

党支部月度工作计划(实用10篇)

光阴的迅速，一眨眼就过去了，成绩已属于过去，新一轮的工作即将来临，写好计划才不会让我们努力的时候迷失方向哦。通过制定计划，我们可以将时间、有限的资源分配给不同的任务，并设定合理的限制。这样，我们就能够提高工作效率。以下是小编为大家收集的计划范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

党支部月度工作计划篇一

一、全面实行规范化管理。

在原有基本上修定各部门工作手册，规范工作流程，按工作制度严厉履行，加大制度的履行力度，让管理工作有据可依。并规范管理，健全各式档案，将以规范表格记载为工作重点，做到全面、详实有据可查。

二、履行绩效考察工作，进步服务工作质量

以绩效考察指标为尺度，履行目的管理义务制，明白各级工作职责，义务到人，通过检讨、考察，真正做到奖勤罚懒，进步员工的工作热忱，增进工作有效完成。

三、强化培训考察制度

依据公司培训方针，制订培训打算，进步服务意识、业务程度。有针对性的开展岗位素质教导，增进员工爱岗敬业，服务意识等综合素质的进步。对员工从服务意识、礼仪礼貌、业务知识、应对才能、沟通才能、自律性等方面重复增强培训，并在实际工作中检讨落实，进步管理服务程度和服务质量，进步员工队伍的综合素质，为公司发展储备人力资源。

四、联合小区实际树立严整的安防系统

从制度规范入手，义务到人，并规范监视履行，联合绩效考核增强队伍建设，加大对小区住户安防知识的宣扬力度，打开联防联控的局势。

五、完美日常管理，开展便民工作，进步住户满意度

以制度规范日常工作管理，完美小区楼宇、消防、公共设施装备的维保，让住户满意，大力开展家政干净、花园养护、水电维修等有偿服务，在给业主供给优质服务。

六、依据公司年度兼顾打算，开展社区文化运动，创立协调社区。

依据年度工作打算，近阶段的工作重点是：

1、依据营运中心下发的《装备/设施规范管理制度》、《电梯安全管理程序》、《工作打算管理制度》等制度规范，严厉履行，逐项整改完美，按实行日期落实到位。

2、依据《绩效考核制度》中日常工作考察尺度组织各部门员工培训学习，明白岗位工作请求。

3、拟定车辆临停收费可行性计划。

4、配合运营中心“温馨社区生涯剪影”等社区文化运动的开展，组织相干部门做好筹备工作。

5、按部门打算完成当月培训工作。

党支部月度工作计划篇二

鉴于企业的特点及管理的需求，在公司《绩效管理制度》中，重点强调了《每月工作计划》的重要性，并作为重点的考核项目。为了对考核工作提供基础性的支持，逐步规范工作计

划的管理，提高各项工作的效率，为完成年度各项经营计划提供保障。

本规定适用于公司所有部门及管理岗位。

1、工作计划管理的职能管理责任为公司企划部。

2、工作计划管理的直接管理责任为公司各部门的. 负责人。

3、工作计划管理在分管系统的责任为公司各分管副总经理。

4、工作计划管理的总负责人为总经理。

5、公司所有管理岗位（员级以上）的员工、公司各部门及公司整体每月都必须制定月度工作计划。相应管理岗位的员工对于工作计划的管理都应承担相应的责任。

1、各管理岗位员工先制定本人的工作计划。

2、各管理岗位员工（包括部门负责人本人）的工作计划制定完成后，由部门负责人主持进行汇总、平衡，甄选出具有共性的、重要的、急办的，且需要部门整体配合的工作，形成本部门的月工作计划。

3、各部门的工作计划制定完成后，由各系统分管副总经理主持进行汇总、平衡，甄选出具有共性的、重要的、急办的；且需要系统整体配合的，或需要与其他系统（或部门）协调的；公司本月需要完成的重要工作，形成分管系统的月工作计划，即副总经理的月工作计划。

4、根据同样方法，由总经理督导，企划部组织，选出共性、重要、急办，且需要各部门整体配合的；工作，或需要与外部协调且需要公司层面沟通的；月度或年度总体计划但需要在本月完成的工作，形成公司整体的月工作计划，即总经理

的月工作计划。

5、各岗位及各级的月工作计划的制定，必须按照规定的程序批准，否则视为无效。 五、内容：

为了尽快规范和完善公司工作计划的管理，公司暂对工作计划的总体内容做硬性规定： 1、按照规定的模板填写。

2、按照规定的工作项目分类比例安排。

3、暂规定每月工作计划的工作项目原则上必须有十项。（但不是流水账式的普通日常工作）

4、在各岗位的每月工作计划中，重点工作要求要有2—4项，关于岗位工作的创新项目（包括制度、建议、方法、流程等）必须有1项，其他为每月必须完成的工作。

5、在部门的每月工作计划中，重点工作要求要有3—5项，关于部门基础建设（包括管理、制度、流程、技改、建议等）的工作必须有1—2项，公司月度必须完成的工作由本部门负责组织（或协调）的3—5项，需要配合其他部门的1—2项，其他为每月必须完成的工作。

6、副总经理（系统）的月度工作计划同上。

7、在公司每月度的工作计划中，重点工作要求要有3—5项，关于公司基础建设的工作（包括文化、管理、技改、基建、投入等）要有2—4项，公司战略规划或年度经营管理计划必须在本月完成的1—2项，其他为每月必须完成的工作。

1、工作计划的制定及管理必须按照规定的程序进行。编制栏由本人签字，审核栏由直接上级签字，批准栏由间接上级签字。

2、工作计划在制定中，经过两次（含）以上调整未被批准的，不能参与本月绩效考核，即本月绩效考核为零分。

3、各项工作计划在执行过程中，要根据《月工作计划》表中规定的期间，定期进行检查、沟通或调整，以保证工作计划能顺利完成，同时也体现工作计划执行的严肃性。各项检查均要形成相关纪录，相关记录的检查和处理结构必须逐级上报，直至总经理。

4、重大检查和处理意见（或有争议的）需报每周的总经理办公会议批准。

5、各项工作计划执行期完成后，要在下月初按规定时间进行总结和评价，由企划部统计、汇总形成分析意见和各项考评结果。

6、每月各项工作计划执行的特殊情况（重大和特殊的奖罚）的总结和考评结果及处理意见（包括物质的和精神的），通过总经理办公会议讨论通过后，要向全公司进行通报或公示，以体现考评的公开、公正、公平。激励员工的进取精神。考评会议要形成会议纪要。

1、《月度工作计划管理流程》

2、《月度工作计划》执行计划

3、《月度工作计划》模板

4、《月份工作计划执行检查表》

编制： 审核： 批准□ 20xx年 月 日

编制： 审核： 批准□ 20xx年 月 日

岗位或部门：

数据提供：

职能管理部门□ 20xx年 4 月 1日

党支部月度工作计划篇三

时间过如奔驰的列车，及时已经是新的一年，但也完全不见减速！如今，转眼已经到了2月的’后半段，我们的工作也已经基本进入了正轨。如今，看着公司在今年工作发展上宏伟计划，我的内心也不仅熊熊燃烧了起来！

尽管对于公司，深知我们对我们的部门来说，我都只是一名普通的“小兵”，但这却并不妨碍我想为公司在实现今年工作目标的动力上多增添一份动力！如今，时间的脚步已经要走向3月，为了能在工作中更好的为公司贡献自身的力量，我在此对3月份工作做如下计划：

思想是目标和方向，更是我们动力的源泉！尽管早在今年年初的时候我就已经紧随着领导认深刻且认真的改进了自身的思想态度，但经过这段时间对20xx年工作的感受，我认识到，仅仅是过去的决心和思想是完全不行的！这不能为我的工作带来更大的提升，更别说给公司带来贡献！为此：

首先，在下一个月中，我要严格的改变的对工作的想法，摒弃在工作中的自我习惯，严格严谨的按照工作目标完成任务。

其次，要在对工作的责任心上也更加的深究，决不能因为自身的懈怠，再放任细小的错误和问题！

这些，都是我在工作中一些细节方面的问题，他们来源于我思想上的懈怠！为此，我必须在接下来的工作中从根本上解决这些问题，从思想上拒绝对自我的懈怠！

工作是我们实现工作价值的方式，但就前两个月来说，比起上一年的情况我并没有太多的成绩，深知还因为假期的情况的出现了懈怠和放松。因此：

1. 要加强自我的总结，做到日日反思，日日改进，从每天的问题上逐步的解决并巩固，才能建立起真正的“高楼”。
2. 要加强学习，学习是进步的唯一途径，我过于重视过去的的成绩却不思进取，这是绝对无法成长的！
3. 加强自我的锻炼。工作不仅仅在于能力，能在于实战。再好的理论知识发挥不出来也只是纸上谈兵！为此我要加强实战，积极的将过去的所学发挥出来，为公司贡献新的力量！

总的来说，我其实目前还有很多没做好以及没有发挥出来的潜力，我会在3月的工作中认真反思，积极完成好自己的工作任务，绝不给新一年的工作拖后腿！

党支部月度工作计划篇四

在九月份工作中，我们将围绕建筑分公司的各项生产建设任务，不断加大安全宣传教育力度，做好安全精细化的工作，强化职工的安全意识，认真进行安全排查，以扎实的工作保障各项工作的开展：

一、认真学习建安公司领导在建安公司管理提升暨降本增效大会上的讲话精神。

二、进一步落实好施工任务的各项管理规定，促进施工任务安全工作长效开展。在总结八月份好的安全工作经验基础上，扎实做好安全宣传、教育工作，提高党员安全施工与管理的自觉性，保持安全生产的大好局面。

酒后施工、违章蛮干等现象发生。树立正确的安全意识，增

强岗位责任心。

四、召开一次支委会，研究与发展对象谈话的工作。

五、围绕“国庆日”组织开展活动。

六、收缴三季度党费。

七、进一步开展“三大规程”活动，在国庆节前进行施工安全全面检查。

八、完成上级党委交办的其他工作任务。

九月份，建筑分公司党支部在公司党政的领导下，结合建筑分公司实际，我们围绕建筑分公司的各项生产建设任务，不断加大安全宣传教育力度，做好安全精细化的工作，强化职工的安全意识，认真进行安全排查，确保了生产、安全、经营各项任务的顺利完成：

一、加强公司各项会议精神及文件的学习工作，及时贯彻公司各项文件要求：

1、认真学习建安公司领导在建安公司管理提升暨降本增效大会上的讲话精神，并组织职工进行讨论。

2、认真开展扶贫济困“一日捐”活动。

3、认真开展法制宣传教育月活动。

4、组织职工认真学习大屯公司党委书记义宝厚在公司创先争优活动总结大会上的讲话精神。

二、组织职工进行“加强管理、降本增效，做精做强建安公司”大讨论活动，并对活动进行总结。

三、结合建筑分公司实际，加强施工现场党员干部及管理人員的安全思想教育工作，加强管理人員的安全意识，增强岗位责任心。

四、召开一次支部党员大会工作，确定了发展徐国冬同志为中共预备党员。

五、围绕“中秋、国庆两节期间的安全工作”组织开展活动。

六、收缴三季度党费。

七、进一步开展“三大规程”活动，在国庆节前进行施工安全全面检查。

八、完成上级党委交办的其他工作任务。

党支部月度工作计划篇五

回顾这20天的工作，尽管为公司的贡献微薄，但总算迈出了发展的第一步。我认真学习了公司的管理制度、组织架构等各方面的基础知识，对公司的各个部门和工作有了更深的认识了解，并且基本完成了领导安排的招聘任务，这与领导的指导和同事们的帮助是分不开的，我将会一如既往去工作，以诚实、认真、学习的态度鞭策自己，把招聘工作做的更加完善、细致。以下是20天来的工作及下月的工作计划：

1、一线岗位招聘：

对日常招聘岗位进行分析，包括：岗位工作内容、任职资格、岗位梳理等方面。对以上这些入职条件进行分析后，根据岗位的情况，选择相应的人群，从而选择相应的招聘渠道，找到合适的人员。

我们公司的招聘渠道主要是网络招聘，主要有赶集网，58同

城，前程无忧等。通过这20天的招聘，从每天的电话邀约量和到访量来看，工作情况并不乐观。电话邀约量每天都能够达到甚至超出计划，但是到访量却和每天的计划到访量有很大的出入。

没有吸引求职者，没有把公司所招聘岗位的亮点呈现给求职者，所以来访量不高。同时电话的跟踪和回访也不够及时，也错失了一部分求职者。随着人事部人员的配备到位，原有的招聘渠道就不能满足大家的需求，需要开发新的招聘渠道，来满足招聘需求。

2、科员招聘：

通过对岗位说明书进行理解分析，明确了各岗位工作职责、胜任素质等基本要素。结合岗位说明书及实际岗位要求有针对性的筛选简历，面试注意事项、问题维度的掌握，在工作实践中摸索经验同时更要做到“宁缺毋滥”。

我刚来公司的时候，人事部科员缺岗较严重，重点以招聘专员为主，后期有招商专员和网络推广需要补岗。在此工程中根据缺岗情况积极与用人部门沟通，及时补岗，满足各部门的用人需求。相对于一线岗位，科员招聘比较稳定，且到岗率高。

1、日常工作：每日招聘数据汇总，安排人员面试和入职，分析和总结日常招聘过程中遇到的问题，及时找出解决方案。

2、领导安排的临时性工作。

1、提高自身的执行力，在取得成绩的同时，不可否认我的执行力还有所欠缺，在以后的工作中建立危机感，做任何事情都给自己定一个时间段尽量往前赶，提高自己的执行力及工作效率。

- 2、加强系统化、结构化意识。完善招聘流程，把每一个环节做“细”做“精”，充分发挥自身优势，提高业务水平。
- 3、增强与用人部门及员工的沟通工作，完善自己的服务质量。
- 4、深入学习人力资源相关专业知 识，用扎实的理论基础武装自己，增强分析解决问题的能力，使之更加专业化。

党支部月度工作计划篇六

为提高工作计划的实效性和严肃性，提高各部门的工作效率和管理水平。同时为绩效考核

工作提供基础性支持，逐步规范公司月度工作计划的管理，确保公司年度计划目标的完成。

2、范围

本程序适用于公司机关各部门及管理岗位月度工作计划的编制、实施、考核

3、主要责任人及职责

- 3.1. 经理部负责月度计划的收集、管理，公司月度计划的编制。
- 3.2. 各部门负责人负责部门月度计划的编制、实施。
- 3.3. 个分管副总负责系统内个部门月度工作计划的批准、实施。
- 3.4. 月度工作计划的总负责人为总经理。
- 3.5. 公司所有管理岗位员工、公司各部门及公司整体都需编

制月度工作计划。相应管理岗位的员工对其工作计划的管控承担相应的责任。

4作业程序

4.1月度计划的编制

4.1.1各管理岗位先制定本人的月度工作计划，送部门负责人审核。

4.1.2各管理岗位（包括部门负责人自己）的月度工作计划完成后，部门负责人汇总、平衡，选出重要的共性的急办的，需要部门整体配合的形成部门的月度工作计划，送分管副总审核。

4.1.3各部门月度工作计划完成后，分管副总汇总、平衡，选出重要的、共性的急办的：需要系统内各部门整体配合的，或需要与其他系统协调的；系统本月需要完成的工作形成副总的月度工作计划，送总经理审核。

4.2.1属责任单位独立完成的工作计划，由责任单位负责按照计划进度要求按期完成。

4.2.2需两个或以上单位协调共同完成的工作计划，由责任单位牵头，协调配合单位及有关单位，按计划进度按期完成。

4.3月度工作计划的调整（延期、更改、取消）

4.3.1月度工作计划因客观原因或条件发生变化而不能按期完成的，责任单位应在计划到期前3日内填写工作计划调整申请单（附件二），注明调整原因等，经部门负责人、分管副总批准后送经理部，经理部按调整后内容继续跟踪考核。

4.3.2未经计划提报单位同意或主管领导未批准而擅自调整的

项目，视作未完成项进行考核。

4.3.3连续两次延期按未完成项考核。

5. 检查与考核

5.2各责任部门在每月27日填写考核回执表，经提报单位主管签字反馈至经理部，逾期不报，按未完成考核。

5.3. 填报考核回执表时必须注明或附带相关资料，如领导签发的文件、提交的报告、有关领导批示的报告等，以便计划提报单位验收及经理部考评小组进行检查、考核。

6. 要求

6.1. 工作计划的制定及管理必须按照规定的程序进行，按规定的模版填写。编制栏由本人签字，审核栏由直接上级签字，批准栏由间接上级签字。

6.3工作计划在制定中，经过两次（含）以上调整未被批准的，不能参与本月绩效考核，即本月绩效考核为零分。

6.4各项工作计划在执行过程中，根据《月工作计划》表中规定的时间，定期进行检查，

各项检查均形成相关纪录。

6.5重大检查和处理意见（或有争议的）需报每周的总经理办公会议批准。

7.1 生产工序及产能控制流程图 7.2相关表单

本程序文件由公司总经理签发即日起生效，相关历史文件同期失效。

签发：

日期：

党支部月度工作计划篇七

时光飞逝，转眼已到七月底了，为了以后工作更好的开展，现将七月份的工作进行总结，以及对八月份的工作进行计划。

- 1、配合民主理财小组按时完成了对各类办公费用的审核报销工作。
 - 2、完成了各类帐目财务凭证编制、帐务及时登记工作。
 - 3、完成了职工差旅费的登记发放工作。
 - 4、按时完成了各类财务报表的编制上报工作。
 - 5、及时设置建立了xx年度财务帐目，并按照财务规范要求完成了帐目的年度衔接工作。
 - 6、根据工程施工进度情况，对已完成工程项目拨付了工程进度款。
 - 7、办理了已完工程项目财务报帐工作。
 - 8、完成了职工住房公积金、养老保险业务的办理工作。
 - 9、完成了单位安排的其它各项工作。
- 1、配合民主理财小组完成各类费用的审核报销工作。
 - 2、完成职工差旅费的登记及发放工作。
 - 3、按时完成各类帐目财务凭证编制、帐务资料及时登记工作。

- 4、及时办理职工20xx年度大病医疗保险收缴工作。
- 5、及时编制已完项目财务决算，参与工程验收工作。
- 6、按时完成各类财务报表的编制上报工作。
- 7、及时整理各类财务档案资料并做好档案的移交管理工作。
- 8、配合省资金评审中心完成张庄项目资金评审工作。
- 9、完成单位安排的其它各项工作。

党支部月度工作计划篇八

- 1、配合领导及各部门做好各项工作。
2. 整改检查工作时存在的几项问题。
 - (1)各种记录本有乱画现象，及记录填写要求
 - (2)宿舍床铺不整洁，被子没按要求折叠，个人物品乱摆放，卫生不干净
 - (3)各岗位的仪容仪表不合格，服务意识低下。
3. 加强军事训练，提升队员的形象(站立，行走及车辆服务)
4. 会议培训讲解员工手册，加强工作纪律，岗位职责，服务思想，
5. 春节将至，为提高队员的身体素质，计划从12月1号起每天早7点做早操
6. 接公司举行春晚活动，计划每天下午四点排练节目

党支部月度工作计划篇九

数据上，相信这样的感觉应该是在同事身上普遍存在，到店后感觉时间急迫，巡店内容空洞，有点疲于奔命。

二、本月也有值得肯定的几点工作：

1. 将7465海霞店的出货从20xx元提升到了11384元，出货过万。帮门店解决了之前几个月的历史差异，和门店的关系趋于和谐，门店配合度明显提高。
2. 按照月初设定的目标计划，给门店制定促销方案，灌输公司的政策，将7623的出货从9857元，突破到14081元。
3. 对之前朱文波的门店，宣导和培训公司配送制度和注意事项，采取了一次对福田线路的当面点货，发现了送货人员在送货途中的不检点行为。递交了一份报告给黄总，有效的解决了该区域之前几个月差异频发的问题，历史差异也得以处理。
4. 新接手的门店基本都在可控的管理局面下，而且也基本接受了新督导的工作方法，局面有改良的迹象。

三、本月工作也有很多问题是显而易见：

1. 出货及各项数据都下降明显。由于工作量的增加，8月基本在一个过渡和适应的状态中，很多工作都处于顾此失彼的慌忙当中。
2. 指导员各自平时的工作，不仅方法有差异，甚至工作理念和工作原则也没有在一个统一的概念下，很多工作都很难无缝对接或者交接。很多指导员对历史差异和一些门店问题处于一种，被动的受压的苦闷情绪中不知所措。这种情绪在门店和指导员之间来回传递，相互影响，形成恶性循环。不会

解决，也不敢说“不”，能拖就拖，更甚至信口承诺，又没有做到。很多门店开始是没有那么计较的，多半是因为一开始没有给他一个明确的答复：行或者---不行。

3. 很多合同到期门店，没有及时注意及通知到门店，导致很多门店到期了也没有明确合作意向，给后面的维权制造了被动。

4. “深圳通”佣金及相关费用的返还周期太长，“南方都市报”销售状况不佳，给门店造成积压，让门店和送货人员都很苦恼。便民服务给门店造成很多困惑，甚至不便。

四、9月计划要完成的工作：

1. 门店的交接工作（处理好要交接的7623方便面过期问题），让新同事可以平稳的开展工作。

2. 7192及7025退出的后续收尾工作。

3. 加强巡店内容，督促门店报货，提升单店各项数据。

4. 7503停货后的跟进，及时掌握门店的想法，若门店还是拒交费用，并不主动报货，建议劝退。

5. 7015续约工作的落实，计划在9月第一周完成续约申请和附加条款的签署，第二周完成续约，否则给店主施压劝退。还有续约后门店形象的改善，和出货的监督。 6. 7700店开业的随时准备。

7. 月饼的分货与陈列，后续的收退与销售工作。

8. 利用中秋与国庆长假，提高门店的出货。

9. 完成出货任务，提高重点和新品数据，过一个愉快的假日！

刘艳珊20xx/9/4

党支部月度工作计划篇十

二月份工作总结及三月份工作计划 日期□20xx年1月25日

一、2月份完成的主要工作

- 1、完成春节期间各部门备用物资的采购；
- 2、完成六楼广告霓虹灯、废品和泔水回收的合同拟定及签订；
- 3、召开供应商协调会，安排春节物资供应工作，保证不影响酒店正常经营；
- 4、经过市场调查,并通过三家废品收货商报价,确定酒店负一楼废品收货商；
- 6、完成歌舞剧院房屋租赁合同的付款审批手续；
- 7、召开部门工作会议，传达酒店会议精神，学习a模针对采购部的相关文件，并将其认真贯彻落实到实际工作中。
- 9、初步完善物资价格库的信息，以熟悉掌握采购物资价格动态；
- 11、完成pa保洁设备的市场调查及招标邀请；
- 12、完成锅炉保养合同的谈判；
- 13、督促各部门按时提交3月份采购计划，以利于降低、控制采购成本。

二、3月份工作计划

目标要求

3月份餐饮餐料物资的市场询价、比价、定价工作

2日常物资的询价及采购

3pa保洁设备的开标及合同签订

物资价格库、供应商档案的健全

4. 各部门月计划采购

5. 领导交办的其他工作

1、 总则为加强采购工作的管理，提高采购工作的'效率，制定本制度。所有的采购人员及相关人员均应以本制度为依据开展工作。采购部经理对采购员及库管员进行考核和管理。

2、 采购部经理职责：

1) 负责组织公司所销售产品的采购。

2) 对库房的管理工作负责。

3) 做好销售员与供方之间的联系工作。

4) 帮助销售员作好产品的选型及推荐新产品的工作。

5) 对本部门员工制度执行情况负责。

6) 对本部门员工的专业知识培训负责。

7) 对员工进行严格管理，根据员工表现向公司提出奖励或处罚建议。

8) 严格内部管理，抓好各项规章制度的落实，对本部门办公设备的使用及管理负责。责任到人，发现问题及时向公司领导提出奖惩建议。

9) 负责制定工作计划，监督工作计划的执行及完成情况。

3、 库管员职责：

1) 早盘查（点货备发）、晚清帐（当日工作当日完）。

2) 提供及时准确的货物，做好后勤保障。具体要求：订单一发，必须及时、清晰、准确的了解货物的运行状态，即时登报信息，直至合同完成、存档。

3) 负责库房日常管理事务。

4) 检查库存产品状况。

5) 按规定收发物料。

6) 物料进库储位的筹划与排放，

7) 填写库房相关数字登录到erp□

8) 配合盘点库房产品工作的具体执行。

9) 物料的搬运和库房废次品的回收及保管。

10) 对来料来货及时入库，储放安全以防倒塌、遗失或变质。

11) 维护和管理搬运工具。

4、 流程：

1) 采购流程：

- a 收到销售部从erp发来的订单
- b 审批确认
- c 询价、比价
- d 采购部经理审批（重大合同向公司领导请示）
- e 签订采购合同
- f 复印后，将原始合同整理装订年末存档

2) 付款流程：

- a 在erp内录入付款申请单
- b 采购部经理审核
- c 副总经理审批
- d 财务部付款。

3) 收货流程：

a 直发：

- a. 根据合同执行进程督促供货方按期交货
- b. 供货方传真提货单
- c. 通知销售内勤已发货
- d. 销售部内勤传真提货单至最终用户并确认

e. 采购员办理入库手续

f. 销售部内勤办理相应的出库手续

b 转发:

a. 根据合同执行进程督促供货方按期交货

b. 供货方传真或邮寄提货单

c. 通知办公室相关人员提货

d. 提货人员将货物交库管员并办理交接手续

e. 采购员清点货物并办理erp入库手续

4) 收进项发票流程:

a. 催供货方开具发票

b. 核对开票内容

c. 录入erp

d. 将发票交财务部签收。

5) 出库流程:

a. 库管员收到销售部销售内勤发出的erp出库申请

b. 库管员备货并复核

c. 交办公室发货

d. 办公室将用户签字的送货单或发货单交销售内勤

5、 采购管理制度：

1) 建立好供方及用户档案，并做好工作记录。

2) 建立、健全比价制度，保证采购设备的质优价廉。

3) 建立客户资料管理（表）册，新客户开发一览表，竞争同行动向一览表，售后服务管理表。

4) 每周末将上周付款、欠款、欠票情况进行汇总在周例会上做总结，并提出本周用款计划。

6) 所有货物一律开箱验收，发现问题及时和供应商联系，尽早解决。

7) 采购部负责所采购货物的入库手续。货到后应在一个工作日内办理入库手续。验货完毕后，及时按操作规程准确登录erp□

8) 采购部每月5日前，将上一月的采购合同编号整理成册