

# 解读深化农村改革综合性实施方案 农村环境工作报告(大全6篇)

无论是个人还是组织，都需要设定明确的目标，并制定相应的方案来实现这些目标。优秀的方案都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？接下来小编就给大家介绍一下方案应该怎么写，我们一起来了解一下吧。

## 解读深化农村改革综合性实施方案 农村环境工作报告篇一

乡按着县关于农村环境卫生综合治理的总要求，认真贯彻落实县委县政府会议精神，自年初以来，乡政府加强领导、突出重点、强化措施，使乡村卫生环境有了新起色，乡容村貌有了新改观，为乡域经济发展和社会进步营造了良好的环境。不断加大监督管理力度，有效整治村容村貌、大搞环境卫生，推进环境生长效管理运行机制，使环境卫生整一片，净一片，使我乡环境卫生专项整治活动，取得了初步成效，环境卫生面貌大为改观。现就卫生整治情况进行汇报。

一、党委政府重视，措施得力，是开展环境卫生专项整治的重要保证。

今年以来，王土房乡为巩固和发展整治成果，为生态旅游发展的需要，十分重视我乡环境卫生的综合整治工作，把它始终列入政府的重要议事日程，当作一项主要工作来安排。一是加强了对环境卫生整治的组织领导，成立了以乡党委书记为组长，分管领导为副组长，办公室、司法、公安、旅游等部门为成员的环境卫生治理领导小组，负责指导此项工作。二是制定下发了环境卫生专项整治实施方案，专项整治工作做到了目标明确，分工具体，措施到位；三是实施了“一把手”责任工程，使环境卫生整治工作层层有人抓，事事有人管，人人有责任。保证了专项整治各项工作任务全面落实；

四是充分发挥包村干部作用及时安排人员下村督导，落实卫生整治工作，科学合理的安排部署整治工作任务，确保整治任务按期完成；五是村成立了环保清洁队伍集中清理，落实了卫生垃圾池的建设，同时为不断加强和提高环境卫生管理水平，进一步加大环境卫生整治力度，先后下发了《限期清理通知书》和《门前三包责任书》，为顺利开展环境卫生专项整治活动确定了具体的工作目标。

## 二、关注民生、把握重点、切实抓好环境整治工程。

环境卫生的好与不好，体现了一个乡镇文明形象，随着人们物质文化生活水平的不断提高，人们对居住环境质量的不改善的愿望日益增强。环境卫生状况越来越受到人们的普遍关注，抓好环境卫生整治，已成为广大群众的要求和愿望。

三是查处了沿街“五乱”现象，秸秆和柴垛、垃圾、乱堆乱放现象基本清理完毕。五乱得到有效解决。由于各级领导重视，狠抓落实，使环境卫生整体面貌大为改观。

四是明确任务，限期清理。为确保在农村环境整治工作中取得明显成效，先后下发了《限期清理通知书》500余份，《门前三包责任书》50余份，取得了明显效果。

五是加大督导检查。为进一步推动了此项工作，在各包村领导深入所包村进行督导检查的基础上，王土房乡组织乡人大主席团对全乡环境卫生状况进行了视察，对主要街道卫生、店铺门前卫生存在的问题提出了具体解决方案。

六是制定奖惩制度。乡政府将此项工作纳入了重要议事日程，对治理好的村给予元奖励资金，差的村将进行处罚。

七是建立长效机制。为进一步加强全乡环境治理，改善村民居住环境，是环境治理工作成为长期的行动，成为群众的自觉活动，乡里制订了环境卫生整治村民公约，保证了全乡居

民在生产生活中有章可循，全力打造优美环境，加大整治力度。

三、建章立制，完善制度，确保环境卫生长效管理落到实处。

一是加大了对村环境卫生管理的投入力度，建立卫生保洁员队伍，以便长久保持良好卫生环境。二是不断加强环境卫生的监管力度，全乡每名干部都有义务和权力，负责巡查全乡环境卫生的的整治工作。三是加大对卫生处理力度，对于违反环境卫生法规和规定，乱倒垃圾和“五乱”的，认真执行村民公约。四是不断加大对居民的环境卫生法规规章宣传力度，不断增强他们的环境卫生和环境保护自我意识，自觉养成良好的生活习惯。

截至目前，全乡出动车辆140辆次，人员1500余人次，共清理垃圾13000余吨。

在全乡环境综合整治工作中，取得了一定成效，但是，与上级的要求和人民群众的期望还有很大的差距，但我们有信心，在今后的环境卫生整治工作中，按县委县政府的要求，集中精力，以更大的力度、更实在的举措、更有效的手段，务实的工作态度和扎实的工作作风，努力把我校建设成为一个环境优美、整洁有序、和谐自然的乡村而奋斗。

## **解读深化农村改革综合性实施方案 农村环境工作报告篇二**

《深化农村改革综合性实施方案》聚焦的5大农村改革领域中，深化农村集体产权制度改革被摆在首位，而“深化农村土地制度改革”更是被放在产权制度改革的第一位。

该方案旨在提高农村改革的系统性、整体性、协同性。在中国社科院农村发展研究所产业研究室主任张元红看来，《方案》重在部署农村的综合改革，而土地制度影响深远，财政

补贴、价格支持等政策，短期可能会有变化，但一旦定下来，就会在较长时间内不变。同时，农村土地制度也是农业经营体制、农业支持政策等的基础。

国务院发展研究中心农村部部长叶兴庆告诉早报记者□xx届三中全会后，在农村改革上，发了很多改革意见和方案，后面还会有意见方案出台，此次方案是起综合性指导作用的。

叶兴庆强调，农村单项改革很有必要，但农村改革一些共性问题，共同需要遵守的基本原则，需予以明确。

张元红表示，相比此前的一些文件，《方案》在两方面提得更明确：一是落实集体所有权，界定集体成员权，明晰集体产权主体。二是探索宅基地有偿使用制度和自愿有偿退出机制，以及试点土地承包经营权有偿退出。

《方案》指出，落实集体所有权，就是落实“农民集体所有的不动产和动产，属于本集体成员集体所有”的法律规定，明确界定农民的集体成员权，明晰集体土地产权归属，实现集体产权主体清晰。稳定农户承包权，就是要依法公正地将集体土地的承包经营权落实到本集体组织的每个农户。放活土地经营权，就是允许承包农户将土地经营权依法自愿配置给有经营意愿和经营能力的主体，发展多种形式的适度规模经营。

农村“三块地”改革一直是社会关注的焦点。农村土地征收如何推进？哪些集体经营性建设用地可以入市？宅基地怎样流转？《方案》也明确了方向。

农村土地征收制度改革的基本思路是：缩小土地征收范围，规范土地征收程序，完善对被征地农民合理、规范、多元保障机制，建立兼顾国家、集体、个人的土地增值收益分配机制，合理提高个人收益。

集体经营性建设用地制度改革的基本思路是：允许土地利用总体规划和城乡规划确定为工矿仓储、商服等经营性用途的存量农村集体建设用地，与国有建设用地享有同等权利，在符合规划、用途管制和依法取得的前提下，可以出让、租赁、入股，完善入市交易规则、服务监管制度和土地增值收益的合理分配机制。

宅基地制度改革的基本思路是：在保障农户依法取得的宅基地用益物权基础上，改革完善农村宅基地制度，探索农民住房保障新机制，对农民住房财产权作出明确界定，探索宅基地有偿使用制度和自愿有偿退出机制，探索农民住房财产权抵押、担保、转让的有效途径。

叶兴庆说□xx届三中全会要求赋予农民更多财产权利，“三块地”改革的共同方向就是赋予农民更多财产权利，这是改革方向，也是基本要求。

“对农民而言，其财产权利来源很大程度上依赖于农村的土地。”叶兴庆说。

眼下，“三块地”改革正在全国33个试点地区开展，试点完成时间是2019年。由于试点范围较小，叶兴庆说，“三块地”改革的具体文件《关于农村土地征收、集体经营性建设用地入市和宅基地制度改革试点工作的意见》并未对社会公开。

“三块地”改革涉及土地管理法、物权法、担保法、城市房地产管理法等法律的修改，修法任务量较大。叶兴庆认为，“三块地”改革最快可能在2019年全面推开，具体要看试点结束后的评估。

“三块地”改革要注意什么？叶兴庆指出，宅基地改革要谨慎，其流转仅限于集体经济组织内部，目前重点是搞活住房财产权，尚未涉及宅基地使用权本身，宅基地使用权本身不能上

市。

集体经营性建设用地上市下一步需解决三大问题。一是上市用途上，这类土地用于商品房开发基本不太可能，工业和商业用地可能性大。二是土地出让金收益分配上，国家以税收的方式，或以土地收益调节基金参与分配，剩下归土地所有者。三是农民在征地过程中拿到的收益和在集体土地直接上市获得的收益两者之间要有个平衡，否则征地无法推进。

## 解读深化农村改革综合性实施方案 农村环境工作报告篇三

清慧公司与世界500强企业美国德纳公司合作投资的轨道交通新型材料结构件项目1月9日如期开建；市政府与中国船舶重工集团公司签署投资总规模达近百亿元的战略合作协议；晋城经济开发区3个项目成功打包列入省级ppp示范项目，富士康投资达15亿元的光学镜头及新一代智能手机机构件产线改造项目基本敲定……全省开发区改革创新发展会议召开后，晋城市乘势而上，迅速行动，积极作为，把市经济开发区改革创新作为转型综改的主战场和改革发展重头戏，加速推进开发区“二次创业”。

晋城经济开发区始建于1992年□20xx年升级为国家经济技术开发区。近年来，市经济开发区发展迅速□20xx年规模工业总产值预计完成116.9亿元，一般公共预算收入完成2.85亿元，实际利用外资完成2亿美元，外贸进出口额(海关统计)预计完成3.1亿美元，为全市经济社会改革发展作出了积极贡献。但同发达地区相比，晋城市经济开发区还存在规模偏小，大项目、高新技术项目偏少等问题，总体发展水平不高，块头不大、活力不强、引领不足，加快开发区二次创新创业，势在必行。

去年12月全省开发区改革创新发展会议召开后，晋城市委、

市政府用全新的理念视野谋划定位，用全新的思路办法破解难题，明确了晋城经济开发区“二次创业”的方向、思路、目标：即按照“整合、改制、扩区、调规”八字要求，以选商引智为中心，以项目建设、体制改革、环境优化、服务企业、园区扩规为重点，以园区提质行动、招商选资创新行动推动开发区整合、改制、扩区、调规和推进各县(市)申报、设立省级开发区为战略突破口，紧紧扭住“精准化”“专业化”这个核心，在体制机制方面深入推进“放管服”改革，在产业方面持续围绕高端装备制造、大数据云计算、互联网+、电子信息、节能环保、生物医药、新能源新材料等持续发力招商选资，力争园区面貌“一年一变样、三年大变样”，努力把开发区打造成为全市行政管理体制的改革先锋、转型发展的重要载体、区域经济的强力引擎。学习考察、招商引资、体制机制创新等开发区“二次创业”行动随之展开。

坚持走出去请进来，借他山之石以攻玉。按照市委的安排，去年12月19日至20日，晋城市组织考察团赴上海自由贸易试验区、张江高科技园区、上海浦东软件园和苏州工业园进行考察，学习借鉴先进地区在推进开发区改革创新等的新理念和用市场化的办法建设管理开发区方面的经验。通过考察，使大家开阔了视野，增长了见识，思路大开，精神振奋。

坚持系统、定向招商引资，打造新兴产业集聚区。近段时间以来，市委、市政府主要领导率团主动出击，与富士康集团、中国船舶重工等大企业、大集团精准对接，开展招商引资。市委书记张九萍、市长武宏文带队赴北京，市政府与中国船舶重工集团公司签署战略合作协议，双方决定全面深化在高端装备制造和新能源开发运营两大产业方向的合作，“十三五”期间中船重工在晋城市的产业投资总规模将达近百亿元。同时，市政府还同中船重工(重庆)海装风电设备有限公司签署了风电、光伏项目投资开发合作协议，加快推进中船重工晋城新能源装备产业园区项目建设。为了争取富士康高技术玻璃项目落地，市领导先后四次赴深圳与富士康集团总裁郭台铭就在晋城投资事宜进行对接洽谈，促成该项目达成初步

意向。据统计，去年以来，市经济开发区累计签约项目11个，涉及投资总额253.5亿元，落地项目3个，到位资金81.4亿元。

坚持创新体制机制，努力建设先行先试试验田和对外开放桥头堡。晋城市全面落实开发区“三化三制”改革基本要求，深入推进“放管服”改革，坚持以清单管理推动减权放权，努力做到清单之内依法规范履职，清单之外让市场主体法无禁止即可为。积极探索“政府主导，企业运作”的“管委会+开发公司”的园区开发建设模式，寻求工业园区基础设施、投融资、招商引资、开发建设等工作的新突破。扎实推进基础设施建设ppp合作，通过积极争取，将开发区络桦南路、金鼎路互通连接线、金石路互通连接线3个项目打包，成功列入省级政府与社会资本合作项目库的示范项目，获得了省政府80万的奖励资金，这也成为晋城市首个成功运作的ppp项目，对全市项目建设投入模式将起到示范引领作用。加快建立专业化、市场化、国际化的管理运行机制，决定按照“三不变、四统一”原则，以精密光机电制造、装备制造、现代煤化电、新能源、新材料等五大新兴产业为重点，打造一流的光机电产品基地、中高端装备制造基地、现代煤电化循环产业示范基地、新能源新材料研发基地。

## 解读深化农村改革综合性实施方案 农村环境工作报告篇四

### 2022 年上半年县住建局工作总结和下半年工作计划

2022 年，县住建局在县委、县政府的坚强领导下，坚持以新时代中国特色社会主义思想理论为指导，深入学习贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中、六中全会精神及考察安徽重要讲话指示精神，全面从严治党，突出抓好重点工程、民生保障、人防工程管理和建筑市场管理等重点工作，依法行政，凝心聚力，真抓实干，聚焦主业，突出重点，圆满完成了城乡建设各项目标任务。

一、2022 年上半年工作情况 （一）巩固脱贫攻坚成果，着力推进乡村振兴。

1、农村危房改造工作。2022 年继续对全县危房存量，实行应改尽改。年初省市下达我县农村危房改造任务\*\*户，经各镇排查上报，全县共摸排并上报实施农村危房改造\*\*\*户，截止目前，已全部开工，现已完工\*\*\*户，验收并拨付资金\*\*\*.\*万。住建局督促各镇尽快实施，争取\*月底前全部完工并验收拨付资金。

2、农村危房清零工作。按照县政府工作安排，住建局抽调人员，对全县每个镇抽查一个村，对农村危房清零补偿情况进行抽查，截止目前，共对全县\*\*个镇\*\*个村进行抽查核实，并形成报告。

3、农村自建房屋排查整治工作。\*月份以来，按照省、市、

（二）着力推进项目建设，城市更加美丽。

行招标投标工作，其余项目均按序时进度推进。

2、棚户区改造工程。2022 年度住建局联合大督查办继续加大对棚改项目建设单位、施工单位督查力度，发现问题立即交办，及时督促建设单位加快推进工程建设，做到竣工一个、交付一个，施工单位保证人员不减、机械不少。目前，加快推进\*\*个在建安置房项目建设，力争在 2022 年竣工交付\*\*庄园、\*\*新城一期、\*\*苑一期、\*\*家园、\*\*家园二期、\*\*家园三期、河畔人家、\*\*景苑、\*\*景苑西区\*个项目，共计\*\*\*\*套。

（三）着力推进民生工程，人民更加幸福。

# 解读深化农村改革综合性实施方案 农村环境工作报告篇五

基本思路：通过深入贯彻落实党的十八大和十八届三中、四中、五中全会以及省、市委系列重要会议文件精神，坚持以改革为先导，进一步解放思想，用改革的办法、法治的办法破除影响全县经济发展的体制机制障碍，努力把各项改革与中央和省市委改革精神结合起来，与县委、县政府的重要决策部署结合起来，与富裕、文明、绿色新xx建设的主基调结合起来，为xx科学发展、创新发展、跨越发展提供强大动力支持。

主要做法：一是细化工作目标。按照《市委全面深化改革领导小组20xx年工作要点》要求，我县经过广泛深入调研和反复研究论证，结合县情实际，制定了《xx县委20xx年全面深化改革工作要点》，明确了政府机构和事业单位，创新发展和生态文明等六大方面改革任务，明确了任务目标。二是强化了工作制度。我县于4月1日召开了xx委全面深化改革领导小组第六次会议，就今年改革工作作了安排部署；印发了《xx委全面深化改革领导小组20xx年工作要点》《xx县委全面深化改革领导小组20xx年工作要点》《责任分工方案》等2个专件，对我县今年及今后一个时期的改革工作要点进行了研究部署，进一步明确了八个专项小组、141项改革任务，具体改革事项均明确了协调单位、责任单位和牵头领导，有效落实了改革任务，突出了改革重点，明确了改革责任。每季度召开一次深化改革领导小组会议，对相关事项进行了研究安排。三是深化了调查研究。严格按照市改革办规定的时间节点完成各项改革任务，同时积极做好深改工作上报工作。县委改革办和各相关牵头单位赴威县等地开展调研和考察，了解外地深化改革的一些好做法、好经验，同时向领导小组提出有价值、有分量的建议和方案，为推进全面深化改革提供了及时准确的参谋服务。

## （一）承担市重点任务完成情况

按照《□xx市20xx年度全面深化改革重点考核项目》要求，我县改革任务分为九个方面，共计73项，经初步统计，其中改革任务已完成39项，基本完成4项，部分完成20项，年终完成承担市重点改革任务。

一是经济体制改革方面。我县已完成20xx年以来取消下放行政权力事项，行政审批局已设立；政府投资重大项目储备库已建设，已建立投资项目在线审批监管平台，绩效预算管理改革已完成，政府采购“采管分离”改革已完成；国税、地税有关改革政策已落实；京津\*\*协同创新，创新平台、创新主体、“双创”服务平台已建设成功；已将统计登记、公章刻制备案、社会保险登记证纳入“多证合一”；企业简易注销改革已梳理简易注销适用范围，制定简易注销登记程序并公布。根据《关于加强小微企业名录建设促进小微企业发展的实施意见》制定了《□xx县关于加强小微企业名录建设促进小微企业发展的实施意见》并开始实施。安全生产行政审批制度、安全生产风险预防控体系已建立。保留县级公共资源交易平台申请验收报告已达到“拟保留县（市）级公共资源交易平台达标验收标准”。9月22日市公共资源交易平台审核验收领导小组对我县进行了初审，对我县交易平台建设工作予以充分肯定。

三是生态体制领域改革。全面落实大气污染防治十条，大力实施“气化xx”□建立完善推进燃煤治理和清洁能源替代的体制机制，我县制定了《□xx县煤改气（电）工程实施方案》，已完成500余户“煤改气”工作，11月底全部完成。我县已完成土壤污染防治行动计划，《\*\*省生态保护红线划定方案》已落实。

四是社会民生领域改革。我县已建立健全农村低保与扶贫衔接机制、建立低保对象有进有出管理机构，已落实行业协会

商会与行政机关脱钩改革；县域内义务教育学校教师校长交流工作和小学教师职称和中学教师职称两个系列制度并轨都已完成。《\*\*省人民政府关于整合城乡居民基本医疗保险制度的实施意见》已落实。县域内义务教育学校教师校长交流工作推进情况也已完成。

五是社会体制领域改革。我县已完成信访群众工作中心建设；创新完善矛盾纠纷排查调处机制，积极推进“互联网+诉非衔接”工作机制，深入推进公安机关警务运行机制、执法权力运行机制以及公安行政管理、人民警察管理制度改革。已建立信访纳入法制轨道的体制机制，受案立案机制改革已落实。完成网上信访改革；建立健全统一的社区纠正制度和网络与信息安全通报工作机制。

六是文化体制改革。我县已建立精神文明建设机制和考核评价机制，已落实和完善文化经济政策情况。

七是纪律检查领域改革。我县已按照全面从严治党要求落实主体责任和监督责任，严格执行《中国共产党问责条例》及我省有关规定，加大问责力度，对典型案例进行公开曝光；坚决贯彻执行廉洁自律准则和党纪处分条例，实践好监督执纪“四种形态”。

## （二）县级年度改革任务完成情况。

按照《中共xx县委全面深化改革领导小组20xx年工作要点》，我县共计改革任务141项，经初步统计，其中改革任务已完成98项，基本完成6项，预计年底完成102项，其余完成年度计划。一是在推进新发展理念方面。我县已经完成营造统一的创新创业环境，出台了《关于鼓励支持全民创业促进经济发展的若干意见》和□xx县加快民营经济发展的三年行动纲要□□20xx-2017□□已完成省级院士站的申报工作，已申报两家企业市级工程技术中心；已完善知识产权归属和利益分享机制，提高科研人员成果转化收益分享比例。我县行政事业单位国

有资产信息全部录入到\*\*省行政事业单位资产管理信息系统，各单位资产数据每年更新，印发了《xx县行政事业单位国有资产处置管理办法》，对国有资产处置等明确了工作和审批程序；已落实县属国有企业负责人薪酬制度改革意见，推行差异化薪酬分配制度。20xx年1月5日成立了xx县农村产权服务有限公司；制定印发了《县级预算管理暂行办法》、《关于编制20xx年县级部门预算建议计划的通知》规范部门预算编制，已实行中期财政规划管理和启动编制县级三年财政规划。

全县58个县直预算单位和7个乡镇（区）共65户连接了财政专网。人行和代理银行（建行）进行了系统测试，于20xx年1月1日正式上线。制定了《xx县政府性债务风险管控工作方案》，该方案包括三个暂行办法，加强了“借、用、还”债务制度约束。制定了《xx县深化县乡财政改革加强基层财政建设的实施方案》；按照时间节点做好国税地税征管体制改革；已完成户籍制度改革和居住证制度双落地，建立健全“人地钱”三挂钩机制；已制定县级主要新闻单位采编播岗位人事管理制度的实施意见。已健全公共文化服务城乡联动机制，加快公共文化服务体制建设的现代化转型。成立了xx县文化市场行政综合执法大队。建立健全了精神文明建设工作机制，已将精神文明建设纳入对领导班子考核内容；我县制定了《xx县煤改气（电）工程实施方案》，已完成500余户“煤改气”工作，11月底全部完成。我县已建立企业大气排放在线监控网络。我县应对重污染天气，重新修订了县重污染天气应急预案，涉气企业修编了本企业重污染天气提供了有力保障；制定了《xx县水污染防治百日会战实施方案》，各相关部门正按照实施方案稳步推进。

“xx县农田水利设施产权制度改革实施方案”已编制完成。县政府以柏政字〔20xx〕14号“xx县人民政府印发xx县关于深化小型水利工程管理体制改革的实施方案的通知”公示已完成，现已颁发产权登记证、水利工程使用证和管护责任书，已通过市验收；我县实现耕地占补平衡。20xx年市局下达我县占补

平衡任务500亩，我现已完成1100亩。我县制定了生态文明建设目标评价考核办法。我现已实行环境执法随机抽查制度，纳入日常监管的污染源72家名单已全部录入污染源日常监管“双随机”抽查系统数据库。

今年共出动执法人员220余人次，检查160余家企业，并已全部完成抽查任务。已编制完成\*\*经济开发区产业发展规划，已上报牡丹小镇为对接京津的特色小镇。大力实施□xx县推进“xx市百家院所引进计划”实施方案》，我县共引进技术16项，技术人才128人，已上报\*\*德众机械有限公司“新型火车刹车轨、轴箱橡胶弹簧减震器”产业化项目。我县已启动“多证合一系统”。我县一开始网上申请受理审核，发放电子营业执照“三位一体”；制定出台了我县开发区深化改革加快发展的意见。县委组织部完善了开发区考核管理机制，实现了对开发区的动态管理。开发区已编制完成9.34平方公里核心控制性详规，实施了委托招商、驻点招商、以商招商、产业链招商。

## 解读深化农村改革综合性实施方案 农村环境工作报告篇六

### 一、整体情况

2020年12月以来□xx集团认真落实省\_关于深化国资国企改革三年行动工作有关要求，及时宣贯省\_《关于落实全省深化国资国企改革三年行动动员部署电视电话会议精神有关工作的通知》，迅速成立以集团党委书记、董事长为组长，党委副书记、总经理，业务分管副总经理为副组长，13个机关部门主要负责人为成员的深化国企改革三年行动领导小组。领导小组下设办公室，办公室设在集团企业管理部，具体负责牵头制定实施方案，建立工作任务清单，明晰责任分工，切实推进改革措施落实落地。

体改革举措 15 项，其中 2020 年 10 项具体改革举措已全部完成，2021 年已完成 5 项改革举措，剩余 37 项正加速推进中。

二、具体改革举措落实情况（一）首要任务 xx 集团把落实 xxx 关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述作为集团国企改革三年行动的首要任务，持续在学懂弄通做实上下功夫，已制定 2021 年度学习计划，全年安排两次集中培训。5 月 20 日在 xx 市已开展一次深入学习贯彻 xxx 国企改革和党的建设重要论述集中培训学习，集团中层及以上领导干部、二级单位主要负责人参加培训。集团计划 8 月份开展第二次集中培训学习，确保思想统一、上下贯通、全面覆盖，最大限度凝聚改革共识，营造积极支持改革、主动参与改革的良好氛围，推动完成改革任务。

重一大”决策制度实施办法》，并于 2020 年 5 月 31 日正式印发，切实把党的领导融入公司治理各环节，实现制度化、规范化、程序化。

二是加强董事会建设依法落实董事会职权。为全面强化董事会建设，增强董事会的独立性和权威性，支持董事会依法行使权利，确保董事会充分发挥定战略、作决策、防风险重要作用，目前正加速推进落实 4 项改革举措，具体如下：根据省《省属企业董事会议事规则指引》，已修订完成《董事会议事规则草案》，并起草《董事会下设专门委员会草案》，均待履行上会审议程序。正在制订《权属企业董事会管理暂行办法》《外派董事管理办法》，全面建立董事会决议跟踪落实及后评价机制，落实权属企业董事履职报告工作机制。全面推进实现董事会应建尽建，并加快推动权属企业董事会队伍建设，加快配备外部董事，目前 xx 集团下属应建董事会企业（不含仅设执行董事的情况）59 家，已经完成 54 家，完成率达 %。

参股公司管理办法》《资产评估中介机构选聘管理办法》。

目前，《生产安全事故调查处理和统计报送管理办法》《环境污染事件调查处理和统计报送管理办法》《投资管理办法2021年修订版》、《承包工程项目备案报告管理办法》初稿已制订完成，待履行上会审议程序。同时，依据省《省属企业公司章程管理办法》《省属企业公司章程指引》，深入开展集团和权属企业《章程》修订工作，于2021年4月10日正式印发《权属企业公司章程修订工作方案》，并按照方案内容开展了二级单位《公司章程》收集，《下属单位公司章程指引》拟定，机关有关部门意见征集及所有混合所有制二级单位《章程》修改意见梳理等工作，现正按计划逐步推进各项工作。按计划将于今年6月份正式启动《经济责任审计办法（试行）》的修订工作以及《审计档案管理制度》《内部审计工作复核管理制度》《审计整改工作制度》的制定工作。

成营业执照变更，3家公司已经完成清算注销，其余2家公司已启动非主业整改工作。

二是持续推进“瘦身健体”。为进一步完善xx集团法人治理结构、优化主业、压减管理层级、减少法人户数、处理僵尸企业和剥离非主业资产，促进集团持续、健康、稳定发展。xx集团积极推行“瘦身健体”。截至2020年底已治理完成15户，其中清算注销7户、重组整合6户、战略培育2户。2021年计划清算注销6户、重组整合2户，管理提升2户，目前已完成注销1户。为压实工作责任，集团将压减法人户数纳入2021年度经营绩效考核管理办法中，持续推进亏损企业治理专项工作，保障集团资产良性循环。

三是积极推动企业开放合作。xx集团积极搭建集团市场信息交流平台，汇聚合力，抢占市场先机。不断开拓与地方政府、央企、民企、境外客户的深度合作，积极参与“一带一路”建设，促进集团业务增长。深入拓展优质战略合作伙伴，定期联席会商，研究重大合作事项，确保实质性合作及项目落地。目前正加速推进落实2项改革举措，具体如下。xx集团

已与央企中铁五局集团有限公司合作开展商洛市全域污水处理 ppp 项目，其中 xx 集团负责投资、建设、运营商州区、商南县、丹凤县、洛南县项目，目前进入签署 ppp 合同阶段。

不断强化合规意识，切实提高混合所有制改制工作的规范性，有效防范风险。截至 2020 年底□xx 集团所属企业户数共计 133 家，其中混合所有制企业 92 户（分别包括控股混改企业户数 86 家和参股混改企业户数 6 家），控股混改企业户数占集团企业总户数的 %。2021年 1 月，对混合所有制改革效果进行了评估，形成了评估报告。今年以来□xx 集团无新增混合所有制企业，后续将按照需要持续稳妥推进混合所有制改革，最大限度放大国有资本功能。

二是稳妥开展混合所有制企业骨干员工持股□xx 集团将按照中省出台的混合所有制企业骨干员工持股文件精神，坚持问题导向，加强风险防控。在总结内外部经验基础上，稳慎推进符合条件的企业稳慎开展骨干员工持股，对于不适合开展员工持股的企业，引导企业合理选择激励方式。

（五）健全市场化经营机制 一是强化国有企业市场主体地位。按照中省相关要求□xx 集团制定集团及下属二级单位“总部机关化”专项整改实施方案，并根据具体措施内容，有针对性的完成整改。截至 2020 年底共完成整改工作清单 15 项具体任务，完成率 %。剩余 3 项重点任务正按计划加快推动完成。

二是推行经理层成员任期制和契约化管理□xx 集团以集团下属“双百企业”三秦 xx 股份公司为试点，开展此项工作。目前三秦 xx 股份公司及子公司全面推行经理层成员任期制和契约化管理，本级 9 人，子公司 22 人均已签订了岗位聘任协议书及绩效责任书。根据试点结果，集团已着手起草《混合所有制企业经理层成员任期制和契约化管理实施意见》，待征集意见、修改完善后，履行上会审议程序。

三是全面推进市场化用工。目前 xx 集团严格按照所制定的《人员招录管理办法》，实行分级分类公开招聘，并已全面实施劳动合同制管理，下一步将着手编制集团本部《岗位说明书》，大力推进健全集团本部岗位管理体系工作。

四是完善市场化薪酬分配机制。xx集团按照省\_总体部署，不断深化内部分配制度改革。目前集团本部已全面实施员工年度考核，并根据考核结果兑现奖励。下一步将着手编制集团本部《薪酬管理办法》，持续优化集团薪酬体系。

五是灵活开展多种方式的中长期激励。xx集团积极探索实施超额贡献增量激励，鼓励下属“双百企业”三秦xx股份公司，以价值创造为导向，聚焦关键岗位人才，试点建立超额利润分享机制。目前三秦 xx 股份公司《超额业绩分红方案（修订稿）》及《2021 年度实施细则》已通过董事会审议并提交股东大会审议，待审议通过后出台实施。

（六）形成以管资本为主的国有资产管理体系 一是提高企业质量效益。今年以来，xx集团积极践行精细化管理，加强成本管控，细化目标任务分解，推进项目建设，加快产能释放。根据集团实际，统筹谋划发展战略和生产经营方向，提高国有资本回报效率。同时，牢固树立过紧日子思想，坚持算细账、算实账、算紧账，规范销售费用管理工作，进一步压降销售费用占收比。开展降本节支专项行动，降低采购成本，压控运营成本。2021 年一季度可控费用占总成本比重下降个百分点，营业利润率比上年同期提升了 8 个百分点，净利润比上年同期提升了 %。