

最新装修公司店长年终总结 销售装修工作总结(大全8篇)

工作学习中一定要善始善终，只有总结才标志工作阶段性完成或者彻底的终止。通过总结对工作学习进行回顾和分析，从中找出经验和教训，引出规律性认识，以指导今后工作和实践活动。相信许多人会觉得总结很难写？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

装修公司店长年终总结 销售装修工作总结篇一

一、深入学习政治理论，不断提高政治素养

一年多来，我认真学__方略、__和公司工作会精神、__省__公司关于节能减排的规定等文件资料、__董事长和__总经理在公司抗险救灾抢修复电总结表彰大会上的讲话。进深刻体会了“众志成城、顽强拼搏、不胜不休”的抗灾精神，理解了“办法总比困难多、不屈不挠、艰苦奋斗”的精神，这将是以后工作的强大动力和克服困难的有力武器。

除此之外，我还利用网络、电视、报纸等媒体来了解和学习政治时事，关注社会政治生活，对政治学习的自觉性和积极性都有了很大的提高。

二、不断努力学习，提高专业知识

在业务知识方面，我参加了网公司组织的营销工作创新培训和公司组织的营销相关技能培训。除了参加公司组织的各种培训，我也虚心向同方公司和各供电局专业技术人员请教营销信息化、自动化相关知识，并结合工作需要，自主学习信息化、自动化的专业知识。此外，利用周末时间，攻读__大学信息与自动化学院控制理论与控制工程专业工程硕士，在这一年多的时间里，已基本完成了工程硕士阶段的课程学习，

使自己的理论知识得到了很大的提高。学习过程中注意总结收获，并在《__电业》发表文章。

三、认真做好本职工作，提升工作能力

(一) 营销监控中心建设

营销监控中心是通过对客户服务系统、95598系统、负控管理系统、需求侧管理系统、调度mis□营销现场监控设备等资源的整合，建立了新的营销工作流程监控管理体系，真正实现端到端的管理，全面提高营销服务水平和层次。从年初建设开始，我参与了《云南电网公司营销服务中心系统建设方案》编写完善，建设过程中全程参与协调相关参建单位工作，并承担了监控中心的软硬件设备的日常管理和维护。系统投入试运行后，通过征求各部门意见，编写《营销服务中心系统需完善的内容》，年底组织监控中心验收，参与《__司监控中心后期建设思路□□□_x营销监控中心运行管理制度》、《__公司营销监控中心岗位职责》等的编写完善。至今营销监控中心已累计完成功能开发累计73项，其中业务功能63项，数据填报功能10项。在业务功能中，发供电模块23项、需求侧管理15项、营销经营13项、优质服务10项、其它2项。

(二) 县级公司“一体化”工作

作为今年营销“三大工程”的全省营销信息“一体化”建设，我参与了《一体化客服系统推广实施方案及业务》、《__电网公司县级供电企业营销信息“一体化”业务流程规范(试行)》、《__公司县级供电企业营销信息“一体化”电费核算细则(试行)》编写完善。针对“一体化”实施过程中暴露出来的网络问题，参与《云南电网营销一体化网络系统建设项目书》编写完善，并参与组织实施。与现场技术人员一道参与“一体化”客服系统交流会，收集整理各单位对系统的意见和使用过程中的问题，编写完成《一体化客服系统常见问题解答》。目前“一体化”已完成66个县公司689个供电所抄、

核、收三大核心模块的实施。

装修公司店长年终总结 销售装修工作总结篇二

自__年__月入职以来已近一年，在这近一年的工作和学习中，接触了不少人和事，在为自己的成长欢欣鼓舞的同时，我也明白自己尚有许多缺点需要改正。工作一年以来，在各级领导的教导和培养下，在同事们的关心和帮助下，自己的思想、工作、学习等各方面都取得了一定的成绩，个人综合素质也得到了一定的提高，现将本人这一年来的思想、工作、学习情况作简要总结汇报。

一、工作情况

在见习期的工作中，一方面我严格遵守公司的各项规章制度，不迟到、不早退、严于律己，自觉的遵守各项工作制度；另一方面，吃苦耐劳、积极主动、努力工作；在完成领导交办工作的同时，积极主动的协助其他同事开展工作，并在工作过程中虚心学习以提高自身各方面的能力；除此之外，在工作上尽心尽力的相互配合工作，以此来丰富自己的工作经验，通过每月培训，在一定程度上提高了我站员工的凝聚力。工作细节中，我看到公司正逐步做大做强，以目前的趋势，我可以预见公司将有一个辉煌的明天。作为新人，目前我所能做的就是努力工作，让自己在平凡的岗位上挥洒自己的汗水，焕发自己的青春与热情；使自己在基层得到更多的锻炼。

二、学习情况

现在是我努力学习的阶段。“三人行，必有我师”，公司中的每一位同事都是我的老师，他们的丰富经验和工作行为对于我来说就是一笔宝贵的财富。记得我(此处回忆一下刚入职时)尽管我只是入门，但是我和其他年轻人一样对工作充满着热情。为尽快提高自己在本职方面的知识和能力，充分发挥自己的主观能动性，我利用业余时间找来了相关的资料进行

学习，在短短一年中理论结合实践让我对公司有了真正的认识，这为今后的工作打下了基矗。

作为见习生，我经常思考的问题就是如何相互配合，搞好管理工作，感谢领导的教导和同事们的帮助。

一路走来，我前后参与了__x等工作。在跟随负责人学习的过程中，深感自己技术的不足，同时也体会到了基层工作的艰辛!为了更好的适应本职工作，我已经__x学习。

三、思想情况

作为一名年轻工作者，我今后的职业生涯还很长，学习的机会还很多。而作为一名团员，入党是我一直以来的梦想。为此我将尽我所能地对我的工作进行开拓，做出成绩。为早日实现目标，我要求自己：努力工作，保持优点，改正缺点，充分体现自己的人生价值，为企业美好的明天尽一份力。我更希望通过公司全体员工的努力可以把公司推向一个又一个的颠峰。

光阴似箭，人的一生在历史的长河中显得如此短暂，那么，人活一世究竟为了什么?我认为，是为了开创自己的事业!人们都说三十之后，事业冲天。我虽然还不到三十，但是为了事业，我愿终身奋斗!

装修公司店长年终总结 销售装修工作总结篇三

一、思想意识

我身着强烈的主人翁意识，时刻把公司的事当作个人事情来认真对待。随着公司日渐壮大我对公司的未来充满了热情和期望。平常我做好本职工作和日常工作，从我做起，从现在做起，从身边小事做起并持之以恒，在本职工作中尽心尽力，

孜孜不倦的作出成绩，我要不断的提高自己的岗位本领，努力精通本职的岗位知识，做本职工作的骨干和行家里手，脚踏实地的做好本职工作。

二、工作态度

频繁，能够做到跟班作业，保证按时完成检验任务，保证工程检验顺利通过，表现出我们管理人员的责任心强，发扬的我们公司，我们项目部连续工作、吃苦耐劳精神。

三、专业技术能力

在技术工作中严谨踏实，积极进取，通过自学、和各专业人员沟通交流等途径不断提高专业技术能力，在工作中积极接受新技术、新材料、新思维、新方法，熟练掌握各种办公软件，把自己所学到的知识体现到实际工程中去，能理论联系实际，正确处理业主经济要求与建筑原则的关系。尽管在这期间我也走了很多弯路、经历了很多困惑，但是在自身的努力和同事的帮助下，我一步一步走过来，方案设计能力逐步提高，技术上逐渐成熟；能单独与业主沟通协调、与政府主管部门沟通、处理现场施工问题，在自己不断进步的同时也不忘主动帮助年轻同志，使他们更快地掌握各项技术，快速成长起来。

三、岗位职责

在这x年的建筑装饰施工中我逐步体会到，建筑装饰工作中应该肩负着巨大的责任感，因为自己的成果不仅要对自己负责，要对单位负责，要对业主负责，更要对社会负责，一旦建成要影响几十年，对这个社会的影响是巨大的。所以我在认真做好本职工作的同时，努力学习各种新规范、新技术，不断提升个人的技术水平和专业修养，遇到问题主动查阅相关规范、资料，并向老同志请教，在实际工程服务中，积极与业主沟通，与相关政府主管部门协调，主动为施工单位提供技

术支持，尽心尽职做好工程后期的服务，也因此受到了社会各方的好评。

四、具体施工技术要点

(一)房屋建筑装饰理念

建筑装饰理念是指通过各种过程，使建筑物的使用性能更符合人们对建筑物审美要求的预期效果在头脑中的反映，就是建筑装饰的指导思想。

建筑物的建造都是基于一定的需求，或是满足物质方面的，如居住办公；或是满足人们的精神需求，如纪念堂、教堂。我们不妨以一幢建筑物对人们的物质和精神方面所占比重的大小，把建筑物分为实用性建筑、纪念性建筑、宗教式建筑。纪念性建筑和宗教式建筑，其建筑造型所形成的氛围，使人受到感染，人们的精神受到洗礼。实用性建筑是建筑的大多数，它除了满足人们的物质使用需求外，同时还满足人们一定的精神需求。

表现在：：建筑物与周围环境的协调性、使用功能的合理性、视觉方面的舒畅性。建筑装饰理念千差万别，它与人们的要求、文化素养、欣赏水平、知识结构、生活阅历等有很大关系。有“张扬夸张”型、“淡静素雅”型、“活泼开放”型、“实用简洁”型、“庄严肃穆”型等。不同的使用空间，其装饰格调作用于人们的心灵引起的反映是有区别的，所以人们对建筑物装饰，要考虑装饰后形成的环境效果，使人们的精神世界能够与所处的环境融为一体，达到心灵上沟通，形成共鸣，才是建筑装饰的追求。

(二)房屋建筑的装饰施工技术要点

1、抹灰施工技术

抹灰施工是一种最常用的房屋建筑装饰方法，是将各种装饰性石屑浆、砂浆及石子涂浆等涂抹在地面、墙面、屋顶等建筑物的表面，以起到装饰和保护建筑物的作用。

(1) 抹灰材料的准备

物的侵入。

(2) 顶棚抹灰工艺

由板条和金属网制作的顶棚抹灰，应当在板条和金属网安装后进行。对钢筋混凝土楼房的顶棚应待上层楼板地面完成之后进行。顶棚抹灰只需要在与顶棚接触的墙面上用墨盒标出顶棚抹灰层的标高即可，不需要做其他的任何标志或标筋。在顶棚抹灰前，应对顶棚进行清理，扫除砂浆残渣、浮灰、油污等，并进行洒水湿润，然后进行抹灰施工，且宜从房屋里面向门口的方向实施，最后从门口退出。在板条和金属网顶棚抹灰时，底层灰的抹压方向应平行于板条的宽度方向，遇到板条缝时，为增强灰与板条的结合，要用力进行压抹，以使得石灰能进入缝隙形成转脚；而钢筋混凝土楼房的顶棚抹底灰时，抹压方向应垂直于预制板的缝隙方向；中层灰涂抹时，抹压方向应垂直于底层灰的抹压方向；面层灰的抹压方向应平行于房屋的进光方向，且表面要尽量平整光滑。在顶棚抹灰时还应注意，在前一层灰凝结后，再进行后一层的涂抹。

(3) 墙面抹灰工艺

墙面抹灰需要弹设准线、设置灰饼和标筋。弹线时，在距墙角100mm处用垂线调至，弹出竖线，在根据抹灰厚度反弹出抹灰准线；设置标筋时，先在距离顶棚300mm处设置3个上灰饼，并以此为基准做出下灰饼；待灰饼收水后，在灰饼之间做出面宽40mm、底宽70mm的冲筋。在标筋达到一定强度后，可进行抹灰施工。抹灰前，对墙面进行清理，包括浮沉、油污等，并提前一天进行洒水润湿；底层抹灰的厚度应当达到标

筋厚度的2/3;中层抹灰应在底层灰凝结后进行,厚度应以填满标筋厚度为准,在用木抹子搓平后,用两米长的靠尺进行平整度检查;面层灰涂抹时,应保证中层灰已有七、八成干后进行,做到表面要压实收光,达到光滑、色泽一致为佳。

2、涂饰施工技术

严格,不但要求基层表面平整,还要对表面进行清理,涂饰溶剂型的涂料时,要控制基层的含水率在5%以内。用油性涂料涂饰混凝土或抹灰表面时,需要用清油打底。打底涂刷的顺序为自上而下、先左后右、由外向里,要均匀地涂刷,保证不出现流淌或遗漏现象。一般来说,涂饰涂料的工艺主要有喷涂、刷涂、抹涂、滚涂、弹涂、刮涂六种。喷涂时要注意喷涂设备的选择,并控制喷嘴的口径、与表面距离以及喷涂压力;弹涂工艺一般其喷口距离饰面400毫米,并按照速度从上到下、由左到右地进行施工。

3、墙体施工技术

墙体施工是房屋建筑装饰施工的关键环节。考虑到建筑节能因素,一般墙体砌体大抵采用自保温蒸压加气砼砌体,对比过去的实心粘土砖,它自重小,施工速率得到提升,所以它具有保护环境,提高经济效益的作用。保温砂浆应在基层质检验收合格,屋面防水层完工,与墙体相连的隔墙、门窗框、管线施工不破坏保温层的情况下方可施工。施工环境温度大于5℃,夏季施工要注意养护和保湿工作。

砂浆抹灰须按设计规范依次进行,外侧砂浆工作必须保证不出现防水、防裂、防脱落等情况,对抹灰的厚度、表面强度等必须实施有效控制,砂浆硬化期间严禁振动与撞击。在工作中,应严格控制抹灰层厚度并采用可靠措施确保抹灰层不发生开裂。腹丝插入角度应保持一致,误差不大于3度。用于砌体外墙时,宜采用预埋钢筋网片固定eps钢丝网架板。

在墙体的施工过程中，首先要保证保温隔热材料的厚度符合设计规范，对于空心砖承重墙可以采取整砖平砌，空心砖不能破凿，当整砖数目不足时应该使用实心砖进行外砌。保温板同基层还有各构造层间的连接务须牢固，不允许脱层、空鼓或开裂现象发生。若由于预埋件或管道等原因导致墙体预留洞口时，不能使用水泥砂浆实施填补，而应采取实心砖砌筑。除此之外，还应保证砌块墙体的施工质量，对砌块的整体性、灰缝饱满度、粉块的和连接和变形协调等方面实施严格的施工技术控制，及时地对隐蔽工程进行核查，并验收记录。

4、对地面进行的施工

进行地面施工的方法一般都是先上后下的，即是说先进行地下施工，

再进行地上施工，在民用建筑的地面下方进行的暗管和沟槽的施工竣工之后，经过检验达标之后才可以对地面上的民用建筑进行施工，同时在室内的各个装饰工程基本上竣工之后才可以对各类面层进行铺设，而等到抹灰工程或者对管道进行试压等全部完工之后才可以进行对活动地板、木、竹面层以及地毯面层、塑料地板的铺设。而且在对地面进行的工程施工我们应当注意的是对于施工环境的温度进行的控制应当保持在相关材料的控温之内，同时在这过程中应当运用相关的技术措施，保障其各层的质量，在进行面层与基层的铺设时，一定要等到下一层的检验达标时才可以进行上一层的施工。同时要保持连接缝和坡度的整齐流畅。

六、工作成绩

我在工作中学到了很多的东西，虽然在方案及施工中出现种种问题，也锻炼了自己。经过不懈的努力，使工作水平更进一步，并且在公司年终总结中，屡次被评为“奖，”“奖”，连续被评为公司“优秀员工”等各项奖励。

七、工作中的不足

(一)学习积极性不够满足于现有理论水平缺乏向理论探索意识事业心、责任感需要进一步培养和加强。

(二)工作标准不够高习惯于已有经验、熟悉套路办事工作一般化只求过得去不求过得硬,由于工作头绪多、任务重个人工作压力大往往存在顾此失彼现象。

八、未来工作规划

加强学习努力提高自身素质;注重团结协作从严要求自己始终坚持工作高标准;坚持和发扬良好工作作风努力培养时间观念和快、准、细、严、实工作作风;实事求紧紧围绕公司规划开展工作,扎扎实实做好自己本职工作。

总结

这xx年多当中虽然我也取得了一些小小的成绩,但相对于公司及上级领导们对我的重托和期望还相差甚远。在以后的工作中,我会更加的努力,不断提高至今的专业技术水平,更好的完成领导安排的任务。拓宽思路,深化细化本职工作,努力为公司这支强大的铁军作出更大的贡献。

装修公司店长年终总结 销售装修工作总结篇四

20—年是一装饰实施企业三年发展战略的第一年,公司全体同仁围绕企业的战略目标,按照“思想观念创新、经营思路创新、运营管理创新”的要求,努力拼搏,在广大项目经理的支持和信任下,视困难为考验,化挑战为机遇,在经营业绩、企业管理、品牌建设等方面均取得了喜人的成绩。

一、以经营为核心,整合资源,推行区域营销模式

根据公司20--“经营年”的战略定位，我们采取更加灵活有效、更加务实的措施、更科学的运营管理、更优质的服务，转换经营机制，优化工作流程，强化服务意识，拓宽经营范围。

1、全面推行区域营销模式，实行区域市场责任营销

根据公司历史经营数据和市场发展潜力将全国市场划分为四个经营区域，其中重点、成熟市场划分为一、二、三区，由区域经理对其进行责任经营，明确责任与考核指标，按产值指标每季度对区域经理进行绩效考评，区域经理的绩效工资、奖金与工程产值直接挂钩，激发了区域经理的主观能动性，提高员工责任心和服务意识。

2、加大区域市场开发力度，完善分支机构经营管理。

公司进一步加大区域市场开发力度，根据公司的战略布局，09年先后在江苏南京、无锡，山东青岛，湖北武汉，江西南昌、天津等地设立了分公司，进一步完善公司市场营销网络，为下一步公司经营规模再上台阶打下了坚实的基础。与此同时，公司注重对各分支机构的支持、服务和管理，制定实施了《分支机构管理手册》。根据《管理手册》，公司先后与北京、上海、江苏、湖北、无锡、青岛、江西等分支机构签定了经营责任书。《管理手册》的实施对构建公司与各分支机构之间的良性运行机制、明确各分支机构的经营责任、增强各分支机构的经营效能等方面起到了巨大的推动作用。

3、合理利用经营资源，加强经营配套服务意识，

为了更好地服务项目经理，提高工程中标率，我们制定了《客户管理制度》，针对项目经理的实际情况和工程的特点，从设计方案、标书评审、投标组织、预算报价、财务支持等方面给予专业的建议和相应的服务。

2011年，公司合同总产值50261万元，其中设计合同1376万元，实际完成产值39646万元，较好地完成了公司的经营目标，取得了良好的经营效益。在公司同仁以及广大项目经理的共同努力下，2011年，公司精心打造了潮流前线地铁商场、大庆沃尔玛购物广场、成都sm广场等商城装饰装修工程；青岛奥运帆船中心、广西钦州白海豚大酒店、武汉珞珈山国际酒店等高标准星级宾馆装修工程；中国凤凰大厦、洛阳高新区火炬大厦、国务院国贸委青岛培训中心综合楼等办公楼精装修工程；集智大厦、国家体育总局湛江潜水运动员公寓等建筑幕墙工程及中国农业银行总部大楼、北京地铁五号线宋家庄站等公共建筑工程。

通过不懈努力，公司在高档商城和星级酒店等装饰装修细分市场形成了一定的竞争优势，为公司的品牌建设打下了良好的基础；打开了建筑幕墙工程市场，形成了公司新的业务增长点。

二、调整组织架构，改革薪酬体系，全面推行绩效考核制度

1、今年我们合理设置部门和岗位，对每个岗位进行清晰的岗位描述和责任要求，明确了每个员工的岗位职责，并签订了岗位目标责任书，设定考核指标，并且与员工的工资挂钩，每季度根据工作目标完成情况进行考评，分为a□b□c级，奖罚有据。

2、加强公司管理成本控制，实行费用预测、控制制度，实现了可控费用比预算总费用下降5%的指标要求。

3、加强项目管理，建立规范的项目管理体系

通过总结项目管理经验，编制了《工程项目管理手册》，实行项目责任经营，明确了项目部是成本中心的定位。《项目管理手册》的实施，规范、制度化项目管理工作流程；清晰岗位职责；量化、细化考核指标；明确项目管理成本任务，人性

化、合理化项目考核激励机制。

三、企划工作取得重大突破，全面提升公司品牌影响力

装修公司店长年终总结 销售装修工作总结篇五

发包方：

身份证号码：

(以下简称甲方)

承包方：

承包方负责人：

身份证号码：

(以下简称乙方)

一、合同内容：

甲方委托乙方对甲方属下需装修的店内装饰进行设计及施工。

二、乙方按甲方书面确认的装饰方案进行施工(设计方案包括平面图、水电图、施工布置图、附件施工要求及施工工艺流程表等)。

三、甲方的权利和义务

(一)甲方的权利

1. 甲方有权对不符合甲方设计意图的地方要求返工的权利；

2. 对乙方装修过程中的重大质量问题，甲方除有要求乙方赔偿的权利外，还有终止合同的权利。

四、乙方的权利和义务

(一) 乙方的权利

1. 乙方有按时取得劳动报酬的权利，甲方应按合同约定的付款方式支付装饰款。

(二) 乙方的义务

1. 乙方应做到安全文明施工，如有违法被罚则与甲方无关由乙方自负；乙方的施工人员必须注意安全，在施工期间发生的一切工伤事故与甲方无关由乙方自负；因乙方原因造成的火灾事故，材料损坏，已完工的成品破坏由乙方负责赔偿相应损失。

2. 自甲方交付乙方之日起，乙方应协助甲方保管施工现场各类物品，否则造成的材料丢失与误工由乙方负责。

5. 精心施工，认真负责，打造精品工程，质量要求：

(1) 所有墙壁外向对角瓷砖的铺贴均采用45度切对角，切角过程包括：机器切割(不得出现磕碰瓷砖表面导致参差不齐)和人工打磨(用砂纸磨薄切角边缘)。

(2) 地面砖及墙面砖铺贴后不得出现：接缝不严不平，板面纹理不顺，反花、磕碰、分缝不匀等现象；瓷砖的铺贴后还不得有出现地面不平和积水的现象。(3) 墙面括完腻子后，不得有不平，括刷痕迹、划伤及不光滑现象。

(4) 工艺天花板不得有接缝不严不平，接角脱落及明钉眼等现象。

具体质量要求参照乙方在xx店的施工质量;施工质量要符合设计要求和国家规范标准, 否则甲方有权要求乙方返工, 返工所发生的一切费用由乙方负担;施工过程中如因施工不当所造成的材料破损由乙方负责按原价赔偿。

五、工程内容及合同金额:

(一) 工程内容及单价按甲乙双方认定的装饰项目预算单按实际项目计算;

(二) 合同预算金额:

本合同装饰预算金额为人民币: (大写)

本合同装饰预算金额为人民币: (小写)

(为了防止乙方在设计过程中故意隐瞒一些必须要实施的工程项目, 然后要求在施工过程中增加, 乙方必须遵守在装饰设计时就按合同: 四、(二)、3及时向甲方提出建议, 并得到乙方的认可。)要求: 最终装饰总金额不得超出预算金额的10%, 超出部分友好协商, 协商不成功, 则由乙方完全负责。

六、分期付款方式:

首期: 甲方先付工程预算造价的5%订金给承包方(乙方), 即筹备施工图。

二期: 乙方电工、水工材料进场开工十天内甲方付预算金额的30%给乙方。

三期: 木工材料进场后十天内甲方付预算金额的25%给乙方。

四期: 工程完工后二十天内进行验收, 合格后, 甲方付预算金额的35%给乙方。

余款5%作为乙方对整个工程的质量保证金，在保修期满后五天内支付给乙方。

七、合同工程完成期限：

本工程施工期限自公元 年月 日起至 年 月 日止，共计 天。

本合同经双方协商签订后共同遵守，除甲方因本合同第三、(一)、2原因有权终止合同外，未经双方同意，不得以其它任何理由终止合同。

八、违约责任：

乙方未经甲方同意中止合同，则乙方必须赔偿甲方总工程款的30%作为违约金，并退回已经预付的所有款项。

而战争及自然灾害的因素、法律、国家政策等不可抗力等原因造成合同无法履行除外。本合同未完善之外、双方友好、平等协商解决，如协商不成按本合同及中华人民共和国合同法及相关的法律法规处置。

九、若由于甲方未能按合同规定的日期交付工程款给乙方，或由于甲方原因或因停电、停水造成的误工，则工期顺延。若乙方原因拖延工期，工期每拖延一天则乙方要付甲方误工费元。

十、本工程有部分材料为甲方购买，此类材料的质量不在乙方的保修范围内，但乙方有义务凭其丰富的经验向甲方提供建设性意见供甲方参考直至甲方满意；如因甲方拖欠此类材料造成的误工，则工期顺延。若乙方原因拖延工期，工期每拖延一天则乙方要付甲方误工费元。

十一、工程期间，装饰押金为甲方支付，办理屋村出入证等。工程所使用的水电费用如不超过200元，由甲方负责，如超出

部分则由乙方负责。

十二、甲方必须在工程完工后二十天内进行工程验收，不经验收而经营则视为甲方已验收合格而经营。

十三、保修期限：自甲方验收合格起算，保修时间为一年。

十四、合同到期甲方如有意续约，应在计划时间内与乙方进行协商。本合同共2页一式二份，甲乙双方各执一份。

十五、本合同附附件一份。（附装饰项目预算单一份）

甲方(发包方)： 乙方(承包方)：

身份证号： 份证号：

确认日期： 年 月日 确认日期： 年 月 日

装修公司店长年终总结 销售装修工作总结篇六

今年我在白阿铁路项目分管宁家车站房建工程、上跨桥箱型梁预制以及部分路基附属工程。共预制公路箱梁80片，施工声屏障1050米，浆砌毛石护坡4300立，站台面铺设1200平，组织参与了宁家车站开通验收工作，编写设计变更3份。

来到石家庄地铁1号线后我分管西王站装修的技术工作，带领一名外聘技术和一名见习生对地铁站的人员计划、材料进场、施工计划，工法及质量控制进行管理和落实，9月初至今共完成石材地面铺镶2500平，瓷砖地面铺镶1000平方米，干挂瓷砖墙面1000平，铝板墙面500平，吊顶3000平。另外针对现场施工的重点难点编写了施工方案，按领导要求编制工期计划和人员计划。

1、坚定信仰坚持原则，用行动爱党。

对党忠诚，积极工作是我们每个共产党员不变的誓词，不论在哪个现场，我始终坚持项目的利益高于一切。正是有了这个坚定的信仰，我在生产和生活中才能严格要求自己，遵守项目的各项规章制度，带头参加项目组织的各项艰苦工作，主动晚间加班解决现场的技术问题等。我想，只要大家心往一处想劲往一处使，工程就一定能够保质保量的按期完成。

2、用科学武装头脑，用规范约束行动。

地铁装修与地面房屋施工有很多相似之处，但又不完全相同，来到地铁站施工我首先做的就是看懂图纸体会设计意图，查阅地铁装修施工的相关工法、要点以及规范，在不违背设计意图和确保使用功能的前提下，灵活地对装修面进行重新排版，调整局部做法以满足装修尺寸要求，提前为下道工序进行铺垫施工，提高了施工进度；但对施工的重点环节又严加把控毫不放松，比如吊顶承重龙骨的安装，干挂墙砖龙骨与挂件的固定，防水卷材的铺贴等，做到张弛有度。

3、勇于担当，技术工作亲自落实

装修工程是地铁站工程的最后一道工序，前期土建结构和安装工程出现的偏差大都需要通过装修圆满处理，在目前工期紧任务重的条件下，我面对一般的装修问题时不推脱，在现场立即确定施工方法并监督施工，保证现场不停产不窝工；较大的装修方案则拿出自己的想法抛砖引玉与领导们一起研究决定。每天白天的工作时间我几乎没离开过现场，亲自落实领导布置的施工任务，亲自落实施工难点的具体做法，亲自落实设计变更的具体内容，提高装修工程的执行力水平。

西王站装修工程计划于今年全部完成，完成后我计划将工作重心侧重于本工程的验工核算和资料整理工作，使本工程顺利得收好尾。如果来年有新建工程，我希望能能在预算编制、成本控制、合同管理、二次经营等方面做出更多的努力，用自己所学的知识 and 经验去为项目排忧解难，也通过地铁站装

修工作来使大脑不断吸收新的营养，提高自己的业务水平和办事能力。

以上就是我对这一年来工作的总结，我深知我所取得的这些成绩与领导的支持和关怀是分不开的，我要在今后的工作中逐渐克服自己考虑问题不全面，凡事爱钻牛角尖等等的缺点和不足，克己奉公，忠于职守，踏踏实实的把地铁站干好，认认真真的学习施工经验，用更多的付出和贡献来回报党组织和单位对我的培养，用饱满的工作热情去迎接每一个明天。

装修公司店长年终总结 销售装修工作总结篇七

1. 1. 项目名称:祥圆隆工业厂区厂房

1. 2. 工程地点:深圳市龙岗区平湖街道山厦社区

1. 3. 建设单位:山厦股份合作有限公司

施工单位: 重庆黄金建设(集团)有限公司.

监理单位: 深圳市科宇工程顾问有限公司

1. 4. 装修工程特点: 本工程用地面积17150.64m², 建筑面积62576m², 设计厂房一栋, 地下室一层, 地面裙楼三层, 塔楼二座分别为8层和16层。本工程为多层及高层工业厂房, 装修较为简单。车间地面均为1:2水泥砂浆找平, 卫生间、上人屋面地面贴地砖、内墙面及顶棚以乳胶漆为主, 卫生间贴砖, 设备房喷大白浆, 外墙贴面砖, 外门窗为铝合金门窗。b区大堂、地面、墙面二次装修, 窗台护栏、楼梯扶手及栏杆采用不锈钢。

本工程于20xx年11月开工, 于20xx年07月开始装修工程, 我公司受甲方委托, 承担本工程装修施工的监理工作, 考虑到本工程的实际特点, 公司领导高度重视, 科学制定监理规划,

合理调配人员成立项目监理机构，监理部人员分工情况如下：公司任命何元热为本工程项目总监理工程师，任命罗珠为总监理工程师代表兼土建专业监理工程师，李勇为电气专业监理工程师，张志民为通风空调专业监理工程师兼给排水专业监理工程师，梁杏颜为造价监理工程师，戴富强为环境及测量监理员，黄维满为该项目土建监理员兼资料员。

在总监理工程师的带领下，各监理工程师团结协作、紧密配合，对项目的质量、进度、投资方面进行了严格地管理控制，加强合同、信息、安全方面的管理，认真组织协调施工各方的关系，确保了工程施工的顺利进行，从而保证了监理规划目标的实现。

（一）、质量控制

坚持装修施工质量标准，严格检查，以预防为主，加强工序质量控制。按照装修质量控制监理程序，依据本专业工程相关的标准、设计文件和技术资料，以及监理规划和施工组织设计，采取各种监理措施，确保了工程质量监理目标的实现。

1、我监理部严格审查了施工单位的《施工组织设计》及质量保证措施，确保了施工方案的合理性和质量保证措施的可操作性。并组织专业监理工程师编制了《监理规划》、《旁站监理方案》、《钻孔灌注桩监理细则》、《主体工程监理细则》、《测量工程监理细则》、《电梯施工监理细则》、《装修工程监理细则》、《电气施工监理细则》、《防水工程监理细则》、《消防施工监理细则》、《给排水施工监理细则》、《空调通风工程监理细则》、《安全文明监理实施细则》。在施工过程中，监理部严格按照设计图纸要求、《施工组织设计》、《监理细则》开展监理工作，确保监理工作有效开展。

2、审查施工单位质量保证体系和管理体系，对施工单位主要管理人员技术资格和特殊工种工人的持证上岗情况进行了认

真检查，督促施工单位搞好内部技术交底，保证质量管理全面实施。

3、对于不同装饰面层质量严格管控。如严格控制瓷砖粘贴的空鼓现象；控制水电、消防、空调各专业管线布设高度符合吊顶最低要求；控制轻钢龙骨吊架安全可靠，涂料防腐符合要求；控制天花造型及吊顶平整度符合要求；控制墙面基层，缝隙和平整度符合有关规定；控制层面标高，地砖的色彩、规格、拼花图案符合设计要求。

4、严格工程材料的使用审查，杜绝质量不合格的工程材料投入使用，特别是对材料的质量保证资料要求施工单位必须提供。对于见证取样检测发现的不合格材料，如：屋面地板砖（粤祥陶瓷砖500×500×8mm□□卫生间地板砖（振鹏陶瓷砖300×300×7mm□□卫生间防水涂料（聚氨酯911防水涂料）等不合格材料，我监理部特跟踪落实材料退场情况并做图文记录。

5、监理工程师对工序质量进行了巡视和验收检查，及时发现施工中暴露出的问题如：装修的墙面乳胶漆不平整、地板砖空鼓、卫生间防水地面不平整等质量问题，及时下发了监理工程师通知单，要求施工单位整改。

6、对消防及空调工程的打压试验，监理工程师坚持24小时旁站，随叫随到，对整个施工打压过程不间断旁站，确保各项设备达到设计的要求。

7、整个工程，我监理部共下发监理工程师通知单24份，工程例会39份，专题会议纪要10份。

（二）、进度控制

1、监理部进场后，检查施工单位前期施工准备工作是否充分，确认各项配备条件是否齐全，各项施工机械、设备及人员是

否到位。

2、严格审核施工单位编制的进度计划，监理工程师每天进行现场检查与监督，随时了解跟踪进度计划的实施情况，对暴露的问题及时协调解决，协调处理好各种内外关系，确保了施工的顺利进行。

3、及时分析比较计划进度偏差，从中发现问题，要求施工单位及时采取必要的调整方法和管理措施。

4、通过工程例会，通报各施工单位每天施工完成情况和未按照施工计划完成的情况，解决施工中的相互协调问题，外协条件配合问题。

5、按照施工合同要求，及时核实施工单位申报的已完成的分项工程的工程量，签发进度款的付款凭证，保证工程款及时到位。

6、随时整理工程进度资料，做好工程监理记录，并要求各施工单位同步上报施工资料。

（三）、投资控制

在施工前，认真研读图纸，在保证工程各功能使用的情况下，严格控制现场签证和图纸修改。在协调各方和设计单位的支持下，提出对楼面墙、地面，取消面砖改用大白浆墙面和水泥砂浆地面，a区窗台提高取消护栏建议获得通过，节省了部分投资。

（四）、安全及文明施工监理

1、监理部进场后，首先审查了施工单位的安全资质和安全保证体系，严格检查安全岗位责任制和安全人员的配备情况，督促施工单位做好三级安全教育，健全现场保卫制度，为安

全工作的有效管理提供了有力的组织保证。

2、审查施工单位施工组织设计中有关安全技术措施，审查安全文明施工方案，为安全工作的有效管理提供了有力的技术保证。

3、监督施工单位在现场配备足够的安全防护用品，如：安全帽、消防灭火器等，日常现场跟踪检查施工用电，确保了安全监理工作的效率。

4、经常巡视检查施工现场，针对施工中的不安全因素与安全工作中的薄弱环节，例如施工现场交叉用电电线乱拉乱扯、木工电锯没有防护罩、施工现场工人吸烟等立即要求施工单位改正，对施工单位屡次不改的安全隐患书面要求施工方改正。

5、现场施工资料管理：截至20xx年12月9日各施工单位的施工资料上报基本齐全，具备竣工验收条件，但最后工程的存档资料仍需完善。

祥圆隆工业厂区厂房装修工程监理工作展开中，我们严格按照监理规划和各项监理细则来控制工程质量和工程进度，采取巡视、现场旁站、验收检查等方式监督现场施工质量，采用每周工程例会、发监理工程师通知单等方式讨论解决工程中的实际问题，采用过程控制、热情服务取得各方的理解和支持，本工程未发生任何安全事故，工程质量符合规范要求，进度控制在合理范围时间以内，质保资料齐全，同意合格验收。

深圳科宇工程顾问有限公司

第二监理部 17 20xx年12月9日

装修公司店长年终总结 销售装修工作总结篇八

20xx年是xx装饰实施企业三年发展战略的第一年，公司全体同仁围绕企业的战略目标，按照“思想观念创新、经营思路创新、运营管理创新”的要求，努力拼搏，在广大项目经理的支持和信任下，视困难为考验，化挑战为机遇，在经营业绩、企业管理、品牌建设等方面均取得了喜人的成绩。

根据公司20xx“经营年”的战略定位，我们采取更加灵活有效、更加务实的措施、更科学的运营管理、更优质的服务，转换经营机制，优化工作流程，强化服务意识，拓宽经营范围。

1、全面推行区域营销模式，实行区域市场责任营销

根据公司历史经营数据和市场发展潜力将全国市场划分为四个经营区域，其中重点、成熟市场划分为一、二、三区，由区域经理对其进行责任经营，明确责任与考核指标，按产值指标每季度对区域经理进行绩效考评，区域经理的绩效工资、奖金与工程产值直接挂钩，激发了区域经理的主观能动性，提高员工责任心和服务意识。

2、加大区域市场开发力度，完善分支机构经营管理。

公司进一步加大区域市场开发力度，根据公司的战略布局，先后江苏南京、无锡，山东青岛，湖北武汉，江西南昌、天津等地设立了分公司，进一步完善公司市场营销网络，为下一步公司经营规模再上台阶打下了坚实的基础。与此同时，公司注重对各分支机构的支持、服务和管理，制定实施了《分支机构管理手册》。根据《管理手册》，公司先后与北京、上海、江苏、湖北、无锡、青岛、江西等分支机构签定了经营责任书。《管理手册》的实施对构建公司与各分支机构之间的良性运行机制、明确各分支机构的经营责任、增强各分支机构的经营效能等方面起到了巨大的推动作用。

3、合理利用经营资源，加强经营配套服务意识，

为了更好地服务项目经理，提高工程中标率，我们制定了《客户管理制度》，针对项目经理的实际情况和工程的特点，从设计方案、标书评审、投标组织、预算报价、财务支持等方面给予专业的建议和相应的服务。

20xx年，公司合同总产值50261万元，其中设计合同1376万元，实际完成产值39646万元，较好地完成了公司的经营目标，取得了良好的经营效益。在公司同仁以及广大项目经理的共同努力下□20xx年，公司精心打造了潮流前线地铁商场、大庆沃尔玛购物广场、成都sm广场等商城装饰装修工程；青岛奥运帆船中心、广西钦州白海豚大酒店、武汉珞珈山国际酒店等高标准星级宾馆装修工程；中国凤凰大厦、洛阳高新区火炬大厦、国务院国贸委青岛培训中心综合楼等办公楼精装修工程；集智大厦、国家体育总局湛江潜水运动员公寓等建筑幕墙工程及中国农业银行总部大楼、北京地铁五号线宋家庄站等公共建筑工程。

通过不懈努力，公司在高档商城和星级酒店等装饰装修细分市场形成了一定的竞争优势，为公司的品牌建设打下了良好的基础；打开了建筑幕墙工程市场，形成了公司新的业务增长点。

1、今年我们合理设置部门和岗位，对每个岗位进行清晰的岗位描述和责任要求，明确了每个员工的岗位职责，并签订了岗位目标责任书，设定考核指标，并且与员工的工资挂钩，每季度根据工作目标完成情况进行考评，分为a□b□c级，奖罚有据。

2、加强公司管理成本控制，实行费用预测、控制制度，实现了可控费用比预算总费用下降5%的指标要求。

3、加强项目管理，建立规范的项目管理体系

通过总结项目管理经验，编制了《工程项目管理手册》，实行项目责任经营，明确了项目部是成本中心的定位。《项目管理手册》的实施，规范、制度化项目管理工作流程；清晰岗位职责；量化、细化考核指标；明确项目管理成本任务，人性化、合理化项目考核激励机制。