

# 电信副总述职报告(大全5篇)

在当下这个社会，报告的使用成为日常生活的常态，报告具有成文事后性的特点。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的报告吗？下面是小编为大家整理的报告范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

## 电信副总述职报告篇一

尊敬的各位领导、各位同事：

大家好！

与各位领导和同事一样，在整整一年忙碌而又充实的紧张工作中，不知不觉的已经迎来了xx年。过去的一年中，我经历了许多，也收获了许多。我汇报的内容包括三个部分[]xx年工作总结、工作中个人存在的不足和一点感受以及20xx年的工作思路。请各位领导和同事批评指正。

### 第一部分[]xx年工作总结

xx年是公司进行全业务运营的第一年，也是我们电信正式经营移动业务的第一个完整年。作为运维部无线专业的一名员工[]20xx年我主要的工作包括小灵通网络维护和wlan网络维护等两个方面。在运维部黄总、向总及各位领导的带领下，与各位同事共同努力，共克时艰，基本做好了无线网络的维护工作，取得了一些的成果，保障了各项业务的顺利推广，为全省完成全年收入目标做出了一点贡献。

#### 一、小灵通网络维护

20xx年全年，在小灵通网络彻底杜绝投资，各分公司维护费用空前紧张的情况下，小灵通网络的维护面临着前所未有的

压力。为实现省公司领导对小灵通网络“保障网络稳定运行，重点区域网络质量不下滑”的要求，年初的时候就制定了相应的全年工作思路，主要包括：

3、小灵通网络各项考核指标维持不变，督促各分公司继续严格执行日常作业计划，继续对小灵通网络维护予以足够的重视。

通过全省运维战线无线专业所有领导和同事的共同努力，全年小灵通网络运行基本稳定，用户流失速度也按照市场前端的计划得到了有效控制。

## 二、wlan网络维护

xx年，集团公司和省公司对wlan网络建设和维护工作予以了高度重视，全省全年共计建设ap约xx000个，热点4000个，整个网络规模急剧扩张，尤其是成都分公司，在网运行的ap数量从几十个急剧跃升至8000个。在保证工程建设顺利推进的同时，也对网络维护工作提出了前所未有的挑战。下半年，为配合集团公司和省公司前端部门正式推出c+w统一认证业务，我们与前、后端所有部门共同努力，对维护规章制度、故障流程进行了梳理，对网络统计分析能力进行了提升，基本完成了全年维护工作目标，各项考核指标达到了集团要求。全年的wlan维护重点工作包括：

## 电信副总述职报告篇二

尊敬的x总、x总二位领导：

20xx年1月1日我就任公司副总经理到今天已经三个多月了，这三个是公司极为重要的三个月，我作为公司副总经理，积极配合二位总经理工作，现就三个月来的履职情况报告如下：

一、及时调整思想，更新观念，适应市场新环境工程管理的需要；

1、树立好角色意识，当好总经理配角。作为公司的副总经理，严格按照公司的授权与管理范围，员工队伍围绕公司下达的年度工作计划指标和企业发展的实际需要，始终坚持以人为本，以市场为导向，以规章为支撑，积极谋划公司的营销施工策略与发展，协助总经理建立健全项目管理规章制度与奖惩机制，并想方设法地开动脑筋，锐意进取，拓展市场，完善服务。

2、加强自身建设，贯彻“以身作则”的人本管理理念。做好施工管好项目。企业管理者是企业的一面旗帜，起着领头羊的指引作用。三个月来，本着以人为本的思想，从严要求自己，坚持以管理为中心、向公司负责任的积极态度，矢志不渝加强自身素质建设，努力培养正确的世界观、人生观与价值观，用积极、健康、饱满的热情与工作态度来引领管好班子、带好队伍。对公司我所要管的事务，我们坚持做到大事讲原则，小事讲风格，平常讲人格，以此树立公平、公正，平等的管理氛围，让一切有能力的人为公司所用，为公司奋斗。

二、以人为本，身体力行，致力培育团结、和谐、高素质的经营管理工作团队：

1、采取多种措施，营造良好的学习环境，着力提高员工素质。

“人是企业发展的第一要素，员工素质的高低决定着企业管理和发展水平。按照创建中国梦的社会要求，结合企业经营管理需要，积极倡导建设学习型单位，采取“请进来、走出去”多种形式的学习教育培训方式，使在岗位人员经过培训人人持证上岗，以良好的学习氛围带动员工愿学乐学好学的学习热情，从而使企业整体文化水平与业务素质得到全面的快速的提升，为企业发展奠定坚实的文化基础。

2、坚持“以德为之，以情动之，以行导之”的管理原则，不断提升自身及班子的标杆。在企业中，我们积极寻求建立科学的人际工作关系和处事方法，要求管理层在对待员工时，要用“德”立身，用“情”沟通，用“行”示范，员工们时时处处看得见，摸得着，想得通，从而有效及时地化解工作出现的矛盾与隔阂，并积极培育团结、和谐的工作氛围，纯洁员工队伍的思想，增强企业的凝聚力，合力地完成公司的计划与任务。

3、作为公司分管领导，经常亲临施工现场巡查、指导。20xx年4月我公司除了xx酒店，和成世际在等待施工之外，还分别有华日轻金，恒丰海悦国际酒店，艺展中心，苏荷酒吧，等等项目正在施工。我经常亲临上面工地巡查工程进度、施工质量以及施工安全等情况，并提出指导意见。由于艺展中心施工时间紧，任务重我配合总指挥协调完善施工工作，加之我司又是第一次直接承接这样的空调整改项目，艺展中心空调改造项目初期，更是常去工地现场，协调各方关系，指挥前期工作。协助总经理保证了建设方下达的三天完成旧空调改造和安装任务。

### 三、目前存在的问题和今后努力的方向

1、协助总进一步理顺企业内外关系，努力营造满足企业经营发展需要的好外部环境。

2、加强自身建设，进一步提高自身素质，以适应企业工作需要。

3、协助总科学、合理、完善健全企业经营管理机制，培育独特的企业文化，逐步建立现代企业制度，推动企业健康、有序、持续发展。

下三个季度的宏伟发展，早谋划早打算早运筹在新的9个月里，我将加强各项学习，与总经办成员一起，带领公司全

体员工们积极深化企业改革，以促进兴隆建安二公司健康长远的发展，尽职尽责的工作，力争做到工作让总，总放心，让全公司员工放心。

最后感谢;总，总对我的信任和支持!!

述职人:

20xx年4月15日

## 电信副总述职报告篇三

以来，始终围绕“两个率先”目标，直面挑战，迎难而上，紧扣“港产联动、陆海统筹、区镇融合、城乡一体”四大重点，经济社会发展取得了一定成绩。现将一年来工作情况汇报如下：

### 一、统筹兼顾，扎实推进新区经济好快发展。

一年来，结合党的群众路线教育实践活动、三严三实专题教育等活动，切实把关系群众利益的工作做好、做细、做实。按照党工委分工履行好分管事务，扎扎实实做好自己的分管工作。

1、日常事务工作。协助新区主要领导做好日常事务管理，重点做好新区机关、两个办事处、各村、居委会的统筹协调联络工作，确保机关正常运行。召集召开19次专题会议，研究协调工作推进中存在的问题，确保党工委、管委会的重大决策能够有效落实到位。

2、经济发展工作。至8月份完成规模以上工业总产值亿元，同比增长11%，实现应税销售亿元，同比增长11%。实现新开工项目30个，其中超亿元项目8个，目前已竣工项目12个。同时，主动服务企业，协助企业解决经济运行中的问题和困难。

3、安全生产工作。全市率先宣传推广“平安海门港”微信平台，提高群众安全意识，普及安全知识常识，调动群众发现安全隐患的积极性。通过开展“大排查、大辨识、大评估”专项行动，掌握全区各类工业企业分布情况及危险因素，按照危险源评估等级实行企业分级分类监管。

4、政务中心工作。完成村(居)便民服务大厅转档升级，代办代缴制度及预约上门服务持续开展。制定并实施政务中心工作人员考核管理办法，强化管理，提升服务水平。政务便民服务中心在全市基层便民服务工作目标考核中获第一名，并获得特别贡献奖。

5、重点中心工作。一是包场大桥建设，历时三年，积极化解群众矛盾，快速推进大桥建设，今年7月，大桥正式顺利通车，门面户补偿工作基本结束。二是企业信访维稳，新区2家企业因经营不善，老板跑路，工人多次赴市政府、新区上访，认真制定应急预案，稳定职工情绪，同时通过法律途径，积极化解欠薪矛盾，目前工人情绪稳定，各项后续工作正在紧张处理中。三是海启高速拆迁，务实做好海启高速拆迁，定期召开协调推进会进行专题研究，新区段394户的拆迁工作已全部完成。

## 二、团结进取，不断提高驾驭全局工作能力。

作为新区主要负责人，始终坚持总揽工作大局，但不包揽一切，放手更放心地让各位分管领导抓好本职工作，做到通力合作不分家，充分发挥班子的整体效能。

1、好学善思强素质。树立“形势逼人，不进则退；任务逼人，不学则退”的紧迫感，尽管工作繁忙，仍然挤出时间加强学习，利用周一例会等方式，与机关干部一起学习在日常工作中涉及的各类知识，坚持在干中学，在学中干，防止浅尝辄止，坚持深入农村，贴近群众，了解社情民意，从实践中学，从群众中学。

2、团结实干讲奉献。在工作中明确工作事项、主要内容、责任人、完成时间等，要求责任领导按时、按质完成，及时反馈，定时跟踪督导，逐一抓好落实，切实做到事务多而有条，工作忙而不乱，从而提高工作效率，取得了明显成效。

3、廉洁自律作表率。严格执行中央“八项规定”和省、市“十项规定”，认真贯彻党风廉政建设责任制和《廉政准则》，结合党的群众路线教育实践活动、三严三实专题教育等活动，切实做到“自重、自省、自警、自励”。

三、严于律己，树立领导干部良好工作形象。

在肯定成绩的同时，我清醒地看到自己在思想上、工作上还存在一定的问题和不足，与领导的要求、与形势的发展、与同志们的期望还有一定差距。一是新区工作涉及面广，在掌握情况方面需要大量的时间和精力，平时忙于业务工作，下基层少，与群众面对面的交流不够，乡镇工作时间较长，工作热情度有一定欠缺，以后将进一步摆正心态，努力工作，进一步提高领导水平。二是推进工作，开拓创新的步子迈得还不够大，对新形势下工作的特点、规律有待于深入的研究。三是新区事务复杂，突发情况多，尖锐矛盾多，工作还不够大胆。

今后我将会继续加强政策理论学习和从实践中学习，努力提高自身综合素质和工作水平，高标准，严要求，创造性地开展工作，为新区经济建设和社会各项事业又好又快发展作出更大的贡献，将新区初步打造成环境优美，宜居、宜商的滨海新城。

## 电信副总述职报告篇四

今年以来，在省实业公司的正确领导下，在主业的大力支持和全力扶持下，在公司党委和广大职工的大力支持和配合下，本人认真落实“三个代表”的重要思想，学习贯彻党的xx大

精神，与时俱进，勤奋工作，务实求效，勇争一流，带领全体干部职工紧紧围绕“立足改革、加快发展、真诚服务、提高效益”这一中心，进一步转变观念、改革创新，依托主业，面向市场，强化核心竞争力，开展多元化经营，经过努力和拼搏，保持了企业较好的发展态势，为电信实业公司的持续发展，做出了一定的贡献。今年，我公司提前两个月完成了省公司下达的全年经济指标，各项工作健康顺利进展。现述职如下：

一、全方面加强学习，不断提高公司整体队伍素质水平。一年来，我一直把构建学习型组织作为团队建设的一项重要内容来抓，明确提出，要以提高员工整体素质为首要任务，实施有针对性的培训计划，加强领导班子和员工队伍建设，努力将企业建成学习型、知识型组织。

1、努力提高自身素质水平。作为一名领导干部，肩负着党和人民赋予的重要职责与使命，党的路线方针政策需要我们去贯彻实施，因此，我十分注重政治理论的学习，比较系统地学习了邓小平理论、经济管理、“三个代表”重要思想等方面知识。勇于实践正确学习贯彻党的xx大精神，立场坚定的执行党的路线、方针、政策。在工作中，正确的宣传和贯彻上级的方针，指导自己的工作，规范自己的言行，树立强烈的责任感和事业心，密切联系群众，不断提高自己的领导能力。

2、狠抓班子和干部队伍建设。群众看党员、党员看干部、干部看班子，上梁不正下梁歪，中梁不正倒下来。高度重视班子建设，不断强化措施，使班子建设沿着正确轨道前进。一是求思想上的统一。坚持做到多通气、勤商量，把工作决策建立在体现集体智慧的基础上。行动上瞄准一致的目标，各司其职、各负其责，不推诿、不扯皮，始终保持一流的工作精神风貌和旺盛的斗志，不断开创工作新局面。

3、围绕党风廉政建设做文章。针对公司经济性、业务性强的

特点，利用各种形势的途径和方法，对我公司非党员干部进行廉政和遵纪守法教育。如：在召开党员会、中层会、办公会时，向他们及时传达上级有关政策、规定，并有针对性的通报发生在各地管理部门的腐败案例，使党员干部从中吸取教训，以起到警示作用。同时，注意从“公”和“廉”入手，严格要求自己，公开向职工承诺：只看谁表现得怎么样，不看是谁在表现，坚持公正为本，吃苦在前，享乐在后。

4、狠抓干部职工的政治思想和业务素质教育。一年来，我多次组织形势动员会、业务研讨会，开展业务培训活动，并在年终岁末结合举行表彰会、总结会，对干部进行理想信念和党性、党风教育。通过一系列学习宣传教育，使大家都能够面对现实，实事求是地用辩证唯物主义观点分析认识问题。大家认识到：一定要好好工作，不工作就不能体现自己的人生价值。全体干部职工工作作风扎实，精神状态很好，人心思干，人心思进，不少单位在搞好本职工作同时，组织大家学科技、学理论，提高职工全面素质。

二、全面推进劳动、分配和制度创新，不断夯实企业基础管理工作。一年来，我能够从电信实业公司长远发展出发，公司上下不断深化电信改革、参与市场竞争，按照建立现代企业制度的要求，面向市场，成功地发展了一系列经营实体，确立了主实业相互依存，互为联动，共同发展的战略格局，对于推进焦作电信实业持续、快速、健康发展，提升企业综合实力奠定了坚实的基础。

1、归并产业，调整机构。今年，按照上级的通知要求和精神，将所属企业按照产业特点进行归并，全面进行了清理规范多经企业工作。这些工作的顺利开展，适应了电信体制改革的需要，为公司二次创业提供了组织保证。

2、建立与岗位和绩效挂钩的薪酬制度改革。今年，我公司紧紧围绕职位明确化、薪酬社会化和奖金绩效化和福利多样化“四化”目标，全面推进企业薪酬体制改革。公司9名德才

兼备的人员被聘为中层干部，广大职工都在竞聘上岗过程中找到了实现自身价值的工作岗位。初步建立了一个能上能下，能进能出，能够充分激发员工积极性和创造性的用人机制。

3、狠抓制度改革创新，初步建立制度管理网络。机构调整、薪酬改革后，人事部门按照新的岗位，及时修改补充了岗位职责，制定了新的考评办法和奖金分配制度。

4、加强会计核算，提高财务管理水平，加强了企业财务管理工作。特别是今年，全面进行了企业资产盘活，努力增加企业收入和效益。组织专人对所属多经企业逐个摸底，认真清查各项资产、负债，理清了产权关系，进行了规范管理，并着重对原有独立核算的多经企业帐务中的债权债务进行了全面清查。大力开展对企业欠款的清理工作，维护企业利益。开展了“增收节支，提高企业经济效益”活动，加强对可控费用的控制，压缩成本费用。制订完善了一系列管理制度，推行全面预算管理、收支两条线管理，贯彻上级的成本管理指导精神，加强各项工程建设的核算工作，严格内部手续，防止跑、冒、滴、漏，。

5、狠抓安全生产，落实安全责任目标。今年以来，我们牢固树立起“安全责任重于泰山”、“安全第一，预防为主”的思想意识，为企业的发展营造良好的安全环境。健全了组织，与各部门签订了安全消防责任书。突出了重点工种、特殊工种的安全管理，并多次去工地检查。开展“安全生产月”活动，抓好了安全生产教育培训工作。在党的xx大召开期间，多次开展了安全自查自纠活动，确保了安全工作万无一失。

三、加大市场营销力度，经营工作再上新台阶。作为电信经营实体和综合后勤保障部门，一年来，我能够服从、服务于焦作电信发展的总体目标，在主业大幅度减少投资规模的不利外部环境下，以机制创新为突破口，深化三项制度改革，不断规范经营管理，加强基础制度建设，向管理要效益。充分发挥了自身优势。在努力做好支撑服务的同时，不断开拓

外部市场，积极开拓市场、负重前进，将业务发展到联通公司、移动公司、洛阳、济源等外部通信运营商。为开拓建筑市场，我积极想办法，为建安处先后承揽了移动公司生产楼、住宅楼等土建工程，城网改造工程，从而极大地增加了企业效益。

一是优势特色产业对经济增长的贡献份额加大。建安处作为我省电信实业公司全资子公司和全省电信实业唯一一家建筑安装工程行业，突出一个“强”字，充分发挥企业自身优势，在服务好主业的同时，大力开拓外部市场，积极参与竞争，加大主业外收入比重。今年以来完成了移动生产楼及其附属楼、人防工程以及李万工地建设、多项安装装饰、通信管道工程，实现总产值20xx多万元。此外，通过不懈努力，他们在移动公司员工住宅楼和西于村1号住宅楼竞标中成功，目前两项工程都在积极进行施工筹备，预计总产值1000万元。二是传统业务稳步增长，满足了主业发展需求。物业管理部门突出一个“实”字。今年，我从提高物业管理的档次，把这项工作做为一项系统工程去做。制定了严格的工作标准和工作流程，规范、细化每一个工作步骤，强化监督和考核，使物业工作标准化、规范化，为主业创造优美、舒适、满意的环境。物业部顺利地完成了省公司在我市举办的文艺汇演的服务及筹备，工作受到了省、市公司领导的好评。工程建设突出一个“优”字。工程建设是实业公司的重要收入来源。今年在工程建在工程管理上，我严格按照工程建设管理办法加强监督、检查和考核力度，确保设计、施工、监理等工作优质高效、按时竣工。每个工程都要在打造全优工程上下功夫，创立品牌，争创市场，增创效益。注重同主业相关部门的协调□ xx年工程投资虽少，我们在满足主业需求的基础上，利用地缘优势向外扩展，业务深入到焦作联通及三门峡等地的线路工程。今年共决算工程 项，审定金额 万元，未决算工程 项，预计收入在 万元。综合商业公司，突出一个“活”字，在来电显示话机的销售上，积极与各县(市)电信公司及营业部协商，销售了近万部话机。在各类通信产品的销售业务中，送货上门，变被动销售为主动推销，通过有效市场调

研和预测，实现了销售收入持续增长。广告信息业务圆满交付了《—20xx年电话号簿》的印刷工作，同时与多家客户建立起了广告媒体合作意向。计算机业务也迈向了市场，目前初步对外开展了几项业务。监理设计室突出一个“细”字，以通信建设和经济效益为中心，优质细致，圆满完成了公司领导及主业交办的各项工作任务。今年共完成勘察设计任务项，决算工程项，决算金额万元，新增加通信管道孔公里，光缆芯公里，电缆对公里，新建杆路杆公里。

物流配送中心也积极担负起市公司后勤服务工作，积极开展业务和工作。今年共完成余项工程的材料供应工作，并且开拓外部电信运营商业务，已先后和焦作移动、联通，濮阳移动、新乡移动、商丘联通、郑州联通签订线路器材供货合同，对外实现销售额万元。

四、加强党群工团的建设和精神文明建设，促进公司健康发展。今年以来，我坚持“两个文明”一起抓的工作方针，努力加强和改进企业党建工作，使干部队伍和职工队伍的素质不断提高，思想政治工作不断深化，企业办公条件、职工生活、福利得到改善提高，企业的核心竞争能力得到进一步增强。

一是发挥党组织的核心作用，保证企业各项目标的全面完成。一年以来，公司党组织充分发挥政治核心和战斗堡垒作用，党建工作得到了进一步加强，落实了党风廉政建设责任制，监督制约机制得到了强化，坚持企务公开制度和民主评议干部制度，积极推进民主政治建设，党组织的核心作用和凝聚力、战斗力不断提高。二是强化企业思想政治工作，为公司改革和发展创造良好条件。一年以来，公司党组织继续深入学习邓小平理论、“三个代表”重要思想。特别是认真组织学习贯彻党的xx大精神，在公司广泛开展了“学xx大文献，创更大业绩”主题教育系列活动，通过丰富多彩、形式多样的活动，使广大干部职工在学习贯彻xx大的精神的过程中，思考、衡量和审视自己的工作，从而更加坚定了“发展是硬道

理”的信念，自觉认真查找差距和不足，并且在工作中努力地加以改进。三是积极倡导建设“学习型企业”，抓好中层干部的培训。新的体制和竞争环境，需要企业不断创新工作方法和手段，调整经营策略，寻找企业发展新的增长点。为此，公司积极倡导建设“学习型企业”，并把中层干部的培训作为一项重要的工作来抓。一年来，多次对中层干部进行了系统培训，培训重点放在学习企业管理、经营决策的知识上，并且强调对团队精神的培育。通过学习，使中层干部对企业管理的核心、作用有了新的理解，对市场观念、人才观念和新世纪电信业的发展趋势有了更深刻的认识，促进了中层干部自身素质的不断提高，为企业的可持续发展打下扎实的基础。四是工会的桥梁纽带作用进一步得到发挥。

一年来，工会、共青团组织积极参与企业的改革发展，并根据自身的特点和优势，以职工和青年喜闻乐见的形式把党的方针政策、企业的重大决策和精神传达到每一位职工，物化于行动之中。工会在做好内退职工思想工作、思想宣传、文体娱乐、维护职工合法权益等方面工作的同时，认真履行各种职能，围绕企业的生产经营开展了劳动竞赛和合理化建议征集活动，组织各种文体活动，丰富了员工的文化生活。总之，一年来，我严于律己、克己奉公，用自身的带头作用，在思想上提高职工的认识，行动上用严格的制度规范，效果上广泛让社会监督，带领职工积极进行各项改革。由于计划周密，思想政治工作做的到家，更由于我不谋私利，一身正气，所以至今全体职工队伍稳定，工作干劲不减，表现出了对改革的极大理解与支持。在我的带领下，公司员工以不断发展建设为己任，以依托主业、服务主业、面向市场、开拓市场为经营宗旨，锐意改革，不断创新，规范运作，取得了很大成绩，为电信主业提供了优质、高效的服务。并在自我发展、自我完善、拓展经营空间上，迈出了可喜的一步□

20xx年又是关键的一年，发展的任务十分紧迫。这就需要我在思想上、行动上做好艰苦创业的准备。我们相信，在上级公司的正确领导下，在全体实业员工的共同努力下，上下一心，艰苦奋斗，同舟共济，全力拼搏，就一定能够创造出更

加辉煌的业绩!

## 电信副总述职报告篇五

政治上严格要求自己，始终团结在\_周围，始终团结在校党支部周围，积极参加政治学习，自觉学习党的[]xx届三中、四中全会精神，不断提高自身的政治素养和道德修养。

积极树立终身学习的观念，平时不断加强理论学习与业务进修，自觉接受各种在职培训，努力提高自身政治素质和业务素质，以更高的知识储备来更好地从事本职工作。本年度主要参加了区教育局组织的海门一周校干培训和学校组织的衡水三天培训，受到了极大的震撼与鼓舞，事后都撰写了数千字的心得体会，并希望把学到的经验用到自己的管理与教学中。

因为负责考勤这一块工作，故平时能模范遵守学校的各项规章制度，不迟到，不早退，不无故旷工，不无故旷课。模范遵守各种法律、法规，坚持依法执教。热爱教育事业，热爱本职工作，热爱学生。由于平时事务性的工作较多，且多有时间限制，如上级部门的检查、验收、督导，教职工基本信息的完善入库，年度考核、绩效考核的相关材料准备等等，故加班加点成为常事，工作到半夜也时有发生。但从不叫苦叫累，从不讲条件，从不讲报酬，总是尽自己所能做好每一项工作，只因信奉一句话“勤能补拙是良训，一份辛苦一份才”。因任学校工会主席，故始终坚持民主的工作作风，能深入到教职工之中，倾听一线教职工的心声，积极发挥好教职工与校领导之间的桥梁与纽带的作用，为学校的发展与稳定做了力所能及的一些工作。

### 二、履行岗位职责、完成目标任务情况

作为校长助理、工会主席，同时担任校党支部的组织委员，能时时处处不忘自己的工作职责，能从“管理即服务”的思

想出发，本着“上对校领导负责，下对教职工负责，中对自己负责”的态度，尽职尽责做好自己的本职工作，尽力当好学校领导与广大教职工、党员的服务员。一年来主要做了以下几项工作：

### (一) 党建工作：

1. 群众路线教育实践活动。校党支部严格按照中央“照镜子、正衣冠、洗洗澡、治治病”的群众路线教育实践活动的总体要求，根据区委实践办的总体部署，结合学校工作实际，开拓创新，真抓实干，扎实开展群众路线教育实践活动各阶段活动，确保教育实践活动取得良好的效果。在此活动中，作为活动办公室主任，结合三个阶段的不同特点，及时贯彻党支部的各项决议，按部就班地做好规定动作，同时做好过程材料的整理与归档工作。

2. 作风建设。在开展群众路线教育实践活动的同时，上级党组织重点围绕工作作风，开展了一系列的教育活动。本人也主要从工作的布置，到材料的报送，再到档案的积累与整理，做了一些工作。

### (二) 人事工作：

1. 教职工管理系统的数据库更新。本人一直负责教职工基本信息的采集与更新，今年的工作比往年不同的是分春季和秋季两次进行更新，无疑增加了近一倍的工作量，而且要求更严格、更细致，对错误信息要进行修正，以便为培训系统提供准确的基本信息。本人克服各种困难，按时、顺利、细致地完成了该项任务。