳、大型起重机械伤害和高处坠落等四类多发事故确定为专项整治的重点，确定工程投资规模大、在建项目多或安全生产监管薄弱的地区和企业为我厅重点监控对象，制定重点监控方案和措施，切实加强对重点地区、重点企业和重点施工部位的隐患排查。

二是继续完善和改进安全生产监管方式，规范安全生产各方主体行为。要不断强化安全生产监管手段，严格执行和不断完善《广东省建设厅建筑施工安全生产动态管理办法》，依法查处安全生产主体和相关责任人的违法违规行为。要不断强化对建筑施工一线作业人员的安全教育培训工作，在全省全面推行建筑工人安全教育培训“平安卡”管理制度。要不断强化建筑施工起重机械安全使用管理。

三是夯实施工安全生产基础，逐步建立安全生产长效机制。以《施工企业安全生产评价标准》、《建筑施工安全检查标准》等为基础，组织建筑施工企业开展安全质量标准化的达标活动。健全省、市、县(市、区)三级施工安全生产应急管理机构，充实安全生产专家库，进一步完善各级应急预案，做好应急资源储备，加强应急教育和演练，提高处置重特大施工安全事故的应急反应能力。加强全省施工安全监管队伍的建设，加强安全监督人员的业务培训，配备必要的专业人才，提高安全监督工作水平。

## (二)健全管理制度，进一步提高工程质量

以修订《广东省建设工程质量管理条例》为主线，加强工程质量管理制度建设。年，我省率先颁布了《广东省建设工程质量管理条例》。十多年来，《条例》对于促进我省工程质量管理工作的提高工程质量水平起到了重要作用。但由于市

场情况已发生了巨大变化，《条例》的一些内容已经明显滞后于当前形势，我省近年来出台的一些行之有效的管理办法也急需上升为法律规定，因此，今年省建设厅将提请省\_修订《广东省建设工程质量管理条例》，为工程质量管理提供更充分的法律保障。

以健全工程质量检测监管体系为手段，加强工程质量检测机构的管理。当前我省工程质量检测队伍数量多，素质良莠不齐，相当部分检测单位的不规范行为给工程质量、安全造成隐患。我省今年将开展工程质量检测机构资质审查，加强检测监管制度建设，加大对检测机构检查的力度，严肃查处检测业务挂靠、转包和出具虚假报告的违法行为，建立检测机构不良行为档案，逐步建立我省检测市场准入和清出的良性机制。

以确保工程结构质量和质量通病治理为重点，继续开展专项治理活动。各级建设行政主管部门应继续加强对住宅工程、公共建筑工程、重点建设工程等与人民群众的利益密切相关，与社会公共安全密切相关，与全省经济社会的发展密切相关的工程项目的质量管理。要确保建筑工程结构安全，要重点检查执行工程强制性标准、进场材料检验把关、商品砼质量等情况，要开展建筑工程渗、漏、裂的专项治理，积极推行住宅工程质量分户验收。同时还要加强对建筑节能工程施工质量的管理。

### **建筑公司工作计划篇三**

为稳步提高公司的工程质量、管理水平及服务水平；保持质量管理体系持续改进并有效进行；促进各项质量管理活动的顺利开展，圆满完成公司下达的质量管理工作指标，特制定20\_年质量管理工作计划：

为了确保产品满足顾客需求，围绕公司机关质量管理工作总体部署，特制定如下目标：

(2) 用户满意率95%，顾客满意度90分以上；

(3) 强检计量器具周期检定率达到100%；

(4) 重大及以上质量事故为零；

(5) 工序(分项工程)一次合格率90%。

(一) 健全和完善工程质量保证体系，夯实质量工作基础。把建立和完善质量保证体系作为强化质量管理工作的重点。结合公司的实际，建立完善的质量管理组织机构，形成公司主管领导纵向负责和质量人员横向专门管理的网络，实现质量管理工作的科学化、规范化、程序化、制度化。

(二) 完善各级岗位人员质量管理职责，做到责任内容明确。公司质量管理工作第一责任人，对本单位质量管理工作负全责。同时要层层分解质量管理和控制目标，并落实到每一级管理人员身上。只有充分发挥质量管理人员的责任心，才能将质量管理水平提高一个新台阶。

(三) 加强内部沟通。为确保质量管理体系运行持续有效，实现质量目标，公司要通过各种渠道和形式如：质量分析会，简报、组织专题活动(质量月、百日竞赛)等、促进质量管理体系运行的有效性。及时上报质量月报，对施工过程中存在的质量问题应进行分析，详细说明质量问题整改情况。公司不定期召开质量分析会，对阶段性质量管理工作、工程质量情况进行统计分析，找出不足或存在的问题，制定纠正预防措施。

(四) 加强质量诚信管理，全面开展创建用户满意工程。公司要切实本着改进质量，提高服务为目的，确保“三个落实”，一是措施落实到位，公司要完善质量管理办法、质量控制措施，检查落实“三检制”等措施实施情况；二是监管手段落实到位，检查人员要制定工程质量监督检查计划，对工程的关

键工序、关键控制点必须进行监控检查;三是责任目标落实,要明确责任目标,细化分解到各机组(作业队),明确责任人确定管理职责,形成责任管理体系,定期对目标完成情况进行考核。在项目建设过程中,要针对顾客的明示要求(合同、图纸)和暗示要求(进度、质量),按照体系文件要求,开展顾客满意度调查,找出管理中的薄弱环节,制定纠正和预防措施,注重用户反馈问题的整改和效果的跟踪,切实达到改进质量、提高服务的效果,达到顾客满意。对于用户反映强烈,存在质量问题的工程将一查到底,对相关责任人给予一定的经济处罚。

## 建筑公司工作计划篇四

1、加强宣传力度,并根据具体情况做好4次拟上市企业的培训工作,每季度举办培训,为有上市需要的企业进行上市辅导,编制并印发《企业上市简明知识手册》宣传读本,选取企业在上市过程中关心的热点问题进行了解答。

2、充分利用中小企业板和创业板市场促进中小企业和科技型企业的发展,坚持境内与境外并举,推进企业多渠道融资,实现产业升级,争取按照“上报一批、辅导一批、储备一批”的原则,争取年内过会企业2家、上报材料4家、辅导报备8家,将成长性好,科技含量高,自主创新型成长企业列入培育对象,并给予拟上市企业一定的政策及资金扶持。

3、建立拟上市企业动态住处储备库,及时收集和掌握企业发展动态和相关信息,根据企业存在的困难和问题进行协调和帮助,为领导决策提供参考材料。

4、制定“上市培育工程”工作计划,启动开发区上市培训工程,加强上市培育工作,提高“\*\*亦庄”品牌,即\*\*开发区在资本市场的影响力,争取在未来五年内形成“\*\*亦庄”板块。

4、引导商业银行等金融机构改善资金供给，加大信贷支持，探索形成有利于开发区经济发展的信贷支持模式。

1、积极开始展知识产权质押、或贷款、信用保险和贸易融资试点等金融创新工作；

2、研究产业金融试验区的相关政策，积极推进产业金融实验区试点工作，并争取市有关部门的支持。

做好金融“十二五”发展规划的完善工作，征求工委、管委领导及相部门意见，并及时充实到规划当中，争取在第一季度完成规划制定工作。

2、做好小贷公司的监督和管理工，督促亦庄小贷公司完善公司内部各项管理制度，加强公司内部管理。

## 建筑公司工作计划篇五

时间过得真快，转眼间我们迎来了全新的一年。今年，总行管理团队继续团结带领全体员工，以“创造优势、增产增收、稳健经营、稳步发展”为主题。全体员工发扬开拓敬业的企业精神和实事求是、艰苦奋斗的工作作风，使总行的业务和效益稳步上升，成功实现了年度工作目标，保持了公司持续稳定的发展态势。

### 一、主要目标：

主要经济指标主要完成经济指标(1月至11月)。产值1万元，比上年同期增长%，超过年度计划指标；上缴税金：1万元，同比增长%，超过年度计划目标；实现利润：1万元，同比增长%，超过年度计划目标。

### 二、工作表现



主要体现在业务发展、施工管理、内部管理和精神文明建设方面：

(1)以业务为龙头，稳步拓展业务，稳步提高效益，稳步推进在总行的领导下，业务拓展部的工作人员在激烈的竞争压力下，面对招投标的困难，继续加大业务工作力度，主动出击，积极与客户沟通，及时把握市场变化的脉搏，注重分析、积累和总结经验，积极参与省、市、区招投标交易中心的公开招投标和业主自行组织的招投标项目。

(二)以项目建设管理为重点，加大力度提高整体质量和管理水平

2、完成团队资质定位、风险评级和资质审查备案。今年上半年，公司进一步加大了对总行建设团队资质的重新定位力度。总行年度建设会议经过认真初审、复审和最终审批申请、确认和签字后，宣布各施工队及其负责人的任免，并很好地完成了队伍清理和重新定位工作。

3、通过iso质量认证体系版本的版本变更和监督评审。今年1月，根据版本变更工作计划，通过相关下属团队和在建重大项目的指导和考核，质量管理体系同时建立和完善，并顺利通过广东省质量认证中心的检查。随着此后运行中的不断完善和调整，管理体系逐步完善和成熟，总行于7月份顺利通过了认证中心的监管和复审。

4、加强项目资金使用管理为加强各种项目的监控管理，确保施工进度和资金分配的平衡和适度，经业务部门讨论研究，制定了施工队《资金登记专用簿》和监理《项目资金使用记录簿》。

通过监理对项目部根据施工现场安全、质量、进度、文明施工等相关管理制度的执行情况进行催收的审批，资金使用登记良好，项目支出流程得到严格控制，在加强资金管理、规

避业务风险方面取得了一定的成效。