

最新建筑工作总结(模板5篇)

总结是对某一特定时间段内的学习和工作生活等表现情况加以回顾和分析的一种书面材料，它能够使头脑更加清醒，目标更加明确，让我们一起来学习写总结吧。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编整理的个人今后的总结范文，欢迎阅读分享，希望对大家有所帮助。

建筑工作总结篇一

20xx年已经结束，回首一年多的工作，有硕果累累的喜悦，有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难和挫折时的惆怅，在过去的一年多里，在项目部领导的支持和帮助下，各个部门共同配合下基本完成了所有的工作任务。在这一年多中有许多值得总结和反思的地方，现将自己的工作做一个总结，借以促进和提高我在下一年的工作。

二、过去一年多工作回顾：

本人于20xx年7月自甘肃农业大学土木工程专业毕业，分配到白鹤滩工程项目部生产技术管理办公室，主要从事房屋建筑及市政工程施工的技术和质控工作。房屋建筑属于白鹤滩水电站前期工程，工程量大、工期紧，在每一道工程施工时，我都积极配合项目部做好各项工作的模板、钢筋、预留预埋等的验收及资料整理，争取按时完成每一个节点目标。在一年里，我自觉加强学习，虚心求教释惑，不断理清工作思路，总结工作方法，一方面，干中学、学中干，不断掌握方法积累经验，从刚开始的识图到现场的质量控制，技术指导，编写施工方案或组织等，使我慢慢的把理论知识运用到了实践。我注重以工作任务为牵引，依托工作岗位学习提高，通过观察、摸索、查阅资料和实践锻炼，较快地完成任务。另一方面，问网络、问同事，不断丰富知识掌握技巧。在项目部领导和同事的帮助指导下，不断进步，逐渐摸清了工作中的基

本情况，找到了切入点，把握住了工作重点和难点。我在大学时主要学习的是结构方向，但在施工现场才发现我们要学习的方面很广，建筑、结构、强弱电、给排水等全部要接触、掌握，能看懂图纸，指导工程施工。在一年多的工作当中，通过不断学习、实践，自己在专业技术水平及思想认识上都有了较大的提高，将自己的理论知识与实际相结合，不断使自己走向成熟，更好的适应工作岗位。

三、过去一年多工作任务

面较大的工程，验收工作显得紧张而凌乱，加之项目部在以前未接触房建行业，在这方面的技术及经验不是很丰富，使得整个工作进行期间时有困难，但在全公司上下人员的大力支持和配合下，工程还是按时完成，交予业主单位使用。在房建施工的过程中，使我学会了不少东西。从看懂图纸到现场验收、技术指导、资料整理等，使我明白了施工的各个工序及所需资料。到后期项目部参加了几次的工程招标，我参与了技术标的工程量计算及施工组织设计的编写，也使我掌握了广联达软件的操作及一些辅助性软件的使用，使我的实践水平有了很大的提高。20xx年10月至20xx年3月主要从事海子沟渣场、荒田渣场的临时防护工程及荒田的灌注桩工程。防护工程工作较为单一，但现场的技术指导及质控工作一点都不得马虎，钢筋石笼的制作、码放、石渣的回填等工作都需要在现场严格把关、加强质控。由于刚接触这方面的工作，实际经验不足，为此，我们严格执行施工技术要求和施工规范及技术部、质量办的相关文件等制度，对施工过程进行严格监控，做好旁站记录及施工日志，加强“多动，多查，多问”，以不断提高自身素质和技术水平。灌注桩工程施工过程中，技术办在每一个桩孔混凝土浇筑前均对钢筋笼的绑扎、钢筋型号及箍筋间距等严格验收，等所有验收合格后才进行桩孔混凝土浇筑，在浇筑过程中，我们及时做好旁站记录及隐蔽验收记录。各项工作验收控制中，我们始终坚持：“工程质量是企业的生命”这一指示，着重加强二个层面的验收：第一层是外协队伍施工班组的自查、自检、自验三级验收制

度。在这个层面上，主要是依靠抓外协队伍施工班组的管理去实现，强化工序报验制度与手序，对一次报验不通过的部位、工序再从自检开始，重新进入验收程序。第二层是项目部的验收。针对不同的施工阶段，不同的部位采取了相应的验收方式方法，等所有的验收合格及资料整理完毕后进行下一道施工。

四、过去一年多工作总结

生产技术办主要的工作是：会审施工图纸，编写施工技术方 案及施工计划，推广应用新技术、新工艺、新材料，现场技术指导及工程量管理等，这些都需要丰富的工作经验，而这些正是我们刚毕业的大学生所缺乏的，而技术办所出的方案不能空洞、泛泛而谈、言之无物，必须要符合实际，要能够用于现场指导施工。为此，我们从三个方面来弥补这方面的不足。

的现场施工，我已经可以熟悉的看懂施工图纸，指导施工。

2. 向兄弟单位学习，白鹤滩水电站目前参与单位多，各方面人才也多，我们就把他们已经做过的`相类似的工程取过来，取其长、弃其短，使之转化为符合我们施工项目的施工技术。

3. 加强专业理论学习，学校里所学习的内容相对较为广泛，多谈的是一些方法和规律的东西，具体实例相对较少。因此，利用这些方法和规律，制定具体方案，将其转化为能具体指导施工的技术方案，顺利的完成各项工作任务。

五、收获与不足

过去的一年多，在实际的施工中，我确实学到了不少东西，看懂图纸、工程量计算、施工方案或施组的编写、工程签证、资料整理到现场管理，从刚开始的朦胧到现在的清晰，这是我从实践中不断学习、不断积累的收获，也使我能更好地做

好这份工作。虽然我取得了一定的成绩，学得了不少的东西，但还有许多不足之处，比如对工程量的计量方式、工程的验收规范、工程软件的掌握、复杂工程施工方案的制定等还需要花大量的时间去学习和熟悉。

今后我将继续充实自己，在实践中总结经验教训，不断提高自己的专业知识水平，认真学习专业知识，使自己的工作能力更加适应现场的实践工作，以年轻人的热情及对工作负责的态度，认真对待每项工作，使自己能更好地适应工作，更好地做好每项工作，为公司的发展尽自己最大的力量。

建筑工作总结篇二

一、主要工作回顾

安全监督基本情况

截至目前，我科室共受理安全监督项目26个，其中房屋建筑工程项目26个，建筑面积.92平方米，工程造价约.945万元。其中申报市级文明工地1个、省级文明工地1个，签发安全隐患整改通知书347份，其中停工整改通知书24份。

所做的主要工作

1、不断加大建筑施工安全生产监督管理力度

今年以来，我科继续高度重视建筑施工安全生产工作，并且始终把加强建筑工程安全生产管理作为中心工作来抓紧抓好。一是强化安全生产工作部署，每月均提前制定工作计划，高密度开展安全巡查活动，形成高压态势，如2月份的消防安全检查、3月份的春节后复工暨第一季度安全检查、4月份的“五一节”前安全检查、6月份的“安全生产月”活动、安全生产“三项行动”、10月份的建筑起重机械专项检查和11月份的冬季安全生产大检查等，促使施工各责任主体认真履

行安全管理职责，抓好安全生产。二是改进监督模式，重点监督施工企业的安全行为，同时加强巡查，严格排查施工现场实体安全，及时消除了一批施工安全隐患。三是实施差异化分级管理，坚持每季度召开一次安全生产例会，分析安全管理存在问题，研究制定解决办法，对监管不主动、不到位的企业予以批评，纳入重点监管对象，1-3季度共对11家施工企业和监理单位实施重点监管。四是建立市场和现场“两场”联动监管机制，进一步加强建设工程标后管理，严管施工企业挂靠行为，对管理人员不到位、安全管理不力的施工企业进行严肃查处，并根据相关规定，对施工企业进行信用评分和考核。

2、严格建筑起重机械的监督管理

根据建设部166号令《建筑起重机械安全监督管理规定》和《河南省建筑起重机械设备备案登记实施细则》规定，今年起，我县全面实施建筑起重机械备案登记制度。我科按照上级要求，专门落实人员负责，严格把关建筑起重机械的首次产权登记备案、安拆装告知及使用登记备案登记工作。截止目前，共对11台起重机械进行了产权登记，建立了起重机械档案；对25台起重机械进行了登记挂牌，同时积极开展建筑施工起重机械安全使用状况专项检查，在4月和10月份对全县建筑施工起重机械安全使用状况进行了专项检查，重点对起重机械的使用情况进行跟踪，严禁施工现场起重机械在没有检测的情况下投入使用，一经发现立即停用，共检查了45余台建筑起重机械，其中塔吊25台、物料提升机20台，签发安全隐患限期整改通知书23份，对不符合要求12台塔吊、16台物料提升机责令停用，消除了一批安全隐患。

3、扎实开展安全生产三项行动和深化安全隐患排查治理工作

4、创新形式重实效，抓好“安全生产月”主题活动

根据局《温县住房和城乡建设局关于开展20xx年“安全生产

月活动的通知》文件，我科紧紧围绕“安全责任、重在落实”这个主题，开展了一系列安全活动：一是广泛开展安全生产月宣传教育活动，组织召开了“全国安全生产月”活动动员大会；二是积极参与“安全生产咨询日”活动，参加县安委会组织开展的安全咨询日活动，展出宣传图板16块，接受咨询300余人次，散发各类宣传资料800余份；三是发动施工、监理企业相关安全管理人员学习国家安全法律、法规，举办安全监督业务培训班，大力宣传国家、省、市安全生产方针、政策、法律、法规和国家强制性技术标准、规范，普及安全知识，提高企业安全管理人员业务水平和执行安全生产法律、法规、标准和规范的自觉性；四是积极开展“安全生产、文明施工”样板示范工地参观学习。今年在领导精心组织和安排下，组织了我县施工企业主要负责人、施工现场关键岗位人员100余人，与市建委联合成功举办了现场观摩会，学习“安全生产、文明施工”先进管理经验；五是开展“安全生产月”施工安全专项检查，结合第二季度的施工安全专项检查，组织开展了“安全生产月”在建工程施工安全专项检查。

5、强化安全生产预警机制

在节假日、恶劣天气季节以及施工高峰期，我科均及时传达上级文件精神，及时提出强化监管的相关要求，有针对性地进行部署，及时向施工企业发送安全预警信息，累计发送安全预警信息1000余条，起到了防范安全事故目的。同时积极开展专项检查，开展了高温防暑、防汛以及重大节假日前的安全检查工作，有效防范了安全事故的发生。

二、工作中存在的主要问题

1、施工企业主要负责人的安全意识不够。

施工企业对安全生产的重要性依然认识不足，自身没有真正重视安全，没有摆正安全与发展、安全与生产、安全与效益

的关系，安全管理措施不得力，工作不深入，上级有关安全工作政策和要求得不到有效贯彻执行。

2、安全生产责任制没有真正落实。

施工企业安全生产防范体系不健全，防范工作不到位，事故隐患未能及时发现和整改，对已发现的问题采取措施不坚决，处理不严格。还有不少企业不能严格执行安全生产制度和强制性标准，安全生产投入不足，存在侥幸心理，违章指挥、违章作业的现象还比较突出，施工现场存在着比较严重的安全隐患。

3、施工安全没有安全技术支撑。

施工企业的安全技术已严重弱化，对专项施工方案的编审程序不规范，其专项方案缺乏针对性和可操作性，特别是对施工现场的重大危险源管理不到位，个别工地未组织专家论证和送我科备案的情况下，就擅自实施，且在实施环节未履行安全技术交底工作，缺乏相应监控措施。

4、企业和项目配备的安全管理人员无法真正满足安全生产管理需要，主要问题是不能到岗到位，在职安全员不但数量不足，而且业务水平参差不齐。安全专业人才严重短缺，已制约我县安全管理的整体水平，不利于我县建筑业安全发展。

5、部分监理对安全监工作不重视，监理行为不规范，日常管理不严格、不到位，对部分施工重点环节，旁站监理缺位，对存在的安全隐患不能及时发现和督促施工企业进行整改。

三、20xx年工作思路

20xx年，我科将继续坚持“安全责任、重在落实”的方针，加大安全检查力度，逐步完善工作措施，重点在“抓落实”上下功夫，积极主动开展各项安全监督检查工作，以圆满完

成年度安全生产工作各项目标任务。

1、完善管理制度，健全监管体系，进一步落实安全生产责任制度。督促施工企业进一步建立健全以安全生产责任制为核心的各项安全管理制度，加强基础工作，形成自我约束、不断完善的安全工作体制机制，使安全工作做到有法可依，违法必究。在完善制度、健全安全生产监管体系的同时，加强宣传教育培训，特别要提高施工企业主要负责人的安全意识，以形成对安全生产综合监管工作的有力支撑和有效保障。

2、继续加强安全生产专项治理工作，重点开展高处作业、触电、支模架坍塌、机械伤害、火灾等多发性事故的专项治理。一要加强督查巡查，做到“真整、真治”；二要加强安全生产专项施工组织设计、施工方案及安全技术交底落实；三要建立起重机械等特种设备、脚手架所用材料及配件的安全管理机制，实行动态跟踪管理；四抓好重大危险源监管工作，加强重大危险源的备案登记和动态监控，使重大危险源始终处于受控状态。

3、继续强化对建筑起重机械的监督管理。加强宣传力度，组织企业相关人员学习培训有关安全法律法规，举办特种作业人员培训班，严格持证上岗制度，增强从业人员安全意识。进一步完善建筑起重机械设备安拆装、检测、验收、登记备案工作程序，根据建设部166号令和《河南省建筑起重机械备案登记管理实施细则》规定，强化建筑起重机械的安装告知、检测和备案登记工作，对未履行安装告知、未经检测合格或者不能备案登记的建筑起重机械坚决予以停用，以确保我县所有建筑起重机械均安全使用条件。

4、加强安全技术培训，大力培养安全人才。安全离不开技术保障，需要安全技术保驾护航，需要大量安全人才予以监督实施。因此，明年工作重点之一就是加强对安全管理人员的安全技术培训，帮助施工企业大力培养安全人才，壮大安全技术队伍和丰富人才贮备，以适应建筑安全工作发展的

需要，从根本上改变安全工作的被动局面。

5、强化对监理单位和人员的监管。根据《建设工程安全生产管理条例》和建设部《关于落实建设工程安全生产监理责任的若干意见》等有关文件要求，一方面加强业务指导，提高其安全管理水平，另一方面强化监理安全行为监督，着重对监理落实安全生产监管责任的情况进行检查，以促使监理企业、监理人员按规定履行安全监理职责，发挥监理应有作用。

6、加大执法处罚力度。以实施安全生产许可证动态管理和行政处罚为核心，以重点监控和安全生产巡查为主要手段，依照法律程序，对施工企业降低安全生产条件以及工程建设各参建单位不履行安全生产职责的行为予以行政处罚，使企业支付高昂的违法成本，同时给予不良行为上网公示、曝光。

建筑工作总结篇三

1. 抓好两个重点，干好在手工程。乙烯地管防腐和青岛大炼油被列为公司20××年重点工程，要围绕重点项目，干好每一项工程。

一是强化工程准备。要根据工程范围、工程特点、工艺的特殊性、总包方及业主要求规划编制具体的，提高工程的可操作性。各项目部必须认真分析工程特点，有针对性做好前期准备工作，要从人、机、料、法、环、测（检测）五个方面做好各类资源的平衡、协调工作，为保证工程顺利实施奠定良好的基础。

二是强化过程控制。要统筹部署、精心组织，优化施工方案，合理安排工序，强化动态管理，关心顾客需要，全面完成全年的施工生产任务。最后要做好工程总结工作。各项目部要加强过程资料的积累，积极组织对已完工程进行全面总结，对于施工过程中的经验和教训进行总结、分析，真正地发挥施工总结的借鉴、指导作用。

2. 加强项目管理，提高项目管理水平。

一是要提高执行力建设，严格遵照《项目管理手册》进行施工生产。

二是要增强项目核算意识。

公司将放大管理，赋予项目更多的权力，挖掘管理潜力，为推进公司从施工型企业逐步发展成为管理型企业打下坚实的基础，并通过规范化管理，打造有佳龙特色的管理品牌。

20××年公司在市场开发方面取得明显成效，为20××年施工生产建立了一定的储备——天津一体化地管防腐我们承揽了过半的工程份额；天津地区的28局、南京二公司、管道集团，外埠的青岛、福建、四川等地都有我们的工程；成都中石油新建360亿的一体化工程正在交涉中；抛丸形成了规模生产能力等等。综上所述，说明今年公司获得了较充足的施工任务，明年天津一体化再掀高潮，预示着今明两年公司发展的良好态势。

1. 立足传统市场，努力拓展外部市场。形势可喜，但提高市场占有率仍然是每个企业永远追求的目标。我们要把重点工程做为重点跟踪项目，着力关注工程的承揽动态，全力进行信息跟踪，加强与总包方及合作单位的多层次沟通。要以乙烯地管防腐和青岛大炼油为契机，做好后续工程和周边市场的拓展。

2. 构建信息网络，加强市场信息的收集和处理。积极跟踪行业内外信息，科学地运用投标经验，恰当地运用投标技巧，加强投标文件质量，提高中标率。

1. 不断完善各种管理办法，堵塞管理漏洞。要加强质量体系的运行管理，完善现场安全、质量、物资、设备监督检查制度，继续制定和完善公司增收节支。

2. 解决市场准入瓶颈，提升资质。从公司市场开发战略出发，首先要切实解决好市场准入问题，公司目前的资质状况还不能与公司发展要求相适应，今年公司要上下齐配合，做好相关资质申报，资料升级准备工作，提升公司相关资质。

3. 加强采购供应管理，严格材料成本控制。一是要整顿和完善供应商体系，规范物资设备采购渠道。二是坚持材料采购货比三家，常用材料寻源到厂家的采购原则，降低物耗成本。

4. 加强人力资源工作。一是健全人力资源信息网，吸收社会资源进行资源储备，选择有实力的施工队伍纳入公司资源名录。二是加强培训工作，做好法律法规、技术技能的学习教育工作，提高全员素质。

5. 继续加强自身建设。做好安达基地和海纳龙的建设工作。

企业文化建设是企业发展的催化剂，更是企业提高凝聚力和社会评价的基础，打造“佳龙”特色的企业文化是我们永恒的主题。

1. 加大培训力度，打造学习型企业。保证作业层培训时间为72学时，管理层培训时间为48学时。

2. 积极参与各种社会公益活动。

3. 继续增添优秀员工缴纳社会保险人数。

4. 做好弱势群体的走访慰问活动，构建和谐企业。

建筑工作总结篇四

1、基本情况：建筑系现有教职工48人，其中专职教师39人。设有土木工程、建筑工程技术、工程造价、建筑装饰、城镇规划、材料工程技术、矿井建设等7个专业学生xx多人。

2、工作思路和目标：坚持以提高教育教学质量为中心的工作方针。围绕重点工作目标，通过加强教学管理，搞好学科专业群、师资队伍、教研科研三项建设。不断扩大办学规模、提高办学质量，强化社会服务功能；扎实苦干，开拓进取，努力完成学院交付的各项工作任务，为学院发展做出较大贡献。

理论和实践两个教学环节是提高教育教学质量的关键。为了切实提高教学质量，我们花大气力落实学院相关政策，采取了许多有效措施，加强教学管理。

进一步规范日常教学管理，坚持教学检查制度，督促老师按时按质完成教学任务。加强教师业务学习管理，统一办学理念。认真贯彻系领导听课制度、教学督导制度和学生、同行评课制度。积极配合教务处、实验中心完成教学检查任务。加强教学网络建设，注重各种管理制度和资料的建设和完善。进一步加强实践教学管理，加强对学生的职业技能培训，毕业生技能证获证率平均达到了90%以上。加强了对“二加一”实践教学的检查力度，确保实践教学的正常进行。加强监考环节管理，狠抓考风考纪，全系上下多方动员，形成共识，使考风考纪有了明显好转。

学科专业建设、教师队伍建设、教研科研建设是提高教学质量的保证。为此，我们坚持以就业为导向规划学科专业、以“双师”重点建设师资队伍、以行业发展为指导确定教研科研方向。

专业建设。

专业建设。坚持以就业为导向，主动适应地方经济对人才的需求，在加强对矿井建设专业建设的同时，申报成功了路桥工程技术专业，并准备在今年招生一个班。与招生就业处合作，根据土木工程专业就业的需求进行了课程设置改革。增加了岩土和矿建两个专业方向。

教师队伍建设。加速培养“双师型”教师，鼓励在职教师参加多种形式的技能培训，不断加强兼职教师队伍建设，通过从社会、各种协会、企业聘用等形式，不断壮大师资队伍，优化教师结构，对提高学生的实践能力起到了积极的作用。注重青年教师的培养，对他们既严格要求，又热心关怀，采用压担子，结对子的方法使其尽快成长。要求教师以相互听课、即时反馈和交流作为提高教学质量的常规手段。特别是在学校开展的创先争优活动中对所有党员的进行了评价，并评出了教学标兵；注重教师的学历教育，对于进修的教师，从排课、带班上予以照顾，尽量减轻其工作量，为建设一支高素质的师资队伍打下了良好的基础。现有三名教师正在攻读博士学位，一名教师获省级优秀双师型教师称号，本系的多名教师参加了阳泉市的科研项目研究、评奖、工程招投标会议，扩大了学校的影响。

教研科研工作。教研科研工作。与山西省建设厅、山西省建设教育协会紧密合作，共同探讨校企合作人才培养模式，及时了解建设行业发展动态，使我系的学科专业规划、“双师”队伍建设、教研科研项目合作建设，取得了较好的效果。加强与其它高校的交流，聘请名师来我校作学术报告1次，浓化了我校的学术氛围，今年全系共发表论文10篇，主编参编国家级教材15部。建设有省级精品课程一门，校级精品课程一门；同时要求教师在科研工作中要带动学生一起参与，以提高学生的科研能力。

在搞好常规教学、提高质量的同时，积极开展社会服务工作，为20名欣通公司员工进行了培训。

教师数量不足，教师整体教学水平和教学能力还需进一步培养和提高。

实践教学的质量监控体系有待于进一步完善。

教研室活动需在质量和内容上进一步提高和探讨。

社会服务功能还需进一步挖掘。

建筑工作总结篇五

一、组织实施“-采购策略”

——公开透明的按采购制度程序办事，在采购前、采购中、采购后的各个环节中主动接受审计及其他部门监督。20--年我们进一步强调采购工作透明，在采购工作中做到公开、公平、公正。不论是大宗材料、设备还是小型材料的零星采购，都尽量多的邀请相关职能部门参与。即使在时间紧，任务重的时候，也始终坚持这个原则，邀请审计部相关人员一起询比价，采购前、采购中、采购后的各个环节中主动接受审计监督。即确保工作的透明，同时保证了工程进度。

1、完善制度，职责明确，按章办事。20--年通过组织学习《采购管理战略》和公司-质量管理体系文件，通过换版之机完善了更具操作性的《材料、设备采购控制流程》、《采购及供方评价作业指导书》等采购管理制度。制度清楚，操作有据可查，为阳光采购奠定了理论基础。

2、公开公正透明，实现公开招标。采购部按项目部和施工单位上报的采购计划公开招标，邀标单位都在三家以上，有的多达十余家，并且邀标谈质论价全过程总工办、工程部、审计部、采购部都参与，增加阳光采购透明度，真正做到降低成本、保护公司利益。

3、采购效益全线凸现。实施公开透明的-采购策略后，同等的材料设备价格--都便宜了，-区比-区价格降低了-%。为公司节约了-多万的采购资金，直观有效地降低了材料设备采购成本。

4、监督机制基本形成。做好价格和技术规格分离和职能定位工作，价格必须经采供部和审计部，技术必须经工程部和总

工办，形成相互制衡的工作机制；防范、抑制腐败。建立材料价格信息库和材料价格监管机制，提高采购人员的自身素质和业务水平，保证货比三家，质优价廉的购买材料，减少工程成本，提高采购效率，提高企业利润。

二、围绕控制成本、采购性价比最优的产品等方面开展工作

2011年采供部继续围绕“控制成本、采购性价比最优的产品”的工作目标，要求采购人员在充分了解市场信息的基础上进行询比价，注重沟通技巧和谈判策略。要求各长期合作供应商在-的原价位的基础上下浮一个百分点(当然针对部分价格较高而又不降价的供货商我们也做了局部调整)。同时调整了部份工作程序，增加了采购复核环节，采取由采供部副经理在采购人员对材料、设备询比价的基础上进行复核，再由采供部经理进一步复核，实行了“采购部的两级价格复核机制”，然后再传送审计部复核。力求最大限度的控制成本，为公司节约每一分钱。采供人员也在每一项具体工作和每一个工作细节中得到煅练。

三、进一步加强对供应商的管理协调

2011年采供部进一步加强对供应商管理，本着对每一位来访的供应商负责的态度，制定了《采购供应部供方信息表》，对每一位来访的供应商进行分类登记，确保了每一个供应商资料不会流失。同时也利于采供对供应商信息的掌握，从而进一步扩大了市场信息空间。建立了合格供方名录，在进行邀标报价之前，对商家进行评价和分析，合格者才能进入合格供方名录、才具有报价资格。

2011年即将过去，我们充满信心地迎来2012年。盘点过去的一年，是我们采购部逐渐完善、艰苦奋斗的一年，是我们精诚团结、勇于拼搏、开拓创新的一年，值此辞旧迎新之际，通过回顾过去一年的工作、成绩，总结经验及不足，以利于扬长避短，奋发进取，在新的一年里再创佳绩。

20--年我部在巩固去年一年工作成果的基础上，继续开拓进取，为实现诚基中心-区按时入住，-区按时竣工，确保-主体完成-m的目标尽到了最大的努力。在此一年当中我部共签订采购合同-多份;施工合同-份;认质认价单-多份;考察及采购报告-多份，累计完成合同额-万元(其中-约-万元，诚基中心约-万元)。

在工程进度非常紧迫的情况下保质保量的按期为工程提供了各种施工材料和各分包工程施工单位的确定。由于诚基项目陆续进入交付期，我部今年面临的任务是繁重的，我们的工作也是忙碌的。本年度的工作管理上主要特色为日计划和周计划。

每周通过例会的形式将周计划分工到个人，使每个人对本周的工作任务了解清楚，周末再通过例会的形式总结完成情况，说明未完成原因，如何制定措施来进行弥补，同时布置下周工作任务。日计划则是对工作内容落实情况的汇报以及对自己部门需协调的问题的反映。

首先，非常感谢公司领导的信任。在预算部招标组已一年多的时间，部门人员规模由小到大，部门员工由三个人增加至现在的六个人。部门在的规模和我依然兢兢业业、恪尽职守。其次，我要感谢兄弟部门的支持，在近一年的工作中由于各部门的精诚合作，使得招投标工作进展顺利。最后，我还要感谢我的部门同事们，在工作期间他们给了我很大的支持。