

最新项目进度工作总结汇报格式 工作总结项目汇报(精选5篇)

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。那么我们该如何写一篇较为完美的总结呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

项目进度工作总结汇报格式篇一

教师通过这次安全教育培训，犹如找到了源头活水，结合此次培训，大家觉得我们学校安全教育工作应该特别注意以下几点：

第一，加强职责管理，构建保障体系，全面落实安全工作责任制和事故责任追究制，保证学校安全工作规范有序地进行。如：《班主任管理职责》《学校安全校长管理职责》等等。

第二，健全学校安全预警机制，制定突发事件应急预案，组织应急小组，完善事故预防措施，及时排除安全隐患，不断提高学校安全工作的管理水平。

第三，学校要定期对校园内的所有设施、场所检查，消除一切安全隐患。尤其注意电、火、体育设施等方面的安全隐患排查，从而保障学生学习和教师工作环境的安全。

第四，开展丰富多彩的教育活动。利用班会、队活动、活动课对学生开展安全预防教育，使学生接受比较系统的防溺水、防交通事故、防触电、防食物中毒、防病、防体育运动伤害、防火、防盗、防震、防骗、防煤气中毒等安全知识。教育学生不买三无食品，不吃腐烂变质的食物，不喝不卫生的水和饮料，不吃陌生人给的东西。通过教育提高广大学生的安全意识、安全防范能力和自我保护能力。

第五，加强演练，通过模拟实践，引导学生掌握求生自救自护的本领。生活之中，很多事情是难以预料的。假如一旦有险情发生，我们要教导学生不要慌乱，必须冷静学会求生，学会保护自己。我们可以通过演练的方式、体验的方式、观看录象、邀请专业人士示范引导以及社会实践等方式，引导学生掌握各种自救自护本领。

第六，学校要与地方派出所加强联系，建立校园周边整治协调工作机制，维护校园及周边环境安全。

全体教师认为，学校安全是一个需要长抓不懈的漫长工作，学校要一切以学生为中心，一切为了学生为目标，努力探索安全教育工作的新规律和新方法，发挥安全教育工作的强大优势，让校园更美丽，学生成长更健康！

项目进度工作总结汇报格式篇二

__年对于我和工程项目部来说是充满挑战和机遇的一年、不断探索和开拓创新的一年。作为公司的一个基层部门，工程项目部随着公司的发展而成长，随着公司的强大而日渐成熟并发挥出应有的作用和活力。回顾一年来的工作，内心充满着对公司领导层信任的感激、对公司其他部门无私协助的感谢和对一年来本部门不断克服困难艰难前行的感慨。这一年是集团公司实现持续平稳健康发展的关键一年，工程项目部在公司各级领导的支持下，在各职能部门积极配合下，克服了种种不利因素，不等不靠，较为圆满的完成了公司交给的各项任务。现将我以及本部门全年工作总结如下：

一、__年度完成的主要工作

二、尽职尽责把好关，科学管理增效益

不同的部门有不同的职能和职责，各自有不同的工作特点。我对工程项目部的工作特点有自己的一点看法，概括起来就

是两个字“把关”。只有把好关，才能确保工程项目管理的质量；只有把好关，才能确保公司的利益不受损；只有把好关，才能体现我们部门工作的成效。惟其如此，才能体现出良好的职业操守，才能对得起自己的良心。

__年，工程项目部以切实维护公司利益为指导思想，以严把工程项目管理质量关作为抓手，认真履行岗位职责，从以下环节入手，积极推进各项工程的建设和管理。

1、把好工程项目的招标关，为保质保量完成公司各项工程做好保障。

在招标过程中，从四个方面做好招标的评审和决策：一是工程信息的评审和决策；二是资格预审的评审和决策；三是招标文件的评审和决策；四是投标文件的评审和决策。最大限度地避免工程项目招标的风险性与盲目性，在项目招标之前就将工程各类风险考虑周全。制定风险和决策制度，并将这一制度贯穿于工程项目前期招标的每一环节。在评审和决策过程中坚持缜密评审，慎重决策；先评审，后决策的原则。使评审和决策真正落到实处，最大限度地规避风险。

在工程建设项目中主要采用了工程量清单招标和谈判招标(议标)相结合的办法。也就是本公司按照国家有关部门统一的工程量清单计价规定，由本公司提供工程量清单来进行招标，由投标人自主报价，经本公司评审，选择低价中标。结合谈判招标的方式，一方面为公司节约了成本，同时又加快了工程建设的实施进度。

2、把好材料采购的定价关，开源节流，为公司创造更多效益。

建立严格的材料价格管理制度。一是对材料市场展开充分调查和细致研究，建立自己的价格信息系统，把握材料市场的价格动态。二是用足目前买方市场情况下的自身定价优势，不分材料的多与少、价值的高与低，货比多家，以质优价廉

为原则开展材料采购工作，为公司节省了更多资金。

3、把好工程质量和进度关，努力实现公司工程建设的总体目标。

工程质量和进度的保证，影响着公司的经济效益及其使用价值，是公司顺利发展的前提和基础。确保工程的质量和进度，是工程项目部的主要职能和职责之一。在工程质量和进度管理过程中，我们主要从以下几个方面开展工作：

(1) 建立健全施工质量管理体系，把施工质量视为部门工作的生命线。

(2) 在施工前对施工图设计文件进行严格的审核把关，尽量熟悉设计文件的有关内容，对图纸中漏项、错误、前后矛盾或有疑问的地方做好记录，在施工图会审时向设计人员咨询，提出意见，确保工程的总体质量。

(3) 在施工过程中，加强对施工方的操作规程和施工质量的检查，采用定期检查与不定期抽查相结合的管理方式，发现问题，现场解决，把质量问题扼杀在萌芽状态。

(4) 加强施工进度管理，对照工程总体进度，督促施工方科学合理安排好施工各项工作，不断改进施工方法，并提出合理化建议，尽力促使工程定期或者提前竣工，保障公司利益不受影响和损失。

4、把好工程竣工验收和决算关，保障公司利益的最大化。

严格按照建设部制定的国家标准开展验收工作，施工质量验收参照《建筑装饰装修工程质量验收规范》执行，不搞暗箱操作，不另立或降低标准，确保所验收的工程质量评价名符其实。

在决算工作中，严格审核评定，避免公司资产流失。重点做到：

(1)收集、整理、分析原始资料。从建设工程开始就按编制依据的要求，收集、清点、整理有关资料，主要包括建设工程档案资料，如：设计文件、施工记录、上级批文、预(决)算文件等。

(2)对照、核实工程变动情况，重新核实各施工单位、单项工程造价。将竣工资料与原设计图纸进行查对、核实，必要时进行实地测量，确认实际变更情况；根据经审定的施工单位竣工结算等原始资料，按照有关规定对原概(预)算进行增减调整，重新核定工程造价。

(3)编制竣工财务决算说明书，力求内容全面、简明扼要、文字流畅、说明问题。

(4)填报竣工决算报表。

(5)做好工程造价对比分析。

(6)清理、装订好竣工图。

(7)按国家规定上报、审批、存档。

__年，工程项目部通过严格科学的管理，尽职尽责，在工程建设管理上，努力履行职责，为公司把好质量管理关，尽到了我们应尽的职责。

三、回顾反思，改进不足

过去的一年，工程项目部始终与公司领导层保持高度的一致，始终把公司的建设、发展和利益放在第一位，始终以岗位职责要求自己，恪尽职守，任劳任怨。过去的一年是努力拼搏、

催人奋进的一年，是不断壮大、蓄积待发的一年，是令人回味、难以忘怀的一年，感谢__所带给我们的一切！

展望新的一年，工程项目部将以公司为强大的后盾，遵循公司发展的指导方针，不断开拓创新，以更大的责任心、更科学的管理手段、更高效务实的工作态度和方法，打造一个更富有进取精神和工作成效的部门。在大家的努力下，我们完全有理由相信，__带给我们的将会是更多的惊喜！

祝愿我们的公司在新的一年里蒸蒸日上！

以上总结，不到之处，请各位领导批评斧正。

最后谨祝大家在新的一年里“快马扬蹄更奋进，身体健康，事事如意！”

项目进度工作总结汇报格式篇三

一、加强组织领导。

项目建设离不开领导的重视。为切实做好重点项目工程建设，确保项目各项工作的顺利开展，我局制定项目建设工作方案，成立了以局长谭传东为组长，工会主席胡圣华为副组长的领导小组。按照分工负责的原则，环洞庭湖土地综合整理项目具体由土地整理中心负责实施，领导小组派专人驻守工地，时刻做好监督，及时报告工程进展情况，庭园春天宾馆项目由万朝新同志负责全面监管，联系协调处理各方面关系。

二、项目进展情况。

1、环洞庭湖土地综合整治(一期)。

环洞庭湖基本农田建设工程是国家在全国耕地保护重点区域开展的十大土地开发整理工程之一，也是我省规模最大、范

围最广、投入最多、任务最重的农村土地综合整治项目。该项目为期15年，分三期实施，目前我市一期工程已全面启动，主要涉及保河堤镇，包括该镇大山、荣台、中心、民兴、中南、青苗、七星等七个行政村，一期工程建设规模为万亩，总投资为4700万元，主要包括土地平整、废弃宅基地、荒草地的复垦、农田水利建设、农村田间道路建设等，项目实施阶段，我们面临诸多困难，连续干旱，砂砾无法供应；施工材料，特别是水泥价格涨幅较大；全省电力紧张，停电情况严重；农忙季节人工短缺等，我们积极主动跟政府部门汇报，争取电力部门对项目区电力供应的倾斜，施工时，督促各个标段加快施工，加强监管，提高项目的整体速度，主动跟项目区周边县联系，扩大项目区原材料的供给范围，降低成本。目前该项目已接近尾声，预计一期工程在今年8月底前可完成竣工验收。

2、庭园春天宾馆建设。

庭园春天宾馆是我局根据市委市政府关于加强我市第三产业发展的总体部署，由我局招商引资，湖南银厦房地产开发有限公司投资新建的一座四星级宾馆，宾馆地块位于九澧大道以北、市盐业公司以东、桑园变电站以西，占地约20亩，宾馆预算计划投资3200万元。该项目从去年下半年开始动工，经过近一年的施工建设，目前已完成主体施工，预计今年8月底进行大楼装修工程，年底交付验收。

三、具体工作做法。

在项目实施过程中，我局始终坚持一落实工作责任。把项目工作分解落实到部门的每个工作人员。牢固树立抓项目就是抓投入，抓投入就是抓发展的工作思路。二狠抓重点项目建设的协调。加强对重点项目建设的协调力度，力争形成合力，注意跟踪落实，促进项目加快建设。三加强项目督查。督查把重点放在资金的拨付上，特别是拨付的进度。严格按照取现场督查、项目通报等形式进行督查，要求抢抓工期的同时

保质量，推进项目实施，强力推进项目落实，确保了重点项目按时按质完成。

四、下半年工作计划：

1、加强领导，继续推进环洞庭湖土地综合整治(一期)工程的施工，切实做好扫尾工作，确保高标准、高质量、高效率完成建设任务，准备迎接省、市领导对(一期)工作的检查和验收。

2、积极开展环洞庭湖土地综合整治(二期)工作的申报，做好项目立项、设计、预算等工作的前期准备。

3、庭园春天宾馆主体建设已完工，下一步将做好室内装修及配套设施的安装和建设，确保装修材料、配套设施的安全可靠，进一步明确工期，确保按期完工。

是关键的一年，是十二五开局的第一年，也是环洞庭湖土地综合整治工作开展的的第一年，我们必须提高认识，做好这件国家级的重大民生工程，加强土地开发整理项目，全面落实好市委、政府交给我们各项工作。下半年我局将继续坚定不移地以科学发展观为统领，紧紧围绕市委、市政府项目建设开展工作，力争在保障用地、服务经济上做出新成绩，特别是继续做好环洞庭湖土地综合整治项目，在向上争资工作上努力实现新突破。

项目进度工作总结汇报格式篇四

(一)全面安排部署。在全县召开包虫病综合防治动员部署会后，我部组织宣传思想文化系统干部召开专题会议，全面传达学习了会议精神，要求创新方式方法，积极开展好包虫病预防相关的宣传报道及宣讲教育工作，提高全县广大干部群众包虫病意识和防范能力，为促进全县包虫病防治形势的进一步稳定好转提供有力的思想保证、强大的精神动力、积

极地舆论支持和良好的社会氛围。

（三）加强宣讲教育。结合群众教育实践活动大力开展宣讲工作，深入群众积极宣讲包虫病预防知识，形成县级、乡镇、村居三级宣讲格局，增强宣讲实效，普及包虫病综合防治知识，切实提升曲松县农牧民群众包虫病综合防治知识知晓率。

二、下一步工作打算

1、提高认识、加强领导。要把包虫病防治宣传作为一项重要工作，加强领导，狠抓落实。要以高度的政治敏锐性，强烈的专业责任感，充分发挥主观能动性，创造性地开展工作，为包虫病防治工作营造良好的氛围。

2、加强交流，沟通信息。要认真总结提炼包虫病防治工作好经验好做法，对内对外报送相关信息，反映全县各行各业包虫病防治动态和成效。

项目进度工作总结汇报格式篇五

20xx年即将过去，一年来作为项目经理的工作完成情况以及在本岗位上的一些体会向公司汇报如下。

根据公司任命□xx年本人作为项目经理□xx年1月至3月参建垃圾场进场道路施工，3月26日至6月20日在xx路道路改造工程施工，5月23日至6月1日在xx至xx沥青路面施工，6月2日至9月10日在xx州xxx路道路施工，7月4日至今在xx市老子路道路工程施工。

1、垃圾场进场道路年后打板及边沟砌筑全部完成，累计完成产值xx万元，在责任成本内完成任务。

2□xx路道路改造工程按合同工期要求完成全部施工，累计完成产值xxxx元，在责任成本内完成任务，工程质量、进度等

各方面得到业主的表扬。

3□xx路沥青面层、胜利北路沥青面层在施工间隙顺利完成，而且还通过及时沟通变更了计价方式，对工程质量和公司利益都得到了保证，累计完成产值xxxxx元。

4□xx州公园i标主园道路在1个月内即完成主体施工，因为承包单位的附属工程进度不一致，造成沥青面层施工延迟两个月才进行，累计完成产值xxx万元。

5、在施工间隙对商厦交口、颍州公安分局道路进行了面层摊铺，累计完成产值xxx万元。

6、自7月份进驻xx市老子路道路工程施工现场，积极配合业主征地拆迁，加班加点抢进度，在合同工期内基本完成全部施工任务，累计完成产值xxx万元，工程质量、进度、安全等各方面都得到业主的表扬。项目部也克服了异地施工环境不熟悉、工程造价低等困难，不仅完成了任务，而且还赢得了市场的认可，更是为公司获取了小部分利润。

全年累计完成直管项目7个，累计完成产值xx万元，协助完成太利路修补沥青料生产，阜谢路水稳料、沥青料生产，沙河路桥水稳料、沥青料生产，产值xx万元。为公司上缴管理费及税金累计xxx万元，毛利率为xxx%□

1、把握项目本质的措施

项目，是为创造独特的产品、服务或结果而进行的暂时性努力。为此，在每个工程项目开始阶段，我重点的工作内容是熟悉招标文件、图纸、现场条件、项目部人员配备情况及与业主商签合同。但是每个工程的特点是不相同的，最主要的就是把握好本项目的特点，在开展工作时才能有主线贯穿始终。比如xx路项目的特点就是工期紧，那么在控制上就要交

叉作业、流水施工；老子路项目的特点是设计标准高、工程造价低，那么在控制上就要重点把握，节省一些非关键费用开支。

2、项目计划控制

项目计划分为时间计划和成本计划。时间计划就要按照整体工程量找出节点项目，定出节点工期，按日计划去落实，只要坚持做日计划，当日不完成不休息，结果都是能够顺利完成的。成本计划牵涉到工料机的各方面管理，用工方面全部采用完成工程量计价方式，一来可以防治消极怠工，提高生产效率，二来可以适度降低项目部风险，管理程序也相对简单。比如老子路雨污水管道铺设工程，通过筛选比较，选择了长期与建工集团合作的专业劳务队伍，不仅劳务分包单价低于以往类似工程，而且队伍整体施工能力强，自身风险认识管理能力强，2个月时间完成4958米的管道铺设、191座检查井的砌筑和7万余方的回填土，这个效率是无可比拟的。材料管理方面采用消耗指标与完成工程量对应的方式进行控制，进场统计根据施工方案统计出项目部需采购材料的品种及数量，按计划提前进场，按日统计，落实有权领料人制度，当日或单个工序进行单独核算，整体控制不得超方，如产生合同外变更增加，则及时统计索赔。机械管理主要是油料的管理和生产效率的提高，按单机工作耗油量登记加油，记录工作时间，改善操作手的工作条件，延长作业时间，提高单机工作效率。比如老子路对机械操作手加强关心关怀，在两节期间不仅提高的伙食标准，还从节点绩效中提取每台机械xxx元的标准设奖，激励操作人员主动加班加点，挖掘机实际完成工程量接近每天2个台班，在不增加机械租金的情况下给项目带来更大的收益。

3、公司管理规章制度、行业规范标准的执行

作为项目经理，理解执行力对一个团队管理来讲的重要程度。所以，我要求项目部的每一个动作都要严格执行公司的管理

制度和行业规范。无论在劳务用工、机械租赁、材料采购等方面，务必在公司制度规定的框架内进行。工程质量标准更要在规范值内进行施工，从宏观上来说，全国统一质量标准应该是行业的最低标准，我们必须也应该百分之百达到，但在实际施工中，一些环节还是因为各种原因出现的问题，特别是灰土养生、水稳碎石材料级配方面做的不够，带来的教训也足以使我更加重视质量对企业生存的意义。

4、项目整体控制的应变

项目整体控制的应变是项目经理每天都要考虑的实际问题。做项目要与建委、质监站、设计、监理、勘察、检测站、建委二级管理机构、指挥部、市政工程管理处、定额站、分包单位以及公司工程部、经营部、财务部等方方面面打交道，每一个环节、每一个细节都可能决定项目的成败，所以我每天就是在考虑、平衡、处理各方的要求，特别是外部能否及时沟通协调，在公司利益最大化的前提下，达到满意的效果是最重要的。通过诚实可信、保质保量的实力、能力的展现，为公司赢得市场认可，获取效益。但一个人的精力毕竟有限，处理外部关系的时候，忽略了内部的交流沟通，产生了一些误解，本人也将努力改正这些不足。

1、市政工程项目合同清单的风险责任主体

目前市政工程招投标分为固定总价合同和清单报价两种。采用固定总价合同需要公司经营部对照图纸计算出对应工程量按照定额来进行计价，那么投标的清单工程量是否与现场相符或者有无漏项，就会对公司下达的责任成本和项目部现场成本管理造成较大影响，与公路工程综合单价计价管理模式相比，这种项目会大大增加项目部在现场与业主签认工程量、索赔漏项等相关工作量，对最终责任成本认定也增加了难度，争取到了尚可，争取不到多数又会转化成项目部内容管理风险中，公司不予认定。目前采用清单报价的项目，业主提供清单的准确与否，本来风险是应由业主承担的，可现在多数

业主又会在招标文件中约定投标人必须在答疑时限内指正，如不能及时指正就会认为投标人默认并且今后不予增补变更。那么在有限的时间内公司经营部能否指出错误，并且代理机构能否及时受理给予补遗调整难度都不小，如果全部问题都留在施工中发现解决，协调工作难度可想而知，对现场成本管理工作 and 责任成本认定又增加了巨大的工作量。

也就是说，在目前市政建设的市场环境下，无论采用哪种计价模式，清单管理风险最终都会转嫁到现场项目部层面上来，或者直接在项目经理身上，争取好了对公司及项目部都有利，争取不到，项目经理的压力和如何处理的难度又有多大。

2、工程技术人员工作心态的控制

目前公司工程技术人员的心态把握难度最大，在新的用人机制刚刚建立，原有的人事管理体制又在并行，牵涉到现场工程技术人员的业务发展、个人的薪酬待遇以及社会保障等各方面存在的不一致现象，加上小型内部专业分包过多，造成现场工程技术人员都向往项目经理、项目总工岗位或搞个小型分包，而不注重内修素质的培养，不注重专业技术的学习进步，普遍心态浮躁。带来的后果就是技术人员专业技术不过硬或现场把关不严，造成现场反复出现质量问题或者返工，往往这时项目经理也只能根据事态大小生个闷气或者对个人有个处罚，损失无法弥补。

3、项目类别划分的建议

目前公司对市政项目、桥梁项目、公路道路项目仅按合同额划分工程类别对市政项目影响最大，一是市政项目合同额中一般不包含10%的暂定金额，二是市政项目往往工期较短，综合月产值较高，也就是劳动强度较大、工作时间较长。

建议项目类别划分时，考虑月产值因素。