

# 安全生产经理述职报告 生产经理工作总结 (优质7篇)

“报告”使用范围很广，按照上级部署或工作计划，每完成一项任务，一般都要向上级写报告，反映工作中的基本情况、工作中取得的经验教训、存在的问题以及今后工作设想等，以取得上级领导部门的指导。那么，报告到底怎么写才合适呢？下面是小编为大家带来的报告优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 安全生产经理述职报告 生产经理工作总结篇一

20xx年经过了公司同事共同努力我们生产部，完成了公司下达的一年生产xx的要求，这里留下了每一个同事的汗水和努力。一年结束现在简单总结以下一年工作的收获吧。

在生产环节中有很多的一些材料都是公司自己提供的，为了保证生产出真正合格的产品，从而满足公司的需要，我们生产部对于生产环节的监督和要求都非常严格，在生产中的多个工序中都有专门的质检人员，质检人员检查生产过程中的产品的质量，如果产品不合格率达到百分之五就会制定相应的惩罚，甚至于工资直接挂钩，保证我们生产部的产品合乎要求，避免因为工作疏忽造成次品过多，造成生产成本过高。

对于生产部的所有成员为了加强员工的质量优劣意识，每个月我们部门都会对产品质量做出标准，并且把一年汇总出现产品质量差的情况总结出来，在部门群体人员的共同努力下寻求解决方案，完成工作任务保证工作生产中生产出合格的产品。

对于在生产环节玩忽职守的人员我们部门采取的是第一次严厉警告第二次从重惩罚第三次不知悔改直接开除处理，对于这样的刺头我必须要保证他们不会影响到其他员工的工作，

避免因为工作出现问题，让所有人都能够做好工作任务，每天的工作都是按照正常的工作环节去完成，每天的任务也偶读按照工作要求来做，不会让部门员工吃亏。有功必赏有过必罚，作到公平公正。

作为生产经理还需要了解不能生产情况在工作中会遇到什么情况，我会通过谈话和与员工一同工作发现工作中出现的问题，并及时解决其中的问题，弥补员工在工作中遇到的困难，给员工提供一个更好的环境，身在其位就要考虑自己的责任，为了避免因为自己站的高听不到下满的生意会深入基层了解工作的具体情况，明白工作的具体原因，提升自己的工作效率。

一个部门靠的不是一个人，靠的是这个集体，只有把集体的力量充分发挥出来才能够爆发出更加璀璨夺目的光辉，才能够实现自己的价值我以是一个领队，做的就是带领大家走上争取的到来走上正轨，做好方向调整和修改这才是我要做的事情。

回望过去的工作经验，让我在今后工作有了更大的把握，我相信以后我一定会做的更好，把我们生产部做大做强。

## **安全生产经理述职报告 生产经理工作总结篇二**

安全绩效：

杜绝了“防治水”轻伤及三级非伤亡以上事故。

隐患排查治理情况：

3月份共进行防治水排查2次、检查1次，共查处各类隐患12条，均按照隐患整改“五定”原则落实整改。

安全“双基”建设工作：

3月份我矿停工停产，已根据我矿下发的年度“双基”建设标准及考核办法开展“双基”工作。

紧盯现场、重点监控：

定期清挖水仓，保证水仓容积满足最大排水需要；加强了雨季前对地表裂缝及老窑老空调查工作，对全矿人员组织进行防治水知识培训并全员考核合格。对专业技术人员进行技能知识培训，按要求组织水灾应急演练前的准备，对工作面定期进行预报预测工作，定期开展技术例会研究讨论防治水的工作重点。

附表1：“一通三防”3月份安全工作总结及资金汇总表

附表2：“一通三防”3月份安全工作总结明细表

## **安全生产经理述职报告 生产经理工作总结篇三**

领导高度重视。成立了以总经理为组长的安全生产领导小组。今年年初，我们召开了安全生产工作会议，在全面总结去年安全生产工作的基础上，对今年安全生产工作进行了安排。成立了安全生产领导小组，并与各部门签订了安全生产责任书，明确了安全生产责任及安全生产任务，把安全生产责任通过责任书的形式予以明确，使安全管理工作落实到每一个在建项目，贯穿到每一项工作的始终。大力宣传安全生产法律法规，提高职工安全意识，全面落实安全工作会议上提出的工作目标。将安全生产管理责任分解量化，完善了安全生产工作激励机制，实行安全生产一票否决制，有效地提高了职工安全风险意识。

结合公司实际，在充分讨论的基础上，对安全生产管理制度、安全生产操作规范和安全生产应急预案进行了修订和完善。从职工安全教育、技能培训、安全大检查工作入手，加强监督管理，强化制度落实，明确安全责任，提高了职工安全意

识和业务水平，有效促进了安全生产工作的顺利进行。重要岗位要求持证上岗，在工程建设和设备维护检修工作中，始终把安全工作放在第一位，把安全责任落实到实际工作中去。

为了使全司员工把安全生产工作提升到一个新的高度来认识，增强安全意识，坚定信心，振奋精神，全力以赴做好全年的安全生产工作，我们组织职工认真学习安全生产法规，除了召开专门的安全生产会议外，安全工作逢会必讲，特别对安全生产存在的薄弱环节，从自我检查、职能管理和安全制度执行等方面进行了深层次的分析，坚持以人为本、强化思想教育、构筑安全生产的坚固防线。通过学习职工的防范和自我保护意识得到了提高，认识到遵章守纪、强化管理、确保安全的重要性。

措施。针对实际情况开展讨论、分析，制定切合实际的安全措施，研究解决工作中的难点和问题，使工作有了超前准备，杜绝了工作上被动应付和盲目蛮干现象，规范安全工作程序，提高了工作安全系数。公司领导都亲临作业现场进行安全指导。为防止失盗现象发生，我们对输水管道、阀门进行了掩埋。

做好节前安全大检查工作和“世博”安保工作，消除安全隐患，夯实安全运行基础。节前，制定了安全生产大检查工作实施方案，对提水设施、配电设备、管道线路进行了全面的安全检查。对检查出的安全隐患，责令有关部门坚决予以排除和限期整改。多方筹集资金，定制、安装、埋设各类警示、公益广告牌。在坝坡、水面等安全隐患地段设立警示标语。

我们对所有职工和新上岗的临聘人员进行了岗前安全生产培训，并与所有上岗人员签订了安全协议书。选派得力人员积极参加区安监局组织的安全员和特种作业人员培训班。通过培训提高了职工的安全生产操作技能和遵守安全生产规章制度的自觉性，提高了安全生产管理人员的工作水平。

饮用水的水质，是直接关系到人们身体健康的大问题。针对这一问题，我公司采取了一系列措施。一是从水源抓起。

因此渠道水路长，通过村庄较多，部分村民卫生意识淡薄，经常会往渠道里倒垃圾以及扔死牲畜等，极不卫生。为此我公司在进水口做好了拦污栅，防止垃圾及死牲畜污染物进入西畈水库。二是争取派专人维护清理该拦污栅，做到每天清理一次，遇下雨天全天候进行清理，有效地保持了进水口的清洁水源。又是对西畈水库大坝周围用铁网护栏进行包围，有效阻止了夏天到水库洗澡的人员对水源水的污染。三是严把采购化学制剂。氯化铝没有卫生许可证批件产品合格证的坚决拒购。四是对检测化验人员实行错时上下班，对每天24小时出厂水质4项指标（浊度、细菌、余氯、大肠菌）进行严格检测。五是委托有较高资质的检测机构定期将对供水水样进行抽检。长期对供水区域内的城镇、饭店、管道、农户、工厂进行2-3次以上的检测。发现问题及时处理并且定期不定时地对总支管网进行冲洗，确保饮用水水质。

## 安全生产经理述职报告 生产经理工作总结篇四

×年，我工区安全生产工作始终坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，以落实安全生产责任制为核心，积极开展安全生产大检查、事故隐患整改、安全生产宣传教育以及安全生产专项整治等活动，一年来，在工区全员的共同努力下，工区安全生产局面良好，总体安全生产形势持续稳定并更加牢固可靠。

### （一）认真开展安全生产大检查，加大安全整治力度。

在今年的安全生产检查活动中，工区始终认真开展月度安全检查和日常性安全巡视检查记录，同时顺利完成公司组织的xx年春、秋季安全生产大检查和国家电网公司组织的专项隐患排查工作。截止日前，工区先后共开展各类安全检查71次，查出事故隐患点22处，均进行了闭环处理。通过检查活

动，进一步夯实了工区的安全生产基础。

## （二）顺利完成保电专项工作。

本年度工区共进行专项保电工作10次，累计保电天数达到90余天，通过工区全员的共同努力，顺利完成春节保电、国庆保电、七一保电、特高压投送电保电[500kv等一批重要节假日的保电工作。

## （三）工作票统计及其他工作情况。

截止11月15日，我工区连续实现安全生产1780天；全年共办理工作票50张，其中第一种工作票24张，含基建单位8张；第二种工作票26张。工作票合格率100%，执行情况较好。全年工区所辖线路跳闸次数共计0次，线路跳闸率为0次/（百公里年）。

## （四）安环体系标准化建设。

本年度在公司统一的部署下，工区积极参与安环体系标准化建设工作，先后派员参加安环体系标准化培训2次，迎接公司开展安环体系内审工作三次，先后审查出问题共计20余处，先后进行了闭环整改。截止日前，工区已初步建立起了标准化安环工作体系，在今后工作中，工区将进一步完善各项工作流程，努力确保体系工作符合外审相关要求。

## （五）强化安全生产责任制的落实。

工区高度重视安全生产工作，根据年初制定的安全工作目标，按照公司统一要求，工区各级人员均签订安全生产责任书，强化各级人员安全责任意识，一级一级，层层抓落实。建立和完善安全生产责任体系，严格执行安全生产规程、规范和技术标准，加大安全投入，加强基础管理，加大安全培训教育力度。努力实现工区安全工作规范化管理。

（六）加强安全生产教育培训工作，着力增强安全防范意识。

为了进一步加强全区安全防范意识，提高安全技能，我们先后制定并顺利实施了《xx年工区安全技能培训计划与方案》《xx年“安全生产月”活动实施方案》，明确了活动的指导思想、活动主题、活动时间、活动组织形式和要求。组织开展安全生产岗位资格，安全技术和安全管理培训，突出抓好一线青工和安全责任人培训教育，着力提高安全意识，不断增强自身安全技能培训，提高工区安全生产管理水平，实现安全生产。今年以来，工区组织培训一线员工百余人次，先后组织工区所有生产人员参加《安规》培训以及登高架设取证以及复审培训工作，并对其进行考核，不合格者要求重新培训学习，考核合格后后方能上岗作业。对新进员工做好三级安全教育，特别是岗位培训，安全教育培训，并对其进行严格考核合格后后方能上岗作业。

（七）加强安全生产应急管理工作，提高预警防范和处置事故灾难的能力。

突出预防为主，着力做好事故超前防范的各项工作，这是我工区安全生产工作的重要方针。一年来，我工区不断完善安全生产应急预案，加强各类事故以及可能危及安全生产的自然灾害的预测、预报、预警、预防工作的同时，进一步强化应急救援队伍的管理，建立应急值班制度，提高突发事故处置能力。工区举行了xx年迎峰度夏应急演练，有效提高了工区应急处置能力。先后圆满完成xx年迎峰度夏，防汛保供电等任务。

（一）施工线路遗留问题较多，线下遗留树木和违建房屋不断增多，处理复杂。

（二）电力设施破坏、线下施工、异物等时刻威胁着线路的安全运行。施工周期较长的线下作业项目日益增多，各种超大机械施工较多，给线路运行造成很大的隐患，由于很难与

施工方签订安全协议，工区在处理此类事件的时候很被动，各种隐患不在预控之中。

截止目前，工区共存在线下施工点22处，为保证线路安全运行，与施工方签订施工协议书3处，下发施工安全告知书13份，张贴警示标志共计5处。

（三）工区员工的安全意识、理论技能水平有待提高。随着线路的日益增多，生产任务繁重，我工区青工人数偏少且安全素质有待提高，对工区的安全生产提出了严峻的考验。

下一年，我工区将继续坚持“安全第一，预防为主，综合治理”的方针。强化安全生产管理和监督，建立安全生产长效机制，遏制安全事故，推动工区安全生产进一步持续好转。为此，我们将突出“四抓”做好安全生产工作。

一是抓基层基础。

按照“重基层、打基础、强监管”的工作思路，建立完善工作制度、设置基础台帐、健全监管网络，充分发挥安全监管职能，使安全生产关口前移、重心下沉，筑牢安全生产第一防线。

二是抓隐患治理。

切实加强和解决安全生产薄弱环节和突出问题，坚持隐患排查治理活动常态化，针对工区安全生产工作的新情况、新问题，及时完善监管办法，落实监管措施，做到月月普遍排查，每周重点排查，真正把事故隐患消灭在萌芽状态。

三是抓重点防范。

重点要放在线下作业大型机械的监管，防范线路外力破坏，积极争取主动，努力使各种线下外部作业项目完全处于工区



的可控状态之中，强化隐患排查，落实整改措施，及时消除安全隐患，确保安全。

四是抓宣传教育。

加强警示教育，对典型安全生产违章行为及时曝光，加强学习，狠抓违章治理，增强所有人员安全生产制度观念和自我保护意识，形成人人重视安全、关注安全、防范事故的良好氛围。

## 安全生产经理述职报告 生产经理工作总结篇五

今年上半年以来，在区委、区政府的正确领导下，区水利局紧紧围绕经济社会和生态文明建设大局，以水环境整治为抓手，加强防洪保安体系建设，提升农田水利基础配套能力，水利建设和发展取得显著成效。

20xx年度水利建设计划总投资38692万元，其中争取省市以上投资24084万元，区本级财政投入13859万元，相关街道配套749万元。相比20xx年水利投入27160万元，增幅达到42.46%。

### (一)农田水利配套稳步提升

农田水利重点片区二期工程计划投资5019万元，6月中旬主体基本完成，形象进度约75%，主要为新建大同引水泵站，改扩建七一河等排涝泵站，整治\*\*内河道6条，长13.3公里，连通五一河、\*\*河，整治小江河、\*\*河，年底前完成工程建设；\*\*街道水一方泵站改造工程，主体工程已经完成，形象进度85%，预计7月中旬全部完成；今年计划疏浚农村河道土方85万方，5月初已完成土方76.2万方。

### (二)农村黑臭河道整治效果显著

20xx年计划完成7条黑臭河道整治，其中区本级2条，相关街道5条。一是区本级黑臭河道治理。汛后开工建设便民河牛角尖以东段河道整治工程，加固堤防7.0公里，疏浚河道，改造长江闸等沿河泵站，该工程已列入市级重点水利建设项目，年底前完成主体工程建设。汛后开工建设七乡河治理工程，整治河道4.1公里，年底前基本完成；二是相关街道黑臭河道治理。\*\*街道府前河、\*\*街道新生河、徐家大沟、五四1、2组二道沟于5月底完成，\*\*街道废便民河，计划年底前完成。

### (三) 重点项目前期工作高效推动

九乡河治理应急工程于20xx年4月份，相继获省、市发改委批复，工程概算总投资20481万元，主要建设内容为拓浚河道2.62公里，加固整修堤防5.24公里，新建设计行洪流量381m<sup>3</sup>/s河口闸一座、设计引水流量15m<sup>3</sup>/s泵站一座，拆改建配套建筑物27座，拆除和加固跨河桥梁5座。区政府成立主要领导为组长的建设领导小组，统筹协调工程相关工作。根据省发改委的批复，设计单位6月底前完成施工图设计，8月底前完成图纸审查、工程招投标工作，9月份进场施工。

### (四) 防汛防旱准备扎实充分

今年以来，区防指认真落实以行政首长负责制为中心的防汛责任制，扎实做好各项汛前准备工作。

1、及早部署防汛防旱工作。区防汛防旱指挥部于1月23日下发汛前检查通知，对检查工作进行动员部署。3月中旬组成联合检查组，开展区级防汛大检查工作，重点检查了江河堤防、水库塘坝、穿堤建筑物、涵闸、泵站、防汛物资和在建工程等。今年共排查出各类险工隐患16处，现已按分类分级原则，归类造册，明确防汛责任人和技术负责人，制订度汛方案。

2、加强防汛非工程建设。一是落实防汛防旱责任制。针对今年区级、部门和街道领导的部分调整，区防汛指挥机构

责任制于4月中旬落实到位;二是修订完善各类防汛防旱应急预案。结合今年防汛形势,对各类防汛防旱预案进行整合、修编与汇总,并按程序报批;三是切实做好涵闸泵站维修保养。汛前完成75座泵站和93座涵闸维修保养工作;四是加强防汛抢险队伍建设和物资管理。20xx年全区共组建防汛抢险队伍77支,合计1995人。储备防汛物资木材152.43方,草包21.7万条,编织袋11.59万条,块石19752吨,土工布1.152万平方米;全方位照明设备2台套,抗旱机械14台套,装配式养水盆3套,铁丝笼10只。

6月2日,我区遭遇了一次强降雨袭击。据相关部门实测:我区南师大观测站降雨187.1毫米,为当日暴雨中心,新港降雨109.5毫米,西岗周冲水库降雨161毫米。由于暴雨强度大、覆盖范围广、降水时段集中,应对难度较大,短时间内形成多地段积水,雨后统计,全区约37处积水严重,平均水深0.3-0.8米,其中仙林地区受灾尤为突出。由于雨前预降内河水位,提前开机排涝,雨后2小时,道路积水基本排出。

#### (五)沿江砂场企业整治推进有力

按照市委、市政府关于沿江砂场整治工作要求,我区开展沿江砂场和企业开展集中整治。纳入本次整治的砂场和企业共有47家(35家砂场、12家滩地占用企业),其中\*\*街道15家砂场、12家滩地企业;\*\*街道5家砂场;\*\*街道12家砂场;南京经济技术开发区3家砂场。为做好整治工作,区政府专门成立了全区沿江砂场和江岸环境综合整治工作领导小组,由区政府主要领导亲自挂帅,形成区水利局牵头,区相关部门联合参与,属地街道具体负责的整治工作体系。相关执法部门会同街道采取设立卡点、24小时值守等形式,开展砂场交通运输秩序整治专项行动。为确保整治工作顺利推进,区政府按照市政府砂场整治工作文件精神,经报请市政府、市经信委批准,决定对全区列入整治的约40家沿江砂场(企业)实施切断生产用电的强制措施。

一是九乡河治理应急工程建设用地尚未交付。由于该工程投资大、涉及面广线长，区委、区政府主要领导均召开专题会议，研究九乡河治理应急工程范围及拆迁安置用地范围的拆迁工作，并向市政府行文拟实施上述地块的非征地拆迁工作。工程必须在汛后及时开工，否则明年汛前完成主体工程的压力较大；二是防洪保安基础仍然薄弱。区内通江河流现有防洪标准仅10—20年一遇，近年新建的一批水利基础设施及除险加固工程大都未经受大洪大涝实际考验。据汛前检查统计，全区有7处河道堤防、1座涵闸、3座塘坝、13座小泵站都存在不同程度的险工隐患、老化失修等问题。城市防洪工程体系尚未完全形成，长江江岸坍塌隐患依然存在。根据今年长江南京河段水下地形监测表明，长江\*\*段重点段为燕子矶幕燕段和94679部队段，岸坡较陡、深槽冲刷；次重点为\*\*洲头和栖龙岸段，有冲刷，深槽冲淤往复；一般段为天河口二桥上游段，冲淤往复。

下半年，我们将严格对照年初制定的各项目标任务，突出做好以下四个方面工作，确保全年奋斗目标圆满完成。

### (一) 全面加快重点工程建设

一是全力做好九乡河治理工程，修订和完善工程施工方案，及时组织审查和招投标工作，协调处理工程范围内的管杆线排查和牵移，与\*\*山开发办和规划部门做好九乡河景观绿化的设计方案对接，督促相关单位尽快完成征地拆迁工作，确保工程无障碍施工，年底前完成工程投资9000万元。二是汛后开工建设\*\*东花七队泵站、\*\*下段泵站，年底前完成主体工程建设，汛后开工12公里堤防灌浆工程，计划年底前全部完成。

### (二) 扎实做好安全度汛工作

时至主汛期，区水利局和区防办在区防指的统一指挥部署下，认真落实各项防汛责任制，排查险工段隐患，加强各类水工

程和设施的安全运行管理，强化防汛指挥系统建设，进一步排查梳理近郊淹涝点，理清缓急轻重，突出重点进行治理。根据水情、雨情变化，切实落实各项度汛预案，保障防汛工作政令畅通，认真履行职责，当好政府的参谋和助手。

### (三) 提前启动重点项目前期工作

一是抓紧启动九乡河治理二期工程前期工作，积极与上级主管部门争取和对接，对九乡河剩余岸线进行拓浚整治，实现九乡河\*\*段的全线整治，减轻仙林副城的行洪、泄洪压力；启动重点片区三期工程前期工作，计划投资4000—5000万元。主要是全线整治小江河，排查和连通\*\*水系阻点及束水断面。工程建成后，将全面贯通洲内“井”字型骨干水网，基本完成\*\*清水工程，做到能引能排，适时补充，为\*\*的农业生产和生态旅游提供优质的水源保障。

### (四) 深入开展“三严三实”学教活动

按照中央和省委、市和区委的总体要求，局领导班子深入开展“三严三实”专题教育活动。局主要领导带头学习提高，带头查摆解决问题，围绕“六查六治六坚持”主线，上好专题党课、开展学习讨论、组织专题调研、召开专题民主生活会，从严上要求、往实处着力，强化担当意识，倡导敬业奉献，确保专题教育活动不走过场、取得实效。

## 安全生产经理述职报告 生产经理工作总结篇六

### 一、疫情防控工作

一是重点场所、重点部位的防控，职工口罩佩戴、乘客健康码查验、车辆备用口罩配备、场站进出人员管控、疫情防控基础档案建设、全员核酸检测工作。二是场站和车辆消杀、通风工作，全面落实消杀人员健康防护工作，避免流于形式。

三是强化防疫物资管理，规范物资购置、申领、发放流程，做好相关记录。四是加强督导检查与自检自查，发现问题及时整改，避免出现问题。五是规范制定应急预案，根据公司应急预案内容修订、完善本单位应急预案，确保预案的实用性。

## 二、隐患排查工作

分别从加强双重预防体系和强化“四个一”建设入手，重点排查各个安全生产环节存在的安全隐患，及时发现隐患、消除隐患，确保不出现任何问题。一是修订“一线一策”线路安全管控方法，持续开展全方位、全过程辨识，通过绘制“红橙黄蓝”四色线路安全风险标识图，建立线路安全风险数据库。二是完善“一场一册”场站安全建设，根据人员构成、设施设备、周边环境和风险管控等级，划分“红橙黄蓝”四色安全管控区域。三是建立全员“一人一档”，将每位员工的全年培训时间、培训内容、考核情况、安全生产责任书等录入到“一人一档”当中，完善安全档案管理工作。四是落实“一车一帐”工作要求，加大营运车辆安全隐患排查力度，定期开展车辆技术检查和维护。

加大日常工作中对重点线路、重点车辆和重点驾驶员的稽查力度，制定稽查计划，列出稽查重点项目，重点检查礼让斑马线、超速行驶、不规范进出站、乱道行驶、闯信号灯等违章违法行为，一旦发现违章要及时纠正、严肃处理、绝不姑息。

## 三、“晨会”工作

一线工作岗位须每天召开“晨会”，结合工作现场实际和天气情况，结合“一线一策”、“一场一册”内容，针对特殊时期、重点线路、重点路段强调安全生产注意事项，点评、解析存在的隐患或可能出现的问题，提出应急措施和整改办法。

2019年度安全生产工作总结

安全生产年终工作总结

安全生产年终工作总结

街道年终安全生产工作总结

安全生产工作总结

## **安全生产经理述职报告 生产经理工作总结篇七**

一、 先抓人后抓事，抓事先抓人

二、 抓工作程序，抓计划落实

公司一切的生产目标，都是围绕市场需求而进行，销售目标、销售计划是生产计划的落脚点，上半年紧紧围绕市场需求目标，加强与销售部门的沟通及时掌握市场的需求动向，提前做好各种生产准备，严格按照公司的生产工作程序进行，确保计划的严肃性和责任性。

三、 抓质量、抓安全、抓纪律

现有的基础上各方面管理更上一层楼，更加适应公司生产发展的需要，使公司在生产管理中有有一个完美的结果。

公司生产部