

最新村委工作总结(精选7篇)

围绕工作中的某一方面或某一问题进行的专门性总结，总结某一方面的成绩、经验。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？下面是我给大家整理的总结范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

村委工作总结篇一

在过去的20xx年里，在桃州镇党委政府的正确领导和大力支持下，我村党支部和村委会各项事务都有条不紊的顺利进行，村级集体经济得到飞速的发展，村内安定团结，村民安居乐业，村内党建工作和村民日常生活呈现出一派欣欣向荣的新局面。回顾我村一年来开展的工作，与镇党委政府的亲切关怀和英明指导密不可分，通过加强落实镇党委的有关精神指示，有效推动了我村经济繁荣，促进提高我村党员的思想素质，党员们以“三个代表”重要思想为指导，认真落实科学发展观，确确实实起到了先锋模范作用，我村的十里香新农村建设因此而得以红红火火的开展。

回顾我村党支部本年度的工作，我们主要做了以下方面工作：

一、大力加强党的先进性建设，努力提高发挥农村党员先锋模范作用的能力。我村党支部结合我村实际，开展先进性教育活动，一方面，通过在我村开展先进性教育活动，及时总结保持党员先进性和发挥党员先锋模范作用、永葆先进性的经验做法，建立健全相应的制度机制，形成充分发挥广大农村党员先锋模范作用的长效机制。坚持从严治党，对极个别思想落后党员，坚持正面教育和帮教转化两手抓的原则，既通过总量控制维护好党组织和党员内部安定团结的大局，又注重帮助落后党员找准落后症结所在，通过“一对一”、“多帮一”结对子的方式进行帮教转化，并以不合格党员为个案，深入进行剖析，给广大党员以警示教育。另一

方面，发挥农村党组织整体带动和党员单体发挥先锋模范作用，实现同频共振。要发挥广大农村党员的先锋模范作用，必须重视农村党组织对党员个体发挥先锋模范作用的示范带动效应。为此，我村结合深化“三级联创”活动，力争五好支部，掀起了广大农村党员争先进、争一流的热潮，并在广大农村采取党员与困难群众、上访户“结对”等方式，在党员和党员之间、党员和群众之间架起携手共进的桥梁。

今年我村召开支委会12次，支部会议次，本村申请入党人数18人，通过培养的有3人，积极分子2人，转预备2人，转正2人。为使农村党员发挥先锋模范作用有章可依，我村还推行了农村党员承诺制度，结合先进性教育活动的开展，细化党员先进性标准，通过村党支部与广大农村党员签约定、定责任，将农村党员的先锋模范作用进一步具体化、制度化。最后，积极开展主题教育活动，学习党的和xx届三中全会精神以及省委八届九次全会精神，对村党员，干部进行培训，重点研究学习《中共中央关于推进农村改革发展若干重大问题的决定》，兴起农村改革新热潮，谱写科学发展新篇章。

二、以广大村民的根本利益为出发点，切实推进村各项建设。

(1) 积极推进十里香新农村建设。

我村十里香新农村建设是省级新农村示范点之一，在县，镇各级领导的关心和新农办的具体指导下，新农村建设有条不紊的进行，目前新农村各项建设处于收尾阶段，道路，篮球场，村民活动室，池塘等主体工程已完工，村容绿化亮化也达到标准，剩下的是卫生维持，垃圾清扫，绿化保护等后续工作。今年上级领导多次来新农村视察指导工作，给予了我们充分的肯定并提出了很多宝贵建议，在下一步工作中，我们将提高工作水平，不断完善新农村建设，让十里香无愧于省级示范点的荣誉称号。

(2) 完善村农民小区各项事务和村饮水工程。

农民小区是我村重点打造的精品工程，原计划建房130多户，现已全部完工。各基础设施建设良好，水电，通信设施也全部完成安装并运转，绿化覆盖率也达到预期目标，物业管理有序进行，小区安全整洁，得到业主一致认可和社会广泛赞誉。在受到村民组和企业对于饮水问题的反映后，村联系协调上级职能部门，将自来水引入我村，方便了个人和企业用水，使他们用上了放心水，完善了我村基础设施建设。

(3) 道路水利兴修工程竣工。

今年我村对318线至县垃圾厂段道路进行了铺建，村通过各种形式筹措资金80余万元，以村村通施工标准对此段道路进行了全面建设，拓宽了道路并铺设了高质量的水泥道路，并沿路铺设了排水沟，此条道路的竣工节省了县垃圾厂车辆进出时间，提高了他们的工作效率，并且为当地村民组出行提供了很大便利。同时我村耗资十余万对几处水库塘坝进行了出险加固和修缮，提高了水利设施的防汛能力，保证了汛期安全和农田灌溉。

(4) 扎实推进计划生育和关心下一代工作。

人口和计划生育工作一直是我村常抓不懈的基本工作，我村认真贯彻执行《中华人民共和国人口与计划生育法》，坚持依法管理，搞好优质服务，做到与时俱进。对今年的新出生人口和死亡人口进行了登记，对新登记结婚和流动人口进行了走访，并仔细填写了计划生育随访卡，了解村民的想法，听取他们的建议，对育龄妇女免费进行检查并传授生育知识，发放计生药具和独生子女费，并给所有村民村组绘制了户况图，报上级存档，方便了未来各项工作的开展。同时我村关心下一代工作也有序进行，成立了村关工小组和五老队伍，基本做到了“三无二有”。

(5) 继续加大招商引资力度和加强村企业管理。

作为广德县的城边村，我们有着得天独厚的优势。招商引资，兴办企业一直是我们长期工作的重心，今年我们依旧敞开大门，狠抓招商，积极营造良好环境，引进震龙山庄等生态农家乐项目，这些项目不仅有利于村经济发展，同时有利于解决村民就业。在招商引资同时，我们也不断加强村所在企业的管理，对他们进行不定期检查，从生产安全，环境保护，员工教育等方面对企业进行宣传，指导他们开展生产。

(6) 积极开展文明创建，维持社会稳定。

在县文明创建指挥部和桃州镇创建办的指导下，我村对不文明现象进行了系统的整治，拆除了318线沿路违章建筑和广告，清理了沿路垃圾并设置了垃圾池和垃圾箱，设专人进行垃圾清理，对山关和合路片村民违章建房进行强制拆除和教育，关闭了达不到环境排放指标的小窑厂和蓄电池厂，经过系统整治，村容变的整洁卫生了，村貌大大改观，整体形象也提高了。村警务室与村民兵营组织积极配合，调解村民纠纷，对流动人口定期调查登记，并且入户开展了法制宣传教育，有力的减少了偷盗和伤害案件的发生，一年来，我村无刑事案件发生，社会治安稳定。

(7) 积极开展民生工作，践行支农惠农政策。

今年我村以《安徽省十八项民生工程》政策为指导，积极开展民生工作，对符合低保，五保优抚条件的村民，帮助他们申请保障，全程代理他们的申请审批事宜，为残疾人申请新一代残疾证，发放20xx年度冬令款和福利彩票救助金及救助衣物。对于父母长期在外打工的留守儿童和孤寡老人，村定期的派人去慰问。村支部给予考取大学的村民奖励，对参军青年进行奖励。同时我村今年全程代理了农村医疗保险和农业政策性保险事宜，这些措施为村民看病种粮提供了保障，让农民看到了实惠。

(8) 开展远程教育和网络建设，提高村民素质，丰富业余生活。

村利用会议室电教设施开展远程教育活动，宣传党的路线方针政策和农业实用技术，提高了村民的各项素质；兴建篮球场和池塘，丰富村民业余文化生活，同时我村充分利用网络资源，开通村博客，公开我村各项工作，宣传上级文件法规，传授实用农业技术，展示我村各项建设。在我村被桃州镇列为电教示范村后，我们将更加充分利用好各项资源，为村民办实事。

三 20xx年工作中存在的不足和改进意见

(1) 土地流转中存在历史和现实矛盾较大，村民纠纷较多。

由于历史原因和现行政策法规之间对于土地流转的做法不同，造成了目前土地权属，山场权属不明等纠纷现象，直接影响了村社会稳定，间接影响了村大环境，对招商引资工作造成负面影响。针对这种情况，我村计划加大政策法规的宣传力度，入户宣讲，调解矛盾，积极联系相关上级职能部门，寻求解决矛盾良策。

(2) 林权改制工作遭遇村民组不理解，意见较大。

由于山关村林场的历史原因，现行林改政策的实行不可避免的将产生利益冲突。村民对当前政策理解较浅，频繁与村交涉林权问题，严重着出现违规上访，直接影响村整体形象和县形象，造成了不和谐的一面。对此，我们将迎难而上，直面矛盾，客观对待历史，遵守现行政策法规，联系职能部门，争取尽早妥善解决。

一、加强理论、有关法律法规和业务的学习，特别是要加强对《中共中央关于推进农村改革发展若干重大问题的决定》的学习，领会好《决定》的精神实质，不断提高履职的能力和水平，推动农村改革发展。

二、继续加强与联系单位和镇的联系，督促好党员干部代表

提出的与本支部职能有关的议案和建议，维护和实现人民群众的利益。

三、开展集体林权制度改革和土地使用权流转方面专题调研活动，督促指导做好推进农村改革发展的各项工作，维护农村大局的稳定。

四、建议党支部在20xx年大力发展村集体经济组织，农业专业化合作化组织，确定我村一至两个主导产业，引进合适农业项目，鼓励党员干部自主创业，带动村民致富。

五、扎实做好与村党支部职能有关的其他方面工作。

村委工作总结篇二

加强我村文体组织建设和队伍建设，是开展文体工作的重要保证。在各级领导的重视下，将文体工作纳入我村建设的总体规划，并不断完善文体的组织机构，挖掘和发挥资源。我村目前已成立了文化体育志愿者队伍，共有十余多人的规模。她们来自村内，活动在村内，通过开展群众喜闻乐见、健康向上的文体活动，潜移默化陶冶村民的情操，提高村民的素质。

xx年元旦举办象棋比赛□xx年元宵节组织村内舞龙队、秧歌队表演；二月唱大戏、举办全民拔河比赛；三八妇女节在文化体育志愿者队伍的协组下，组织了精彩的文体表演，得到了村民的一至好评。八月十五前夕唱大戏，借此气氛、舞台，文化体育志愿者队伍自愿组织文艺爱好者给村民表演了一场精彩的文艺表演。

文体工作任重道远，需要我们不断的探索。一是在原来的基础上不断地创新文体节目内容，不断提高文体工作效率。二是做到活动经常化。在今后工作中要不断地向兄弟村取长补短，把我村的文体工作搞的更加新颖、灵活。

村委工作总结篇三

20xx年一季度，村党总支在鸿山街道党工委的正确领导下，以党的十七大精神为指引，以科学发展观为导向，坚持“重点工作求突破、中心工作抓主动、常规工作讲实效”的工作方针，紧扣年初确定的各项目标任务及不同阶段的中心工作，克服全球经济形势动荡的不利影响，同心同德，真抓实干，促进了全村经济社会全面、协调、可持续发展。

1、经济工作：

20xx年村共预计完成技工贸总收入5850万元，同比增加1250万元，同比增长27.17%，其中，工业开票销售完成了4050万元，同比增加1150万元，增长39.7%；三产服务业完成1800万元，同比增加100万元，增长5.9%；进一步推进21号标房上层租用洽谈进程；做好二层货梯采购、电力设备供应等工作；加强对入驻企业北斗星公司的服务工作，为企业管理和文化建设出谋划策，解决用工需求等。对企业生产管理安全员进行培训。

同时加强企业服务工作，继续提升对企业的服务能力，千方百计为企业排忧解难。

1、动迁工作

按照上级下达的拆迁任务，全村拆迁人员加班加点，发扬“白+黑、五+二”精神，严格把握政策，积极开展动迁工作。村里腾地地块非住宅企业动迁工作较为顺利，同时继续深入推进吴博园区域内东荷村户动迁工作，目前东荷村已签订53户。鸿运苑六二三期安居房腾地拆迁地块住宅已全部签订并拆除，为富民安居工程奠定基础。

2、开展环境专项整治工作

为更好迎接国家卫生镇创卫复审，村积极响应街道会议精神，扎实推进创卫复审的重要工作。村委组织人力、攻坚克难、对症下药，对影响村容村貌的乱堆物、暴露垃圾、工程渣土、废品堆等展开清理整治。通过多日的集中专项整治，村庄面貌焕然一新，为创卫复审工作打下坚实基础。

3、安全生产工作

为抓好春季开工企业和重点行业领域的安全生产工作，村委开展安全生产大检查，深入开展安全生产系列宣传教育，以增强企业经营者和工作人员的安全意识，为保持居民区安全形势打好基础。

对于检查中发现的隐患，当场下达了整改通知书，督促企业及时整改，并进行跟踪查整，以确保检查出的隐患100%地整改并落实防范措施。同时，村委督促各企业切实提高警惕，加强安全防范意识，发现不安全因素要及时整改，直到排除为止。做到时时讲安全，事事要安全，保证有一个安全的工作环境，为构建和谐社区打下坚实基础。

4、调解工作：

随着村拆迁、拆违和清障等工作的开展，村委面临的调解压力也越来越大。村委通过完善调解网络、配强调解力量来开展人民调解工作，形成了发生纠纷有人管有人问、信息反馈快、调解及时有力度的调解格局。纠纷当事人来访，村委工作人员都认真接待，本着公平公正的原则做好纠纷防激化工作。

对拆迁、拆违、土地征用和工程开工建设过程中引发的矛盾，村委提前摸清情况，及时做工作，及时化解，做好重点人员工作，做到小事不出村，大事不出街道，引导村民依法进行诉求，全村未发生集体上访事件，维护一方平安。

20xx年，面对多变的局势，村委全体工作人员团结一致、携手奋进，开创了一个良好的局面。我们将继续在街道党委、政府的正确领导下，紧紧依靠全村党员群众，负重奋进、团结拼搏，在建设社会新农村的道路上，再上新的台阶，取的新的成绩。

村委工作总结篇四

实施方案

一、指导思想：坚持以邓小平理论和“三个代表”重要思想为指导，全面贯彻落实科学发展观，按照《中华人民共和国村民委员会组织法》和《湖南省村民委员会选举规程》的规定，充分尊重民意，保障村民的民主权利，推进基层民主政治建设，促进我镇三个文明建设健康发展。

二、换届选举时间：2011年2月 日至2011年2月 日。

三、换届选举的方法与步骤：

第一阶段为宣传发动和组织准备阶段。（2011年2月 日至2011年2月 日。）

2月 日镇党委政府召开专题工作会议，研究部署换届选举工作，制定实施方案。

2月 日由政府组织召开**村负责人会议，安排换届选举工作；培训村委换届选举工作人员；成立村委换届选举工作领导小组；公布确定选举日。

第二阶段：进行选民登记，确定村委会成员职数。（2011年2月 日至2011年2月日）

2月 日至2月日由村委换届领导小组召开支部 1

党员、村委会成员、村民代表会议，部署换届选举工作，广泛开展村委换届选举工作宣传，组织搞好选民登记。确定村委会成员数。

2月日张榜公布选民名单。

第三阶段：酝酿提名并确定村委会最初候选人和正式候选人。
(2011年2月 日至2011 年2月日)

2011年2月日至2月 日，由各村民小组选举产生村民代表3名，并张榜公布；提名推荐第一轮候选人。

2011年2月 日张榜公布第一轮村委班子候选人。2011年2月日至2月日经酝酿确定村委班子正式候选人。

2011年2月日张榜公布村委班子正式候选人。

第四阶段：投票选举。

2011年2月日投票选举村委班子。

第五阶段：建立村委协商议事会、村委会下属组织。(2011年2月 日至2011年2月日)

推选产生协商议事会，建立健全村委会下属组织，做好村委会主任的培训工作。

第六阶段为整章建制阶段。

研究制定新一届村委工作规划，提出发展方案，搞好移接交工作，建立健全各项规章制度。

四、换届选举工作要求：

1、进一步加强领导。镇成立村委换届选举工作指导组。由陆

继儒同志任组长，、、等同志为副组长，、、、、、等同志为成员。领导小组下设办公室，由同志任办公室主任。要求**村委成立相应的村委换届选举工作领导小组，组织换届选举顺利进行。镇成立村委换届选举维稳工作领导小组，由同志任组长，、、等同志为成员。

2、严格依法行政。严格按照《中华人民共和国村民委员会组织法》和《湖南省村民委员会选举规程》的规定，依照规定的时间和步骤开展换届选举工作，坚决杜绝违法乱纪行为的发生。构成犯罪的，依法追究法律责任。

3、认真贯彻“两个提倡”原则。提倡拟推荐的村党支部书记人选，先参加村委会的选举，获得群众承认后，再推荐为党支部书记人选。如果选不上村委会成员，就不再推荐为党支部书记人选。提倡村委会中的党员成员通过党内选举，兼任村委党支部成员。

4、及时反馈工作情况。对于选民登记、候选人推荐及确定情况，选举村民代表及新一届村委班子成员按要求及时报政府备案，并搞好总结。

村委工作总结篇五

在市委、市政府的关心下，本着“一村一大”实施的重要思想为指导，以进一步增强农民致富和为农村输入新鲜的血液为目的。作为新一届的志愿者怀着新奇和激动的心境踏上了这片热土。在这短短的2个月里。除了认真、仔细、按时的完成政府和村上的工作外，还虚心的向前辈学习农村相关的工作经验和工作方法。

具体体此刻以下一些方面：

针对实用型人才的统计，逐一的了解村民的具体情景，做好详尽的实用人才统计录入工作；协助村书记和文书对农村医疗

合作资金和少儿扶助资金的收取，并一一录入，分类存档；针对20xx年“公推直举”换届选举，做好了相应的工作安排。

在收取农村医疗合作和少儿扶助的同时宣传它的实惠和意义。让农民真正的体会到“三农问题”是切实深入到村民中的；在10月底为了响应市政府和镇政府换届选举工作，我村(春芽村)开展了换届选举动员大会，让老百姓了解这次选举的意义和不一样的细节，同时本村也在策划着在每个组以“坝坝会”的形式来传达这次选举工作的会议精神和选举的程序，让老百姓真正的了解党和国家在农村中的政策。让民主建设深入到农村中去，让和谐的理念走进农民的心里。

把相关就业信息及时的带到村上，鼓励农民走出去看看，从思想上改变农民；就种植猕猴桃技术的培训和宣传做了很多的宣传，鼓励农民大力利用自我的山地，从生产结构入手带动村民走上致富道路。村委会在以农民最实际的要求中，对通济核桃嫁接技术进行了研究，并查阅了相关资料。对通济核桃的未来充满了期望，这也为农民的增收做了很大的贡献。

远程教育的理解和对没有及时收到的信息给予及时的拷贝，适时的为农民播放远程教育的节目，让农民不出村就能够感受外面的变化和时代给农民带来的便利；在政府和村上干部的努力下我所在的春芽村的活动室也建立起来，为村干部的值班和办事都供给了场所，也为信访工作供给了方便，为老百姓做了一件实事。受到当地村民的好评。

以上是我在这2个月时间里所感受和所做的工作，虽然在这2个月里没有太多的亮点，可是我相信这些工作经历是我以后工作的基础，也是对我在以后的工作岗位中的鞭策！

村委工作总结篇六

20xx年村党总支在鸿山街道党工委的正确领导下，以党的十九精神为指引，以科学发展观为导向，坚持“重点工作求

突破、中心工作抓主动、常规工作讲实效”的工作方针，紧扣年初确定的各项目标任务及不同阶段的中心工作，克服全球经济形势动荡的不利影响，同心同德，真抓实干，促进了全村经济社会全面、协调、可持续发展。

一、克服困难、拓展思路，加快村级经济建设

1、经济工作：

20xx年村共预计完成技工贸总收入5850万元，同比增加1250万元，同比增长27.17%，其中，工业开票销售完成了4050万元，同比增加1150万元，增长39.7%；三产服务业完成1800万元，同比增加100万元，增长5.9%；进一步推进21号标房上层租用洽谈进程；做好二层货梯采购、电力设备供应等工作；加强对入驻企业北斗星公司的服务工作，为企业管理和文化建设出谋划策，解决用工需求等。对企业生产管理安全全员进行培训。

同时加强企业服务工作，继续提升对企业的服务能力，千方百计为企业排忧解难。

二、广泛动员、精心组织，大力推进各项工作

1、动迁工作

按照上级下达的拆迁任务，全村拆迁人员加班加点，发扬“白+黑、五+二”精神，严格把握政策，积极开展动迁工作。村里腾地地块非住宅企业动迁工作较为顺利，同时继续深入推进吴博园区域内东荷村户动迁工作，目前东荷村已签订53户。鸿运苑六二三期安居房腾地拆迁地块住宅已全部签订并拆除，为富民安居工程奠定基础。

2、开展环境专项整治工作

为更好迎接国家卫生镇创卫复审，村积极响应街道会议精神，扎实推进创卫复审的重要工作。村委组织人力、攻坚克难、对症下药，对影响村容村貌的乱堆物、暴露垃圾、工程渣土、废品堆等展开清理整治。通过多日的集中专项整治，村庄面貌焕然一新，为创卫复审工作打下坚实基础。

3、安全生产工作

为抓好春季开工企业和重点行业领域的安全生产工作，村委开展安全生产大检查，深入开展安全生产系列宣传教育，以增强企业经营者和工作人员的安全意识，为保持居民区安全形势打好基础。

对于检查中发现的隐患，当场下达了整改通知书，督促企业及时整改，并进行跟踪查整，以确保检查出的隐患100%地整改并落实防范措施。同时，村委督促各企业切实提高警惕，加强安全防范意识，发现不安全因素要及时整改，直到排除为止。做到时时讲安全，事事要安全，保证有一个安全的工作环境，为构建和谐社会打下坚实基础。

4、调解工作：

随着村拆迁、拆违和清障等工作的开展，村委面临的调解压力也越来越大。村委通过完善调解网络、配强调解力量来开展人民调解工作，形成了发生纠纷有人管有人问、信息反馈快、调解及时有力度的调解格局。纠纷当事人来访，村委工作人员都认真接待，本着公平公正的原则做好纠纷防激化工作。

三、摸清情况、积极走访，维护社会稳定

对拆迁、拆违、土地征用和工程开工建设过程中引发的矛盾，村委提前摸清情况，及时做工作，及时化解，做好重点人员工作，做到小事不出村，大事不出街道，引导村民依法进行

诉求，全村未发生集体上访事件，维护一方平安。

20xx年，面对多变的局势，村委全体工作人员团结一致、携手奋进，开创了一个良好的局面。我们将继续在街道党委、政府的正确领导下，紧紧依靠全村党员群众，负重奋进、团结拼搏，在建设社会新农村的道路上，再上新的台阶，取得新的成绩。

村委工作总结篇七

x村是城厢镇原谷丰、谷营、小寨、蟒蛇洞4个村撤并而成的新村，所辖的16个村民组是由原先的38个村民组撤并而成，现有1154户，4413人，党员105名，少数民族占总人口的30%，共有耕地面积3942亩(其中田2198亩，土1744亩)。原先的谷丰村是小康村，谷营村是三类贫困村，合并后，在产业结构调整、农民收入、种植水平、思想意识等方面都存在着差异，应对现实和困难，新组建的村党总支和筹委会首先明确了“果粮立村、畜牧强村、村带富民”的工作思路，然后村两委班子成员紧密团结，齐心协力，认真处理好“六个关系”、建立健全“五种制度”、抓好“四个落实”，使全村各项工作开展井然有序。

一是处理好村党总支与筹委会的关系。在撤村并村工作结束后，个性是在新的村委会还没有选举产生，由筹委会代行村委工作职责的前提下，党总支和筹委会是村民自治和村务管理的领导者和组织者，一个村的经济文化发展等能否有序运转，与两者休戚相关。所以在两委成立之初，由镇党委牵头，明确专人负责，从个人潜力、区域特性、老百姓情感等多方征求原村干部和广大群众意见，筛选两委组成人员，对他们分别谈话，促进工作开展。

二是处理好筹委会与村委会的关系。筹委会毕竟是在撤村并村工作中衍生出来的替代组织，它将随着年底村委会的到期换届而结束使命，从某种程度上而言是一个临时组织。筹委

会组成人员清醒地认识到了这点，摆正位置，既要承担起村委会的职责，又要为换届后选举产生的村委会打下良好的基础。在工作中与村党总支一道，到老村组摸状况、访民情、了民意，为新村开展工作带给第一手资料，充分发挥各自优势为村服务。

三是处理好现任村组干部与离任村组干部之间的关系。由于撤村并村工作职数的限制，使一些经验丰富，有群众基础和工作潜力的老村干部极不情愿地离开多年从事和热爱的工作岗位。求得他们的理解和支持是村党总支、筹委会的一项必不可少的工作，为此在新村成立之初就分别找他们谈心交心，正确认识撤村并村工作的必要性和重要性，理解组织的安排，支持、帮忙新村开展工作，在宣布新村成立大会之前又召集4个老村的两委成员开会，再次感激大家多年来对地方经济发展、社会稳定、扶贫开发工作中所作的贡献，期望他们在今后的生产、生活中发挥用心带头作用，支持配合村党总支、筹委会开展工作，共同迎接新的村委会产生。尽管村经济困难，还是向他们赠送纪念品，对个别有思想包袱的村干部，村党总支主要负责人主动上门拉家常、话政策、求意见，使其逐步理解。对一些年轻有为，经验丰富的村干部，征得同意后作为并组后的组长候选人，继续为村民服务，全村有三个村干部以高票当选，乐意地担起组长工作职责。

四是处理好镇派驻村干部与地方村干部之间的关系。为了使撤村并村后村总支、筹委会的工作能更好地开展，总支书由镇党委副书记兼任，文书工作由镇干部兼任。处理好镇派干部与村干部的关系的关键是镇干部。作为总支书一要摆正位置，要把自我置于服务位置，解决好村级职责范围内无法处理的问题，在村与镇之间起到桥梁作用；二要尊重两委成员，不以领导自居，充分相信他们的办事潜力，开发其工作潜力，调动他们的用心性，因为仅有他们最了解民情、民意，最了解当地缺少什么？需要什么？三要搞好指导。要将上级党委和政府有关“三农”工作的政策和工作任务及时传达和落实；加强村党组织建设，增强其战斗力、凝聚力，确保有新鲜力量

注入，确保村筹委会能顺利合法过渡到村委会，四要多方听取群众意见，了解村民对村党总支、筹委会的认知程度和看法，对工作中好的做法及时推广，及时纠正不恰当的工作。作为派驻村干部不折不扣地执行村党总支、筹委会的工作决定，用心主动配合村党总支、筹委会开展工作，分担地方村干部的工作任务和压力，在农忙季节显得尤其重要和必要。

五是处理好村干部与村民的关系。在各行各业大力倡导“以人为本”，树立正确群众观的前提下，处理好村干部与村民的关系更具有现实好处和实际好处。村民是村级组织的基础和着力点，也是基层工作的支撑点，是村民自治的主体，村党总支、筹委会急村民所急、想村民所想，踏踏实实办实事，加强与村民的联系，经常到村寨、田间地头了解村民的生产、生活状况，个性是对困难村民的状况了如指掌，解决力所能及的困难，以此扩大影响力。双谷村刚成立不久，镇社会事务办就要求将全村的3000多公斤“春荒”救济粮尽快发到困难群众手中，按往年常规都是老百姓自我到镇社会事务办办理手续后到仓库提粮。村党总支、筹委会思考群众到市区领粮路途遥远，极不方便，决定用村干部自家车辆无偿将粮食运到村办公地点进行集中发放，帮村民省时省力，不少村民竖起大拇指说，我们有了办实事的“村官”。枳田组的李文英夫妇由于都是聋哑人，子女又在外上学，眼看油菜已割得，但苦于劳动力少而想不到办法的时候，村、组干部和镇农业服务中心、社会事务办的职工顶着烈日、饿着肚子，从早上十点一向干到午时四点才将他家的最终3亩油菜收割完毕，夫妇不停地打着哑语表示感激；为了搞好林下养禽项目，邀请市有关部门到村举办三期技术培训，在贫困组甲九寨开展科技下乡活动，给老百姓送政策、送技术；麻窝村民组多年来饮水困难，纠纷不断，村总支、村筹委会干部主动上前，调查调解，得到村民的理解和支持，最终使村民们饮上了清纯的自来水；独田村民组饮水困难，村干部申请水利等部门补助，得到支持后，动员村民自筹资金4000元，只待农忙一过，就开始动工；用心配合镇政府解决移民工程，使15户移民高兴而来，满意而居；在社会治安综合治理上，本着在不违反法律的前提

下，尽量在内部消化村民纠纷，村成立不久，就连续公正、客观地处理两起村民纠纷事件，得到村民的认可。

六是处理好筹委会与村民小组的关系。新村成立后，为了充分发挥村民组的作用。经过调研后，首先确定撤并组草案，将原38个村民小组撤并为16个，初定小组长的产生办法和时间安排。其次召开原4个村党员、村两委成员、村民组长会议，进行撤组并组工作总动员、研究，讨论通过撤并方案，以老村为单位分别推选组长候选人。大会应到121人，实到120人，由此可见村总支、村筹委会的凝聚力、感召力和党员、村组干部的职责感。再次，开好16个新村民小组长的选举会，村干部不分白天夜晚仅用二天时间顺利完成小组长的选举工作，到达村、组、民三者满意的效果。

一是建立和完善常规制度，提高规范化管理水平。进一步完善村务公开和民主管理等涉及群众关心的热点、难点方面的问题的制度，努力提高规范化管理水平。先后制定了《双谷村村民自治制度》、《双谷村财务管理制度》等22个制度。

二是建立村党总支、筹委会成员分工制度。撤村并村后，突然间工作量增加，难度加大，在合作的前提下务必进行职责分工，做到大事共商共定，小事各负其责。将农业、计划生育、纠纷调解、经济发展、结构调整等工作进行分工，职责落实到人，以此来提高工作效益。将全村的16个组分为六个片区，由党总支、筹委会成员分片负责。

三是建立和完善会议制度。建立“两委”班子会议制度和议事规则，讨论研究重大村务工作。每周必须期召开一次由党总支书记主持的“两委”班子工作会议，相互通报状况，加强联系沟通，学习方针政策，讨论研究工作。重大村务问题取得一致意见后，再提交村民代表会议或村民大会讨论表决，通过后再由村委会组织实施。党总支还要定期听取村委主任以及村支两委委员的工作汇报，确保“两委”干部按各自职能、职责范围协调有序地开展工作。

四是建立述职报告和双向评议制度。村“两委”班子成员都要定期(一年)在必须范围内进行述职报告，理解群众监督。村党组织成员的述职会，主要在党内进行，邀请上级党委派人参加，并请非党员村干部列席；筹委会干部的述职会，由村党总支支部书记组织，全体村民代表参加。对述职者应作出民主测评，测评工作可分自评、群众评议、上级审定三个步骤进行，评出优秀、称职、基本称职、不称职四个档次。对评为优秀的结合村情给予奖励，不称职的要进行诫勉谈话，并要限期改正。评议结果，还可思考与经济收入分配挂钩。为了强化党总支的自我约束潜力，通过设立意见箱，广泛听取群众意见，不断改善工作方法，提高党组织在群众中的地位和威望。

五是建立村干部值班制度。新村成立后，大部分村民到村委办事的路程偏远，村“两委”处理的事务相应增加，每一天都需要村干部接待群众，处理具体业务工作。村干部的值班制度应运而生，安排村“两委”班子成员轮流值班，使他们在处理好村务的前提下抽出一部分时间来兼顾自家的农业生产。

一是目标落实。助民增收是村级组织工作重要的目的之一，为了使双谷村村民收入实现稳步增长，双谷村准备从提高粮食种植水平、扩大西瓜种植面积、引种密本南瓜、发展林下养禽等方面使双谷村人均年纯收入增长元。为了完成增收目标，村总支、筹委会召开专题会议认真学习领会助民增收的具体资料，结合实际拓宽增收渠道，重点从增加粮食产量，加强果园管理，搞好辣椒定单种植、发展林下养禽，加大劳务输出力度等方面增加农民收入。

二是职责落实到人。双谷村的领导班子清楚地认识到，目标明确之后，最大的工作就是落实。所以他们根据自身优势，结合实际，将增收任务落实到人。将增收目标的完成状况作为检查和考核村干部的一项重要指标。任务落实到人后，村党总支书李利在负责全镇农业工作的前提下加强对全村工作

的指导，副总支书赵启发利用信息优势引来密本南瓜以半价方式补助群众发展了50多亩和近100亩林下养禽项目，筹委会主任姚其学利用种植管理优势指导发展了100多亩的杂交玉米示范地，向维忠副主任利用水果管理优势发展了500多亩西瓜，来自贫困地区甲九寨的金显江副主任则用他在谷丰的所见所闻在家乡示范带头在新建的300多亩新果园内种下100多亩西瓜，同时还加大了果园的管理力度。

三是示范点落实。新技术、新品种的推广，示范的带头必不可少，于是村总支与筹委会共同研究，全面出动，决定在叶家寨、上寨两个组兴办畜牧养殖示范点，在麻汤、甲九寨两个组兴办西瓜种植示范点，在上寨、马岩两个组兴办杂交玉米推广示范点，在麻汤组建起稻瘟病防治示范点，在叶家寨组兴办密本南瓜示范点，在蔡家榜组兴办中药材引种、试种示范点等等。通过这些示范点来影响、带动、加快全村产业结构调整的步伐，尽快实现产业化、规模化效应。

四是助民增收计划落实到户。助民增收工作效果的好坏，最终验证是看老百姓收入是否增加，涉及千家万户，村领导班子成员在镇干部职工的配合下，走村窜户，了解民情，和村民一起算细帐、理思路、定目标，填写增收明白卡，使农民增收测算到组到户，做到百姓明白，村干部清楚。