

# 2023年业委会的主任和副主任 村委会副主任述职报告(大全7篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

## 业委会的主任和副主任篇一

尊敬的领导、同志们：

大家好！

自20xx年05月村委换届担任燎原村村主任以来，自己深感责任重大。这两年来在镇党委、政府的正确领导下，村党支部书记的带领下，村委成员默契配合中，两年来我努力工作，不敢有一丝懈怠，积极为民多办实事好事，为燎原村的发展献计献策，搞好燎原村基础设施建设，改善村容村貌，提高广大群众生活质量，积极向建设新农村靠拢，保证了本村的各项工作稳定有序的进行。

为了在以后的工作中，扬长避短，继续发挥自身的长处，弥补自己的短处，更好的把工作做好，现将我自己今年以来总体工作情况，向各位领导、党员、群众代表做以下汇报：

我当选为村主任以来，坚决贯彻执行党的路线、方针、政策，以邓小平理论、科学发展观为指导，认真学习十八大精神特别是十八届三中全会、四中全会主题，在思想上、行动上同党中央保持高度一致。努力学习国家的法律法规，牢固树立全心全意为人民服务的宗旨。今年又报名参加了电大，学习农村行政管理，提高自身科学知识，以便将来更多的为本村的经济的发展作出自己应有的贡献。

作为村委会主任，做好本村的日常事务，按时完成上级各部门下达的各项工作任务，积极配合村委成员开展村里各项工作任务，服从服务于班子集体，团结带领本村成员在支部书记的领导下管理村务。本人在工作中本着公平、公开、透明的原则，耐心做好村内各项工作。积极想方设法帮助群众解决热点难点问题。

### 1、做好便民服务工作

届期内共为村民服务、处理、调解村民上报事件数十起，做到了村民来一件办一件，每做一件事从不推三脱四，尽自己最大的努力做好每一件事情，保障了村民来办事情的合法权益。

### 2、配合做好“一事一议”、市级财政奖补项目

这两年任职期间，积极配合村支部书记完成我村全路段的亮化工程，共安装路灯72盏，切实实现了村民多年的夙愿，解决了村民的实际困难，更进一步的向建设新农村发展。今年年底申报了“一事一议”财政奖补，解决了大部分资金，部分资金缺口全力配合支部书记正在进一步筹集。

### 3、关注民生，保证参保率和参合率。

届期内和村组干部一起做好农村新型医疗保险和新型城乡居民基本养老保险的宣传和收缴工作。向村民宣传政策，讲明利弊关系，引导村民转变意识，提高认识，百分百完成了上级下达的任务，村民投保参保达到了百分之99。

### 4、积极解决村民困难，保障其基本生活水平。

届期内积极配合协助支部书记对我村的农户实际排查，确定困难家庭，按政策要求，给予了相关政策扶助，落实解决了部分生活来源，公平、公正的评选了低保扶助人员及困难扶

助家庭。

5、认真落实粮直补、农资直补和退耕还林政策，保障农户权益。

届期内遵照党中央、国务院惠农政策，促进粮食生产，支持农民春耕，按时造册上报粮食直补，农资综合补贴和退耕还林数据，每年村民按时领取到了各项补助资金。

6、改善农村基础设施建设，降低村民农田种植成本。

截止20xx年12月底在村支部书记的带领下，对我村的农田灌溉渠道进行了数千米的维护，对我村多处山塘进行了清淤，增大了蓄水量、届期内在支部书记带领下争取到了省国土整治项目，将对我村投资百万以上建设村基础设施，对我村全长1400余米的一排二灌的围山渠清淤护砌、500余米直排泄洪渠清淤护砌及部分道路硬化、泵站维修、山塘清淤、机耕道路修护等，目前工程已动工实施。

届期内按时参加镇上召开的会议，认真听取领导讲话和上级会议精神，用以指导村里工作。在讨论各种报告和我村规划上提建议，出主意、想办法，为村里多争取上级项目资金支持 and 领导支持，对存在的问题和没有做好的工作提出合理化建议。

1、对村主任应尽的职责和义务还没有充分发挥出来，需要进一步学习、理解和实践。

2、工作上存在顾此失彼的现象，顾得一处顾不得下处，缺乏统筹安排。群众工作做的还不到位，不能达到每位群众都满意。

3、思想工作做得不够细致深入，有时候与党支部配合不够默契。

4、创新意识有待加强，还跟不上形势发展的需要。

针对以上自己的述职，我将虚心接受各位群众对我的评议，提出的宝贵意见越多，对我的进步帮助越大。我将在以下几个方面进行努力：

1、做好自己的本职工作，不断提高自己服务群众的能力。

2、做好燎原村基础设施建设，向建设新农村方面加大发展速度。

3、作好发展规划，搞好农业产业结构的调整。以高标准农田建设为基础，调整燎原村的产业结构，打造高产、标准化、适应市场需求的农田，帮助村民增加收入。

在我任村主任以来的时间里所做的一切工作，都离不开广大群众的支持与监督，离不开上级党委的正确领导，在今后的工作中，希望大家一如既往地给予支持和监督，使我不断提高自己的工作水平和服务能力，为燎原村的经济发展和社会进步作出更大的贡献。

谢谢大家！

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

## 业委会的主任和副主任篇二

尊敬的各位领导、同志们：

我是xx行政村村委会副主任，中国共产党党员，现在在xx庄工作组从事征地拆迁工作。过去一年在市委市政府、建设办及管理区的正确领导和关心下，在同志们的积极配合下，本人认真学习邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观，求真务实，认真履行自己的岗位职责，在村务及征地拆迁工作中，取得了较好的成绩。各方面也都得到了锻炼和提高。现将我本人过去一年来的工作、学习情况述职如下：

学习是明确政治方向，提高能力水平的重要途径，更是适应征地拆迁工作这一新的工作环境的必然要求。我不仅是一个村干部，同时还是征地拆迁工作人员。我深感责任重大，唯恐辜负组织的培养和群众的信任，所以我更加自觉刻苦地学习马列主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想；更加认真学习征地拆迁方面的法律法规、政策精神。通过学习我进一步提高了自身政治水平和工作能力，使自己较好地具备了适应征地拆迁工作的能力。通过学习使我时刻把党和人民的利益放在第一位，平时注重关心群众，关心集体，关心同志。注重从身边小事和本职工作做起。在学习、工作和生活中识大体、顾大局、讲党性、讲奉献，树立勤政廉政、勤勤恳恳、一心为公的思想。

在实际工作中坚持廉洁自律，以身作则，恪尽职守。违纪违法的事一点不干，要做到这样，我主要做到了以下三方面：一是不断进行反腐倡廉学习，对照正反两个方面的典型，认真反思，警钟长鸣。二是事关全局的大事、群众关注的热点、拆迁难点问题，都要及时向领导汇报，不独断专行。三是严格要求自己。作为党员，作为村委会副主任，是与基层打交道最为直接的工作，与群众接触的机会多。因此，自己工作的形象如何，直接关系到党在群众中的形象，直接关系到村干部队伍建设。在实际工作中，凡是要求同志们做到的，自己首先做到，为同志们做好表率。严以律己，不仅做到“工作上不偷懒、作风上不耍滑、生活上不谋私、言行上不违纪”。做到“处事讲原则，工作讲实干，廉洁讲自觉，共事讲团结”。

（一）进一步强化学习意识。尤其是要认真学习征地拆迁方面的法律法规及市委市政府关于征地拆迁方面的各项政策。把学习作为武装和提高自己的首要任务，牢固树立与时俱进的学习理念，养成勤于学习、勤于思考的良好习惯，不断吸纳新知识、掌握新技能、增强新本领。

（二）进一步强化职责意识。继续把服务xx新区征地拆迁，服务群众作为自己的工作中心。进一步树立正确的人生观和价值观，增强事业心和责任感，认真做好职责范围内和领导交办的工作任务，充分发挥共产党员的先锋模范作用，自主创新的开展被征地群众的思想工作。

（三）进一步强化服务意识。既要服务于xx新区征地拆迁大局，也要服务被征地拆迁群众。想既要做好征地拆迁工作，也要为被征地拆迁群众争取政策范围内的合法利益。

总之，这一年来，我做了一定的工作，也取得了一些成绩，但距领导和同志们的要求还有不少的差距：主要是对政治理论和法律的学习抓得还不够紧，学习的系统性和深度还不够；工作创新意识不强，创造性开展不够。在今后的工作中，我将发扬成绩，克服不足，脚踏实地，尽职尽责地做好各项工作，不辜负领导和同志们对我的期望。

此致

敬礼！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

## 业委会的主任和副主任篇三

20xx年7月□xx省委省政府选派了1011名大学生赴苏北经济薄

弱村任大学生村官，我有幸作为被选派的1011名大学生村官中的一员，深感骄傲与喜悦的同时也感到身上肩负的使命重大，一定要本着“不浮飘、不蛮干、不怕苦、不怕累”的精神在农村做出自己的一片事业来。我于7月18日分配到了魏营镇涧北村，现任见北村村委会副主任。

现将20xx年的工作，汇报如下。

通过一年半的学习和实践使我逐步认识到了，选派大学生村干部是省委省政府，在努力建设全面小康社会以及积极实践进程中的一个大胆创新，大学生村干部是党联系群众的纽带，是党和政府的助手，是群众的朋友和帮手，我们肩负着省委、省政府和广大人民群众的希望与期待。所以我十分珍惜这次机会，希望能通过自己的努力使我们欧岗村各方面都能有较大的发展和提高。

就创新创优而言。我能在做好远程教育工作的同时，利用网络这一高科技技术来解决村民在生产过程中所遇到的问题，利用网络这一快捷的途径，及时帮助村民解决生产过程中所碰到的疑难问题，来避免造成不必要的损失。同时，能在网上收集一些相关信息，传递给村民，以便提高他们的收入。

就为群众排忧解难，办实事而言。在村里道路建设过程中，做一个称职的监工。每天都到料场和施工现场查看，严把质量关。我村东湖田地由于沟渠常年失修，每每夏季必淹无疑，上千亩的田地被淹在一片之中，百姓每次提起都心忧不已，我和我村向后方单位xx县开发局汇报此事时，当即被开发局周局长予以支持疏浚沟渠，经过半个月左右开挖疏浚现在已经疏浚沟渠达两公里左右，为我们涧北村的基础设施建设做出了自己应有的贡献。

在20xx年上半年，我们几名村官自发成立了一个“壹基金”，每天缴纳一元钱，用于资助魏营小学的12名贫困学生，帮他们购置些学习用品和衣物，还成立了一个小型图书架，希望

这些贫困学生能够感觉到社会的温暖，世间有爱在包围着他们。

5月20日，我们乡镇九位大学生村官为了响应国家号召为灾区人民送温暖，自发组织了一场募捐活动，经过2天时间，募集善款6千余元，用以帮助xx受灾人民重建家园，尽自己绵薄之力，伸出援助之手。

由于国际金融危机的影响很多企业倒闭，不少农民工失业回家，整日无事可做。我就想，如果能让农民足不出户就能够赚到钱，不但解决农村剩余劳动力的问题，还可以促进村级经济发展，何乐而不为呢。三来一加是一个不错的选择，现在我找了个专业做服装加工的老板，租赁村里房屋，现已招聘十几名电机熟练工进行流水生产，同时免费培训一批新学员，直接带动二十来名妇女就业。

20xx年是我们结果丰收之年，在今年我会积极主动地完成上级交给我们的任务，同时拓展自己主观能动性结合村经济发展方向，继续做三来一加项目，它可以增加农民就业，每就业一户就脱贫一户与村组干部进行村小区规划，在今年找有实力的老板，开发我村小区，集中居住，集中管理，整体改善我村村容、村貌，不断提升我村村民的居住生活水平。

## 业委会的主任和副主任篇四

各位领导，各位党员，村民代表：

本人xxx□现任村副主任，在镇党委、政府的领导下，带领全村群众，改变村容村貌，提高生活环境，现简要总结如下：

### 一、履行职责情况

作为村委会副主任，主要是负责行政村里的日常事务，本人能积极配合村党支部开展村里工作，服从服务于班子集体工



作的目标，团结带领村委会成员在党支部的领导下管理村务。严格执行“两公开一监督”制度。我们始终以保障村民的利益为目标，按照财务公开、政务公开的.制度，按时向村民公布财务、政务动作情况，接受党员群众的监督。村里有重大事项也不是由我和书记说了算，都经过村民代表大会上决策通过。如我村今年对45岁以上村民进行慰问，在村民代表大会上对此事进行了讨论表决，得到村民代表一致同意后，才举行了相关活动。

## 二、廉洁自律情况

注重廉洁自律，把好各xxxx口。在处理村务过程中，从不巧立名目吃请、挥霍浪费村里的经济，也不在村里报销招待费、出租车费，不挪用公款私存、坐支以及搞个人经商行为。始终坚持以德服人，勤政为民的原则，率先廉洁自律，特别是在当前以经济为先导的形势下，能正确处理国家、集体、个人三者的利益关系，吃苦在前，享受在后，不谋私。平时从没有收受、索取服务对象的钱物和接受村务处理过程中的礼物。

## 三、存在的问题

作为一名党的领导干部，多记“廉洁账”，自觉实践\_要求，从自身做起，积极学习，狠抓实干，从一点一滴做起，向群众交一张满意的答卷。

以上是我简单的汇报，不好之处请指正。

谢谢大家！

述职人□xxx

20xx年xx月xx日

## 业委会的主任和副主任篇五

### 一、认真加强政治理论学习，注重党性锻炼与修养。

不断加强学习，素质才能进一步提高，具备良好的政治和业务素质是做好本职工作的前提和基础。我始终把学习放在重要位置，在提高自身综合素质上努力下功夫：一是认真加强思想政治学习，参加了“三个代表”重要思想、党的先进性教育、科学发展观、五个基本建设及党的重要精神的各级培训，不断加强党性党风教育，保持政治上的坚定性，坚持学以致用，以理论指导实践，进一步提高自己驾驭工作的能力，不断增强服务意识，在思想、行动上和党保持高度一致。二是认真学习与业务相关的法律法规，丰富自己、充实自己、提高自己。年均学习笔记3万字，撰写学习心得12篇。通过学习使自己的党性观念、思想水平、道德修养得到提高，服务意识得到加强。

在个人学习的基础上，组织社区支部党员加强学习严格落实“三会一课”制度，征对支部党员的年龄结构及文化层次的不同，分别采取不同的方法开展学习，通过学习增强了支部的凝聚力和战斗力。我支部20xx[]20xx[]20xx年连续三年被\*\*镇党委评为“先进基层党组织”。

### 二、严格落实惠民政策，努力夯实社区文化底蕴，注重和谐社区建设。

1、严格落实惠民政策，时刻关注弱势群体。对社区内符合条件的农村及城镇低保人员做到了应保尽保，做到了公平、公开、公正。积极开展农村合作医疗、城镇人口医疗保险、城乡养老保险等工作，参保率达95%。

2、积极争取一事一议财政奖补资金近18万元和部门扶持资金25万元对社区群众文化活动中心进行重建，为社区居民提供更好、更宽松的大环境。

3、争取危房改造项目资金33万元对路沿线37户居民进行了立面改造，改善了居民的居住环境，提高了集镇形象。

三、严格执行党廉“一岗双责”要求，切实履行党廉第一责任人职责，坚持廉洁从政。

按照“标本兼治、综合治理、惩防并举、注重预防”的方针，围绕社区建设、服务工作，团结和带领支部党员及社区工作人员，切实履行党廉“一岗双责”要求和廉政建设第一责任人的职责，坚持廉洁从政，狠抓作风建设，认真执行党的政治纪律、组织纪律等，以积极、务实的精神，较好的完成了本职工作。

一是个人廉洁自律情况能够严格遵守“四大纪律，八项要求”和党的工作纪律及以“八荣八耻”为主要内容的社会主义荣辱观，坚持四项基本原则，坚持党的基本理论、路线、纲领和经验，认真贯彻党的路线方针和政策，坚决拥护政府的重大决策部署，维护党的团结统一。切实履行党支部党廉第一责任人工作职责，严格遵守廉洁自律各项规定，管好自己和身边的工作人员，认真落实纠正不正之风、深入开展从源头上预防和治理腐败等反腐倡廉各项工作。在工作中，带头严格执行低保政策和个人重大事项报告制度及中央颁布的禁赌文件精神。至今未出现过群众来信来访反映廉洁问题。

二是积极探索新时期加强社区党廉建设的途径。(1)完善和健全社区人、财、物管理制度和各项管理措施，切实纠正损害群众利益的不正之风。(2)以服务群众为重点切实加强社区作风建设，认真开展光明工程和居务公开工作，认真做好信访工作力，切实解决居民群众的实际问题和困难。(3)加强教育宣传工作力度，定期召开专题会议，组织社区全体党员观看“反腐倡廉”宣传影片，人人撰写心得体会，预防腐败滋生。

四、存在的问题

开拓创新的精神不够，工作中超前意识不够，有求稳怕乱的思想。

## 业委会的主任和副主任篇六

履行参谋、协调、服务三大职责，坚持励精图治，务实高效，全力搞好工作。下面我将年的工作情况和下一步打算向各位主任、委员作具体汇报，请大家批评、指正，并提出宝贵意见。一、勤政务实，依法行政，努力搞好本职工作近年来，我紧紧围绕协调服务作用的发挥，以增强工作效率、服务质量、协调能力为突破口，科学安排，从严要求，使办公室办文、办会、办事水平明显提高。首先，周到细致办文办会。文件和会议是实施政令、推动工作的重要手段。

政府出台的的美意各文件都事关大局，在办文过程中，我坚持高要求、高质量、高效率，严格把关，一丝不苟，做到快交、快办、快发；在办会中，坚持统筹考虑，合理安排，精心组织，加强协调，努力提高会议服务质量，确保政府工作的顺利开展。其次，成功组织重大活动。围绕政府中心工作，办公室多次承担大型活动，每次领导安排组织实施大型活动，我都按照求全求细的标准，认真考虑每一个细小问题，仔细推敲每一个具体环节，力争把事情考虑的更周全，安排的更细致，处理的更完善。第三、综合协调求活求谐。政府办公室是政府工作的协调中心，年来，我注重强化大局观念，协调上下左右，坚持原则性与灵活性相统一，遇事多跟有关部门早通气、早协调、勤沟通、勤交流，较好地发挥了综合协调作用，有效推动了各项工作顺利进行。此外，在“非典”和防治“禽流感”期间，我临危受命，任防治指挥调度中心副总指挥兼中心综合协调组组长，面对这一系列突发事件，我时刻保持清醒头脑，及时捕捉相关信息，抽调精兵强将，组织绘制全区疫情变化曲线，及时预测预警分析，给区领导正确决策提供了依据，为全区防治“非典”和“禽流感”工作的最后胜利做出了自己的贡献。二、积极发挥综合协调，圆满完成各项工作一是加快农业四大基地建设。蔬菜基地以

发展大棚菜和露地蔬菜为重点，从万亩调增到万亩；林果基地从万亩调增到万亩；规模化花木基地发展到亩，畜产基地规模化养殖小区长足发展，全区畜禽总饲养量达到万头(只)。农业经济结构进一步优化，粮经比向6：4稳步推进。二是大力改善农业基础条件。农机、水利、开发多轮齐动，全区争取国家投资万元，完成中低产田改造万亩，投资万元，发展节水面积万亩，投资万元，完成处人畜饮水工程，解决了个自然村、万人和余头大牲畜的饮水困难。投资万元，启动了源自滂河除险加固等处水利设施改造工程。三是大力实施植树造林，改善生态环境。全区实施了以大运高速公路为主的生态绿化和通道绿化工程，绿化道路公里。实施了万亩红枣工程、万亩三北四期工程、万亩退耕还林工程、万亩日元贷款工程，累计植树万株，生态环境得到较大改善。四是加快交通公路建设。年来，全区共投资万元，对路段、段三级公路、国道段进行拓宽改造，对临大路段进行路面翻修，新建至村连接线二级公路。通过办公室班子成员的密切配合和全体工作人员的帮助支持下，我兢兢业业，务实创新，作出了一定的成绩，但离人民群众三个代表的要求还有差距。如果这次区人大能通过我的任命，我将在自己的岗位上再接再厉，不断进步，努力做好以下几方面工作。

一坚持学习，加强修养，保持政治上坚定继续加强对马列主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”的重点学习，用它们武装头脑，树立正确的理想信念，始终同党中央保持高度一致。继续学习社会主市场经济知识、科技知识，全面提高综合素质，增强依法行政观念，自觉接受人大、政协以及社会各界的监督。加强学习社会主义市场经济、现代科技知识以及法律法规和业务理论，拓宽知识面，提高指导工作的科学性和驾驭复杂局面的能力。并把学习与改造人生观、世界观、价值观结合起来，把学习 with 调查研究综合起来，把学习与实际工作结合起来，使各项工作扎实有效的顺利开展。二科学安排，从严要求，争取最好服务效果政府办作为全区的中心枢纽，事情多而杂，大到组织大型活动，小到一个电话，非常烦琐。但如果马虎大意，一件小事都有可能引起大

的失误。因此，对待每一件工作我要求自己做到“三亲自”一是凡事无论大小必须亲自安排部署；二是必须亲自把关落实；三是必须亲自检查验收。力争做到精益求精。加强工作的主动性，变被动为主动，增强超前性和预见性，创造性地开展工作。此外，还要加强班子团结，充分发扬，积极开展批评与自我批评，遇事多与班子成员勤沟通，多交流，增强班子凝聚力，充分调动大家的积极性，齐心协力开展工作。加强对全体工作人员的培养和教育，关心他们的学习、工作和生活，提高整体素质，圆满完成各项工作任务。三加强调研，服务大局，当好优秀参谋助手全力搞好协管工作，积极为我区经济建设建言献策。为此，在做好办公室日常工作的同时，要按照区政府经济工作方针，要经常深入乡村，深入一线，深入农户家开展调查研究，探讨农业发展新路子，寻找农民致富方法，了解农民所需所求，想农民所想，急农民所急，为农村致富达小康尽自己微薄之力。同时加强同兄弟单位之间的联系，广泛收集各方面关于经济工作的信息、资料，最大限度地为领导提供有情况、有分析、有对策、有建议的第一手资料，充分发挥参谋助手作用，为全区经济建设的尽最大努力。三、廉洁自律，克己奉公，树立高效政务形象作为政府办主任及政府办党总支书记，我时刻加强自身的廉政建设，严格遵守党的纪律和公务员行为准则，在思想上筑起一道防腐拒变的坚固防线，做到清正廉洁，牢固树立正确的名利观，用“三个代表”要求自己，做到率先垂范，不吃请，不请吃，更不容许亲属利用自己的影响经商办企业。并教导身边的工作人员转变工作作风，敬业爱岗，维护政府窗口形象，不折不扣地把人民赋予的权力履行好。

我诚恳地请求主任、副主任、各位委员监督支持我的工作，对工作中存在的差距和缺点予以批评、指正。谢谢大家！

## 业委会的主任和副主任篇七

尊敬的\*\*办事处、\*\*社区领导、\*\*业主委员会：

xx年9月份开始，因本人工作较忙，白天未能及时参与业委会工作会议，业委会主任正式通知我三次不来就算自动辞职。xx年9月份一直到现在，业委会工作例会我再也没有接到通知，也没有参加过一次会议，我已经被业委会自动除名，基于在业委会的工作时的各种矛盾我也不想成为业委会成员。故现在补上书面辞职手续，向你们正式提出备案，我已经不再是\*\*业委会成员。

各位邻居请理解，我要退出业委会！

很长一段时间以来，我一直很矛盾。今天终于大声地说出来了这样的话！我要退出业委会。

时光流逝，转眼在园子里住了两年，在业委会里工作了一年半。

在这一年半的时间里，和所有委员一起工作、奋斗、协商。虽然做了很多工作，但是收效甚微，自己一直处在深深的自责当中。越来越感觉到自己的能力有限，精力有限，无法为大家完成期望的目标，我提出辞职，辞去业委会主任职务，并且退出业委会。

在这段时间当中我对小区的.事情竭尽全力，倾注了大量的热情，也为会在经济上遇到了困难我就尽我所能得给与支持，这些实际上算不了什么，作为每一个业主都会尽其所能。在整个工作中经常被家人指责，有时都无法尽到做父亲的责任，孩子的业余生活无法帮助、监督，在外学习，因为我要参加小区的开会或者其他事情，为了小区的事情无法接送，为了投递选票，我带着5岁的儿子在闷热的楼道里挨家送票，遇到了很多的麻烦，除了这些还有很多。。。。。

在这段时间里，我还得到了一些心存它念的人的诽谤，说句实在话要不是为了大家的事情我犯的着吗？如果不是当了这个xx领导，我会毫不犹豫的cei他个满脸花！现在想想真他妈

的冤啊！这小区是大家的小区，谁要是在这里捞便宜，我还是坚决地不答应！

业委会是大家的业委会，对全体业主有好处，但是我们工作了这么长时间，得到了多少业主的支持？任何业主都可以指责业委会，指责某个委员，但是你们在指责的时候，你们有没有拍拍良心想一想，你给了业委会怎样的支持，你为我们的社区作了什么？推己尤人，你有没有想过业委会的邻居们是怎样的忍辱负重！顶严寒、冒酷暑见到的是一张张冰冷的脸，一对对翻着的眼！听气话受鄙夷，我们他妈的有病啊！

很多事情因为各种原因无功而返，我们心里承受了怎样的压力和煎熬，有时候委员们告诉我他们失眠了、烦躁了。。。。。

一桩桩一件件事情~我们费尽了心血，可是到头来很难成功，实际上我们对这些是有心理准备的。因为整个的大环境还不成熟，业委会实际上没有得到政府的支持，从时间上无法保证很强劲势态~更不用说资金了。要想取得一定的成绩，或者叫预期的结果，只有全体业主的支持最有效的，只有你所面对的全是正人君子或者是你比他还要有力量（包括法律的、道德的、亦或是“无理的”）

改选的事情已经进行了很长时间的筹备，到现在报名者寥寥无几，我不想评论，只是希望能够有心底无私并且有实际能力的业主参加业委会，为维护我们全体业主的利益、为小区的管理逐步完善贡献一己之力。