

# 工程项目工作总结个人总结(优秀5篇)

总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料，它能够使头脑更加清醒，目标更加明确，让我们一起来学习写总结吧。大家想知道怎样才能写一篇比较优质的总结吗？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

## 工程项目工作总结个人总结篇一

一、20xx年将过去了，在集团上级领导的带领下，建立工程项目工作要点，较好地完成了集团交付的各项工作任务。

1、认真学习上级下发文件，协助建立健全公司工程质量、进度、造价等各项制度。

2、在本集团现有的制度前提下，结合自己的工作经验和本公司的实际情况，编制部门的工作联系单、工作流程、工程管理表格并指导实施。

3、整顿、整理、收集与工程造价部门相关的内业文件、资料建档工作。

4、制定集团的管理方针，针对原工程造价遗留存在的实际情况和困难逐步解决，设计现有部门与部门之间的沟通管理方案并指导实施。工程项目建设工作总结由提供！

5、接任本集团的工作以后，对现有人员进行初步调整，有了一定的改善。

6、面对各部门的工作情况不同，和集团原有存在不够完善的因素，加以协调沟通。结合本公司的具体情况，本着轻重缓急的原则开展工作，取得明显的成效。

7、加速办理一期土建及水电工程的结算收尾工作，和对原有的签证单结合现场认真细致的核实。

8、加强形象进度款的把关和控制，制订《现场签证管理办法》的相关程序。起到监控、核算工程造价及控制工程成本的作用，发现问题做到及时向总裁汇报。

9、对原有的工程合同、工作联络函、工程承诺书、现场签证单、设计变更通知单补充结算，进行重新核实把关，增强了造价部门在工作中真正起到了监督和审核的职能作用，确实减少公司的经济损失。

10、结合公司现状提议新项目的招投标，的有效管理方案及流程管理，并在继续做进一步的改进和完善工作，降低工程造价节约成本给公司带来效益。

11、编制本公司财务工程款的支付管理、结算程序。

12、甲乙双方已完成1#、2#、3#、4#、5#楼的土建及水电工程项目，09年12月底6#、7#、8#、9#楼的土建、水电、附属工程项目做扫尾工作，主要因素是受施工单位报审验收影响。

13、工程部的签证单时常出现一些不负责任的现象。如有些工程的工艺过程需要记录的数量、规格、工作内容均不详就要求造价室确定单价。现场设计变更或现场增减变更项目，现场施工没有及时确认，过后补签证单并要求造价工程师一起确认，不按施工管理流程。我及时的配合工程部、工程监理及时给予纠正和办理签证手续。

14、争取将二期工程总包以外的分包工程项目，抓紧于年前给予办理工程量的核实签证工作或初步结算和验收工作。由于因人员的特殊变动，以免影响现场的经手交接工作，给工程量的核实真实性受到影响。同时能够更好的把握、控制年底的进度款支付的准确性。

## 二、存在不足

1、一年来的工作虽然取得了一定的成绩，但也存在一些不足，主要是思想解放程度不够，组织、沟通能力有欠缺，和其他同事之间还有一定距离。

二是涉及工作多样复杂，需要时间上的相互学习、沟通。

三是工作中不够老道加上脾气燥，容易犯上主观意识形态的错误。要在不断的努力、学习过程中改变工作方法，不断创新完善。在今后工作中认真总结经验，克服不足，努力把工作的更好。

2. 后期办公室招聘部门的工作人员存在各种因素问题，造成人员管理不善不合理的调配工作，以致影响各部门的日的各种工作。

## 三、明年工作计划

1、认真学习，努力提高自身素质及工作能力，尽职、尽责、尽快地完成各项工作。

2、做好本集团的工作，对各项决策和出现的问题。及时提出合理化建议和解决办法供集团参考，并努力配合各部门完成公司下达的任务。

3、工程招投标报价程序不能满足公司的管理要求存在严重不足，希望能够有新的措施。

4、做好二期的结算准备工作，同时配合工程部做好三期开工前的前期准备工作。

## 四、建议：

1、三期工程建议以大包干的形式发包，减少市场价格变波动

的风险，同时成本也会得到更好的控制和有利于投资资金的统筹安排。

2、工程大包干的形式同时对现场“质与量”的管理会得到有效的控制，又能够杜绝现场的工程签证舞弊行为的通病，节约成本。更重要的是减少办公费用和其他开支，减少结算费用和缩短办理结算时间，更多快好省的有效节约建安成本。

3、集团的发展建议以工作流程制度化、工程管理表格的管理形式加以管理，能够使部门之间在工作中起到相互配合和相互监督的作用。

4、一、二期工程工作中存在的一些问题希能到重视和总结，这将对三期工程的开发和投资，会起到促进的作用给公司和带来更大的经济效益。

现在大家知道工程项目个人年底工作总结的内容了吧!希望大家可以好好利用!

## 工程项目工作总结个人总结篇二

从20xx年1月到20xx年1月，我圆满了完成了在xx的工作，现总结如下：

为响应党和^v^的万名医师支援农村卫生工程，在我院的正确领导下，我们医疗下乡支农小组来到了长顺县人民医院，与当地医院的同事们，共同学习，共同努力，共同工作，共同进步，在艰苦的条件下，克服困难，多想办法，努力工作，仔细耐心，热情周到了为当地的各族群众提供就医服务，增进农民健康意识，为农民群众办实事、办好事。

我在这一年的时间里，遵纪守法，团结互助，指导长顺县医院建立基本的业务规范和制度，帮助医务人员提高基本诊疗业务技术水平和开展教育工作，对下乡帮扶的医护人员以讲

课、示范、讨论等形式面对面、手把手地交流，很好的提高基层医护人员诊疗水平。本人具体指导超声腹部、小器官、心脏等常见病、多发病、疑难病的诊疗工作，指导基层医生掌握如何诊断更好地为临床医生服务，因为在超声诊断里同图异病、异病同图的病例很多，为了更好地让他们熟悉掌握，对每一个病例分析，首先考虑什么病，然后是什么病，再是.....并对病倒进行鉴别诊断，很好地提高基层医生的业务水平。

通过一起共同工作及交流，帮助纠正基层医务人员一些错误的观念和诊疗技术，对规范和提高他们的诊疗行为起到了很好的作用。如指导操作肝脏，怎样才能从各个切面把肝脏看得清楚并且避免遗漏，同时建立起良好的沟通渠道，为今后工作的相互联系和合作打下了良好的基础，有利于基层医务人员业务水平的提高，缩小城乡医疗服务水平的差距，也有利于我们能更多深入地接触病患，促进科研工作的开展。这些都有利于我们为广大群众提供更优质、更好的医疗卫生服务。

同时到最基层的农村进行义诊，深受村民欢迎，义诊群众较多，有利于普及医疗卫生常识。

当然在我们帮扶的这一年时间内，也存在一些问题，由于基层医疗的硬件限制和人员素质等的因素，开展健康教育、行为干预等工作未如理想，需要进下一步加强培训。

我走过那些天的日子，多少紧张而有序的工作场景还在眼前，多少质朴诚恳的话语还在耳边。有付出就有收获，我的医疗下乡支农工作虽然已经结束，但是在工作完成的同时也有不足和需要改进的地方，这些都将作为我在今后工作中宝贵的经验和财富，促进我的工作更上一个台阶。

## 工程项目工作总结个人总结篇三

20\_\_年，是我不平凡的一年，这一年来，离开工作\_年的安装冷冻公司，奔赴新疆戈壁滩喀双工程项目部任经理兼书记，是公司领导对我的信任。

20\_\_年这一年主要工作井筒注浆、巷道掘进以及提升系统改装等项目，由于项目工期比较紧张、施工人员严重缺人、管理人员少，安全管理难度危险性系数大大增加。我针对项目的特殊性，及时调整各岗位人员配置，并制定了相应的应急预案。在组织生产过程中以施工安全可靠为中心，以“安全第一、质量第二、进度第三”为原则，以质量标准化工作为重点，以技术人才培养为手段，通过狠抓安全和进度管理，严把工程技术质量关，努力做好本职工作，安安全全、保质保量并按期完成20\_\_年各个工地的生产任务。

### 一、虚心学习、努力进步

20\_\_年我调到井巷项目部对掘进一无所知，我清醒认识到我在工作中的不足之处，通过与同行业精英沟通学习但实战经验缺乏，掘进的现场经验匮乏，所以我在这一年中，不断向班子成员、领导及职工学习，加速补充自己的实战经验，以严谨的态度对待掘进的每一道工序，提高自己的专业技术能力。

### 二、恪守本职、扎实工作

我深知煤矿管理工作的艰难与重要性，所以开始就要求自己严格一点、只有兢兢业业、扎扎实实，才能做到优质高效。为此我把履职岗位职责、虚心学习作为自己的核心任务。在掘进生产期间，经常跟随作业人员一起进出井，现场观察、记录作业人员作业过程，获得了许多重要的一线经验，这些都是不可多的经验和知识，为我以后工作打下坚实的基础，也使得自己能够更快的进入角色，干起来得心应手。

### 三、朴实诚恳、严格自律

作为一名项目管理人员，我知道应该具有朴实平淡的本色，努力让自己做到朴实不虚妄、热情不虚假、处事不急躁。心中始终要有规章制度，能够准确严谨的处理每一项工作，特别是井下管理工作。

在喀双工程项目部不知不觉工作了一年，总体来说，这一年是学习的一年，是锻炼的一年，我很好的完成了公司领导交办的各项工作。由于前期自身经验不足，使得我养成虚心学习的好习惯，我深深的知道未来的学习和工作之路还很漫长，我将以一百分的热情投入到煤矿管理工作中去，始终保持严谨扎实的态度、积极思考、善于开拓、争取在自己岗位上为企业和社会作出更大贡献。

### 工程项目工作总结个人总结篇四

我于20xx年9月14日进入xx集团置业公司，并于9月23日进驻xx百货大楼项目工地担任项目经理，至今已三个月有余。在这3个月的工作中，项目部在集团置业公司的大力支持、指导下，克服了诸多困难，走到今天，极为不易。目前工地正处于打桩阶段，现已完成桩基施工任务的46%，下一步的施工任务虽然异常艰巨，但还是有信心有能力完成各阶段工期目标。下面我将20xx年3个月以来的工作情况及下一年的工作计划做以下汇报：

xx百货大楼工程作为xx县的招商引资项目，只要有利于工程施工进度，基本上都能得到政府的支持与帮助。

打桩施工前，场地内基坑土方已开挖约两米五深，由于当时没有施工图纸，大部分地方均未开挖到位。考虑到四周靠边一排桩施工有足够的工作面，需要土方开挖单位的配合将余土挖除。土方开挖单位很长一段时间都不配合我司的工作安排，与我方保持对立情绪，甚至发展到来工地闹事，工地工

作一度无法开展。经过我方耐心细致、不厌其烦地努力去沟通，同时了解到当地其他工地的土方开挖单价，最终通过奖励的方式才与土方开挖单位达成协议。基坑土方开挖两米五后，给现场打桩带来很大的影响。

混凝土运输车根本无法开进工地，基坑表面为粉砂土，一旦下雨，粉砂土层承载力急骤下降，打桩施工难度很大。总包单位将会以此为借口，施工场地三通一平不具备条件，将会产生费用及工期的索赔。我方当机立断，积极组织当地施工单位进行场地内塘渣回填，确保了打桩施工对场地的需要。万事开头难，进场三个星期，也未见总包安排桩机进场。总包未收到我方提供的桩基正式施工图，不便组织机械进场也是事实，但我方于十月十五日提供桩基施工蓝图后，总包还是迟迟进不了桩架。

总包在找分包单位遇到了很大的困难，前前后后找了十几家单位，都不愿意承接此项业务，直到十月二十二日才陆续进了几台桩架。十月二十九日开始裙楼及塔楼的试桩施工，裙楼试桩成功，但塔楼试成孔六天后以塌孔而告终。塔楼桩必须入岩一点五米，而返循环钻机遇上砂卵石层粒径较大卵石（工地收集到最大卵石粒径接近四十厘米），极易堵管。

后来，经设计单位同意后，将塔楼返循环成孔工艺改为冲击成孔工艺，总包单位于十一月七日组织进场六台冲击锤钻机。首先在塔楼的北侧试成孔，但北侧表面约三米土层为流砂土，冲锤在提升时，重锤、流砂土、护筒一起被拉上来，成孔非常困难。考虑到尽量不拖延塔楼桩基施工工期，在塔楼的南侧开始试桩施工，十一月十四日开始试桩，十一月十六日第一根桩混凝土浇筑完成。但塔楼南侧因工作面受限，只能摆放四台桩架施工。同时也没有放弃对塔楼北侧的努力，咨询各方专家后提出建议先降水再安排打桩施工。

总包先后进行了井点降水、浅层管井降水、注浆加固地基施工工艺，均未达到需要的效果。北侧地质因素影响到约六十



根桩基施工，并连带影响周边纯地下室约七十根抗拔桩施工，下一步将采取深井降水，然后安排打桩施工。桩基施工任务已全部完成，塔楼完成五十七根，纯地下室桩完成一百一十五根，总共完成三百四十九根，完成46%。

桩基施工进度已经滞后，下阶段主要工作是围绕土方开挖来安排工作，以确保汛期来临前地下室底板浇筑完成。

- 1、全套施工蓝图提供及施工图审查审批。
- 2、消防、暖通、弱电、精装、幕墙、电梯等分包单位的确定。
- 3、甲供、甲定品牌材料确定。

1、继续抓好xx百货大楼工程项目管理工作□20xx年的工作为主体结构、机电安装、幕墙工程、精装修等，时间紧、任务重。考虑到项目总工期要求，我将继续抓好工程进度控制，确保工程按照预期要求全部完成，保证整个工程的如期交付使用。

2、加强业务知识学习，继续提高管理水平：随着时代的进步、新技术的运用，必须进行专业技术知识及管理知识的学习，提升自己的管理协调能力。不断提升下属员工的专业技能，保证能有效控制现场施工质量及进度。

## 工程项目工作总结个人总结篇五

时光如梭，转眼即逝，作为一名监督工程师现将本年度的工作情况做如下总结：

本年度在领导的关心、指导和同事们的帮助下较好的完成了各项工作任务，2018年共监督工程97栋，总面积90万平方米，结转工程17栋20万平方米、新建工程80栋70万平方米，竣工验收已出监督执法报告工程105栋，面积100万平方米。巡查

工程项目80次，下发整改通知80份，处理12345市长公开电话投诉90起，所有的投诉都有处理结果。在执法巡查过程中，严格按照法律法规和规范标准进行检查，确保各项工程质量零事故的发生，保证工程顺利进行及竣工验收合格。在领导和同事的帮助下圆满的完成了各项工作任务。

在平时的工作中，我能够做到不迟到，不早退，遵守质监站的规章制度，在平时的工作中利用空闲时间进行业务知识方面的学习，完善自己的不足，加强自己的业务水平。

我要求思想积极进步，政治觉悟高，解放思想，实事求是，与时俱进，能够辩证、理性的看待工作和问题。服从站里的统一领导和指挥。为确保工程质量，为老百姓负责，坚持为人民服务。

一年的时间已走过，在这一年中我收获了很多，在各方面都有所进步，但是也有很多不足之处，在今后的的工作中，我会改正缺点，努力工作，自觉把自己置于党和人民群众的监督之下，做一名合格的监督工程师。