

最新工作完成情况自我总结(优质8篇)

总结是写给人看的，条理不清，人们就看不下去，即使看了也不知其所以然，这样就达不到总结的目的。那么，我们该怎么写总结呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

工作完成情况自我总结篇一

本人xxxx年参加工作，于20xx年开始从事水电安装建筑行业，已有初级水*的工作经验。今年来，我紧紧围绕项目部领导安排的工作思路和本职岗位工作，进一步发扬严谨、务实、团、奉献的优良传统，顺利地完成了和各项工作任务。工作期间自己的专业知识得到了加强，实践经验得到了积累。为了提高自己的专业知识水*，还参加了安全员培训，材料员培训，并拿到了相关的岗位资格证书。在担任专职安全员时，不仅及时完整的做好了安全资料，而且还跟踪施工作业，对劳务队进行安全技术交底。经常性的深入到工人中去，成为他们中的一员，谦虚谨慎的向工人们学习实践经验，请教老工人安全施工与保证质量之间发生矛盾时怎么处理，在与老工人积极交流勾通中，达到了共识，得到理解并支持安全管理工作，施工中起到了积极带头做好安全防范作用。同时增进了与工友们的友好关系，更加有利于安全工作的动态管理与情感式管理的合。每次在施工前认真做好安全教育工作，时刻安全警钟常鸣，防患于未然，发现问题当即要求整改，杜绝各种机具操作伤害及触电伤人，防止安全事故的发生。

除了做好本职工作以外，我不愿意落后于人，一有时间就钻研施工工法和知识，用热情主动、积极务实、认真负责做我的工作原则，以吃苦耐劳为工作精神，我觉得只有认真真，脚踏实地的工作才会换来应得的报酬，要求自己做事要尽职尽责，不推委扯皮。在工作中有幸与赵经理一同去吴起县工地向领导学到了过硬的施工知识及现场丰富的经验，

使所学所看所做的更好的合在一起。

由于项目领导赵经理的培养提拔，同事们热情的帮助下，我担任了临潼科技大学3—a阶梯教学楼的项目负责人，主管全部现场管理工作。接任工作后由我制定了现场管理制度，职工宿舍制度，办公室管理规定。负责开展施工组织协调，安全管理，建立好与甲方，监理，土建的友好界面。

此教学楼高三层，建筑面积6000多*方米，工程造价1000多万元，框架构，是树立安装公司在学校建设方形象的好机会，所以自上而下一致认真抓好工程质量，用科学的管理，专业的知识，一流的施工技术，来保证工程质量的优良。

在工作当中，让我认识到作为一个不是很专业的工作人员的艰辛和不易，所以我求知若渴，向技术人员请教，学习图纸，周密布置组织施工，认真全面抓好安全管理。*日里，带着管理人员跟踪作业，现场认真检查施工质量，安排好施工进度，严格要求按规范配置水电管、盒，达到验收合格，未发生重大质量和安全事故。

到目前为止，进度已经到一层顶板开始配强弱电线焊管，及水，暖预留洞的施工。现场更需要科学的管理，达到低耗材料，在保证质量前提下，提高施工进度，做好成本管理，节约出来的就是项目部的经营利润。

新的时代，新的工作岗位，要求我更要认认真真工作，踏踏实实做好每一件事，跟上建筑业的发展，作为一个与时代，与建筑业，发展同步的人，在工作中尊敬领导，热情饱满，虚心学习，团同事，创新务实，努力学习专业知识，今后到任何部门我仍会继续发扬我的优秀工作态度，提高自身的工作能力，及时纠正工作中的错误，为将来创造更好的工作成绩打好基础，才能自信的担当好职务，出色的尽职尽责完成领导交办的各项工作任务。

工作完成情况自我总结篇二

一、贯彻落实党的各项方针政策和上级党组织的决议、指示，结合本社区的具体情况，协助书记提出贯彻实施意见；协助书记研究安排总支工作。

二、搞好社区党建工作，及时了解和掌握党员干部、居民群众的思想状况和家庭情况，协助书记认真贯彻落实好“三项制度”，做好经常性的思想政治工作和为群众排忧解难的工作。

三、协助书记抓好党总支的自身建设，深入开展“创先争优”活动，按时组织召开总支民主生活会和“一讲二评三公示”专题组织生活会，调动两委会班子成员及工作人员的积极性，组织党员干部及居民群众积极参与到“创先争优”活动中。

四、负责组织开展建设学习型党组织活动，制定好学习计划，认真贯彻落实“三会一课”制度。检查各党小组的工作计划、活动开展情况及总支决议的执行情况，按时向书记、总支委员会、党员大会和上级党组织汇报工作。

五、加强后备干部的培养教育，做好动态管理工作，制订落实好后备干部的培养计划和组织实施工作。

六、严格按照发展党员的标准做好组织发展工作，搞好入党积极分子的培养教育和考察工作。负责制订发展党员的工作计划、办理接收预备党员和预备党员转正的相关手续。

七、负责党员组织关系接转工作、党费收缴工作及党内统计工作。负责流动党员管理工作、党员干部现代远程教育工作及党务公开工作。

八、协助书记分管社区综合治理工作。

工作完成情况自我总结篇三

二年级是定型教育阶段，这一步明确学生对本专业的认识，稳定学生的专业思想，增强学生对专业的信心，兴趣和热爱；进一步端正学生的学习态度，更自觉努力地学好文化基础知识，和专业知识和技能，从而使学生自我教育，自我管理的能力得到培养和提高，为下一步走向实习，走向社会奠定基础。围绕这一目标，本学期的工作开展如下。

一、指导班干部在同学中树立威信。

本学期开学初，本班的同学对学校的纪律从刚开始的好奇到熟悉之后，一些原来顽皮捣蛋，不好学习的学生在纪律上放松了要求，想钻纪律的空子，而部分班委对这些学生无可奈何后，便对自己的工作失去了耐心和信心，不敢。不愿去管理，失去了同学们的信任，班级纪律一度下滑。针对这些情况，我多次召开班委会，指导班干部们如何在同学们当中树立自己的威信。

1、统一思想认识，讲究团结，严格要求自我，做遵守校纪校规，守法的模范。

班干部是班里的榜样，是同学门的表率，一举一动在同学们中有明显的影响，只有严格要求自己，以身作则，才能赢得同学们的尊重与信任，成为他们的楷模，在纪律上要求别人做到的，自己一定要做到。不允许别人好，自己首先不做。

我班的班长兼学习委员小芳同学，在长期管理班级的过程中，在班级中有一定的威信，时间一长，不免有些飘飘然，在学生面前暴露出一些问题，后被学生举报，我也发现了一些问题，对其进行教育，我耐心做她的工作，指出她对自己的要求不严，对班干部在同学当中的影响力知之不够，险酿后患，并在班委会上进行讨论，使班委们对自己带头羊的作用加深了认识和理解，小芳同学也认识到错误，欣然接受了我

生的建议，并及时改正并在工作中对自己的言行要求高了，在同学们当中取到了表率作用。

2、在学习上要努力使自己的成绩是优良的。我班的班长晗笑同学，工作能力较强，能吃苦耐劳但成绩不高，属中等水平，我在对她进行教育时指导她：学生在校的主要任务还是学习，学习不好，工作在买力，也是难于让同学们信服的，班干部只有把学习搞好，说话才有力度，作为班干部和学生会干部，比其他的学生要花费更多的时间，因为既要学习，又要工作，因此班干部的时间比一般学生更珍贵，紧迫，这就需要学会处理好学习与工作关系，懂得科学的学习方法，合理地使用时间，加之他自己的努力，晗笑同学在本学期的学习认真学习，赶上了班上的优秀学生，在同学当中有较高的威信。

3、优良的个人品德，是班干部在同学中树立威信的基础，做为一名班干部，要培养自己勤奋，正直坦诚，谦虚。宽容等优秀个人品德，这也是做好一名旅游服务人员的基本要求，要培养自己的原则观，以旅校日常行为规范要求，做好班级日常的管理的度量衡，既要严格自己，又要不胆地管理同学，使之成为习惯，共同进步。班委经过反复的学习实践与管理，在同学们当中的威信得到了提高，班委之间的团结协作能力也得到了提高。

二、指导班干部在实干中学习成长。

本学期学校的活动较多，除了学校的活动，我也根据本班的情况制定出手抄报，普通话，粤语，钢笔字比赛和专业技能竞赛及英语活动等等多项活动，来提高同学们在参与活动中形成自我教育，自我管理的能力，要实现着能力的培养，班干部是关键，只有班干部成长了才能以点带面，推动整个班级的成长和良好班风的建设。

1、 指导班干部分工协作责任到人。

把每项活动细分到每个干部身上，根据活动的内容及班干部的特点由一位班干带头负责，再由她具体地安排班委和同学协作完成使其学会与人协作的方法，使自己有限的能量焕发出无量的能量，使活动完成得更出色，更完美。

2、 指导班干部积极主动地工作。

3、 指导工作方法。

由于班干部的以知水平有限。许多同学以前没有担任过班干部，班干部的工作不知如何发展。我平时就利用课余时间对他们进行培训学习。及时进行工作汇报。

4、 指导班干部学会及时总结工作的得失，用以指导下一步的工作。

三、 利用集体正面的舆论，帮助后进生的转变与进步。

本班在本学期各方面均有进步，本人将再接再厉作好班主任工作。

工作完成情况自我总结篇四

今天第一天来工地，工地上的师傅给我们大体的讲解了一下，我们明白这个工程是个由6栋小高层组成的住宅小区工程，是典型的框架剪力墙结构的工程，用的模板基本上都是竹胶模板，剪力墙200厚，砌块墙有100厚和200厚两种。此时还有一部分工人正在绑扎钢筋，墙体的混凝土已经浇注完成，还用“sbs”改性防水卷材覆盖着地下室的外墙，工地上的工人忙的热火朝天，因为晚上就要开始浇筑屋面混凝土。

今天来到工地，现场在打混凝土，师傅给我们讲解了很多关于混凝土浇注的知识，下午我办公室也查阅了一些书籍，结合在学校课本上学习的知识，让我懂得了使用插入式振捣器

必须掌握的基本要求:移动间距不大于振捣棒作用半径的倍(一般为30~40cm)振捣上一层时应插入下层5cm以消除两层间的接缝。*板振动器的移动间距,应能保证振动器的*板覆盖已振实部分边缘。

浇筑混凝土一般还必须连续进行。如必须间歇,其间歇时间应尽量缩短,并应在前层混凝土初凝之前,将次层混凝土浇筑完毕。间歇的最长时间应按所用水泥品种及混凝土凝结条件确定,一般超过2h时,应按施工缝处理。

今天要继续浇筑混凝土所以监理要检查隐蔽工程的验收,于是我跟着监理来检验钢筋的绑扎和型号以及箍筋的个数是否正确。通过他们的检验最主要的问题是支钢筋的马凳少了,底层钢筋的垫块少,这样的话要是浇铸了混凝土了就不能保证混凝土的最小保护层的厚度。有的钢筋的间距不满足图纸设计要求,下午经过项目部安排工人对以上问题进行了修正工作。

今天看甲方检验钢筋,发现了不少问题,有的钢筋并不在放线的范围里面,于是工人们就强行把钢筋扭曲放在线的里面,这样就造成了钢筋的一次疲劳所以应该截断重新打孔焊接,有的预留电箱孔洞的四周没有加附加筋,还有些窗台梁的两边不一般高,超出了允许的误差范围,这是由于工人没有按标准标高施工的原因,经过甲方监督修改,所有的都检验合格了才进行下一道工序。

今天来到现场没什么事,自己到工地上转悠,看见有在那放线的,就凑上去看了看,也学到了不少东西。放线是在浇筑的混凝土面上定出柱子和墙的位置,因为墙是竖直浇筑的所以他们根据在一层墙上的标记,在地面上定好经纬仪,然后瞄准一点直接向上打上一层的轴线。这些都定好后就在屋面上定墙、边柱、和梁的位置,而且在楼梯和电梯口的边缘都定二道线,最外边的一条是控制线,是防止装上模板后把梁的边线挡住。

工作完成情况自我总结篇五

一、认真学习。

深入领会其精神实质,1认真学习党的xx大文件。以科学发展观和正确的政绩观指导工作和实践,按照“用心想事、用心谋事、用心干事”要求,努力做到立党为公、执政为民”积极参加各种学习会,通过学习使自己在思想认识上有了较大的提高。

积极参与思想大讨论。自己学并带动、要求分管的部门学,2认真学习迎评促建知识。通过学习对高职高专的办学理念、指导思想、目标任务、人才培养途径有了更进一步的认识,并力争在工作中把评估标准作为行事的标准,自觉体现到日常教学、管理、服务之中。不少的系组织学生进行了迎评促建知识的学习讨论和竞赛活动。

回校后均形成了考察报告向学院党政作了书面汇报,3向兄弟院校学习促自身发展。这一年先后带队到宜宾职院、工程职院、成都农科职院学习了迎评促建的成功经验。以期指导具体的工作实践,提高学院人才培养质量,促使学院做大做强。

努力完成党政交给的工作任务

二、勤奋工作。

一年18月任副院长的履职工作情况

有80多位青年教师参加了赛课活动。经过各系部校的初赛、复赛、决赛,1成功举行了第二届青年教师课堂教学大赛。黎卫、刘玥等18位青年教师荣获一、二、三等奖及优秀奖,教育系获得了参赛组织奖。此次比赛青年教师虚心学习,中老年教师满腔热情倾力指导,从教案的编写、课件的设计、课堂上每一个环节的安排、不足之处改进办法都作了全面而

悉心的指导。赛课活动安排周密，指导充分，课堂上师生互动，学生参与度高，充分体现了高职教育的理念，使赛课活动取得了圆满成功，达到培养锻炼青年教师队伍的目的教学秩序井然2坚持教学检查。

全院受检教师158人，学期初安排各系部校对教师的备课情况和各个班级的教材、授课表、教具的准备情况作了检查。45位教师的教案评为优秀教案。期终检查了53个班392科次教师的作业布置批改、实验实训、辅导答疑、多媒体教学等情况，有235科的作业批改质量被学生评为优秀。

3坚持学生评教制度。全期有65个班级的学生对172位任课教师的教学作了全方位的评价。34位教师被评为最受学生欢迎的教师。

又有随机听课，4坚持教学督导制度。督导听课既结合教师的三类课（教研课、公开课、汇报课进行。全期院系督导员听了80多位教师的课，学院领导和院系督导员共听课204节。通过听课评课，课堂教学质量得到较大的提高。

重视学生实践能力的培养5加强实验室建设。

工作完成情况自我总结篇六

1、为了加强爱国主义教育，本学期我们举行了五次升旗仪式。每次都由大队长杨雨婷组织，旗手由各班级推荐，班主任负责写旗手事迹。国旗献词由大队辅导员提供，献词班由推荐旗手的班级担任。升旗仪式严肃庄重，每一次的旗手事迹都能感染我们的同学，每一次的献词都能激发同学们的爱国热情。

2、适时召开主题大队会，对学生进行革命传统教育。结合清明节，我校召开了“继承革命传统，争做四好少年”主题大队会。队会主题鲜明，内容丰富，形式多样。通过诗朗诵、

讲故事、歌舞、表决心等教育学生知道现在生活是无数革命先辈用鲜血换来的，是来之不易的。激发他们从小要继承革命传统，争做四好少年。

3、积极开展《守则》《规范》诵背活动。班主任要求学生利用晨会时间背。四月下旬大队辅导员在每班各抽测5名学生进行背诵。抽测的学生都记得牢，背得熟练，其中三年级学生背的最好。

4、积极开展法制、心理健康、环保教育活动。在做完课间操后，我们就抓机会对学生进行法制宣传教育，心理健康教育，环保教育。在每天都要清扫室内外卫生，每月的月末都要进行大扫除。让学生懂得爱校园就像爱自己家一样，让环保深深印在学生头脑中。

1、积极开展艺术展演活动。为认真贯彻党的教育方针，全面推进素质教育，丰富学校艺术活动内容，搭建师生特长发展平台，展示学校艺术成果，根据小学支部下发的《20xx春学期师生艺术展演活动方案》通知精神，我们制定了本校的展演活动方案。结合“六.一”儿童节，我们举行了文艺联欢会和书法、绘画展。

2、加强体育工作，巩固大课间活动成果。为提高学生身体素质，体育教师认真指导做广播操，训练队列。在“六.一”儿童节到来前我们举办了“庆六.一阳光体育比赛活动”，全校师生人人参与，对表现突出的班级及个人给予表扬和奖励。6月初，体育教师指导，班主任配合，科任辅助，开展了体育健康测试工作，学生兴趣高，任务完成快。

3、继续实行平时、期中、期末三位一体的成绩的管理办法。每学完一单元就要对学生知识进行验收，学完四个单元后要进行期中考试，核定好成绩，写好卷面分析。

4、开展三集、手抄报活动。利用课外活动及课余时间开展手

抄报的制做活动，和语文的三集的积累，调动学生学习兴趣，帮助学生的知识积淀。但此项活动，开展得一般，部分学生的手抄报和三集办得质量不高。

1、积极开展教学研究活动。本学期紧紧围绕“明确目标凸显主动，扎实训练，提高素质”的专题探索研究。三月份，我们全体教师到中心校参加语文教研会，会后大家分别谈感受。四月份，刘宇上了一节语文课，课后大家对本节课进行了研讨。我们还参加了李家的教学研讨会，学习他们的经验。通过教研，使教师对新课改理念又有了更深的理解，很快成为学生研究性学习的引导者，鼓励者，促进者，协调者和学术顾问。

2、落实教学常规，规范常规管理。本学期我们仍抓好备、讲、批、辅等教学环节。月初检查老师教案，本学期检查教案四次，全校教师没有不备课就上课的现象，到5月末都全程按要求备完课。每月末检查学生作业一次，本学期检查三次。每次对教师批改的次数，质量进行小结，指出优缺点，便于今后的的作业批改。

3、领导听课。我连本校加外校共听20节，按要求数不够，有的有简评，有的没有，质量一般。

4、领导上课教案。我教综合实践活动课，备了三年级教材，共20课时。有目标、有重难点、有教学流程及板书设计。

5、教师参加各级各类教学评优活动。本学期我们有四位教师参加桥市村小的语文、英语、科学、品社学科评优。得到上级领导的好评。

1、培养师德典型。本学期我们组织教师学习师德理论，掌握师德规范，倡导教师五种精神，即：忠于职守、恪尽职守的敬业精神；严谨治学、勤于专研的务本精神；爱生如子、诲人不倦的园丁精神；艰苦奋斗、敢于拼搏的进取精神；不计得

失、甘于奉献的献身精神。张亚杰老师对学生像妈妈一样慈爱，又像朋友亲密无间，与学生共同成长，得到学生的爱戴；徐秀芝老师年过半百，但她连续三十多年任班主任工作，任劳任怨。她们的品质影响着周围的同志，使我们学校形成了一个团结的集体。

2、开展继续教育培训，提高业务水平。我们鼓励教师积极参加各种形式的进修、培训。本学期，我们把参加继续教育学习、业务学习和校本培训作为提高教师业务水平的有效途径，有培训讲义，有笔记，有体会，有测试卷及成绩。“合作、探究、交流”激发了教师的思维和潜能，理念不断更新，业务水平不断提高。学习多媒体、基本功训练蔚然成风，大部分教师会用多媒体技术，有的教师能熟练的掌握课件制作，跟上了现代教育步伐。

3、教师互听互评。我们要求每个教师在教学实践中创建个人的教学风格，谁有典型课，她们就去听谁的，听后互有交流。促进了她们共同提高，为教学提供了不竭的动力和源泉。

4、考勤管理。按小学支部要求，我们实行早晨、中午签到制度。有病、有事要请假，并写清因由。每月一统计，一公布。所以每学期误工现象很少。

5、控辍保学情况：学初，学校就与教师签订“控辍”责任书，教师与有辍学倾向的学生的家长签订责任书，三方合作确保了学校的巩固率。同时也与学生家长签订了安全责任书，我校没有校车，学生都是本村的，骑车的少，用家长送的有一人。平时我们常讲交通安全。因此，没出现交通事故。

1、各类档案齐全较完整，质量较好。

2、各类计划较全，质量较好，各类文件完整。

3、领导工作总结完整。

4、校务日志完整，记录全。

5、学生日常行为规范管理记录完整。

1、学额巩固率100%，学生思想品德合格率100%。

2、期末质量检测各班都完成了支部下达的各项指标。

3、有四节课被评为大石桥市优秀课。

工作完成情况自我总结篇七

今天我提前半个小时到达办公室，发现还没有开门，在办公室外等了十几分钟，赵姨来了，开门后进入办公室，然后我帮助赵姨拖地，擦桌子，搞好卫生，希望能给同事留个好印象，得到他们的认可。

今天是二月最后一天，也是我到公司实习的第一天，对于这一次实习，从刚刚放假到现在是既紧张又期待。

我早早的便来到了我实习的公司，负责我实习的是公司财务部门一名前辈是张会计，他为人热情、和蔼可亲。年纪50岁左右随后，我称呼他为王叔。他向我简单的介绍了公司历程和规章制度。第一天来实习，我有些拘谨。王叔给我安排了一个座位，他根据我是刚刚从学校出来的新手，所以主要是让我了解财务的使用和会计处理的流程，公司的财务部并没有太多人，设有一名财务经理，一名会计，一名出纳。我感觉今天的任务就是熟悉公司环境，第一天便这样轻松的过去了。

刚到会计师事务所时，感觉同事们都很随和，很好相处，感觉社会并不像别人所说的那么险恶，对社会又充满了信心。

在审计部跟随xx姐实习时，先看账本，审核账目是否正确，

同时还得运用*时所学的知识及所审计公司的财务制度，国家对库存现金的规定，以及收、付现金需要遵循的程序。异常得检查凭证是否齐全，数目是否正确。没有实际记过账目，只看别人的账目，没有实际操作总觉得不会，期望以后有机会能记录会计账簿，会计作为一门应用性的学科，是一项重要的经济管理工作，是加强经济管理，提高经济效益的重要手段，经济管理离不开会计，经济越发展会计工作就显得越重要。

工作完成情况自我总结篇八

一、优化组织施工方案，提高科学管理水平

20__年以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

原模板采用小钢模支护体系，但在开发的清水砼施工技术工程上，宜采用大模板钢木组拼体系支护，减少模板之间的缝隙，施工缝无明显痕迹，从而取消抹灰层，经涂料装饰后，达到高级抹灰数据标准及使用功能要求，节省抹灰材料及人工，并减轻建筑本身的自重，减少模板费用的投入，避免因质量通病造成的大量修理费用发生。

在架子搭设上，原方案采用双排落地式外架子，大型工具使用数量太多，占用时间较长，而且租费成本高，为降低成本根据建筑物特点我采用工具式挂架子，即安全，又轻便，又节省大量资金。

二、严格质量管理，争创工程

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量事故的施工部位，我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家严格按照规范去验收，把住每一道工序，要把市优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为市优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

通过自己在质量管理方面的摸索，个人掌握了一些质量管理上的招法。为自己驾驭项目上的质量管理工作充实了力量。同时也使自己在历年施工中创出了一些名优工程。如：为保证__学院教工住宅楼创优工程的实现，我从源头抓起，严把了材料的进场关，对现场所进各种材料，我协同器材管理人员，从材料目测、复试开始，加强材料的验收，不合格的坚决退场，为工程顺利创优把住了材料关，落实了创优措施，使该项目获得了市优，得到了建设单位的信任和满意，他们又将后续工程计划交给我们，由我们来施工他们觉得放心。

为企业信誉和占领市场做出了一定的贡献。

三、合理安排工序，加快施工速度

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、加强施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

3、加强工程插入度，落实施工工效。针对工程多工种作业。由其是抢竣工项目，在合理组织插入上是关键，多年的施工经验告诉我，无论是立体交叉作业，还是横向混合式作业，不管是逆施，还是正施，我坚持的宗旨是：统一协调，统一指挥、合理安排、见缝插针。

4、加强责任到人，落实分片包打。按照施工布置，自己习惯作法是把项目进度指标进行分解，责任落实到每个工长身上，按照旬保月、月保季、季保年的工作安排，做好层层包计划，落实项目上分片包打。

通过多年来，自己坚持和不断充实以上四项措施，使自己在工程进度管理上，创出了项目上的施工信誉。

四、严细成本管理，提高工程效益

一是抓项目成本分析制度、完善内部管理交口。自己带头组织项目成本员、定额员、预算员、器材员开好每月工程成本

分析会。并要求成本员把当月的列支情况进行汇报，做到计划部位、预算收入、器材耗料、成本核算达到数字交圈、核算对口把住工程的实际成本。同时，在成本分析上，要求各大员要对下月工程成本提前预控，对易造成浪费的部位、现象，提前预测，并制定相应解决措施。把成本管理问题消灭在萌芽。

二是提高项目核算意识，杜绝不合理开支。节约挖潜项目是大户。我们项目多年来不断增强和改革自己的核算意识，不断校正自己的节约措施，在项目内部成本管理上注重节约。如小型工具制作，尽量内部加工。材料码放，尽量一次到位，减少二倒。文明施工，不追形势，追得是高标准。特别是在材料使用上，大家齐抓共管。形成人人算细账，人人会账的管理局面。

通过多年坚持和完善这两项成本管理措施，使我们项目施工的任务无一亏损，为企业创效做出了一些工作。在新的一年里，我将继续拼搏，为企业发展尽努力。