

加快重点项目建设进度 重点项目建设工作总结(优秀5篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

加快重点项目建设进度 重点项目建设工作总结篇一

20xx年是“”的开局之年，是我市深化项目推进年。在市委、市政府的高度重视和各级各部门的共同努力下，我市重点建设总体形势较好，领导力度不断加强，项目推进机制不断创新，政策处理力度不断加大，一批重点项目难点问题取得突破性进展，较好地完成了今年的重点建设目标和任务，为实现“”开好局、起好步打下了坚实的基础。市重点办在20xx年度被省政府授予全省重点建设立功竞赛优秀组织单位，被市政府授予“项目推进年”先进单位和省发改委、省重点办评为全省重点建设信息工作先进单位的基础上，我市重点建设工作在全省20xx年度考核中名列第三。

一、20xx年全市重点建设工作回顾

(一)20xx年全市重点建设取得的成效

路和110kv输变电缙云里隆、庆元荷地、青田东源、港头二期、市区龙石、丽阳、龙泉宏山至庆元二回路等工程投入运行；市区全长19.4公里的防洪堤建设工程基本完成，小水门古城墙保护、好溪堰加高加固、琵琶圩防护等项目建成，明厦河、海潮河等内河整治工程基本建成；开潭水利枢纽、青田五里亭电站、庆元左溪电站等骨干小水电站和松阳梧桐源水库除险加固工程部分建成投入运行；市区江滨路(中山街-古城路)、

北苑路(丽阳路-宇雷路)、长虹路(寿尔福路-开发路)、宇雷路北段(丽阳路-北外环)等总长6.69公里城市道路主体工程基本完成;水阁工业区道路网基本建成,道路总里程达到41.5公里;缙云双潭水厂投入试运行;景宁中学、莲都区水东小学、莲都外国语学校初中部投入使用;浙江方德电机电脑控制高速自动平缝机生产线项目建成投产;市行政中心、市国土大楼已投入使用,市财税大楼、海关大楼即将投入使用。这些重点工程的建成,对于完善我市基础设施,改善城乡居民生产生活条件,提升丽水中心城市品位,促进跨越发展、和谐融入,具有十分重要的意义。

一批重点项目加快推进。全市有33个重点建设项目加快建设步伐。台缙高速公路、景青公路滩坑淹没段、54省道龙泉段改建、遂昌县石练至王村口公路改建等工程顺利推进。滩坑水电站主体工程全面展开,库区复建和第一、第二水平年移民安置点建设基本完成,第三水平年移民建房全面启动;遂昌周公源、青田外雄、龙泉岩樟溪、景宁白鹤二级等骨干水电站进展顺利;水阁水厂主体工程和玉溪引水工程全长24公里隧洞开挖基本完成;各县市污水处理工程和困难群众异地转移脱贫工程全面启动并加快实施;遂昌凯恩镍氢电池、浙江三辰电气等工业项目,青田县人民医院迁建工程、龙泉国际大酒店、丽水电视中心等社会发展项目顺利推进;市区接官亭农民公寓一期和欣苑南区拆迁安置房一期全部结顶,附属工程正在施工。

加快重点项目建设进度 重点项目建设工作总结篇二

今年,本站优化项目管理,采取多种方法推动项目建设。一是细化分工,夯实责任。今年我镇全面铺开“4321”工程建设,为细化责任分工,保质保量完成项目目标任务,本站对每一个项目均明确专人负责,协调跟进项目进展,及时化解施工矛盾,并明确一名项目专干,分月、分季度上报和反馈项目进度,上传下达,及时发现并纠正问题。二是强化考核,紧抓落实。为贯彻落实“一线工作法”,提高工作效率,我

站按照月考核计划安排，制定详细目标任务，细分到人，并以此作为月考核依据；制定项目进度牌，实时更新项目进度，制定详细的工程计划，实行工期倒排，确保项目进度。三是定期归档，强化管理。为加强项目资料管理，我镇专门明确一名资料员，负责收集和整理各大项目资料，分门别类，定期归档，确保资料完整性。同时加强项目手续站理，严格按照有关要求，完善项目手续，优化项目管理。

今年，我镇实施“项目攻坚”战略，扎实推进各项项目建设，增强了镇域承载力，呈现了发展的蓬勃生机。一年来，我站紧抓落实，强化措施，实时跟进项目进度，优化项目施工环境，在项目建设上取得明显成效，成功迎接xx年下半年xx市重点项目（企业）观摩活动，获得了领导的好评。

荷文公路xx江段全长约12.8公里，贯穿我镇荆坪、大源两村。今年，根据工程建设需要，我站补拆房屋3户，补征土地50亩，迁坟30座，协调矛盾纠纷500余起，确保了工程顺利竣工。同时，为美化两厢环境，打造“如画长廊”我站配合住建局，完成了荷文公路沿线两厢500余户房屋外立面改造，包括：包括屋顶换瓦、贴墙裙、正立面真石漆、门窗刷漆等。

今年5月，大文公路提质改造工程正式启动，对此我镇迅速行动，积极配合做好了交通疏导及分流工作，确保了施工期间交通顺畅，并向沿线企业、居民发放《关于维护大文公路xx江镇段路面大修施工秩序的通告》，提高居民的理解与认识，营造良好施工氛围；协助大文公路提质改造六标段完成4个弃土区落实工作，共可容纳土方60000m³□调处矛盾纠纷70余起，确保了施工进度不受影响。

项目计划总投资3500万元，批准改造户数600户，我站于xx年5月提前启动项目建设，现已完成第一期工程。项目高标准地完成了大文公路xx江集镇段沿线500余户两厢房屋立面改造，包括：规范广告牌位置、增加空调机位、外墙清洗、裸露山

墙面刷白等；完成2公里主街道路面（12米外）提质改造，铺设排水管道1100米，完善了集镇给排水系统，完成集镇高压电线以外的所有杆线移除入地，并新装交通信号灯系统和交通标志牌，划定了交通标线，实现了主街道宽敞整洁、道路通畅、设施完善、管理有序。

今年，我镇总投资约1050万启动了三座桥梁建设，包括槐树社区大车湾桥、集镇社区上码桥新建项目以及达坪村山下二桥拆除重建工程。目前上码桥已竣工，大车湾桥已完成主体工程建设，山下二桥正在进行主体工程施工。

（五）教师公租房及配套设施建设

一是xx江中学教师公租房项目。总投资225万，新建教师公租房30套，建筑面积约1074平方米，目前公租房主体工程已竣工，预计20xx年2月前可全部完成并分配入住。二是xx江中学、大圣学校公租房小区配套基础设施建设项目。总投资325万，其中大圣中学配套道路长220米，配套污（雨）水管道440米，电力线路30米及配电设施；xx江中学配套道路长1200米，配套污（雨）水管道640米，电力线路20米及配电设施。目前大圣学校配套设施建设已完成，新建21套公租房全部入住；xx江中学配套道路已完成设计、财评，正在进行招投标，其他配套设施正在实施中。

（六）xx江镇110kv变电站建设

xx江镇110kv变电站位于集镇社区，全站总征地面积5834平方米，镇内共建设线路塔33个，工程总投资共计8000多万，我站主要负责项目征地以及施工环境维护等工作，工程于20xx年9月2日开工，并于今年7月交付使用，满足了未来五至十年镇域经济社会用电需求。

（七）槐树片区开发

我镇槐树社区汇源小区廉租房地段于xx年至xx年间共出让48宗土地，现已历时7年，为进一步解决槐树片区开发遗留问题，妥善安置槐树片区建房，我站派专人负责处理此事，通过认真核对购房信息，邀请购房户座谈，目前购房户已对开发设计基本达成一致，我站已完成第一期土地平整，走土6566m³。截止目前，共安置7户，有13宗土地在建房屋。同时，我站对该片区未征收土地和未补偿部分建筑进行了核实并协商按标准进行征收，预计征收完成后，所出让的48宗土地将全部完成放样划地建房。

项目建设是小城镇发展的动力之源。xx年，我站将以加快发展为主题，项目建设为重点，科学规划，积极推进集镇开发建设，主要项目建设包括：集镇片区棚户区改造二期建设、槐树片区开发、大文公路xx江沿线（集镇段、山下段、渠城段）环境综合整治、老街及背街小巷提质改造、学校提质改造、山下二桥及接线道路工程等。

在新的一年里，我站将严格按照要求，进一步完善集镇总规修编，科学规划镇域发展，加强镇域建设，提升集镇功能，扎实推进各项重点项目建设，确保项目建设更上新台阶。

加快重点项目建设进度 重点项目建设工作总结篇三

下面是小编为大家整理的，供大家参考。

同志们：

今天，我们在这里召开全县加快推进重点项目建设工作会议，主要是贯彻落实省、市加快推进基础设施建设会议精神，安排部署我县2021年度重点项目建设工作，努力开好局、起好步，为顺利完成全年目标任务打下坚实基础。等会，×书记还作重要讲话，大家要认真贯彻落实。下面，我先讲几点意见。

第一、加快重点项目建设是稳增长的需要。重点项目建设，尤其是基础设施建设对经济社会发展具有关键性、引领性、支撑性作用。近年来，经济发展逐步进入新常态，经济下行压力越来越大，国家、省、市非常重视通过基础设施建设来带动有效投资，拉动经济增长。特别是今年，省、市在新年伊始就召开了加快推进基础设施项目建设会议，把这项工作当作重中之重来抓。发展经济的动力中，我们的消费萎靡不振，出口这块更是持续大幅下滑，创新驱动对我们这种落后的地方更是谈不上。所以说，加快重点项目建设，尤其是基础设施项目建设，扩大有效投资，是当前我们稳增长、调结构最重要、最有效的抓手。

第二、加快重点项目建设是补短板的需要。×有很多优势，特别是我们的区位、生态、农副产品和旅游资源等优势非常明显，但短板也不少，特别是基础设施落后的短板尤为明显，导致优势一直无法有效发挥，无法转化为发展优势、经济优势。这一点，我们在招商引资和工业发展过程中已有深深的感受和体会。有不少企业都非常看好我们，但一来考察发现我们还没有通高铁，只有一条高速公路能连通珠三角，到广州，最快要×个多小时，去湛江或海口坐飞机也不是很方便，其他的生产经营配套设施落后且不全，就失去了投资的兴趣。

第三、加快重点项目建设是惠民生的需要。我们说重点项目，考虑更多的是为县域经济发展奠定基础，但也要认识到，任何一项重点项目，尤其是基础设施重点项目的实施都和民生息息相关，抓重点项目建设既是发展县域经济的需要，也是改善群众生产生活条件、提升群众幸福指数的需要，两者密切相关。比如说，去年我们完成了×国道“白改黑”改造，改善了群众的出行条件，老百姓非常满意；我们投入×万元，全面完成了人民公园改造，为市民提供了一个娱乐、休闲的好场所，得到群众高度赞扬。此类例子还很多，我就不列举了。今年，我们要开工建设×港进港公路、×半岛环岛公路、城南大道及连接线、生活垃圾焚烧发电厂、大水桥湿地公园等项目，要完成×公里市政道路“白改黑”、

四大出入口改造、×塘公园、县城镇污水处理设施及污水管网等城市扩容提质项目，还要完成县第七小学、省村村通自来水工程等项目建设，这些项目的建设是发展的问题，也是与老百姓密切相关的民生问题，我们务必高度重视，全力以赴抓好落实。

今年，我县计划安排重点项目×个，总投资×亿元，年度计划投资×亿元。今年的重点项目有如下几个比较明显的特点：一是数量多，投资大。无论是项目数量、总投资，还是年度计划投资，今年的重点项目都比×年多出不少，特别是年度计划投资是×年的×倍多，多了近×亿元，这也是×历年来计划投资最多的一年，可以毫不夸张地说，2021年是×县重点项目建设攻坚之年。二是分布均衡、安排合理。×个重点项目中工业×个、宜居城乡×个，基础设施和现代服务业各×个，现代农业×个，教育、医疗卫生等民生×个，此外，重点建设前期预备项目×个，涵盖了交通、扩容提质、工业建设、农田水利、现代服务等领域，同时，又能突出重点，聚力交通基础设施、能源基础设施和城市扩容提质，安排合理。三是时间紧，压力大。×个项目中，列入省、市重点项目有×项，特别是×港×作业区客货滚转码头等项目备受上级关注，多次写进省委、省政府和市委、市政府的报告，被省、市督查部门进行重点督办，并已经明确在明年×月份要建成投入使用，这是政治任务，躲不得，避不开，我们没有退路。所以，今年的推进进度至关重要，能否按时间节点完成年度目标任务，影响到明年的如期竣工，时间之紧，压力之大，可想而知。

抓重点项目，我认为要抓住“四个关键”。

（一）抓项目落地建设，关键在“快”。去年，我们的重点项目推进整体偏慢，很多项目都没有按时间节点推进，特别是城市扩容提质那几个项目，原定去年×月份开工的，但目前仍没有动工。项目推进慢，有客观方面的原因，前期手续较繁琐，天气雨水影响施工等，但我认为更多是我们的主观

努力不够。以前，我们抓工作都是前松后紧，上半年慢慢来，等下一步再赶。但经验告诉我们，这是行不通的。下一步，特别是年底，所有工作都堆在一起，千头万绪，哪有时间来抓专项工作。所以，今年我们必须改变以前抓工作那种前松后紧的惯性思维，从今天起就要进入工作状态，务必加快重点项目建设进度，提高整体效率。一是项目审批要快。要积极跟踪项目审批动态，该履行的程序要及时走完，该完善的资料要加快补齐，能并联推进的要统筹安排好。项目审批慢，往往是耽误一天就耽误一个月。因此，各责任单位领导务必树立起强烈的效率意识，积极行动，主动作为，确保在项目审批上抢占先机。二是用地调整要快。项目落地，最关键的还是用地的问題。林业部门要有服务县域经济发展的大局意识，要敢于担当，在面临发展问题的时候，要善于开动脑筋，多研究上级文件，多与上级沟通，争取用地问题在最短内时间解决。三是征地拆迁要快。征地拆迁工作慢会直接影响到后面工程的推进，甚至影响项目的如期竣工。征地拆迁，县级是主体责任，镇级负责具体工作，镇委书记、镇长要亲自抓。今年的道路交通、风电项目特别多，征地拆迁任务重，压力大，有重点项目布局的乡镇要全力以赴。同时要确定合理的征收补偿标准，创新工作方法，保证征拆工作公开透明、公平公正，保障群众切身利益。四是施工建设要快。要实行重点项目目标管理，各责任单位要科学制订工期计划，一个项目一张作战图，明确项目落地建设的每个关键环节的时间节点。未落地开工项目要将前期工作做深、做细，减少项目实施过程中的调整和反复。已开工建设项目要避免前松后紧，要倒排工期，增加施工力量、施工班次或多头并举，主体工程与配套设施同步推进，切实提高施工效率，与时间赛跑，在保证质量和施工安全的前提下以最快速度推进建设。特别是×作业区客货滚转码头、湛徐高速×港支线和×港进港公路改扩建等工程更是要加快施工进度，要有时不我待的紧迫感，以只争朝夕的干劲全力以赴完成今年的工程量，为明年×月份建成投入使用打下坚实基础。

（二）抓项目融资，关键在“活”。重点项目的投资，尤其

是基础设施建设的投资是巨大的，没钱干不了事。我们基础设施建设落后，说白了就是没钱。去年，虽然我们通过农发行和国家政策性基金争取到了部分贷款，但很多项目的资金还很欠缺，还没有落实。所以，在融资方面，我们要继续解放思想，强调一个“活”字。一是争取上级支持要活。一些竞争性的财政专项资金建设项目，我们一定要多沟通、汇报，把基础工作做扎实，争取能得到上级领导的认可和支持。要统筹安排基础设施建设资金，确保重点项目的资金按建设时序及时足额到位。二是撬动社会资本要活。要敢于让社会资本进入公共基础设施建设领域，大力推行ppp合作模式，用活社会资本。过去，我们都是关起门来搞建设，总是盯着财政那点钱，这是很不现实的。发达地区的大部分基础设施都是社会资金建的。我们的兄弟县（市），×、吴川、遂溪、坡头等地方都有项目入选×年省财政厅ppp项目库。所以，我们还是要进一步解放思想，拓宽民间投资的领域和范围，大胆利用社会资金来搞建设，否则×的经济发展只会越搞越糟糕，越搞越困难，最终陷入越保守就越没钱，越没钱就越保守的恶性循环。三是政府融资要活。要认识到，适当负债搞建设是必要的，不能又想把事情做好又不愿意负债，那是不现实的，能用到银行的钱就是本事。银行的钱，表面上要还贷款利息，但是跟物价上升到指数比较起来，要低的多。现在买房、买车等大宗商品都是贷款的，甚至买辆电动车、买部手机都是贷款的。去年，我们就争取了×多亿农发行和国家政策性基金的贷款，还有几个项目×多亿在审批中，我们要继续跟踪落实。同时我们要用好县基础设施建设有限公司、广元发展投资有限公司等融资平台，努力营造良好的融资环境，用活各项融资政策，加大融资力度，为重点项目，特别是基础设施建设提供有力的融资支持。

（三）抓项目监管，关键在“严”。我们抓项目建设要做到三个“先行”。一是质量先行。要严把质量关，确保工程设计合理科学，施工单位要有资质。验收工程必须认真负责，实事求是，这才能保证我们的项目长久服务我们的发展。二是安全先行。各项工程建设过程中务必做实安全生产工作，要

对施工现场进行科学的监管，住建部门要经常排查生产安全隐患，规范施工现场进行，保障施工安全。三是廉洁先行。我们要不断强化廉洁意识，讲程序、讲规矩，做到工程资金来往公开透明，审计监察部门要多与业主、施工方多查查表、对对账，保证工程资金及时到位，高效利用。

（四）抓项目争取，关键在“抢”。由于历史欠账太多，要从根本改变我县落后的局面，必须在项目争取上强化“抢”的意识，全力以赴增加项目储备。当前，×的发展面临很多的利好政策，我们要主动对接国家、省、市基础设施规划建设政策，争取更多的项目和资金在×落地实施。虽然我们可以把握的优惠政策很多，但我们必须比其他县市区工作勤快一点，对政策敏感一点、响应迅速一点，加紧争取，不能是靠等分配，否则“过了这个村就没这个店”。同时我们要充分挖掘自身优势，例如在滨海旅游、乡村旅游、农业观光等方面，我们要重点发展，抢先争取省市的肯定与支持。当然，一些我们特有的资源：菠萝的海、珊瑚礁保护区等我们特有的更要做优做强，才能增加×的吸引力，才能有更多的发展机遇。

一要压实责任。各乡镇、各相关单位要尽心尽责，主要领导亲自抓，分管领导具体抓，层层传导责任压力，形成有效的工作机制。要继续落实县领导联系重点项目建设制度，及时解决项目建设中存在的困难和问题。全县有重大基础设施攻坚任务的部门及乡（镇）领导，都要根据自己的任务，向县委、县政府立下责任状，确定工作目标，明确职责分工，落实工作责任。

二要加强度。要加强项目建设调度管理，从现在开始狠抓建设进度，明确工作目标，倒排时间节点，厘清工作责任，加快推进项目建设，尤其是列入省、市重点项目的交通基础设施建设项目，要尽快制定出更加详细、科学高效的建设施工表，以最快速度完善相关手续，实现全面开工。

三要做好服务。各部门要增强全局意识，主动为重点项目建设搞好服务。发改部门要加强对项目的跟踪督查和管理服务；x部门要创新办法，最大限度保证项目建设用地供给；环保部门要积极帮助业主做好项目环评工作；财政部门要加强政府投资项目的监督审计，提高投资效益；金融部门要发挥主渠道作用，积极为项目建设提供资金支持；宣传部门要搞好舆论宣传，在全社会大力营造撸起袖子加油干的浓厚氛围，为加快重点项目建设加温鼓劲。

四要克难攻坚。在推进工作的过程中，不可避免地会遇到一些问题，面对这些问题，关键要有敢于克难攻坚的态度和勇气。不要宁愿受批评，也不推动工作，也不汇报解释原因。在这个位置上，就要尽这份力，就要去完成任务、做好事，如果大家遇到困难就绕道走，遇到困难就不作为，遇到困难就你推我、我推你，我们的工作就无法推进，我们的目标就无法实现。今年，我们要加大力度打击阻工现象，从严从重从快打击阻工影响施工行为，特别是公职人员参与其中的，一经发现，严肃处理。

五要督查考评。县委、县政府会定期集中听取一次重点项目建设推进报；

四套班子领导要定期不定期地开展督查；

两办督查部门要根据项目轻重缓急，排出督查时间表，一个项目一个项目进行督查。同时坚持把重点项目建设作为考核和检验领导干部政绩的重要内容，对项目建设中工作扎实、表现突出的单位和个人，予以表彰奖励和提拔使用；

对项目建设中推诿扯皮、被动应付，造成不良影响的单位和个人，给予通报批评。

同志们，今年重点项目建设工作意义重大、任务繁重、时间紧迫，大家务必高度重视，进一步提高认识，克服以往抓工作那种前松后紧的惯性思维，从今天起，马上行动起来，抓住关键，突出重点，精准发力，撸起袖子加油干、使劲干，全力以赴抓项目落实推进，坚决打赢这场重点项目建设攻坚

战！

；

加快重点项目建设进度 重点项目建设工作总结篇四

积极做好人民渠北岸生态产业示范区建设相关工作。今年上半年，将人民渠北岸生态产业示范区纳入了农村新型社区点位，并参与了项目建设讨论和初步设计方案评审。天彭镇政府已完成81户拆迁摸底调查，签订拆迁协议56户，并拆除了4户。

(二) 东南东北市街改造

东北市街长571米、宽22米，东南市街长659.2米，宽22米，改造面积14502.4平方米，工程总投资约1163.8万元。现已完成工程立项、设计、招标等前期基础工作，计划xx年全面启动道路改造工程。

(三) 二环路(朝阳路、滨河路)改造

该路段北起人民渠新官山桥头，沿滨河路、朝阳北路、朝阳中路、朝阳东路、朝阳南路止于彭人击鼓，道路全长5715.5米，规划宽39米(其中机动车道宽22米)，工程总投资约2608.4万元。该工程已于今年10月8日开工建设，现已完成人民渠至消防大队段路基换填和水稳层铺设、消防大队至行政中心段混凝土修复以及行政中心至彭人击鼓段沥青混凝土面层铺设，预计12月底形成通车能力。

(四) 40万平方米农民集中居住区建设

- 1、东湖花园二期新居工程建设同上。
- 2、朝阳中路新居工程(又称调露新居工程)。一期320套房屋

主体、墙体保温和外墙贴砖已完成，正在实施水电安装等收尾工作，计划年底前竣工。二期施工图设计、拆迁、项目预审、施工招标等工作已完成，中标单位为青羊建设总公司，工程现已开工建设，部分建筑至主体一层。

3、九江和五里新居工程。设计方案、地勘和大部分的拆迁工作已完成，施工图设计已完成，已开建施工围墙。致和镇目前已完成拆迁57户，正进行剩余17户的拆迁工作。审计局已完成项目控制价计算审计，施工招标文件已全部发出。另四川新干线建设有限公司中标，施工合同正在签定中。

4、高山新居工程。项目已完成规划放线工作，工程初设方案、总平设计和效果图设计工作，项目设计方案今天报市规委会审查。已完成代理机构比选和施工图设计比选工作，本月28日设计开标。致和镇现正开展拆迁摸底调查工作。

加快重点项目建设进度 重点项目建设工作总结篇五

重点项目应该放在建设的中心，不断总结工作经验，以便更好的发展和完成重点建设。今天本站小编为大家精心挑选了关于重点项目建设工作总结的文章，希望能够很好的帮助到大家。

一、全市重点项目进展情况

完成投资56.54亿元，占年度计划的42.14%，低于时间进度7.86个百分点。

1、工业项目，完成投资34.74亿元，占年度计划的53.2%，高于时间进度3.2个百分点。其中21个项目开工在建，万洋免维护蓄电池项目、天昱太阳能玻璃项目、天利太阳能光伏玻璃项目、贝迪空调高效热泵换热器项目、矿用电器井下救生舱项目、科灵电器开关及煤矿监控系统、台翔化工纳米氧化锌

项目、金利稀贵金属回收项目等13个项目超时间进度，豫光多金属综合回收、中联新型干法水泥熟料生产线、金马苯加氢项目等9个项目开工后，迟迟形不成施工高潮，进度较慢。中原特钢高洁净重型机械装备项目、恒通集团pvc深加工产业园、金马焦化年产12万吨炭黑项目、卡朱米时装年产100万套羽绒服项目等项目因规划设计等问题开工时间未定。

2、交通电力项目，完成投资13.83亿元，占年度计划的31.71%，低于时间进度18.29个百分点。其中，济源大道拓宽改建项目、东、西二环路项目完成投资快于时间进度，方山至坡头道路改建工程、220千伏南岭输变电站项目、沁北电厂三期项目等进度较慢。

3、城建项目，完成投资4.37亿元，占年度计划的45.56%，

低于时间进度4.44个百分点。其中玉川集聚区基础设施建设项目、

贰仟家汽车产业园项目完成投资快于时间进度。黄河路绿化工程，电信公司通信枢纽楼工程等进展较慢。大河名苑项目正积极推进土地招拍挂前期准备工作，未实质性开工。

4、社会事业项目，完成投资1.77亿元，占年度计划的17.83%，低于时间进度32.17个百分点。其中九里沟生态旅游区项目完成投资快于时间进度，河口村村水库移民、旅游客服中心项目等进展缓慢。职业教育园区项目已确定园区建设选址、规模和立项等工作，规划设计工作正在进行，尚未实质性开工。

5、农业项目，完成投资1.84亿元，占年度计划的36.01%，低于时间进度13.96个百分点。其中，河口村水库完成投资1.64亿元，占年度计划41.97%；小浪底北岸灌区工程目前完成投资20xx万元，占年度计划16.67%。

道治理和片区规划道路施工图设计已完成，河道治理已开工

建设。济渎庙片区综合开发项目，现正在清理一期安路用地内土方、建筑垃圾，预计7月15日可完成方案设计及部分施工图设计，7月16日文物、工程地质勘察进场作业，低层商业门面进行地基开挖。坡头生态经济片区项目，目前详规已初步完成，正在进行征求意见修改阶段。

1、建机制，形成上下联动、齐抓共管的良好氛围 一是继续实行重点项目领导分包制度，要求市级领导每周深入项目一线，了解项目进展情况，协调解决存在问题，市委会不定期专题听取项目情况汇报。二是建立了项目建设和招商引资联席会议制度，每周二、周五定期召开联席会议，集中协调解决重点项目中存在问题。截止目前，共协调解决涉及项目选址、规划设计、手续办理、拆迁安路存在的问题89个。三是建立组织领导机制。从市直部门、部分镇(街道)抽调20余后备干部，充实加强重大项目办公室和产业集聚区办公室，具体负责项目督导、项目协调和项目管理工作。各职能部门、各镇(街道)、产业集聚区、项目单位相应成立了重大项目联系协调办公室，层层分解工作任务，个个落实工作责任，切实形成了上下联动、齐抓共管的良好氛围。四是建立重点项目建设台账管理制。将全市重点项目建成工作台账，明确项目具体开竣工时间、投资计划、责任单位、联系领导等相关内容，加大台账的督查落实力度。

20xx年是“”的开局之年，是我市深化项目推进年。在市委、市政府的高度重视和各级各部门的共同努力下，我市重点建设总体形势较好，领导力度不断加强，项目推进机制不断创新，政策处理力度不断加大，一批重点项目难点问题取得突破性进展，较好地完成了今年的重点建设目标和任务，为实现“”开好局、起好步打下了坚实的基础。市重点办在20xx年度被省政府授予全省重点建设立功竞赛优秀组织单位，被市政府授予“项目推进年”先进单位和省发改委、省重点办评为全省重点建设信息工作先进单位的基础上，我市重点建设工作在全省20xx年度考核中名列第三。

一、20xx年全市重点建设工作回顾

(一)20xx年全市重点建设取得的成效

路和110kv输变电缙云里隆、庆元荷地、青田东源、港头二期、市区龙石、丽阳、龙泉宏山至庆元二回路等工程投入运行;市区全长19.4公里的防洪堤建设工程基本完成,小水门古城墙保护、好溪堰加高加固、琵琶圩防护等项目建成,明厦河、海潮河等内河整治工程基本建成;开潭水利枢纽、青田五里亭电站、庆元左溪电站等骨干小水电站和松阳梧桐源水库除险加固工程部分建成投入运行;市区江滨路(中山街-古城路)、北苑路(丽阳路-宇雷路)、长虹路(寿尔福路-开发路)、宇雷路北段(丽阳路-北外环)等总长6.69公里城市道路主体工程基本完成;水阁工业区道路网基本建成,道路总里程达到41.5公里;缙云双潭水厂投入试运行;景宁中学、莲都区水东小学、莲都外国语学校初中部投入使用;浙江方德电机电脑控制高速自动平缝机生产线项目建成投产;市行政中心、市国土大楼已投入使用,市财税大楼、海关大楼即将投入使用。这些重点工程的建成,对于完善我市基础设施,改善城乡居民生产生活条件,提升丽水中心城市品位,促进跨越发展、和谐融入,具有十分重要的意义。

一批重点项目加快推进。全市有33个重点建设项目加快建设步伐。台缙高速公路、景青公路滩坑淹没段、54省道龙泉段改建、遂昌县石练至王村口公路改建等工程顺利推进。滩坑水电站主体工程全面展开,库区复建和第一、第二水平年移民安置点建设基本完成,第三水平年移民建房全面启动;遂昌周公源、青田外雄、龙泉岩樟溪、景宁白鹤二级等骨干水电站进展顺利;水阁水厂主体工程和玉溪引水工程全长24公里隧洞开挖基本完成;各县市污水处理工程和困难群众异地转移脱贫工程全面启动并加快实施;遂昌凯恩镍氢电池、浙江三辰电气等工业项目,青田县人民医院迁建工程、龙泉国际大酒店、丽水电视中心等社会发展项目顺利推进;市区接官亭农民公寓一期和欣苑南区拆迁安置房一期全部结顶,附属工程正在施

工。

一、多措并举，优化项目管理

今年，我站优化项目管理，采取多种方法推动项目建设。一是细化分工，夯实责任。今年我镇全面铺开“4321”工程建设，为细化责任分工，保质保量完成项目目标任务，我站对每一个项目均明确专人负责，协调跟进项目进展，及时化解施工矛盾，并明确一名项目专干，分月、分季度上报和反馈项目进度，上传下达，及时发现并纠正问题。二是强化考核，紧抓落实。为贯彻落实“一线工作法”，提高工作效率，我站按照月考核计划安排，制定详细目标任务，细分到人，并以此作为月考核依据；制定项目进度牌，实时更新项目进度，制定详细的工程计划，实行工期倒排，确保项目进度。三是定期归档，强化管理。为加强项目资料管理，我镇专门明确一名资料员，负责收集和整理各大项目资料，分门别类，定期归档，确保资料完整性。同时加强项目手续站理，严格按照有关要求，完善项目手续，优化项目管理。

今年，我镇实施“项目攻坚”战略，扎实推进各项项目建设，增强了镇域承载力，呈现了发展的蓬勃生机。一年来，我站紧抓落实，强化措施，实时跟进项目进度，优化项目施工环境，在项目建设上取得明显成效，成功迎接20xx年下半年**市重点项目(企业)观摩活动，获得了领导的好评。

(一) 荷文公路建设及两厢房屋立面改造项目

荷文公路江段全长约12.8公里，贯穿我镇荆坪、大源两村。今年，根据工程建设需要，我站补拆房屋3户，补征土地50亩，迁坟30座，协调矛盾纠纷500余起，确保了工程顺利竣工。同时，为美化两厢环境，打造“如画长廊”我站配合住建局，完成了荷文公路沿线两厢500余户房屋外立面改造，包括：包括屋顶换瓦、贴墙裙、正立面真石漆、门窗刷漆等。

(二) 大文公路提质改造建设

今年5月，大文公路提质改造工程正式启动，对此我镇迅速行动，积极配合做好了交通疏导及分流工作，确保了施工期间交通顺畅，并向沿线企业、居民发放《关于维护大文公路江集镇段路面大修施工秩序的通告》，提高居民的理解与认识，营造良好施工氛围；协助大文公路提质改造六标段完成4个弃土区落实工作，共可容纳土方60000m³；调处矛盾纠纷70余起，确保了施工进度不受影响。

(三) 江镇片区棚户区改造项目

项目计划总投资3500万元，批准改造户数600户，我站于20xx年5月提前启动项目建设，现已完成第一期工程。项目高标准地完成了大文公路江集镇段沿线500余户两厢房屋立面改造，包括：规范广告牌位置、增加空调机位、外墙清洗、裸露山墙面刷白等；完成2公里主街道路面（12米外）提质改造，铺设排水管道1100米，完善了集镇给排水系统，完成集镇高压电线以外的所有杆线移除入地，并新装交通信号灯系统和交通标志牌，划定了交通标线，实现了主街道宽敞整洁、道路通畅、设施完善、管理有序。

(四) 三座大桥建设

今年，我镇总投资约1050万启动了三座桥梁建设，包括槐树社区大车湾桥、集镇社区上码桥新建项目以及达坪村山下二桥拆除重建工程。目前上码桥已竣工，大车湾桥已完成主体工程建设，山下二桥正在进行主体工程施工。

(五) 教师公租房及配套设施建设

一是江中学教师公租房项目。总投资225万，新建教师公租房30套，建筑面积约1074平方米，目前公租房主体工程已竣工，预计20xx年2月前可全部完成并分配入住。二是江中学、

大圣学校公租房小区配套基础设施建设项目。总投资325万，其中大圣中学配套道路长220米，配套污(雨)水管道440米，电力线路30米及配电设施，江中学配套道路长1200米，配套污(雨)水管道640米，电力线路20米及配电设施。目前大圣学校配套设施建设已完成，新建21套公租房全部入住，江中学配套道路已完成设计、财评，正在进行招投标，其他配套设施正在实施中。

(六)江镇110kv变电站建设

江镇110kv变电站位于集镇社区，全站总征地面积 5834平方米，镇内共建设线路塔33个，工程总投资共计8000多万，我站主要负责项目征地以及施工环境维护等工作，工程于20xx年9月2日开工，并于今年7月交付使用，满足了未来五至十年镇域经济社会用电需求。

(七)槐树片区开发

我镇槐树社区汇源小区廉租房地段于20xx年至20xx年间共出让48宗土地，现已历时7年，为进一步解决槐树片区开发遗留问题，妥善安置槐树片区建房，我站派专人负责处理此事，通过认真核对购房信息，邀请购房户座谈，目前购房户已对开发设计基本达成一致，我站已完成第一期土地平整，走土6566m³。截止目前，共安置7户，有13宗土地在建房屋。同时，我站对该片区未征收土地和未补偿部分建筑进行了核实并协商按标准进行征收，预计征收完成后，所出让的48宗土地将全部完成放样划地建房。

三、20xx年工作思路

项目建设是小城镇发展的动力之源。20xx年，我站将以加快发展为主题，项目建设为重点，科学规划，积极推进集镇开发建设，主要项目建设包括：集镇片区棚户区改造二期建设、

槐树片区开发、大文公路江沿线(集镇段、山下段、渠城段)环境综合整治、老街及背街小巷提质改造、学校提质改造、山下二桥及接线道路工程等。

在新的一年里，我站将严格按照要求，进一步完善集镇总规修编，科学规划镇域发展，加强镇域建设，提升集镇功能，扎实推进各项重点项目建设，确保项目建设更上新台阶。

一、加强组织领导。

项目建设离不开领导的重视。为切实做好重点项目工程建设，确保项目各项工作的顺利开展，我局制定项目建设工作方案，成立了以局长谭传东为组长，工会主席胡圣华为副组长的领导小组。按照分工负责的原则，环洞庭湖土地综合整治项目具体由土地整理中心负责实施，领导小组派专人驻守工地，时刻做好监督，及时报告工程进展情况，庭园春天宾馆项目由万朝新同志负责全面监管，联系协调处理各方面关系。

二、项目进展情况。

1、环洞庭湖土地综合整治(一期)。

环洞庭湖基本农田建设工程是国家在全国耕地保护重点区域开展的十大土地开发整理工程之一，也是我省规模最大、范围最广、投入最多、任务最重的农村土地综合整治项目。该项目为期20xx年，分三期实施，目前我市一期工程已全面启动，主要涉及保河堤镇，包括该镇大山、荣台、中心、民兴、中南、青苗、七星等七个行政村，一期工程建设规模为2.36万亩，总投资为4700万元，主要包括土地平整、废弃宅基地、荒草地的复垦、农田水利建设、农村田间道路建设等，项目实施阶段，我们面临诸多困难，连续干旱，砂砾无法供应；施工材料，特别是水泥价格涨幅较大；全省电力紧张，停电情况严重；农忙季节人工短缺等，我们积极主动跟政府部门汇报，争取电力部门对项目区电力供应的倾斜，施工时，督促各个

标段加快施工，加强监管，提高项目的整体速度，主动跟项目区周边县联系，扩大项目区原材料的供给范围，降低成本。目前该项目已接近尾声，预计一期工程在今年8月底前可完成竣工验收。

2、庭园春天宾馆建设。

庭园春天宾馆是我局根据市委市政府关于加强我市第三产业发展的总体部署，由我局招商引资，湖南银厦房地产开发有限公司投资新建的一座四星级宾馆，宾馆地块位于九澧大道以北、市盐业公司以东、桑园变电站以西，占地约20亩，宾馆预算计划投资3200万元。该项目从去年下半年开始动工，经过近一年的施工建设，目前已完成主体施工，预计今年8月底进行大楼装修工程，年底交付验收。

三、具体工作做法。

在项目实施过程中，我局始终坚持一落实工作责任。把项目工作分解落实到部门的每个工作人员。牢固树立抓项目就是抓投入，抓投入就是抓发展的工作思路。二狠抓重点项目建设的协调。加强对重点项目建设的协调力度，力争形成合力，注意跟踪落实，促进项目加快建设。三加强项目督查。督查把重点放在资金的拨付上，特别是拨付的进度。严格按照取现场督查、项目通报等形式进行督查，要求抢抓工期的同时保质量，推进项目实施，强力推进项目落实，确保了重点项目按时按质完成。

四、下半年工作计划□

1、加强领导，继续推进环洞庭湖土地综合整治(一期)工程的施工，切实做好扫尾工作，确保高标准、高质量、高效率完成建设任务，准备迎接省、市领导对(一期)工作的检查和验收。

2、积极开展环洞庭湖土地综合整治(二期)工作的申报,做好项目立项、设计、预算等工作的前期准备。

3、庭园春天宾馆主体建设已完工,下一步将做好室内装修及配套设施的安装和建设,确保装修材料、配套设施的安全可靠,进一步明确工期,确保按期完工。

20xx年是关键的一年,是开局的第一年,也是环洞庭湖土地综合整治工作开展的的第一年,我们必须提高认识,做好这件国家级的重大民生工程,加强土地开发整理项目,全面落实好市委、政府交给我们各项工作。下半年我局将继续坚定不移地以科学发展观为统领,紧紧围绕市委、市政府项目建设开展工作,力争在保障用地、服务经济上做出新成绩,特别是继续做好环洞庭湖土地综合整治项目,在向上争资工作上努力实现新突破。