

# 2023年园长竞聘演讲稿的标题(汇总9篇)

要写好演讲稿，首先必须要了解听众对象，了解他们的心理、愿望和要求是什么，使演讲有针对性，能解决实际问题。那么演讲稿该怎么写？想必这让大家都很苦恼吧。以下是我帮大家整理的最新演讲稿模板范文大全，希望能够帮助到大家，我们一起来看一看吧。

## 园长竞聘演讲稿的标题篇一

尊敬的领导、亲爱的老师：

您们好！

我叫，记得我的中考志愿是这样填写的：第一志愿××幼师，第二志愿××幼师，第三志愿还是××幼师。因为有颗理想的种子早已在我的心灵根深蒂固了。我爱孩子，我坚信自己的人生选择，就这样，我带着执着的追求，如愿以偿地考进泉州幼师。97年，我满怀热情地走上工作岗位，来到孩子们中间，开始在这片神圣的土地上耕耘。我刻苦钻研业务，认真上好每一节课，积极参加学区的每一次活动，多次承担县园长听课周学习观摩活动的任务。七年来，我有过和孩子们在一起的欢乐，有过挑灯夜战的刻苦，有过成功的喜悦，有过拼搏的酸甜，有过奋进的苦辣。辛勤的汗水终于换来了累累的硕果，我的业务水平，各项能力都得到了锻炼和提高，也培养了我遇事能冷静思考、全面分析、妥善解决的处事态度，我已进修大专毕业，普通话通过二级甲，电脑通过中级考试，编排的节目屡屡获奖，所担任的教学工作及观摩课也得到了老师和家长的赞赏。扎实的工作态度和出色的表现得到了领导的充分肯定，多次被评为优秀教师优秀团员等光荣称号，为学区姐妹树立表率作用。

成绩都只能说明过去，只能成为我今后努力工作更为强大的

动力，今天我站在这里，不仅仅是为了竞聘幼儿园园长这个职务，更为重要的是来展示自己，为自己提供一次锻炼的机会，去挑战自己，战胜自己。即使落聘了，也能看到自己的差距，为今后的努力指明方向。下面，结合我的工作经验和幼儿园的实际情况谈谈我的思路。

## 一、我心目中的园长。

一个好园长就是一所好幼儿园。特别是中心园园长，对于整个学区的幼教工作起着举足轻重的作用。俗话说：榜样的力量是无穷的，园长的表率作用十分重要。要求教师做到的，自己要先做到；要求教师不做的，自己坚决不做。理想的幼儿园是一个温馨的家、美丽的花园，要作为这样幼儿园的园长，首先自己应该具有较高的业务素质和组织管理能力，用崇高的人格魅力来影响全体教工，更要具备有五心：

1、忠心。一颗对教育事业的忠心，一种爱岗敬业的奉献精神。有了这一条，才能带出一支好队伍，带出一个好园风，才能在工作中有所创造，有所成就，有所发展。

2、真心。管人要管心，管心要知心，知心要关心，关心要真心。有人说教师的工作最难做，但我认为教师的工作又最容易做，只要相信教师，尊重教师，理解教师，真心真意地为教师着想，为他们排忧解难，教师同样会理解和支持我们的工作。

3、爱心。就是要爱幼儿园，爱教师爱幼儿，把他们当作自己的亲属和朋友。

4、清心。俗话说：公生明，廉生威。这就是说公正处理，事情就会明白，廉洁自律就会明白，廉洁自律就会有威信。

5、平常心。有一种荣辱不惊的胸怀，豁达大度的境界，不斤斤计较，在荣誉面前不轻狂，在失败面前不灰心，以自己的

言行来教育教师，感染教师，影响教师。

## 二、我的办园目标

1、两年内争创市级合格园。

2、拓展生源，提高三年入园率，促进办园效益。

## 三、我的思路。

### (一)加强队伍建设。

一流的幼儿园需要一流的教师队伍，名园要有名师支撑。我认为园长应有以人为本的现代管理思想，要掌握好了解人、说服人、关心人、使用人的本领。形成适合幼儿园管理特点的用人机制、竞争机制、激励机制、约束机制等，把制度管理和弹性管理有机结合，为广大教师创设一个有利于他们施展才华的环境，从根本上调动教师的积极性，变要我干为我要干。还要重视教师的培养，通过继教学习、在职进修、参观学习等手段，不断促进教师提高业务水平，采取请进来，走出去的方式，让教师获取新信息，通过给教师压担子、铺路子、给法子等措施，使教师迅速成长起来。

### (二)提高办园效益。

质量是办园的生命线，是幼儿园一切工作的出发点和归宿，更是提高幼儿入园率的基本保障。改革开放把教育推上了市场经济的舞台，每个园长都应该明确：幼儿教育不属于义务教育。如果说经费困难和幼儿园创收是我们这个处于社会主义初级阶段那种穷国办大教育的特有国情的话，那么，这种情况将延续相当长时间。现在，公立和私立幼儿园的竞争已经十分严峻，作为园长必须从根本上改变传统的关门办学、等、靠、要思想，树立强烈的经济意识、效率意识，求真务实，善于用好明天的钱、别人的钱，有钱就可以出效益，有

了经济效益，才能促进发展，才能竞争出活力，竞争出效益。应此，要想方设法，多渠道筹措资金，极力改善办园条件，积极探索办午托、日托的路子，努力做到办园条件人无我有、人有我优、人优我新。

### (三) 积极拓展幼儿生源。

要提高与私立幼儿园的竞争力，除了提高办园质量外，形象和宣传从某种意义上来说显得更为重要，对于这一点，我的思路是：内治和外援。所谓内治，就是带领教师苦干实干，上好每一节课，带好每一个孩子，练好每一个节目，绘好每一张画，搞好每一次活动，拿多一些奖状。练好了内功，就为争取外援打好了基础。每逢五一节六一节国庆元旦等重大节日，排好一台精彩文艺节目以向社会展示幼儿园的教育教学质量，赢得广泛的信赖。同时还举办绘画、手工展览等，请家长及姐妹单位来园参观指导，成立家长会，聘请园外辅导员。当然，每学年开学之前的大力宣传及动员工作和家长开放日活动对于提高办园知名度和拓展生源也是十分有效的。

### (四) 努力创办特色园。

我们的幼儿园不能老是停留在一个水平上，要保持常新常青，始终给人耳目一新的感觉，制度不断健全，设施不断完善，课程不断改革创新。要想做到先一步、高一等、优一层，唯一的出路就是改革创新。面对各个私立园的激烈竞争，我们中心园要想真正争得这支队伍领头羊的位置，就必须办出自己的特色教学，当我们看到溪尾村一件件精致的竹编、陶瓷工艺品，坝下村栩栩如生的木雕工艺品时，我们何愁找不到自己的教学特色，我们可以引领我们的教师进行这方面的搜集与编排，进行课程资源开发，再进行个别班的试验，在葱绿金黄的田野中，在果树排排的农村，我们只要开发和综合利用这些得天独厚的社会、自然资源，我们又怎么会害怕我们的教学质量会落人一筹。

总之，一位优秀的园长需要有审时度势的能力。在市场经济条件下，办好幼儿园我想应有三只眼，一只眼盯住内部教师，创设有效的激励机制，营造人才不断脱颖而出的环境，确立幼儿园各项工作的最佳绩效；另一只眼则要盯紧市场、社会及家长的需要，家长、社会的需要就是幼儿园生存发展的生命线；还有一只眼就要盯着政府的政策、制度，为幼儿园的发展保驾护航。

以上只是我个人的拙见，当然，这所有的一切都只是我们万里长征途中刚迈下的第一步，展望新世纪，我们将以托起明天的太阳为己任，在这块绿色的园地里，辛勤播种，在丽日蓝天下收获四季花香。

## 园长竞聘演讲稿的标题篇二

各位领导、园长们：

大家好！

说句实在话，我的管理经验和在座的各位比，还差得很远，还需要向大家虚心学习，下面我就谈谈我这两年多来，在民办小型幼儿园工作的体会，说得不当之处，还请大家多多指正。

### 一、规范教育管理，以特色引领教学

教育教学质量是学校发展的第一生命线，为提高教育教学质量，在“倾心于孩子的今天，着眼于孩子的未来”办园理念的引领下，我园在严格抓好教学常规管理的同时，开展了形式多样的教研和教改活动。比如：全园教师参与的教师“磨课”活动，每一位老师上一堂“研修课”，课后分年级组进行评课研讨交流，分析问题、研究方法。幼儿园园长会议演讲稿3篇。选送青年骨干教师去示范幼儿园和大型幼儿园，学习先进的教学理念和方法，像青年骨干教师吴芳老师，就去

贵阳市省级示范幼儿园学习实践一周，把学到的东西组织老师集中学习。又如：采取“以老带青”的师徒结对帮扶活动，全面提升教师教育教学水平。教学改革方面，我园在课堂教学中求创新，在正常的课堂教学基础上，开设了英语、舞蹈、珠心算、美术、音乐等特色班，各个特色班都由专业老师进行授课，通过专业老师的努力，幼儿个性特长得以全面发展。今年开始，我园把一班一名老师包班制改为一个班一个老师一个保育员，而且经常调动具有英语专业老师，美术、钢琴、舞蹈、音乐、珠心算。去各班上课，让每一位幼儿都能得到专业老师的指导，从而全面发展。再如：开展各类幼儿个性特长展示活动，让每一个幼儿在活动中能力得以提高，个性特长得以充分展示，并从中体验成功的快乐。比如：“六一”儿童节文艺汇演，我园的每一名幼儿都上台表演，获得了家长的高度赞扬和肯定。

## 二、后勤管理到位，为教育教学保驾护航

后勤工作是整个学校最基本的保障，我园后勤与生活管理工作做到了很好的为教育教学工作服务。为改善师生学习工作环境，下司幼儿园2015年投入搬迁到蒋家湾路，相对房租费来说，是偏高了一点，那里有14间房间，设为教室、舞蹈室、寝室等。添置崭新的室内玩具、每个班配置了饮水机等，完善了教育教学设施和校园环境。为保证幼儿中餐伙食质量，我园将中餐标准定为“一炒一素一汤”，并且坚持每天都购买新鲜肉制品和蔬菜，保证孩子们的营养。中餐时每个班有2名老师守护孩子们吃饭，不本文来自在上上级幼教办开展的各项评比活动中，我们都取得了优异的成绩，得到了上级领导和社会各界的一直称赞和好评。

## 二、幼儿园的课程设置

说到课程设置，那我就先要与家长们沟通一下对孩子的教育观点的问题。幼儿园教育是基础教育，学习的内容就是最简单、最基础、最容易的知识和技能，通过各种方法，游戏活

动让幼儿对这些知识和技能愉快的掌握，并产生兴趣，激发出学习的欲望使之养成终身学习的爱好。而良好的生活、学习习惯可以陪伴其一生，并影响他的一生。

本着这样的教育理念，我们幼儿园要求老师能在充分研究儿童身心特点的同时，精心备课，开展系列的或主题形式的知识教学和形式多样的游戏活动以及丰富多彩的实践活动，注重培养幼儿的学习兴趣，切实提高孩子的各项能力。所以恳请家长在日常的教育中也要“强化习惯养成，弱化知识点的追求”。

## 园长竞聘演讲稿的标题篇三

尊敬的各位领导、各位评委、各位老师：

大家上午好！

说句实在话，想到今天要参加竞聘，我还真有点紧张。今天早晨四点多我就醒了，再也无法入睡。于是我来到窗前，看夜色渐渐淡去，看一轮红日喷薄而出。望着初升的朝阳，我的心中非常激动。我知道，孩子们就是明天的太阳，而我们幼儿教师就是托起太阳的人。为了这一神圣使命，此刻我站在这里，竞聘阳光幼儿园园长。

在座的都是老领导，老同事，对我都比较了解了。我1973年出生，大本学历，幼教一级教师，小学高级教师。在我身上，有三个非常显著的特点，我姑且把它们称为优势吧。

第一、有爱心，这是做好工作的前提。

教师是人类灵魂的工程师，是阳光下最神圣的职业。我深深地热爱并忠诚于党的教育事业，同时我也深深爱着天真无邪的孩子们。每当看到他们那清澈纯净的目光，听到他们那悦耳动听的笑声，我就会深感作为一名教育工作者的不容推卸

的责任，从而更坚定了自己做好工作的信念。

第二、有经验，这是做好工作的基础。

参加工作以后，我的工作岗位曾多次变动。比如，我在附小当过音乐老师，在市直属幼儿园做过三年幼教工作，还在方舟小学做过校长助理、副校长，七年来到咱们阳光幼儿园。令我欣慰的是，这些年来，无论工作岗位如何变动，我始终没有离开过孩子们，没有离开过教育战线。在这十多年的教育工作经历中，我更加了解了孩子们的生理、心理特点以及教育教学，积累了非常丰富的工作经验，这对我做好工作是大有裨益的。

第三、有能力，这是我做好工作的保证。

凭心而论，我的业务能力还是比较强的，我曾经多次获得“出色教师”、“先进工作者”等荣誉称号。同时，校长助理、副校长以及咱们幼儿园副园长的工作经历，还锻炼提高了我的管理能力，使我能从全局的高度，更加科学、更加有效地掌控幼儿园的各项工作的，更好地调动老师们的工作积极性和主动性，这是我做好工作的保证。

尊敬的各位领导、各位评委、老师们，有人说过：“一个好园长就是一所好幼儿园。”今天，如果承蒙大家的信任与支持，我竞聘成功，我将严格遵循幼儿教育规律，用爱贯穿整个教育工作的始终，循序渐进，循循善诱，使我们的幼教工作，如同丝丝春雨，“润物无声”。为此，我将在做好各项常规工作的基础上，着重抓好以下四方面的工作：

第一、加强师资队伍建设和管理。

一流的幼儿园需要一流的教师队伍，名园要有名师支撑。所以，我要着力加强教师管理，既要重视规章制度对教师的约束作用，又要注重以人为本，实行人性化管理，要掌握好了



解人、说服人、关心人、使用人的本领。我要努力营造适合幼儿园管理特点的用人机制、竞争机制、激励机制、约束机制等，为广大教师创设一个有利于他们施展才华的环境，从根本上调动教师的积极性；同时我还要重视教师业务能力的培养与提高，通过在职进修、教学评比、参观学习等手段，不断促进教师提高业务水平，打造一支水平精湛的教师队伍。

## 第二、努力创办特色幼儿园。

目前，我们阳光幼儿园办得是不错了，得到了很多家长的认可和好评。但是，这不是我们的最终目标，我们的目标是使阳光幼儿园成为市级一流幼儿园。所以，我们的幼儿园不能总停留在一个水平上，要保持常新常青，始终给人耳目一新的感觉，就必须办出自己的特色。六一、国庆等重大节日的新颖的联欢活动可以成为我们的特色，音乐、美术、体育等方面的教学尝试，也可以是我们的特色。总之，我们要开动脑筋，集思广益，以自己的特色更好地为幼儿和家长服务。

## 第三，搞好园内环境美化。

孩子一天中的大部分时间是在幼儿园度过的。对孩子的美育教育，不应该只停留在书本上，而应该贯穿于整个教育活动的全过程。其中环境的影响不容忽视，整洁的环境，亮丽的色彩，可爱的卡通形象，以及小草、鲜花、绿树都是对孩子们进行美育的好教材。因此，我要进一步加强幼儿园的环境建设，努力为孩子们营造一个温馨、优美的环境。

另外，我还要注意督促、检查食堂工作。按照科学的标准，合理安排膳食，保证孩子们的充足营养，保证他们健康成长。

尊敬的各位领导、各位评委、各位老师，孩子是家庭的未来、民族的希望。为了给孩子们一个健康、快乐、幸福的童年，为了使祖国的幼苗茁壮成长，我愿团结和带领阳光幼儿园的全体教师，爱岗敬业，勤奋工作，用我们的爱托起明天的太

阳!我自信，在大家的支持和帮助下，我有能力使我们阳光幼儿园越办越好!

## 园长竞聘演讲稿的标题篇四

尊敬的各位领导、各位评委、老师们:

有人说过：“一个好园长就是一所好幼儿园。”今天，如果承蒙大家的信任与支持，我竞聘成功，我将严格遵循幼儿教育规律，用爱贯穿整个教育工作的始终，循序渐进，循循善诱，使我们的幼教工作，如同丝丝春雨，“润物无声”。为此，我将在做好各项常规工作的基础上，着重抓好以下四方面的工作:

一流的幼儿园需要一流的教师队伍，名园要有名师支撑。所以，我要着力加强教师管理，既要重视规章制度对教师的约束作用，又要注重以人为本，实行人性化管理，要掌握好了解人、说服人、关心人、使用人的本领。我要努力营造适合幼儿园管理特点的用人机制、竞争机制、激励机制、约束机制等，为广大教师创设一个有利于他们施展才华的环境，从根本上调动教师的积极性；同时我还要重视教师业务能力的培养与提高，通过在职进修、教学评比、参观学习等手段，不断促进教师提高业务水平，打造一支水平精湛的教师队伍。

目前，我们阳光幼儿园办得是不错了，得到了很多家长的认可和好评。但是，这不是我们的最终目标，我们的目标是使阳光幼儿园成为市级一流幼儿园。所以，我们的幼儿园不能总停留在一个水平上，要保持常新常青，始终给人耳目一新的感觉，就必须办出自己的特色。六一、国庆等重大节日的新颖的联欢活动可以成为我们的特色，音乐、美术、体育等方面的教学尝试，也可以是我们的特色。总之，我们要开动脑筋，集思广益，以自己的特色更好地为幼儿和家长服务。

孩子一天中的大部分时间是在幼儿园度过的。对孩子的美育

教育，不应该只停留在书本上，而应该贯穿于整个教育活动的全过程。其中环境的影响不容忽视，整洁的环境，亮丽的色彩，可爱的卡通形象，以及小草、鲜花、绿树都是对孩子们进行美育的好教材。因此，我要进一步加强幼儿园的环境建设，努力为孩子们营造一个温馨、优美的环境。

另外，我还要注意督促、检查食堂工作。按照科学的标准，合理安排膳食，保证孩子们的充足营养，保证他们健康成长。

尊敬的各位领导、各位评委、各位老师，孩子是家庭的未来、民族的希望。为了给孩子们一个健康、快乐、幸福的童年，为了使祖国的幼苗茁壮成长，我愿团结和带领阳光幼儿园的全体教师，爱岗敬业，勤奋工作，用我们的爱托起明天的太阳！我自信，在大家的支持和帮助下，我有能力使我们阳光幼儿园越办越好！

我的演讲完毕，谢谢大家！

## 园长竞聘演讲稿的标题篇五

各位领导、老师们：

大家好！

出生于xxxx年的我□19xx年毕业于xxx幼师。同年分配至报本中心小学幼儿园任教x年，xx岁在报本小学入党，是当时虞山镇教育系统最年轻的党员□19xx年调至虞山镇五爱小学幼儿园，任命为幼儿园园长，负责新幼儿园的全面管理工作。在这整整xx年中，我先后担任过幼儿园教师、教研组长、校团支部书记、校档案室助理、常熟市幼教音乐中心组成员和常熟市珠心算协会会员、幼儿园园长。这样的工作经历，是我教学生涯中非常宝贵的一笔财富，它使我自己以及对我所从事的工作有了更深层次的、更加理性的认识和思考。

我这次竞聘的岗位是幼儿园园长，我之所以竞聘这一岗位，主要有以下几点理由：

在担任幼儿园园长期间，在上级领导的关心下，我分别参加了江苏省园长进修班和常熟市园长培训班的学习。在为期一年半的边学习边工作中，我全面系统地学习了《学校管理学》、《学校心理学》、《教育法规教程》、《幼儿园管理》、新《纲要》培训等十几门课程，对幼儿园的宏观管理、微观管理和要素管理等都有了更深层次的理解，经过省级和市级的相关考核，我以优异成绩取得了园长上岗证书。几年来，幼儿园在新园创业和几次的常示范、苏示范、省示范的创建工作中，经受了重重考验，我也从一个不懂管理的幼儿教师逐渐成长为一个全面负责管理幼儿园的当家人，园务管理卓有成效，这得益于我几年来的努力学习和创新工作。我园鲜明的办园特色，先后得到过江苏盛苏州、吴县、张家港、昆山及本市多所幼儿园的参观学习和好评。几年中，我也先后代表苏州市教委、常熟市教委，去张家港、昆山和本市等十几所幼儿园进行苏示范、常示范的考核与验收工作，学到了许多先进的、站在改革前沿的办园经验。勤奋地学习和不断实践使我深深懂得：幼儿园管理是一门艺术，更是一种文化。因此，我格外珍惜我现在正在参加的为期三年的常熟市园长研修班学习和本科函授学习。

作为虞山镇首批幼教教学能手，我一直没有停止过我学习、探求、实践的脚步：在报本担任教师期间，我敢于尝试和实践，先后进行过十多次音乐公开教学和首批幼儿大班珠心算教学，为这几年指导我园教师撰写教案、公开教学活动打下了扎实的实践基础；幼儿园虽小，五脏俱全，繁杂的事务会让你喘不过气来，但我始终认为：园长不能单是处理事务的专家，更应是教师的教师。

因此在担任园长期间，作为教学能手的我身体力行，向全镇幼儿教师进行中班半日活动公开教学。在全面主持幼儿园行政工作的同时，我还一直以自己扎实的教学理论和基本功，

主管着我园教师的业务和教科研工作：这包括从幼儿园整个环境的构思和布置、各种玩具物品的设计和配色、教师论文的修改和教案的设计、教师的对外公开教学和借班上课、青年教师在业务上的成长、家长学校的组织管理等等，我都亲临指导、乐此不疲。

为办出我园特色，提高幼儿园教育质量，我还亲自带领全体教师，积极参与幼儿园两个省级课题和一个市级课题的实验研究，通过这几年的学习和摸索，在我亲自撰写各课题实验方案、指导各子课题的实施、中期评估报告、结题报告等活动中，我从一个不懂搞科研的门外汉，熟识了开展教科研的程序和全过程，初步形成了具有我园特色的、规范的教科研课程体系。目前，幼儿园教科研硕果累累，1个市级课题顺利结题，2个省级课题正常开展，幼儿园出刊了园级刊物1本，市级教科研刊物1本，本学期教师就参加江苏省课题研究论文和活动方案比赛就获省级一、二、三等奖共15篇。

在几次验收考核中，幼儿园作为一个独立的个体，它的档案管理工作 and 保教工作有着同等重要的作用。原来的幼儿园档案附属于小学，只要暑假加几天班就成了，可作为示范园必须独立并单独归档成卷。为此，我发挥了原有的在报本小学担任7年档案助理的工作经验，和沈园长一起，从搜集资料、案卷归类、电脑打英装订成册、规范管理，做了多达四百多卷幼儿园档案资料，三次接受常熟市、苏州市、江苏省领导考核验收。之后，多家幼儿园创建单位纷纷来我园学习档案资料的规范管理和装订，我也多次外出指导创建园的档案管理工作。幼儿园在创建活动中，两年垮了三大步，三次艰巨的磨练和锤打，不仅提高了幼儿园的办园水准，激发了教师前所未有的工作热忱，更是对我园长管理工作的考核和全面提高，幼儿园的各项工作和园务管理已走上了科学规范的管理轨道。

15年的教师和园长生涯，真真切切的让我体会我个性中踏实认真、一丝不苟、果断独立、创新工作带给我的极大的快乐和

满足。许多来园参观的同行经常会问我同样一个问题：你累吗？你苦吗？说不累是假的，说不苦更是违心话。但我快乐，我工作着、我奉献着，我便快乐着。从到五爱幼儿园的第一天起，幼儿园就成了我的家，我早已把我的命运融入到了我的整个事业中。在幼儿园这个大家庭中，在我园长这个岗位上，我始终坚持没有最好，只求更好的工作目标，无论碰到多大困难、无论有多委屈，我始终保持着一股充沛旺盛的精力和工作激情，以坚韧不拔的毅力和永不满足的个性，投入到学、看、听、思中去，时时处处，做一个明眼人、明心人，不断调整自己的工作方式，以自身良好的素质影响着周围的人，从而带动整个幼儿园群体向更高目标迈进。

俗话说：7岁看老。幼儿园是启蒙教育，是孩子的社会性、人格品质、认知发展、行为习惯、情感态度、性格雏形等基本形成的重要时期，学前教育将直接影响孩子今后的一生。因此，就我们施教区的孩子和家长情况来看，让当地孩子从小在我们幼儿园就接受良好的幼儿园启蒙教育，接受早期开发、早期教育，为顺利进入小学和今后他们的学习打下扎实的基础，是我园幼教工作者义不容辞的责任。

而园长工作更是幼儿园工作中关键的一环，一个好园长，就是一所好幼儿园。作为附属小学幼儿园的园长，我认为园长应做好桥梁作用，要成为校领导的助手、教职工的知音；要带领好全体教职工，严格按国家规定的有关法律、政策、方针依法办园，主动积极开展幼儿园各项工作，努力提高幼儿园保教质量和教师教学素养；要统筹考虑幼儿园各经费的合理使用，督促财会人员规范做好收支帐及管好物品，作好当家人，园长及园长工作和要时时刻刻经受得起任何时候的考验和检查。因此，我认为园长德、才、学、识兼备，将极大的提高幼儿园的保教质量。

谦虚谨慎、不断学习，继续提高自己全面管理幼儿园的能力。当今，学前教育的社会影响力不断增强，教师的素质在不断地提高，家庭和社会都对学前教育给予了充分的肯定和关注，

因此幼儿园管理面临着许多新的挑战。

本着领导就是服务的观念，今后我应拿出更多的时间和精力，用于研究幼儿园教育管理科学、教科研实验、指导教师教学及相关法制学习等工作，以此继续提高自己全面管理幼儿园的能力和威信。

我的演讲完毕，谢谢大家！

## 园长竞聘演讲稿的标题篇六

各位领导，老师们：

大家好，我叫xxx，现年xxx岁，教育管理本科在读，今年3月加入中国共产党成为了一名党员。现任幼儿园小班部部长、园长助理和信息技术负责人。自20xx年7月无锡师范幼教系毕业后，在无锡市水秀中心幼儿园工作至今，先后任年级组长、课题组长、片团支部书记，工会副主席、电教负责人、小班部部长以及园长助理的职务。近年来，在领导和同志们的关心、支持、帮助下，自己在思想上、工作上都取得了新的进步。

借此机会，向所有关心、支持我成长的领导和老师们，表示衷心感谢！

我园全面推行教师竞争上岗是深化教育人事制度改革的一项重要举措，有利于优秀教师脱颖而出，为全体教师创造一个“公开、平等、竞争、择优”的良好环境，实现了教师人力资源的优化组合。实行竞争上岗，教师有了压力，工作、学习、创造、发展才有了动力，实现优胜劣汰，人归其所，人尽其才，启迪了潜力，激发了工作热情和劲头，根治了死气沉沉的低效管理模式，使教育教学管理与活动显示出活力，成为教育适应社会主义市场经济发展的积极抉择。作为符合竞岗条件的老师，我积极参与，公平竞争。我竞争的岗位是

副园长、园长助理以及各部部长主要是小中班的部长。

如果这次竞争成功，能继续担任园长助理和部长或者担任副园长的话，我将和全园老师一道，发扬爱岗敬业、勤勉好学、吃苦奉献、开拓创新、求是务实、团结协作的精神，默默无闻，扎扎实实地做好各项工作，圆满完成领导交给的各项任务。

## 1、在园本课程上突出各学科的显性点和完善课程特色

在园本基础课程中运用一些已经成熟的教材，如主题活动用“江苏省教育厅《综合教育课程》”。其他课程上采用一些教师宜操作，效果显性的教材如：美术以绘画启蒙为基础教材，数学以全脑数学为主体体育以直排轮和武术为特色、电脑以“绘图制作”为主，英语用“hellomelody”语言以“科学认读”为主。加上各班教师以自己的特长作为班级的一项特色，如：舞蹈、美术、电子琴、英语等，这样。同时于后勤协作，每年要保证教参、教材、音像材料的添置，更好的为教育第一线服务。

## 2、设立专兼职教师。

3、设立一些专兼职部门如：宣传策划部（园部外环境的设计和大型活动的设计和布置）、信息管理部（、维修部，建立维修反馈制和承诺制。

4、丰富幼儿园内部管理网络，提高教师信息技术操作水平，进行由上至下的信息技术考核。即首先加强中层领导的考核，只有这样才能从根本上更快地推动幼儿园信息化发展的速度。如：“设立中层信息技术应用培训和考核内容”，内网增加“园长荐读”“课件资源库”“在线评课”等栏目。

5、结合教师聘任及教育新秀能手的评比，逐步建立幼儿园固定时间的赛课活动，为幼儿园后续力量，第二梯队打下基础，



同时减少工作的随意性，加强开课质量。

在团队建设中，要突出做好三点：一是加强自身修养。内圣方能外王。要不断在认认真真学习上有新进步，在堂堂正正做人上有新境界，在踏踏实实做事上有新成效，在清正廉洁上有新形象。二是多向领导汇报，搞好各级部的协作配合。要经常向主管领导请示，了解领导要求，琢磨领导思路，把工作的主动性与针对性、实效性统一起来。要虚心向其他级部学习，多交流，多协调，互相帮助，共同提高。三是搞好级部内部团结。生活上多关心同志，让同志有一种温暖感；工作上帮助同志多出成绩，让同志有一种成就感；在利益和荣誉面前，不争不抢，多让同志，让同志有一种被承认感。对于同志之间的矛盾，在坚原则的前提下，多做思想工作，求同存异，让大家一起朝着共同的目标迈进。

如果通过这次竞争，自己保持原地不动，我也会加倍努力，干好工作，请领导和老师们放心！

谢谢大家！

## 园长竞聘演讲稿的标题篇七

幼儿园教育是奠基工程，如何让幼儿园能持续高效的发展，作为领头人的园长，其作用至关重要。下面是本站小编给大家整理的幼儿园园长竞聘演讲稿，仅供参考。

尊敬的各位领导、各位评委、各位老师：

大家上午好！

说句实在话，想到今天要参加竞聘，我还真有点紧张。今天早晨四点多我就醒了，再也无法入睡。于是我来到窗前，看夜色渐渐淡去，看一轮红日喷薄而出。望着初升的朝阳，我

的心中非常激动。我知道，孩子们就是明天的太阳，而我们幼儿教师就是托起太阳的人。为了这一神圣使命，此刻我站在这里，竞聘阳光幼儿园园长。

在座的都是老领导，老同事，对我都比较了解了。我1973年出生，大本学历，幼教一级教师，小学高级教师。在我身上，有三个非常显著的特点，我姑且把它们称为优势吧。

第一、有爱心，这是做好工作的前提。

教师是人类灵魂的工程师，是阳光下最神圣的职业。我深深地热爱并忠诚于党的教育事业，同时我也深深爱着天真无邪的孩子们。每当看到他们那清澈纯净的目光，听到他们那悦耳动听的笑声，我就会深感作为一名教育工作者的不容推卸的责任，从而更坚定了自己做好工作的信念。

第二、有经验，这是做好工作的基础。

参加工作以后，我的工作岗位曾多次变动。比如，我在附小当过音乐老师，在市直属幼儿园做过三年幼教工作，还在方舟小学做过校长助理、副校长，七年来到咱们阳光幼儿园。令我欣慰的是，这些年来，无论工作岗位如何变动，我始终没有离开过孩子们，没有离开过教育战线。在这十多年的教育工作经历中，我更加了解了孩子们的生理、心理特点以及教育教学，积累了非常丰富的工作经验，这对我做好工作是大有裨益的。

第三、有能力，这是我做好工作的保证。

凭心而论，我的业务能力还是比较强的，我曾经多次获得“优秀教师”、“先进工作者”等荣誉称号。同时，校长助理、副校长以及咱们幼儿园副园长的工作经历，还锻炼提高了我的管理能力，使我能从全局的高度，更加科学、更加有效地掌控幼儿园的各项工

极性和主动性，这是我做好工作的保证。

尊敬的各位领导、各位评委、老师们，有人说过：“一个好园长就是一所好幼儿园。”今天，如果承蒙大家的信任与支持，我竞聘成功，我将严格遵循幼儿教育规律，用爱贯穿整个教育工作的始终，循序渐进，循循善诱，使我们的幼教工作，如同丝丝春雨，“润物无声”。为此，我将在做好各项常规工作的基础上，着重抓好以下四方面的工作：

### 第一、加强师资队伍建设和管理。

一流的幼儿园需要一流的教师队伍，名园要有名师支撑。所以，我要着力加强教师管理，既要重视规章制度对教师的约束作用，又要注重以人为本，实行人性化管理，要掌握好了解人、说服人、关心人、使用人的本领。我要努力营造适合幼儿园管理特点的用人机制、竞争机制、激励机制、约束机制等，为广大教师创设一个有利于他们施展才华的环境，从根本上调动教师的积极性；同时我还要重视教师业务能力的培养与提高，通过在职进修、教学评比、参观学习等手段，不断促进教师提高业务水平，打造一支水平精湛的教师队伍。

### 第二、努力创办特色幼儿园。

目前，我们阳光幼儿园办得是不错了，得到了很多家长的认可和好评。但是，这不是我们的最终目标，我们的目标是使阳光幼儿园成为市级一流幼儿园。所以，我们的幼儿园不能总停留在一个水平上，要保持常新常青，始终给人耳目一新的感觉，就必须办出自己的特色。六一、国庆等重大节日的新颖的联欢活动可以成为我们的特色，音乐、美术、体育等方面的教学尝试，也可以是我们的特色。总之，我们要开动脑筋，集思广益，以自己的特色更好地为幼儿和家长服务。

### 第三，搞好园内环境美化。

孩子一天中的大部分时间是在幼儿园度过的。对孩子的美育教育，不应该只停留在书本上，而应该贯穿于整个教育活动的全过程。其中环境的影响不容忽视，整洁的环境，亮丽的色彩，可爱的卡通形象，以及小草、鲜花、绿树都是对孩子们进行美育的好教材。因此，我要进一步加强幼儿园的环境建设，努力为孩子们营造一个温馨、优美的环境。

另外，我还要注意督促、检查食堂工作。按照科学的标准，合理安排膳食，保证孩子们的充足营养，保证他们健康成长。

尊敬的各位领导、各位评委、各位老师，孩子是家庭的未来、民族的希望。为了给孩子们一个健康、快乐、幸福的童年，为了使祖国的幼苗茁壮成长，我愿团结和带领阳光幼儿园的全体教师，爱岗敬业，勤奋工作，用我们的爱托起明天的太阳！我自信，在大家的支持和帮助下，我有能力使我们阳光幼儿园越办越好！

我的演讲完毕，谢谢大家！

尊敬的评委老师：

你们好！

我叫高巧艳，一名来自大山里的孩子。小时候看到父母整天面朝黄土背朝天，在烈日下劳作那么辛苦，心里就暗暗发誓，长大以后一定要跳出农门，当一名人民教师为父母分忧。长大后，我如愿以偿，成了一位老师。工作中，我总是兢兢业业，积极向上。一份耕耘，一分收获，这一路以来我也取得了可喜的成果。学无止境，今天，我来参幼儿园园长岗位的竞争。在此，我首先要衷心地感谢教育局领导给我们创造这样一个展示的机会。其次，我想结合自身实际，谈谈我竞争这个岗位的优势所在。

第一、我具有强烈的敬业精神和工作激情。多少年来，我一

直在教育这个岗位上奋斗着、努力着，认真负责，吃苦耐劳，识大体，顾大局；不论是干教育工作还是干其他工作，我都能做到干一行、专一行、爱一行，求实创新，精益求精。多次被学校评为先进教育工作者。

第二、我具有较为扎实的业务工作素质和管理经验。工作期间，我不断学习专业知识和理论，积累实践管理经验：曾获得榆林市中小学学青年教师学科能力竞赛决赛优胜奖；世界华人幼儿美术大赛优秀指导奖、组织金奖；评为20xx年神木县教学能手；20xx年神木县校本研修知识竞赛一等奖等。撰写的论文也分别获得了省、市、县级的奖励。成绩只能说明过去，未来的路我会加倍努力。下面，结合我的实际工作经验从四个方面谈谈我的想法。

## 一、我心目中的园长

经营一个幼儿园，好比经营一个家。需要百分百的爱和全身心的投入，而园长就是这个大家庭的顶梁柱。要教师做好，园长必须起模范带头作用。园长领导教师做好工作的同时，也要处理好内部关系，因为团结就是力量。理想的幼儿园是一个温馨的家园、美丽的花园，儿童的乐园。要作为这所幼儿园的园长，首先自己应该有较高的业务素质和组织管理能力，用崇高的人格魅力来影响全体教工，主要要做好以下方面：

- 1、热爱教育事业。有了这份无私奉献的心，才可带出一支好队伍，造出一个好园风，方能在工作中有所创造，有所成就，有所发展。

- 2、关爱幼小心灵。用爱去呵护、去浇灌每一颗幼小却充满希望的心灵，把他们当成自己的孩子看待。

- 3、善待教师。教师是打造幼儿园的主力军，他们有困难必须第一时间解决，只有教师们无后顾之忧了，才有更多的心思

和精力去面对工作;要尊重教师，相信教师，水能载舟，亦能覆舟;只有互相尊重和信任，才可以把校园打造得更加完美。

## 二、我的办园目标

不敢说一流，但相信可以一年更比一年好，我的办园目标是孩子快乐、家长放心、员工幸福、领导满意便是办园的最佳成绩了。

## 三、竞聘上岗后的设想和打算--

### 1、勤于学习、继续提高自己全面管理幼儿园的能力。

当今，学前教育的社会影响力不断增强，教师的素质在不断地提高，家庭和社会都对学前教育给予了充分的肯定和关注，因此幼儿园管理面临着许多新的挑战。本着领导就是服务的观念，今后我应拿出更多的时间和精力，用于研究幼儿园教育实践管理，以此继续提高自己全面管理幼儿园的能力和威信。

### 2、善于思考、努力提高幼儿园办园声望。

幼儿园要及时制定出远期目标、中期目标、近期目标，力求目标切实可行，比如：定期举办幼儿园亲子活动、社会实践活动、家长半日开放活动、家长讲座等，全方位让家长、社会了解幼儿园、支持幼儿园、认可幼儿园。

### 3、勇于创新，做教育改革的带头人。

随着幼儿园新《纲要》、《指南》的出台，幼儿教育改革已全面展开，因此，我将在幼教教改实践和教科研实验中积极领导、参加第一线教改、锻炼自己、向老师学习，经常深入班级了解各班教科研开展情况，做教育改革的带头人。

#### 4、团结协作、提高幼儿园的整个工作效能。

一个幼儿园，单靠园长的能力是远远不够的。因此，我要紧紧依靠、尊重、信任我的每个教职工，做到分工明确、团结协作、真诚相待、配合默契，工作出现失误时要勇于承担责任。

#### 5、知人善任，调动全体教职工的工作积极性。

首先每位老师的年龄、学历、资历、爱好、脾气等各不相同。因此，我要注重在实际工作中来考察了解人，对教职工的使用要扬长避短、给有不同专长的人有不同的表现机会，对其发展、前途负责；其次将尊重信任与严格要求相结合，努力使自己在管理中做到处事公平、正直宽容；不断反思自己在管理中的不足，注意从思想上、生活上关心幼儿园内每一位教职工，让幼儿园集体成为一个团结奋进、无私奉献、有战斗力的集体。

### 四、主要措施(办园思路)

#### 1、加强教师队伍建设

打造一所好幼儿园需要一支优秀的教师队伍为支撑。首先园长用人理念上应该民主化、现代化，要掌握了解人、关心人、使用人的本领，形成具有幼儿园管理特色的用人机制。其次在制度管理的同时，结合弹性管理，给予教师更大的发展空间。从根本上调动教师的积极性，变被动为主动。最后要重视教师的培养，通过校本培训、外出学习等方式，不断促进教师提高业务水平，学习日趋更新的知识。

#### 2、搞好园内环境美化

孩子一天中的大部分时间是在幼儿园渡过的，其中环境的影响不容忽视，整洁的环境，亮丽的色彩，可爱的卡通形象，

以及小草、鲜花、绿树都是对孩子们进行随机教育的活教材。因此，我要进一步加强幼儿园的环境建设，努力为孩子们营造一个温馨、优美的环境。

### 3、努力创办园所特色

我们的幼儿园不能老是停留在一个水平上，要保持常新常青，始终给人耳目一新的感觉，制度不断健全，设施不断完善，课程不断改革创新。要想做到先一步、高一等、优一层，唯一的出路就是改革创新，打造出独具特色的校园。

4、督促、检查厨房工作。按照科学的标准，合理安排膳食，保证孩子们的充足营养，保证他们健康成长。

总而言之，要想成为一名好园长，必须致力于以下三个方面：一是培养教师，创设有效的激励机制。二是满足社会、孩子和家长的需要。三是配合领导工作，与它园一起努力。

以上是我由衷的想法，我只想用一句歌词来形容“：我是一只小小小小鸟.....”路漫漫其修远兮，以后有的是坎坷与磨练，只希望今天能走出我梦寐以求的这一步，新的希望新的梦想将会在我不断努力下一一实现。

尊敬的各位领导、各位同仁：

大家下午好！

我是来自x幼儿园的，请大家记住我的幼儿园□x幼儿园，记住我的名字，。熟话说：“心有壮志，事能成功。”今天，我站在这个竞争的舞台上，我很自信对大家说，我将竞争教学园长岗位，这个时代是竞争的时代，竞争使我走上这个讲演的舞台。用三个成语来概括我自信站在这里的理由：

第一，厚积薄发。我毕业于湖南省长沙师范幼师学校，至今



已经有年的幼儿教育经验，7年的时间使我在幼儿教育观念和理念方面有坚实的基础，给我一方新的舞台，我一定会创造新的蓝天！

第二，取长补短。我先后在公立幼儿园和私立幼儿园工作过，不同性质的幼儿园让我在工作上受益匪浅，我知道如何因园制宜，吸它园之精华，创自己的特色！

第三，胸有成竹。现在的我早已经接触管理方面的知识和经验，多次组织同年级的老师一起探讨教学方面的工作，自己也在师大进行教育管理的进修。机会是留给有准备的人，所以我胸有成竹！

各位领导、各位同仁，如果我竞聘上这个岗位，我将履行好以下五个“更新”的职责，大胆开展工作，，让万婴确更精彩，更出色！

一是更新教师的评价标准。一个优秀教师能力不仅要会为家长提供优质的服务，而且要有比较好的教育方法，会用更激发孩子潜能的方法教育孩子，所以必须熟悉《幼儿园教育指导纲要》这些最基本的理念，熟悉一些先进的幼教理念，做一个会学习，会教育的好老师，有了这些评价，老师才会有了努力的方向和动力。

二是更新教师的教育观念。大家都知道，私立幼儿园服务好，公立幼儿园在教育教学这一块确实比我们强，所以我会认真的落实老师对于《幼儿园教育指导纲要》的学习，学习国内外先进的幼教理念，建议幼儿园增备课室，订阅幼教方面的杂志。我们园的特色是蒙氏，我一定会组织老师更好的掌握蒙氏的基本理念和方法来教育孩子，每位都能自信的介绍幼儿园的这些基本理念。

三是更新教师的培训方式。我会建议中心给全体教师更多的“请进来”、“走出去”的学习机会，让老师不断的成长，

向公立幼儿园一样重视老师的培训和职称等方面的评定，让老师产生更深的组织认同感，为在万婴工作而自豪！

四是更新家长的育人观念。每学期请专家向家长介绍新的教育观念和育儿方法，更新家长教育观念和育儿观念方面，让家长与幼儿园的观念一致，以免造成不得不为了迎合家长而经常性的进行半月和月教学汇报，让老师有更多的精力去钻研教学方面的工作，让老师开心的教，孩子开心的学，而不仅仅只是重视学到了什么这个结果。

五是更新自己的知识结构。我也将继续完善自己各方面能力，尤其是保教管理水平的能力，提升自己的理论水平，做一个学习型的教学园长，自己做好示范，让自己经常会有新的东西给园里的老师。

总之，如果我竞聘上了，我一定会积极的向公立幼儿园学习他们好的地方，按照示范性幼儿园的标准来进行日常教学，为幼儿园以后进行示范性幼儿园的评定奠定基础。因为我觉得如果我们把私立幼儿园好的服务保留，同时又具备公立幼儿园的教育，我相信，我们的万婴一定能做得更好！

竞争意味着求新，意味着突破，意味着活力，意味着发展。我相信新的工作岗位如果属于我，一个崭新的张卫平将呈现在大家面前！

## 园长竞聘演讲稿的标题篇八

各位领导，老师们：

大家好，我叫xxx，现年32岁，教育管理本科在读，今年3月加入中国共产党成为了一名党员。现任幼儿园小班部部长、园长助理和信息技术负责人。自1991年7月无锡师范幼教系毕业后，在无锡市水秀中心幼儿园工作至今，先后任年级组长、

课题组长、片团支部书记，工会副主席、电教负责人、小班部部长以及园长助理的职务。近年来，在领导和同志们的关心、支持、帮助下，自己在思想上、工作上都取得了新的进步。曾获....

借此机会，向所有关心、支持我成长的领导和老师们，表示衷心感谢！

我园全面推行教师竞争上岗是深化教育人事制度改革的一项重要举措，有利于优秀教师脱颖而出，为全体教师创造一个“公开、平等、竞争、择优”的良好环境，实现了教师人力资源的优化组合。实行竞争上岗，教师有了压力，工作、学习、创造、发展才有了动力，实现优胜劣汰，人归其所，人尽其才，启迪了潜力，激发了工作热情和劲头，根治了死气沉沉的低效管理模式，使教育教学管理与活动显示出活力，成为教育适应社会主义市场经济发展的积极抉择。作为符合竞岗条件的老师，我积极参与，公平竞争。我竞争的岗位是副园长、园长助理以及各部部长主要是小中班的部长。

如果这次竞争成功，能继续担任园长助理和部长或者担任副园长的话，我将和全园老师一道，发扬爱岗敬业、勤勉好学、吃苦奉献、开拓创新、求是务实、团结协作的精神，默默无闻，扎扎实实地做好各项工作，圆满完成领导交给的各项任务。

在工作上：

### 1、在园本课程上突出各学科的显性点和完善课程特色

在园本基础课程中运用一些已经成熟的教材，如主题活动用“江苏省教育厅《综合教育课程》”。其他课程上采用一些教师宜操作，效果显性的教材如：美术以绘画启蒙为基础教材，数学以全脑数学为主体育以直排轮和武术为特色、电脑以“绘图制作”为主，英语用“hello me lody”语言以“科

学认读”为主。加上各班教师以自己的特长作为班级的一项特色，如：舞蹈、美术、电子琴、英语等，这样。同时于后勤协作，每年要保证教参、教材、音像材料的添置，更好的为教育第一线服务。

2、设立专兼职教师。

3、设立一些专兼职部门如：宣传策划部（园部外环境的设计和大型活动的设计和布置）、信息管理部（、维修部，建立维修反馈制和承诺制。

## 园长竞聘演讲稿的标题篇九

各位领导、老师们：

大家好！出生于70年的我，1988年毕业于\_\_幼师。同年分配至报本中心小学幼儿园任教10年，23岁在报本小学入党，是当时虞山镇教育系统最年轻的党员；1998年调至虞山镇五爱小学幼儿园，任命为幼儿园园长，负责新幼儿园的全面管理工作。在这整整15年中，我先后担任过幼儿园教师、教研组长、校团支部书记、校档案室助理、常熟市幼教音乐中心组成员和常熟市珠心算协会会员、幼儿园园长。这样的工作经历，是我教学生涯中非常宝贵的一笔财富，它使我自己以及对我所从事的工作有了更深层次的、更加理性的认识和思考。我这次竞聘的岗位是幼儿园园长，我之所以竞聘这一岗位，主要有以下几点理由：

一、 我的主要优势——

1、在不断地学习和实践中，我分别取得了江苏省和常熟市颁发的幼儿园园长上岗资格证，为我的园务管理工作打下了扎实的基础。

在担任幼儿园园长期间，在上级领导的关心下，我分别参加

了江苏省园长进修班和常熟市园长培训班的学习。在为期一年半的边学习边工作中，我全面系统地学习了《学校管理学》、《学校心理学》、《教育法规教程》、《幼儿园管理》、新《纲要》培训等十几门课程，对幼儿园的宏观管理、微观管理和要素管理等都有了更深层次的理解，经过省级和市级的相关考核，我以优异成绩取得了园长上岗证书。几年来，幼儿园在新园创业和几次的常示范、苏示范、省示范的创建工作中，经受了重重考验，我也从一个不懂管理的幼儿教师逐渐成长为一个全面负责管理幼儿园的当家人，园务管理卓有成效，这得益于我几年来的努力学习和创新工作。我园鲜明的办园特色，先后得到过江苏省、苏州、吴县、张家港、昆山及本市多所幼儿园的参观学习和好评。几年中，我也先后代表苏州市教委、常熟市教委，去张家港、昆山和本市等十几所幼儿园进行苏示范、常示范的考核与验收工作，学到了许多先进的、站在改革前沿的办园经验。勤奋地学习和不断实践使我深深懂得：幼儿园管理是一门艺术，更是一种文化。因此，我格外珍惜我现在正在参加的为期三年的常熟市园长研修班学习和本科函授学习。

2、有着比较丰富的幼教专业理论知识和幼教基本功，能全面指导全体保教人员进行保教工作，能独立开展幼儿园教科研课题，能独立承担幼儿园全部档案管理工作等。

作为虞山镇首批幼教教学能手，我一直没有停止过我学习、探求、实践的脚步：在报本担任教师期间，我敢于尝试和实践，先后进行过十多次音乐公开教学和首批幼儿大班珠心算教学，为这几年指导我园教师撰写教案、公开教学活动打下了扎实的实践基础；幼儿园虽小，五脏俱全，繁杂的事务会让你喘不过气来，但我始终认为：园长不能单是处理事务的专家，更应是教师的教师。因此在担任园长期间，作为教学能手的我身体力行，向全镇幼儿教师进行中班半日活动公开教学。在全面主持幼儿园行政工作的同时，我还一直以自己扎实的教学理论和基本功，主管着我园教师的业务和教科研工作：这包括从幼儿园整个环境的构思和布置、各种玩具物品

的设计和配色、教师论文的修改和教案的设计、教师的对外公开教学和借班上课、青年教师在业务上的成长、家长学校的组织管理等等，我都亲临指导、乐此不疲。为办出我园特色，提高幼儿园教育质量，我还亲自带领全体教师，积极参与幼儿园两个省级课题和一个市级课题的实验研究，通过这几年的学习和摸索，在我亲自撰写各课题实验方案、指导各子课题的实施、中期评估报告、结题报告等活动中，我从一个不懂搞科研的门外汉，熟识了开展教科研的程序和全过程，初步形成了具有我园特色的、规范的教科研课程体系。目前，幼儿园教科研硕果累累，1个市级课题顺利结题，2个省级课题正常开展，幼儿园出刊了园级刊物1本，市级教科研刊物1本，本学期教师就参加江苏省课题研究论文和活动方案比赛就获省级一、二、三等奖共15篇。

在几次验收考核中，幼儿园作为一个独立的个体，它的档案管理工作 and 保教工作有着同等重要的作用。原来的幼儿园档案附属于小学，只要暑假加几天班就成了，可作为示范园必须独立并单独归档成卷。为此，我发挥了原有的在报本小学担任7年档案助理的工作经验，和沈园长一起，从搜集资料、案卷归类、电脑打印、装订成册、规范管理，做了多达四百多卷幼儿园档案资料，三次接受常熟市、苏州市、江苏省领导考核验收。之后，多家幼儿园创建单位纷纷来我园学习档案资料的规范管理和装订，我也多次外出指导创建园的档案管理工作。幼儿园在创建活动中，两年垮了三大步，三次艰巨的磨练和锤打，不仅提高了幼儿园的办园水准，激发了教师前所未有的工作热忱，更是对我园长管理工作的考核和全面提高，幼儿园的各项工作和园务管理已走上了科学规范的管理轨道。

3、有着踏实认真、吃苦耐劳、果断独立、勇于创新、追求高境界和对工作永不满足的个性。

15的教师和园长生涯，真真切切的让我体会我个性中踏实认真、一丝不苟、果断独立、创新工作带给我的极大的快乐和

满足。许多来园参观的同行经常会问我同样一个问题：你累吗？你苦吗？说不累是假的，说不苦更是违心话。但我快乐，我工作着、我奉献着，我便快乐着。从到五爱幼儿园的个明眼人、明心人，不断调整自己的工作方式，以自身良好的素质影响着周围的人，从而带动整个幼儿园群体向更高目标迈进。

## 二、对岗位职责的认识——

俗话说：7岁看老。幼儿园是启蒙教育，是孩子的社会性、人格品质、认知发展、行为习惯、情感态度、性格雏形等基本形成的重要时期，学前教育将直接影响孩子今后的一生。因此，就我们施教区的孩子和家长情况来看，让当地孩子从小在我们幼儿园就接受良好的幼儿园启蒙教育，接受早期开发、早期教育，为顺利进入小学和今后他们的学习打下扎实的基础，是我园幼教工作者义不容辞的责任。

而园长工作更是幼儿园工作中关键的一环，一个好园长，就是一所好幼儿园。作为附属小学幼儿园的园长，我认为园长应做好桥梁作用，要成为校领导的助手、教职工的知音；要带领好全体教职工，严格按国家规定的有关法律、政策、方针依法办园，主动积极开展幼儿园各项工作，努力提高幼儿园保教质量和教师教学素养；要统筹考虑幼儿园各经费的合理使用，督促财会人员规范做好收支帐及管好物品，作好当家人，园长及园长工作和要时时刻刻经受得起任何时候的考验和检查。因此，我认为园长德、才、学、识兼备，将极大的提高幼儿园的保教质量。

## 三、竞聘上岗后的设想和打算——

1、谦虚谨慎、不断学习，继续提高自己全面管理幼儿园的能力。

当今，学前教育的社会影响力不断增强，教师的素质在不断

地提高，家庭和社会都对学前教育给予了充分的肯定和关注，因此幼儿园管理面临着许多新的挑战。本着领导就是服务的观念，今后我应拿出更多的时间和精力，用于研究幼儿园教育管理科学、教科研实验、指导教师教学及相关法制学习等工作，以此继续提高自己全面管理幼儿园的能力和威信。

## 2、勤于思考、提高预见能力，努力提高幼儿园办园声望。

幼儿园在上升到省示范后，并不意味着十全十美，相反，园长要更多地考虑到如何让这项桂冠熠熠生辉，如何引导我园教育事业持续健康发展，如何提高我园示范园的榜样、辐射作用。因此，幼儿园要制定出今后的十年总体目标，特别是针对如何提高当地幼儿的知识能力及当地家长的素质着手，真正发挥它在儿童发展、服务家长等方面的作用，制定出远期目标、近期目标，力求目标切实可行，比如：定期举办幼儿园亲子活动、家长咨询室的活动，形成我园特色，为儿童早期发展提供有益的环境和条件，同时也使一些家长获得科学育儿的理论和经验，努力使我们的孩子在幼儿园阶段就打好今后学习的扎实基础。