

# 施工工地来年工作计划 施工工地监理工作计划(优质5篇)

当我们有一个明确的目标时，我们可以更好地了解自己想要达到的结果，并为之制定相应的计划。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的计划吗？这里给大家分享一些最新的计划书范文，方便大家学习。

## 施工工地来年工作计划 施工工地监理工作计划篇一

为加强施工现场的规范化管理，综合当前施工特点、工程进展情况以及今后发展的要求，制定2020年安全监理工作计划安排。在工作中认真贯彻和落实“以人为本”的思想和“安全第一、预防为主、综合治理”的方针。

### (一)日常安全监理

- 1、加强督促
- 2、巡视检查
- 3、监理会议

### (二)日常安全监理实施程序

- 1、发出口头通知，下发整改通知单
- 2、召开专题监理例会
- 3、签发“工程暂停令”
- 4、建设主管部门报告

二、监督施工单位按照批准的施工方案组织施工，及时制止违规施工作业

### (一) 监督施工安全技术措施实施

安全生产责任制;安全管理机构的建立及人员配备;对分包单位安全生产的管理;三类人员及特种作业人员的资格;安全生产教育培训制度落实;应急救援人员和物资、器材的配备;施工安全技术交底。

### (二) 监督专项安全施工方案实施

危险性较大的分部、分项工程必须按照批准的专项安全施工方案进行施工，在施工过程中需要对专项安全施工方案进行修改的，必须报原批准部门同意，不得擅自修改。监理工程师应对危险性较大的分部、分项工程专项施工方案的实施进行重点监督检查。主要包括：不良地质条件下有潜在危险性的土方、石方开挖;滑坡和高边坡处理;桩基础、挡墙基础、深水基础及围堰工程;桥梁工程中的梁、拱、柱等构件施工等。

## 三、加强巡视检查

## 四、核查现场机械和安全设施的验收手续

施工机械、机具的采购和租赁;起重机械和设施的现场安装与拆卸;起重机械和设施的检测与验收。

## 五、检查现场安全防护措施等是否符合规范要求

检查施工现场安全防护用品的提供及使用情况;安全标志;安全防护设施;临时用电防护;安全施工措施费用的使用;督促施工单位安全自检，进行抽查及参与安全生产专项检查。

2020年，为了工程能够到期交工和现场工作人员的安全，所

有的工作都围绕这个核心目标来展开!

## 施工工地来年工作计划 施工工地监理工作计划篇二

xx县高级中学地源热泵建筑应用一体化工程

项目概况：本项目为二次改造，应用面积45000多平方，总制冷负荷为2175kw,总制热负荷为2505kw..系统分3部分，4栋教学楼，1栋综合楼，7栋宿舍楼，最高建筑7层，其他均为4层。总投资680多万元。

项目施工进度记录：

xx年2月份，工程正式开工。

xx年2-3月份，末端安装完成。

xx年4-6月份，末端官网安装完成。

xx年7-11月份，末端调试，室外官网，主机机房，井网安装依次完成。

### 二. xx年工程经验及教训总结

1. 工程设计的原因：设计先天不足，暖通空调工程设计先天不足设计者不了解暖通工程。

表现主要在以下方面：

a. 设计单位没有很好的结合现场，如果暖通专业与给排水及电气专业不进行事先沟通，又未考虑建筑及结构设计，经常容易出现专业之间管道相互打架的情况，如果施工单位一位照图施工，而不进行深化设计，必然会导致安装空间过于狭窄，甚至需要改变设备及风道尺寸。

2. 施工管理重点问题：任何工程安全必须放到首要位置。

a. 人身安全，生命诚可贵，对别人负责就是对自己负责。高空作业，带电作业，吊装作业。机房作业，电焊作业和复杂环境下作业等必须有相应的措施和制度来保证。

b. 环境安全：不同施工环境有不同安全需要，电焊作业要做好防火措施对施工电器设备做好防水，避免漏电。施工现场严禁闲人乱进。

c. 施工协调也是施工安全的保证，可以避免和第三方发生冲突，减少施工难度，保证施工进度。

### 三. 如何提高自己的工程专业能力

对于怎么提高自身的技术能力从易到难我提几条建议，1. 施工中多注意施工细节因为每个施工队都有自己的特点和技术优势，在找出其不足的同时。多吸收和学习施工中成熟的技术和理念，是储备技术的方法之一。

2. 多看正规设计院出的图纸和资料，能掌握正确的施工方向  
3. 公司内部多组织互动学习和邀请资深技术人员讲座的机会。

### 四. 对公司工程部以及其他部门工作的意见和建议

1. 公司定位要有前瞻性但必须注重现实定位。对施工工期长和施工回款慢的工程公司要加大力度解决同时今后应避免接触此类工程。

2. 对公司制度的制定领导应该有一个框架，像宪法一样作为公司其他制度制定提供依据。其他制度的制定要在这个框架内讨论制定。为公司后续发展做保证。

3. 优化财务制度，加大执行力度。

4. 采购要建立数据库，为销售，预算和工程材料使用提供依据。建立二个以上的采购渠道。因我们使用和触及的材料在一定范围之内，所以还应完善应急材料使用和预算机制。保证工程特定时间内的工程进度。

## 五. 职业生涯规划

在保质保量完成公司安排的工作任务的前提下，重点想在以下几个方面提高自己的专业能力和把控全局的能力。

1. 学无止境，技术上向最复杂的工程项目挑战，并将经验转化为个人和公司的技术财富，和公司所有人共享。

2. 以个人的技术背景为基础，重点发展个人对施工队伍的管理，掌控能力。

3. 人情练达即学问，更进一步拓展自己的人际交往能力。

4. 向公司内部做的好的主管学习，以他们为标杆，学习他们的优秀管理能力，驾人能力，突发危机处理能力，以及他们的大局观念。

5. 一年内以自己的实际表现，获得公司认可，晋升中级项目经理。

6. xx年，通过自己在公司的劳动，希望能买得起一辆车。

## 六. 对公司企业文化的感悟

我刚到公司一年，我感觉我们公司充满了积极向上的气氛。我们公司不像其他公司。同事之间感到的不仅仅是友情，任何时候公司同事之间，都不以个人利益为中心。而是以公司

团结和发展为中心，这中间应该还有类似亲情的关系。每个人都有自己的奋斗目标，我想这是应该是我们的财富也是公司的最大财富，我自己总结几个词：分工不同，团结互助，目标明确，积极进取，互利共赢。

## 施工工地来年工作计划 施工工地监理工作计划篇三

### 一、目标管理法

1、分解剩余目标任务，编制清单。督促各合同段项目经理部清理剩余的各项目标任务，编制目标任务清单，列出具体的目标点和实现时间。

2、将清单内容分解成具体的工作。根据编制的目标任务清单，细化为具体的工作内容。

3、检查各项工作的落实情况。根据编制的目标任务清单和具体的工作内容表，定期对完成情况组织检查。通常采用月度检查的方式。

4、实体质量检测。监理部将会同中心试验室对全线的工程实体进行抽查。重点对桥梁墩柱、盖梁、梁板等实体质量进行检查。实体检测增加过程中发现问题的机会，确保工程实体不留下任何隐患。

5、分项工程质量检验与评定。分项工程完成后，及时由监理组完成分项工程的质量检验与评定工作，监理部专业工程师负责抽查评定与验收工作。为确保此项工作得到落实，每月由项目经理部编制分项工程完成计划表，以及时实施分项工程的检验、评定与验收工作。

6、阶段质量保证资料验收。以月度、季度为检查时间段，定期对质量保证资料进行检查验收，检查结果与中间计量支付工作挂钩，以确保质量保证资料得到及时的填报与签认。为

确保质量保证资料及时得到签认，监理部将规定各级监理人员签认质量保证资料的时间和要求，并进行抽查，督促监理组及时完成质量保证资料的签认与验收工作。

## 二、目标任务分解

确定阶段目标任务完成时间点，特别是控制工程的时间点。根据年度工期目标倒排各项工程的完成时间，据此编制目标任务分解计划。

1、施工组织设计修改。根据剩余工程任务及时间的具体情况，修改施工组织设计，以适应本年度工作的需要。

2、资源计划编制与审核。监理组督促各项目经理部编制资源投入和使用计划并进行核实，监理部进行审批。

3、资源投入检查与通报。根据各项目经理部编制的资源投入和使用计划进行检查，并将检查情况及时通报建设各方，特别是各项目经理部的上级领导，以促进资源的落实。

4、组建专门的班子。项目经理部组建专门的计量支付工作班组，配置足够的工作人员，指定负责人。集中精力抓好工程的及时计量和支付申报工作。

5、编制计量与变更管理计划。由各项目经理部按月编制工程计量与变更申报计划，监理组、部按计划组织审核和审批工作。

6、分计划集中审核变更，为提高效率，对工程变更集中审核。

## 施工工地来年工作计划 施工工地监理工作计划篇四

近年来，随着工程建设规模的不断扩大，建筑施工安全生产方面的事故又呈上升趋势。本文将从以下几个方面谈谈如何

加强建筑施工现场安全管理。

1. 制定目标：针对具体工程的实际要求结合企业的实际由企业制定工程的总体目标、安全目标和日常管理指标。
2. 目标分解：工程项目部再围绕这些目标自上而下进行展开和分解，并据此确定安全管理架构并将安全责任分解到现场各岗位人员和作业班组及成员。
3. 目标展开：项目部根据确定的安全目标制定相应的保证措施，并逐级向下分解安全目标和提出明确要求。
4. 目标的调整：安全目标需要现场各单位、各班组和全体人员的共同协调和努力下才能实现，在各级和各全体人员间必须达到一致，并且彼此平衡，否则须进行适当的调整。
5. 目标实施：目标实施阶段的主要原则是：权限下放、自我管理、自我控制。在目标实施过程中应充分发挥每个人的主观能动性和创造性，围绕实现自己的目标，独立开展活动实现所制定的对策措施，要把实现对策措施与开展日常安全管理和采用各种现代安全管理方法结合起来，以目标管理带动日常安全管理，促进现代安全管理方法的推广和应用，及时进行自我检查、自我分析及时把握目标实施进度发现的问题，并积极采取行动，自行纠正偏差。
6. 目标的监督和检查：为搞好自我管理和自我控制，可采取以编制安全目标实施计划表和管理控制图的方法。目标实施主要依靠各级人员的自我控制，但要实施必要的监督和检查。
7. 信息交流：目标实施要注重信息交流，建立健全信息管理系统，及时做出判断和采取对策，实现自我管理和自我控制。
8. 目标考评：考核原则一般采取自我评价和上级评定相结合的原则以及重视成果与综合评价相结合的原则。项目部应制



定针对性的目标考评方法。

9. 目标考核：安全目标考核应与责任制考核配合进行。

1. 我国劳动保护工作的基本方针是：“安全第一，预防为主”，也是安全管理工作的基本方针。项目部必须坚持“管生产必须同时管安全”的原则，建立健全安全生产责任制。

2. 遵守各项安全法规和安全规章制度，经常进行安全生产的思想教育，积极推进安全管理的现代化，全面落实施工现场各级安全责任制。

（1）项目部、分包单位及各类人员的安全生产责任制必须落实到位，企业与项目部、项目部与分包单位和班组、班组与成员间实行逐级签订安全生产责任状。

（2）安全责任制实行分级考核的办法，进行定期考核，考核结果实行逐级审查、逐级上报。

#### 4. 应急预案

（1）项目部应按《安全生产法》、《建设工程安全生产管理条例》等及有关规定，结合企业《应急预案》编制针对性的应急预案或措施，并报经企业安委会及有关部门审批。

（2）项目部应按经审批后的应急预案或措施配齐相应的安全设备、设施，配备相应的专、兼职人员，成立项目部应急救援指挥组和应急救援小组或小分队，并组织应急救援预案的演练，不断总结经验和教训，完善应急救援预案。

5. 项目部应充分发挥领导的带头作用，项目经理必须以身作则。项目经理的重视和参与是项目部安全工作开始的前提。

1. 设备、环境的安全化是消除物的不安全状态的根本措施，

设备、环境的安全化是实现安全生产的物质基础，是提高技术装备的安全化水平，对施工现场的安全生产具有重要的意义。

2. 消除、预防设备、环境危险和有害因素的基本原则一般有：消除、减弱、屏蔽和隔离、设置薄弱环节、联锁、防止接近、加强、时间和距离防护、取代、传递警告和禁止信息等。

### 3. 本质安全技术

(1) 有关本质安全的法规是实现本质安全的基本依据，因此必须逐步建立、健全本质安全的法规体系。

(2) 由于本质安全必须在规划阶段纳入，就要求技术人员必须有强烈的安全意识，高度的安全责任感，树立本质安全观念，熟悉本质安全法规，掌握进行本质安全设计规划的原理和方法。

(3) 加强对本质安全实施监督和审查。

### 4. 安全技术措施

(1) 以防止工伤事故为目的的安全技术措施，除了本质安全技术措施外，主要还有下列措施：安全装置、警告装置、预防性试验、机械设备的保养维修、紧急情况下的应急措施及个体防护措施等。

(2) 实施安全技术措施的主要手段是编制和贯彻实施安全技术措施计划，编制安全技术措施计划应从计划上、制度上保证安全技术措施落到实处，避免盲目性的被动混乱现象，应区别轻重缓急、合理使用有限的资金，首先解决那些重要的急需的项目。

(3) 施工现场应编制土方开挖及基坑支护措施、高支模板及

外架措施、设备安拆措施、施工用电措施、施工机具措施、消防与防火措施、环境卫生管理措施、安全文明管理措施、防台风、暴雨、防洪及季节性防暑、防冻措施、治安管理措施等。

## 5. 安全检查

(1) 项目部应进行定期的安全检查和不定期安全检查。

(2) 安全检查应采取检查表的形式，按事先拟定的检查内容进行检查。检查过程中需做好检查记录，对检查出的问题，责任人必须按“三定”原则制定整改措施，及时整改并作好相关记录。并专人跟踪验证其整改情况。

(3) 在检查过程中一旦发现重大的安全隐患，一定要发出隐患整改通知书，并责令停工限期整改，经复查合格后才能施工。

## 6. 作业环境的整治和改善

(1) 对施工现场的作业空间进行合理设计，尽量减少交叉作业和相互影响以及环境对作业过程的影响。

(2) 对作业场所进行清理和整顿，确保必要的作业环境。

(3) 提供和保证作业过程中合适的照明、通风、温度、湿度。

(4) 制定防治施工现场尘、毒、噪声及其它职业危害因素的措施。

(5) 按要求设置适当的安全信号装置，完善现场安全标志平面图。并将相关内容告知所有现场人员。

1. 对各工种人员进行职业适应性的检查，主要对知识文化基础、生理特性、心理特性等三个方面的检查，并进行常规知

识和工种知识考核。

## 2. 安全教育、培训和宣传

(1) 加强对从业人员特别是民工从业人员的安全教育培训很有必要。

(2) 对全体人员普及安全生产及安全生产法的基本知识教育，并把该项安全教育工作形成定期化、制度化执行。

(3) 对新工人进行三级安全教育。企业为第一级，项目部为第二级，生产班组为第三级，未经教育合格的严禁上岗。

(4) 对转换作业工种的工人也要进行安全教育，使工人明确新工种的操作特点、机具操作规程等内容。

(5) 对电工、焊工、架子工、机操工、起重工、塔吊司机及指挥、人货梯等从事特殊作业的人员，必须经过有培训资格的机构培训合格，持证上岗。对项目经理、安全员、技术负责人等岗位须考核合格并持证上岗。项目部应登记造册，派专人监督管理。

(6) 凡经教育培训人员考试不合格者不得上岗，如果经二次学习不合格，将调离岗位或辞退。

(7) 项目部应定期和不定期利用黑板报、宣传栏和vcd多媒体等多种形式组织对在场员工进行安全知识的宣传教育，在奖惩栏对安全先进事迹进行表扬和奖励，对违反安全生产管理或不达要求的班组或个人进行批评或处罚，同时采用宣传画、宣传标语、横幅等营造学安全、讲安全的氛围。

(8) 项目部应配合每年的“安全生产活动月”开展各种宣传教育和各专项安全活动。

### 3. 安全技术交底

(1) 施工安全技术交底是施工工序的重要环节，是过程控制的重要手段，任何工序或单项工程未经安全技术交底不得施工。

(2) 安全技术交底应在工序或单项工程正式开工前进行，由项目经理组织技术负责人和安全员、施工员对参与作业的所有施工班组人员进行交底，交底时不但有口头讲解，还必须有书面文字记录，并履行签字手续。施工班组、安全员及资料存档各一份。

(3) 安全技术交底应包括：对施工方案的细化和补充；安全操作规程；操作现场的安全环境和注意事项；安全技术措施；安全设施和安全标志；应急措施或方案。

(4) 安全技术交底应有针对性的内容，切忌千篇一律。应按分部分项工程和针对作业条件的变化具体进行。

(5) 工程周期较长，发生施工人员、环境、季节、工期的变化或技术方案的改变必须重新交底。

#### 1. 危险源、危险作业的控制管理

(1) 项目部对危险源进行识别、评价和控制进行策划，并根据工程进展定期或及时评审和更新危害辨识、风险评价和控制措施，以保护人员的安全健康。

(2) 对危险源和危险作业的控制可按职业安全健康管理体系中有关要求进行。

#### 2. 班组安全管理

#### 3. 竞赛、评比、奖罚

项目部适当组织班组间开展安全竞赛，定期评比和总结，并实施适当的奖罚，营造良好和安全氛围。

1. 安全标志是在不能消除、控制危险的情况下，提醒作业人员避开危险的一种预防性措施，特别在建筑施工现场这种较高危险作业场所对实现安全生产具有十分重要的意义。

2. 安全标志平面布置图上应按国家规范标明现场各安全设施、安全标志和安全通道。

3. 施工现场办公室和宣传栏等醒目位置应按规定布置安全标志平面布置图。项目部应在班组进场后的三级安全教育或岗前安全教育中向全体施工作业人员详细讲明现场安全设施和安全标志内容。

4. 安全标志应以合格定型产品为主，安全标志应设置在醒目的地方。

1. 成立事故应急领导小组，制定项目部事故应急专项措施方案。

2. 伤亡事故处理

(1) 一旦事故发生即启动事故应急方案，进行事故急救，有组织地抢救伤员。派专人保护事故现场，防止现场被破坏，及时向企业应急救援组和当地有关部门报告。

(2) 成立事故调查小组，对事故原因进行调查分析，提出整改措施，并按“四不放过”原则进行处理。查明事故原因，吸取事故教训，落实责任，严肃处理。

(3) 项目部应制定事故，触电急救、摔伤急救、毒气中毒急救、火险急救、中暑急救等急救措施并张挂宣讲，以便及时组织抢救。

当前建筑施工的安全生产形势依然十分严峻，只要充分认识安全生产的重要性，思想上予以重视，牢固树立安全第一意识，建筑施工安全事故一定会得到有效控制。

## 施工工地来年工作计划 施工工地监理工作计划篇五

### 一、监理目标

严格控制工程质量，创造桓盖线省样板、示范工程，摸索新工艺、新材料、改性高模量沥青混凝土的施工管理经验。

### 二、监理工作重点

1、自检各个单项工程的开工条件，向驻地办提供自检资料；

4、按规定的抽样检测频率、时间、方法进行取样和试验；

9、检查承包人的进场材料；

10、审查承包人的施工机械设备。

(1)进场机械设备(包括计划进场的机械设备)的数量、型号、规格、产地、功率、出厂日期、完好率与投标书所填列的是否符合。

(2)各种施工机械设备的进场及周转计划与工程进度计划的适应性。

(3)各种施工机械设备的配套与满足施工技术要求的适应性。

(4)数量不足或不配套的施工机械设备，应限期要求承包人补足进场；审验不合格的施工机械设备，应限期撤离工地；承包人要求替代或更换机械设备，应事先得到监理工程师的同意。

### 三、质量控制的基本步骤

1、工程开工报告：工程开工报告应表明材料、设备、劳力及现场管理人员等项的准备情况，并提供放线测量、标准试验、施工图及施工方案等必要的基础资料。

2、工程自检报告：承包人的自检人员按照驻地办批准的工艺流程和提出的工序检查程序，在每道工序(工艺)完工后先进行自检。自检合格后，申报驻地办进行检查验收。

3、工序检查认可：驻地办紧接承包人的自检或与承包人的自检同时进行每道工序(工艺)完工后的检查验收，对不合格的工序(工艺)指示承包人进行缺陷修补或返工，前道工序未经检查验收，后道工序不得进行。

4、中间交工报告：当组成一个工程的单位工程、分部或分项工程完工后，承包人的自检人员应再进行一次系统的自检，汇总各道工序的检查记录及测量和抽样试验的结果提出交工报告。由驻地办组织验收。自检资料不全的交工报告，拒绝验收。

5、中间交工证书：对完工的分项工程进行一次系统的检查验收，驻地办作测量或抽样试验，检查合格后，驻地办签《中间交工证书》。未经中间交工检验和检验不合格的分项工程，不得交付下项工程使用或进行下项工程项目的施工。

作为新时代的工程监理，既要保障工程的顺利完成还要保障施工人员的安全，故新的一年将按照计划脚踏实地的开展工作。