

2023年监理工作总结报告主要内容模板

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。报告书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇报告呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

2023年监理工作总结报告主要内容模板篇一

(1) 本月工程基本施工情景

- 1、环保楼旧址已拆除完成并进行破碎。
- 2、门诊楼土方开挖完成；
- 3、门诊楼与医技楼之间房屋建筑垃圾清除完成。
- 4、门诊楼与医技楼之间土方开挖完成约30%；
- 5、现场场地硬化约800平方米。
- 6、门诊楼人工挖孔桩陆续开孔49个，共完成约100米左右。
- 7、工人生活区场地平整约1700平方米。

本月施工基本情景照片

(图片)

印江环保楼旧址准备拆除

印江环保楼旧址拆除完成

门诊楼土方开挖、工作面修整

门诊楼土方开挖、工作面修整

门诊楼孔桩桩位定位放线

门诊楼人工挖孔桩开挖

(2) 本月工程实际完成情景

- 1、门诊楼人工挖孔桩开孔49根桩，完成约80米；
- 2、门诊楼土方开挖完成；
- 3、印江环保楼旧址拆除完成；

(3) 本月工程实际进度与计划比较情景

- 1、由于前期开工准备不充分等原因，实际施工进度与总进度计划比较，偏离较大，已要求施工单位改变施工计划。

(4) 本月工程材料进场使用及复检情景

- 1、已对门诊楼孔桩护壁的砂、石、水泥及钢筋进行见证取样送检；

1、本月施工单位分别进行了现场材料堆码、临时用电的排查、道路的卫生清理、临边防护的跟进、班组进场工人的安全技术交底等安全管理及部署工作。

2、施工单位在生产过程中，仍存在部分安全问题，如临边防护缺失、现场标识、标牌过少、孔桩防护不到位、临时用电线路混乱等问题，针对监理提出安全隐患问题均以口头或书面通知及检查记录单等形式要求施工单位整改，基本整改落实到位，安全处于受控状态，未发生安全事故。

(6) 本月分项、分部工程验收情景

分项验收：

无

分部验收：

无

（7）本月工程质量情景

1、51#桩第一节护壁开挖厚度与设计文件不符，且护壁钢筋未设置；

3、部分孔桩现场操作中水泥、砂、石未按配合比要求拌制施工，且未拌制均匀就开始浇筑，操作极不规范，导致已浇筑完成的护壁强度极低、未到达设计规定的c35强度。

4、地勘报告上显示的数据，粉质粘土和杂填土开挖完后，下头就是深度长达7m多左右的卵石层，且相应部位有积水，卵石存在流塑状态，如孔内的护壁厚度和钢筋未按设计要求施工，孔内极易产生垮塌现象。

上述问题在施工过程中及时通知施工单位进行整改，体现了监理的事前与事中控制；对所提问题及时下发监理通知单或验收记录单，要求施工单位整改，施工单位基本已整改完成，复检合格才进行的下道工序，施工质量处于可控状态。

（1）进度控制方面的工作情景

1、定期召开监理例会协调施工中存在的影响施工进度问题，及时协调相关单位解决，确保工期进度顺利推进。

2、每日对现场进行巡视，检查施工单位各部位的进展情景，人、机、料等投入情景，比较是否能够满足施工进度要求，

及时提醒施工单位增加施工人员或材料物资供应等问题。

3、协调解决施工过程中影响施工进度的相关问题，对技术洽商、工作联系单等及时签署监理意见，尽快解决，以免延误工期。

（2）质量控制方面的工作情景

1、对施工现场进行巡视检查，对关键工序、重点部位和关键控制点进行旁站监理。及时纠正违规操作，消除质量隐患。跟踪质量问题，以监理通知单，检查记录等形式下发给施工单位要求其进行整改，验证纠正效果。

2、严格要求施工单位执行报审、报验制度，材料进场及时进行报审，经监理工程师审查合格，方可使用于本工程项目，确保施工材料质量满足设计及规范要求。

3、根据承包单位报送的隐蔽工程检验记录，监理工程师现场进行检测核查，合格的工程予以签认，并准予进行下道工序，不合格的工程限期整改，合格后重新报验。

门诊楼孔桩护壁钢筋绑扎情景

门诊楼孔桩护壁已浇筑完成

4、定期召开监理例会，并在例会上通报现场存在的质量隐患及典型问题，提醒施工单位整改，并在施工中注意避免出现类似情景，做好相应班组安全技术交底工作，提高质量管控意识，确保施工质量到达设计与规范要求。

5、每日进行现场巡查巡视工作，发现隐患及时与施工现场管理人员对接，确保质量隐患一经发现及时排除，并如实记录好监理日志。

6、每周由监理部组织进行现场安全及质量联合检查，如实填写现场存在的安全及质量问题，以检查记录单形式下发给施工单位要求对其整改，整改合格书面报监理部复查，使现场存在问题及时得以消除，排除质量及安全隐患。

(3) 安全生产、礼貌施工管理方面的工作情景

1、督促施工单位建立完善安全管理制度及安全操作规程，根据工程的特点，加强施工人员的岗位教育培训，提高施工人员安全生产意识。

2、检查并督促施工单位按照建筑施工安全技术标准和规范要求落实分部、分项工程或各工序，关键部位的安全防护措施。

3、监理组人员每日对施工现场进行巡视检查，针对施工中发现的安全隐患，及时以通知单、检查记录单等形式下发给施工单位，要求整改落实。现场检查存在的安全问题，以书面形式下发给施工单位，由监理单位监督施工单位落实整改，排除隐患95%以上。

4、督促检查施工单位做好安全标识工作，标志牌要求悬挂在醒目位置。

5、定期召开监理例会，在例会上提出安全隐患问题，监督、督促施工单位进行整改，提醒施工单位过程中容易发生隐患事项，以及不安全行为的安全技术交底工作，确保安全生产。

召开监理例会

召开监理例会

6、审查施工单位所报的危险性较大的分部分项工程施工方案及分包单位资质人员等相关资料，提出方案中存在问题，技术及安全保障措施是否落实到位，要求施工单位补充完善，

确保方案的指导性、操作性、针对性等。

7、监督施工单位对新进场工人的教育与培训，做好班前交底、安全技术交底、三级教育等工作，提高安全生产意识，避免安全事故发生。

（4）工程计量与工程款支付方面的工作情景

1、孔桩开孔、土石比计量收方，做好相应原始记录，留有原始签证资料，避免后续无法计量或签证，出现推诿扯皮等现象。

1、合同第30页施工计价部分中说明我司价款中含前期临时施工审计后计价4526869.82元，前期临时施工费用在承包人进场后，承、发包双方共同依据实际发生量依据定额和市场价格进行确定，针对该部分我司未见书面移交资料，也不清楚审计后计价定额的审计原则和组成明细，请建设单位明确对接单位并供给价款组成明细，以便双方协商确认。

2、关于印江环保楼的旧址拆除工作本不在我司范围内，属于合同增项资料，现印江环保楼已拆除，请项目管理公司协调建设单位供给拆迁部分的基础性资料及工作指令，以便后续工作的顺利进展。

（1）工程进度控制方面的主要问题分析及处理情景

仍无法准确确定地下室范围与基坑开挖标高，其中临时图纸中住院楼标高有

误，望尽快下发正式版图纸或可用于指导施工的图纸。

导致效率极低。因后期的土方回填量巨大，看能否请指挥部出面协商一块临

时堆土场，一是缓解目前土方开挖出土缓慢的困难。二是作为回填时的用

土做准备。

分摊到每周、每日；

本月施工过程中，经监理日常巡查、平行检验、工序验收等发现如下质量隐患，并在发现的同时，口头或书面形式，及时与施工单位质量管理人员、技术负责人等沟通，要求加强质量控制，加强班组交底，并将相关隐患及时整改，经过过程中的监督、跟踪，下列问题基本均已整改。

- 1、部分孔桩护壁厚度及钢筋的放置数量未按设计要求施工；
- 2、开工前期的资料与施工进度不一样步；
- 3、对门诊楼孔桩定位进行复核，偏差在规范允许内，贴合要求；
- 4、根据设计文件及规范要求，为保证桩身垂直度，对门诊楼部分已超过3m的孔桩，在浇筑完第三节护壁后，对桩中心位置及垂直度校对一次，偏差在规范允许内。

以上问题均为本期施工中发生的相关质量问题，监理部均以口头或书面形式要求施工单位进行整改，均已整改完成，质量处于受控状态。

(3) 安全生产、礼貌施工管理方面的主要问题分析及处理情景

- 2、施工现场临时用电应采用三相五线制的tn-s系统；
- 3、施工现场基坑周边安全警示标志、标语，以及办公区和生

活区的灭火器材均未布设。

以上问题为本期监理日常巡视、联合检查等发现的典型问题，均已口头或书面形式要求施工单位整改，基本均已整改完善，安全处于受控状态。

(4) 工程计量与工程款支付方面的主要问题分析及处理情景

无

(5) 合同其他事项的管理方面的主要问题分析及处理情景

无

1、收集、审核、整理施工方前期资料；严格按照设计图纸及规范要求监督管控孔桩等隐蔽工程施工质量，未经监理工程师验收合格，严禁进入下道工序施工。

2、继续加大巡查、巡视力度，做好安全监督管理工作，重点对临时用电、大型设备、边坡、施工机械和特种作业人员持证上岗等的监督检查。

3、做好安全礼貌施工，定期检查安全、质量施工等情景，及时下发整改单，跟踪监督，确保施工安全及质量得到保证。

4、加强施工现场施工质量的控制，着重于事前、事中质量控制工作。每一天巡视施工现场，发现问题及时要求施工单位整改，并作好每一天的监理日记和巡查记录。

5、做好施工过程中的质量动态管理工作，加强现场旁站监督、巡视、平行检查等工作。

6、对进场材料严格按照规范进行见证取样、送检，经复检合格方可使用。

- 7、做好收方记录、统计工作，按实际情景如实填写监理工作日志。
- 8、督促施工单位做好桩身检测、砼试块到期送检等工作。
- 9、配合甲方、项目管理公司的各项工作指令，做好协调工作。

2023年监理工作总结报告主要内容模板篇二

（一）施工准备阶段

- 2、审查了施工单位报送的施工组织设计及相关的安全生产施工方案；
- 4、编制了监理规划及分部分项工程的监理细则；

（二）施工阶段

- 1、核查施工现场质量管理体系、施工质量检验制度的实施情况和现场施工技术管理人员的到岗到位情况；审查施工单位编制的施工组织设计、安全文明施工方案、脚手架搭拆方案、同条件养护方案、施工临时用电方案及施工技术交底等。
- 2、督促施工单位对进入施工现场的原材料、半成品、成品等进行现场验收，均满足设计要求和相关质量标准，保证了工程所用材料均为合格产品。
- 3、对可能影响结构安全和使用功能的关键工序或部位设置了质量控制点，如：基础定位放线、桩基的检查验收、钢筋工程隐蔽验收、模板及支撑的制作及安装、混凝土的进场验收和浇灌、装修工程的样板墙等，在施工中采取了旁站、巡视、平行检验和见证取样等监理手段。施工中填写旁站监理记录206份、整改通知书18份，对于现场存在的问题，监理部基本上采取现场解决。对于现场不能解决的，监理部将向公司

上一级领导汇报加以解决。4、对隐蔽工程和关键工序逐项进行核查验收签认。如基槽坑的隐蔽验收、桩基础工程的隐蔽验收、楼层钢筋隐蔽工程验收、配筋砌体隐蔽验收等。

5、对混凝土、砌筑砂浆及柱钢筋接头按规定严格的执行了见证抽样送检制度，对不合格试件及时进行了处理。施工中抽取混凝土立方体抗压强度试件标准养护1#楼32组，2#楼45组，6#楼92组；同条件养护1#楼16组；2#楼23组；6#楼57组；9#楼134组，抽取砂浆立方体抗压强度试件4#楼5#楼各20组；6#楼14组，7#楼30组；钢筋接头性能试验1#2#6#楼共224组。

6、对违反建设工程规范、标准及安全规定的质量行为及时进行了制止；对施工过程中出现的质量缺陷，监理人员针对出现的问题及时督促并帮助施工单位进行了纠正、处理，将影响工程质量的问题消灭于施工过程之中。

7、施工过程中，监理人员及时督促、指导施工单位作好施工技术资料（施工记录、自检记录、隐检记录及各种工程技术资料）的编制、收集和整理，保证了工程技术资料与工程进度同步进行；同时，对形成的技术资料进行了核查签认，保证了工程技术资料的真实性、准确性和完整性，共签认工程报验申请表1286份，审查各种施工方案28份。

8、组织召开了施工现场监理例会，每月两次，监理工作交底会，针对现场施工技术、工程质量、施工安全等问题适时召开专题会议。

（三）质量验收工作情况

1、督促施工单位在工程质量的验收前作好自检、互检工作，在自行检查评定合格的基础上，再提出报验申请，监理工程师检查合格方对施工方的报验申请进行签认。

2、参加检验批及分项工程的验收，现场监理工程师对验收合

格的工程项目进行签认。

3、参加分部工程的验收，对地基基础分部工程、主体分部工程作出工程质量评价报告，总监理工程师或总监代表对验收合格的分部工程进行签认。

4、在验收过程中，对不合格的工程项目或质量缺陷及时发出了整改通知，并督促施工单位及时整改，整改完毕自行检查合格后，监理工程师对整改项目重新进行了验收，验收合格后在整改回执上进行了签认。

1、地基基础工程质量情况

本基础工程为采用人工挖孔桩开挖形式。

基础主要原材料进场经验收达到合格标准；桩的桩端承载力、桩嵌嵌深度及桩的几何尺寸均满足设计要求；桩的轴线偏差、桩顶标高、桩身的垂直度偏差均在规范允许误差范围内；结构混凝土试件经检验评定均达到合格标准。

2、主体结构质量情况

本工程主体结构均为框架结构，主要原材料进场均经检验达到合格标准。

在施工过程中，对柱、梁、板和砖砌体等对实物按规定进行了见证抽样，混凝土试件、钢筋焊接头、砂浆试件，各项试验均达到合格标准。砖砌体施工符合施工规范要求。

为了提高本行业本专业的知识技能，使知识不断优化创新和满足岗位需求□20xx年度本部门积极参加各种外部培训共9人次；参加公司内部培训15人次。通过更多的学习和培训，加强自身的知识和管理水平，使“爱岗敬业”贯彻到每一位同事身上，期望通过培训提升整体素质、服务水平、业务技能，

为公司的发展壮大和工程质量的提高竭尽所能。

2、工序验收过程中局部存在的问题，施工方没有及时安排人员整改就进入下一道工序施工，对于少数不按设计图纸和施工规范施工的，施工方总是找借口推脱。

3、从目前竣工初验的结果看，效果很不理想，细部很粗糙，观感达不到要求；涂料、腻子透底，不均匀，局部污染严重；少数线管不通；屋面卷材空鼓、墙面和窗台渗水问题未见整改（只画在墙上），交房临近，时间紧，总感觉在应付了事。

4、公司运行的这种模式，对监理工作是一种极大的挑战，一些工作原本由监理说了算的，但现场却变成由建筑公司说了算，他们完全按自己的套路和想法来处理问题，与规范、标准、强制性条文、设计图纸都有出入。长此以往监理工作会大打折扣，威信度降低，更多时候只能扮演辅助角色。监理部会适时调整工作方式方法，一切按监理规范的职责范围以及公司领导的指示和部署来开展现场监理工作。

1、加强工程质量和安全控制，按照监理职责范围正常工作。

2、对原材料、构配件的质量控制。

3、施工方法、技术措施的质量控制。

4、对施工机械设备的控制。

5、施工进度控制。

6、及时收集、完善监理资料和施工方报验的资料。

7、应对各种政府部门的监督检查。

8、按时开监理例会和各种专题会议。

10、协助其它部门在办理工程相关手续方面所涉及到的资料。

2023年监理工作总结报告主要内容模板篇三

一、认真抓好农机安全生产工作

一是全面落实农机安全责任制。与本站职工层层签订了农机安全生产责任状，明确规定安全生产由一把手负总责，分管领导具体负责，监理各岗位各负其责；进一步完善了农机监理各项办事制度和规章制度；要求严格依法行政，照章办事。

二是大力开展农机安全生产宣传活动。本站利用报纸、宣传车、宣传栏、标语等各种宣传手段，大力宣传《道交法》、《安全生产法》、等法律、法规。据统计，本站出动宣传车3次、散发宣传单余份、挂条幅2幅、板报2次，通过宣传提高了广大机手的法律意识和农机安全生产意识，进一步优化了农机安全生产的社会环境。

三是开展了拖拉机安全生产集中整治活动。为维护农机安全生产正常秩序，在春节、五一、十一长假、以及年检前后时间。本站积极开展了拖拉机安全生产集中整治活动，重点查处无牌无证驾驶、酒后驾驶、违章载人等严重违法行为。据统计，本站全年共查获无牌行驶车辆起、无证驾驶人、纠正各类违法行为起，有效地预防和减少了农机事故的发生，保护了人民群众生命财产安全。

四是积极开展“创建平安农机、促进新农村建设”活动。

〈一〉是继续做好“农机安全村”示范建设工作；〈二〉是将创建平安农机工作落到实处，取得了较好的工作效果。

五是积极推进拖拉机法定险统保工作。自去年以来本站加大了拖拉机参保“交强险”的推进力度，今年我们严格把关拖拉机新车挂牌参保“交强险”达到了100%；对参加年检拖拉机也一律要求参保“交强险”，参检拖拉机保险率得到较大提

高。

今年我镇农机安全生产形势总体平稳，全年没有发生一起农机重特大事故。

二、依法行政

1、依法行政，进一步加强拖拉机牌证管理。一是加大宣传力度。二是加大田检路查力度，打击“黑车非驾”并取得了较好成绩。截止目前为止，我站共办理拖拉机新车挂牌台，初办理拖拉机驾驶证本。

2、依法行政，做好拖拉机年度检验工作。为做好这项工作：一是提前下发了年检通知，我们做到早宣传、早发动、尽可能打消机手的顾虑；二是流动检测车下到各乡(镇)进行检测方便机手；三是早谋划，四是严格收费标准，不得增加任何收费；今年我站共完成拖拉机年检台。完成率达 %。

三、依法行政，进一步加强规范化管理。

《道交法》、《农业促进法》，农业部两个工作规范等法律、规章的出台，对农机监理规范化管理提出了更高的要求，根据上级部门提出的农机监理规范化建设年的要求，今年我站加大了这方面的工作力度。。进一步加强对法律、法规的执行力度。驾驶员考试发证要求严格程序、严格标准、严格把关；在办理农机监理各项业务要求档案、手续齐备、签字正确。严把工作质量关。

四、注重创新

为了更好地开展拖拉机安全生产集中整治活动，提高农机安全生产水平，在全镇范围内对无牌、无证、违法载人等严重违法的拖拉机进行了多次清查，取得了较好的工作效果。但在实际操作中，也存在着经费来源、硬件建设、规范操作等

方面的问题，需要在今后的工作中继续完善。

五、各项任务指标工作完成情况

六、明年工作思路。

- 1、加强学习，进一步提高农机监理队伍素质和工作水平。
- 2、全面落实农机安全生产责任制，加大农机安全生产宣传力度，继续开展农机安全生产集中整治，确保农机安全生产。
- 3、加大监管力度。
- 4、依法行政，规范管理。
- 5、积极开展“文明监理、优质服务”活动。
- 7、注重创新，进一步提高农机监理工作水平。

2023年监理工作总结报告主要内容模板篇四

1.1工程概述本工程场址位于河南省鹤壁市淇县庙口镇土门村，拟装机总容量为50mwp □场地位于太行山脉鲍鱼沟村西北至土门村东南的向阳山坡上，场地分布有数十个山头，高低不均，最高处高程达308.79m □最低处高程为173.14m □本项目建设规模为50mwp □共分40个阵区，每个阵区容量为1.25mwp □使用40kw 组串式逆变器1440台，单台逆变器接入6组光伏组件，每组安装20片305w 光伏板，6进1出汇流箱，每阵区6台。每个阵区配一台1250kv a 美式升压箱变，高压侧电压为35kv □经高压电缆汇入升压站高压柜，由综合控制楼控制，经主变压器升压□35/110kv□后，接入高村桥变电站并入地方电网。支架基础采用微孔灌注桩基础，支架采用固定式安装。

1.2年度完成

1.2.5临时用电线路架设完成，变压器完成安装，现场已送电。

1.2.6支架安装完成完成38.01mw □

1.2.7送出线路完成基础的测量分坑、开挖。累计完成11基基础的开挖。 1.2.8综合楼完成主体封顶、内外墙抹灰、地面施工完成。室外电缆沟完成。室外设备及支架基础完成。事故油池完成。

1.2.9 1-15区4 mm直流电缆敷设完成□3x25 mm交流电缆敷设累计完成1-15区，桥架1-15区安装完成。3*240电缆敷设累计完成1-15区的电缆敷设。

淇县协鑫50mw 光伏发电项目从20xx年6月19日进驻现场，7月11日由建设单位组织现场协调会议，7月15日建设单位组织第一次工地会议，7月18日开始围栏施工，根据工程进展，及时调配工程监理人员和监理配套设施，保证了工程监理服务工作的顺利进行。

1.3.2监理设备配备 1.3.3树立正确的监理思想和监理工作方针

淇县协鑫50mwp 光伏发电项目监理部依据监理合同，开展淇县协鑫50mwp 光伏发电项目工程的监理工作，从“三控、两管、一协调”的工作中进一步强化监理人员服务意识，提高监理人员的自身素质，监理人员恪尽职守，对工程项目的质量、安全、工期、费用进行了有效监管和控制。坚持以“公平、独立、诚信、科学”的宗旨，牢固树立“以人为本、规范管理、持续改进、顾客满意”的工作质量方针。

1.3.4编制监理细则

1.3.5统一监理记录、报表格式

建立健全的监理记录、报表与档案管理制度是监理工程师完成三大控制，使监理工作程序化，规范化、科学化，是全面有效地执行合同的重要保证。监理部进驻现场后，组织召开资料专题会议，根据建设单位资料归档要求，认真向施工单位交代各种施工原始记录表及监理表格，检验表格，试验、计量支付和质量评定等表格填写、使用。工程管理资料编号、格式根据协鑫项目资料管理规程进行编制；工程报验资料，报审表根据监理规范20xx版。工程施工记录土建和安装工程，要求根据dlt5161.1-17-20xx□dlt 5210.1-20xx □《电力建设施工质量验收及评价规程 》进行填写。

1.3.6制定了监理各种相应的工作程序 1) 施工组织设计审批程序

承包单位作为epc 总承包，根据施工现场实际情况，编制的施工组织设计，由监理部进行审核，主要看技术是否可行、人员设备是否满足工程所需、进度计划是否符合要求等。如审核中发现问题，要求承包单位澄清或者及时退还进行修改。工程师审批后，由总监理工程师审核，最后由监理部报建设单位进行最终审定。

2) 单位工程开工审批程序

单位工程的开工申请（附施工方案及材料报验等资料），由总监理工程师进行对现场管理质量进行审核，重点针对承包单位人员、机械等准备情况进行检查，严把开工关，报建设单位进行审批完成后，进行正式开工。

3) 中间分项工程验收质量程序

监理工程师进行工作主要是分项工程验收，分项工程分解在平时工序和检验批验收中，由承包单位完成，自检合格后，报监理工程师进行平行检查，根据合同中要求提前24小时申报，实际工作中，桩基施工连续施工，监理部根据实际情况，

安排现场施工监理分区分片，责任到人，及时高效的工作；在进行检查验收过程，采取多种现场检测方式，如现场检查、旁站、试验抽查等形式。

1.3.7 工程变更的审批程序

施工图设计与现场施工中部分不符，发生变更时，监理部针对变更，根据规范要求，提出关于现场变更和设计院发出变更的两种不同情况下程序要求，属于现场变更首先由监理部和建设单位代表进行复核后，由建设单位通知设计单位进行变更。设计院发出的设计变更，由建设单位统一下发。

1.3.8 定期工地检查和会议制度

- 1) 检查上周计划完成情况与计划进行对比，查找未完的原因。
- 2) 布置安排下周计划。
- 3) 反映施工过程中存在的问题。
- 4) 协调解决施工中出现的各种矛盾。
- 5) 检查分析工程质量状况。针对存在的质量问题讨论制定整改措施。
- 6) 通报施工现场安全文明情况。听取业主领导的意见和要求。例会基本做到了遵守规范，议程紧凑。

1.3.9 旁站

监理部在整个监理工作中，依据监理规范要求，对关键工序进行全过程的现场检查，及时发现问题，尽早采取措施，避免问题累积。在桩基混凝土施工阶段，连续施工，监理工程师坚持现场工作，为保证施工质量付出了艰苦劳动。在施工中，存在桩孔沉渣清理不到位，振捣不到位及桩垂直度间距等要求，施工人员对不同的地质情况认知不到位，未考虑土质和风化岩部分的桩长，监理部专业工程师及监理员同施工单位管理人员现场指导施工。

1.3.10 质量控制措施

施工中针对施工单位出现质量问题，适时发出监理通知和监理联系单，要求

1.3.11 重大事情报告和监理月报、工作报告制度

监理月报是监理月度工作总结的主要信息通道，按月及时编制工程监理月报

1.3.12项目监理周会制度

按照公司的要求，坚持每周在工程例会前召开一次项目监理周会，围绕工程进度，施工质量存在的有关问题，协商讨论，组织学习监理规范和公司有关管理制度，传达公司会议精神，提高监理人员的业务素质 and 监控能力。基本上做到了分工明确，责任清楚，团结协助，努力做好各自范围内的监理工作。

1.2.13监理工作统计表

2.1工程进度控制

2.1.1总体进度评价

2.1.2进度考核协调

根据11月20日的考核，在过程中，监理部根据建设单位要求，每天将进度以微信的方式，报建设单位工程部，每周一将书面提交周工作情况汇总，每月月报进行汇报，在发现有重大偏差情况下，进行专题报告制度，在11月21日，监理部将未完成的情况，专题进行汇报。

建设单位制定12月底的考核中，就施工单位准备情况，进行专题汇报。

2.2工程质量控制

工程质量管理是施工监理的工作核心，监理部严格按照制订的工程质量管理目标来组织和控制施工，并且强化质量教育。

对原材料和设备的报审，检查其有无出厂合格证件、质量证明书及有关材质和性能试验报告。为了保证质量，专业监理工程师对各项质量文件进行审核外，还根据有关规定对部分进场的实物采取平行检验或见证取样进行抽检。在施工过程中坚持巡检制度，对重要工程项目如砼浇注等进行旁站，工程隐检、检验批、分项和分部工程的验收是保证工程质量达到合格要求的重要工序，上道工序完成后未经检查验收达不到合格要求，不准进入下道工序和进行隐蔽。

1) 对施工单位及施工人员的资质审查

结合工程要求和合同要求，对施工单位的企业资质以及营业范围审查（部分单位合同没有完善），同时重点审查其管理人员及特殊工种作业人员的上岗资质，对其上岗执业资格予以确认；对分包单位的施工资质及其管理人员的上岗执业资格予以确认。

2) 对原材料、构配件的质量控制

为了确保施工质量，监理部对所有用于本工程的材料，特别是钢筋、水泥等在施工单位提供出厂合格证或产品检验报告的基础上，要求施工单位按规定进行材料的见证取样送检，严禁不合格材料投入使用。从开工以来共计进行见证取样 22 次，按照规范规定，监理部见证施工单位检测，结果均满足设计、规范要求。

3) 施工方法、技术措施的质量控制

在控制承包单位的施工方法和技术措施方面，采取预控措施。在承包单位准备施工工程项目前，承包单必须提前上报施工组织设计或方案；并经监理审查批准和建设单位审定后，方

允许施工单位组织施工。施工组织设计审查其是否具有针对性、可操作性和对现场施工的指导性，并根据设计文件、规范以及现场实际情况提出相应的审查意见。

4) 隐蔽工程验收控制:

5) 施工测量放线控制:

测量放线是该项工程的重点，全场所有的组件必须正面朝南，所以承包单位采用gps 进行放线，监理部进行抽检，确保朝向及相对间距符合要求。项目所在地全部是山地，东西方向及南北方向坡度均多样，前后立柱必须保证水平距离，而东西方向立柱间距必须采用斜距，这样才能确保组件的安装。监理部进场开始，要求采用模具放线，但是鉴于现场坡度过大，施工单位采用gps 和短杆配合方式，在打孔过程中进行复核。

6) 冬季施工的控制

冬季施工中混凝土施工是一个非常重要的环节。监理部组织召开专题质量会议，方法落实在实处，如在-5℃的情况下微孔灌注桩采取塑料薄膜保温措施、架空线路基础混凝土取火保温等。各施工单位针对实际情况上报冬季施工方案，总监监理工程师审核后督促各施工单位认真落实。

7) 好的工程质量主要是靠施工单位自身管理和施工人员的精心操作而创造的。监理人员决不是施工单位的质检员。由于施工单位管理不够到位，控制不够严谨，技术交底不清，自检力度不够，施工人员的素质高低不同、质量意识淡薄在施工中未严格操作规范，质量通病和质量缺陷常有发生，严重的下发了监理通知单，加大了检查力度。

8) 施工图纸的重要性，在该项目开始，管桩长度由图纸的1.2米和1.4米全部变更为0.8米，监理部没有接到建设单位

及设计单位的书面资料确认，同时材料进场确实也已经变更，造成工作依据没有，在进行专题报告后也没有得到回复；在施工开始2个月的情况下才进行试桩，其实就是工程桩的检测，设计院才根据实验数据进行变更资料，但是图纸到场时间已经到了11月份，整体工程在施工期间，属于“三边工程”。

9) 工序程序的管控，各项工作交接的验收工作滞后，根据监理部要求，在完成打孔、浇筑、组件安装等工序后，进行逐级检查合格后方能进行下一步施工，现场实际施工过程中，由于各个区域开展顺序不一致，各种因素制约，未能按照要求进行分工序验收。

2.3. 投资控制：

2.3.1 过程控制

结合本工程的实际情况，对工程造价进行控制。

在收到施工单位的月产值报表后，现场监理工程师根据当月所完成的工程项

目内容进行审核，看其实物工程量是否属实，工程质量是否合格，月计划目标是否实现。

2.3.2 年度审核工程量情况

3.1 工程信息管理

3.1.1 信息管理制度

项目监理部同时加强信息管理，通过建立信息交流网络，及时准确的在组织内部以及与业主、施工单位及时进行信息交流，掌握现场施工质量、进度动态，同时与外部环境进行信息交流，了解建筑市场形势及建筑法律法规发布情况。

3.1.2 监理资料整理

工程技术资料的管理，属于信息管理和技术管理的系统工作，尤其是内业资料的同步管理工作。监理部设置资料员，并将各方资料进行汇总收集，确保及时整理到位。

3.1.3 施工单位资料审批

3.2 合同管理

合同管理是一项十分重要的工作，约束双方遵守合同规则，避免双方责任的分歧及不严格执行合同而造成的经济损失，保证目标实现。

3.2.1 合同分析

弄清合同中主要条款事项，组织人员对合同条款和法律条款进行学习、分析、解释，以便按照合同进行项目实施，重点防范工期延误和工期延期，质量要求发生变化，价格条款发生变化，引起合同纠纷。

3.2.2 建立合同数据档案

监理部设置专职信息员，采取工程技术资料微机管理，所有的工程技术资料全部及时输入微机，上报的材料和文件全部由微机输出，并建立了各种监理工作台帐，使得资料的管理趋于科学化和规范化。

3.2.3 合同监督

根据合同条款进行解释，对双方往来信件、文件、会议记录、业主口头或者电话指示进行检查和解释。目前是保证各项工作的精确和准确，保证合同成为双方行为履行准则。监理部在每月报表中将发生变更统计汇总。

3.3组织协调各建设方的关系

在监理部对外协调中主要是对建设单位和承包单位。监理本着公正公平，充分协商的原则，耐心细致协调处理各种矛盾。

认真贯彻国家建设施工安全精神，教育本单位职工“安全第一，生命为天”，安全源于长期警惕，事故出于瞬时麻痹。始终把安全生产放在首位，切实做到“安全第一，预防为主”，由总监全面负责和安全监理工程师主管安全工作。

3) 安全工作关键在于落实，每周四上午安全检查落实。对检查出的问题及时下发现场安全通报，从而收到了预期效果。安全文明检查总计进行了12次。发现安全隐患多起，施工单位已整改。工程未发生伤亡事故。

4) 根据现场施工进行情况，监理部检查日常检查和周期性检查重点：现场处于荒山，存在点多面广特点，消防作为控制重点。

现场为确保打孔机械作业，进行必要的场地障碍物清理，造成滚落石块隐患。办公楼施工现场道口未封堵、三宝四口五临边围挡、临时用电箱上锁、电线电缆埋地或架空、现场消防器材设备布置、电工作业人员、架子工安全技术交底、操作证、方案报审、现场文明施工、高空作业人员佩戴安全带等进行检查。

5) 季节性检查内容：由于气温升高，现场部分施工人员不按照规定使用防护用品，监理部组织建设单位代表、施工单位安全员定期或者不定期进行现场检查，根据建设单位制定的安全制度处罚规定，对现象进行纠正和经济处罚。

6) 制定安全检查大纲，并依据大纲进行落实，特别对于总包单位和分包单位安全员不到岗进行多次督促，并采取罚款措施，但是该单位的管理职能严重缺失，并向建设单位进行报

告。对于安全资料整理检查中发现资料整理也不能到位。

5.1 施工单位管理系统有效运作

现场监理工作人员不是施工单位的质检员，在现场监督的同时督促施工单位建立起行之有效的质量安全系统，并合理运行。监理验收的程序是施工单位应把要验收部位的内容填写报验单送往项目监理部相关监理人员，监理人员根据报验单上的内容进行验收，但在实际施工中，部分单位未能及时完成。

施工单位报验的工程资料不及时，工程资料与工程进度不能同步进行，特别是一些控制资料，督促施工单位要健全自身的质量管理体系，认真学习国家有关建设方面的相关知识，使工程得已保质保量的完成。

5.2 监理项目部的内部管理与学习

监理部作为一个管理团队，内部各个员工素质不齐，特别对于光伏工程认识也不同，需要总监理工程师根据现场工程进度，提前进行技术准备，并过程中进行督导，阶段性总结，充分听取专业工程师和监理员的意见，发现存在问题，针对性的指导。

5.3 监理部人员工作深度和强度把握

光伏工程特点是点多面广，该工程占地大，在体力上要求较多，更多时间是考验作为工程师和监理员的责任心和工作深度上，桩基施工是重点之一，持续时间长，工作条件艰苦，作为基础工作，一旦出了问题又造成大面积返工，且对工期造成重大影响，必须保证工作有效且及时，监理部对专业工程师和监理员进行有效结合，老同志带领监理员，指导工作又能进行辅助检查落实，确保合理劳动强度和较高的工作效率。

20xx年的现场监理工作取得阶段成果，监理部进行工作总结的同时我们明白要不断提高自己的业务能力和专业技术，为做好监理工作打下坚实的基础，努力提高监理工作水平。

xx工程有限公司

20xx年12月25日

2023年监理工作总结报告主要内容模板篇五

陕西永明项目管理有限公司xx分公司20xx年6月26日承接了西安xx房地产开发有限公司航空国际大酒店及科技公寓工程的监理任务。本工程位于西安市阎良区航空高新技术产业基地航空四路55号，北临科技大厦。

我公司监理的航空国际大酒店及科技公寓工程共8栋单体工程，目前已有7栋进入主体阶段，还有2栋3#、7#楼因工地中间有条水渠未改道，影响开挖进展。工程结构类型：本工程为框架剪力墙结构。基础形式梁板，地下一层，地上十四层，基础梁—6□8m□1#□2#□4#□5#□6#□7#□8#楼由20xx年6月26日正式开始施工，目前已完成1#楼地下一层和地上六层大约计6350m²□2#楼地下室一层和地上五层大约计6019m²□4#楼裙楼地下室一层大约167m²□主楼地下室一层和地上二层大约计2420m²□5#楼地下室一层和地上五层大约计4432m²□6#楼地下室一层和地下室五层大约计5443m²□7#楼裙楼地下室一层约458m²□地下室一层和主楼计5443m²□8#楼裙楼地下室一层1338m²□主楼南段六层5644m²□主楼北段大约计5903m²□群楼地下室一层1338m²□地下室及主楼共计大约41658m²□群楼地下室一层共计大约6813m²□我项目监理部总体完成建筑面积总共约为48471m²的监理工作。

航空国际大酒店及科技公寓项目监理部组织机构及监理人员

和投入的设施。

我公司根据委托监理合同规定的监理范围，在现场建立航空国际大酒店及科技公寓项目监理部，实行总监理工程师负责制。

1、项目监理机构由总监理工程师闫xx□土建监理工程师姜xx□闫xx□土建监理员张xx□安装监理工程师祁xx□监理员兼资料员王xx共六名人员组成，全面履行监理合同约定的监理业务工作。

2、根据工程情况要求我公司配备了满足监理工作需要的电脑、打印机、游标卡尺、钢卷尺、回弹检测仪等设备工具。

3、监理工作制度：

根据监理规划、监理细则的要求，项目部在总监理工程师主持下订立了监理例会制度，监理人员岗位责任制，工作制度督促所有成员努力工作，为业主尽职尽责服务。

1) 各专业安排专人分项目每天填写监理日志。

2) 各专业监理工程师每天对各栋楼施工现场进行巡检，对关键工序关键部位全过程进行旁站监理，项目监理部实行轮流值班制度，工地上24小时不断人。

3) 每周由总监理工程师组织开工地例会，总结本周工作计划完成情况，检查分析工程项目进度计划完成并提出下周进度目标及其落实措施，协调解决工作中出现的问题。

4) 每周五下午2:00进行安全大检查，并召开专题会议。每月召开一次由各单位参加的工程质量、安全、进度施工总结会，进行分析查找原因并督促及时解决整改。

5) 每月由总监理工程师组织编写监理月报，总结本月内各栋楼的监理情况，及时向业主及公司上报。

6) 项目监理部在总监主持下进行基础工程工作总结竣工验收，对半年来的监理工作进行全面总结。

4、项目监理部办公室墙上悬挂总监理工程师岗位责任制、建立安全生产职责、工作守则、质量控制程序、进度控制程序等。用以指导监理人员有序工作，晴雨表晒上墙，地基工程进度表和主体工程进度表，通讯录上墙便于工作。

项目监理部进入施工现场后以总监理工程师为首的项目监理部，各专业监理工程师从工程建设实际出发，依据《委托监理合同》、国家《建设工程监理规范》和针对建设工程项目的实际情况制定的《监理规划》各种监理细则。实施落实有关政策，认真执行有关技术标准，规范和各项法规为原则，建立高质量、高标准、合理工期，控制目标达到守法、诚信、公正、科学监理行为标准，做到事前指导，事中检查，事后验收等工作方法，全面地开展监理工作。

为对业主服务，监理部在不超过监理合同约定的监理范围内，质量满足业主提出的要求，努力做好业主的代理人。对承包单位采取以监督管理为主，同时督促指导，推进承包单位全面管理，促进工程建设管理水平提升。四、监理履行情况。

1、工程质量控制

工程质量控制严格按照监理合同内容范围履行，以图纸文件施工，对施工全过程采取事前事中与事后控制，确保工程质量达到设计文件及相关验收标准和业主要求。

1) 对施工单位及施工人员控制。施工单位进场后，首先对施工单位的企业资质以及营业范围进行审查，同时重点审查其管理人员及特殊工作人员的上岗资质，对分包单位的施工资

质及其管理人员的上岗执业资格予以确认。

2) 对原材料构配件的质量控制，对进场钢材属甲方指定四大钢厂，有陕西龙钢、山西海鑫、甘肃酒钢、河北邯钢，并同建设单位共同验收检查其数量和钢材质量证明书，其它进场材料必须附产品出厂合格证并及时报监理工程师进行外观检验和质量证明文件审查，对要求做二次复试的原材料及时进行见证取样，送甲方委托检测，对检测结果不合格的材料不得使用。

3) 施工方法，技术的质量控制。我们采取预控措施，要求承包单位必须提前上报，经上级主管部门审批的施工组织设计或施工技术措施，并经专业监理工程师、总监理工程师审查批准后，方可允许施工单位依据其编制的施工组织设计施工。

在监理过程中，对现场施工单位各项技术措施及质量保证

措施的落实情况，进行监督检查。对cfg地基工程地下防水，筏板基础梁和各楼层混凝土框架剪力墙梁板全过程进行旁站监理，发现问题马上通知承包单位现场负责人及时采取有效的解决方法处理。

2、施工进度控制：

工程进度快慢直接关系到工程建设项目利益和按期施工。监理部结合现场实际情况，对施工单位编制的施工进度计划审查，经与业主协商并征得同意，对施工单位不合理的工序安排提出意见，要求合理调整，满足实际工程需要。现场监理要求施工单位按照航空国际大酒店及科技公寓1#、2#、4#、5#、6#、7#、8#楼业主需要20xx年5月底主楼全部封顶，总进度计划分解季、月、周进度计划，确保工程施工工序连续有序的进行，达到年底每栋主体五层封顶任务。

3、监理部管理：

受业主西安xx房地产开发有限公司委托，航空国际大酒店及科技公寓项目监理部于20xx年6月26日进驻现场监理，监理部在半年期间里，监理人员在场监理过程中，始终按照“守法、诚信、公正、科学”的执业准则，执行有关工程建设的法律、法规、标准和制度，履行监理合同规定的义务和职责，牢记安全重于泰山、质量高于一切、进度就是效益，现场监理宗旨认真、细致做好质量、进度、安全与合同控制与管理工作，分部工程，地基与基础，子分部工程，基坑工程土钉墙支护、锚喷混凝土浇筑，子分部工程桩基分项工程，钻孔桩cfg试桩工程浇筑全过程、地下防水，子分部工程卷材防水层细部构造，混凝土基础工程，钢筋混凝土浇筑，后浇带，变形缝和施工缝处理，混凝土试块取样制作。主体结构分部工程，子分部工程混凝土结构，分项工程钢筋、重要构件底部钢筋安装，预埋件安装固定，梁柱节点钢筋隐蔽过程，混凝土工程混凝土浇筑，施工缝处理，混凝土试块取样制作，结构实体检验，混凝土保护层厚度，成品防冻保护全过程监督跟踪实施，达到工程建设强制性标准。