

# 最新生产车间副主任竞聘演讲稿(实用5篇)

演讲稿是一种实用性比较强的文稿，是为演讲准备的书面材料。在现在的社会生活中，用到演讲稿的地方越来越多。好的演讲稿对于我们的帮助很大，所以我们要好好写一篇演讲稿接下来我就给大家介绍一下如何才能写好一篇演讲稿吧，我们一起来看看。

## 生产车间副主任竞聘演讲稿篇一

尊敬的各位领导，同事们：

大家好！首先感谢公司给我这次参加竞聘的机会，我本着锻炼自己，提高自己，服务公司的宗旨竞聘油库大班班长一职，希望能得到各位领导和同事们的支持。

首先我将自己的基本情况和个人对本岗位的认识及今后的工作设想等情况做以下简要汇报：

一、本人基本情况出生于1979年5月，2002年从部队复员后分配到中油青海销售曹家堡油库警消队工作现担任曹家堡油库卸油二班班长。

二、竞聘优势本人从事油库工作11年，先后从事过油库计量员，质检中心化验员，油库发油员，卸油员等工作，熟悉油库工作流程，能独立处理本岗位各项工作事务，有良好的群众基础，曾被评为2013年度公司先进个人。

好坏直接关系到企业经营的成败，只有班组充满了勃勃生机，企业才会有旺盛的活力，才能在激烈的市场竞争中长久地立于不败之地。而一个班组是否有活力，有战斗力，多取决于班组中的领导者——班组长，班组长是班组生产管理的直接

指挥和组织者，也是企业中最基层的负责人，属于兵头将尾，因此，我个人认为要作为一名合格的生产一线管理者，应该是一个能充分发挥全班组人员的主观能动性和生产积极性的调动者；是一个能团结协作，合理地组织人力、物力，充分地利用各方面信息，使班组生产均衡有效地进行、产生“1+12”效应的指挥四、工作设想如果在此次竞岗中得到领导和同志们们的支持，得以担任大班班长一职，我的工作设想重要有以下几点；(1)、继续加强学习，积极进取，不断提高自己的综合素质和创新能力，不断改进工作中的薄弱环节，提高工作质量。

(2)、明确自身责权，在班组管理中不墨守成规，不断提出新的设想和办法，努力提高安全管理水平。

(3)、提高员工安全意识，提高工作效率、降低安全隐患，严格进行班组考核，充分调动全班组人员的生产积极性，用真挚的情感团结本班组全体员工。

竞争出人才，竞争出效益，我将以这次竞争上岗为自己工作的新起点，与大家一起积极努力，为共创新业绩而勤奋工作。

谢谢大家

## 生产车间副主任竞聘演讲稿篇二

尊敬的各位领导：

大家下午好！

我叫李xx今年34岁，来自xx县水利电力有限责任公司，现担任xx一级电站运行三值值班长。在此，衷心的感谢郴电国际发展股份有限公司为我们提供一次展示自我、锻炼自我的机会！今天，我竞聘的工作岗位是xx电副总经理兼站长一职。

本人于20xx年5月分配到xx县水利电力有限责任公司二级电站工作。在从事运行工作不到一年的时间里，我认真工作，虚心学习，勤于钻研业务知识，很快得到了上级领导和同事们的肯定，并于20xx年8月被破格提拔为二级电站运行三值值班长，成为最年轻的运行值班长。在担任二级电站运行三值值班长的工作中，我以身作则，各方面严格要求自己，全面贯彻落实“安全第一、预防为主”的方针，切实做好班值管理工作，不断强化各值班员的安全意识，努力提高各值班员的岗位技能和业务素质，将运行各项工作落到实处，圆满的完成了上级领导所交付的各项工作，确保了二级电站机电设备、水工建筑等设备的安全运行。应公司工作的需要，本人于20xx年10月被派遣到张家界桑植县九肖河一级电站负责运行的培训与管理工作，历时半年，为自己以后从事水电站的运行管理工作积累了宝贵经验。本人曾先后三次被公司评为“年度先进个人”称号□20xx年度我所带领的运行班值被评为公司“先进集体”□20xx年4月和20xx年4月分别荣获公司“安全生产”和“转变作风，创先争优”演讲比赛二等奖等。

如果我通过竞聘，有幸成为xx电副总经理兼站长一职的话，我将全力以赴，努力打造xx电水电站以下几个方面的亮点：

第一个亮点：以人为本，科学化管理。

俗话说“没有规矩，不成方圆”。对于一个企业来说，所谓的规矩就是一系列严密、科学的规章制度。随着时代的不断进步和市场经济竞争的日趋激烈，水电行业正面临着全球气候变暖、新能源新技术的开发利用所带来的竞争。为适应公司健康、可持续发展，所以，我准备将以“高标准、严要求”作为xx电水电站的行为指南，狠抓制度的落实，加大执行力度，奖惩要兑现，纪律要严格，办事要透明。在从严管理的同时，我将坚持“以人为本”，注重硬件设施的改善，时刻关注掌握水电站各员工的工作生活情况，加强沟通与交

流，努力为广大员工营造团结、协调、舒适、良好的工作氛围和工作环境。并协调、处理好水电站与当地村民的关系，有问题及时向上级领导汇报。

第二个亮点：降低发电成本，优化水文调度，做好发电机组的经济运行。

为降低发电成本，提高发电效益，我将带领水电站全体员工主要做好以下几个方面的工作：

- 1、安全性最好准则；
- 2、发电量最大准则；
- 3、耗水量最低准则；
- 4、综合电价最高准则；
- 5、内耗最低准则。

同时要做好平时的日常工作：

- 1、设备管理：包括设备检查、消缺、巡视和卫生工作等；
- 2、发电机的及时开、停机；
- 3、优化水文调度，做到保高水头、抢峰值、多发电原则；
- 4、做好防汛、抗洪抢险工作等。

第三个亮点：加强安全生产管理，坚决杜绝人身、设备安全事故。

安全生产是我们电力企业发展的永恒主题，安全工作，应当是水电站工作重中之重。细看我们电力行业发展历史上，曾

经有过沉痛的教训。一着不慎，就会给公司带来巨大的损失，甚至威胁到员工的生命安全。所以，我将全面贯彻落实“安全第一，预防为主”的方针，严格遵守执行《国家电力安全工作规程》和《两票三制》，把安全生产工作当成第一件大事来抓。制度要加强，硬件要先进，并加大对各员工的安全意识、岗位技能的学习与培训，增强突发事件的处理能力，坚决杜绝人身、设备安全事故。

我不敢用谎言去赚取一份信任，因为时间会把我还原，令我汗颜；我不敢用短暂的热情与冲动来表现一个自我，因为生生不息的水电事业需要浇注永恒的心血。各位领导：如果你们的双手愿意交给我一个崭新的支点，我将用自己的才学与实干、智慧与能力描绘起xx电的锦绣前程，成为郴电国际一面鲜艳的旗帜！

谢谢大家！

## 生产车间副主任竞聘演讲稿篇三

我叫xx男，现担任xx有限公司生产部经理，兼管品控部、设备部、仓储部、研发部等工作。一年来所属部门及所管辖部门工作都有所提升，具体表现在生产成本控制、产品质量控制、物流、人员效率等方面；实际工作中也存在不少的问题，值此年末之际汇总报告如下，是为本人年终总结或述职报告。

a[]设立了专人进行成本核算，并结合以往公司的核算方法进行两次大的改进；达到了两个方面的目的，一是成本核算更加真实、及时、有效，二是对相关人员的考核提供了依据。

c[]明确了大部分的成本控制标准，使得管理人员及操作员工做到心中有数、目标明确；

d[]月末公布成本情况并召开专题会议进行分析，制定改正方案，跟踪纠正措施的执行情况；同时对相关人员执行严格的

考核制度。

通过以上方法、措施使得全年各类原材料成本偏差控制在：

符合公司的标准成本偏差。各级管理人员及生产员工的成本意识均得到了加强和提高。

目前存在的主要问题：

b□维修费未进行统计，指标不清楚，尚未纳入责任考核；未建立相应管理制度；

c□低值易耗品进行了部分制度规范（《劳保用品发放标准》、《低值易耗品发放制度》等），但是统计不完善，指标不清楚，未纳入责任考核。

d□非生产部门成本意识不强，没有具体的部门成本控制指标和相关制度（例如：仓储部装卸费、整库费、周转费、租库费等的控制；品控部客诉费、检测费、公关费等），部分管理人员数字观念不强。

a□通过召开会议及组织培训提高员工的质量意识；

b□全年无重大恶性质量事故；

c□对质量问题及时处理并做通报，强化员工质量观念；

d□考试工艺规范、操作规范；

e□完善部分生产记录（投料记录等）、发货记录等，使产品具备可追溯性；

目前存在主要问题：

a□没有系统的质量管理体系，需建立并运转；

c□与质量管理相关的记录不完善，需进一步加强并实际运转；

d□品控管理人员的培训没有完善的制度机制，需建立并实施；

e□需要明确品控员职责；

h□对员工的培训需要再规范，编制培训计划、培训教材并跟踪培训效果；

a□细化分工提高单位时间劳动效率；

d□调整工资分配方式，使劳有所值、劳有所得；

e□明确工作目标，采取适当的激励措施提高员工的生产积极性；

目前存在主要问题：

b□对员工的工作情况记录不完备，不能做到每名员工做最适合自己的工作；

c□调岗随意性大使员工茫然无所适从；

《仓储部卫生管理规范》、《效益奖管理规范（工龄和全勤）》；

b□在制度贯彻方面坚持的中心思想是：“要想执行有力，必须措施有力；要想措施有力，必须检查有力；要想检查有力，必须奖惩有力。”。并在实际工作中强化监督检查及记录的职责，坚持没有检查工作就不算完成（即便实际工作已经完成），强化各级管理人员的监督检查意识和接受监督检查的意识。

c□考核尽可能的量化，以事实为依据、以数据为准绳。使得考核尽可能的公平合理，同时辅助以有力的奖惩力度，极大的提高了管理人员的工作积极性。也通过数据考核增强了管理人员的数据观念，使工作有更直观的参考和理性。

目前存在主要问题：

c□有些制度时间较长，不能及时修改，在面临问题是出现按制度走不通的尴尬。

主要问题：

a□没有系统的企业文化建设方案，没有形成固有的企业文化氛围；

d□没有合适的业余生活，没有建立很好的团队观念。

主要问题：

最后，说几句绝非客套的客套话：

感谢孙总、杨总！没有您们的支持我什么都做不成；

感谢相关部门员工！没有您们的配合我什么都做不好；

感谢我的部门员工！没有您们的辛勤工作我什么都不是！！

## **生产车间副主任竞聘演讲稿篇四**

尊敬的各位领导、专家、评委：

大家好！本人，现在公司工作，任副经理。

首先感谢区公司给本人一次上台演讲的机会，就本人而言，

重在参与，竞聘上或不上，最主要的是我得到了一次站在区公司角度全方位考虑问题的机会，使我能得到锻炼和获得宝贵的经验，在此表示再一次感谢。

一、加强政治理论和业务知识学习，不断提高政治思想觉悟和业务能力，尽快进入生产经营部副主任角色。

作为公司中层管理岗位领导人员，不仅要有一定的政治理论水平，而且还要有过硬的业务能力，才能胜任工作需要，首先，在工作中坚持学习马列主义，\_思想，\_理论以及江\_“三个代表”重要思想，政治立场坚定，遵纪守法，廉洁奉公。增强责任心和使命感，发扬“艰苦奋斗，开拓进取，务实创新，忘我奉献”的精神，尽职尽责把本职工作搞好，其次加强业务学习，协助配合主任工作，团结周围职工，在自己所积累的工作经验上虚心向他们学习先进的工作方法，使自己的思想工作向健康方向发展。二、抓生产是生产经营部的重点工作。

抓生产是生产经营部的重点工作是制定生产经营目标并督促各公司完成任务，因此就要对各公司全面了解其过去一年的经营情况，分析其售电量、电价、电费回收、安全、线损、供电可靠性及管理工作等，掌握可靠的资料后，组织经营部人员对其进行下达生产任务的方案，提交主任。要求各公司领导到区公司签订生产责任状，交纳风险抵押金，对完成任务的公司，区公司返还抵押金，进行奖励，对未完成的任务的公司，区公司不返回抵押金，全区通报，这样才能调动各公司的工作积极性。生产任务下达后，组织经营部人员定期或不定期下到各公司了解生产经营情况，发现问题及时纠正，并向分管本部的领导汇报，每月督促所属公司编制本公司的生产报表，及时向公司领导汇报，使公司领导能及时地掌握第一手材料，更好地对总公司经营作良好的决策。

三、抓好安全生产。

四、加强电费回收工作。

## 生产车间副主任竞聘演讲稿篇五

各位领导、各位评委、各位同事：

大家好！首先感谢你们给我这个机会，我竞聘的职务是生产经营科科长。

### 个人简历

我叫\*\*\*，95年毕业于重庆交通学院。技术职称是工程师，2014年取得壹级项目经理资质，现为入党积极分子。毕业后在南疆项目担任技术员，从事施工和技术管理工作；96、97、98年在江西药湖高架桥、南疆项目担任工程部长；99、2014年担任项目总经；2014年至今在生产经营科主持工作。个人条件满足生产经营科科长任职的基本条件和补充条件。

### 有利条件

竞聘的有利条件有以下几方面：1、95年至2014年我一直在项目从事施工管理和经营管理；2、熟悉生产经营科的业务内容和工作环境，具有一定的工作经验和管理经验。3、熟悉标后预算、计划统计、合同管理、市场定额、企管和经营管理。4、我对工作的认真和执着；5、我喜欢这份工作，对工作充满了爱心和激情以及对企业的责任感。

### 主要业绩

主要业绩：说不上有什么成绩，只是我所从事的每一项工作我都认真的去作了，在南疆项目从事港区三号路和卡丁车道两工程的施工管理期间，合理的安排工期、配制最佳的机械组合和科学的施工工艺，使机械生产率达到97%以上，直接工

程成本降到最低。99年担任衡水三分部项目总经期间，在皋经理的大力支持下，执行了标后预算、成本预测和日核算。日核算给工段职工注入了成本的概念，给每一工段根据施工方案计算出每天的最少工程量，晚上和工段职工一起根据当天的工作量、人员、机械、材料的消耗情况，核算出当天的盈亏情况，并分析出原因。在节流的同时积极拓展开源的途径，为衡水三分部最终取得较好的效益奠定了基矗到生产经营后，在处领导的关心和其他科室支持下通过我科室全体科员的共同努力完成了以下几项工作：1、顺利通过了\_壹级资质的申报，取得了公路工程总承包壹级，市政二级，路基、路面、桥梁、地基处理专项壹级。2、通过了全国用户满意施工企业，天津市的“守信誉、重合同”企业。3、及时编制了新开工项目的标后预算；为项目提供了一个明确的成本目标，为项目经理提供相对公平竞争的平台；4、在经营管理方面修改了分包结算、分包合同管理办法和设计推行了项目核算模板及施工合同范本。5、收集汇总了各项目所在地的工序市场价和修改我处工序施工定额。6、指导项目操作层的申报和参与项目操作层的核算工作。7、编制了 qhse体系的程序文件和推动了该体系的运行与实施。

因本人比较年轻，工作年限不长，工作经验不足，因此我将加强与项目和各科室的联系，创造各种学习的机会，增强自身的素质，逐步弥补自己的不足。

## 工作设想

对所竞聘岗位的认识和上岗后的设想；所竞聘的生产经营科主要的工作内容是：企管、计统、定额、标后预算、经营管理和材料管理。在这里我介绍以下企管包括的五个方面1、双项考核2、营业执照、资质、资信、年检工作，项目经理资质的年检换证以及“外地驻津企业备案”工作3、方针目标的管理工作4、工程处的荣誉申报工作。5、对各种证件的管理工作。企管工作琐碎而责任重大；计统、定额、标后预算、经营管理和材料管理是项目生产经营活动的主体，每项工作都需要扎

实的基础和务实的工作态度;如施工计划是企业活动的纲领,是企业实现经营管理目标的重要保证。计划管理就是通过计划的编制、执行、检查、处理来控制企业全部生产经营活动。每一工作都很重要,我将用我的认真和执着与同事们携手去完成每一项工作。在今后的工作中重点放在以下几个方面:1、继续修订我处的施工定额,为标后预算的编制提供依据,2、加大合同管理和分包结算的力度;3、提高标后预算的编制水平。4、在材料管理中加大限额领料的管理,5、强化对分包队伍和操作层的管理,6、加强材料主管和项目总经的培训。在我的汇报即将结束的时候,我最想说的就是:如果我在竞聘中不能取胜,我仍将一如既往的努力工作,为天津工程处的蓬勃发展奉献自己的微薄之力。

谢谢大家。