# 评级公司工作报告(优秀9篇)

随着社会一步步向前发展,报告不再是罕见的东西,多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。报告的格式和要求是什么样的呢?下面是小编为大家整理的报告范文,仅供参考,大家一起来看看吧。

# 评级公司工作报告篇一

当我在毕业生人才交流会上向海程邦达国际货运代理有限公司投出我的求职简历时,我并不知道,这一份简历会把我带进一个怎样的世界,我将走上一条怎样的路。心底的自信强溢在脸上,又带着那样的迷惑,不安和好奇,参加过三次面试,见到的始终是充满干劲的脸。我获得了参加公司培训的机会。也曾有过很多故事,但命运还是让我走近了你,海程邦达,走近了你,也更让我充满了向往和渴望。

短短的五天培训,像一个小小的切口,通过它,我看到了什么是优秀,什么是爱岗敬业,什么是邦达的好员工。五天里,从海运到空运,从报关到报检,那么多优秀的主管熟练地讲着自己工作中的经验。谈到公司,谈到工作,他(她)们眼睛里闪烁着自信的光芒;谈起未来,谈起我们,他(她)们言语里尽是关照。

从1993年的仅4名员工到今天的500多人,这样传奇的创业经历,怎能不让我这样即将走出校门、踏进社会的的学生心生敬佩呢!十年啊,短短的十年,从4人到500多人,再到组织机构健全、社会口碑良好的公司,这一切就像一块磁石一样紧紧的吸引了我。

是的,就是这样,仅仅三次面试,五天的培训,就让我对你充满了向往,邦达,你是好样的!

4月12日,星期一,我来到公司开始实习,实习部门是海运部。

带着些许敬畏和几缕惊慌,我踏进了海运部的办公区域。

b 一点一滴的温暖在心田——实习指导人的关照

十四天,短短的实习时间,却让我拥有了无数位师傅的关心和关照。

首先是牛兵和肖国暄师傅。他(她)们两个工作挺认真的,在指导我实习的时候也比较有耐心。

其次是万娟娟、贾丽红和郑蕾蕾几位师傅。她们几个都很鼓励我大胆地动手操作,不要怕出错。尤其是万娟娟和郑蕾蕾, 她们俩教会了我不少东西。

最后是吴梅和张家两位师傅。因为她们这条航线一直很忙,所以,我的吴梅师傅每天都要加班,她和张家两个人工作认真负责,有点工作狂的味道。在我实习期间,吴梅还给我补过课,给我系统地讲解了操作整柜时易出现的问题和解决方法等等。

总之,那些个日子,每位师傅对我都能尽心尽力地指导和帮助,都尽可能最大程度地容忍我的很多欠妥之处,一点一滴的温暖让我很感激她们。

实习期间,除了浅层次地学习了专业技能外,我还感受和体会到了很多技能之外的东西。首先是邦达人的敬业和那种生机蓬勃的工作氛围。走进这样的一个集体中,你的心会不由自主地年轻起来,你的脚步会不由自主地跟着大家快起来,而你的工作态度更会变得努力、认真,再认真一些,再努力一点。也许,这就是一个集体的凝聚力,这就是一个企业写在书面之外的"特殊文化"!

短期的实习,让我学到了不少东西,自己呢,也有一些不成熟的话想说。实话实说,"物流"算是一个比较年轻的词吧。

目前,物流运输仿佛处在"战国时代",足可以用一个"乱"字来形容。其实,打价格战、无序竞争已经使物流业成为一个微利行业了。也就是说,中国物流业发展的现状是不容乐观的。但是,要想长久的留住客户,绝对不是靠压低价格,还要靠品牌和实力,服务和硬件才是创造品牌、增强实力的途径啊!竞争如激烈,我们靠什么胜出?最简单的道理就是企业要跟随市场的发展,市场需要什么,企业就要提供什么,我们必须提供给客户最优的服务!

从长远来讲,我觉得公司应该在海运方面做实体运输,也就是不仅仅作无船承运人,我们应该尽可能的克服困难,让公司拥有运输工具,有自己的实体,发展的空间才可能无限地拓宽。

# 评级公司工作报告篇二

大家晚上好!我受大学生自律委员会的委托,向大会作工作总结报告。请予审议,并请各位领导、老师、队员提出宝贵的意见。

#### 一、春季学期的工作取得成绩:

在过去的一个学期中,在院党委的正确领导下,在学工处的悉心指导下,努力培养同学"自我教育、自我管理、自我服务、自我提高"的意识,积极探索,勇于实践,为学院的校园文化与纪律做出了应有的贡献,得到了学校领导的赞扬和同学们的肯定。在工作中,我们继续发扬优秀作风,勤勤恳恳,兢兢业业,以严谨、严格、严密的工作作风对待每一项工作。出色地完成了学院、学工处下达的各项任务。

#### 1、建立、健全各项规章制度

为了适应新形势和自身发展的需要,自律委在原来基础上建立了比较完善的制度体系;如:明确各常委的日常工作方向;

明细秘书处的责任分工;严格规范干部的职责;加强常委、干部、队员之间的沟通;进一步强化干部纪律和会议相关制度。

#### 2、开展了丰富多彩的社团活动

为了加强大学生自律委员会队员的交流以及东西校区队伍的情谊,四月在本部外国语学院的篮球场举行了游园活动。五月初我们与外语协会进行了篮球友谊赛。我们以66比52的优异成绩完胜保持了社团第一球队的美誉。5月15日组织我们社团的队员们到北海开展为期一天的参观考察,拓展了队员的视野,见证北部湾的蓬勃发展。

3、配合学院有关部门完成了各项工作

配合院办完成校徽佩戴的检查工作,配合学工处完成升旗、出操的各项检查工作,配合学校维持校园、宿舍的纪律。

- 二、自律委工作存在不足
- 1、部分干部责任心有待加强

个别干部时间观念不强 责任心不够强烈,有部分干部执勤签到时迟到,对于分配的工作应付了事。

2、秘书处人员不足

自秘书处日常工作任务繁重,由于人员不足,秘书处人员比 较烦累。

- 三、20\_\_年秋季工作计划
- 1、进一步完善自律委的执勤制度、奖惩制度

对于有突出贡献者给予一定的奖励,对于工作任务实行责任 问责制。

2、积极吸纳综合能力强的干事

定于10月31和11月1日晚合班一处,招收新一届干事。

3、开展有益于社团发展的活动

外出进行考察 具体地点待议。初步预定地点为:北海、防城港、钦州港。

4、积极开展与其他社团交流活动

如:与外语协会进行篮球友谊赛、与动漫城堡进行排球友谊赛等。以上大学生自律委的工作总结,如有未完善的地方忘见谅,我们会不断努力去健全。

# 评级公司工作报告篇三

受公司的委托,向各位代表汇报20xx年财务工作的报告,请与受理。

总结20xx年我公司的财务工作,可以用"抓住机遇,成绩突出、效果显著",这12个字来概括。如果说20xx年我公司的财务工作还停留在"温饱"阶段,实现利润总额100万元,那么今年翻了接近两番,实现利润总额300万元,已步入到了"小康水平"阶段。这些成绩的取得得益于集团公司财务部的正确领导,利用较为宽松的货币政策,大量引入低成本资金使得带息负债金额减少,减少财务费用万元。在公司董事会的坚强领导下,在全体员工的共同努力下,我们克服了种种困难,保证了公司的生产经营,使公司实现了扭亏为盈的经营目标。

20xx年我公司认真贯彻"三保两促进"的中心任务,以提高 企业经济效益为核心,增强企业综合竞争力为目标,努力开 拓、奋力竞争,提高会计核算能力、完善财务管理工作。 会计核算工作是财务部门的基础工作。资金的结算与安排、 费用的审核与报销、材料的稽核与分配、固定资产折旧的计 提、财务报表的编制、税务的申报等各项工作都能紧张有序 进行,并能按时完成。

为加强对资金的统一管理,规范运用,强化资金使用计划性、效率性和安全性,尽可能地规避资金风险。我公司高度重视资金安全问题,对库存现金每日进行盘点,日清日结,银行存款日清月结,提取现金时必须取得部门负责人或总会计师的授权,资金支付方式采用网上银行办理,网银u盾执行分人保管、分级审批制度,付款时,必须经过二人以上,大额资金必须经过三人;凡是涉及到财务印章的使用,都必须取得部门负责人或总会计师的授权,批准后方可使用,并设立用章登记薄,凡盖财务印章的有关合同、协议、财务部分要单独留存一份备查。

首先是对工程设备和材料采用精细化管理,从设备材料的达到、验收、入库、领用、出库这五个环节层层把关,财务部每月30日到仓库和代保管库稽核设备(材料)领用单,据以编制设备和材料出库的记账凭证,配备专门人员成立盘点小组,不定期的对工程物资、材料、存货进行盘点。其次是对固定资产的盘点,真正做到账实相符。

建立定期与集团公司对账制度,取得对账凭据,特别要杜绝购销双方出现因价格问题产生的差异。与集团公司的内部往来及内部交易每半年定期核对、对存在的差异及时处理,确保公司安全运行。

在会计科目在设置过程中应我们做到科学、合理、适用,应遵循的原则。我们按集团公司要求设立统一的会计科目体系,如有改变的及时修改,严格落实各项会计要求,认真编制、汇总各类报表,确保会计核算质量,为公司经营和领导决策提供可靠的财务数据。

### 评级公司工作报告篇四

经过一学期物流专业的学习,对物流的定义,基本功能,各个作业流程有了一定的理论基础,通过实习将这些理论与实际的操作相结合,在实践中提高运用知识的能力。

了解物流的特点,主要设备和作业流程,对其进行分析。并依据学习的理论提出自己的意见。

舒兰市起重机配件有限责任公司座落于吉林省东北部的舒兰 市境内,地处舒兰市中心,横贯全镜的省一级公路五桦线与 吉长,吉珲高速公路相交,铁路连接哈尔滨市,吉林市,公 路,铁路四通八达,地理位置优越。

公司建于1954年,已有50多年的机械加工历史,1998年改组 为有限责任公司,吉林省重点中型企业,是载重汽车后桥齿 轮,半轴的专业生产厂家。

公司占地面积83000平方米。现拥有固定资产净值2992万元。 已形成年产60万件各种汽车后桥齿轮的 生产能力。公司自行 物流配送及仓储业务并实行仓库租用及物流配送业务。拥有 各类仓库两万平方米配送专用货车百余辆及其他运输设备。

机床,厂房拥有1。5吨至3吨的汽,柴油叉车和干充式电瓶叉车以及前移式高位货架库专用干充式电瓶叉车多辆。

手推平板车,拥有多辆手推平板车,手推液压车和登高车6辆, 以及国际标准1m\*1[]2m地台板。

同时拥有2个联盟型车队,可调动车辆近百辆。

铁路专用线,拥有1条共计长度为1654米铁路专用线,是目前 吉林省商业系统内唯一拥有铁路专用线的非物流企业,具 有10万吨的铁路运输发运能力,以方便客户的产品运输方式 有多种选择余地。

高平台彩钢板结构仓库。拥有高平台彩钢板结构仓库计4621 平方米,可利用空间高度为7—8米, 1700平方米的仓库已安 装了高位货架,该类型仓库的优点是建筑结构合理,面积利 用率高,防汛,防潮,隔热性能良好,全部有雨棚和外平台, 库外周转场地大,便于商品装卸及进出仓。

高平台铝合金结构仓库。拥有高平台铝合金结构仓库计16800 平方米,可利用空间高度为6。5米,该类型的仓库的优点是 防汛,防潮性能良好,库外周转场地大,特别适合于进出仓 频繁的大宗商品的储存。

楼层恒温库。拥有楼层恒温库8100平方米,可利用空间高度 为5米,该类型仓库的建筑条件为满足某些产品在温度控制上 的不同要求提供了先决条件。

铝合金结构平房库。拥有铝合金板平房库4700平方米,可利用空间高度为6米,该类型仓库的优点是库外周转场地大,特别适合于进出仓频繁的大宗商品的储存。

易燃品仓库。拥有可储存易燃品仓库1000平方米,该类型仓库能提供属于易燃危险品类的特殊商品储存。

其它库房3000平方米,该类型仓库多数属于砖木结构,单幢仓库面积小于上述仓库类型,具有冬暖夏凉的自然调节功能。

市内/国内配送,单品/综合配送,常温/冷藏配送。备有各式车型,承运商品包括:百货用品,冷藏保温,特殊商品。

贵重物品配送。提供门到门的服务,确保商品的安全抵达用户手中。

隔日零担配送。对于零担配送,公司承诺货物隔日上车,发

车。

上架陈列。对于市内各大商场,各类超市,连锁网点的配送服务,公司还提供协助客户商品上架陈列的服务。

常温/恒温仓库储存, 高层/堆垛货架储存。

存货即时控制。有效的货卡登记制度,可随时了解库存商品的数量。确保商品质量,随时检查,出现质量问题及时上报,调整。定时观察库房条件,确保库房内温湿度不超标。

加工整理。提供完善的分拣,换包装等加工服务,物流中心内还设有专门的包装加工单位,可随时满足客户的各种要求。

订单处理。对订单处理要求做到及时,准确,高效,并承诺:单据收到15分钟内,操作人员到达现场,可开始收发货。

退货处理。全力协助货主公司进行退货收货作业,并且填写收货单和进仓单,并及时反馈货主公司,以便货主公司尽快对退货做出处理决定。退货收货时,对于原封箱之产品如无货主公司特别指令,即可作为商品入库处理。非原封箱退货按货主公司指令要求,做到清点,分类,整理后方能入库。

物流信息系统设计。分析客户物流流程,提供物流系统设计,系统咨询。

仓储管理系统设计。依据客户对仓储条件的要求和储存商品特点,进行仓储管理系统的个性化设计。

运输配送管理系统设计。针对大企业配送系统,专门设计了一套配送订单管理系统,实现单证处理的通用化,以适应各种客户对配送的要求。

销售供货分析。从客户利益出发,进行常规供货,出货,流

通周转,及安全库存的定量分析,替客户计算出最经济的租仓面积。

其他信息管理需求。秉承客户至上的服务理念,提供全方位的信息服务:通过wms[tms系统与客商电脑联网及通过公司内部局域网的架设,实现各仓间库存信息及时反馈,控制。客户公司可通过电话拨号上网连接我公司局域网,实现客户实时查阅商品库存的信息。

进仓: 乙方提前一天将《入库通知单》传真给甲方确认; 甲方收货时根据《入库通知单》上的内容逐项核对, (如货损, 货差, 货单不符将记入《进仓单》); 二小时内甲方将《进仓单》传真回乙方后归档, 月底制定报表。

出仓:乙方提前一天将《提货通知单》传真给甲方,写明出货的时间,车队名和所提货品的货号,数量;当天车队携带正本《提货单》到相应的货仓,甲方根据乙方签字样本,《提货通知单》与正本《提货单》核对《出仓单》,并由提货方在《提货单》和《出仓单》上签字;完毕后甲方立即把已签字的《提货单》传真回乙方,并把《提货单》,《出仓单》归档。

优势:企业在自行生产经营的基础上长期从事物流服务业务,拥有一支物流管理及实际操作经验丰富的专业队伍,能为客户提供各项物流服务;仓库类型齐全;作业场地宽敞。

劣势:人员配置不尽合理,员工人数过于庞大,影响企业效益;信息系统未能得到充分的利用;货仓的出租形式过于单一,死板,租金较高。

机遇:中央振兴东北老工业基地必将给吉林物流业带来前所未有的发展良机,许多的跨国厂商商品的周转必定要依托本地的物流企业。

挑战:物流企业间的竞争日趋激烈,如何优化自身的作业流程,充分利用企业已有的设备设施降低成本。

仍然依照老旧的仓库出租模式收取租金,以至于使得仓库的利用率浪费,造成客户的流失,可根据仓库的实际加大空间利用率,根据仓库的实际利用情况进行收费,这样既提高了仓库的使用率又间接的降低了租金,争取到了更多的客户。

专用线的使用效率不高,只有少数客户选择这一运输方式,其实铁路运输在我国现阶段的长距离,高密度的运输中,仍然有着其不可替代的作用,特别是这种门到门的运输,更可以降低企业的物流成本,提高商品的流通速度,企业应主动寻找适合的客户推销这一特色服务。

可以将一系列的商品信息,仓库状态,作业流程,养护情况及业务合同记入其中,但在实际操作中这一系统并没有得到充分的利用,企业往往仍然依靠传统的人工方法和票据进行作业及信息传递。应尽快在企业中提倡信息化的作业方法,使每名员工都能使用信息系统进行操作与管理。

流通加工也是物流的一项重要功能,作为非纯专业第三方物流企业应该重视流通加工,将其同其他服务一起视作一个重要的利润来源,提高服务的档次与水平,重点抓住有高附加值的商品进行加工整理,吸引住长期客户。

- 1、企业要发展,企业形象至关重要,因此每个企业都十分注重自己的企业形象,宁可花多点的钱去租用昂贵的美观的现代化仓库,也不愿去租用那些老式破旧的仓库,因此可以花费点资金整修老式的仓库,使企业自己本身的形象提高,这样客户会更加愿意来租用仓库了。
- 2、进货堆放货物时不能只顾着一时的方便,应该考虑到出货时的方便,不能耽误客户的时间,因此要按照标准把货物堆起,堆放要整齐合理,以免倒塌。

- 3、要严格按照仓储管理的要求,对于过期的货物要及时与厂家联系,并得到应允后及时销毁,不要堆积在仓库中,浪费仓库容积,更不要和正常的商品同放一起,带给人一种杂乱无章的感觉。应该另外准备一间仓库,使那些一时无法销毁的商品有地方储存。
- 4、商品的大类要分清楚,如食品归食品储存,生活用品归生活用品储存。若把食品与化妆品放置在一起,化妆品包装如若破裂,其化学物质会污染到食品的卫生。
- 5、应注重运用现代化技术,把计算机应用作为一项系统工程来抓,实现与工厂,销售计算机信息的联网,以及以舒兰市区配送为主辐射东北地区的运输配送网络。
- 6、应多重视专业人才的培养,提高员工的综合能力及素质。应多学习和借鉴国外的先进技术,使企业更好地向前发展。

目前物流中心正面临许多问题,批次越来越多而批量却越来越小,造成物流管理上的一个难点。产前物流,企业内部物流,销售物流,在供应链的管理上如何把握住这三块之间的关系。国内的物流利润太低,仅占5%,如何把利润搞上去。面临一系列的难题,物流中心还得多借鉴国外的物流策略,提高自己企业的效益。

### 评级公司工作报告篇五

今天,站在这个承前启后的重要时间节点,盘点梳理过去一年的工作,有利于我们"察过往,知得失,明方向,谋未来",也有助于我们"仰望星空,俯察心灵,抬头望路,低头行步"。下面,我代表公司管理层,向大会报告过去一年的工作,请予审议。

回首过去一年,我们怀揣理想与激情,像蜜蜂酿蜜那样辛勤忙碌,像燕子衔泥那般坚韧执着,为了梦想而胼手胝足、奋

力打拼,谱写了一曲激越的奋进之歌!就在这年末的寒冷冬季,已有数位欧美大客户向我们伸出了赫尔墨斯的商神杖,给我们增添了无穷的信心和勇气!

第一,问题出就出在"把所有的鸡蛋都放在同一只篮子里"。商场如战场,波云诡谲,瞬息万变,今日阳光灿烂,或许明天就大雨倾盆。将"所有的鸡蛋都放在了同一只篮子里"的风险极大,一旦这只篮子发生了倾覆,我们将会损失惨重,甚至颗粒无收!

第二,问题出就出在"锅里饭不够,肚子吃不饱"。正是因为我们把命运维系在一个客户身上,所以生产受制于人。今天,客户下单了,我们就有饭吃;明天,客户不下单,我们就要饿肚子。如果客户来个"东风不与周郎便",我们只能"铜雀春深锁二乔"。

第三,问题出就出在"做事无计划,哪里黑了哪里歇"。就拿订单来说,要么是电闪雷鸣、暴风骤雨,让采购和生产手忙脚乱、人仰马翻;要么是万里无云、天朗气清,全员无所事事、悠哉游哉,导致整个生产经营如同"女人心、海底针",瞅不准,看不清,摸不透。

面对上述业务上存在的突出问题,我们该怎么办?

第一, "不忘老朋友,广交新朋友",想方设法扩大客户源。要深刻汲取过去一年的教训,尽快跳出一家独大、命系一线的经营窘境。业务部要充分发挥主观能动性,挖空心思调动一切可用的关系,通过一切可行的途径,寻找更多的"篮子",争取更多的客户,做长做粗我们的生命线。

第二, "把盛饭的锅做大,把锅里的饭做多",千方百计增加订单量。增加订单量与扩充客户量是相辅相成的关系,这样能使我们主动自在地"弹钢琴",与生产合奏一曲动听的奏鸣曲。因此,业务部要尽可能地把盛饭的锅做大,把锅里

的饭做多,让员工们不仅要吃得饱,更要吃得好!

第三,"宜未雨绸缪,勿临渴掘井",从严从细加强计划管理。加强计划性对生产型企业至关重要,否则,就会导致忙得时候忙得要命,闲的时候闲得发慌。所以,业务部在开发市场、争取订单时,必须胸有成竹、心中有数,做到"谋定而后动,知止而有得"。

第一,缺乏计划安排。如同"玻璃瓶中的苍蝇"一般,而且是只无头苍蝇,时而伏壁不动、悄无声息,时而嗡嗡有声、盘旋不止。空闲时昏昏欲睡、无精打采,需要时恍若惊梦、灵魂归窍,"叫嚣乎东西,隳突乎南北",唯留下催要材料的人"茕茕孓立、形影相吊"。

第二,很少跟进过程。采购材料就像是进菜场买菜,公章一盖了事,传真一发齐活,缺乏"狗的鼻子""狼的性格""豹的速度"那样的专业精神,不能做到询价敏、砍价狠、到货快。

第三,供货商太少。葛优说:"谁动感情谁死定"。正是因为一些供货商瞅准了我们的软肋,认为除他们之外,我们再也没有其他"相好"的,欺负我们"老实""痴情",所以才敢不断触碰我们的底线,对我们想怎么样就怎么样,正所谓"人家把长工当成东家了,我们把掌柜当成伙计了"。

那么,采购工作该怎么办?是继续当公司的"软肋"和"脚后跟"?还是知耻后勇,卯足力气,冲出"玻璃瓶",实现华丽转身!

第一,要会沟通。"会说话的叫人笑,不会说的让人跳。" 采购部要掌握沟通技巧,善于把话聊到人心坎上,把理聊到 人心窝里,既能在与供应商交流时"胜券在嘴"、百战不殆, 又能在与业务、生产的沟通中谈吐有致、惺惺相惜! 第二,要有计划。"定计划"并不意味着"有计划"。"计划计划,墙上一挂""挂着挂着,变成废话"的现象,在采购工作中时有表现。因此,采购部不仅要会制定计划,更要能执行计划,并顺时应势地"修正计划""落实计划"。

第三,要快跟进。不跟进就无法及时了解订单的履行情况,就不能随时掌握订货的运输信息,更不能准确知道货物的数量和质量!为此,采购部要有一种"不破楼兰誓不还"的精神,跟住不放、盯住不让,切实把工作做早做深、做细做实,绝不能"关键时刻掉链子"。

第四,要能创新。思路一变天地宽。采购部要改变"择物固执""坐享其成""守株待兔"的陈规陋习,着力在"供货商数量、采购手段、采购思维"三个方面大胆创新,努力把采购工作提高到一个新水平。

回眸过去一年的车间生产,我们既心有所慰又满怀忧思!用一句话描述,就是"戴着镣铐跳舞"!正是因为业务部门订单量的不稳定、不连续和采购部门的无计划、不及时,使得车间生产在"三饥两饱""束手缚脚"的条件下,上演了一场差强人意的"舞蹈"。

第一,产品生产偶有错误情况发生。一年来,尽管我们在产品加工质量方面越来越规范,但一些问题依然偶有发生。比如,产品数量时有出入,包装图案张冠李戴,产品着色前后不一,等等。

第二,生产工序交接尚存不畅现象。前后工序交接不连 贯,"流水线"流着流着就断了"线"。这固然与业务订单 量不稳定、不连续和物资采购无计划、不及时有关,但也从 另一个侧面说明我们生产安排得还不细致、不周全。

第三,生产安全事故时有发生。实事求是地讲,车间安全生产总体上看不算差,但也不算很好,虽没发生什么较大安全

事故,但是小事故却时有发生。这说明我们在抓安全生产上还有纰漏、有空白。

车间生产是公司赖以生存、赖以发展的根本。失去了根本,就失去了前途,失去了一切!所以,对车间生产,我们必须抱有"怎么认真都不为过"的"牛角尖"精神,抓细抓长抓到位。

第一,要加强沟通。首先,生产部门必须要与业务部们保持沟通;其次,生产部门必须与产品设计人员进行产前沟通;再次,生产部还必须与采购部加强沟通;最后,生产部们必须经常进行内部沟通。唯有如此,才能实现生产过程的"做不错、做得好、做得顺。

第二,要加强管理,核心是安全生产管理。必须牢固树立安全生产意识,把"心有多安全,行为就有多安全"刻在员工的心里,坚决杜绝"疲劳战""梦游战",严格遵守作业规范,决不允许违章指挥、违规作业、违反劳动纪律的"三违"现象出现。

第一,工资制度稍欠合理。由于公司尚是一个蹒跚学步的孩童,这就决定了我们一切都是在摸索中前行,管理经验的匮乏,直接导致人力资源成本和生产成本的上升,使公司的效益低位徘徊,进而影响到员工收入的增长。

第二,管理方式存在不当。管理知识和管理技巧上存在很大缺陷,部分管理者简单粗暴的"家长式"作风严重,不善于用和风细雨式领导艺术进行管理,使员工心理上产生了不受尊重感,从而缺乏归属感。

第三,人事管理配置不到位。人力资源管理完全是"放牛式"的,整个就是一个无人值守状态。对新员工没有任何的岗前培训、跟进考核,宛如武侠小说中的"独行侠"一般,神龙见首不见尾。

第四,少数员工缺乏岗位意识。某些"特殊人物"自恃有关系、有靠山,行事颐指气使,说话盛气凌人,对不属于自己职权范围内的事务也薄唇轻言、指手划脚。少数"八卦人物"捕风捉影,搬弄是非,使得一些正直的员工难以理解、无法忍受。

以上四点,就是造成"营盘不动,兵流如水"的主要原因。 有脓包就要捅破,有问题就要解决。为此,我们必须在以下 几个方面采取措施。

第一,合理增加工人工资。"手中有粮,心中不慌。"增加工资必须靠一定的盈利来支撑。一是必须掌握产品报价的技巧,既要有一定的竞争性,又要有利可图;二是必须增加业务量,把蛋糕往大的做、往好的做;三是必须树立强烈的主人翁意识,爱厂如家,爱岗敬业,用我们自己的双手去创造价值、创造财富。

第二,管理层必须提高自身素质。公司各层管理者要加强自 我约束,学习管理技巧,掌握春风化雨、润物无声的领导艺术,做到"晓之以理,动之以情,奖惩有度,恩威并施。

第三,岗位要合理配置,责任要明确到人。必须根据公司发展需要,制定详细的预见计划并付诸有效的实施,建立一套让"能者上、平者让、庸者下"的用人机制,切实做到"请得来人才,留得住人才,用得好人才"。

第四,要定人定事、明责确权。"没有规矩,不成方圆。" 必须设立明确的人事权责划分,谁的孩子谁抱,谁的责任谁 担,绝不能眉毛胡子一般抓,看似里里外外、忙忙碌碌,实 则什么也没做好,什么也做不了。

《涛声依旧》这首歌曾经风靡大江南北,那引人悠思、令人神驰的美妙旋律,时时犹在耳边回响,拨弄着我们内心深处的怀旧情结。然而,对感情我们可以"涛声依旧",但对工

作我们却不能"涛声依旧"。不客气地讲,过去一年的行政管理工作,几乎是原地踏步、无甚起色,可谓"在徘徊中听涛声依旧"!

第一,层次不清,等级不明。公司已成立并运营三年,但迄 今为止,还未建立起一套等级分明、职权相应的行政职位序 列。很多情况下,是职权管理者说了不算,旁观者说了算; 行家里手说了不算,一知半解的说了算。这些毫无序列层次 的混乱现象,导致公司一些行政管理工作完全无法正常开展。

第二,奖惩不严,恩威不行。行政管理缺乏"糖"和"剑", 该奖的时候不奖,该罚的时候不罚,导致"干多干少一个样, 干好干差一个样",使部分员工对行政管理毫无顾忌,也使 管理者在工作中底气不足、威严不够。

第三,拖泥带水,效率低下。每次开会总有人拖拖拉 拉,"千呼万唤始出来";车间停电报修,十来个小时还不 见动静;奖惩一个员工,数日悬而不决,等等。此类现象司 空见惯,不胜枚举。

第一,确立明晰的行政序列。划分明确的职能序列,岗位是什么,职责是什么,必须清清楚楚、明明白白,各司其职,各尽其责。执行严格的职务序列,员工不做主管的事,主管不作厂长的主,职员不当经理的家,各就其位,各做其事。

第二,实行严格的奖惩制度。"没有奖惩就没有管理。"必须学会并合理使用奖惩手段,奖要奖得心花怒放,惩要罚得心惊胆寒,靠"奖"来立"信",以"罚"来树"威",用"奖惩"利器为行政管理保驾护航。

第三,推进行政效能提速。"形式不代表实质""劳苦不等于功高"。必须把提高"行政速度"和"行政质量"作为核心环节,实行行政人员的待遇与其工作的"速度"和"质量"挂钩,彻底改变松散拖沓的不良习气。

董事会各位成员、各位代表,在常人眼中,年度工作报告一般讲成绩多讲问题少、表扬多批评少,但我们的这个工作报告却秉笔直书,少了些温文尔雅、彬彬有礼,多的是尖锐辛辣、严厉苛刻。或许大家会说我们不厚道,但厚道解决不了公司发展的问题,解决不了员工增薪的问题,也解决不了"为什么公司不赚钱"的问题。所以,我们希望,通过对自身问题的深刻解剖和无情鞭挞,达到知短思进、知责思为的目的,以期更好地凝心聚力、奋楫前行。

董事会各位成员、各位代表,我们心中有一个共同的梦,那就是:公司的实力越来越强,车间的生产越来越顺,经营的效益越来越好,员工的腰包越来越鼓,让每一个xx人的脸上,都能绽放着幸福的微笑,洋溢着收获的喜悦,闪耀着快乐的光芒!新的一年,让我们手拉手、肩并肩,重整行装再出发,策马扬鞭自奋蹄,满怀豪情地投身于市场博弈,接受新一轮的挑战,为梦想之光迅速驱散这黎明时的袅袅薄雾贡献自己最大的力量!

请坚信——时间是一位伟大的作者,他定能书写出x的璀璨未来!

# 评级公司工作报告篇六

某移动通讯分公司综合部是该公司的综合部分,又是主抓全公司安全工作的职能部分。该部在公司党政工班子的领导下和分管领导的直接指挥下,认真贯彻上级有关安全工作的指导思想和方针,落实分公司领导关于安全生产的意图和唆使,坚持从基础工作抓起,通过"制度化、标准化、规范化"的管理,努力抓好全公司安全工作的组织、调和、实施,为安全生产提供了有力的保障。

基础管理是进步服务质量的重点。为此,该部正确、快捷地搜集全公司安全管理及职员等资料,分类建档,分别建立了电子文档和纸质文档,实行办公自动化,并结合公司质量管

理体系标准进行跟踪管理,定期分析,经常更新,给公司领导抓好安全工作提供了及时、可靠、正确、系统、具体、全面的根据。通过这一管理手段,大大地进步了办事效力。例如:相干资料查阅、修改和上报报表等等。

随着公司业务的不断拓展,任务越来越沉重,面对不可避免的安全题目,我部全体员工群策群力、奋力应战,充分发挥职能部分的作用,以展开安全活动为推动,不断增进公司安全工作。,依照省公司的要求,结合分公司各阶段业务的中心任务,针对公司安全工作现状,前后组织展开了"安康杯"活动和"安全月"活动、"百日安全无事故"等活动。该部与份公司工会、党群等部分团体紧密配合,积极策划,周到计划,精心组织,努力调和,扎实实施。活动期间,在关键岗位设立了"党员安全示范岗"和"青年安全监视岗",落实了岗员的五项基本权利,充分调动了班组成员的工作积极性,发挥了党员、团员的先锋模范作用。活动收到了预期效果,极大地增进了公司安全生产。

强化安全生产目标管理,落实安全生产逐级负责制。认真落实逐级负责制,每年初,依照分公司决定,承办了分公司与部分、部分与班组、班组与员工层层签订安全生产目标责任状、责任书、协议书,将安全生产目标细化,层层分解落实到工段、班组和职工,做到了目标、职责明确,在全公司构成"千斤重任人人挑,人人肩上有指标"的良好氛围。

组织好安全例会。坚持定期向公司领导汇报安全工作,每召开一次安全例会,要求各单位主管安全领导及安全员参加。及时剖析、总结上安全生产工作情况,布置当安全生产工作,做到每小都有新内容、新重点。对布置的工作,综合部适时加强监视、检查、落实,月底进行考核,不弄情势主义。他们还结合生产实际,每月召开一次安全生产员工座谈会,聆听群众对安全生产现状的反映和呼声,征求大家对做好安全工作的好点子、好主张,为进一步抓好安全工作奠定了坚实基础。

经常展开安全检查,果断隐患整改。综合部积极落实公司领导决策,坚持每月组织一次全公司性全面检查劳动纪律、工艺纪律和现场安全隐患,展开自查自纠,做到有题目早发现、早预防、早处理。检查中,认真细致地查看和检验值班守护在岗、防护设施配备、安全措施落实等情况,将检查结果汇总分析,及时总结经验,针对存在的题目,拟订解决方案,报告上级、通报全公司,并具体记录在案备查。一年中,共组织了全公司范围的安全检查次,催促整改隐患起,制定整改措施条。

重点抓好班组安全管理。严格催促所属各单位班组坚持岗位每班查,严格执行交xxx制度和巡检制度。在交xxx前五分钟由xxx职员带领xxx职员到各自的岗位上进行现场巡查、现场讲授、现场交代后,听取上班整体安全生产情况汇报,对存在的题目提出解决措施,布置好本班安全生产工作。要求各班组养成班前想想、班后查一查、班中按时巡检的良好习惯,真正做到交xxx清清楚楚、不留隐患,各项操纵认认真真、一丝不苟。

综合部在分公司领导下,积极与各部分、全体员工密切协作,认真落实了安全工作的方针政策规定,取得了明显成绩:某分公司全年没有发生一起安全事故、责任事故、治安案件、职员伤亡、设备损毁,经济案件。事故起数、死亡人数、受伤人数、直接经济损失四项安全控制指标为零,安全生产、治安、消防工作连年被评为全市先进单位,再次跨进安全先进行列——被评为某市安全生产先进单位。安全工作与企业管理同步调和展开,有力的保护了企业利益财产和员工生命安全,为粉公司的良好运行、壮大发展起到了保障作用。,分公司经营绩效位列全省移动企业第三位。

### 评级公司工作报告篇七

工作报告具有非常重要的使用价值,下面本站小编给大家分

享几篇供电公司工作报告,一起看一下吧!

#### 同志们:

这次会议的主要任务是:认真贯彻党的xx大和中央经济工作会议、中央企业负责人会议精神,深入贯彻落实科学发展观,总结公司20xx年工作,深入分析形势,全面部署20xx年工作,动员公司全体干部员工,努力创新超越,提升竞争能力,全面完成20xx年工作任务,为实现"8467"和"国内行业前列、世界企业500强"目标而奋斗!

下面,我代表集团公司党组讲三个方面的意见。

#### 一、公司20xx年工作回顾

20xx年,公司系统以邓小平理论、"三个代表"重要思想为指导,深入贯彻科学发展观,全面落实集团公司年度、年中工作会议精神,按照公司党组确定的"一二三四"总体工作思路和要求,全面超额完成年度目标任务和国资委年度业绩考核指标,三大业绩大幅提升,生产经营发展势头进一步趋好,各项工作取得良好成绩。

#### (一)三大业绩完成情况

#### 1、安全业绩

公司系统没有发生生产基建安全考核及以上事故,没有发生 企业经营和领导人员违法和严重违纪案件,没有发生对公司 形象和稳定造成不利影响事件,确保了四个安全。

#### 2、经营业绩

一一实现利润总额42亿元,完成年度目标的110%,比上年增长36%。

一一净利润9亿元,完成年度目标的128%,比上年增长60%。 一一净资产收益率5%,完成年度目标的125%,比上年提 高1.62个百分点。 一一流动资产周转率3.3次,完成年度目标的110%,比上年提 高0.05次。 一一发电量2581.58亿千瓦时,完成年度目标的101.7%,比上 年增长29.4%。 一一供电煤耗347.11克/千瓦时,比年度目标低1.89克/千瓦 时,比上年下降8.71克/千瓦时。 ——单位发电量二氧化硫排放量3.63克/千瓦时,比年度目标 低1.37克/千瓦时,比上年下降47%。 ——全员劳动生产率37万元/人%26#8226;年,比年度目标高4 万元/人%26#8226:年,比上年提高5.3万元/人%26#8226:年。 3、发展业绩 一一开工电源建设容量1307万千瓦,完成年度目标任务。 一一投产发电装机容量1219.5万千瓦,完成年度目标的111%。 截至年底,公司装机容量达到6302.41万千瓦,其中火 电5508.6万千瓦,占87.4%;水电772.21万千瓦,占12.25%;风 电21.6万千瓦,占0.35%。

#### (二)主要工作情况

公司系统着力坚持科学发展,着力推进改革创新,着力提升企业管理,着力加强队伍建设,各项工作都迈上新台阶。

#### 1、科学发展取得新成效

电源发展实现突破。实现核准项目10项544万千瓦,批准开展 前期工作项目(路条)20项1716.9万千瓦。内蒙古、江苏、湖 南、陕西、河北、山东、新疆地区项目核准取得新成果。山 西、福建、贵州、黑龙江、云南、湖北、广东等地区的项目 开拓取得积极进展。广西、河南、上海、天津地区实现运行 容量零的突破。发电资产分布从成立时的14个省(市区)扩大 到25个省(市区)。年内投产60万千瓦及以上火电机组15台959 万千瓦,占投产火电装机容量的82.9%。截至年底,30万千瓦 及以上火电容量占火电装机容量的70%,60万千瓦及以上火电 容量占火电装机容量的30%。投产国内单机容量最大、国产化 程度最高的100万千瓦超超临界机组和国内首批60万千瓦级空 冷机组、60万千瓦级脱硝机组,其中邹县电厂#7机组被授 予"全国发电装机容量突破6亿千瓦标志性机组"。华电国际 千万工程顺利竣工,装机容量突破20xx万千瓦。加大新能源 开发力度,内蒙古辉腾锡勒、新疆小草湖一期、宁夏宁东一 期风电项目全部建成投产, 开工了安徽宿州秸杆发电项目。 区域结构、电源结构、技术结构进一步优化。工程建设的安 全、质量、工期、造价管理水平都有新的提高。

产业延伸取得进展。开工建设福建可门储运中心和内蒙古不连沟煤矿项目。陕西榆横、新疆昌吉、山西沁源煤电一体化项目以及可门港铁路支线项目前期工作取得积极进展。完善金融管理架构,重组控股信托公司,整合集团金融资源,拓展外部资金融通,实现效益大幅提升,服务集团发展的能力进一步增强。大力支持工程技术产业发展,华电工程公司发展势头向好。印尼阿萨汉、南苏等境外投资项目稳步推进,境外项目投资和战略合作取得新进展。节能减排成效显著。积极贯彻落实国家加强节能减排工作要求,加强节能技改、节能技术应用和节能评价,全面落实基建项目环保"三同时",加大环境污染治理力度。年内投产脱硫机组40台共1684万千瓦,截至年底累计投产脱硫机组110台共3491.5万千瓦,占煤电装机容量的67.6%,形成二氧化硫年减排能

力162万吨,平均二氧化硫排放绩效3.63克/千瓦时,烟尘排放绩效0.68克/千瓦时,氮氧化物排放绩效2.43克/千瓦时,分别比成立时下降56%[]50%[]16%[]cdm项目开发取得重大突破。关停小火电机组31台175.9万千瓦,完成年度目标140.7%。综合供电煤耗比上年降低9.1克/千瓦时,全年节约标煤178万吨。邹县、可门、大通等企业综合供电煤耗降幅较大。扬州发电公司采用国电南自开发的具有自主产权的高压变频装置,节能效果显著,得到江苏省政府赞扬,并在全省推广。公司在节能减排方面积极发挥中央企业的表率作用,受到社会广泛好评。

#### 2、改革创新实现新突破

体制、机制创新取得重要进展。研究确定集团公司整体改制 上市规划,制定实施"电为核心、上下延伸、内外并举"的 产业布局和以上市公司为发展主体的资产重组实施方案,建立 "资产所有权与经营管理权分离、区域统一管理"的管理体 系。按照责权利相统一的原则,规范和强化总部及各区域机 构管理职责。在上海、陕西、山西、广东、河南、河北、甘 肃、吉林等地区设立分公司(项目筹建处),推动了公司在这 些地区的发展。启动实施综合配套改革,推进按定员组织生 产,深化劳动、人事、工资三项制度改革,组建区域检修公 司,成立资本控股、发电运营、新能源公司,推进专业化管 理,各专业公司规模经营、服务集团、开拓市场的优势和功 能进一步发挥。解决了电力改革遗留问题,完成新疆地区资 产移交和青山电厂整体划转。进一步理顺了对贵州黔源公司 的管理关系。技术创新取得新的进步。实施国产igcc□烟气脱 硝、太阳能热发电等重大科技课题攻关。成功申报国 家 "863" 计划和国家科技支撑计划项目4项。安排科技项目 和科技创新基金项目43项。获中国电力科技奖5项。评选公司 科技进步奖42项。成功主办"清洁高效燃煤发电技术协作 网20xx年年会"。创新发展迈出较大步伐。通过收购控股江 苏电力股份、上海奉贤、湖北金源等发电资产。完成对湖北

襄樊电厂一期、天津军粮城电厂的接收管理。国电南自重组和增发工作取得实质性进展,华电国际再融资及资产注入进入操作阶段,对参股企业股权进行合理处置。创新融资方式,积极争取发行各类债券和信托77亿元,稳妥参与资本市场运作,调整负债结构,降低融资成本,保证了发展资金需求。

#### 3、企业管理有了新提升

安全生产形势良好。以安全质量标准化为核心,建立"以零违章确保零事故"反违章长效机制,加大反违章力度,开展安全性评价、隐患排查整改、基建专项整治,落实安全生产"巩固提高年"活动,加强设备管理,提高设备可靠性,有效防范了各类事故的发生。哈三、西塞山公司等41家企业实现无非停,青岛、扬州公司等18家企业安全运行超过3000天。

经营管理得到加强。加强预算管理和经济分析工作,强化成 本、费用目标管理和过程控制,建立财务预算、业绩考核、 薪酬分配三位一体的绩效管理机制,建立年度绩效目标和任 期目标考核制度,规范单项奖励和评先创优管理,初步建立 对标管理指标体系。"三电"、"四煤"工作进一步加强, 发电量保持快速增长,贵州、云南、浙江、河北、江苏、四 川、湖北、青海、山东9个地区设备利用小时超过当地平均水 平:新机标杆电价和脱硫电价落实到位,华电国际、贵州、云 南、湖南等地区电价工作取得积极成果;电热费欠费额得到较 好控制。发挥燃料"五统一"优势,增强了电煤量质价的驾 驭能力,燃料管理水平进一步提高。开通了集团公司门户网、 广域网二期、生产营销实时监管、资金结算平台等信息应用 系统。贵州、新疆、江苏、福建、河北、辽宁、四川、陕西、 云南、浙江地区, 华电国际、华电煤业、资本控股、华电工 程、华电招标、北京热电、北京水电完成年度预算目标。扭 亏工作取得成效,二级企业亏损面比上年下降2.94个百分点; 亏损额比上年减少0.9亿元。内控机制得到强化。充分发挥审 计管理职能,开展资产经营责任审计和专项审计调查73项,

审计意见整改率100%。开展燃煤管理、招标管理效能监察;加强项目投资、关联交易、财务监督和风险管理;积极配合国务院派驻公司监事会和国家审计署开展监督检查工作;清理完善公司规章制度,形成制度建设长效机制;开展"依法经营,遵纪守法"主题实践活动,确保了经济安全。

#### 4、队伍建设得到新加强

干部和员工队伍素质不断提高。开展"四好"领导班子创建活动,坚持"德才兼备、注重实绩、群众公认"的用人标准,全面加强各级领导班子和干部队伍建设,各级领导班子的领导力、执行力和战斗力明显增强。完善干部管理机制,加大干部交流力度,建立后备干部管理制度。成立集团公司党校,举办了7期420多人次参加的领导人员和后备干部培训班。加强人才队伍建设,编制公司""人力资源优化配置规划、人才队伍建设规划,完善专业技术人才和技能人才考核评价体系。着力解决上大压小、综合配套改革涉及的人员问题,向新项目配置员工3068人。加大员工培训力度,集团总部组织各类专业培训班48期,培训人员2938人次,广泛开展职工技能竞赛活动,提高了员工素质。

党的思想组织作风建设深入推进。全面部署学习贯彻党的xx 大精神,举办领导干部学习贯彻xx大精神研修班。认真抓好 各级党委(党组)理论中心组学习,加强党员政治理论教育。 深入开展党员干部"五带头"和"强核心、固堡垒、全面提 升基层党组织标准化建设水平"活动,持续推进党的先进性 建设,认真贯彻落实中央四个长效机制文件,得到中央检查 组高度评价。进一步健全党的组织机构,完善工作机制,隆 重表彰了公司系统"两优一先"。公司两位同志当选党的xx 大代表光荣出席了xx大。以集团总部为重点,加强作风建设, 各级机关的工作作风、效率、质量都有新的进步和提高。加 强党员干部廉洁从业和警示教育,建立落实教育、制度、监 督并重的惩治和预防腐败体系,没有发生领导人员违法和严 重违纪案件,确保了政治安全。

精神文明和企业文化建设取得成效。加强企业文化建设,完善企业文化体系,建立企业文化建设示范基地,开展丰富多彩的企业文化建设活动。广泛开展"争先创优"活动和"五个一"文体活动,选树了全国劳模石晓启等十大先进典型。工会、共青团工作进一步加强,厂务公开和职代会制度进一步完善。加强职工思想动态分析和有针对性的思想工作,及时排查和消除不稳定因素,保持了重大节日安全和职工队伍稳定。

外部环境进一步改善。加强与社会各界的沟通合作,全面履行社会责任,认真落实国家下达的援疆援藏任务,积极参加社会公益活动,营造了良好环境。强化正面宣传,树立良好社会形象,加强应急管理,确保了形象安全。

20xx年各项工作成绩的取得,是党中央、国务院正确领导的结果,是国家有关部门、各级地方党委政府和社会各界大力支持的结果,是公司广大干部员工积极应对挑战,克服困难,团结拼搏,努力奋斗的结果。刚才,大会隆重表彰了先进企业、优秀发电企业、文明单位、"四好"领导班子先进集体、劳动模范以及各方面工作的先进单位、先进个人,他们是公司系统奋发有为、争先创优的榜样。在此,我代表公司党组向各级领导和社会各界表示诚挚的感谢,向受到表彰的先进单位和个人表示热烈祝贺,向公司全体干部员工表示崇高的敬意!

在总结成绩的同时,更要清醒认识到工作中存在的差距和不足:一是公司竞争力有待进一步提高。安全、效益、发展绩效都有进一步提升的空间,科学发展、改革创新、企业管理、队伍建设等方面,还存在不适应当前形势和任务的问题,需要进一步加强。二是公司内部区域之间、单位之间的工作和绩效水平存在较大的不平衡。部分地区、企业没有完成绩效目标要求,个别企业发生亏损。部分地区、企业项目开拓力

度不大,重点区域发展项目后续资源不足。个别新投产机组由于设备质量、施工质量、配套工程和运行管理的问题,与"双达标"要求有差距。以上问题的存在,虽有客观因素影响,但责任不落实、管理水平低、措施不得力、工作不到位的主观方面问题,在部分单位不同程度的存在。对于这些问题,我们要引起高度重视,切实加以解决。

#### (三)基本工作经验

一年来的工作实践,充分证明公司党组确定的年度工作总体 思路和要求,符合公司实际,符合党的xx大精神,得到公司 上下积极贯彻和认同,形成了公司工作体系和基本经验,我 们要继续坚持和发扬。

——履行"三大责任"是公司的光荣使命。履行经济责任、政治责任和社会责任,这是党和国家赋予公司的光荣职责。 只有全面履行三大责任,才能充分发挥中央企业作为国民经济的重要支柱、全面建设小康社会的重要力量、党执政的重要基础的应有作用,更好为党和国家的工作大局服务。

——推进"做强做大做好"是公司的基本方向。做强做大做好符合科学发展观的精神实质,符合党的xx大提出的"又好又快"发展的基本要求,是企业贯彻落实科学发展观、实现又好又快发展的具体实践。只有把做强做大做好贯彻于公司发展的全过程,才能明确方向,统领全局,科学发展。

一一提升"三大业绩"是公司的中心任务。三大业绩涵盖了发电企业的主要任务和工作成果,符合发电企业的特点和实际,也体现了国资委对公司经营业绩考核的基本要求。只有全面提升"三大业绩",才能抓住企业工作的中心任务,形成正确的业绩导向,确保国有资产的保值增值。

一一确保"四个安全"是公司的工作基础。安全是企业经营 发展的基础,对于发电企业更为重要。生产安全、经济安全、 政治安全、形象安全是企业安全发展的完整体系。只有树立"四个安全"的大安全观,才能全面夯实安全基础,建设本质安全型企业,确保实现公司安全发展。

一一落实"四个着力"是公司的工作路径。着力坚持科学发展,着力推进改革创新,着力提升企业管理,着力加强队伍建设,是提升"三大业绩"、做强做大做好的主要路径。只有落实"四个着力",才能抓住工作的关键,推进各项工作取得新成效。

近年来,供电公司党委充分发挥企业党组织的政治核心和战斗堡垒作用,在党风廉政建设方面始终坚持"标本兼治、综合治理、惩防并举、注重预防"的方针,通过开展"建规章、重教育、作示范、勤监督、抓行风"等一系列教育活动,为党风廉政建设的大坝构筑起"五道"防线。公司先后多次被上级评为"党风廉政建设先进单位"。

#### 一、建规章,制度管人,力求以规治企秉公办事

供电公司从以法治企出发,结合工作实际,从健全制度入手,先后研究、修订和出台了《党风廉政建设责任制考核办法》、《招投标管理办法》、《党委议事规则》、《高安供电公司转变作风规定》和各种工作程序等20余项党风廉政建设以及相关配套制度。在"三重一大"问题上,该公司始终坚持民主集中制,做到集体研究讨论决定,不搞一人说了算。在企务公开管理上,该公司建立了以公平、公正、公开、透明为基础,党政共同负责,纪检、人事部门、工会合力推进,群众全员参与的运行机制,出台了《企务公开实施细则》、《供电所所务公开规定》、《企务公开考评标准和实施细则》。

二、重教育,正面为主,提高党员防腐拒变能力

供电公司坚持反腐倡廉教育制度化、经常化。供电公司始终

把加大源头治理力度,营造积极向上、清新和谐的廉政之风作为治本之策。认真开展"学党章、知荣辱、促廉政"主题教育活动,建立"以人为本"的教育方式,努力构筑具有企业实际特色的反腐倡廉教育新机制。通过聘请市纪委和检察院干警进行法律知识讲座、观看《天职》等预防职务犯罪警示片;有针对性的对掌管"人、财、物"的部门和岗位人员,进行专项预防职务犯罪教育;扎实开展两个《条例》学习教育,在节日期间给中层以上干部发放温馨廉政贺卡、台历;在政口对上开辟警示教育、治理商业贿赂等廉政文化教育的新窗口,搭起纪检部门与职工群众互动交流的信息平台;在职工中进行廉政文化建设,并将廉政警句收录到《企业文化手册》中。通过民主生活会、撰写廉洁从企心得体会、干部述职等多种形式查问题、找不足,疏理整改,形成了"教育在前、制度规范约束在前"的党风廉政建设常态运行机制,营造了反腐倡廉的良好氛围。

#### 三、作示范,向我看齐,当好廉洁自律的带头人

供电公司为把党风廉政建设责任制落到实处,大力实行"一岗双责",特别要求部门一把手把党风廉政记在心中、抓在手上、落实在行动上、体现在措施上。为了加强党风廉政建设目标管理,供电公司党委专门发文明确了领导班子的职责划分和分管的部门,并将部门月度任务落实、考核情况与主管领导的月度、年终考核、奖金挂钩,使领导责任真正落到实处。并在中层及以上干部中依据德、能、勤、绩、廉五个方面的综合考评,评选出勤廉兼优先进个人,为广大干部职工树起了廉洁自律的表率和学习榜样。

四、勤监督, 防微杜渐, 做到警钟常鸣防患未然

供电公司坚持"标本兼治、预防为主"的原则,通过完善企业监督制约机制,落实防范措施,制定工作责任目标,强化监督制约职能。纪检监察、财务、审计、合同管理部门在该公司领导的大力支持下,依照相关管理制度和规定,全过程

参与了从基建工程的招投标、大修、技改资金的使用,到大宗物资、设备采购、拍卖、废旧物资处理、门面房出租等经济活动,并一贯坚持经济合同审核会签制度,严格监督和制度的执行,认真履行监督职能。通过深入开展执法监察和效能监察,堵塞漏洞,确保了经济活动运作规范、有序、科学。

五、抓行风, 持之以恒, 塑造优质服务的新品牌

供电公司结合"青春光明行"、"爱心平安工程"等活动。 深入街道、农村集市和田间地头,通过散发宣传资料、刷宣 传标语等方式,借助宣传车、宣传展版等载体,进行优质服 务相关政策、法规、制度和安全用电宣传。督促95598客户服 务系统的完善化建设,通过拨打服务窗口报修电话、走访客 户等形式对供电所等服务窗口进行明察暗访,对"三个十 条"及电价执行情况进行检查,加强行风投诉受理、处理、 反馈的闭环管理。该公司面向社会公开聘请了56名行风监督 员,定期召开行风监督员和大用户座谈会,广泛征求对窗口 单位和全局优质服务工作的意见、建议,并将座谈会形成的 意见,下发至相关部门,落实整改,以便对症下药,切实改 进工作方式、工作态度和工作作风,真正实现"四个满意"。

近年来供电公司在在市消协组织的万人问卷调查中,消费者满意率居参评行业之首,行风民主评议名列前茅并多次被市委市政府评为"创佳评差"最佳单位,优质服务树立了高安电力良好的企业形象和社会形象。在,公司被评为国家电网公司一流县级供电企业、先进集体,被省公司授予优质服务标杆单位,被国家电网公司授予农电优质服务标杆单位。

- 2、关口前移,狠抓党员干部的思想作风建设。坚持把党员干部思想作风建设放在首位,通过加强学习教育,使党员干部始终保持良好的思想作风,增强拒腐防变能力。
- 一是加强党纪党规的学习教育。引导公司党员干部认真学习各级有关党风廉政建设工作的规定和准则。今年以来,我们

通过理论中心组学习、班组政治学习、干部培训班等形式, 认真组织学习了两个《条例》、《实施纲要》、《国有企业 领导人员廉洁从业若干规定》和《国网公司关于加强廉政建 设、预防职务犯罪的工作决定》等,从思想上筑牢拒腐防变 的堤防。

二是针对近年来电力系统发生的违法违纪现象,我们重点学习了《警钟声声》和《预防职务犯罪读本》,通过剖析案例,达到用身边的事例警示和教育党员干部的目的。同时,召开离退休社区党风监督员座谈会,听取离退休职工对干部队伍的监督意见和建议,对群众有反映的党员干部,及时进行谈话提醒,有效地促进了干部的廉洁自律意识。今年九月,公司总经理马占奎同志在全市重点建设工程预防职务犯罪工作现场会上做了经验介绍,得到了与会人员的充分肯定。

三是结合保持共产党员先进性教育活动,以"满意工程"为主线,认真组织学习《实施纲要》及相关精神。在此基础上,我们还购买了15套《实施纲要》的宣传挂画,在市内各电业小区及基层单位进行展览和宣传。今年4月份,公司聘请了市检察院领导为全公司党员干部作了"保持共产党员先进性教育、预防职务犯罪"的专题报告,有500多人直接收看收听了这次报告,反响十分热烈,成为公司近几年规模最大,覆盖面最广,效果最好的一次警示教育活动。

四是结合狠刹领导干部"四股歪风"活动,每逢重大节日,我们采取下通知、提前"打招呼"、个别提醒等方式,提出廉政建设要求,狠刹干部赌博、收钱送钱等现象。对新提拔的中层干部进行任前廉政谈话,有针对性地提出廉政要求和注意的问题,不断提高党员干部的拒腐防变能力。

五是加强对基层民主生活会的指导,提高民主生活会的质量。 在公司召开民主生活会前,我们发放了200份调查问卷,采取 背对背地方式,从党性思想、工作作风和廉洁自律等方面广 泛征求群众意见。同时,会同有关部门对基层单位民主生活 会和干部家属座谈会进行指导,增强了党员干部的民主意识,同时使基层领导班子更加明确了民主生活会的意义和作用。

3、加大信访案件查办力度,堵塞管理漏洞。年初以来,我们 共受理各类群众信访举报16件,与去年同期相比举报数量下 降48。初查16件,了结15件,其中组织处理4人,给予党纪处 分2人,行政处分2人。针对办案中发现的体制机制和管理上存 在的问题,注重惩教结合,帮助完善制度,制定整改措施, 督促抓好落实,较好地发挥了查办案件的治本作用。

与此同时,充分发挥党风廉政建设领导小组的职能作用,加强组织协调,健全协查机制。在"检企共建"活动取得了一定成果的基础上,今年十月,我们又召开了由检察院与供电公司双方主管领导参加的"检企共建"座谈会,重点研讨如何进一步深化"检企共建"内容,促进供电企业与检察机关的协作配合,以及如何以联合办案为切入点,在维护企业利益和教育干部的同时,注重搞好内部自查和事态分析及控制,形成案件查办的整体合力。

- 4、围绕中心工作、积极开展效能监察。我们坚持以"全面参与、突出重点、整体推进"为工作思路,对公司多项重点工作进行了效能监察,有效地促进了各项制度的落实,确保了政令畅通。
- 一是针对基建工程项目容易出现问题的重点部位和环节,制定出台了《基建、大修、技改工程项目执法效能监察实施办法》。按照这个办法,我们全过程参与了公司大楼亮化工程、农网二期改造工程、服装采购[66kv继电保护设备采购、县网改造工程验收及超编车辆内部竟价处理等多项工作的招投标。
- 二是积极对岗位竞聘实施监督。今年以来,公司开始对部分 空岗、热岗实行公开岗位竞聘,我们对竞聘工作的出题、笔 试、答辩及核分等各个环节进行了全过程的监督,确保了在 用人方面的公开、公正和透明。

三是对监察过程中发现的问题,认真督促整改。在开展农网改造执法监察过程中,我们对2个单位违规处理、变卖农网撤旧导线问题进行了查处,追缴违纪金额2.07万元;在对营业电费纳入会计核算效能监察工作中,我们及时对个别单位营业电费未按规定财务科目入账问题进行了纠正,同时会同公安保卫部、财务部对基层单位的财务管理进行了抽查,对发现的问题提出了相应的整改意见。

通过有力的效能监察,公司的管理水平得到了进一步规范,我们相继获得了省公司执法效能监察先进单位、国网公司清产核资执法效能监察先进单位等殊荣。

5、以提高社会满意度、降低不满意率为重点,加强行风建设和优质服务工作。

一是不断总结经验,有针对性的采取措施开展活动。我们首先结合年度考核,对公司及各二级单位的行风建设和优质服务工作进行总结和分析,并下发了通报。同时,针对社会各界、新闻媒体及劳模暗访员对行风建设和供电服务工作提出的意见和建议,进行了分类、梳理和总结,查找工作上存在的不足,与窗口单位一起对测评中不满意率较高的问题,并行深层次的分析,指导基层有针对性地采取措施。其次是行深层次的分析,指导基层有针对性地采取措施。其次是有针对性地采取措施。其次是有针对性地采取措施。其次是加强个别指导,我们与船营供电分公司在其辖区内组织开展了"供电服务进社区"活动,以板报、广播、发放宣传,进一步拉近了供电企业与客户的距离,促进了相互的理解和支持。我们还建议昌邑供电分公司将行风建设和优质服务工作纳入到台区承包工作之中,并严格考核。现在,这个公司的营销人员都印制了"连心卡",向客户发放,主动加强与客户之间的沟通。

二是落实包保责任制,加大日常考核力度。在总结推广桦甸农电有限公司行风建设和优质服务经验的基础上,我们结合实际,将行风建设和优质服务工作与安全生产、廉政建设等

有机结合起来,实行一票否决,同考核、同奖惩,进一步完善了公司领导和机关干部包保基层单位的领导体制和工作机制。同时将地区各供电所的测评情况提交农电部,纳入各供电所的年度考核,对政府、社会和职工反映意见大、信任度低的供电所长进行必要的调整,有效地促进了行风建设工作的落实。

三是明查暗访,深入贯彻落实"三个十条"。落实"三个十 条"的要求是公司今年优质服务工作的重点。我们采取明查 与暗访相结合的方式,要求劳模暗访监督员按照"三个十 条"的具体内容,针对去年行风测评中反映出的问题,集中 对部分辖区进行普查,对供电服务工作实施监督。首先是对 供电系统的规范服务情况进行监督, 重点检查了电费通知到 位情况和客户欠费停电恢复送电情况。第二是开展集中走访, 重点走访了船营、昌邑、城郊和永吉的城乡结合部分,全面 收集居民客户对供电服务的意见和建议。第三是重点监督检 查抄表人员停送电程序、故障报修时限和窗口单位文明用语、 服务态度等承诺服务情况。目前为止,共走访客户1790户, 发出征求意见卡2136余张,收回2121张,收集有价值的意见 和建议及94(监督信息)件,表扬信47件(次),避免不良影 响26件(次)。针对调查收集的意见和建议,我们通过月例会 的形式,会同农电部、营销部等专业部门共同研究整改措施, 使问题及时得到了解决。

四是集中解决客户反映地热点、难点问题。今年初,我们结合对测评情况的分析,相继召开了几次研讨会和协调会,对不完善的管理环节和便民服务措施提出了整改建议,督促基层单位迅速进行了整改。在今年开展的"市民政府一线牵"活动、"3.15"消费者权益日活动和省公司行风热线直播活动中,公司均实现了零投诉。

五是认真受理投诉举报工作。今年以来,共受理投诉举报40件,查实6件,与去年同期相比下降了20。其中监察室直接受理客户投诉4件。在处理客户投诉和举报过程中,对内严格追

究责任,对外注重政策解释和宣传,在查清问题的同时,注 重把消除客户疑虑、化解供用电矛盾、挽回不良影响,最大 限度地维护企业形象。

六是组织召开行风建设暨优质服务电视电话会议。为深入贯彻落实国网公司三个"十条"精神,积极争取社会各界的理解和支持,公司于5月份组织召开了行风工作会议,特别邀请了市委、人大、政协、地方电厂和新闻媒体等各方面的代表参加了会议。会上我们重点介绍了近年来公司开展行风建设、优质服务所做的主要工作和下步打算,对去年参加行风测评单位和基层供电所的排序情况进行了通报,同时调整了客户关系委员,重新选聘了91名行风建设监督员。会后,我们还配合抄表公司,分三期对抄表人员进行了"三个十条"的讲解,共有100多人参加了培训。

七是加大对外宣传力度,树立公司形象。为确保今年的行风测评,我们在不断加强行风建设工作的同时,进一步加大了对外宣传力度。以"诚信在供电,满意在江城"活动为主线,配合党委宣传部在市主流媒体上进行了一系列宣传报道,使客户及时了解了供电企业在提高优质服务水平、促进地主经济发展方面所做的工作,树立良好的社会形象,不断推进公司党风廉政建设和反腐败工作的深入开展。

# 评级公司工作报告篇八

立春已过[]20xx年春耕即将开始,为了保障我县今年农民群众春耕生产的农资需要,公司认真落实资金、运输、仓储等,以确保春耕备肥按时足额到位,保证农民用肥,努力做好化肥、农药的储备调运工作。

公司根据我县农村市场的实际需要,在全县共设立94个农资连锁销售网点,并签订了"连锁经营委托书""连锁销售经营合同书""经营责任承诺书",积极与省农资公司、大理

分公司协调联系,筹备资金、组织调运销售,1—3月调入尿素684吨、销售1146吨(其中上年结存462吨),调入普钙肥1332吨、销售1428吨(其中上年结存96吨),调入复合肥277吨、销售229吨,调入农药7472公斤、销售1000公斤;做到不务农时,早调运、早按排、不断档、不脱销、保证了我县农村市场供求,满足了广大人民群众的需要。

公司根据省级储备化肥调供管理暂行办法规定,以省农资股份有限公司大理分公司,调入的结算单价加规定的差率以及实际运费杂费再减去运价补贴,计算出尿素实际的批发、销售价格,公司仓库、门市、各连锁经销户,做到实行统一采购,统一调拨,统一经营方针;认真粘贴价格通知充分向社会公示,提高公司化肥价格的透明度,使广大农民群众充分了解当期化肥批发价格和销售价格,坚决杜绝随意提价的情况发生,公司仓库、直销门市部全县各网点,销售一律造册登记,建立销售台账,严禁乱作价,乱涨价销售,自觉接受县物价管理所及各乡镇价格监督员的监督检查,使储备补贴资金真正落实到广大农民群众手里,使全县农民群众得到了实惠,同时提高了公司在农民群众心目中整体形象。

通过储备尿素的销售情况来看,由于省级公司的储备充足, 使我公司在调运过程中不断档;使我县广大农民群众能够买 到安全充足的化肥,群众对我公司的化肥销售工作满意,都 认为我县农资公司确实已把国家对群众的优惠政策落到实处, 使他们增强了对农资公司的信任感,公司杜绝了假冒伪劣农 资商品进入农户,保障了广大农民的利益,社会效益得到了 提高。

在今后的工作中,我们将认真按照州、县供销社的安排部署,依托"万村千乡市场工程"建设,为构建乡、村级农家店为基础的农村商品市场流通体系而不懈努力,为建立新型农村市场流通网络,营造一个方便安全的农村消费环境,来带动农村经济社会发展,为我县的稳定团结发挥积极的作用。

### 评级公司工作报告篇九

一、公司今年承接的工程量比去年增加了一倍以上。

像鲁西化工氟化制冷框架和机柜室土建工程、西安交大科技园装饰等工程。财务部门的账目核算工作和报表统计工作也呈几何倍数增加,为了提高工作效率和准确性,让会计核算从原始的计算和登记工作中解脱出来,我们在年初即进行了会计电算化的实施,请来了资深的建筑老会计,经过一个月的数据初始化和财务软件的培训,财务人员都熟练掌握了财务软件的应用与操作,财务核算顺利过渡到用电算化记账和电脑打印凭证。这为财务人员节约了时间,还大大提高了数据的查询功能,为财务分析打下了良好的基础,使财务工作能在新的一年爬上一个新的台阶。

二、公司财务每天都离不开资金的收付与工程收款、成本报帐工作。

一年来,我们及时为各项目部的经济活动提供了应有的支持,基本上满足了各施工生产的需求。财务部全年审核原始单据30860份,处理会计凭证1543份,准确出具各类会计报表无数,公司还在今年六月份对全体员工进行了工资上调,工资额度整体上浮16%,在中秋佳节时为员工发放了各项福利。公司财务还积极协助项目部,对达到进度拨款节点的工程进行催收工作,保证了在建项目的顺利进行,对于达到结算条件的工程及时催促甲方进行审计和结算,回收工程结算款1060余万元,占应收帐款的25%。项目部也都非常积极配合财务部的成本记账工作,及时的上报工程发票和工资发放表,保障了财务记账的时效性。

三、制度管理属于企业的硬性管理,任何成功的企业无一例外的具有严格的规章制度。

x公司从无到有,从当初的七八个人到今天的四十多个人,

规范各项经济行为已日益成为企业管理的主题。在过去的一年中,公司相继出台了关于财务管理、机关报销、费用控制、项目部报账管理等方面的规章制度。但是,随着公司大跨步的发展,原来的规章制度也出现了一些不完善的地方,在\_\_\_\_年新的一年,公司领导及时召开了财务部门座谈会,对不合理不完善的制度进行了商讨,定出了先进有效的财务管理办法,切合实际的规章流程,完善了公司的财务制度。

四、资金是企业的"血液"。

今年公司工程建设全面铺开,部室管理机构逐步建全,专业技术人才不断加盟,资金需求日益增加。尤其在茌平水榭明珠项目垫付施工的情况下,公司承受了巨大的资金压力。公司根据工程建设和发展的需求,为确保各项工作的顺利开展,董事长和总经理一起筹划、合理安排调度资金,保证了各个工程建设的顺利进行,并且还在12月份及时偿还了两笔银行到期贷款。在这个过程中,项目部的帮助也起到了关键的作用,资金的合理调配,让公司保证了持续的资金供应。

时光飞逝,\_\_\_\_年的工作已经成为历史。一年中,公司财务也有很多工作欠缺的地方,比如在各项经营费用的控制上,在规范财务核算程序上,在汇报财务数据,实施财务分析等方面都相当欠缺,这些应该是\_\_\_\_年财务管理中重点思考和解决的问题。在同项目部的资金往来方面,今年做的也不够好,明年我保证按公司核算效益年的规定,当日到款,当日拨付到位,特殊情况下,最多不超过五个工作日,我决心同各项目经理加强沟通,成为好朋友,做到互通有无,提高财务管理的信誉,保证各项工程不因资金短缺而停工。\_\_\_\_公司将在加强管理、规范经济行为、提高企业竞争力等方面不断地总结经验,不断地加强学习,以适应时代和企业的发展,与各位共同进步,与公司共同成长。