2023年企业财务管理论文(优质14篇)

梦想可以是对自己的成长和进步的渴望，也可以是对社会和世界的改变的愿景。为了实现梦想，我们要与优秀的人为伍，共同成长。这里有一些关于梦想的人物传记，通过了解他们的故事，或许能给你带来一些启发和鼓舞。

企业财务管理论文篇一

摘要】信息技术的发展和普及给传统产业提供了新的发展机遇，但同时也给企业的生存环境和经营管理模式等带来了前所未有的冲击。财务管理作为企业管理的核心，随着企业的生存环境和管理模式的变化而出现新的内容和特征。积极研究财务管理的信息化问题，无论是对企业财务管理工作还是提高企业的竞争力，都具有积极的现实意义。

【关键词】财务管理；信息经济；信息化；信息技术

20世纪末，信息技术的快速发展，使人类步入了信息经济时代。随着电子商务、网络经济的风行，企业的生存环境和经营管理模式发生了彻底的改变。这也使得作为企业管理核心内容的财务管理工作面临着严峻的考验。因此，积极推进企业财务管理信息化建设，不仅是探索如何提高当前企业财务管理水平的有效途径，也是加强企业管理、深化企业改革、建立现代企业制度过程中的一项重要工作。

一、财务管理信息化的含义及其发展

财务管理信息化虽然是将信息技术引入传统财务管理模式，但绝不是简单地在财务管理中使用几台电脑，架设几条网线就可以解决的，必须对财务管理信息化的内涵进行深刻理解。它不仅是计算机等信息技术的采用，更是企业流程重组，人力资源潜能充分得以调动的一个过程。财务管理信息化应该是

“三分靠技术，七分靠管理”。参考各种文献对财务管理信息化的解析，笔者认为可以将财务管理信息化定义为：

财务管理信息化是指企业财务人员利用现代信息技术手段，对企业流程重组，调动财务人力资源的信息潜能，挖掘企业各种财务信息资源，更好地组织企业财务活动，处理财务关系，从而实现企业财务目标的过程。

经济环境的变化，市场竞争的加剧，使得企业必然运用先进管理思想实施科学地管理，特别是在当前我国的一些企业管理松散——尤其在企业内部的财务管理方面，存在财务信息失真，财务管理失控等许多问题的情况下，科学、规范、高效的管理显得更为重要。信息技术的发展，使传统财务管理模式向以集权为特征的信息化财务管理模式转变成为可能。因此，企业必须顺应形势，大力推进财务管理信息化的发展，实现财务管理传统模式向信息化模式的转变。

从历史发展的角度看，我国企业财务管理信息化经历了三个发展阶段。第一阶段是使用单机会计电算化软件。它是通过编写单机程序来实现会计记账、核算、制作会计报表和财务分析的计算机程序化管理，从而提高了财务工作效率。第二个阶段是在企业内部建立局域网，运用统一的网络财务软件。它实现了企业的财务管理信息系统、生产信息系统、销售信息系统等各个系统的集成。第三阶段是企业内外流程一体化应用层次。这一阶段通过计算机局域网来实现财务系统与销售、供应、生产等系统的信息集成和数据共享，通过广域网和数据仓库技术的使用，使集团公司内部之间以及与相关价值链主体之间能及时传递、整理、分析、反馈财务和管理信息，为企业决策者和相关利益方提供决策支持服务。这三个阶段是一个渐进的过程，只有第三个阶段才是真正的企业财务管理信息化。

二、财务管理信息化的组成模块与功能

通过以上分析，我们可以看出真正实现财务管理信息化必须依靠若干个信息系统模块的集成。一般来说，财务管理信息化应该包括会计事务处理信息系统，财务管理信息系统，财务决策支持系统，财务经理信息系统以及组织互连信息系统五个部分。这些系统的成功建立以及相互之间的集成管理是财务管理信息化成功的体现，他们之间的关系密不可分。

（一）会计事务处理信息系统

它是为满足企业财务部门会计核算工作需要而建立起来的系统，主要解决财务人员的手工记账和报表问题，将会计人员从繁重的日常工作中解放出来。系统是以账务处理、报表管理和日常会计事务处理为主。通常按功能可以分为会计核算信息子系统和会计管理信息子系统。

（二）财务管理信息系统

它是以现代化计算机技术和信息处理技术为手段，以财务管理提供的模型为基本方法，以会计信息系统和其他业务系统提供的数据为主要依据，对企业财务管理的程序化问题进行自动或半自动的实时处理，从而实现对有关业务活动的控制功能。例如，对产品订购的管理，系统可以提示企业的经济订购批量是多少，显示出哪些产品库存已降至最低储备量需要及时订购补充。

（三）财务决策支持系统

财务决策支持系统是一种非常灵活的交互式信息系统，它可以用来解决事前难以准确预测或者是随机变化的问题。一般说来，财务决策支持系统通过其良好的交互性，使财务人员能够进行一系列“what-if”分析，再运用不同的模型，列举可能方法，协助分析问题、估计随机事件的各种可能结果、预测未来状况等方式，为企业决策者制定正确科学的经营决策提供帮助，同时对企业财务风险起到事先防范的作用。

（四）财务经理信息系统

这种系统是一种将会计事务处理系统、财务管理信息系统、财务决策支持系统相结合的高度交互式信息系统。它能帮助财务经理充分利用企业数据仓库，对其进行数据挖掘，发现数据的特征，预测企业内外环境的变化趋势，使企业的财务主管能够灵活、方便地从更多观察视角了解问题和机遇。

（五）组织互连系统

组织互连系统可以使企业的财务部门与其他部门、本企业与其他关联企业之间的财务信息自动流动，用以支持企业财务管理的计划、组织、控制、分析、预测、决策等各个环节，以支持企业的生产与经营。

三、财务管理信息化建设需要注意的几个问题

（一）财务管理信息化要求管理观念彻底更新

财务管理信息化体现着现代企业管理思想，它不是一个单一的it系统，而是一个极其复杂的多系统组合，不但涉及个性作业流程，而且要求改变领导方式、内部政策、组织结构、考核程序和标准，其作用不仅仅局限于减轻财务人员的工作量，提高工作效率，更在于它带来了管理观念的更新和变革。它是以完全不同于传统的思维方式（例如并行的工作流程、以任务为中心的组织结构、扁平控制模式等），对传统财务模式的工作环节、工作单位、工作步骤加以判断，并对逻辑关系、时间耗费、可否并行等进行分析研究，大胆创意构思出能够最佳地完成统一工作任务或目标的一系列工作单位和环节，以求在质量、速度、成本、服务等各项绩效考核的关键指标上得到改善。

（二）财务管理信息化要求采用集中式财务管理模式

财务管理信息化的基本思想就是协同集中管理。在这种财务管理模式下，核心企业设置一个中心数据库。在企业内部，各个职能部门的子系统与中心数据库相联。当采购系统、生产系统和销售系统有物资流发生时，中心数据库通过内联网自动收集并传递给会计信息系统，会计信息系统进行动态核算，然后把处理过的会计信息传回中心数据库，决策系统和监控系统随时调用中心数据库的信息进行决策分析和预算控制。这样，整个企业的经营活动全部纳入了信息化管理之中，各部门之间协作监督，解决了信息“孤岛”问题。在企业外部，通过外联网或互联网，核心企业与上下游的企业组织建立起密切联系，及时了解资本市场、采购市场、销售市场的动态，做出及时的反映。这种协同集中的财务管理模式使管理者能对动态信息进行及时准确地分析，提高了决策的有效性；同时，还能实时监控企业的生产经营情况和外部环境的变化，以应对网络环境下多变的市场环境。

（三）财务管理信息化必须建立完善的安全保障体系

安全性对于企业财务管理信息系统是一个很重要的问题。首先，财务管理信息系统所依托的internet体系使用的是开放式的tcp□ip协议，容易被拦截侦听、身份假冒、窃取和黑客攻击等，这是引起安全问题的技术难点。其次，财务管理信息系统对于企业内部使用者来讲，如果使用权限划分不当、内部控制不严，容易造成信息滥用和信息流失。再次，实施财务管理信息化后，企业的生产经营活动几乎完全依赖于网络系统，如果对网络的管理和维护水平不高或疏于监控，导致系统瘫痪将严重影响企业的整体运作。因此，财务管理信息系统所面临的外部和内部侵害，要求我们必须构建完善的安全保障体系。一是建立科学严格的财务管理信息系统内部控制制度，从软件开发到硬件管理，从组织机构设置到人员管理，从系统操作到文档资料管理，从系统环境控制到计算机病毒的预防与消除等各个方面都应建立一整套行之有效的措施，在制度上保证财务管理信息系统的安全运行。二是采用防火墙□vpn□入侵检测、网络防病毒、身份认证等网络安全技

术，使在技术层面上对整个财务管理信息系统的各个层次采取周密的安全防范措施。

信息技术在财务管理中应用，能够解决传统财务管理模式中许多原来无法逾越的困难，但与此同时，也带来了许多新的问题，如财务数据安全风险、道德风险等。因此，财务人员应该一方面研究解决信息技术如何与传统财务管理相融合，另一方面，在完成结合过程之后，要不断研究，发现解决信息化后出现的新问题。我们应该在传统的系统理论基础上，充分利用信息技术，开展财务管理的创新工作，建立与时代相适应的财务管理模式，满足企业管理的需要，为企业带来更大的价值。

【参考文献】

[1]李荣融.企业财务管理信息化指南[m].经济科学出版社，2001.[2]王正伟.企业财务信息化管理[m].中国广播电视出版社，2002.[3](美)庄莉娜，(美)萨顿，(美)费奥多罗维奇.业务流程与信息技术[m].清华大学出版社，2006.[4]李兵，李宏英.网络财务基本问题研究[j].兰州大学学报(社会科学版)，2002，(1).[5]王能安.现代网络财务与管理创新研究[j].现代财经，2002，(7).

企业财务管理论文篇二

随着我国农业经济的不断发展，农业企业在发展过程中还存在很多的问题。农业企业在日常管理中主要是进行财务管理。在管理中财务管理主要是进行企业的经营相关的经济活动。在农业企业发展中要能够不断的解决其中的问题，以便更好的进行农业企业的发展。

一、农业企业财务管理的含义

财务管理就是在企业发展中为了更好的实现目标，在企业发

展中采取专门的方法对财务关系以及财务活动进行组织。财务活动一般是指企业在运营过程中能够进行投资活动以及利润的分配等内容，财务管理中综合性是其特点，就是通过一定计划进行企业的投资运营情况，以便更好地进行财务管理工作，让企业得到发展。

二、农业企业财务管理中存在的问题

1、缺乏一定的规范性

农业企业在创办时期由于对资金的利用不当，在企业发展中限制的也比较多，在农业企业的发展中一般是以集体的形式进行发展，通过集体的财产的名义向银行进行贷款，在资金的使用上一般是面向市场，为了更好的进行追求利润，在生产过程中就会存在一定的盲目性，与本身的生产投资存在一定的盲目性和不合理的地方，在投资方面与国家的很多政策不符合，甚至会对企业的发展产生一定的损害，也就不能很好的促进企业的发展。

2、控制不够到位

农业企业在发展中的财务管理控制方面存在一些问题主要表现为一方面是因为对现金管理不完善，这样就使得资金的利用不能进行晚上的计划和安排，导致一些资金不能很好的进行运转，在企业发展中出现很多的问题。此外，在农业企业发展中导致在资金存在一定的呆滞问题，使得资金不能很好的进行运转，不能很好的促进企业的发展。

3、信息化建设不完善

在农业企业的发展中电脑一般知识摆设，在会计核算体现中一般都是采用传统的方法不能很好的进行财务软件的网络系统。在农业企业发展中在内部和外部存在很多的限制，从而使得农业企业的发展存在现金流转不及时，也就不能很好的

进行企业的发展。

4、财务管理人才素质有待提升

在农业企业发展中一般是采用家族式的管理方式，财务管理的人一般是比较亲近的人，这是在农业企业管理中存在的一定的弊端，很多农业企业还没有相应的结构，在工作中不能够及时的进行的做帐，这样就在一定程度上导致了在农业企业发展中不能很好的意识到财务管理的重要性，也就不能很好的促进企业的发展。很多会计人员在发展中素质有待提升，这样就导致在财务管理中存在一定的问题，不能很好的促进企业的发展。

三、农业企业财务管理问题的对策

1、加强财务监督

在农业企业发展中为了更好的加强财务管理需要在发展中进行相关的审计部门，同时要制定先关的完善策略，以便更好的掌握相关的财务情况。在财务管理中要做好相关的管理制度，逐级要设计好相关的政策，不能够出现越级批阅的情况，以便更好的掌握相关的情况，对于在财务管理中出现问题时要及时的追究相关的责任，以便能够更好保证财务管理工作的有序进行，促进农业企业的发展。

2、进一步降低财务管理的成本

在农业企业发展中一般需求比较多样化，管理也能够向网络化进行发展。随着网络时代的发展，需要企业的力量进行完成相应的工作，需要能够在一定程度上降低企业发展的成本。随着网络化的发展，网络化可以成为企业发展的一条途径，并在发展中逐步被人们所接受，通过网络化的发展可以能够更好的让企业应用网络进行发展，在一定程度上提升员工的工作效率，也能够使得企业在发展中使得成本进行进一步的

降低。

3、提升财务管理人员的素质

在农业企业发展中要做好相关的财务管理工作，不仅要能够利用网络技术进行发展，还需要能够在一定程度上提升财务管理人员的素质。在农业企业发展中财务管理人员不仅要具备一定的基础知识之外，还要能够利用信息化的发展，以便更好的提升企业员工的工作效率，在财务管理工作中可以不限制工作人员的工作地点，这样就可以在一定程度上提升其工作效率，从而促进其农业企业的发展。此外，还要能够提升其道德素质，通过对其进行培训寻学习，让企业员工能够学习到相应的道德素养，以此更好的促进农业企业的发展。

4、完善相关制度

在农业企业发展中要能够完善相关的控制制度，在企业发展中要将相互牵制和一些相关人员一起能够融入到企业的发展中，能够积极的进行合作，提升企业工作的效率，促进企业的发展。此外，在农业企业发展中要能够对日常的财务管理工作进行做好相应的规划，进一步完善相应的控制制度，促进企业的发展。

四、结语农业企业在创办时期由于对资金的利用不当，在企业发展中限制的也比较多，一般都是采用传统的方法不能很好的进行财务软件的网络系统。很多会计人员在发展中素质有待提升，这样就导致在财务管理中存在一定的问题，不能很好的促进企业的发展。在农业企业发展中为了更好的加强财务管理需要在发展中进行相关的审计部门，同时要制定先关的完善策略，以便更好的掌握相关的财务情况。

参考文献:

[1]覃巧灵.中小农业企业财务管理存在的问题与对策研究[j].

会计师,2015,02:39-40.[2]阳明高,宋竞新.农业企业财务管理问题与应对措施研究[j].中国市场,2015,52:266+268.[3]徐全忠.现代农业企业财务管理创新研究[j].特区经济,2013,09:219-221.

企业财务管理论文篇三

当代企业财务管理对于企业财政资金的有效使用等诸多方面有着重要的意义，它在很大程度上影响着企业经济的发展。但是，就目前的实际情况来看，企业财务管理模式存在许多问题，严重制约着企业财务管理的发展。因此，我们应根据当代企业财务管理的现状，来寻求其正确的发展方向。

一、中国企业财务管理的现状

（一）对财务管理的重视程度不够。受长期计划经济体制的影响和客观环境的制约，财务人员对财务管理工作的重要性认识不够，一味地听从领导安排，工作缺乏主动性，更谈不上监督了。企业领导中，也是生产型、技术型居多，而经营管理型则很少，他们的财务管理意识并不强，重视生产经营，认为企业的经济效益是靠生产（经营）出来的，和财务管理没有太大关系，对加强财务管理的意识淡薄，对财务工作的重视关心程度不够。

（二）企业财务管理制度较弱，核算方式不合理企业财务管理具有一定的职能性质，因而其没有规范化的部门预算,从而导致经费无计划使用，部分有计划定额的支出，也多流于形式。另外，企业财务部门往往不注重资金使用前进行合理的预测，不注重资金使用中控制,一般没有关于资金使用效率的考核，从而导致资金使用效率较低。

1.企业财务成本无法核算。现金制主要是为汇报支出提供决算依据,并不进行成本核算,从而导致成本的无法核算以及资金使用效益无法评价。

2.项目资金核算中的问题。一些单位对项目支出的核算统一使用规定的事业单位的科目核算,不区分不同的专项项目资金,此举不利于专项项目资金的管理;而有的企业则只按专项项目归集各项费用,不按科目核算,这样做不利于单位各项费用的整体控制管理。

（三）预算执行力度不够

1.预算支出缺乏约束力。一些单位在预算资金使用中由于没有严格的支出控制,造成了严重的资金浪费,并对企业的财务形象产生了不利影响。

2.支出界定混乱。一些企业的资金管理使用由于没有清楚地界定基本支出和项目支出,因此会出现基础支出经费不足时通过项目支出来弥补的现象,这样严重违背了专款专用原则。

3.重拨款轻管理。有些单位在使用专项资金时缺乏以经济效益为基本目标的理财理念,过于重视重拨款，忽略了企业财务管理,并且忽略实际效果,其关于项目资金的实际监督考核力度不足。企业财务管理对于企业资金的运行有着直接的影响，强而有力的财务管理会大大促进企业经济的发展，但是当代企业财务管理的现状并不乐观，其中存在许多问题，因此，强化企业财务管理的措施是当前应该探讨的问题。分析了当代企业财务管理的现状，并指出了相应的发展方向。

现代企业财务管理变化趋势

(一)企业财务管理手段先进化。现代企业的财务管理进一步信息化和数字化,计算机技术,特别是网络技术被广泛运用到财务管理之中。网络技术的运用,如在公司中建立局域网,可以使公司管理人员足不出户,即可进行财务管理,特别是对于大型集团公司,可以通过互联网,实现远程财务管理。当然,还有诸如,系统模型与模拟、战略信息系统等技术也可以应用到财务管理之中,这些技术的运用有利于实现高效益、柔性化、

智能化的财务管理。

工利益的最大化”纳入其财务管理目标之中。同时,相关利益集团的需要,也是企业财务管理目标的组成部分,是以成本———效益为指导原则,其目的是为了维护企业良好的声誉,或是为了获得营业许可证等,最终为企业取得高于投入的回报。新时代企业财务管理的目标工业经济时代企业财务管理目标的发展,而不是对原有目标的全盘否定,企业财务管理目标走向多元化,企业财务管理目标最终实现多赢目标。

(三)企业财务管理战略以生存为导向。工业经济时代,企业财务管理是以收益———风险———成本为其模式的。现代企业所拥有的资源是一个总资源向量r, r=(l, k},企业一旦破产,只有资金资源k才能用来偿债,人力资源l将重返劳动力市场,不能用来偿债,股东因无法使用l将蒙受巨大的损失。如美国的微软公司有形资产的数量与小型企业相差无几,而市场价值则超过美国三大汽车公司的总和。这样的企业要是破产,将使其股东蒙受巨大损失。因此,现代企业的破产成本将更大,这就要求企业必须坚持以“生存”为导向,强调企业的可持续发展。

(四)企业财务管理强调创新与风险。坚持以人为本的目的就是要发挥人的主观能动性,释放出人类的创新精神和动力,财务管理人员必须具备创新精神,以积极的态度学习理财的创新工具,努力掌握并创造理财的技巧,以确保企业的生存与发展。企业的生存风险主要表现为经营风险和金融风险。但是,风险与机遇并存,亚洲的金融危机表明,金融动荡对企业的打击是致命的。提高理财技术水平,增强防范风险的能力,这是财务管理面临的挑战。此外,电子商务对财务管理的创新还包括使企业财务评价指标体系的扩充,以及企业财务管理对象交叉化。总之,财务管理是现代企业管理中最重要的组成部分之一,公司、组织尤其是大公司,都将在财务管理方面投入恰如其分的人、财、物,以期赢得财务优势,从而赢得竞争优势。可以断定,未来拥有成功财务管理企业必将是成功的企业。

企业财务管理模式的发展方向

（一）做好企业调查,制定全面规划。由于电子商务应用比较广泛,企业在实施电子商务模式财务管理及企业管理信息系统时,应先调查企业对互联网的需求,了解哪些应用对企业的收益较大,选择好适合企业的技术(例如,对于分布式和体系化的管理模式的大型企业,可以应用国际领先技术,如基于web平台□b/s结构、纯java及sybase等大型数据库。这样保持了企业多元化制造和个性化服务等方面的需求,在保证企业内部管理的同时,又保证了电子商务和国际互联网环境下国内外企业间的商务活动的核算管理)。对企业进行全面规划:规划信息化基本平台、后台企业内部财务管理及企业管理系统以及前台电子商务,并分步实施。

（二）建立支出约束机制，细化部门预算企业财务制度是单位内部支出约束机制建立的有效途径,只有使之完善，才能有利于企业财务人员严格执行相关制度,有效地节约资金,提高资金使用效益。企业财务管理对于企业资金的运行有着直接的影响，强而有力的财务管理会大大促进企业经济的发展，但是当代企业财务管理的现状并不乐观，其中存在许多问题，因此，强化企业财务管理的措施是当前应该探讨的问题。分析了当代企业财务管理的现状，并指出了相应的发展方向。

各单位应加强集中支付制度的实行,使部门预算更加科学化。企业财务管理对于企业资金的运行有着直接的影响，强而有力的财务管理会大大促进企业经济的发展，但是当代企业财务管理的现状并不乐观，其中存在许多问题，因此，强化企业财务管理的措施是当前应该探讨的问题。分析了当代企业财务管理的现状，并指出了相应的发展方向。

现阶段中国部门预算改革并没有得到真正的完善,企业可以根据预算执行的实际情况,做出适当的调整，以更符合本单位的需求。

(三)建立好企业后台财务管理及企业管理信息系统。要建设及发展有竞争力的电子商务,首先必须建立基于网络应用、有发展性的财务业务一体化信息平台,这是电子商务的构建基础。如果把电子商务称之为前台,那么企业内部构建的会计信息系统和相关管理信息系统则可称之为后台。没有后台系统的支持,前台电子商务只是一句空话。因此,要真正开展电子商务,必须先建立后台财务管理及企业管理信息系统。首先是要建立财务子系统;其次是要建立购销存子系统。此外,企业还可以建立其他子系统,如固定资产子系统、工资核算子系统、成本核算子系统、集团管理子系统、决策分析子系统等等。

(四)建立前台电子商务。建立前以电话商务主要包括:动态web站点和企业主页—建立企业而向大众和客户的窗口,用于企业介绍、产品介绍、企业新闻等;广告服务—发布企业产品广告和相关广告;电子邮件—企业员工之间、子公司和母公司之间、上下级之间通过电子邮件进行交流信息等等。首先,要建好企业资源计划系统(erp),实现财务业务一体化,降低内部成本;其次,要建好供应链管理系统(scm)提高上、下及整个供应网络的管理效。再次,要建好客户关系管理系统(crm)拓展市场并巩固客户忠诚度。实现企业从“以产品为中心”的模式转向“以客户为中心”的模式。企业以客户为中心,使企业的生产、营销、服务及市场都围绕着客户而进行,在最大程度地提高客户满意度的同时,提高企业的运作效率,降低企业的运作成本,这也是网络财务管理从后台走向前台,从企业内部走向外部的具体体现。

(五)建立网络财务管理信息安全保障体系。网络尤其是互联网的开放式结构和不受约束的访问,给企业财务系统带来变革的同时,也带来了对某些敏感数据被滥用或破坏的风险,如属重大机密,将给企业造成重大损失。因而,保证网上财务信息的安全可靠性已成为人们关注的焦点。完善网络财务管理信息安全保障体系,使企业的电子商务顺利的进行。首先,加强内部控制和加强技术控制。完善的内部控制可有效地减轻由

于内部人员道德风险、系统资源风险和计算机病毒所造成的?危害,而内部控制主要包括?组织与管理控制、系统开发控制、日常操作系统管理控制以及应用控制等;而可参与的技术有:防火墙、加密技术、数字签名、安全协议等;其次,不断提升财务管理人员的专业素质。网络财务所需的人才可分为三个专业素质:技术服务支持层、一般管理人员层和高级管理人员层。加强网络财务的法律法规建设,借鉴国外有关研究成果和实践经验,制定符合我国国情的网络财务信息管理、财务报告披露的法规、准则。强化社会监督,防范虚假的网络财务信息。

（六）企业财务监管力度的增强在企业财务管理中，应明确单位主要领导为全面责任人、分管领导为主要责任人、使用部门负责人为直接责任人的三级管理责任制。应根据资产的不同类别,与部门责任人和直接责任人签订资产管理协议,定期考核责任履行情况。财会部门、资产管理部门与资产使用部门之间要加强信息沟通。资金的损失系财会人员个人原因造成的,应由个人负责赔偿。另外，相关部门还应明确划分工作人员的责任，定期盘点单位资产,重视资产存量状况，严格以管理权限为依据将资产盘盈或盘亏审核备案或者上报审批,真正实现账实、账账相符。

（七）财会人员准入制的建立对财会人员进行相关培训是加强企业财务管理的有力保证。因此，相关单位应根据本单位财会人员的具体情况来制定培训计划,使财会人员的业务素质和水平不断提高，以适应当代企业财务管理的要求。另外，财会人员准入制的建立要采用财会人员竞争上岗制度。财会人员要自觉学习财会知识，加强财经法规观念,严格按照相关制度规定进行企业财务工作。

（八）内控制度的健全，年报审计制度的建立财务部门要加强内部会计控制,严格支出审批、资产处置、采购及付款等环节的审批手续。对内控制的作用，从而减少因户籍制度导致的权利区别，实现农民与市民的公民身份权利的平等。就当前社会现实来看，当务之急是尽快采取措施改变城乡二元户

口结构，统一户口类型。从部分地区改革的结果来看，向全国范围推广的时机已经趋于成熟。而改革进程推进的过程中也要注意，不能急于求成，在总结推广改革实践成功做法的同时，注意沿海经济发达地区与西部内陆地区的协调与同步进行，并同时调整相关的社保、税收等政策，适当向欠发达地区倾斜，提供适当的优惠政策，以避免出现人口从欠发达地区涌向经济发达地区的情况发生。此外，应当确保户籍制度改革能够在法律的框架下实施。企业财务管理对于企业资金的运行有着直接的影响，强而有力的财务管理会大大促进企业经济的发展，但是当代企业财务管理的现状并不乐观，其中存在许多问题，因此，强化企业财务管理的措施是当前应该探讨的问题。分析了当代企业财务管理的现状，并指出了相应的发展方向。

户籍管理是国家履行管理职能的重要组成部分，同时也是社会治安管理的基础，但目前适用的户籍管理条例，由于年代久远，很难适应经济发展和新形势下对于户籍管理的需求，因此，制定一部能够满足当前形势的《户籍法》势在必行，而各地方在完善现有户籍法规的同时，也应放眼未来，逐步加强并完善户籍制度的依法管理，真正实现户籍管理体系下的“人人平等”。

只有做好财务经济管理工作，企业管理才能出效益。加强财务管理首先要从三方面进行。

1、资金管理方面

首先，规范货币资金的管理。要规范现金收支的收据管理，目前企业主要有两种收据。一种是内部收据，譬如预支差旅费的收据；另一种是业务上往来需要税务局的印制的专用收据。开具的收据存根，应有签发人负责保管，落实责任。在货币资金内部牵制制度中，钱帐分管是核心，要明确出纳与会计岗位的分工；在货币资金稽查中，要求对每一笔货币资金的收付都必须要经会计主管或指定的会计人员认真审核，

审查手续是否完备，内容是否真实，合理合法；在货币资金盘点制度中，强调货币资金要定期进行盘点清查，并与银行对账，每月核对一次；在货币资金收付时，要把握每一笔收付都必须填制或取得合理合法的原始凭证，并经有关人员审核批准后方可作为编制记账凭证，登记帐薄的依据。同时坚持按规定日期报现，支付金额集中的用支票处理；严禁签发无记名无单位的空白支票，签发支票的印鉴必须有相关责任人员分别保管，不得有出纳一人包办，尽可能减少现金支出，以堵塞货币使用过程中的漏洞。

其次，存货资金成本的管理，物资零库存是企业追求的目标，在现有市场情况下，实现真正的零库存是不可能的，但是采购部门应当与主要材料的经济订货批量进行测算，然后根据实际情况带进行修正，逐步制定符合市场情况的经济采购机制，降低存货资金占用，加快企业资金周转，节约资金成本。采购业务工作，宜由企业采购部门负责，对重要物资需预付款时，除需经办人签字外，还应有物资采购部门负责人、企业负责人签字，并随订购物资合同。视其合同内容中载明需要预付款字样，才能支付预付款，否则缺一要补办说明情况书后方可付款；对重要物资的付款时，随附仓库的收料单，经核对数量、价格、质量、总金额等，由经办人和企业负责人签字，并交出纳员核查发票后，才可办理付款如转账支票、汇款等手续；向个体工商户或农民采购物资和材料，其发票除交易市场开出统一发票外，应附有详尽个人收款收据，以证明向个体工商户或农民购入物资和材料。

再次，规范固定资产的管理。固定资产更新或改造，应当坚持严格审核、快速实施的策略，尽快使资产达到生产状态，进入生产运行体系，一方面使资产功能更贴近市场需要，一方面避免资金长期占用带来的风险；只有尽快加入生产运行体系，才能发挥资金更新，改造的目的，为生产发挥其应有的作用，早日实现盈利，收回投资，为下轮的资产更新改造提供资产保障。在购买大宗固定资产时，必须经公司和有关职能部门进行调研后，落实设备和物资的生产地、型号功能，

经企业领导部门研究决定，并经比价采购或招标采购后，签订购货合同，协商后须载明双方的责任。设备进厂后，经安装调试，符合协议或合同功能标准，才能办理验收付款手续。同时办理竣工验收、验收单上经使用部门盖章和使用人签名后，财务部门才进入固定资产帐户，与第二个月其对固定资产计提折旧。

最后，规范产品销售资金的管理。责任到人，加速销售资金的回收。财务部门应在月初及时开出产品销售增值税发票，销售部门应落实专员尽快带票上门回收货款。

2、人员管理方面

在企业内部按照“统一领导、统一委派、分级管理、分级考核”的原则建立一套财务人员的集中管理模式。

企业财务总部，财务人员的考核、选聘、培训、委派由该部门会同人事部门负责，财务人员的工资由总部统一发放，便于提高会计核算的准确性和财务监督的严肃性。

其次，各财务科负责人对本单位的财务管理工作负责，同时企业财务总部负责，其奖金由企业财务总部根据其业绩考核并发放；各财务科财务人员与其财务科负责人签订劳动合同，实施分层管理。

3、综合管理方面

首先，降低成本费用。成本费用管理涉及到企业经营的全过程，涉及到每一个员工。企业的盈利收入减去各项成本耗费的剩余，成本耗费包括材料成本、人工成本、能源成本、借款利息、营销费用、日常管理费等其他成本费用。

一是降低材料成本。降低材料成本可以采用比价采购方法，在年初，由各部门提出各项材料、低值易耗品的总需求量计

划，列出清单。采购部门向供应商作实地考察或要求其报出供应价格，对比价格后采购部门确定符合采购条件的供应商若干家。通过这种方式，供应商有稳定的销售量，使企业更获得较低的采购价格容易；企业有稳定的供应渠道和货源，有利于缩短采购周期和节省采购工作量，降低库存，减少资金占用，降低资金占用成本。

二是控制人工成本。人工成本的控制，为了发挥工资制度应有的奖励与约束作用，企业应当制定比较科学的工资奖金体系，以效率优先、兼顾公平的原则，在工资奖金分配上更注重对企业的贡献方面，建立健全科学的工作业绩评价制度，使职工的收入与企业的贡献相配比，充分调动职工的积极性；建立科学的评价制度，也能使职工更能客观的人是自己的能力，有利于平稳心态，将更多的精力投入到工作中去，提高工作效益，可以有效的节省人工成本。

三是控制费用。费用控制，是一个内容繁杂的工作，但是关键的是要树立一种“应该节约、节俭光荣”的观念。在日本三菱电机，纸张经过双方使用后才能废弃已经形成了不成文的一个规定，在很多大公司，都在推行这种节俭的观念。树立这种观念将会使职工在工作、生产中随时考虑并体现这种观念。从而降低企业耗费。在费用控制方面，严格的预算管理是一种行之有效的控制制度。预算管理的关键是制度严密、详细、可行的预算计划，制定详细的计划需要企业各部门的密切配合。费用控制中应当避免仅仅依靠财务人员进行控制的模式，充分调动各部门负责人的积极性，使各部门负责人能主动控制费用，提高费用控制的有效性。

除此以外也要注重提高销售收入。在企业自身条件和地理环境、自身条件的限制下，由于提高销售收入存在很大的困难，努力降低成本费用是企业的唯一出路。

总之，现在企业财务管理的理财思路贯穿与企业管理的全过程，这不仅要求财会人员在实现传统思想转变的基础上，与

管理者一道，在研究市场和政府的政策，在操作技巧和内容上，运用数字和电脑手段全面、正确的收集财会信息，进行全面综合的、动态发展的财会管理量化分析，对企业的筹资、投资、风险等一系列问题进行预测的决策。为此，财务人员必须提高自身素质，适应企业发展的综合要求，解决思想、转变观念，树立以经济效益为中心的财务工作新观念。

参考文献：

[1]高一飞,李湘芬.户籍制度与基本人权.中华硕博，.[2][美]迈克尔·沃尔泽.正义诸领域[m].南京：译林出版社，2002:38.[3][英]a.j.m米尔恩.人的权利与人的多样性[m].北京：中国大百科全书出版社,1995:46-47.[4]黎.农民平等权的宪政分析与法律保障[j].湖北行政学院学报,2006，(5):49-52.[5]丁建国.论户籍制度对农民基本权利的影响[j].河北农业大学学报:农林教育版,2007，(2):117-120.参考文献:

企业财务管理论文篇四

业和谐高效发展。

关键字

成本管理 信息化管理 风险管理 中小企业 大型企业 知识经济时代

企业财务管理之我见

近年来,随着我国经济实力的不断增强,相关事业单位的基建项目也日渐增多,对其财务管理带来了更大的挑战。在这种背景下,加强事业单位基建财务管理显得尤为重要,必须要从全程加强事业前段时间基建管理,保证基建项目的顺利开展。为了积极应对国际金融危机的冲击,实现“保增长、保稳定、保

民生”目标,中央和省、自治区、直辖市都先后启动了大规模拉动内需的一揽子投资促进计划,相应地一些关心国计民生的事业单位基本建设项目明显增多。高效使用建设资金,控制和降低基建成本,提高投资效益,是事业单位基本建设财务管理所面临的重要课题,必须切实转变经济增长方式,按照社会主义市场经济规律的根本要求,全面加强事业单位基建财务管理。

一、关于企业事业单位

（一）加强事业单位基建财务管理的现实意义

当前,特别是在金融危机的影响尚未彻底消除的时候,加强对事业单位基建财务管理,是事业单位集中有限的物力、财力办大事的必然要求。加强事业单位基建财务管理,是适应事业单位公共管理的客观需要,是推进依法行政、依法理财、建设节约型机关的必然要求,不仅有利于加强和规范事业单位行为,减少行政成本,提高资金的使用效益,还有利于从源头上有效预防和遏制腐败行为的发生。

节约型社会的必然要求,是继承和发扬勤俭节约优良传统的具体表现,是加强事业单位自身建设的重要内容。各类事业单位要自觉厉行节约,通过科学决策、加强管理、技术进步和宣传教育等措施,进一步优化事业单位机构资源配置,引导资源消费方式的改变,带动全社会做好节约资源工作。因此,加强事业单位基建财务管理,推动行政事业单位节能,不仅能够有效降低政府运转的成本费用,更重要的是还能在推动建设节约型社会中发挥表率作用。

加强事业单位基建财务管理也是建设和谐社会的必然要求。随着改革的不断深入,各种矛盾凸显,这就要求更多的投资行为能够实现“阳光作业”,能够经得起时间、历史和人民群众的检验。前不久的上海倒楼事件,轰动了全国,震惊了世界。如何确保基建项目工程质量,让项目建设在公平、公开、公正的环境下进行成为摆在与基建项目有关的各方的面前。各级

财务部门负有监管的责任,必须要进一步加强事业单位基建财务管理,提高资金使用透明度,让有限的资金发挥更大的效益,切实提高工程质量与安全。

（二）事业单位基建财务管理中存在的问题与挑战

当前,事业单位基建财务管理中存在的突出问题是:基建财务作用不强、有些会计核算比较混乱,而基建单位对基建管理的无序状态及管理水平的低下是造成这些现象的根本来源。具体表现为以下几个方面:

1、概预算审查把关不严。

投资领域内普遍存在“三超”现象,即建设项目概算超计划、预算超概算、决算超预算。“三超”现象形成主要有以下原因:一是有的建设项目不是严格按批准的可行性报告开展设计工作,编制设计概算,甚至有的设计部门为能多收设计费人为抬高设计概算,使编制的概算一开始就超计划;二是人为压缩概算。有的建设项目开始申报时为能申报,争取上项目,或为减轻税费负担,人为压缩概算、预算,一旦项目批下来,又把投资额度加大;有的项目更是先斩后奏,搞计划外工程,使得实际情况与计划脱离;三是概预算审核不严。由于某些管理方面的原因,工程的概预算审核不严,或是审而不调,对有的建设项目概预算应做调整的不及时调整或不调整,使实际施工远远超出原定的概预算。

2、基建报表完成额度不真实。

调回;或将未完成投资额的差额部分以虚假附件或根本无附件虚报投资完成额,挂“建安工程投资”和“应付工程款”等科目,使得基建报表失去真实性。

3、基建投资效益比较低。

目前施工存在管理不严,施工质量差的现象,建设过程中损失浪费严重,加上基建单位的财会人员素质低,会计核算、成本核算弱化,而伸向建设工程的收费项目越来越多,标准越来越高,一个项目下来,各项税费开支占总投资的比例较大。部分项目的基建资金很大一部分是通过贷款来的,投资期的利息负担很重,建设成本过高,资产交付生产部门后效益往往不理想,有的重点建设项目成了重点浪费项目。还有的施工单位在工程结算上高估冒算问题比较突出,多计工程量、高套定额、多计材料、设备价格和数量,设计变更增加部分通过现场签证重新计入,而变更减少部分未作调整,重复计算,多计费用等现象时有发生。

二、知识经济时代之我见

大型企业集团是社会化大生产高度发展和市场经济达到一定程度的产物, 随着我国市场经济体制的建立,通过并购、联合等形式组建企业集团的行为不断增多。天津市地下铁道集团有限公司这样大型的一个企业集团,如果没有完善的管理制度,是很难平稳运行的。而财务管理是企业集团管理的核心内容之一。本文结合我国企业集团财务管理的研究严重滞后,不能满足企业集团发展的需要,对大型企业集团财务管理进行探讨。

（一）知识经济的内涵

“知识经济”通俗地说就是“以知识为基础的经济”,亦称智能经济,是指建立在知识和信息的生产、分配和使用基础上的经济。它是和农业经济、工业经济相对应的一个概念。知识经济是以高新技术产业为第一产业,以智力资源的占有、配置,以科学技术为首要依托的一种可持续发展的经济。

（二）知识经济时代财务管理面临的问题

1.财务管理目标呈多元化趋势

知识经济时代,知识资本的地位凸显,财务管理的目标不在只是以往单一的实现“股东利益的最大化”,而是同时追求相关主体的利益,呈现出“主体多元化”的趋势。这是因为知识资本的重要性使得单位利益不仅仅归属于股东,利益分布的范围较为广泛,因此在进行财务管理的时,要注意平衡各相关主体的利益,唯有如此,才能稳定企业军心,更好地促进发展。

2.资产结构变化加速

知识经济时代,知识资本是企业发展的首要资本和最大竞争点,换言之,知识资本在企业资本结构中占主导地位。工业经济时代,厂房、设备等有形资产是企业资产的主要结构,而随着知识经济时代的到来,企业的资产结构中无形资产所占比重飞速上升,成为企业的主要资产。因此,必须对无形资产的管理予以足够的忠实,进行相应的财务管理变更,以加强和完善企业的无形资产管理。

3.风险管理重要性凸显

第一,网络时代,很多经济活动已经实现了网络化虚拟化,这使得各方面信息传播、处理以及反馈的速度大大超过以往,从而增加了企业的决策风险。第二,信息传播的高速,使得知识的积累和更新速度也得以加快,致使企业的经营者和工作人员会来不及适应企业内外部环境的发展变化。第三,科技技术的发展,尤其是高新科技的发展,使得企业产品的寿命周期不断缩短,这就加大了产品设计、开发的一系列风险,从而加大了存贷风险。第四,由于“媒体空间”的无限扩展,使得国际间的资本流动加快,由此使货币风险进一步加剧。第五,在追求高收益驱动下,企业将大量资金投放在高新技术产业和无形资产上,使投资风险进一步加大。因此,风险管理成为知识经济时代企业财务管理相当重要的一个问题。

4.现有财务管理理论已不能满足知识经济时代的决策需要

目前的财务管理理论主要是针对传统工业经济时代的经济模式编写的,侧重对有形资产的投入分析,较少涉猎无形资产的投资与增值,因此,其已经不能满足知识经济时代的投资决策需要,这一问题在企业实践中越来越明显。

三、大型企业之我见

（一）大型企业集团财务管理的管理模式

大型企业集团的一个重要特点是,母公司与被控股的子公司之间是以资本关系为基础而产生控制与被控制的关系,但它们又都是独立的法人主体。企业集团财务管理内容繁杂,涉及面广。天津市地下铁道集团有限公司的主要经营范围为组织和管理城市轨道交通项目投资开发、建设、设计、监理、运营;技术咨询、技术服务;房地产开发;市政工程及工程前期服务等等,这些业务都是独立的利润管理中心、具有独立的经营管理机构并独自承担财务上的法律责任。其主要管理模式有集权式财务管理模式与分权式财务管理模式。

“集权式”财务管理模式。是指企业集团的各种财务决策权集中于企业集团公司,企业集团公司集中控制和管理集团内部的经营和财务并作出决策,而成员企业必须严格执行。

“分权式”财务管理模式。是指按照重要性原则对集团公司和各成员企业的财务控制,管理和决策权进行适当的划分,集团公司只是专注于方向性,战略性的问题。其特点是在财务上,子公司在资本融入及投出和运用,财务收支费用开支,财务人员选聘和解聘,职工工资福利及奖金等方面均有充分的决策权,并根据市场环境和公司自身情况做出更大的财务决策。

（二）大型企业集团在财务控制方面存在的问题

1.职能部门运作能力弱

通常企业集团的财务管理与会计核算机构为同一个部门,其主要是行使会计职能,缺乏系统完善的财务战略计划、财务预算和财务控制的定额指标体系;缺乏有效的财务分析和财务评价,企业集团很少对成员企业的财务状况和经营成果进行详细分析,也就难以制定其发展战略计划;财务部门基本上没有参与决策权,全听领导一个人的,使得决策在一定程度上存在盲目性。

2.财务控制模式极端化

在财务控制的集权与分权模式上,企业集团往往极端化:要么过度集权,把其子公司当作是没有法人地位和理财功能的附属部门或分部,企业集团被当作一个大企业来管理,使其子公司丧失了适应市场的活力;要么过度分权,把大部分财务控制权下放到子公司,任其自由处置。将“扩大企业自主权”不恰当地引入企业集团的内部改造中,将“放权让利”的做法推向极端化,从而使企业集团的管理权特别是财务管理方面出现过度分散的现象,导致母公司控制、协调能力削弱,统一的财务原则名存实亡,乃至最终完全失去控制。

3.财务控制缺乏全过程性和一体性

企业集团各子公司财务管理各自为政,母公司较难从集团战略的高度统一安排投融资,经常出现投资结构失衡、内外举债失控、资金流动不畅问题,使集团公司陷入财务经营困境而难以自拔;再者集团公司不能全面客观地考查子公司的经营业绩,相当多的企业内部财务考核指标仅限于对合同额和利润额等总量指标的考核,子公司之间缺乏可比性,既不能反映子公司的经营效率,也不能促使企业资金快速收回。

（三）大型企业集团财务管理设计思路

在一定时期所产生的负面影响有可能导致企业集团陷入困境,甚至面临崩溃的危险。为此,企业集团就必须要设计新的财务

管理模式,以适应当前企业竞争环境的变化。大型企业集团的财务管理应遵循如下的基本原则:

1.企业集团及子公司的财务管理必须坚持以资金运营为核心的原则。

集团内各个具有法人地位的企业,通过资金这一条纽带连在一起,无论从事何种业务、何种经营活动,都必须服从于集团资金运营的宗旨。

2.企业集团财务管理要体现集权与分权相结合的原则。

集团的发展需要调动包括集团总部在内的各成员单位的积极性。因此,在财务管理上要适时地运用集权与分权的方法,根据形势与任务的变化,灵活地调整集团财务管理的具体方式和方法,不拘泥于一种固定的模式和既定的范围,一切以更好地完成集团的目标任务,取得最佳经营效益为准则。

（四）大型企业集团财务管理的主要策略

1.实行财务总监委派制

财务总监委派制具有事前控制性、审计经常性、反馈及时性、高度专业性和独立性等特点,可以帮助企业集团进行有效的财务集中控制。在施行时可按企业集团与各分支机构及子公司之间的隶属关系、管理权限,逐级委派各级财务总监。企业集团通过委派财务总监监督、控制子公司的重大财务活动和全部财务收支过程,不但能使企业集团的总体经营方针和目标在子公司得到较完全的贯彻和实现,而且能监督子公司财务会计信息的真实性和客观性,切实维护企业集团的权益。

2.全面预算管理

预算管理制度是国际通行的财务管理方法,指企业通过编制全

面预算,对企业集团的生产经营活动进行控制,以实现其既定经营目标的一种管理活动。通过预算编制,企业集团总部可根据分支机构及子公司的分项预算和总预算,明晰各自的权限空间和责任区域,细化落实企业集团的财务目标,对分支机构和子公司进行有效控制。

3.统一企业集团的会计政策,规范会计基础工作

统一集团公司的会计政策和会计核算制度,健全会计基础工作,规范会计工作秩序,是在母子公司之间进行有效的信息沟通,进一步实现企业集团对子公司的财务控制与考核,促使企业集团实现利益最大化的前提条件。因此要加强和统一会计制度,支持会计人员依法行使职权,督促会计人员依法办理会计事务、进行会计核算、全面维护企业会计工作秩序,提高会计信息质量。

四、中小企业之我见

中小企业是我国经济的重要组成部分,中小企业如何摆脱困境事关企业的生存和发展。中小企业由于资本不足,持续经营能力不强和经营管理水平低下,给企业 的长期收益和发展带来了障碍。充分认识中小企业在财务管理方面的不足,加强财务管理是做强中小企业的关键。

（一）中小企业财务管理中遇到的问题

1.融资困难,资金严重不足。

目前我国中小企业初步建立了较为独立、渠道多元的融资体系,但是,融资难、担保难仍然是制约中小企业发展的最突出的问题。其主要原因:第一,负债过多,融资成本高,风险大,造成中小企业信用等级低,资信相对较差。第二,国家没有专设中小企业管理扶持机构,国家的优惠政策未向中小企业倾斜,使之长期处于不利地位。第三,大多数中小企业是非国有企业。

有些银行受传统观念和行政干预的影响,对其贷款不够热心。第四,中介机构不健全,缺乏专门为中小企业贷款服务的金融中介机构和贷款担保机构。

2.会计基础工作薄弱,管理模式僵化,管理观念陈旧。

中小企业典型的管理模式是所有权与经营权的高度统一,企业的投资者同时就是经营者,这种模式势必给企业的财务管理带来负面影响。企业没有或无法建立内部审计部门,即使有,也很难保证内部审计的独立性。企业管理者的管理能力和管理素质差,管理思想落后。有些企业管理者基于其自身的原因,没有将财务管理纳入企业管理的有效机制中,缺乏现代财务管理观念,使财务管理失去了它在企业管理中的应有地位和作用。

3.缺乏完善的财务管理制度。

一些企业根本没有设置相应的财务管理制度,使企业财务人员进行财务工作没有具体的制度可遵循,也没有任何的约束,容易使企业出现各种管理漏洞,不利于企业的健康发展;另一些企业虽然制定了相应的财务管理制度,但是由于中小企业管理者与一般从业人员多具有一定的血缘、亲缘、地缘关系这个特征,使得制度的约束力不强,执行起来非常困难。

4.会计机构设置不健全,会计人员配备不合理。

有的企业干脆不设会计机构,全部会计工作委托会计事务所代理,或者任用自己的亲属当出纳,外聘兼职会计定期来做账,忽视了会计工作在企业财务管理中的作用。有的企业或只设会计机构,而不设财务管理机构,中小企业大多数财会人员都没有经过专门化、系统化的知识教育,没有会计专业技术职称,无证上岗的现象较多。

5.投资能力差

中小企业的投资能力差主要表现为:(1)中小企业缺少投资所需资金。(2)追求短期目标。

(3)投资存在盲目性,难以把握准确的方向。

二、解决财务管理问题的对策分析

1.增强融资能力。

2.加强财务管理意识,重视财务管理

(1)企业领导者首先要具有创新精神,积极转变观念。中小企业领导者首先就要提高财务管理的自觉性,勇于突破“家庭式”的、传统的管理思想和管理方法,敢于接受先进的、科学的管理理念,并致力于企业的经营活动中加以实施,结合企业实际,制定更合理的完善的管理制度,重视人才在企业发展过程中的重要作用,努力引进高级人才。

(2)努力提高企业财务人员的专业素质。当今世界,人才对企业的影响是深远而重大的,有高级人才的加入,会给企业带来先进的管理思想和方法,促进企业的改革和发展。

3.正确进行投资决策。

中小企业要建立自己的中长期目标,正确处理好目前与长远利益的关系,树立投资信心。要根据财务部门提供的真实的各项财务指标作依据,分析企业自身的经营状况,确定自身的投资取向。应对所投资的项目进行可行性分析,即从产品的先进性,市场生产力和市场竞争力去分析,进行科学的预测和决策,对风险程度大的项目,决策面临不确定性的风险方案应主动回避。分散资金投向,降低投资风险。投资多元化是现代企业降低投资风险、控制投资风险的有效途径。

4.加强财会人员的职业教育,重视财会创新人才的培养和激励。

财会人员必须熟悉和遵守国家的法律法规,遵守财经纪律和制度,遵守职业道德规范、有良好的业务素质,这是实施财务创新工程的基本要求,也是创新能力和创新精神,另外,要注意在个人素质包括创新意识、创造能力和创新精神。另外,财会人员应树立的现代理财观念,包括竞争观念、风险观念、负债经营观念、盈利观念、效率观念、资金的时间价值观念、注重无形资产观念和法制观念。中小企业应建立良好的激励机制,使财务管理者能分享企业增加的财富,比如给财务管理者按一定的比例配送一定的股权,让其成为企业所有者之一,持股分红。同时为财务管理者提供不断学习的机会,让他们接受相应的财务知识培训,不断更新知识,增强其对企业的归属感。对企业财务管理者实行物质奖励与精神奖励相结合,按贡献大小进行分配,同时注意鼓励的及时性、有效性。

5.建立完善的财务管理制度。

要建立起岗位分工制和轮换制,特别对于不相容的岗位,如会计和出纳,不能让一个人担任,而且对于同一个岗位,同一个人担任的时间应有一定的期限,到了这个期限,就应当实行轮换。规范会计核算。提高会计基础工作的水平。会计科目的使用,要符合相关法律的规定,各个总账、明细账、流水账等会计账目之间要相互勾稽,内容清楚,能真实反映企业的财务状况,会计报表等资料也要根据相关规定来制作,符合《会计法》、《税法》等法律法规的要求,使企业的会计资料能够真正为企业各项财务分析和决策提供真实、完整的财务数据。

五、企业管理决策之我见

（一）要加强企业成本管理

1.以优化固定资产降低成本

现在多数公司在生产运作时,都遵循“经济性、效率性和效益性”的原则,利用经济设备制造经济型汽车,实现投资规模和

产品功能、市场定位的匹配。改进完善重大投资项目论证审批流程,充分发挥各职能部门的监管作用。此外,有些公司针对不同情况,还采取产品上量、投资入股、整体出售、整体搬迁、承包经营、报废关闭等方式,充分利用现有产能,努力提高固定资产利用效率。

2.以协同办公、矩阵式管理降成本

织的整体性;三是可避免各部门的重复工作,而减少了成本支出;四是可以提高工作效率,加快项目进度;五是各部门专业人员可借此相互学习,相互促进。

3.以完善采购成本管理体系降成本

这种管理体系的构建,其核心内容是:以市场为导向,自觉运用价格规律、供求规律和优胜劣汰规律,处理供需双方之间的关系,实现采购成本的精细化管理,实现成本管理全过程管理和多因素控制,最大限度提高供应链的价值,从而建立起相对竞争对手的低成本竞争优势,提高核心竞争力。

4.以加强财务控制能力建设和全面预算管理降成本

这种管理是以“战略—目标利润为导向,严格执行预算刚性,做到先算后花,不算不花。”确保经营目标的全面完成。同时,以此为契机,将财务管理向市场策划、产品研发、生产制造和营销服务等业务层面全面延伸,既宏观管控,又微观指导,助推业务单位的成本控制能力,提升公司的财务管理水平,增强预算管理的市场对应能力,提高预算管理的准确性和科学性。

5.以对标分析降成本

通过与行业先进企业和主要竞争对手对标的方式,采用趋势分析和问题分析等方法,在各方面找差距,确定目标学先进、赶先进。通过到竞争对手的供应商的生产和管理现场调研,与对

方交流,寻找差距和问题,明确追赶目标,制定赶超措施。

6.以组织结构扁平化降成本

通过营销机构扁平化来提高营销效率,要从两个角度考虑。为了推动销售分子公司和直销机制改革,对于经营业绩较好的,扶持其做大做强;对于经营业绩不好的,实行改制、商家买断或注销退出市场,通过优化物流成本,严格费用管控,实施人员分批轮换制度切实降低营销成本。

7.以加强廉政建设和审计降成本

在财务部设立内控管理处,配合审计部门健全公司和企业内部流程审计控制体系。促进规范建设、降低造价、节约投资。

（二）企业财务管理信息化

1.改变观念和加强培训至关重要。

理创新的理念,用程序来规范行为,以保证制度的执行。

2.软件技术要与企业财务管理的实际紧密结合

使用统一软件,加强对企业财务资金的统一管理,有利于提高整个企业的管理水平,加快与国际经济接轨。管理需要软件,软件需要管理,把二者很好地结合起来,才能共同研究开发出符合企业实际的财务管理信息化系统。

3.要全面部署,分步实施,突出重点,以点带面。

在具体实施过程中,要针对企业目前财务管理信息化的现状,制定分步实施计划,明确阶段性目标确保该管理模式符合企业管理需要,逐步实现财务管理信息化的整体目标,保证项目整体实施效果。要根据重要性原则把握不同阶段的重点和要点,通过以点带面、以局部带动整体的方式推动整个系统的发展,

提高企业在复杂的多变的市场环境中的竞争力。

4.要实现信息集成,资源共享建立和完善企业结算中心制度

实现信息集成的目的是要充分发挥可利用资源的最大价值,并通过接口方式与营销、生产、工程、人力资源等专业系统进行链接,保证企业信息的同步处理以及处理信息的完整性、及时性。同时建立和完善企业结算中心制度,解决资金使用分散、效率低、成本高、体外循环失控和余缺调剂不畅等问题。

（三）应加强资产风险管理

实施企业财务管理信息化是一个长期性和可持续性的工程,所以在系统建设、运行等不同阶段应遵循不同的安全管理目标,保障网络的安全性,确保财务管理业务不间断和财务信息高度安全。

1.无形资产的识别

无形资产风险的识别是指通过密切关注企业所处的经济环境中与企业利益相关者的重大经济变量变化,从定性的角度运用各种方法全面剖析企业经营活动可能面临的各种无形资产风险及其形成原因。它是无形资产风险全面管理的起点,无形资产自身的特殊性以及无形资产未来收入的不确定性,增加了经济决策的风险。

2.无形资产风险的评估

无形资产风险评估是在无形资产风险识别的基础上,对无形资产发生的可能性及其损失程度进行评估,为选择无形资产风险管理策略做准备。从理论上讲，发生损失的概率越大,无形资产风险也越大;概率越小,无形资产风险也越小。

3.无形资产风险的控制

企业财务管理目标是与经济发展紧密相连的,这一目标的确立总是随经济形态的转化而不断深化。知识经济时代,知识资本成为企业最为重要的资本,其地位和作用日益彰显,这就使得企业财务管理的目标需要向多元化、纵深化的演进。企业财务管理不仅要考虑有形资本所有者的最大化资本增值,政府社会经济贡献的最大化产出,更要关注无形资本,特别是知识资本所有者的资本增值最大化以及参与公平利润分配的权利。换言之,就是要将原有追求企业自身利益最大化的单一目标转向企业“知识利益最大化”的综合管理目标,在多元化的目标追求上着重突出“知识”的内在作用。

2.融资管理对象实现知识化

知识经济时代,知识成为了企业发展的第一要素,因此融资的对象也有了相应的重点改变,把重点从金融资本转向了知识资本,由“融资”转向了“融知”,知识资本成为了企业发展的核心力量,企业的科技发展水平、科技人才储备都可以一一量化为企业产权,不仅拓宽了企业融资的空间,也有助于实现企业多源泉、多动力的可持续性发展。

3.资本结构实现优化组合

资本结构是指企业各种资本的价值构成及其比例,合理安排债权资本比例可以降低企业的综合资本成本率、合理安排债权资本比例可以获得财务杠杆利益,合理安排债券资本比例可以增加公司的价值。资本结构是企业财务发展的基础。重新优化企业的资本机构:首先,要重新确立金融资本与知识资本的比重关系。其次,要重新调整金融资本内部的比例、层次、形式。最后,要重新确立知识资本的各种权益形式和期限结构,尤其是要确立人力本本的产权形式。优化创新资本结构的原则是通过融资和投资管理,使企业各类资本形式动态组合达到收益、风险的相互配比,实现企业知识占有和使用量最大化。

4.风险管理方法实现高效化

市场经济的机制客观上使任何一个企业都存在着蒙受经济损失的机会与可

能,而这种可能性在知识经济时代会更大,因为知识经济时代,企业面临着更高的风险,且风险表现形式也呈现出多样化。因此,需要高度重视企业财务的风险管理,在方法上实现创新性高效化。首先,要熟悉各类风险的表现形式,并能有效予以识别与预测,提高风险管理工作的科学性和可行性。其次,要建立一套完整的、行之有效的风险预警、计量、分析、报告、控制系统,以便有效地进行财务的风险管理。

5.财务分析实现准确性

财务分析为企业的投资者、债权人、经营者及其他关心企业的组织或个人了解企业过去、评价企业现状、预测企业未来,做出正确决策提供准确的信息或依据。在知识经济时代,财务分析需要重视对知识资本的分析,要客观评估知识资本价值,定期编制知识资本报告,披露企业在技术创新、人力资本、顾客忠诚等方面的变化和投资收益,使信息需要者了解企业核心竞争力的发展情况。

6.财务分配实现公平性

知识经济时代,财务分配由按资分配调整为按经济要素分配,而知识日益成为经济发展的首要因素,因此,在财务分配方式上确立知识资本的地位,将知识作为考量和分配财务利润的要素,实现财务分配的公平和公正,同时,也可以这样的方式激励成员积极投入知识资本,促进企业良性循环发展。

五、结束语

总之,现代企业管理认为,记账和平账只能算企业财务人员的基本功,如果能够通过财务专业帮助业务人员做分析,从而提高管理人员的决策水平,财务人员真正为整体创造价值。因此

财务人员不能只懂得财务,更要懂得经营。财务人员懂得经营后,就能得心应手地做出更加准确的判断,不但为产品定价,而且拥有缜密的数据分析能力,就能探询到对方的底价,为企业决策把关、算账,这是企业成功的根本保证。

参考文献:

[3]魏青峰,杨华.企业集团财务管理初探[j].电力财务会计

[4]温素彬.中小企业财务管理环境与财务策略[j].财务会计

[5]宋海红.谈市场经济条件下财会队伍素质建设[m].教育财会研究出版社.

企业财务管理论文篇五

摘要：随着我国科技实力的不断提升，电子信息技术在此种社会经济背景下得到了飞速的发展，特别是以互联网络为基础的电子商务行业最为显著。当前阶段的市场经济中行业竞争非常激烈，电子商务环境下的企业财务管理工作也逐渐受到越来越多的人关注。为此，笔者在文中简单的探讨了在电子商务环境下如何有效的开展财务管理工作的具体策略。

关键词：电子商务财务管理策略当前阶段，信息技术与网络技术得到的迅猛的发展，并随着它们的发展，为人们的生活以及工作、学习带来了比较大的方便。电子商务环境也逐渐有了全新的发展方向和目标，并充分为企业的实际经营带来了诸多的便捷。最近这几年来，随着我国电子商务的发展，企业的财务管理工作有了更为广阔的发展空间，同时也为企业的实际经营带来了比较大的挑战。

一、电子商务环境下的财务管理工作的实际发展现状

就当前阶段的社会经济发展的趋势来看，电子商务在各个行

业中的现实价值和地位更在逐年上升。为此，工作人员必须要重视电子商务行业的核心发展。但是在实际的财务管理工作中仍然存在以下几个问题:

(一)相关的财务管理工作系统不完善由于社会企业内部财务管理工作的系统不完善，严重的导致了企业内部诸多的财务管理工作和资金核算工作，无法十分规范系统的进行操作。在工作人员在进行实际操作过程中，企业内部财务账目出现一系列违背财务管理制度规定的财务管理工作的问题。即主要在财务经费、数据、资金凭证及报表上弄虚作假等[1]。大部分的企业内部财务管理工作，只是在部分的财务报表没有十分细致和精准的记录，描述企业各项财务工作中的所有数据和信息，为此，企业内部的财务管工作严重缺乏其实用性。

(二)在进行实际财务管理工作过程中工作效率有待提高当前阶段，经济市场中的企业内部稳定的财务工作，主要是利用企业自身独有的流动资金链条进行的。企业内部这部分的资金专属于企业的总资产。为此，电子商务背景下企业内部的财务管理工作人员，必须要及时提高自身对于财务管理工作的质量重要性的.认识。但是大多数的企业内部的财务管理工作，仍然不够十分的统一完整。其工作人员的责任意识比较差，与之相关的管理机制也并不完整以及财务信息真实性全部有待考证等问题。

(三)财务管理工作人员的工作能力和综合素质有待提高当前阶段中的电子商务背景下诸多企业内部的财务管理工作人员的综合素质和工作能力还有待进一步的提高。这一问题严重制约了部分企业财务管理工作的发展进程。除此之外，企业的法人代表负责制和财务管理工作系统守旧等问题，也在一定程度上导致了财务管理工作人员的实际工作地位和工作能力，在企业内部发展过程中没有得到完全的重视。与此同时，企业内部的财务管理人员在进行实际财务管理工作过程中，其工作意识和工作理念等方面比较薄弱，导致财务管理工作系统的运行效率不高。

二、在电子商务环境下的财务管理工作具体的工作策略

(一)企业需要及时进行健全和完善财务管理工作的相关系统和制度。在电子商务环境下，经济市场中的各个企业需要及时的进行健全和完善财务管理工作的相关工作制度和机制，进而从根本上有效的指导企业内部的财务管理工作正常的运作。企业内部的财务管理工作系统，作为企业在实际运营过程中最为关键的物质基础和事实依据，同时也是企业在当前竞争十分激烈的市场经济背景下占据常胜地位的秘密武器[2]。与此同时，企业在进行实际财务管理过程中，还需要依据经济市场的实际发展趋势和企业运营的实际发展状况，进而进行制定具有可行性和实效性的管理制度。只有这样，才可以真实有效的帮助企业提高其实际的经济效益和社会效益，进而提升企业运营的经济影响力。

(二)需要不断创新企业内部财务管理工作的工作观念

(1)不断创新经济市场内的企业合作的竞争观念。由于当前阶段市场经济中的各企业在进行实际使用信息的过程中，为了可以在更大范围内运用最短的时间进行信息之间的传递工作，这也使得经济市场中的各个企业之间的商业交流与合作活动变得更为便捷。为此，经济市场内的各个企业在实际发展过程中，必须要通过商业共赢的企业经营理念进行实际看待商业合作，并一直运用此种经济发展思维去有效的进行协调企业与其他企业之间的合作关系，以此来确保企业与其合作企业全部都可以实现经济效益与社会效益之间的高度统一。

(2)不断在企业风险观念方面进行创新。企业在进行实际经济运营过程中，不仅需要自主的承担一定的财务风险，同时还需要不断进行创新与二次发展，其互联网终端的网络技术的实际应用也会随之带来部分全新的财务管理的风险。为此，企业在进行实际财务管理工作过程中，必须要深刻的认识到自身必须要承担的财务风险。不断进行改变企业财务管理工作人员自身的风险意识，转变风险承担各项工作的理念。在

电子商务的环境下，必须要求企业内部的财务管理工作人员，在面对可能发生的财务风险，及时做出科学全面的预测，并灵活的应用各种各样的经济风险防范的措施，以此来确保将可以将财务风险降到最低值。

(三)不断提升企业内部财务管理工作人员的综合素质和工作能力。企业内部财务管理工作相关部门，需要根据当前阶段企业财务管理工作人员的实际工作能力，进行科学的制定切实可行的培训计划，进而不断的提升企业内部的财务管理工作人员的综合素质和工作能力。与此同时，还需要让财务管理工作人员全面的掌握当前阶段经济市场中最新的财务管理的观念。通过不断加强工作人员在实际财务管理工作的操作能力，从根本上提高起工作人员的实际工作能力，进而使其可以逐渐满足电子商务环境下的企业经济发展的实际需要。企业还要不断加强对于优秀管理人员的吸收，以提升个人的工作质量来进行全面提升财务管理整个团队的工作质量。

三、结束语

综上所述，随着我国电子商务的迅速发展，必定会对经济市场内的各个企业的财务管理工作提出越来越多的发展要求，企业不可以对此问题持回避的态度，而是需要直面这一经济发展趋势，进而从企业内部实际财务管理的发展情况出发，不断创新出最适宜企业内部的财务管理工作的方法，使电子商务可以更为高效的各个企业实现自身的经济发展目标而服务。

参考文献

文档为doc格式

企业财务管理论文篇六

摘要：中国的市场经济飞速发展，中小企业的作用日益重要，

已经成为现代工商企业的标志和民族产业实力的象征。改革开放以来，我国充分借鉴日本和韩国的经验在实施中小企业战略方面取得了显著成绩，但更应看到，我国中小企业管理水平提高明显滞后组建速度，主要原因之一就是财务管理相当薄弱，没有按照市场经济的要求组织和运作。这突出表现为财务战略的制定与实施不科学。

关键词：中小企业 财务管理策略 管理体系 目的性 风险意识

随着20世纪中国经济的迅速腾飞，我国的民族企业也沐浴着改革开放的春风在华夏大地上茁壮成长。中国在古代资本主义萌芽发展的较晚，对于事成经济没有留下可以借鉴的理论和方法。在中国独立之后，我国的企业所借鉴的财务管理系统都是有西方所传播的，很多方法存在滞后性，不能适应中国的国情。在建国后，我国的立法机关也是百废待兴。许多法律自古就没有出现，所以就造成中国在建国几十年后依然套用外国落后的法律和经济方法。

由于我国中小企业数量众多、行业分布广泛、特点迥异，所以，其财务管理中存在的问题也多种多样，这里仅就中小企业普遍存在的共性问题作一些分析。

1.1模式僵化,观念陈旧 格式不对

传统的管理模式普遍存在。中小企业规模普遍较小,根据成本效益原则,企业更愿意选择传统管理方法,而舍弃先进的财务管理技术和方法。因而，很多中小企业不专设财务管理机构,没有专职财务管理人员,财务管理职能由会计部门或其他部门兼管，造成会计信息不真实、不完整。目前，中小企业典型的管理模式是所有权与经营权的高度统一，这一模式的特点就是企业决策灵活及时，经营目标明确，经营者目标与股东利益高度一致，但是这一种模式使企业不需要通过财务管理来对经营者实行监督控制和激励，由于经营上缺乏强有力的

外部监督，在资金使用上随意性大，不利于企业的良性发展。

1.2 融资困难，效益低下

企业要想持续生产经营、扩大再生产、进行对外投资和调整资本结构,就必须要有足够的资金支撑，但中小企业注册资本金较小,资本实力有限,土地、房屋等银行认可的不动产数量较少，筹资难度大，抗风险能力差,因此融资难是制约中小企业发展的突出问题之一。

随着我国金融市场日趋完善,广大的企业有了多种投、融资的渠道。中小企业也初步建立了较为独立、渠道多元的融资体系。但是，资金短缺，融资能力差仍是困扰中小企业发展的瓶颈。从直接融资角度看，无论是股票市场还是债券市场，中小企业受自身经营因素的限制和现行股票或债券的发行办法及发行限额、规模等要素的制约，很难通过发行股票涉足债券融资市场来大规模筹集资金；从间接融资的角度看，由于中小企业存在着内部组织稳定性差、经营风险高危、信用等级低等问题，很难满足金融机构的贷款条件，加上银行贷款政策的倾斜以及相关机制的滞后，使中小企业很难从银行获得大笔贷款，银行即使同意向中小企业贷款,也因高风险而提高贷款利率,增加了中小企业融资的成本，使中小企业的经济效益低下。

1.3投资盲目，管理滞后

随着市场竞争的加剧，不少中小企业为了提高自身竞争能力,开始加快技术改造、设备更新和新产品开发的速度,盲目上了许多投资项目。但是中小企业规模小，可控资源数量有限，一些投资者的财务管理水平低,缺乏优秀的管理人才,加之先进的财务管理技术和方法得不到运用,不能进行科学的投资分析和市场论证，从而降低了中小企业抵御风险的能力，造成投资失误，使企业背上了沉重的包袱。

1.4财控薄弱，缺乏科学

目前，我国相当一部分中小企业风险意识不强，财务控制薄弱，资金管理不严，缺乏科学性，造成资金闲置或浪费，其主要表现有:

(1)现金管理不到位。

现金周转不灵,存量现金没有盘活，造成资金闲置或不足，大大降低了企业的收益；有些企业则相反，资金使用缺少计划,将本用于流动的资金用于购置诸如固定资产等流动性较差资产，结果导致资金短缺无法应付经营急需，使企业陷入财务困境。

(2)应收账款控制不严。

应收账款周转缓慢，造成资金回收困难导致了资金运用效益上的损失。随着经济的发展,信用销售越来越普遍,在市场激烈竞争下,中小企业会采取更多的商业信用促销，这将导致应收账款的大量产生。但中小企业由于应收账款管理水平不高,无严格的信用标准、信用条件和收账政策，缺乏有力的催收措施，造成大量应收账款沉淀，形成呆、坏账,造成中小企业资金周转不灵。

(3)过度负债使资本结构失衡,短期偿债能力差。

中小企业为了增强抵御市场风险的能力，平稳快速科学的发展，建立科学合理的财务管理体制，提高企业的总体效益，加强财务管理的策略分析就显得尤为重要。以下仅就几个主要方面加以分析：

2.1 优化资本结构，提高融资能力

中小企业要加强自身资金管理,形成合理的资本结构，在不断

增加内部资本积累的前提下，确定合理的负债比例，以满足企业投资的需要,提高承受财务风险的能力，同时又要注意不能限制企业的长期发展。加速资金积累尽可能提高折旧率，减少行政费用等非生产性开支等，以改变企业信贷资信能力。中小企业应积极参加信用保险和信用担保，改变自身的融资环境。要有效地利用企业现有的各种闲置资本和存货，通过抵押贷款、融资、租赁融资、抵押企业债券等各种融资渠道，进行企业筹资。一些优秀的中小企业还可以通过股票上市、债券发行等方式或通过各种基金组织筹集资金。中小企业要树立现代融资意识，根据企业自身特点去选择适当的融资方式。

2.2 回避投资风险，采取跟进战略

中小企业应尽量避免率先开拓市场。因为市场的开拓者通常需要有足够的资金实力，虽然开拓者率先进入市场，可以获得超额利润，但风险也会很大。跟随成功者的做法，不失为中小企业避免风险的有效方法。中小企业经营灵活，形式多样，适应性强，可根据市场变化较快地调整其产品结构，改变生产方向，甚至转行，从而较快地适应市场新的需要。跟进战略，首先要把握时机，避免盲目性。如果时机把握不住，不仅存在投资风险而且资金的需要量也相当可观。所以在资金有限的情况下，较为保险的作法是在自己所熟悉的范围内寻找市场机会。

2.3 强化资金管理，加强财务控制

中小企业要提高认识，把强化资金管理作为推行现代企业制度的重大内容，贯彻落实到企业内部各个职能部门。由于资金的使用周转牵涉到企业内部的方方面面，企业经营者应转变观念，认识到管好、用好、控制好资金不单是财务部门的职责，而是关系到企业的各个部门、各个生产经营环节的大事。所以要层层落实，共同为企业资金的管理做出贡献。

使资金运用产生的效果最佳，是企业财务管理追求的基本目标。为此，首先要使资金的来源和运用得到有效配合，其次，要充分预测到资金收回和支付的时间，最后，要合理地进行资金分配，要有必要的流动资金和固定资金，二者有效配合，才能产生最佳经营效果。

2.4 加强队伍建设，健全监督机制

市场经济下的诚信策略要求财会人员必须进行专业化培训和政治思想教育，加强财会人员职业道德和职业纪律教育，增强财会人员的业务素质和监督意识。

在企业经营中应保证必要的投资用于培养或聘用高素质的财务会计人员，最大限度地发挥他们财务管理、经营理财的作用。努力提高广大财务会计人员业务能力和工作水平,开展好职业道德教育。建立和完善激励机制,调动会计人员的工作积极性。

参考文献 ：

1．舒昌.我国中小企业财务管理中存在问题及对策研究□j□.商场现代化，2006,(1).2.李志荣,郭超.谈对财务管理工作中几个问题的认识□j□.经济师,2006,(1).3.李春琳.谈中小企业财务管理的改进对策□j□.商务会计,2006,(1)

企业财务管理论文篇七

摘要:随着我国财务会计制度改革的不断深入,基建财务管理也逐渐完善。企业作为投资主体,在基本建设投资中的财务管理基本得到落实。但是在积极推进基建财务与企业财务接轨的过程中,基建财务管理面临急需解决的问题。因此,加强企业有关基建业务的财务管理显得尤为重要。本文结合实际工作经验,就企业基建财务管理存在的问题进行分析和探讨。

关键词:基建财务问题对策档案管理

企业要想建设成为一个高质量、高速度、低造价并且合理分配和使用人力、物力、财力。就必须利用基建财务对工程建设计划执行过程中所体现的资金动向进行科学的、严格的核算和监督,为制定基建计划情况提供必要的资料,以便不断地改善经营管理工作,充分挖掘内部潜力。因此,加强基建财务管理十分必要。

所谓基建财务,主要是指负责与在建工程相关工作的财务。它具体包括项目的可行性研究、编制项目概算、工程预决算、从项目建设到项目竣工结束的财务决算全过程。主要工作包括:(1)管理基建工程款项的拨入,支付和结算;(2)编制基建报表制度;(3)参与基建项目预算,内控,核算,验收,合同签订,决算;(4)制定基建财务制度;(5)监督基建工程合同的执行;(6)其他有关基建财务事项。如:对基建业务中的材料、设备采购、存货、各项财产物资及时做好原始记录,及时掌握工程进度,定期进行财产清查。

1.会计制度在实施中的问题。1996年1月1日起执行的《国有建设单位会计制度》规定,凡是符合规定条件,并报经主管财政机关审核批准,建设单位财务会计与生产企业财务会计已经合并的,不再执行本制度,应执行相应的企业会计制度。分行业会计制度对基建业务核算只设置“在建工程”一个科目,该科目“编制说明”定义“本科目应按工程项目和外购工程物资设置明细账”,对其中核算内容繁杂的“待摊投资”如何设置明细科目和确定分摊方法未提及,对混合在一起的土建工程成本在明细项目中如何分配也未提及。

2.管理制度不全。现行管理制度不能适应基本建设投资主体多元化的要求,实践中可操作性差。有些制度明显落后于基本建设发展要求,但是在新的制度尚未出台前、旧的制度又不适应的情况下,基建财务管理也经常出现无章可依的被动局面。尤其是对违反基本建设财务管理制度行为的相关文件,处罚规

定不具体,难以掌握处罚的尺度。

3.组织机构人员素质的问题。现在很多企业的基建财务管理工作基本都分散在计划部、组织部、财务部等几个部门,基建业务会计核算作为单项业务并入财务部门,分散的管理模式不利于对项目全过程进行监督和控制。长期以来,有些企业领导认为基建财务是临时的,专职基建会计人员无关紧要,或者由其他财会人员代理兼职基建会计。临时的基建财会人员即使对正常基建业务记账处理能够胜任,也无法处理“待摊投资”的摊销、工程成本的结转、竣工财务决算等难度较大的业务,更谈不上对项目的可行性研究、分析、投资估算和财务测算方面的内容。

4.可行性研究分析不足。项目建议书和可行性研究报告的编制常常由于片面领会文件的精神,受到相关行业部门的限制。

1.科学建立基建财务制度。会计科目的设置是基建财务的基础,一个合理的构架更利于项目的管理。工程技术部门负责工程施工,而财务部门则反映单项工程的资金价值,会计科目、单项工程辅助核算应按工程概算设置。进行一一对应,相匹配。这样才能准确地核算单项工程成本,才能区别哪些是概算外工程。为工程竣工结算提供全面而准确的依据。避免超计划、超预算。建立健全基建业务内部财务管理制度,财务人员依据各项制度深入到工程管理中。

2.强化企业基建财务的管理。要结合各个区域特点,完善财务统一管理制度,深化财务管理体制改革。对重点项目在组建时就要积极比较分析建设资金的统一管理、统一机构人员、统一财务管理制度、统一财务结算和竣工决算。由此形成对企业资金安全运行的统一制约机制,从而规范资金管理,促进资金安全。

3.做好项目的建档意识。要做好工程文件、资料的建档工作为项目可行性研究供完整的技术数据。首先应从合同签订抓

起。这样工程项目的工程文件、资料收集、立卷、归档;其次,通过合同进行了分解,加强工程各参与单位完成此工作的责任感,做到各负其责,也为文件、资料的超前控制奠定了法律基础;再次,加强全程跟踪控制,加强督导。从项目的建议书、可行性研究开始就应对档案资料进行跟踪、收集和监督,对具体文件、具体资料形成的单位和有关人员进行跟踪和督促,确保文件收集过程的完整性;最后,努力完善、健全早期建筑的文件资料和收集归档。

4.完善基建财务管理机制。具体表现在:(1)在基本建设资金的拨付和财务会计核算管理上,创新基本建设拨款程序和统一基建会计核算方法。(2)在基本建设资金监督检查机制上创新,加强建设资金的源头管理,明确财政性投资项目的资金必须设立专门专户进行管理,杜绝滥支挪用。(3)在建设项目工程预算决算和审查上创新,对涉及财政投资项目竣工决算的要进行审计工作。(4)要建立严格的报表制度。重点是拨款资金申请表、工程进度表、项目资金到位情况表等。(5)实施有效基建财务管理内部控制的保障措施。基建财务管理内部控制的建立是实施内部控制的前提,是具体控制手段的依据,同样也是实施内部会计控制的基础。

总之,企业应重视抓好基建财会队伍的基本建设,保证企业基建财务管理水平的不断提高。在增强全局意识,服务集团发展全局的同时,还要特别重视加强融资管理,保障资金需求,加强工程成本的控制,把工程造价控制在概算内,保证项目投产后具有竞争能力,要认真做好生产运营准备工作,保障基建财务制度建设和信息化建设。

参考文献:

项行茂。曾慧芳。供电企业基建财务管理探索[j].财会研究?综合(上),20xx年第12期。

企业财务管理论文篇八

一、加强中小企业财务管理的现实意义

(一)加强财务管理工作能够增强中小企业的市场竞争能力。

自2001年12月11日开始,我国正式加入wto,标志着我国的产业对外开放进入了一个全新的阶段,随之而来的各种新兴商业形态也不断涌现,而在企业发展中也出现了各类企业的重组与合并。在经济全球化的时代背景之下,市场竞争愈演愈烈,这也给我国的中小企业带来了新的发展机遇和新的挑战,因此加强中小企业的财务管理工作,对企业获得经济效益的增长和增强市场竞争力有着重要的意义,这也是实现中小企业可持续发展的重要保障。

(二)加强财务管理工作能够保障中小企业战略的有效实施,财务管理是企业管理的重要内容之一,也是企业依法经营、依法纳税的重要保证。

财务管理水平的高低直接决定着企业管理的有效性和企业的发展前途。因此企业的规范化管理要从财务管理工作做起,逐步完善财务管理制度,构建企业财务管理体系,实现企业的经营由资产经营转向资本经营转变,大幅提高中小企业的经济效益。

(三)加强财务管理可以使中小企业制定出正确的决策。

加强财务管理,提高财务人员的专业素质和职业道德,从而有效提高工作效率,给决策层提供真实、可比性强的会计信息,促进决策层做出正确的发展决策,从而促进企业朝着正确的发展方向健康发展。加强财务管理是中小企业朝着现代化企业进军的重要方法和措施,中小企业要转变经营方针,逐渐实现经营权、管理权和投资者的分离,建立起现代企业制度,形成职责清晰的财务管理工作制度和岗位制度,以高素质的财务管

理工作促进中小企业现代化水平的提高。

二、中小企业财务管理工作中存在的问题

(一)财务管理制度不完善

中小企业的财务管理制度是指根据财务管理工作的规则、方法和程序所制定的规范性文件的总和。财务管理制度的内容包括财务管理工作的任务、岗位职责及其基本的工作内容和要求等。目前我国的中小企业在财务管理制度中存在着财务管理基础工作薄弱、财务管理无序、财务内控制度混乱、财务管理目标不明确等问题。这些因素都会导致企业内部的控制力不足,影响企业的可持续发展。

(二)企业财务资金管理不规范

资金是财务管理活动的资产,具有流动性强的特点。资金管理作为企业财务管理的关键内容,需要规范的资金管理制度。企业的生存与发展需要企业资金的安全完整、正常周转和合理使用。当前中小企业财务管理工作资金管理是薄弱环节。首先表现在资金不足、融资困难。中小企业仅依靠在金融市场中得到的资金,会导致企业参与市场活动出现资金不足的情况,加大了融资的难度。其次是企业内部资金使用效率不高,例如出现企业财务资金失控,资金使用周转缓慢、投资风险高等问题。第三是缺少资金监管机制,加大了企业的财务风险。第四是缺乏有效的科学投资。例如企业片面追求短期的经济效益,而在投资方式的选择上缺乏科学的手段,增大了企业的投资风险,甚至导致企业倒闭破产。

(三)中小企业财务管理人员素质参差不齐

目前我国的中小企业的管理模式是所有权和经营权占绝对领导地位,企业的投资者也是企业的经营者,这样的管理模式必然会造成财务管理的混乱无序,扩大了中小企业财务管理的负

面影响,不利于财务管理工作的顺利开展。企业的领导者就是财务管理的掌控者,在一定程度上导致财务管理监控不严、会计信息不透明、财务管理混乱的局面出现。因此中小企业缺少高素质的、专业性强的财务人员,无法形成现代财务管理观念来指导财务管理工作,财务管理无法真正发挥其在企业管理中的作用与优势。

三、中小企业可持续发展的财务管理策略

(一)创新中小企业财务管理观念

随着社会经济的不断发展和企业体制的深化改革,需要树立正确的财务管理观念,提高企业管理的整体效率。中小企业的可持续发展需要要建立现代企业管理制度,逐步促使企业所有权和经营权分离、投资者和经营者分离,企业管理工作的科学化、规范化、标准化,形成有效的企业内部制衡与监管,才能使企业的财务管理职责分明,发挥其作为企业管理核心内容的作用。中小企业树立现代的财务管理观念,提高经营管理者的思想认识,创新企业的财务管理模式和方法,才能促进中小企业的可持续发展。

(二)科学合理利用企业资产

企业资产有效利用首先是合理确定企业的现金持有量;强化存货管理,保障资金结构的合理;建立应收账体系,规范产品购销协议操作流程。能够有效缓解中小企业资金紧缺的问题。其次中小企业还要有投资管理,在面向市场进行投资的时候要对投资项目进行分析,制定正确的投资决策,对内要加强人力资源的投资,企业的可持续发展需要一支高素质、综合技术型的财务管理人才。第三要规范企业投资程序,实行投资监理,财务管理人员要对投资项目启动后的各个环节监管,降低企业投资的风险。

(三)完善中小企业的相关政策和法律法规

鉴于中小企业发展存在经营规模小、抵御市场风险能力差、资金紧缺的问题,国家要加大对中小企业的政策、资金、技术方面的扶持力度。例如建立中小企业信用担保管理体系,降低中小企业融资的难度,拓宽中小企业融资的途径。建立社会化服务体系,政府要加强对中小企业的服务指导,改善企业的市场投资环境,引导中小企业财务管理朝着规范化、法律化、科学化的方向发展。

(四)提高财务人员的素质

财务人员的素质得不到提高,财务管理工作效率低下,财务管理的效果也就难以发挥出来。中小企业在认识到财务管理工作的重要性之后,要努力提高财务人员的素质,培养一支专业的复合型的财务骨干队伍。形成合理的激励机制和约束机制,促进财务人员不断学习新知识、新技术,提高自身素质,提高工作效率,以高质量的财务管理工作促进生产经营活动的顺利运转,促进中小企业的可持续发展。

(五)构建完善的信息系统

随着科学技术的发展,财务管理工作要提高工作效率,必须学会使用先进的财务管理软件,提高财务人员的计算机操作水平。而构建出完善的信息系统则可以保证企业内信息的顺畅流通,促进财务人员能及时获取各方面信息,配合各个部门的工作做好财务管理工作。建立完善的信息系统还可以有效减少财务管理的工作量,提高工作效率。

四、总结

我国中小企业作为国民经济的支柱力量,加强财务管理工作对中小企业可持续发展有着重要的意义。通过不断完善中小企业财务制度,构建财务管理体系,科学合理利用企业资产,能够提高中小企业的市场竞争力,实现中小企业自身的经济效益增长的同时,也能促进国民经济的增长。

企业财务管理论文篇九

在日复一日的学习、工作生活中，大家最不陌生的就是论文了吧，论文的类型很多，包括学年论文、毕业论文、学位论文、科技论文、成果论文等。那么你知道一篇好的论文该怎么写吗？下面是小编帮大家整理的企业财务管理研究论文，希望对大家有所帮助。

企业财务管理研究论文 篇1

一、建筑企业的财务管理体系的建立

（一）强化项目经理责任制，明确各部门的权责

项目经理责任制是以项目经理为项目财务管理的主体的管理责任制度，它不仅确立了项目经理在项目财务管理中的权力与地位，还对项目经理提出了更高的素质和能力方面的要求。此外，建筑企业还应厘清各部门的权责，使得财务管理的各项工作责任到人，为项目财务管理工作的顺利展开提供重要的保障。矩阵式项目管理组织，是提高财务管理水平的重要形式。矩阵式项目管理是以矩阵部署，通过建立项目各个管理点，权、责、利结合起来，以便于各管理点的及时安排与调整。同时，还应建立责任追究机制，对出现问题的应追究到个人，从而有效地提高企业财务管理的水平。

（二）强化对存货、应收账款的管理

要制定合理的库存量，尽可能地压缩库存物资，以保证生产的均衡；可采取小批量的集中进货的办法，尽可能地获取更多的折扣，以降低生产成本。而对于应收账款的管理，要实施较为完善的收款管理办法，实现责任到人；在工程施工期间以及工程峻工后，应定期核对应收账款，对于被动的应收账款，要及时采取措施进行挽救并追究相关负责人的责任，给予应有的处罚。

（三）全面推行预算管理，实现网络财务信息化

预算是行动的计划。全面加强预算管理是建筑企业财务管理的重要方面。应坚持量入为出的基本原则，并依据企业总目标制定各分目标，严格控制各项费用的支出。同时还应控制资本性的支出，财务部门一般情况下不得安排预算以外的资金支出，但是特殊情况必须开支时一定要进行严格的审批程序。而且对建筑企业的预算管理应通过事前预算、事中控制以及事后考核的动态管理和流程控制。实施会计委派制是防止财务人员规避责任的重要方法。通过将预算与绩效、奖罚等挂钩，可有效地审计和监督规章制度的落实情况。此外，要对财务管理进行网络信息化处理。网络财务是依托因特网技术，以实现企业的会计核算和财务管理。网络财务有信息的实时性、集成性、高度共享性以及财务与业务协同作业的特点。实行网络财务，有利于拓展财务的管理空间和提高财务的管理水平。随着信息网络技术的快速发展，应用统一的计算机财务软件实行财务信息与业务流程的一体化已成为大势之趋。

二、建筑企业的成本管理体系的建立

（一）实行建筑企业的全面成本管理

首先，实行全员的成本管理。全员成本管理即建筑企业内部各单位各部门的广大职工参与的成本管理。其次，实行全过程的成本管理，包括事前管理、事中管理以及事后管理。事前管理是全过程成本管理的基础，事中管理是关键，而事后管理是在整个使用期内对包括使用、维修、保养等的全部支出的管理。再次，实行全方位成本管理，指包括市场、科技以及人力资源在内的全面成本管理。在市场竞争的大环境下，要充分利用科技的进步，重视对人力资源的投入、价值分析、会计核算，从而最大限度地节约成本支出，以在激烈的市场竞争中得以生存和发展。此外，要将全环节的成本管理贯穿于生产经营过程的始终，主要包括成本的预测、控制、核算、

分析与考核等。

（二）建立成本责任体系，形成成本管理网络

要实行成本管理的责任制度，设立成本管理中心，将成本分级归口管理。建筑企业需要企业经理对其进行直接领导，负责整个企业成本管理的计划、组织、控制、监督以及考核，对企业的生产效益负完全责任。成本分级归口管理主要包括在成本管理中，要正确地处理公司总部与下属各生产单位的关系，实现成本管理内容的有机结合，要正确地处理财务部门与其他业务部门的关系。通过成本分级归口管理，形成一个贯穿于企业上下、连接企业左右的成本控制系统。

（三）强化对成本的控制力度，建立成本管理的信息反馈体系

成本控制的首要工作就是成本核算。成本核算要进行分阶段核算，建立奖惩机制。通过分阶段的成本分析、考核，对保质保量完成成目标的人员给予足够的奖励，对给企业造成损失的人员应给予一定的惩罚，使得上下各级各部门各职工充分认识到成本预算的重要作用，化作内动力，从而更好地投身于成本管理的各项工作中去。

在社会快速发展、科技不断进步的新形势之下，企业的成本管理水平在很大程度上取决于对成本的信息反馈水平。在施工的项目中，各个项目都会包含有一定的成本信息，为此，各部门、各环节和各工序都需要建立有效的信息管理反馈系统，并及时制定或修改各部门、各环节与各工序的成本目标。

（四）加强对施工现场的管理，节约工费支出

施工现场的成本管理是整个成本管理工作中的重要环节。首先要实行现场管理责任制，在施工作业面上做到划区到队、划区到人，并及时督促作业队将材料存放有序，将场地清洁

干净，以避免再次用工。其次，要提高劳动生产率、精减管理机构，以减少现场的管理费用。再次，还要进行安全生产，加强安全管理。增强安全防患意识，保证工程建设施工人员的人身安全，以避免安全事故，减少不必要的损失。

参考文献：

[1]肖纯银。加强施工企业财务答理的措施[j]□财会通讯□20xx□7—8□□

[2]孙静芳。我国建筑企业财务管理存在的问题及对策[j]□中国税务网□20xx□

[3]任喜红。浅析建筑施工企业成本管理[j]□内江科技□20xx年01期。

[4]谢明辉。建筑企业成本管理问题和对策分析[j]□科技传播□20xx年24期。

[5]沈福元。对建筑施工企业战略成本管理的思考[j]□财会研究□20xx□10□□

企业财务管理研究论文 篇2

一、中俄合作背景下黑龙江省旅游企业面临的机遇

作为世界大国，中国和俄罗斯互为领邦，一方面，中俄享有经济贸易合作的地域优势，另一方面，由于中俄两国的经济结构体系存在很大的不同，通过经贸合作的方式能够实现产业优势的互补。众所周知，我国的人均自然资源非常匮乏，国内需求市场远远供大于求，决定了我国自然资源具有一定的外部依赖性的特点。与中国相比，俄罗斯具有绝对的自然资源优势，人均资源非常充裕，具有巨大的机遇与潜能。因此，中俄两国经贸合作的加强，是一种必然的趋势，能够促

进两国的技术、资源及产业结构的发展及优化。

1.中俄经济联系日益密切

随着社会经济的不断进步，我国和俄国的经济合作走出了原来的困境，有了全新的历史性突破，如腾飞的东方巨龙般高歌猛进，持续增涨。两国经贸合作呈现多元发展的态势，也就是双方将加强在矿产、化工、能源、农业、交通等众多领域的大型项目的合作。在交通领域，中俄将共同建设两个大型高铁项目；在科技领域，中俄签署了共同研发、生产的一些重点项目20xx年5月，普京总统访华期间，两国元首签署了《关于中俄全面战略协作伙伴关系新阶段的联合声明》。这次总理会晤，实际上是落实两国元首共识，体现新阶段的历史性的重要会晤。从两国签署的一系列重要合作文件可以看出，中俄在经贸领域的合作向全方位、深层次方向发展。在这样的时代背景下，中俄贸易的稳定和高速进步，给黑龙江的对俄贸易提供了发展的有利环境。

2.俄投资环境日趋强大

20世纪末期，由于苏联解体造成的削弱，俄国经济急剧下滑，当年gdp下降到世界第二十三位，排名奥地利之后。然而21世纪以来，俄国不断发展工业，增加外汇储备，使得经济平稳增长，全年通货膨胀率稳中有降。再加上俄国启动新一轮税务改革，政策环境全面放宽，法律体系日渐完善，运输环境提高等国内原因，使俄的投资环境日趋强大。而黑龙江省作为中国的北部边境，有着得天独厚的地理优势和自然风光，自然成为了俄国投资的第一选择。

二、黑龙江旅游企业财务情况

1.企业财务信息失真

由于当前黑龙江的旅游企业对其财务以及业务信息的管理还

没有专业的集成化处理模式，其相关信息主要来源还是一线的业务工作人员，对于他们的财务管理，大多采取票据审核反馈，缺乏必要的规范制度对其进行必要的约束管理。因此很容易出现疏漏和失真。对于信息的反馈管理不能做到准确和及时，公司对于财务的各种决策就很可能出现问题。随着市场经济的不断深入，企业必须能够对市场进行及时的跟踪和把握，并依据其不断调整方向，才能适应激烈的市场竞争。财务决策信息的不及时还可能影响企业对资产负债的总结分析，导致亏损严重的后果。

2.企业财务部门冗杂

很多企业的财务部门交叉冗杂，部门内部没有明确的分工。其个根本原因在于多数企业没有对财务管理投入足够的关注，在对利润的重点投入的同时，没有兼顾财务信息管理系统的建设导致企业的资金使用效率下降，严重时甚至会令企业资产出现流失。

三、黑龙江省旅游企业财务管理存在的问题

1.旅游财务管理的信息欠缺

现阶段，黑龙江省旅游企业普遍存在财务管理流程方面的缺陷，企业的决策信息需要由相关的业务人员进行反馈获得，造成了旅游财务管理信息的欠缺。黑龙江省旅游企业只能通过核算手段来判断资产的收益情况，且不同财务管理人员的核算方法存在较大的差异，使得企业的决策缺乏真实情况的支持，企业财务管理部门无法进行准确的评估，造成了旅游企业财务管理的信息滞后且准确性较低，严重影响了黑龙江省旅游财务管理的发展。

2.旅游企业财务管理制度松散

企业的财务管理制度，就是该企业的财务信息统计以及财务

工作安排的相关制度总称。对于旅游企业来说，企业的财务管理制度是其进行财务管理工作所必须遵循的规则和条件。所以一个企业的财务管理制度的完善与否直接影响着整个企业财务管理工作的效率和准确性。对目前黑龙江内大多数的旅游企业来说，其财务管理制度存在如下问题：由于近些年来黑龙江省旅游业的高速发展，大部分旅游企业的财务管理制度滞后，其中相当一部分旅游企业属于小微企业，其经营规模偏小，财务管理机制和会计核算机制十分落后，企业对内部控制重视不足而且观念落后，并且企业对于内部控制的认识不足、执行力低下使得大部分规则制度只能纸上谈兵。而其他很多企业即使有先进的财务管理制度，却也不能把财务管理和其经济业务有效结合起来，从而导致不能保证财务管理职能的充分发挥，不能为旅游企业正常经营和运行提供保障，反而使企业的运转变得更加缓慢，成为了企业的负担。

3.旅游企业财务风险防范机制不健全

目前黑龙江省旅游企业面临的主要风险主要有筹资风险、投资风险、资金回收风险及收益分配风险。结合黑龙江省旅游企业的财务管理现状，我们发现，有些旅游企业在面临较常见的旅游突发事件如旅游项目被动发生变化、旅游项目环境或制度发生变化等有可能影响到旅游企业经营的财务危机时，处理起来不够及时和灵活，这也大大降低了企业抵御风险能力，从而影响旅游企业的长期生存和发展。究其原因，是由于这些旅游企业财务风险防范机制不健全，而这些容易被人忽略的风险防范机制却恰恰成为了大部分旅游企业的致命伤。建立健全的旅游企业风险防范机制，成为了黑龙江省大部分旅游企业的当务之急。

四、解决黑龙江省旅游财务管理问题的对策

1.采取有效的旅游财务管理模式

针对黑龙江省旅游财务管理模式相对比较落户的特点，在实

际的旅游财务管理过程中，要提升旅游财务管理的观念，采取有效的旅游财务管理模式，重视旅游财务管理的核心价值和地位，切实提升旅游财务管理的实际水平。要求黑龙江省旅游财务管理人员学习先进的旅游财务管理的知识和方法，提高旅游管理人员的综合素质，督促并支持财务管理人员履行职责，充分认识到旅游财务管理的核心作用，落实旅游财务管理的规章制度，发挥旅游财务管理在黑龙江省旅游发展中的积极作用，不断提高旅游财务管理的能力，保障黑龙江省旅游财务管理的健康发展。

2.旅游企业财务管理制度建设及管理力度

旅游企业要进行有效的财务管理，需要依据当地的具体情况，在法律法规的基础上，根据自身的实际发展情况来建立健全的财务管理制度。各个旅游企业应在分工合作的基础上，设置科学合理的工作岗位，让各个员工明确自己的工作职责，来进行有效科学的内部管理；制定科学的财务监管机制以及会计核算的标准流程，并在出现问题时及时的进行修复和完善；深入了解参与财务管理各个环节和相关岗位的员工，以加强对岗位的控制管理，尽量减少违规违法的财务行为的发生。

3.逐步健全旅游企业财务风险预估体系

财务风险的管理对于企业来说至关重要，激烈的市场竞争风险无处不在，对于各类财务风险，企业应当投入大量的精力进行预估和避免，树立足够的财务风险意识，密切关注企业运作过程中的可能发生问题的各个环节。企业的财务风险预估需要有可靠的机制作为依托，合理管理各生产要素的矛盾。同时要有效的评判相关风险，对企业运作的内外经济环境进行评估。另外，为对不同的潜在风险进行管理，企业应有自己的预警系统，对于各类预警信息进行规范化的系统管理，使各类的都处于企业的可控范围之内，最大化的减少由财务风险产生的企业亏损。

4.引进现代化信息技术，建立旅游财务管理的信息系统

随着科学技术的快速发展，信息技术已经成为影响旅游企业发展的重要因素。现代市场经济中，信息技术能够获取准确、全面的信息，进而促进旅游财务管理活动的高效发展。黑龙江省旅游财务管理过程中，要积极引进现代化的信息技术，扩大财务信息的获取途径，全方面的采集旅游财务管理信息，建立旅游财务管理的信息系统，对各种旅游财务信息进行及时快速地处理，规范旅游财务的有序管理，提升黑龙江省财务管理的水平。同时，旅游财务管理人员要强财务管理的信息理念，关注与旅游财务管理相关的有效信息，为财务管理提供有价值的反馈信息和财务决策依据。

五、结语

在中俄合作背景下，黑龙江省旅游企业面临着极好的机遇，可是企业财务管理方面的问题却层出不穷：企业财务管理制度松散、企业财务风险防范机制不健全。这需要采取有效的旅游财务管理模式，不断完善旅游企业财务管理制度，加大企业管理的力度，逐步健全旅游企业财务风险防范机制，引进现代化信息技术，建立旅游财务管理的信息系统，让黑龙江省旅游企业在中俄合作的良好背景下迅速发展，成为黑龙江省经济发展的特色企业。

企业财务管理研究论文 篇3

1.当前企业财务管理和内部审计中存在的主要问题

1.1 财务管理制度不够完善

会计制度的变动对企业的实际经营会产生不同程度的影响，但是企业对财务管理对企业自身产生的影响并没有给予足够的重视，导致管理制度的不完善，没有将企业自身的竞争力进行相对应的提升。在实际的企业财务管理操作过程中，很

容易就会出现忽视的现象，财务管理工作以及其部门可以说是一个企业的核心组成部分之一，财务管理制度的不完善，不仅对企业的发展形成重大的阻碍影响，而且对企业的整体经济发展也造成了严重的影响和制约。

1.2 风险防控管理意识不强

在实际的企业财务管理过程中，严重的缺乏相对应的管理措施，企业自身的风险防控管理意识不够强烈，导致企业的财务风险防控管理的工作效越来越低，长期以来，在企业自身的漫长发展过程中，由于受到自身功能定位以及其自身经营性质的一系列影响，所以对财务风险防控的管理工作并没有引起足够的重视程度。也正是因为这个原因，所以长期以来，企业内部的领导也好或者是企业内部的财务管理工作人员也好，都没有树立起相对应的财务风险防控管理意识，导致财务风险的发生频率越来越高，甚至还有部分财务管理职业水平比较低下的工作人员认为在企业的财务管理过程中，并不存在相对应的财务风险，只是需要简单的做好相对应的财务收入以及支出记录就可以。所以在当前的企业财务实际管理过程中，对于风险防控管理的落实工作一直都没有有效的进行，不仅导致风险事故发生的频率越来越高，而且对企业的长期发展也起到了一定的影响，从而影响了企业的经营效益。

1.3 缺乏能够胜任财务风险防控管理的高素质人才

现如今，企业在针对财务风险防控方面仍然缺乏足够的高素质管理人才，导致财务风险防控管理工作一直没有能够充分的落实到实处，就没有办法发挥其自身的影响和管理作用。企业的财务风险防控缺乏人才，一般表现在相关岗位管理人员的空缺上，管理人员的职业素质相对来说比较低、而技术水平方便又比较差等等，这些方面不仅导致财务风险防控管理工作的质量越来越差，而且严重影响企业自身的良性健康发展。企业由于缺乏相关管理人才，所以在一定程度上很难对财务风险防控管理工作的顺利展开和进行提供有效的保证，

对财务管理工作过程中，所能够遇到的风险没有办法进行科学有效的预测、判断、计划、控制和监督等等，不仅对风险的防控没有能够尽可能的落实到实处，而且对企业自身的发展也形成了一种阻碍的影响。

2.解决财务管理和内部审计中问题的有效对策

2.1 提高企业自身的财务风险防控管理意识

在当前全新的市场和经济环境背景下，企业虽然发展的越来越好，但是其自身也会存在一定的经营和管理风险，特别是在财政支出方面，有着比较明显的财务风险，在一定程度上会给企业造成比较大的经济损失。所以在面对这些问题的时候，需要对其进行有效的控制，企业需要提高自身的财务风险防控管理意识，从根本上加强管理力度，加强对财务工作的管理和防控，首先企业内部的领导者要以身作则，对财务工作以及风险防控管理工作要逐渐重视，并且加大重视力度，不断的加强对工作的检查力度。其次，财务管理工作人员要明确加强财务风险防控管理的重视性，在工作中对财务管理工作进行有效的落实，不能够忽略对风险的防控工作。最后，企业内部需要定期或者不定期的举行一些关于财务风险防控管理的相关培训，在提升全体工作人员财务风险防控意识的同时，不断的提升管理人员自身的专业技术水平，从而有效的提升财务管理的整体工作效率和质量。

2.2 提高财务管理人员的综合能力

在企业的财务管理过程中，最重要的因素就是人，无论各行各业，人为因素都是当中至关重要的一个环节，在新会计制度的诞生下，企业要培养高素质的财务管理人员，这样才能够完全适应新会计制度以及现代化的发展脚步，从而有效的推动企业的整体发展以及企业财务管理的发展。当前，营业税改增值税是对产品或者服务的增值部分纳税，从而有效的减少了重复纳税的环节，营业税改增值税可以说是根据社会

发展新形势下出现的重要决策之一，不仅能够从根本上加快财税体制的改革，而且能够进一步的减轻企业赋税等问题，从而充分的调动起各方积极性，促进我国各行各业的整体发展。

另外，企业要对员工进行一定的培训和考核，对员工的实际工作情况进行准确的分析，将员工安排到适合其自身的岗位，将其自身的优势特点充分的发挥出来，并对其进行一定的考核，让员工能够在无形的监督中不断的提高自己的能力和综合素质，企业可以设立相关的奖罚制度，不仅能够调动起员工的工作积极性，而且能够让员工更加积极的投入到财务管理工作中，为企业的长期发展提供一定的基础保障。

2.3 对财务管理系统进行完善

在新会计制度的应用下，企业的财务管理系统也发生了一些变化，比如在新会计制度的应用和影响下，会计帐户和报表在结构上发生了相对应的转变，这对企业的财务管理方面来说也是值得注意的地方，因为企业财务管理也会因此而发生相对应的变化;比如在一些数据的处理方面，在新会计制度的应用下，对数据的处理水平要求也越来越高，不仅要保证数据的准确性和安全性，而且要利用现代化的软件对其进行处理，将企业的财务管理模式逐渐走向现代化的管理模式，对一些过于陈旧的软件以及设备进行及时的更新和淘汰，保证财务信息的可靠性，方便于财务人员或者是企业其他人员查找和利用，不仅能够有效的辅助财务管理人员高效率的完成工作，而且能够保证其工作质量，从而推动企业的财务管理系统能够逐步完善。

结束语

在企业的经营管理过程中，如何有效的提高企业利润是每一个企业都在不断思考的问题，而在实际的操作过程中，企业的财务管理以及内部审计是能够提高企业利润、减少企业经

济损失最主要的两个方面，在企业的日常生产经营过程中，对财务的内部控制进行相对应的评审，这样才能够为审计工作提供相对应的依据。财务管理和内部审计工作两者之间是相辅相成的，只有提高企业自身的核心竞争力，才能够促进企业的长期发展，发挥审计作用的同时，推动企业财务管理的整体发展。

企业财务管理研究论文 篇4

一、企业税务风险概述

总的来看，企业的税务风险具有三个方面的主要特征：一是具有主观性特征，主要是指纳税人和税务部门都存在着主观性，对税收业务存在不同的认识。同时不同的税务机构对不同的税务政策也存在着理解不同的主观性特征。这都会因为纳税人和征税人缺乏沟通无法形成统一见解而增加企业的税务风险。二是具有必然性的特征，是指企业进行生产的最终目的是取得税后净利润的最大值，这从客观上与我国税收的强制性形成矛盾，企业为了追求税务风险的最小成本而造成与税务部门的信息不对称。致使企业难以有效地规避税务风险，给企业的财务管理带来潜在的持续性影响。三是具有预先性的特征，主要是指，企业在进行财务管理时或者税务信息核对时就已经知道税务风险已经存在企业应该实际缴纳的各项税务费用之前的一些相关行为中。也就是说企业的税务风险是在企业需要履行的责任之前产生的。因此企业的税务风险具有预先性特征。

二、企业所面临的税务风险分析

1.企业纳税人员素质偏低

国家对税收采取强制性措施，是因为税收是增加国家财政收入的重要手段，国家税收的前提是“取之于民，用之于民”，良好的财政政策可以促进国家的各项事业有序发展，而企业

税务则是国家税收的重要来源。但现今却存在着一些企业对税收认识不足，税务人员素质偏低的现象，主要是指一些纳税人员虽然有的并没有偷税漏税的心理导向，却因为对国家相关的法律法规认识不足和把握不准确或者主观上没有按照相关法律法规去运行而导致企业偷税漏税的行为产生，最终可能导致企业面临刑事惩罚的危险，从而潜在地增加了企业的税务风险成本。另一种是企业的纳税人为了个人利益降低税务成本，而从心理上就存在偷税漏税的想法并且善于钻法律的漏洞，存在侥幸心理，最终产生偷税漏税的行为。

2.对税务风险的应对重视不足

对企业税务风险的应对主要可以从两个方面进行分析，一方面是企业自身存在问题，没有一个健全的税务管理制约机制，导致税务风险发生时，不能够及时地进行补救以最大限度地减少企业的税务风险成本。另一个方面是指税务机关对企业的税收管理重视不足的现象，现今这一现象的产生主要是对于中小型的企业而言，其税收贡献较小，不能像大企业那样受到多方的制约和监督，并且对中小型企业的税务控制需要各区、县的税务机关投入大量的人力和物力以及精力和时间，导致一些区、县的税务机关对企业的税收控制力度不强。现今在区、县税务机关普遍存在着抓住大的税源可以明显见成效，而抓中小型企业的小税费时费力从而监管不到位的现象。

3.企业缺乏健全的税务管理机制

可以有效减少企业税务风险成本的措施就是在企业的内部管理中加强对税务管理的有效控制。现在的一些中小型企业普遍没有建立起有针对性的税务风险管理机制，并且缺乏专业的税务管理人员，导致企业不能从源头上对税务风险进行有效的控制。另一个明显的缺陷就是由于企业缺乏健全的管理机制容易导致企业对税收情报的收集不全的现象，税收的信息情报可以有效展示国家在税收方面的相关税收政策，如果企业不能进行及时掌握则很容易造成企业的相关财务管理人

员不能有效地将国家政策与税务管理进行挂钩，造成企业不能用好国家的相关税收优惠政策，而缴纳不必要的税务资金，最终给企业的整体利益造成损失。

三、如何有效加强企业的税务风险防范

1.构建税务管理规范机制

加强企业的税务风险防范需要企业建立健全税务管理机制，形成一个完整统一的应对过程和方法。首先需要建立企业税务风险管理的基本框架，企业税务风险的框架建立的核心是对企业风险管理的一个总体过程，实质上是对企业的内部的整体税务活动进行有效的控制。企业税务风险管理框架的建立可以有效地保证税务风险的应急方案得到正确的执行。具体的内容有进行风险识别、风险评估以及风险的反映策略等。再者要制定一整套的企业风险防范策略，建立税务风险防范委员会，聘请专业的税务管理人员进行企业的税务管理，可以对企业的税务风险进行有效的评估，从整体上把握企业税务风险产生的源头，并提出相应的具体应对措施。健全相关的税务管理体制，可以有效地解决企业内外部产生税务风险的危险，从而有效减少企业的税务风险成本。

2.提高企业纳税人员的综合素质

有效提高企业涉税人员的整体素质是进行企业税务风险防范的基础，这就要求企业必须要采取一定的有效措施来进一步加强企业涉税人员的整体素质。具体的方法是：首先企业应该开展相关的法律法规应用和国家税收政策转变的专题报告或讲座，这样可以有效地提高纳税人员对税收政策的掌握水平，也能从整体上加强涉税人员按照法律法规的相关规范开展工作的能力，从而有效地降低企业的税务风险。再者企业还应该加强对相关税务管理人员的定期培训，这样不仅可以让他们及时了解企业生产经营情况，也能从整体上把握企业所生产的相关产品产生的税务情况，还能及时的了解国家在

税收政策上的调整，有效加强企业的综合税务风险防范策略。对专业的税务管理人员给予重用，让他们成为企业防范税务风险的中坚力量，从而有效减少企业的税务风险成本。

3.认识企业税务风险危机应对的重要性

我国的税收管理改革正在不断推进，未来各地的税务机关必然被各省局进行集中的统一管理，因此对于企业的税收风险管理也将成为企业需要不断重视的基础环节，而如何加强企业的危机处理是规避风险的有效途径。在风险危机爆发后企业应该从多方面去有效处理危机，具体来说：在风险危机前期管理中，企业应该从思想、态度、相关体制、物资等方面做好应对准备，制定风险防范的前期应对方案，建立风险危机的防范警报系统。在风险发生中时，要求企业对风险发生作出综合、细致的分析，对风险发生有一个真实的了解，然后调动各方面的积极因素，有效处理税务风险，将风险的危害降低到最小化。在风险发生后，企业要针对风险的形成和处理做一个细致的总结，充分认识危机产生的原因，以便弥补今后再次发生税务风险的不足。

4.企业要进行定期纳税检查

企业进行定期的健康纳税检查可以有效地保证企业实现健康纳税，也有利于税务管理机关的征税安全，可以进一步实现企业的纳税风险最小化。具体做法是企业应该定期的进行一定的税务检查，这样可以及时的发现企业在税务管理上出现的问题。以便在发现问题之后可以及时的进行纠正，也可以聘请相关方面的专业税务审计师对其进行税务审查，可以从源头上消除企业的税务风险。

四、结语

总之，企业的税务风险管理是一个十分复杂的过程，不仅涉及范围广、理念新，还需要运用多种学科进行整体的分析和

把握。目前来看，在企业的税务风险管理这一领域，学术界的相关探讨从来就没有停止过，更是百家争鸣，日新月异，没有一个完整的定论。需要相关人士进行深入调查研究，从整体上对企业的财务管理中税务风险成本进行探索，通过不断的研究找出企业税务风险的成因以及在税务管理中存在的问题，并运用到企业税务管理的实践中去。

企业财务管理研究论文 篇5

一、引言

随着企业经营规模的扩大和经营业务的复杂化，财务管理工作对企业的稳定发展越来越重要。财务管理工作对企业管理的影响是多方面的，从投融资管理到对企业经营的影响。而影响财务管理质量的最重要的一个方面就是对税收成本的控制以及企业纳税筹划。纳税筹划就是为了最大程度降低企业的成本费用，在政策允许的范围内，通过对企业筹融资、收益安排等财务活动的规划，最终实现企业的税后收益最大化的财务活动。随着企业的不断发展壮大，企业纳税筹划在企业发展过程中的重要作用日益显现，如何能在激烈的市场竞争中实现企业的合理避税、节税，对于企业的持续经营具有重要意义。市场经济下的企业难免在经营过程中要受到税收的约束，只要经过合理的筹划和税收安排，企业就可以实现最大限度的节税收益。另外，企业的纳税筹划不仅涉及企业的财务管理，同时还是一项长远的系统规划与企业的发展战略也息息相关。纳税筹划只有在国家相关政策法律法规的指导下，在日常管理中结合企业自身的特点，就能有效地实现节约企业经营成本，保证企业利益最大化的目的。

二、纳税筹划对企业财务管理的影响

（一）纳税筹划会影响企业财务管理目标的实现

纳税筹划归根到底是为了实现企业的财务管理目标，随着企

业规模的扩大，纳税筹划在实现企业财务管理目标的过程中发挥的作用越来越大，它是一种理财策划活动，是围绕财务管理目标进行的。而财务管理最终也是为企业实现利益最大化服务的，因此，纳税筹划的好坏会直接影响到企业财务管理目标的实现。企业在当下的市场环境下经营，不仅仅需要从外部竞争实力的提高上入手，还应该从企业内部降低成本的角度考虑，而有效的纳税筹划可以帮助企业有效降低税收成本，从而提高企业受益。企业财务管理与纳税筹划息息相关，企业在进行财务管理的过程中必须充分重视纳税筹划的积极作用。而纳税筹划本身具有长期性、系统性、经济性和社会性的双重特征，因此企业在纳税筹划的过程中需要兼顾企业的长期发展和短期利益的实现，在实现企业经济效益目标的同时兼顾企业的外部社会影响，顺应国家政策号召的同时实现企业的发展目标。

（二）纳税企业影响企业企业财务管理中收益的分配

企业的纳税筹划不仅仅影响到企业财务管理工作目标的实现，还与企业最终的收益分配工作息息相关。因为，企业的收益分配政策的制定不仅关乎企业利益相关者的回报，还关乎企业能够保证长久持续的发展壮大。为了从企业整体的高度系统统筹企业的收益分配，企业应该认真统筹企业纳税计划，结合国家的税收政策和企业的经营情况，确定既能满足企业可持续发展又能兼顾利益相关者利益实现的收益分配方案。同时企业在进行利益分配的过程中，要结合国家的相关股利政策，充分利用国家的政策红利，实现企业的快速发展。例如：国家政策规定企业在计算应纳税所得额时，当期利润可先用于抵扣以前亏损，因此企业财务工作人员在进行资产折旧和摊销的时候要充分考虑这一因素，使得以前亏损尽可能从当期利润中扣除。例如：我国对外商投资企业有刚开始盈利前两年免征所得税的优惠措施，这样企业就可以通过合理的纳税筹划来减少企业应纳税年份。某外商投资企业就是通过这样的纳税筹划给企业节省了上百万的纳税成本。具体操作如下：经营第一年亏损50万，将第二年到第四年利润通过

一定的纳税筹划控制在每年10万左右，这样企业在前5年都会由于亏损而不用缴税。到第6年和第7年的时候放大利润，由于企业在开始盈利前两年都可以免交税收，因此这样就可以将从第2年到第7年间的税收通过一定的纳税筹划节省下来，通过测算，按15%的企业所得税率可知企业通过这样的税务安排可以节省上百万元的纳税成本。同时也说明了企业的纳税筹划是一项长期系统的工作。

（三）纳税筹划影响企业财务管理中的投资安排

投资活动是企业日常经营活动中的重要工作，关乎企业的发展存亡。成功的投资活动是企业成功的催化剂，而失败的投资活动可能将企业推入破产的境地。在企业的投资活动过程中，纳税筹划对于企业投资活动的高效率完成具有重要的意义，它不仅能够降低企业的纳税成本，还可以实现企业资金的优化配置，提高企业的经营效率。因此企业在进行投资活动安排之前，要充分考虑纳税筹划的因素，结合国家相关的优惠法律法规政策，通过纳税筹划减少企业的投资成本。例如：企业在进行投资活动时可以充分利用我国对于中小企业和高新技术企业在所得税方面的一系列优惠政策来降低企业的投资成本。企业可以重点投资国家政策扶持的高新技术企业从而获得相应的税收优惠，同时在确定企业投资规模时，可以根据国家政策对中小企业规模的界定，将投资企业规模控制在国家政策优惠的规模范围内，从而获得国家的优惠税收政策，有效降低企业的税收成本，保证企业最终投资目的的成功实现。

（四）纳税筹划影响企业财务管理中的筹资活动

在企业的财务管理活动中，相对于投资活动还有很重要的资金的筹集工作，而筹资活动的计划对于企业财务管理目标的实现也具有重要意义。成功的纳税筹划工作不仅能有效降低企业的筹资费用，还对企业的资本结构的控制具有重要作用。另外，我国相关的法律法规政策也对不同的筹资活动制度了

相应的纳税政策，因此就给了企业在筹资过程中进行纳税筹划的充分空间。比如：企业在进行筹资活动时，往往面临着众多的资金筹集方式。从依靠企业内部积累筹资，到向企业外部融资，而外部融资又包括债务融资、优先股融资和股权融资。在企业的筹资方式选择上也有很多著名的理论，其中在有税条件下的mm理论就认为企业应该尽可能采用负债融资来获得税收优惠。而权衡理论又建议企业在负债融资带来的税收收益方面和增加的企业财务风险方面做一个有效的权衡，不能太过偏重一面。企业在筹资过程中应结合自身情况，充分考虑国家相关政策，权衡各种筹资方式的利弊，既要通过税前可抵减利息费用的增加减少企业的纳税成本又要考虑高额的利息费用也很可能成为企业的经营负担，因此企业在进行筹资活动的过程中，既要考虑纳税筹划的影响，同时也要把控企业的财务风险，通过合理的筹集计划在控制风险的基础上减少企业的纳税成本，确保企业健康稳健的发展。

三、企业纳税筹划中需要注意的问题

（一）对税收相关的法律要熟练掌握并灵活运用

税收政策与企业自身的利益实现方式息息相关，要做好纳税筹划工作，企业的财务工作人员应该时刻学习相关政策，及时掌握各项税收政策的动态变化，从而制定既符合政策方针同时又能保证企业健康发展的企业战略规划。通过对税收相关法律的灵活运用，企业可以获得相当的节税成本。例如：某工厂计划出租自身的厂房和设备，在签订正式出租合同之前该工厂财务工作人员需要进行详细的纳税筹划从而最终决定采用何种出租方式，这就要求该财务人员对相关法律法规非常熟悉。该工厂的厂房和设备租金分别是500万和50万，我国的房产税是12%，而营业税是5%。在征收房产税的时候若工厂采用签订一份合同出租工厂和设备的方式，则该设备会计入房产税的征收基数，这样该工厂需要缴纳房产税66万，营业税要缴纳27.5万，总共需要93.5万的纳税成本。而若企业采用合同分立的方式，签订两份出租合同，则就可以将设备

从厂房中分离出来，这种情况下，房产税在计算的时候只需要计算厂房的账面价值不需要考虑设备，因此房产税就减少为60万，而营业税仍为27.5万，该项纳税筹划安排下工厂需要缴纳税费87.5万，可以为该工厂节约6万元的纳税成本。可见企业财务人员熟练掌握税收相关法律政策就可以为企业获得很可观的节税收益。

（二）时刻关注政府税收立法最新动向

纳税筹划很大一部分工作是围绕着政府的相关税收政策展开的，因此，企业在进行税收筹划的时候应该时刻关注国家的相关税收政策的变化，以免纳税筹划工作脱离了政策实际，难以达到企业的纳税筹划目的。例如：在消费税的征收政策上，国家对部分消费品的征收税率在逐渐提高，比如今年我国提高对烟草消费的税率，就是为了通过这项政策减少人们对香烟这种危害健康的消费品的消费。通过税收政策降低人们对浪费能源、危害健康的消费品的消费。

（三）纳税筹划应该考虑信息化技术的影响

今年来我国电子商务发展迅速，通过网上购物的消费者数量在短短几年里有了极大的提高，然而网络消费的方式在给企业经营带来巨大改观的同时，也给企业自身的财务管理带来了新的挑战。因此，企业在进行纳税筹划工作的同时，应该与时俱进，及时引进先进的电子信息处理系统，在提高企业财务管理工作效率的同时，及时与时代的发展接轨。同时现在很多地方征税机关的征税方式在引入信息化技术之后也较往常有了很大的不同，不少省份采取了网上纳税申报的方式，通过电子系统的方式对纳税申报工作进行统筹管理，在快速高效地实现纳税申报工作的同时，也保证了纳税信息发布工作的及时性，同时也使得征税机关可以对纳税人的情况进行持续有效地监督考核。因此我国财务管理工作者在日常工作中要注意培养自身的综合素质，在掌握丰富财务基础知识的同时，既要努力学习相关法律政策，又要学会运用先进的信

息系统，将企业的财务工作中繁杂的人工记录中解放出来，实现财务工作的信息化，从而提高企业财务管理的工作效率。

四、结语

财务管理工作在企业的发展过程中愈发重要，纳税筹划作为财务管理工作的重要组成部分，对于企业财务管理目标的实现，乃至于企业的长期战略目标的实现都具有重要的意义。纳税筹划对于企业财务管理的影响是多方面的，只有抓住了这些影响的关键节点，熟练掌握相关税收政策措施，在资金运作过程中充分考虑税收的影响，通过系统长远的纳税筹划来降低企业成本，保证企业在激烈的市场竞争中的竞争实力，提升企业的经济效益，从而保证企业在不断壮大的过程中稳定发展。

企业财务管理研究论文 篇6

摘 要：国内外金融市场变动剧烈，导致企业融资难的问题越来越突出，如何保障企业平稳运营就是一个非常重要的焦点问题。但是，目前大部分具有一定规模的企业也都存在着资金管理制度不完善、内部管理混乱、缺乏健全的货币资金内部控制制度、监督力度不够等问题，使企业的信誉和盈利能力下降。只有搞好资金管理这个中小环节，采取科学合理的管理和控制措施，才能提高企业的经济效益，使其在市场经济中稳步发展。

关键词：资金管理 监督制度 关联性研究

前言

“现金为王”一直以来都被视为企业资金管理的中心理念。企业现金流量管理水平往往是决定企业存亡的关键所在。在面对日益激烈的市场竞争，企业面临的生存环境复杂多变，通过提升企业现金流的管理水平，才可以合理的控制营运风

险，提升企业整体资金的利用效率，从而不断加快企业自身的发展。

一、资金管理概述

资金管理，它是社会主义国家对企业资金的来源，资金的使用进行计划、控制、监督、考核等项工作的总称，也是财务管理的重要组成部分。资金管理包括固定资金管理、流动资金管理和专项资金管理。

二、企业对留存货币资金加强管理的必要性及目标

（一）加强货币资金管理的必要性

货币资金在单位的各项活动中起着极其重要的作用，单位必须确保留有一定数量的货币资金存量，但货币资金的存量又不能过多，否则就会导致资金的闲置和潜在损失的存在，使企业面临的风险加大。因此，建立规范的货币资金管理制度，并能够有效地实施具有十分重要的意义。具体表现在以下几个方面：

1、加强资金管理可以缓解企业资金不足的现状；

2、加强资金管理可以规范企业经济行为，促进企业的健康发展；

3、加强资金管理有利于扩大企业的资金规模

（二）企业货币资金管理的目标

货币资金管理是企业现代管理的一项重要内容，企业在建立和实施货币资金内部管理制度中，至少应当强化对一下关键环节的风险控制，并采取相应的措施：

1、加强管理货币资金的财务人员的整体素质，严格对专业技

术的要求；

2、明确责任分工、权限范围和审批程序，科学合理的进行机构设置和人员配备；

3、建立健全的内部货币资金管理制度，现金和银行存款的管理应当符合法律要求，银行账户的开立、审批、核对、清理应当严格有效，现金盘点和银行对账单的核对应当按规定严格执行。

三、企业货币资金管理存在的问题及成因分析

（一）货币资金管理中常见的问题

1、企业财务人员素质不高缺乏应有的专业技术知识和职业道德

很多企业常常不懂内部管理方法，会导致企业内部会计机构设置不符合规定，人员没有从业资格证就上岗的现象屡见不鲜，再加上平时也不注意学习积累，会计知识贫乏，不按科学的方法进行财务处理，仅仅只是按照自己的理解去做，这样就导致企业的会计资料乱、缺、脏的现象严重。而且有些会计人员的法制观念不强，缺乏应有的职业道德，时有违反财经纪律的行为发生。

2、企业缺乏健全有效的监督制度，监考力度弱

企业内部虽然设置了相关的监督职能，同时也制定了许多监督制度，但往往不够完善，而其有些监督制度在某种原因导致下其作用难以及时有效地发挥出来。另外，企业的领导者对企业的财务状况模糊不清，企业的财务人员对经营情况又不是很了解，且财务人员在企业中处于从属地位，往往只能根据企业领导者的意图进行财务处理，进而导致企业的财务管理跟着会计核算走，而会计核又跟着领导意志走的现象时

有发生，这样使得企业的财务监督制度只是一个形式，失去了本质意义。

（二）货币资金管理中弊病的成因分析

1、缺乏完善的货币资金管理控制体系，且忽视了资金管理的关键要点

在我国，大多数的企业缺乏健全有效的货币资金内部控制制度，企业的内部管理环境比较薄弱，其组织机构不符合现代企业制度的相关要求。企业货币资金管理的关键是在于对现金对现金收支业务和银行存款收支业务的管理。从对现金和银行存款内部管理的状况来看，大多数的企业对内部的会计岗位分工缺乏重视意识，缺乏健全而行之有效的授权批准制度。

2、缺乏有效的内外部监督机制

因为制度的制定受人的主观意思影响，即使是再完善的制定也会有其自身的局限性。我国的中小企业本身在监督职能和监督制度的制定方面就不是很完善，不仅缺乏外部监督机制，而且其内部监督制度也不是很完善，即使制度了相关监督制度，在各种因素的影响下也使得其形同虚设，不能有效地得到执行，进而致使企业整个缺乏内外部监督。

四、企业货币资金管理的治理对策

（一）借助外力加强对企业运营的科学化管理

企业引进职业经理人，不仅可以使企业在管理上更加规范和科学，而且聘用的职业经理人能够使企业更有效地利用社会人才资源，尤其是对财务人员的聘用上，会更注重其专业技术，从而使企业的货币资金管理更规范合理。

（二）提高企业管理者及相关人员的能力水平

1、加强对企业管理者相关财经法规的宣传学习，提高其法制观念

企业的领导者是企业相关制度的制定者和决策者。单位领导人的素质高低与否决是定企业货币资金管理制度有效制定执行的关键因素。对于一个企业来说，如果企业拥有很完善的货币资金管理制度，可是企业的领导人却对这不重视，认为其可有可无，那么其实质上也是形同虚设，没有实质上的意义。因此，只有大力加强对企业领导者的相关财经法律法规的学习，提高其法制观念，让其充分认识到货币资金管理的重要性，才能确保企业的货币资金能够安全和完整。

2、加强对财会人员的整体素质管理，提高其业务技术水平

与货币资金岗位相关人员的专业素质高低与否是决定企业货币资金的安全与畅通运行的关键因素。一个企业的会计人员能够胜任会计岗位的工作首先的必备条件是要有会计从业资格证，这是对从事会计岗位工作的会计人员最基本能力的要求。同时，大力鼓励会计人员不断地学习相关的企业会计制度、准则及其相关的财经法律法规知识，丰富和更新财会人员的专业知识，并定期接受后续教育，且每年受教育时间不低于24小时。从而不断提高会计人员的专业技术水平。

（三）建立健全货币资金内部控制体系及制度

1、建立完善的授权审批制度，杜绝作假现象的出现

货币资金支出审批手续的规范化、制度化，既可以减少某些不必要的支出，也可以防止侵吞和挪用公款行为的发生。单位应当对货币资金业务建立严格的授权审批制度，明确审批人对货币资金业务的审批方式、权限、责任和相关控制措施，规定经办人办理货币资金业务的职责范围。

2、建立完善的票据及印章管理制度

票据和印章的管理对于一个企业来说是货币资金业务正常运转的保证。所以企业应当加强与货币资金有关的票据及印章的管理，建立健全的票据及印章的管理制度，并明确各种票据的购买、保管、领用、背书转让、注销等环节的职责权限和程序。企业可以通过设置专门的登记簿对货币资金业务进行记录。一方面，防止空白票据的遗失或被盗用；另一方面，规范企业票据及印章的管理。同时单位必须加强对银行预留印鉴的管理，不能由同一个保管全部印鉴。财务专用章应该由授权的个人自行保管，个人私章必须由本人或者授权人员保管。另外，对已用和未用的票证应当由非保管人员定期检查；禁止签发空白支票；随时与开户银行对账等等。

（四）加强对货币资金业务流程的管控

事物具有两面性，即使再完善的制度也会有其自身的局限性。企业对货币资金的管理大部分是由人来进行的，经济学上认为人是“有限理性”的人，即只有有限的决策和选择能力，因此，单位应当建立对货币资金业务的监督检查制度，明确监督检查机构或者人员的职责权限，定期或不定期地对货币资金业务及有关人员的岗位工作进行检查监督，确保货币资金的内部控制及相关的管理制度能够落实到位。

结束语

通过对企业加强资金管理方式方法的探讨和分析，我们可以看到，企业的财务资金管理也是随着经营机制的不断转换而不断变革的。所以要建立一套适应市场经济发展，适应社会需要的资金管理方法，最后做到优化资金的结构，拓宽筹资的渠道，盘活沉淀的资金，提高资金的使用效率。能从资金的来源与资金的运用之中，收获最大的效益，增强资金管理科学性，让企业的资金管理工作最终迈上新台阶。使企业得以更好的发展。

参考文献：

[1]谢晓霞 温建清 《金融经济·学术版》20xx年第11期

[2]武晓虹.论企业资金管理与风险防范.商场现代化 20xx年第11期

[3]王勇.企业资金管理中存在的问题及对策.企业界20xx第2期

[4]范晓蓉 关于企业加强流动资金管理的理论思考 会计之友(中)20xx年第6期

企业财务管理研究论文 篇7

【摘 要】企业的财务管理作为企业管理的重要内容，可以综合反映出企业的各项管理活动，而企业所开展的所有财务管理活动都是离不开相应的财务管理制度的。本文从企业的内部财务管理制度设计着手，对企业内部财务管理的相关方面进行了研究，以供参考。

【关键词】企业；财务管理；制度；设计

企业内部财务管理制度在企业的财务管理中所起到的作用是众所周知的，完善的财务管理制度是企业开展一切管理活动的前提和基础，随着市场经济的不断发展，企业想要在竞争日益激烈的市场中获得可持续发展，就必须完成各项管理。当前企业基本上都针对自身的情况制定了内部财务管理制度，在取得了一定效果带来同时，依然存在一些问题，比如内容不够完善、缺乏系统性、实时性等，这就无法适应企业内部财务管理的需要，制度也就不能落实。

1、关于企业内部财务管理制度

1.1企业内部财务管理制度的特点

所谓的企业内部财务管理制度，是在企业的管理部门依据相关的规定并结合自身的实际情况所制定的具体的规则，它作为整个财务制度体系中最基础的财务制度，它的作用就是规范并优化企业的内部财务行为以及处理企业内部的财务关系。它具有五个方面的特点：第一，界定了企业内部财务主体的具体范围；第二，明确了企业内部财务管理的职责；第三，去定了企业内部财务战略以及政策，确定了管理的具体内容；第四，确定了财务管理和内部相关责任单位之间的相关关系；第五，对财务规划以及相应的评价方法以及程序有了明确的规定。

1.2企业内部财务管理制度的内容

企业内部财务管理制度作为一个系统包括的内容比较多，划分所依据的标准不同内容也是不同的，如果按照管理的环节划分可以将其分为财务结算与计划制度、财务控制和制度、财务考核评价制度以及财务监督检查制度；如果按照管理的对象可以分为财务管理制度、资产管理制度、资本金管理制度、成本管理制度、收入管理制度以及财务报告和评价制度；如果按照管理的职能进行划分可以分为内部责任制度、决策制度、内部控制制度以及内部决算制度。

2、进行企业内部财务管理制度设计的作用和意义

企业通过对内部财务管理制度的设计，可以促使其内部财务工作的实施以及财务政策的制定更加规范化，其作为企业财务管理的基本建设。由此可见，在社会主义市场经济条件下，对企业内部财务管理制度进行合理的设计有着重要的作用和意义。当前我国是市场经济的高速发展以及国有企业都为企业进行内部财务管理制度的数据提供了参考依据。而且国内外的财务丑闻告诉我们必须要对企业内部的财务管理制度进行合理设计，以实现对相关人员的规范。总之，企业对内部

财务管理制度进行合理的设计是必要的，有着重要的作用和意义。

3、企业内部财务管理制度设计的目标

企业的所有生产经营活动能达到预期的目标，即就是实现财务管理目标在很大程度上可以促进和规范内部财务管理制度的设计。企业内部财务管理制度目标在很大程度上受到设计目标的约束。笔者进行分析总结之后，认为企业内部财务制度设计的目标主要包括三个方面：第一，确保企业资产的完整性和安全性；第二，加强对企业的管理，提高企业的综合实力进而提高去市场竞争力；第三，规范并优化企业内部的财务行为，并实现对相关部门财务关系的良好处理。

4、企业内部财务管理制度设计应遵循的基本原则

企业进行内部财务管理制度设计的时候，必须要考虑其也运行成本以及效益之间的关系，应寻找效应与成本之间的最佳结合点，即就是以最低的成本获得最好的效益。应坚持原则性和灵活性相结合、全面性原则、协调性原则等基本原则的前提下，还应遵循下面的原则，以保证企业内部财务管理制度设计的质量。

4.1坚持权利责任和利益相结合通常情况下，企业财务关系复杂而且所涉及的面比较广，所以想要做好财务管理工作就必须要坚持该原则。想要保证企业财务管理制度的数据做好权利责任以及利益相结合，明确划分企业内部各部门应承担的责任，应在财务责任中将物质利益充分的体现出来。

4.2坚持稳定性和连续性相结合的原则

任何制度都需要有一个发展和完成的过程，因此，企业的内部财务管理制度不能墨守陈规，一成不变，当然变更的频率也不能过高，这样很容易导致财务混乱，给财务管理人员增

加难度，这就需要我们力求制度的稳定性和连线性，控制好变更的频率。一项制度是否合理适用只有通过实践才能证明，经过实践，合理的就应该采用，不合理的就要重新制定。

4.3坚持适应企业自身特点以及管理需要的原则

不同的企业的经营方式、规模以及组织形式都是各不相同的，同时其财务活动的方式和内容也存在一定的差异。所以，不同企业所使用的财务制度也是各不相同的，规模较小的企业的生产经营活动范围和规模较大企业的相比就会相对简单，范围也相对较小。基于此种情况，在制度企业内部财务管理制度的时候，在遵守相关法律法规的基础上，应对企业自身特点进行综合考虑，应确保所指定的财务管理制度具有实用性，能符合企业财务管理的真实需要。

4.4遵循效益性原则

企业在设计内部财务管理制度的时候，应充分考虑财务的从图效果，以求获得最好的效果，要保证财务目标的正常顺利进行，在符合相关管理要求的基础上尽量使得财务制度能简单清晰，具有较强的可操作性。总之，在设计内部财务管理制度的时候，应充分考虑设计、经济效益以及运行成本这三者的关系，这就需要通过先进合理的手段，以最低的设计成本获得最大的效益。

4.5坚持科学合规性的原则

所有制度的建立都必须要遵守国家的法律法规，否则将会失去意义，企业的内部财务管理制度也不例外。企业财务管理制度的制定必须要和国家的相关法律和政策相一致，不能损坏人民的利益以及国家的规定，也就是说要严格遵守国家的财务规章制度。

5、企业内部财务管理制度设计的程序

通常情况下，企业内部财务制度的设计的所依据的程序为：准备阶段、拟定草案、修订阶段以及最终定稿这几个程序。在准备阶段应明确设计的内容，应做好参与设计人员的培训，同时要做好和相关业务活动有关资料的整理，对设计工作进行合理的安排；在草案的拟定阶段，主要是根据所整理的资料并结合企业自身的特点完成方案的设计并做好初步起草；在确定好设计方案之后，需要召开集体会议进行研究分析；最后就是定稿，在该阶段主要是针对已有的设计进行定稿，并确定发布实施的形式以及贯彻实行的时间。

6、企业内部财务管理制度设计的方法

不同企业的实际情况是各不相同的，因此制度设计的方法也是不同的，应综合考虑各个方面选择出适合的方法，通常情况下，企业内部财务管理制度设计的方法有：分析比较法、系统分析法以及实地调查法这三种，其中比较分析法是对不同国家地区、年代的财务制度进行比较，认识财务制度的本质以及规律结合企业自身的情况进行科学合理的设计。这样在设计中可以充分借鉴这些企业成功的经验，该种方法的优点就是所设计的制度实用性更强；系统分析法就是综合分析系统的各要素，通过多种手段进行财务制度的设计。该种方法的核心就是围绕企业经济效益的提高来进行。在财务管理系统中，各子系统都是相对独立的，但是它们和母系统之间依然存在一定的关系。基于此种情况，在设计时应对国家、员工以及各个部门之间的利益关系以及企业长远目标的实现进行综合考虑，进而确保制度设计的科学可行性、稳定性以及协调性；实地调查法主要是针对设计的准备阶段的，设计人员可以通过多种方法进行分析进而得到有效的资料信息。总之，以上这三种方法都各自有自己的特点，我们应结合自身的实际情况进行选择使用，以求设计出科学合理切实可行的内部财务管理制度。

结束语

综上所述，企业内部管理制度在企业的发展中所起到的作用是非常重要的，企业内部财务管理作为企业管理的重要组成部分，而管理是离不开制度的，这就需要设计出合理的制度体系，我们在设计的时候应综合考虑企业自身的情况，运用先进的手段设计出科学的内部财务管理制度，以使得企业在竞争日益激烈的市场中获得可持续发展。

企业财务管理研究论文 篇8

摘 要：随着经济的不断增长以及时代的进步，信息化进入到各个行业领域中，信息化的建设对我国大企业财务管理进行改革和更新，信息技术的进步提供给企业财务管理最基本的条件以及一个发展平台来进行信息化建设。但近年来，在信息化环境下，我国企业的财务管理依旧存在不少现实的发展问题，本文对此进行系统说明，并阐述了相应的处理策略，以促使企业财务管理在信息环境下能够拥有更大的上升空间。

关键词：信息化环境；企业；财务管理

信息化是当今时代发展的大趋势，它象征着最

企业财务管理论文篇十

浅析中小企业财务管理(供你参考）

中小企业在世界各国的经济中都占有举足轻重的地位，我国也不例外。中小企业不仅为解决社会就业问题发挥着巨大的作用，而且以其灵活的经营机制和旺盛的创新活力,为经济增长提供了最基本的原动力。各国经济发展的历史表明,一个国家中小企业能否健康发展,不仅仅是个微观问题,而是直接关系到宏观经济质量的重大问题。因此,我们必须针对中小企业发展中面临的问题和矛盾,采取有效措施,大力营造中小企业健康发展的空间。

然而目前，我国一些中小企业一方面忽视了财务管理的核心地位，使企业管理局限于生产经营型管理格局之中，企业财务管理的作用没有得到充分发挥。另一方面，由于受宏观经济环境变化和体制的影响，中小企业在加强财务管理方面遇到了阻碍。

一．中小企业财务管理存在的问题

1.筹资能力差，贷款难，融资难，难以满足企业发展的要求

这首先表现在部分非国有中小企业缺乏审计部门确认的财务报表和良好的经营业绩，增加了银行对企业财务信息的审查难度；其次则表现在中小企业获得担保难，抵押难。

2.中小企业经营规模小，实力较差

(1)中小企业由于利用财务杠杆而带来的到期不能偿还债务，使其丧失偿债能力，陷入财务危机甚至破产的可能性，表现为在特定的时间点上，资金的流出量超过流入量而产生的不能偿还本息的收支性财务风险。

(2)借贷的增加导致中小企业所有者收益的波动性，表现为在中小企业息税前资金利润率下降或借贷利率超过息税前资金利润率时，由于负债可能使企业经济效益下降，企业自有资金率会以更快的速度下降，甚至可能导致企业亏损的风险。

(3)中小企业的财务风险贯穿于企业整个系统，与企业技术开发，生产经营等各方面有关，受社会经济活动中各种不确定因素的影响，具有很强的不确定性。而且中小企业的财务风险与企业的负债经营高度相关，因此，小企业的负债规模应与其流动资产相匹配。

3.企业财务控制不到位，内部控制制度缺失，财务监控不力

一方面，中小企业相当一部分属于私营性质，企业的投资者同时就是经营者，这种模式给企业的财务管理带来了负面影响。另一方面，企业管理者的管理能力和管理素质差，管理思想落后。具体表现为对现金管理不严，造成资金闲置或不足，未参加生产周转；应收账款周转缓慢，造成资金回收困难；存货控制薄弱，造成资金呆滞；重钱不重物，资产流失严重。中小企业内部控制制度总的来说残缺不全，财务清查制度、成本核算制度、财务收支审批制度等基本制度不健全。中小企业大多数仍是家长式管理，财务是由老板单线控制，但是往往又控制不住，于是出现了财务整体管理混乱、会计基础工作薄弱、缺乏风险控制系统等情况。有些中小企业虽然也有公司管理规定和相应的财务制度，但是在具体操作中却因难以严格把关而导致制度和规定名存实亡。

4.财务人员业务水平较低

由于中小企业管理者本身管理能力和管理素质不高，没有将财务管理纳入企业管理的有

效机制中，缺乏现代财务管理观念，因而不注重培养合格的财务人员。财务管理人员的理财观念滞后、理财知识欠缺、理财方法落后，缺乏掌握知识的主动性，缺乏创新精神和创新能力。

二.防范和化解财务风险的策略

1.针对中小企业融资难、贷款难问题，应从以下几方面入手：

（1)政府要加强相关法律法规建设，尽快制定或完善有利于中小企业融资的优惠政策。客观上要求国家通过稳定的融资机制给予适当的扶持。世界上许多国家都制定了针对中小企业发展的法律、法规及优惠政策，如日本的《中小企业基本法》，美国的《中小企业法》等。在这方面我们应该借鉴国际经验，且我国也已开始着手这方面的工作。

(2)建立中小企业基金。包括特定用途基金、担保基金、风险投资基金、互助基金等，其资金来源可以是各级政府金融机构及中小企业的入会费，管理上实行基金封闭运行，集中支持中小企业的发展。

(3)加快建立中小企业信用担保体系。中小企业信用担保机构是以服务为宗旨的中介组织,不能以盈利为主要目的,担保费的收取,不能以增加中小企业的融资成本为代价。目前,在建立中小企业信用担保体系过程中,要注意把建立信用担保制度和建立其他社会化服务体系结合起来,为中小企业融资提供形式多样的服务。

(4)中小企业要加强自身资金管理。要形成合理的资本结构，确定合理的负债比例，提高承受财务风险的能力，同时又要注意不能限制企业的长期发展。中小企业应积极参加信用保险和信用担保，改变自身的融资环境。要有效地利用企业现有的各种闲置资本和存货，通过抵押贷款、融资、租赁融资、抵押企业债券等各种融资渠道，进行企业筹资。一些优秀的中小企业还可以通过股票上市、债券发行等方式或通过各种基金组织筹集资金。中小企业要树立现代融资意识，根据企业自身特点去选择适当的融资方式。

2.针对中小企业由于经营规模较小，资本实力较差，应从以下几方面入手：

(1)建立财务控制制度。中小企业要搞好财务控制，必须建立严密的财务控制制度，具体包括以下几个方面：不相容职务分离制度。这要求中小企业合理设置财务会计及相关工作岗位，明确职责权限，形成相互制衡机制。

(2)现金流量预算控制。企业财务管理首先应该关注现金流量，而不是会计利润。中小企业应该通过现金流量预算管理来做好现金流量控制。现金流量预算的编制采用“以收定支，与成本费用匹配”的原则，采用零基预算的编制方法，按收付

实现制来反映现金流入流出。经过企业上下反复汇总、平衡，最终形成现金流量预算。同时，根据现金流量预算制定出分时段的动态现金流量预算，对日常现金流量进行动态控制。

(3)应收账款控制。应收账款控制主要从以下几个方面来进行：财务核算准确翔实，债权债务关系明确。中小企业必须有完整的应收账款核算体系，并且原始单据必须真实完整；评价客户资信程度，制定相应信用政策。中小企业必须根据客户的资信程度来制定给予客户的信用标准，对客户资信程度的分析对客户进行排队，选择资信程度好的客户，而拒绝那些资信程度差的客户。

(4)财务风险控制。财务风险主要是指举债给企业收益带来的不确定性。企业举债经营会对企业自有资金的盈利能力造成影响，由于负债要支付利息，债务人对企业的资产有优先的权利，万一公司经营不善，或有其他不利因素，则公司资不抵债、破产倒闭的危险就会加大。但是另一方面，有效地利用债务，可以大大地提高企业的收益，当企业经营好、利润高时，高负债会带来企业的高速增长。

3.中小企业要苦练内功，强化资金管理，加强财务控制

应转变观念，认识到管好、用好、控制好资金不单是财务部门的职责，而是关系到企业的各个部门、各个生产经营环节的大事。所以要层层落实，共同为企业资金的管理做出贡献。

(2)努力提高资金的使用效率。首先要使资金的来源和运用得到有效配合，比如决不能用短期借款来购买固定资产，这样会造成借款到期而投入资金还未收回，势必要从另外渠道筹资来偿还短期借款，导致资金周转困难。其次，要充分预测到资金收回和支付的时间，比如应收账款什么时间可收回，什么时间可进货等，都要做到心中有数，否则，易造成收支失衡、资金拮据。最后，要合理地进行资金分配，要有必要的流动资金和固定资金，二者有效配合，才能产生最佳经营

效果。

(3)要加强财产控制。要建立健全财产物资管理的内部控制制度，在物资采购、领用、销售、及样品管理上建立规范的操作程序，从制度上保证操作规范，堵住漏洞，维护安全。其次，财产的管理与记录必须分开，以形成有力的内部牵制，决不能把资产管理、记录、检查核对等一系列工作交由一个人来做。要定期检查盘点财产，督促管理人员和记录人员保持警戒而不至于疏忽。

(4)要加强对存货和应收账款的管理。对存货要尽可能地压缩过时的库存物资，避免资金呆滞，并以科学的方法来确定存货资金的最佳结构，从而保证全部资金结构趋向合理。加强应收账款管理，应力求加强对赊销客户的信用调研评定，定期函询核对已形成的应收账款，制定完善还款的期限与办法，严格控制帐龄。对死账、呆账，要在取得确凿证据后，进行妥善的会计处理。

4.针对财务人员业务水平较底，中小企业要加强财会队伍建设，提高全员管理素质。

(1)加强财会队伍建设，建立健全财务监督管理体制。新《会计法》在 “会计监督”一章中规定“各单位应当建立、健全本单位内部会计监督制度。而会计监督制度的执行者首先就是企业的会计人员。因此，要对财会人员进行专业培训和政治思想教育，特别是加强财会人员职业道德和职业纪律教育，增强财会人员的监督意识。

(2)要对全员进行素质教育，普遍提高企业员工的素质。由企业领导带头抓管理，加强对企业管理知识的学习、教育，在企业中进行普法教育，提高全员法律意识，增强法制观念。随着市场经济的高速发展和改革的不断深入，我国中小企业财务管理中的问题将会更加突出，并呈多样化趋势，而解决途径也会因宏观经济环境变化、企业自身发展而发生变化。

当前，随着我国加入wto中小企业将受到一场前所未有的冲击，竞争将更加激烈。中小企业的财务管理，可能会出现新的情况，如融资范围进一步扩大，风险投资比例将大幅度增加等等。所以，建立和完善现代企业制度，及时有效地解决财务管理中存在的问题，增强中小企业的竞争力，成为我国中小企业的首要任务。中小企业在财务管理上的工作任重而道远。

参考文献:

[1]谭力文:风险防范[m].上海:民主与建设出版社,2001

[3]葛文雷:财务管理[m].上海东华大学出版社,2003

[4]黄惠铃:财务管理[m].北京,中国金融出版社,2003

[5]周宝源:中小企业理财策略[m].天津人民出版社,2002

[6]张 伟:浅谈中小企业的财务管理[m].商场现代化,2007

[7]吴少平李小燕:谈财务危机预警分析指标的确定标准[j].金融科学,2000

[8]顾晓安:企业财务预警系统的构建[j].财经论丛,2000

[9]梁 波 芦晓宇:浅议如何加强中小企业的财务管理[j].会计之友,20

企业财务管理论文篇十一

财务管理工作对于决定了一个企业的未来发展，其中包括了经营、管理、投资、融资等多个环节。纳税是企业财务的重要部分，是影响企业经营发展的关键因素。一般来说，处理好纳税的筹划，有助于企业更好的掌握财务情况，厘清发展

的方向和策略。通过纳税筹划，企业可以更好的利用国家优惠政策和税收差异，更好的组织企业的经营活动，降低负税的水平。通过科学的筹划，制定合理、有效的财务管理计划，从各个经营环节入手，实现企业经营的最大化。在一般的财务管理中，管理人员都能够意识到提升纳税筹划的重要意义，但是在具体的操作过程中，很多工作人员过于注重个别的项目和技巧，为了获取短期利益竭力控制负税金额，导致忽视企业管理的大局，甚至影响了企业的经营规模，并没有从整体上去考量纳税筹划对于企业财务管理的整体影响。

首先，纳税筹划与企业财务管理的目标是一致的。纳税筹划是指企业在财务管理的过程中通过合法的手段，预先的，有目的性的策划和安排一系列的纳税方案，以期在最小的范围内实现企业利益的最大化，达到减轻企业自身纳税的目的。值得一提的是，纳税筹划是完全合法的，不同于偷税、漏税、逃税等违法行为，科学的统筹规划不仅有利于企业自身实现财务上的增收，同时也有利于行政部门对于企业税务情况的管理。因此，在进行筹划的过程中，应当时刻把握法律红线，关注国家政策的变化，避免越界。而企业财务管理的主要目标与纳税筹划的目标是一致的，两者都是试图通过一些合法的手段使企业获得利益，便于下一步的经营管理。因此，实现纳税筹划就是从不同的侧面加强企业自身的财务管理。其次，纳税筹划与企业财务管理之间的内容具有相当的关联性。具体来说，纳税筹划是企业财务管理的重要组成部分，财务管理中融资、投资、经营和收益分配四个环节与纳税筹划密切联系。在融资和投资过程中，如何降低企业的成本，选择满足企业利益的策划和方式，都应当在税务法律调整的范围之内。一个企业在经营的过程中，产品的生产、销售、供给等等同样需要纳税筹划，同样在最终的收益阶段，如果前期缺少合理的纳税筹划，可能使企业丧失管理的主动权，间接造成企业收益的减少和损失。企业财务管理与纳税筹划具有一定的关联性，甚至可以说，纳税筹划贯穿了企业财务管理的完整体系。再次，纳税筹划与企业财务管理之间存在着互动性。一般来说，一个企业的纳税统筹应当在企业的具体财

务管理之前体现，这样才能够对企业的财务管理情况具有指导意义。当科学的纳税筹划已经形成明确方案，那么接下来一系列的财务管理均应当符合其要求，不得随意变动，这就是说，纳税筹划对企业财务管理具有一定的约束性。例如a企业的财务管理情况同时也是纳税筹划制定的重要影响因素，根据a企业自身的财务管理实际情况，参照上一年企业的财务管理报告等等，均可以对新一轮的纳税筹划产生影响。因而，两者之间处于动态性的相互影响之中。

(一)纳税筹划对企业财务管理目标的影响

首先，实现企业的短期利益。在企业的经营中，通常将纳税作为一项税务活动，很少将其规划在财务管理的项目中，而实际上纳税筹划是一个非常显然的财务活动，也可以说是具有鲜明税务特征的理财活动。很多企业为了增加短期收益，试图采用各种方法去降低税务额，认为把这一项支出减少，有利于公司实现盈利的最大化。的确，尽可能的减少税务支出在短时间内看似降低了企业的财务支出，此时排除公司采用偷税、漏税等违法的方式和手段，如果公司想要降低税务支出，那么一定会对经营的规模产生限制。因为税收和企业的收入是成正比的，一旦为了降低税收支出而改变企业的财务管理目标是得不偿失的，在正常的经营过程中，企业应当关注长期的纳税筹划，注重纳税筹划和企业财务管理目标的一致性，避免无谓的矛盾和冲突。其次，实现企业的长期利益。如前文所述，纳税筹划和企业财务管理的目标具有一致性，为了实现企业长期的健康发展，必须对企业进行纳税筹划管理。对于一个企业来说，各项收支活动的目的只有一个，那就是营利，因此能够促使这一结果发生的活动都应当合理考虑。纳税筹划作为企业经营的重要手段之一，其目标应当是实现企业利润的最大化，这和企业经营的长期目标是一致的。正确的纳税筹划不仅能够保证企业的收支平衡，也可以促进企业的商业发展，通过纳税额度的多少反映企业自身的发展。合理的利用纳税筹划，可以降低企业的现金流压力，一方面减少税务的现金支出，另一方面获得延期纳税的利益，

减少企业的现金流压力和支出总额度。

（二）纳税筹划对企业财务管理对象的影响

首先，纳税筹划存在于企业价值运动的各个形态中。在一个正常运转的企业中，纳税筹划可谓融入了企业的社会价值活动之中，通过对企业所有涉税对象的负税管理，实现对企业财务情况的整体把握。如上文所述，纳税筹划在实现对财务管理对象的影响时，通常采用两个手段，但这些手段的目的是殊途同归的，即是影响企业的现金流量。充足的现金流量可以保证一个企业的运转，因此如何通过税务筹划减少现金的支出异常重要。第一，充分了解国家的相关政策法规，把握这些政策的命脉，利用国家的免税、退税、低税率等相关政策，减少企业的现金支出，保证足够的现金运转流量。第二，根据法律的规定，企业可以采取固定资产的折旧、减少无形资产的摊销年限等方法推迟纳税的时间，减少企业的利润，也能够达到较少负税的目的。其次，纳税筹划对于企业财务管理具有强烈的依赖性。从纳税的对象和内容上来看，负税活动基本贯穿了企业经营管理的整个过程，因此，纳税筹划也是企业财务管理的一个重要部分。从融资，投资到运营，这些企业价值活动中离不开纳税筹划，同时，纳税筹划对于企业的各项价值活动具有强烈的依赖性，纳税筹划不能脱离企业的财务管理对象而单独存在。这就是说，在对一个企业进行纳税筹划时，要根据企业的实际情况，既不能好高骛远、也不能隐藏瞒报，而是应当依据企业的财务状况进行科学、合理的规划，保障纳税筹划可以落地实施，而不是纸上谈兵。

（三）纳税筹划对企业财务管理内容的影响

首先，对外筹资的纳税筹划。对于一个企业来说，获得充分的融资是保证经营的重要方面，从纳税的层面来看，通过何种方式来获得筹集具有很大的不同之处。根据税法的规定，负债筹资支付的股息与权益筹资支付的股息是不同的，如果

在事前能够进行合理的筹划，就可以在法律允许的范围内减少赋税。同时，租赁筹资也是很多企业采用的方法之一，这既避免了企业拥有大型昂贵设备所产生的风险，也可以在经营活动中利用支付税金的方式减少税基，从而进一步减少纳税总额。除此之外，很多企业利用计入固定资产成本的借款费用,须通过计提折旧的方式分期冲减以后各期应税收益，而费用化的借款费用一次性抵减当期应税收益,这一方式来减缓税收的期限，缓解企业的现金流压力。其次，关于如何选择投资的筹划。除了获得外界的资金，企业同时也需要利用投资来实现利益的最大化。在投资的过程中，我国的税法对不同投资方向的纳税人做了不同的规定，因此，在选择投资方向时，企业就应当做好纳税筹划，尽量利用优惠政策，减少税款金额。国家税法为了促进本国经济的发展，对各种形式的组织规定了不同的税收政策，例如：某企业准备到国外去发展，就应该根据不同的政策规定决定是创办子公司还是分公司，如果这个国家的税率较低，则应当创办子公司，如果税率较高，则应当创立分公司。如果提前进行纳税筹划，某公司将节约大笔税务资金。

如今，纳税筹划作为一种新型的财务管理模式，已经被越来越多的企业所采纳，同时也发挥着重要的指导作用。在每一个企业中，领导都应当认识到纳税筹划的重要性，并且将这些思想观念融入在企业的经营管理之中，每一个员工的具体工作之中。提升企业的纳税筹划能力，加强专业人员的培养和管理，才能增强企业的纳税筹划能力，进而保证企业的核心竞争力，实现企业财务管理和纳税筹划的共同目标，完成企业利润的最大化。

企业财务管理论文篇十二

摘要：财务管理中的筹资决策，投资决策，营运资金管理决策等内容是相互联系、相互影响的。较好的筹资决策和资金管理，就会有较多的投资机会和较低的投资成本；较好的投资决策，才会有供企业发展；较多的盈余供分配，才能调动

投资的积极性，创造更多筹资途径和投资机会。做好财务管理需要把各部分内容紧密联系在一起，统筹安排，合理规划，以实现企业财务管理目标，促进企业发展。

关键词

中小企业财务管理财务论文财务

中小企业财务管理论文:浅谈中小企业财务管理存在的问题与优化

中小企业财务管理管理目标

我国企业绝大部分为中小企业。据统计，中国的中小企业的平均寿命为2.9年，中小企业存在时间短暂是由外部因素和内部因素造成的，其中财务管理水平是重要的内部因素之一。文章从中小企业的特点与财务管理目标出发，针对中小企业的财务管理机构、人员、财务内部控制的现状，提出优化中小企业财务管理的若干对策。

随着我国经济的快速发展，中小型企业的数量在不断增长，并已成为促进国民经济发展和保持社会稳定等方面的主要力量之一。但中小企业也面临许多困难和问题，它在市场竞争中处于弱势地位。我们认为，一个中小企业从其创立发展壮大的进程来看，其成功与否，关键取决于企业经营者的发展战略，同时其内部的管理制度，特别是财务管理有着至关重要的作用。因此，转变理财观念，创新理财手段，加大理财力度，提高理财水平，促进中小企业健康快速发展尤显迫切。

1、特点

目前，我国工商注册登记的中小企业超过1000万家，占全国企业总数的99%，产值和利税分别占60%和40%，提供75%以上的就业机会。概括起来，中小企业具有几个鲜明的特点：一

是规模小；二是数量多；三是生产经营灵活多变；四是总体上所有制结构较为单一，股份制企业少；五是更多地依赖产品的获利能力求得生存；六是管理水平不高。由于自身的规模小、资本小、技术构成低，受外部不利宏观环境的影响，中小企业财务管理很难适应市场经济潮流，特别是加入wto后很难适应经济全球化的趋势，也很难适应中小企业自身的发展。

2、财务管理的目标

在新时期日益激烈的竞争市场中，中小企业只有生存才可能获利。所以要保证的是企业利润最大化。利润最大化是小企业在日常生产经营业务中所要达到的财务管理目标。小企业利润最大化的实现，可确保职工劳动所创造价值的最终实现，保障债权人权益，为国家上缴更多的税金，等等。当然，小企业在追求利润最大化时要受到法律法规制约，必须受一定社会责任的约束。

1、企业法人代表财务观念淡薄

财务观念是财务管理的基础，观念的更新会带来管理水平的提高。而目前为数不少的小规模私营企业经营者，在经营中主要靠“拍脑袋”，财务管理对他们来说是个不可理解的概念。他们认为财务就是记账或算账。自己办的企业，只要平时记流水账，到年底结算有无盈利即可没有必要设立会计总账、分类账、明细账，没有必要按照《会计制度》要求进行会计核算和财务分析。因此，许多原始资料不提供给财务，把会计只当作纳税申报的工具，没有真正发挥财务管理的作用。

2、内部会计管理制度不健全

我国一些中小企业虽然有一些会计管理制度，但因为所有权与经营权高度统一，企业领导者集权现象严重。致使会计管

理职责不分，越权行事，会计执行的随意性较大。同时中小企业因为大多是家族式的管理组织形式。会计组织通常采用垂直管理模式，管理跨度小，幅度窄，由于受规模、财力、人才的限制，中小企业会计机构中的岗位设置容易产生交叉重叠现象，影响会计人员职能的发挥，特别是不利于企业的内部控制。

3、财务控制薄弱

一是对现金管理不严，造成资金闲置或不足。有些中小企业认为现金越多越好，造成现金闲置，未参加生产周转；有些企业的资金使用缺少计划安排，片面考虑到季节价格波动，过量购置不动产，无法应付经营急需的资金，陷入财务困境。二是应收账款周转缓慢，造成资金回收困难。原因是没有建立严格的赊销政策，缺乏有力的催收措施，应收账款不能兑现或形成呆账。

4、缺乏支持中小企业发展的相关环境

由于中小企业组织规模较小，财务管理薄弱，加之信用等级低、资信差、抵押、担保条件有限，政府对中小企业的`政策支持也不到位，中小企业融资渠道有限。大量依赖贷款的融资方式，也使资本结构不合理，资本来源与资产占用搭配不匹配，隐藏财务风险。同时多年来，我国政府在政策体系上主要是重点扶持大企业。特别是国有企业或上市公司。对中小企业没有形成系统的中小企业扶持政策体系。专门为中小企业制定的法律法规和支持中小企业发展的相关政策很少。致使适用于中小企业的法律不够明确，缺乏必要的法律保护。

1、加强领导者的理财意识

企业领导者应认识到理好财对企业发展的重要，作为企业管理职能部门应定期不定期对企业领导者进行理财知识培训，给他们提供创造学习的机会，并应把企业领导是否会理财作

为考核企业领导者是否合格的重要指标。使企业领导者真正认识到，不会理财的领导者，不是一个合格领导者，不会理财的企业，是不能发展的企业。

2、完善内部财务管理制度

公司财务部门应明确职能，建立健全财务管理的各项规章制度，加强经营核算管理，厉行节约，合理使用资金，合理分配公司收入，积极纳税。构建完善的财务会计制度。如报销制度、财产管理制度、现金和银行存款的管理制度，应收账款的管理制度、成本分析制度、工资制度和福利制度。同时要规范各种财务行为，保证财务战略和财务规划的实施。建议建立以经济责任制度、追究责任制度、不相容职务和岗位制度为关键控制点的具有相互牵制和监督作用的财务内部控制机制。

3、加强财产控制

要建立有效的财务监督体系，保证企业已经制定的政策得到有效执行，在物资采购、领用、销售及样品管理上建立规范的操作程序，堵住漏洞，维护安全。要加强对存货和应收账款的管理。加强存货管理，尽可能压缩过时的库存物资，避免资金呆滞，并以科学的方法来确保存货资金的最佳结构。加强应收账款管理，对赊销客户的信用进行调研评定，定期核对应收账款，制定完善的收款管理办法，严格控制账龄，对死账、呆账，要在取得确凿证据后，再进行妥善的会计处理。

4、优化中小企业的外部环境

需要政府建立健全保障民营中小企业健康成长的法律法规，贯彻落实好已出台的鼓励中小企业发展的相关政策，创造一个公平竞争的环境，严格执法，维护民企的合法权益，要改善民营中小企业的金融服务体系。进一步完善金融机构贷款

决策程序，建立适应中小企业的信贷审批制度，简化审批环节，完善信用担保体系，降低中小企业融资的时间成本和资金成本，构建一个服务于民营中小企业的商业性担保为主体，政策性、互助性担保为补充的担保机构配套协作、运作规范的信用担保体系，切实为民营中小企业获取信贷担保支持。同时中小企业应关注政策的变化，主动与当地政府沟通交流，让当地政府感觉到其存在的重要性，要注重在市场上的形象，不偷税，不漏税，不污染环境等。

总之，财务管理工作贯穿中小企业经营管理的各个方面，财务管理是企业管理系统中最重要的子系统，是企业内部管理的核心环节。中小企业应通过建立健全内部组织结构，构建完善的财务制度，加强财务控制，稳健理财，来不断提高企业财务管理的水平，发挥财务管理在企业经营中的重要作用。

企业财务管理论文篇十三

在国际间经济实力的比拼日趋激烈的大环境下，信息化无疑是企业实力的一方面。而企业财务管理信息化的研究，对于财务管理水平的提升以及企业的综合实力的提高，都具备重要的意义。本文就此作了相应的分析。

随着现代计算机信息技术的发展以及其广泛的应用，信息化技术已经对人类的生活产生了巨大的影响。信息技术的产生于发展，使到这项技术迅速地渗透到社会生活的各个领域中，财务管理方面的工作也是不例外。因此，这样的一种趋势，使得企业财务管理工作信息化发展迫在眉睫。

在国际间经济实力的比拼日趋激烈的大背景下，能不能让中国的企业正式纳入到现代管理范畴中，能不能让中国企业的管理工作更具备竞争实力和国际视野，成为了中国的企业是否能在国际竞争中站住脚跟的关键。然而，作为现代企业管理中重要一环的企业财务管理，在中国的信息化程度依然不尽如人意，当代中国企业的粗放型、经验型的管理理念与管

理模式影响到企业的财务管理信息化的发展。

因此，企业财务管理信息化的研究，对于财务管理水平的提升，对于提高企业的综合实力、促进企业发展，都是具备相当重要而深远的意义。

企业的财务管理工作时在进入市场经济之后，就产生的一个重要的工作项目，当代企业的资金运行安全以及风险控制，都有赖于企业的财务管理工作的水平提升。企业的财务管理工作在中国经历了一个相当丰富的发展过程，从会计电算化时代对手工式财务会计核算的'替代，利用软件对企业进行记账、算账等基本的财务会计功能的执行，一直到现在的企业财务业务的一体化，企业内外流程一体化的财务管理方式。

从这些企业的财务管理发展过程可以看出，第一，企业的财务管理工作总体都是朝着信息化的方向发展，利用新生的电子计算机技术去执行财务的各项功能，使到财务管理的执行效率发生革命性的提升；第二，企业的财务管理工作渐渐把分散到各个部门的财务管理分项目进行有机统筹，把过去各自为政并且互相割裂的财务管理模式渐渐发展成为以财务部门为核心的科学管理，权责统一的企业财务管理模式。

企业财务管理的信息化，虽然只是把电子计算机信息技术引入到传统的财务管理工作当中，但是企业财务管理的信息化并不是简单的计算机和财务管理的机械叠加，很多专家学者都提出了自己的观点，其中有以下几类：第一，认为企业财务管理的信息化是指财务人员运用现代的信息技术对企业的财务管理流程进行再造，让财务管理工作能够提高活动的效率，更妥当地处理好企业的财务关系，从而实现企业的合法利益最大化。第二，认为企业的财务管理信息化是指企业财务管理能够充分调动起当代电子信息技术，让企业原本零散的财务管理任务得以整合，从而更进一步地推动企业财务管理的一体化水平。

无论是哪一种观点，企业财务管理信息化在当代财务管理水平提升中，至少具备以下的几种内涵：

（一）以现代计算机信息技术作为企业财务管理信息化的基础

因为现代计算机信息技术对于处理繁复的财务信息速度更快，信息技术作为一种处理信息的现代方案，这种信息处理方案本身就包含了对信息的产生、检测、存储、传递、处理等方面的内容，这些技术将会作为企业财务管理信息化的物质基础之一和企业财务管理水平提升的重要技术支持。

（二）以企业财务信息作为重要的企业财务管理信息化项目

企业的财务管理信息化，其管理的项目最重要的就是企业的财务信息，这些企业的财务管理信息，在过去曾经只是作为企业对自身资金流的一种辅助材料，而现代的企业管理，必须对企业的财务管理予以足够的重视。现当代的企业的财务信息所包含的内容非常丰富，以现代化的观点去研究企业的财务信息，对企业的良性运行和可持续发展，以及企业的战略调整都具备重要的意义。而这方面也离不开企业财务管理信息化作为桥梁，这也是提升企业财务管理水平的关键之一。

（三）以企业的各种利益层面的共同实现作为服务目标

这一点也是企业财务管理信息化的最根本的目标。财务管理工作在过去与绝大多数的企业管理工作一样，仅仅只是为了实现企业资产所有者的投资利益最大化而存在。而现在，财务管理信息化的发展下，企业财务管理的目标也慢慢演化为了将企业财务所涉及的各种利益层面作为自己的目标视野里，例如人力资源与财务管理之间的共同发展，对掌握先进生产技术的人才资源财务管理信息化工作不仅仅能够让他们的价值的以体现，同时，企业的生存发展离不开这些人才，也离不开财务管理的现代化和信息化。因此，共赢的理念，其实

也是企业财务管理信息化的更丰富的道德内涵和新的价值观诠释，这对于企业财务管理水平的提升，提出了更高的要求。

企业的财务管理对于企业的发展至关重要，上文也论述了关于企业财务管理信息化所蕴含的丰富内核和所带来的积极作用。因此，针对当前企业财务管理信息化发展的实际，下面提出一些观点和建设性的建议：

（一）以财务管理一体化作为企业财务管理信息化的一个核心工作

从财务管理的发展历程我们也可以看出来，财务管理的发展趋势就是财务管理的各项任务的有机整合统一，而计算机信息技术就能够提供这方面的便利。运用现代化的办公室信息系统，以统一的计算机财务管理软件，整合各项财务管理工作，消除各个财务管理工作之间的隔膜，真正使到整个财务管理业务流程的一体化。企业要结合自身的发展实际，积极去引进或者开发更优良的企业财务管理信息系统，使到财务工作的预算、结算等都能安全有序地进行。

（二）以财务管理流程化作为企业财务管理信息化的重要管理方法

企业的财务管理工作由于过去一部分的采购、销售等方面处于人工操作的状态，由于这种状态时效性差，导致企业的财务管理工作发展迟滞，不利于结算盘点。企业财务管理信息化就要针对这种管理局面进行改革，减少人为登记，尽量让登记速度更快，运用二维码、条形码等信息扫描，来加快产品的录入速度，从而使到财务信息能够得到实时的整合。

[1]汤少梁，现代企业管理[m]□南京大学出版社□20xx

[2]万里彦，张继东，企业内部控制[m]□机械工业出版社□20xx

企业财务管理论文篇十四

总的来看，企业的税务风险具有三个方面的主要特征：一是具有主观性特征，主要是指纳税人和税务部门都存在着主观性，对税收业务存在不同的认识。同时不同的税务机构对不同的税务政策也存在着理解不同的主观性特征。这都会因为纳税人和征税人缺乏沟通无法形成统一见解而增加企业的税务风险。二是具有必然性的特征，是指企业进行生产的最终目的是取得税后净利润的最大值，这从客观上与我国税收的强制性形成矛盾，企业为了追求税务风险的最小成本而造成与税务部门的信息不对称。致使企业难以有效地规避税务风险，给企业的财务管理带来潜在的持续性影响。三是具有预先性的特征，主要是指，企业在进行财务管理时或者税务信息核对时就已经知道税务风险已经存在企业应该实际缴纳的各项税务费用之前的一些相关行为中。也就是说企业的税务风险是在企业需要履行的责任之前产生的。因此企业的税务风险具有预先性特征。

1.企业纳税人员素质偏低

国家对税收采取强制性措施，是因为税收是增加国家财政收入的重要手段，国家税收的前提是“取之于民，用之于民”，良好的财政政策可以促进国家的各项事业有序发展，而企业税务则是国家税收的重要来源。但现今却存在着一些企业对税收认识不足，税务人员素质偏低的现象，主要是指一些纳税人员虽然有的并没有偷税漏税的心理导向，却因为对国家相关的法律法规认识不足和把握不准确或者主观上没有按照相关法律法规去运行而导致企业偷税漏税的行为产生，最终可能导致企业面临刑事惩罚的危险，从而潜在地增加了企业的税务风险成本。另一种是企业的纳税人为了个人利益降低税务成本，而从心理上就存在偷税漏税的想法并且善于钻法律的漏洞，存在侥幸心理，最终产生偷税漏税的行为。

2.对税务风险的应对重视不足

对企业税务风险的应对主要可以从两个方面进行分析，一方面是企业自身存在问题，没有一个健全的税务管理制约机制，导致税务风险发生时，不能够及时地进行补救以最大限度地减少企业的税务风险成本。另一个方面是指税务机关对企业的税收管理重视不足的现象，现今这一现象的产生主要是对于中小型的企业而言，其税收贡献较小，不能像大企业那样受到多方的制约和监督，并且对中小型企业的税务控制需要各区、县的税务机关投入大量的人力和物力以及精力和时间，导致一些区、县的税务机关对企业的税收控制力度不强。现今在区、县税务机关普遍存在着抓住大的税源可以明显见成效，而抓中小型企业的小税费时费力从而监管不到位的现象。

3.企业缺乏健全的税务管理机制

可以有效减少企业税务风险成本的措施就是在企业的内部管理中加强对税务管理的有效控制。现在的一些中小型企业普遍没有建立起有针对性的税务风险管理机制，并且缺乏专业的税务管理人员，导致企业不能从源头上对税务风险进行有效的控制。另一个明显的缺陷就是由于企业缺乏健全的管理机制容易导致企业对税收情报的收集不全的现象，税收的信息情报可以有效展示国家在税收方面的相关税收政策，如果企业不能进行及时掌握则很容易造成企业的相关财务管理人员不能有效地将国家政策与税务管理进行挂钩，造成企业不能用好国家的相关税收优惠政策，而缴纳不必要的税务资金，最终给企业的整体利益造成损失。

1.构建税务管理规范机制

加强企业的税务风险防范需要企业建立健全税务管理机制，形成一个完整统一的应对过程和方法。首先需要建立企业税务风险管理的基本框架，企业税务风险的框架建立的核心是对企业风险管理的一个总体过程，实质上是对企业的内部的整体税务活动进行有效的控制。企业税务风险管理框架的建立可以有效地保证税务风险的应急方案得到正确的执行。具

体的内容有进行风险识别、风险评估以及风险的反映策略等。再者要制定一整套的企业风险防范策略，建立税务风险防范委员会，聘请专业的税务管理人员进行企业的税务管理，可以对企业的税务风险进行有效的评估，从整体上把握企业税务风险产生的源头，并提出相应的具体应对措施。健全相关的税务管理体制，可以有效地解决企业内外部产生税务风险的危险，从而有效减少企业的税务风险成本。

2.提高企业纳税人员的综合素质

有效提高企业涉税人员的整体素质是进行企业税务风险防范的基础，这就要求企业必须要采取一定的有效措施来进一步加强企业涉税人员的整体素质。具体的方法是：首先企业应该开展相关的法律法规应用和国家税收政策转变的专题报告或讲座，这样可以有效地提高纳税人员对税收政策的掌握水平，也能从整体上加强涉税人员按照法律法规的相关规范开展工作的能力，从而有效地降低企业的税务风险。再者企业还应该加强对相关税务管理人员的定期培训，这样不仅可以让他们及时了解企业生产经营情况，也能从整体上把握企业所生产的相关产品产生的税务情况，还能及时的了解国家在税收政策上的调整，有效加强企业的综合税务风险防范策略。对专业的税务管理人员给予重用，让他们成为企业防范税务风险的中坚力量，从而有效减少企业的税务风险成本。

3.认识企业税务风险危机应对的重要性

我国的税收管理改革正在不断推进，未来各地的税务机关必然被各省局进行集中的统一管理，因此对于企业的税收风险管理也将成为企业需要不断重视的基础环节，而如何加强企业的危机处理是规避风险的有效途径。在风险危机爆发后企业应该从多方面去有效处理危机，具体来说：在风险危机前期管理中，企业应该从思想、态度、相关体制、物资等方面做好应对准备，制定风险防范的前期应对方案，建立风险危机的防范警报系统。在风险发生中时，要求企业对风险发生

作出综合、细致的分析，对风险发生有一个真实的了解，然后调动各方面的积极因素，有效处理税务风险，将风险的危害降低到最小化。在风险发生后，企业要针对风险的形成和处理做一个细致的总结，充分认识危机产生的原因，以便弥补今后再次发生税务风险的不足。

4. 企业要进行定期纳税检查

企业进行定期的健康纳税检查可以有效地保证企业实现健康纳税，也有利于税务管理机关的征税安全，可以进一步实现企业的纳税风险最小化。具体做法是企业应该定期的进行一定的税务检查，这样可以及时的发现企业在税务管理上出现的问题。以便在发现问题之后可以及时的进行纠正，也可以聘请相关方面的专业税务审计师对其进行税务审查，可以从源头上消除企业的税务风险。

总之，企业的税务风险管理是一个十分复杂的过程，不仅涉及范围广、理念新，还需要运用多种学科进行整体的分析和把握。目前来看，在企业的税务风险管理这一领域，学术界的相关探讨从来就没有停止过，更是百家争鸣，日新月异，没有一个完整的定论。需要相关人士进行深入调查研究，从整体上对企业的财务管理中税务风险成本进行探索，通过不断的研究找出企业税务风险的成因以及在税务管理中存在的问题，并运用到企业税务管理的实践中去。