

# 2023年供电施工工作计划 供电所个人工作计划(优秀9篇)

时间过得真快，总在不经意间流逝，我们又将续写新的诗篇，展开新的旅程，该为自己下阶段的学习制定一个计划了。计划可以帮助我们明确目标，分析现状，确定行动步骤，并制定相应的时间和资源分配。下面是小编为大家带来的计划书优秀范文，希望大家可以喜欢。

## 供电施工工作计划 供电所个人工作计划篇一

认真贯彻国网公司、省、市公司决策部署，全面落实深化改革、强化创新新要求，以安全稳定和优质服务为基础，以同业对标为统领，坚持依法从严治企，全面强化管理提升，务实求真，竞位争先，为实现“争排头、创一流”目标而努力奋斗。

### (二) 主要目标

**安全生产目标：**实现三个百日周期，圆满实现安全全年目标。不发生五级及以上人身事件；不发生六级及以上电网、设备、质量事件；不发生一般及以上火灾事故；不发生七级及以上信息系统事件；不发生本单位负同等及以上责任的重大交通事故；不发生其他对公司和社会造成重大影响的事件；不发生人员责任的优质服务事件；不发生市公司查处严重违章和省公司查处一般违章事件。

**企业经营目标：**售电量28.8亿千瓦时，售电均价（含税）705.29元/千千瓦时，电费回收率100%，线损率6.20%，边际贡献完成市公司下达目标。

**电网建设目标：**如期完成上级下达的主网、农网投资建设项目。

优质服务目标：固化“大服务”理念，服务调度体系和服务支撑体系形成常态运行机制。基本实现客户投诉零属实率，供电服务“十项承诺”兑现率达到100%，政风、行风、社会满意率在市直单位排名中保持先进行列。

同业对标目标：综合排名力争进入省公司前三名，重要指标争创全省一流。

供电质量目标：城市综合电压合格率达到99.993%，城市、农网供电可靠率完成市公司下达的年度考核目标。

党风廉政建设：机关及科级以上领导干部不发生违纪违法问题；不发生瞒案不报、压案不查或责任追究不到位的情况；不发生违反中央八项规定等影响和损害公司形象的党风廉政事件；行风评议实现“保三争一”。

### （三）重点工作安排

#### 1、持之以恒加强安全生产

以“精益安全管理”活动为主线，贯穿全年工作始终。突出“三坚持”、落实“三到位”、实现“三提升”。

进一步强化各级人员责任意识。要高度认识安全生产的重要性，正确处理好安全与发展、安全与效益、安全与质量的关系，进一步强化责任意识、风险意识和忧患意识，做到警钟长鸣、常抓不懈。要严格贯彻落实新《安全生产法》、《国家电网公司安全职责规范》，切实履行安全职责。要务必长期坚持“严抓严管”，在任何时候都必须做到“严”字当头，严抓现场、严管人员、严控风险、严格过程，全面提升生产人员管理能力、安全素质、技术水平。

进一步强化监督体系效能的发挥。鼓励部室和班组自查自纠，对各级各类人员每月稽查次数进行详细规定，定期对各部室、

班组自查自纠、分析整改处罚的情况进行检查和通报，实现从“被动稽查”向“主动自查”的转变。统一稽查标准，实施安全稽查差异化。坚持专项监督，深入质量监督。强化安全生产分析考核、奖励，严格按照“四不放过”原则，分析违章发生的原因和违章背后的管理问题，继续坚持周通报制度，坚持开展季度班所安全生产过程评价工作及“明星工作负责人”、“明星把关人”评选。

进一步强化“大安全”体系建设。规范基建安全管理，严格施工现场安全管理，落实“三大措施”编制、审查要求，现场严格按照“三大措施”组织施工；强化工程建设质量管理，对隐蔽工程、特殊试验应进行旁站验收，实现建筑工程“零缺陷”移交；规范营销安全管理，严格落实业扩工程安全管理要求，加大对营销业扩、集抄作业现场的安全稽查，加强高危重要客户安全管理，加大用电安全隐患排查力度，加强对用户故障出门的分析和考核；规范信息安全管理，进一步加大对信息安全的稽查力度和考核力度。打击违规外联，特别是加强供电所信息安全管理。同时，规范交通安全管理，规范外聘施工队、集体企业安全管理，规范安全保卫和消防管理。

## 2、持续提升生产管理水平

落实设备主人制度，切实提高设备管理水平。充分发挥明星设备主人带头作用，扎实开展设备运维管理，继续加强各所周生产协调例会和设备主人评设备活动质量评价工作，采取“抓两头、促中间”激励模式，对优秀班所进行奖励、落后班所进行考核，促进配网生产管理提升；深化开展生产运维工作质量稽查，不间断地查问题、督整改、积经验、促提升；采用巡视与消缺相结合的方式建立缺陷库，明确设备主人对发现问题的处理措施和时间，督办问题整改。

精心组织排查诊断，务实开展“低电压”综合治理。按照“低电压”常态化综合治理工作要求，制定年度计划；强

化低压业扩报装接入管理，严格执行配网公变台区四级负荷预警和“低电压”台区负荷接入技术原则，增加业扩查勘环节中电压测量工作并严格把关；力争在20\_\_年完成200个低电压台区和柏铃线、文和线等4条线路svr馈线自动调压器的安装和投运工作，切实改善农配网电压质量。

做细做实专项工作，力求专业管理精益求精。输电专业持续抓好输电线路“六防”，推进“主题巡视月”活动，扎实开展线路防雷治理，全面落实属地化协同管理工作；调度专业抓好“三种方式、三项分析、三项协同”，密切跟踪电网变化、分析事故风险、优化电网运行方式、统筹安排计划检修；变电运维专业围绕“五防一保”开展工作，加强防误装置管理、深入推进变电运维一体化工作；变电检修专业提高检修专业化巡视质量、强化技术监督，着重分析和决策，提升检修工艺及故障处置能力；配电专业切实开展配网综合整治工作，着力解决电压低、故障率高、“卡脖子”、局部地域供电可靠性低等突出问题。

### 3、科学提升电网规划与建设

强化工程组织管理。加强业主项目管理，明确业主项目部与中标施工单位的责、权、利关系，业主项目部对项目建设的全过程规范化管理全面负责。认真做好农网改造重点环节的过程管控，严格控制工程变更管理。加强里程碑节点计划管理，认真落实里程碑进度计划，进一步细化责任目标，加大对工程关键节点执行情况的跟踪与考核，实行周进度通报、月进度考核管理，确保全年建设项目顺利竣工投产。加强施工单位管理，特别是加强对施工队伍的安全监管和施工纪律管理，掌握施工单位及时足额发放民技工工资，严禁出现拖欠、截留现象。加强施工质量、工艺的管理，要以“所有工程实现达标投产，优质工程率达到85%以上”为目标，努力打造精品工程，争创国网“百佳工程”。加强竣工验收、工程结算和决算管理，严格按照“竣工一个、验收一个、结算一个”的要求执行到位，确保工程量属实，资料及签证准确，

工程移交不留隐患。

强化配网运行评估工作。根据配网概况、变电站及电源分析、配网现状分析（包括10千伏配网分析、台区配电变压器及设备分析、低压配网分析、计量装置分析和农配网智能化分析）配网存在的主要问题、20\_\_—20\_\_年期间配网规划建议、农网改造投资规模与效益分析和理论指标结论等九个方面编制配网运行评估报告。结合配网运行评估报告、低电压问题整治、安全隐患等，按照项目轻重缓急进行优先排序，提出20\_\_—20\_\_年配网建设规划项目，并形成配电网规划运行评估报告送审。

强化工程造价管理。进一步规范合同管理和造价管理流程，提高工程造价控制能力。从设计源头开始，技经人员必须根据设计编制说明，结合实际进行概算编制。加大施工预算及工程结算的过程管控，细化工程结算，规范费用计列，实现量准价实；加大设计变更和签证管理力度，确保相关费用的规范使用。

同时，坚持依法开工，加强对农网改造工程的风险管控，防止吃拿卡要、二次转包、搭车收费等违规违纪现象的发生，严防以工程名义套取资金项目。

#### 4、提升营销管理质量

一是以营销服务全口径内部同业对标为中心，确保公司营销服务指标实现持续改进和显著提升。围绕“强管理、增效益、优服务”的目标，以内部对标为抓手，切实强化专业管控力度，建立健全“诊断分析—管理提升—再分析—再提升”的持续改进模式，做到“过程与结果并重、管理与指标提升”，确保同业对标名列市公司前茅。加快推进营销业务城乡“同质化”管理，实施《20\_\_年供电所营销业务内部同业对标绩效考核办法》，把供电所各级管理层关注度聚焦到对标主线上来，最终实现城乡营销业务管理专业化、业务流程标准化、

营销指标先进化的一体化管理格局。重点分析短板指标造成原因，规范作业流程、积极整改异常数据、强力推行“负控”及“费控”技术、完善电话号码收集、解决停复电成功难题等，逐步提升部分指标落后局面，真正实现营销管理的持续改进和对标指标的显著提升。

二是以线损管理为主线，创造营销经营效益。明确公司线损管理各级责任，建立线损定期分析、限时处理、重奖重罚工作制度。实施台区关口逐步由公司统一管控，有效利用采集系统远程监控分析线损情况、分析用户用电异常情况，找到台区降损及反窃查违的突破口，有针对性的、强制性的开展高损线路和台区的综合分析、治理，重点向异常线路、专变客户开展用电检查、反窃查违行动，确保公司全年线损目标完成，有效提升公司经营效益。

三是以集抄改造为重点，抓好营销支撑建设。20\_\_年低压集抄建设计划改造671个台区，80327户，将大瑶、永安、镇头、永和所全覆盖改造。20\_\_年将以台区为项目单位，坚持“建设一个台区，验收一个台区，结算一个台区，投运一个台区”，制定详细的施工管理方案，细化安装进度计划，倒排工期，高标准、高质量的完成建设任务。

四是以营销服务反违章为抓手，深化营销过程管控。要借助三大营销信息平台，根据系统远程监控结果积极开展各种异常数据的现场稽查，重点打击估抄、漏抄、代抄、线损数据弄虚作假、定比定量和电价执行不到位等违章行为。要强势推进营销业务整治活动，通过问题的查出及整改，重点规范抄表、收费、线损、计量、业扩等各专业业务操作及服务行为，要督促各供电所建立自查自纠、互助互防的常态机制和工作体系，营造严抓严管工作氛围，从源头上有效防范违章风险。

五是以强化采集监控职能为突破，促进关键指标提升。要积极搭建监控平台，建立“两级监控、分级维护”运维管理体

系，完善监控管理制度，规范设备运行维护工作，确保采集系统稳定、高效运行；要加强营销系统与生产系统的对接和资料统一，确保采集系统线损建模及在线监测系统的数据真实性；要实现采集成功率99.5%、台区线损合格率80%、自动抄表结算率等各项指标，持续推进用电信息采集系统深化应用，切实发挥用电信息采集系统的技术支撑作用。

六是将生产设备主人制，引入计量资产管理，全面落实“四化”管理要求。要借鉴生产设备主人制，着手明确库房表计、低压用户计量装置、专变、台区关口表和采集终端的设备主人。重点针对目前资产管理较为混乱的情况，严格按照“资产管理项目化、资产流转实时化、库房盘存常态化、报废处置时限化”要求，落实计量设备主人制中监控、运行、维护的职责。配合营配贯通工作，继续开展资产清理工作和运行电能表清理工作，摸清设备“家底”，将设备主人制落实到计量资产“四化”管理之中。

## 5、切实提升服务品质

拓展服务渠道。要加快农村“村村有缴费网点”建设，推行银行代扣方式，加强缴费终端运维管理，逐步取消自营收费网点，全面推广邮政网点代收，真正打造方便、快捷的“十分钟缴费圈”。健全“台区经理制”，分解服务指标，通过微信公众服务平台、短信互动平台、台区客户及企业qq群等组成的多维服务渠道，主动推送电费查询、停电查询、业务咨询、故障报修等服务项目，减少95598话务诉求。加强窗口建设。开展流动红旗评比活动，开展窗口服务“明察暗访”，定期通报暗访情况，落实问题整改“回头看”机制，形成“严抓严管”高压态势，杜绝窗口服务投诉；开展窗口环境、行为、设施及内务规范化培训及整顿，全面贯彻国网及省公司新标准，实现所有营业窗口“服务好”、“功能全”、“业务强”的目标。缩短服务时限。重新明确业扩环节职责，理顺内部业务联系，减少不必要环节流转及业务沟通，进一步缩短业扩服务时限；加快故障处理反应速度，整合现场服

务职能，减少故障判断重复环节，进一步缩短计量故障处理时长；加强复电值班管理，实时监控客户缴费情况，及时排查系统故障，进一步缩短欠费复电时长。提升服务指标。要更进一步强化服务指标的管控，建立指标问题“说清楚”制度，将服务投诉、客户不满意、业务占比、业务退单等影响指标问题都纳入严抓严管范畴，深入分析影响指标的原因，建立有效防范措施。

## 6、全面提升农电管理水平

贯彻落实省、市公司工作要求，全面开展“两个提升”工作。一是进一步加强作风建设。进一步加强供电所员工劳动纪律管理、廉政作风管理，对供电所财务透明、物资采购、工资发放等做到严格控制。进一步规范供电所“三重一大”的执行，对重大决策、重大人事变动和财务运用做到透明、公开，规避管理风险。二是继续推进“供电所管理提升”工作。20\_\_年是管理提升的收官年，农电、生产、营销各部门配合，对供电所业务方面的工作进行督办，确保管理提升四年目标全面实现。三是落实农电全员绩效考核工作。通过在工业园供电所的积分制试点，全面推广农电积分制绩效考核。指导供电所完善所内绩效积分细则，确保积分统计结果的科学性和可操作性，能合理地按积分多少进行工资分配。四是积极开展农电培训。按岗位需求继续组织青工培训和各类专业培训。配合市公司完成生产岗位轮训。通过开展业务知识竞赛来激励员工主动学习和检验培训效果。

## 7、进一步提升企业管理

稳步推进绩效管理。在市公司的统筹安排下，按照“三全”管理要求，加快建成全员绩效管理体系及部室负责人业绩考核体系。加大业绩考核、评价结果与薪酬分配、评先评优、人才选拔等方面的应用，以公平公正的绩效手段，为公司发展注入活力。深化预算“精益化”。全面推动资金管理标准化，针对各业务部门以及各线财务人员提出各项目财务操作



规范，充分遵照财务管理的新政策以及变化，彻底防范企业经营管理的风险，从而达到依法治企的管理要求。抓好全面风险管理与内控建设，持续深化财务稽核监督，提高风险管控水平。深化同业对标。适应对标体系变化，强化管理、优化流程，对跨专业难点问题主动配合协调、加强沟通，及时分析、诊断各项指标，持续巩固、提升潜力、攻关弱势，实现排头争先目标。加强集体企业内控管理。做好电力建设工程成本核算及工程款回收工作。切实加强外部联系，促进内部激励。主动服务，把大工程做优，小工程做精，以服务和质量争市场，全面完成经营目标任务。

## 8、持续强化作风建设

一是继续加强劳动纪律、窗口服务、车辆管理、办公纪律等各领域的明察暗访和专项督导检查，查作风、摆问题、严整改、树新风。公司领导班子将带队下班所开展检查，检查结果纳入绩效考核和部室综合评价，对于屡查屡犯的，将对部室负责人进行诫勉谈话。二是扎实开展20\_\_年度供电所规范管理专项督察巡视，争取工作早启动、早完成，范围全覆盖、全整改，问题早发现、早防控，深入一线掌握情况，杜绝违纪违法情况发生。三是强化机关建设。营造各管理部室高效执行、服务优质的良好氛围。各管理部室要充分发挥主观能动性，将思想和行动统一到干事、创业上来，自觉落实工作要求，杜绝“自转”、“反转”、“不转”。要提高管理水平和决策能力，重点提高服务基层的意识，增强工作前期评估和适时指导，不能简单交办工作，不想办法，不解决实际困难。四是持续加强公务用车、办公用房的管控，确保不发生违规违纪事件。

## 供电施工工作计划 供电所个人工作计划篇二

1. 继续抓好职工安全思想教育及培训工作，从要我安全，专变为我要安全。

2. 抓好施工现场安全管理，严格执行一规两卡，杜绝各类违章现象发生。

3. 抓好设备、线路的巡视检查力度，发现问题及时处理，将事故消灭在萌芽状态。

4. 抓好0.4kv末端安全管理，对不合格的设备、线路应立即更换，决不将就凑合，为安全供电夯实基础。

1. 加大电能表□ct□pt的更换力度，为公司增效，降损打下坚实基础□10kv线损达到7.4%□0.4kv线损达到10%。

2. 实行跟班抄表，做到抄表到位、收费到位、不估抄、漏抄。

3. 加大临时用电管理工作，防止电量、电费流失。

4. 加大电费回收力度，确保每月电费按时结零。

对各村的电网运行情况进行摸底，对人口多的的村，电压过低的村，进行布点，是用户用上放心电，使电压合格率达到标准要求。

1. 加强“96789”保修服务工作，做到有呼必答，有报必修，修必及时，修必修好。

2. 抓好营业大厅服务工作，实行无周休日制度，做到文明用语，礼貌用语，业务咨询保修方面的客户应做到耐心、细心，上班时同一着装，并挂胸牌，为公司树立良好的形象。

3. 认真听取用户反馈意见，并虚心接受，及时改正，为企业稳定健康发展夯实基础。

1. 加强供电所值班，严禁单人值班，托岗现象的发生，一经发现按公司有关规定进行处理。

2. 严格执行派工单制度，坚决杜绝自有化思想。

3. 严格上下班时间，如迟到、旷工、病假等不按规定办理手续的将按公司有关规定进行处理。

六、加强供电所资料管理，将按要求建立好电子版资料，为创建规范化供电所夯实基础。

总而言之，说得好不如做的好，在新的一年里我所将按公司的要求，不断开拓创新，力完成公司下达的各项指标，为公司的发展奠定良好的基础。

戚氏供电所

20xx年12月29日

## 供电施工工作计划 供电所个人工作计划篇三

时光飞逝，回头看过去的一年□xx班经历了xx主变抢修□xx主变抢修□xx主变安装□xx主变安装□xx主变安装等工程。在每一次新的工程、新的任务到来之际□xx班总是能服从上级指挥，按期、高质量完成任务□20xx□我们班在全年工作中，很好的控制了异常与未遂，无市公司及以上违章记分考核事件□20xx如期而至，等待我们的将会是更繁重更艰巨的工作任务，我们有信心使我们的主变安全稳定运行，使我们的电网更加坚强。今天，我就自己对20xx年的工作谋划在这里跟大家交流一下，不妥之处，希望大家提出宝贵意见。

### 1、全面提高自身的安全素质

班长自身素质的高低直接影响班组的安全管理，这就要求班长必须要有高度的事业心和责任感，既要懂生产、精技术、通安全、熟管理，又要有一套灵活的工作方法，有效地带动班组成

员,形成合力。同时作为班组的安全第一责任人,我应加强自身的安全生产意识、安全知识素养和安全感。而且还要带头严格执行安全工作的各项规章制度,只有这样才能被班组成员所尊重、信任和认可。

## 2、安全第一生命至上,努力创建班组安全

人是生产过程中最活跃的要素,是安全生产的实践者,安全管理的根本目的是为了人的安全。20xx年省公司将开展“安全第一生命至上”主题安全年活动,作为基层班组,我们要明确活动的思路和目标,在班组层面加强宣传力度和施工现场的安全落实。牢固树立“生命至上”的思想,把对员工生命权的尊重体现在生活生产中。

## 3、加强安全会作用

每周一安全例会要落到实处,打破“一人读、大家听”的模式,每次就事故快报和会议精神,参会人员要发表自己的体会和看法。

## 4、建立健全安全生产责任制

通过建立健全安全生产责任制,明确地规定班组成员在安全工作中的具体任务、责任和权利,做到一岗一责制,以便使安全工作事事有人管、人人有专责、办事有标准、工作有检查,职责明确、功过分明,从而把与安全生产有关的各项工作同班组成员连结、协调起来,形成一个严密高效的安全管理责任系统。

### 1、高标准、严要求

根据每个工程实际情况,由该工程工作负责人和技术员一起制定施工方案。要严格按照检修导则的要求制定针对该工程的施工方案及作业指导书(卡),杜绝照搬模版,千篇一律的情况。制定的施工现场的安全措施和技术措施要切实有效。

## 2、严格执行、勤检查

作业现场要严格按照施工方案的安全措施和技术措施进行布置，作业流程要依据检修导则流程进行，班组成员须遵守现场安全管理的各项要求。对于已终结工程，工作票及作业指导卡要填写规范、存档，填写质量和作业现场的安全布置情况，纳入负责人考核范畴。

## 3、奖罚明、严考核

班组应制订现场安全考核标准。每月班内对负责人考核严格按标准进行，对所负责工程完成质量不达标或由于自身原因造成施工任务不能按期完成的，对负责人进行处罚。施工现场安全措施到位，上级领导检查现场，对现场安全未提出整改意见的，对该工程负责人予以一定奖励。

极沟通，拓宽沟通渠道。在班内树立个人利益服从集体的观念，同时每年班组工程任务不重时，合理安排班员轮休。尽量多组织班内自己的集体活动，加强班员交流和班组凝聚力。

针对新升级的sg186系统以及erp系统，对班内技术骨干进行培训，使其能熟练操作。班内定期开展培训工作，进一步普及状态检修相关知识，使班员对检修工艺和标准加深认识。另外，以前我个人学习的重心主要是在涉及变压器及有载开关检修的技术方面，在新的一年里，我希望自己能在人员沟通和绩效管理方面加强学习，让自己更能胜任基层班组长的岗位。最后给大家拜年，祝大家在新的一年里，工作顺利、身体健康、家庭幸福！

谢谢大家！

**供电施工工作计划 供电所个人工作计划篇四**

现特制定供电所20\*\*年供电可靠性管理工作计划如下：

- 1、健全以所长负责，由有关管理人员组成的供电可靠性管理体系。
- 2、贯彻执行国家和上级管理部门颁发的有关供电可靠性管理的政策、法规、标准、规程、制度等。
- 3、做好供电可靠性管理工作的统计、分析和总结工作，在主管领导审核后，按要求及时、准确、完整地报出，对不能确定的事件责任原因，必须报主管部门裁定。
- 4、加强对员工的供电可靠性业务知识培训和技术交流工作，提高全体职工对可靠性管理工作的认识程度。总结和推广新技术、新成果和新经验，不断提高供电可靠性管理水平。
- 5、实行供电可靠性指标的目标管理。根据上级主管部门下达的供电可靠性指标，对本年度的供电可靠性指标进行测算并分解，制定出本单位的保障措施，并将指标按月或季度合理分解至各个生产部门，岗位，进行考核。
- 6、建立供电可靠性分析制度。定期召开供电可靠性分析会，及时掌握本企业供电可靠性指标完成情况，提交详细的分析报告，用于指导生产管理。

二、20\*\*年度为提高供电可靠率，计划采取的方式、手段

- 1、加强电网建设，改善电网结构，为提高供电可靠性提供硬件支撑。
- 2、强化运行管理，大力提高农网在装设备的可用水平。
  - (4)、统筹安排设备计划停运，最大限度减少停运时间。
- 3、推广使用新设备、新技术，提高农网现代化管理水平。

4、建章立制，健全网络，使可靠性管理工作逐步走向规范化。

### 三、20\*\*年度主要工作计划

1、为了做到有章可循，具有可操作性，计划于年初制定我局供电可靠性管理办法，详细规定各相关单位的责任、权限、奖惩办法及动作方法。

2、严格执行计划停电制度，压缩停电次数和时间；

3、严格执行供电可靠性评价规程，正确使用相关程序软件。认真开展农网的供电可靠性统计和评价工作，做好供电可靠性数据的采集、存储、核实、汇总、上报、分析和反馈。

4、计划在年初完善基础资料、数据的基础上，正确填写各种停电记录，准确、及时、完整地报送各类供电可靠性数据和报表。

(1)、本月指标完成情况；

(2)、影响本月指标的因素；

(3)、管理工作及电网和设备的薄弱点分析；

(4)、改进措施及其效果分析。

1.供电所全年工作计划

2.供电所月度工作计划

3.供电所个人工作计划

4.供电所实习的报告

- 5.供电所实习心得
- 6.供电所实习日记
- 7.供电所工作职责
- 8.供电所的年终工作总结

## 供电施工工作计划 供电所个人工作计划篇五

- 1、加大“查评”工作整改力度。按轻重缓急完成供电线路、配电台区、设备隐患查处问题的整改。协调好各电工组在3月10日前认真检查各自供电管辖区域内的供电设施的设备隐患，在检查统计后按轻重缓急逐步进行设备检修和更新。力求从设备上消除安全隐患。
- 2、开好安全例会，做好安全工器具的试验、保管、存放、借用登记工作。根据局安全方面的计划和要求结合我所实际工作情况开好每周一次的安全例会，学习并传达有关安全简报，事故通报和各级安全文件。经常深入班组、生产施工现场、监督检查安全生产有关规章制度和上级指示的贯彻执行。推动各电工组长在会后3日内组织全班学习有关安全会议内容，使有关文件和要求真正落实到每位职工的思想中，牢固树立“安全是企业生存主题”这一思想观念。
- 3、做好所管辖区域供电设备技术状况、交通车辆、消防设施、仪表仪器、安全工具及人员状况的安全监督。协助各级领导搞好各类安全检查工作，对检查中发现的违章及时制止，发现的隐患及缺陷提出改正意见，并及时上报有关部门解决。做好本所安全用品的领用、发放、调换的定期检查试验工作。
- 4、全年开展创违章企业活动。列举习惯性违章性行为（其中俱体条款由安科发，人守一册）建立个人安全档案，安全监



察档案，同时与局所制定并要的“安全生产奖惩规定”进行考核奖惩兑现。

5、组织全所职工学习《防止电力生产重大事故的二十五项重点要实施细则》《安规》《安全生产法》，编制可行的两措计划，实行三级控制中我所重要控制的未遂和异常，实施安全工作人员项目、资金、时间、责任人四落实，杜绝违章指挥，违章作业违反生产现场劳动纪律，使安全生产纳入法制化轨道上来。

6、严格两票三制。申请票、工作票、施工作业票必须由各级负责人审核签字并填写清楚。同时做好工作交接、设备回检查、设备定期试验轮换制度。

7、做好全所技术培训工作，各电工组针对组内人员的实际技术水平和工作时间安排组内人员到外线班进行技术培训。立求使我所每一个电工组都具备良好的技术力量。

8、结合今年安全整顿工作，加强外线班施工现场的安全管理，加快农网整改进度，今年由所集中配齐外线人员所需的安全工器具，尔后按价扣压施工人员工资，在农网结束后，依据其退还的安全工器具退还工资，保证力施工人员在工作中能够做到“两穿一戴”，认真组织施工人员学习“安全生产督查办法”。

今年我所将依据全局的安全工作目标，加强安全管理工作力度积极组织全所各类生产人员进行安全及技术规程的学习力求先从思想上消除麻痹意识。在各类工作和施工中认真组织施工人员做好事前的安全事项，并不定时的进行安全检查凡发现问题将毫不客气的给予相应的处罚。把安全责任量化到每个人，努力消除日常工作中的未遂和异常，从而确保我所全年无重大人身及设备事故。

# 供电施工工作计划 供电所个人工作计划篇六

(1) 工作内容 (做什么□what)

(2) 工作方法 (怎么做□how)

(3) 工作分工 (谁来做□who)

(4) 工作进度 (什么做完□when)

xxx年,公司财务科在\*\*供电公司财务部、\*\*公司党政班子的正确领导和全体财务人员的共同努力下,认真贯彻执行公司财务预算,紧紧围绕公司“四型一流”发展规划,以加强财务核算、提高会计素质为主要工作内容,以精细化核算、数量化考核为工作方法,以利润最大化为目标,以资产经营责任为主线,全面推行制度化、标准化、程序化、信息化的财务管理模式,加强成本核算,实行全员、全过程的财务管理策略,为完成xxx年各项经营工作目标作出了应有的贡献。在新的一年里,财务科将一如既往的紧紧围绕公司的总体经营思路,从严管理,积极为公司领导经营决策当好参谋,具体有以下工作安排和计划。

一、顾全大局,服从领导,坚定目标不动摇。年初财务预算,是通过公司职代会集体意见表决制订的,它反映了公司新的一年总体经营目标和任务。财务科全体人员要端正态度,积极发挥主观能动性,时刻坚持以公司大局为重,不折不扣的完成公司安排的各项工作任务。

2、积极争取政策。积极利用行业政策,动脑筋、想办法、争取银行等相关部门优惠政策,为公司谋取最大经济利益。

3、深入研究税收政策,合理避税增效益。新的一年,全体财务人员应加强税收政策法规的研究和学习,加强与税务部门各项工作的联系和协调,通过合理避税为公司增加效益。

4、搞好电费清收核算，合理调度资金完成年度预算。近年来电费回收程序逐步规范，高耗能企业市场回暖，电费回收成绩显著，给企业现金流量带来积极有利影响，同时也给财务流动资金管理提出了更高要求。06年，我们应适应新形势，进一步加强流动资金分析和管理工作，为公司谋求最大利益。

5、搞好固定资产管理。凡是资产都应该为企业带来效益。06年，我们应加强闲置资产、报废资产处置工作，努力提高资产利润率。

二、加强管理，挖潜增效，为生产经营目标的实现和效益的增长服务。管理是生产力，是企业正常运行的保证，管理是提高企业核心竞争力的关键环节，建立创新的机制，必须靠管理来保证，管理对企业来说是永恒的。为此，财务科将加强内部管理列入工作重点，即进一步加强财务管理，降低财务费用，控制生产成本，实行全面预算管理，合理安排，压缩不必要的或不急需的开支，做到全年生产、开支有预算，有计划，使企业资金得到有效合理的发挥效益。同时对于机关科室和本站所的费用，实行科学预算，包干使用，并纳入年底对各单位的考核，有效控制各项费用的不合理开支。

1、业务招待费管理□20xx年我们对业务招待费的管理办法依然采取行政负责、工会参与、纪委监督、包干使用、超支不补、节约归公的原则管好用好业务招待费。严格执行“就餐代金券制”。

2、差旅费管理。严格规范差旅费报销程序和职工借款的还款时限，坚持按照公司《关于加强差旅费和职工借款管理的通知》制度执行。做到坚持原则，一事同人，杜绝虚报冒领，借款长期不还，占有公司资金挪作它用的现象发生。

3、电话费管理。严格预算控制，电话费预算按科室为单位包干到位，努力降低话费开支。

4、办公费管理。办公费管理要按照年初各科室列出计划，经领导审批后，公司统一采购、保管，各单位按计划领用的原则执行。

5、车辆费用管理。严格执行公司制订的相关车辆费用管理办法，从严从细加强管理。车辆维修必须先有计划，经分管领导审核批准后进行维修；车辆用油由财务科负责采购、结算，车辆服务中心负责保管、登记、领用，杜绝乱购、无计划领用。

三、明确责任，从严要求，积极抓好会计从业人员职业道德素质培训，提高服务水平。财务科作为公司的一个对外窗口科室，我们将认真落实国网公司供电服务“十项承诺”，提高服务水平，让“优质、方便、规范、真诚”的服务方针在财务科得到充分体现，做到内让公司全体干群称心，外让社会各相关人员及部门满意。财务科倡导“会计为生产经营一线服务、上一流程为下一流程服务、全员为客户服务，每个岗位相互服务”的意识，切实抓好财务行风建设。

1、稳定增强财务队伍。对现有财务从业人员进行业务考核，同时选拔引纳相对优秀、有会计基础的人员加入财务队伍，实行优胜劣汰，增强公司财务队伍的实力，为全公司的经营稳定打牢基础。

2、加强理论培训，增强财务的宏观经济管理意识。使财务人员从仅仅应付日常业务的工作状态得到改变，充分认识财务工作的连续性、复杂性，培养超前意识。

3、加强企业经营财务分析培训。以推行全面预算管理为目标，培养会计从业人员企业经营的事前预测、事中分析和站所基础财务分析工作。

4、加强会计实务培训。注重工作效率，以推行财务会计电算化核算为目标，全面提高财务人员素质。

总之，在今后的财务工作中，我们财务科的奋斗目标是：在省市公司财务部门和公司领导的大力关心领导下，在各相关部门和科室的积极配合支持下，逐渐培养出一支以规范化流程、精细化核算、数据化考核为基础的科学管理型财务队伍；在今后的经营管理中，紧紧围绕公司“四型一流”发展规划，时刻坚持科学性预测、过程化控制、准确性核算的工作方法和态度，为全面完成新一年度的财务预算目标任务而努力奋斗。

## 供电施工工作计划 供电所个人工作计划篇七

### 1、解放思想，转变观念。

要实现企业可持续发展，全局干部职工必须进一步解放思想，充分认识当前严峻的经济形势，增强危机感，破除陈旧的思想观念，确保稳定，凝心聚力，扎实工作。要人心思干，人心思变，人心思进，不甘落后。创建学习型企业，审时度势，超前谋划，真抓实干，加快我县电网建设步伐，不断完善电网结构，增强在市场经济条件下企业的生存能力。

### 2、强化管理，增加效益。

要狠抓企业管理薄弱环节，建立健全各种考核制度，使各项工作有更加完善的考核标准，使企业管理在标准化、规范化、制度化的模式下运行。要重点抓好资金管理、成本管理，采取有力措施，有效地控制各项费用开支。加强财务收支、基建工程预决算和审计工作，加强车辆和后勤管理，实现挖潜、降损、增收、节支的目的。

加强电力监察和营业普查力度，堵漏增收，减少企业损失。要切实搞好人力资源的开发和管理，调整人才结构，理顺调整岗位设置，合理使用人才，真正形成动态用人机制和人才有序流动机制。要切实加强电力市场的预测和分析，及时掌握市场动态，做好降损增效工作，要进一步加大线损管理力

度，防止线损反弹。继续做好优质服务工作，全面提高优质服务水平，向服务要效益，向服务要出路，向服务要市场，以严格的管理，规范到位的服务，增供扩销，全面提高企业效益。

### 3、加强安全管理，夯实农电安全管理基础。

以保人身、保设备为重点，健全“职责明确、措施有力、监督到位、考核严格”安全生产管理体系。

一是全面开展标准化作业，继续推行《农电配电标准化作业指导书(卡)》，加大检查督导力度，为各项工程的顺利开展奠定坚实的基础。

二是大力推行科学的安全管理方法和措施，完成全局所有单位的安全性评价工作。

三是深入开展反事故斗争活动，以“三防、十要”和“反六不”为重点，完善农电工作现场违章行为处罚规定，组织各种安全专项检查工作，开展无违章先进班组、个人评比活动。

四是加强安全教育培训，组织对全局干部职工进行安全培训和普考、调考，电气作业人员持证上岗率达到100%。

五是广泛开展农村安全用电和保护电力设施的宣传教育活动，通过典型事故案例教育，提高全员、全社会安全用电和保护电力设施的自觉性。

4、加强党的建设和思想政治工作。要切实加强党的组织建设、思想建设和作风建设，充分发挥局党总支的政治核心作用和基层党支部的战斗堡垒作用，认真做好党员干部和广大职工的思想政治工作。要切实加强企业文化和精神文明建设，牢固树立“人民电业为人民”的服务宗旨，努力改进服务质量，提高服务水平，建设好行业文明窗口，纠正不正之风，

确保不发生影响全局形象和稳定的事件，树立我局良好的企业形象。

5、加强职工教育培训，提高全员素质。要进一步加强职工的培训，结合思想政治教育工作，组织职工学习业务知识和各种新技术，举办岗位练兵和技术比武活动，使积极进取、热爱学习、争当先进在全局形成潮流和风气，全面提高职工的文化素质、思想道德情操和业务技能，不断改变职工的精神面貌。开展丰富多彩的职工文体活动，丰富和活跃职工业余文化生活。进一步推进企务公开工作，发挥民主管理、民主评议和民主监督作用，充分调动广大职工投身企业改革和发展的积极性。

6、深化优质服务工作，建立健全优质服务常态机制。推进优质服务规范化、标准化建设，塑造“管控有序、优质高效、客户满意、品牌优秀”的电力优质服务崭新形象。

一是加快优质服务运行管理、服务保障、监督管理、激励约束四种机制建设，进一步完善95598系统功能，完善抢修流程和管理办法，确保实现各类业务的闭环管理。

二是加强行风建设，实行教育和制度约束相结合的管理机制，拓宽社会监督渠道，积极组织民主行风评议活动，严肃处理违规行为，及时处理群众投诉。

三是继续开展“优质服务年”活动，精心策划、统一部署，采取多种形式的宣传活动，营造浓厚的服务氛围，努力打造国家电网品牌，塑造优秀的社会形象。

7、加快科技进步，提高农网技术装备水平。以“十一五”规划为指导，努力实现“信息技术适用、电网装备可靠、技术标准规范”的科技管理目标。一是完善mis系统功能，加快信息系统一体化建设，全面推广安全生产、经营管理等信息系统，为sg186工程的顺利实施奠定基础。二是加强供电质量管

理，完善“两率”考核办法，研究细化管理措施，深化供电可靠性和电压质量管理工作，提高电网“两率”管理水平。

8、理顺管理机制，全面提升各项工作的管理水平。按照“理顺体制、健全机制、明确职责、分级考核”的原则，全面加强管理。

## 供电施工工作计划 供电所个人工作计划篇八

20\_\_年，我所的安全生产管理工作，在上级部门、局党委和局安全第一责任人的正确领导下，所长的带领下，我所的全体干部职工，齐心协力，团结合作，认真贯彻执行吴电安5号文件，局关于安全生产管理的工作计划指示，坚持“安全第一、预防为主”的方针，狠抓安全生产责任制，“两票三制”以及有关安全规章制度的落实和设备安全隐患的整改，积极开展多层次、多形式的安全活动，在全体干部职工的共同努力下，顺利完成了局下达的各项安全生产指标，实现了全年安全工作目标，取得了可喜的成绩，安全生产局面稳定，为顺利开展各项经营活动奠定了良好基础为巩固20\_\_年安全生产管理的工作成果，争取更大的进步，实现新一年的安全生产目标，特制定20\_\_年我所安全生产管理工作思路。

### 一、20\_\_年安全生产管理工作指导思想和安全生产管理目标

#### 1、安全指导思想：

坚持安全生产是电力企业的永恒主题，坚持“保人身、保电网、保设备”的原则，坚持“预防为主”的方针，坚持以人为本，教育提高的宗旨，狠抓三个到位（安全生产责任人到位、安全直接责任人到位、专责及班组长到位）；重点加强九项管理（“二票三制”管理、两措管理、班组管理、施工现场管理、安全工用具管理、消防设备管理、配电线路及保护区管理、低压配网管理、交通安全管理）。全面落实各级



管理人员安全责任制，认真贯彻执行南方电网公司“三规定”（《安全生产工作规定》、《安全生产监督规定》、《安全生产奖惩规定》）。夯实安全生产管理基础，确保安全生产目标的实现。

## 2、生产管理工作的中心和目标

安全工作目标：

控制轻伤和障碍，重伤和人身伤亡事故为零；

人为责任的大面积停电和重大设备损坏事故为零；

重大火灾事故和负同等及以上的重大交通事故为零；

配网线路跳闸事故率小于x次/公里。年实现三个100天无考核事故安全记录；力争全年无责任考核事故安全记录。

## 二、工作内容

负责制10kv及以上配网的规划、建设、安全运行、维护检修和电力设施的保护。

负责供电区域分级漏电保护装置的检测和维护管理；

负责供电区域安全用电的宣传普及和客户用电的安全管理；

负责对本所人员安全知识、技术技能的培训和安全生产业绩的考核。

## 三、工作要求

安全生产管理的基础工作。主要内容如下：

1) 坚持“安全第一、预防为主”的方针，认真贯彻执行国家

有关安全生产的方针、政策、法律法规和电力行业有关安全生产的规程、标准和制度。

2) 建立健全以所长为第一责任人的安全生产责任制，明确各类人员的安全生产职责。

3) 建立健全安全生产规章制度，定期组织安全活动。

4) 建立健全安全生产管理的各种技术资料、台账、记录，按规定及时编报反事故措施计划、安全技术措施计划、设备大修和更新改造计划。

严格界定设备的产权分界点，依产权归属明确各方的安全责任。

1) 配电线路名称和杆塔编号。

2) 配电台区的名称和编号。

3) 相位标志。

4) 线路开关、刀闸的调度名称及编号。

5) 变压器、电容器、电缆端头、杆上开关和刀闸、户外配电箱（柜）以及配电设备经过特殊地段的警示牌。

对供电区域内设备管理分工明确，责任到人。并按照有关规程要求开展设备的巡视、检查、试验、维护和检修。对设备缺陷要做好记录，并按缺陷等级，分类处理。

根据《用电检查管理办法》的规定，定期或不定期地对供电区域的客户安全用电情况进行检查。对检查中发现的问题应以书面形式通知客户，并督促限期整改。

按照《漏电保护器农村安装运行规程》的要求，定期或不定期

期对各级漏电保护器进行巡视、检查、测试、维护，保证各级漏电保护器的安装率、投运率、正确动作率达到部颁标准的要求。

加强配电网电压管理，采取措施提高电能质量。一般客户端电压合格率要达到底95%以上。

加强设备的负荷管理，防止设备过负荷运行和三相负荷严重不平衡运行。

宣传《电力法》、《电力供应与使用条例》、《电力设施保护条例》等法律法规和电力行业的规章制度，做好电力设施的保护和安全用电知识的普及工作。

1) 工作票、操作票应按月统计，妥善保管。“两票”合格率应达到100%。

2) 供电所工作负责人、工作许可人、工作监护人由上级部门组织培训、考试、并发文公布。

按“择优选购、按需配备、登记造册、定期检验、坏的封修、缺的补齐、正确使用、妥善保管”的三十二字原则，搞好安全工器具的施工工具的配备，检验、使用和保管。

根据设备状况和检修计划，编制备品备件的计划，并进行择优选购，分类存放，妥善保管。

发生生产和电网触电伤亡事故，应及时报告上级部门并立即组织事故处理。

1) 坚持“三不放过”的原则，协助上级部门搞好事故的调查、分析、处理和上报。

2) 尽快查出事故地点和原因，消除事故根源，防止事故扩大。

3) 尽量缩小事故停电范围和减少事故损失，对已停电的用电客户尽快恢复供电。

贯彻安全生产重奖重罚规定，制定出明确的安全生产考核细则，对在安全生产中做出显著贡献的集体和个人给予奖励；对严重失职，违章作业、违章指挥造成事故者给予处罚。

总之，在新的一年里，我所认真组织贯彻学习，并围绕我局制定的20\_\_年度安全生产目标和措施，紧密结合本所的实际情况，制定我所的安全管理工作计划，并组织实施，以确保我局全年的安全目标完成。

## 供电施工工作计划 供电所个人工作计划篇九

根据我局下达的经营目标责任书的要求，我所对经营指标细化到人，责任到人，层层签定目标责任书。

20xx年上半年我所累计完成售电量807.428万kwh,完成年计划的54.18%,平均单价完成658元/kkwh,较年计划下降15元/kkwh,平均线损完成-7.32%,较年计划下降11.56%，电费回收率100%。

截止6月8日，我所共新增10kv用户6户□0.2kv用户1户，新增用户10kv线路0.32km□0.4kv线路0.32km□0.2kv线路2.08km,配变110kva/6台。

上半年，我所对石北111线路、石白112线路功率因数过低的问题经过计算和论证，在石北111线路加装无功补偿2台/600kvar□在石白112线路加装无功补偿1台/300kvar□极大的改善了这两条线路的功率因数，降低了线损电量、提高了经济效益。并且针对石白112线没有分段丝具的情况，及时的对主干线和各支线安装了隔离刀闸、开关和分段丝具，提高

了线路维护的水平，减少了大面积停电。

20xx年上半年我所未发生人身伤亡事故。为了实现我局20xx年的安全生产目标，坚决执行“一卡、一令、一单”和“月计划、周安排、日控制”，杜绝非计划停电，严格执行“两票”，结合“安全生产月”活动和“春安大检查”活动，认真对我所辖区内的配电网进行了2次大面积的细致检查，有计划、有安排、有阶段性小结、有总结，共加杆2处、加杆帽2处、砍树34处、补打拉线1处，确保了配网的正常安全的运行。在半年的安全工作中，根据需要我所制定了《双节保电预案》、《迎峰度夏保电预案》、《防汛保电预案》等各项预案，切实具有可操作性，确保了电网的安全可靠运行。

半年以来，我所始终把安全工作放在各项工作的首位。组织职工认真学习《中华人民共和国安全生产法》《陕西省安全生产条例》《电力安全生产规程》等安全方面文件，特别是对近期发生的三起事故，反复地学，采取人人发言分析事故原因，从中吸取教训，并根据个人的工作实际情况制定了反违章措施。认真组织开展“标准化演练”，在每一次的演练中，查找自身存在的问题、查找违章行为，提高职工的标准化作业水平，加大反违章力度，提高我所职工自我保护和群体安全意识。

1、根据省公司、市分公司、我局的安全工作重点中的要求：抓培训、抓落实、抓反违章以及农村安全用电管理为工作重点，结合工作实际，坚持每周进行一次安全活动，每月一次安全知识培训，以及月度安全分析。通过学习增强了职工的安全意识，提高了安全生产知识水平，为安全工作夯实了基础。

2、经常性在职工中开展安全检查活动，以查违章、查隐患为主要内容，杜绝了职工在日常工作中的各类违章现象的发生，消除工作中的安全隐患，防止了各类事故的发生。

3、结合“安全生产月”活动，以“责任是安全之魂、标准是安全之本”为主题，我所组织职工认真开展“四万”活动，使每个职工都能树立起“四不伤害”的安全意识，熟悉标准化作业程序，真正做到与习惯性违章说再见，确保全年的安全生产。

为了进一步提高我所每位职工的业务水平，我所根据《中低压配电网标准化作业指导书》、《中低压配电网实用技术指导书》制定了年度、月度学习计划。具体是：每周一进行安全学习、周二业务学习、周三政治学习，每季度举行业务考试一次；通过培训学习，使我所职工业务素质有了明显提高，处理事故的能力也有很大提高。

半年以来，根据省公司、市分公司、县局关于开展“学习科学发展观”的文件精神，我所认真落实文件精神，并制定学习计划，按照计划进度完成了学习科学发展观第一阶段的安排。采用集中学习和自学的方法，要求人人有学习笔记、心得体会，个人累计学习笔记10000余字，心得体会6篇。。通过学习，进一步提高我所职工的政治素质和理论修养，强化了每位职工的荣誉感和使命感，牢固树立正确的人生价值观，在实际工作中，真正体现“科学发展观”的宗旨。

在局领导的大力支持下，我所各项管理制度逐步完善，上半年对供电所办公楼室内外的墙面进行了粉刷，将花园内的草坪从新翻种，在现有的基础上健全客户服务中心标志和形象墙，完善了各种资料、对工器具室、材料库房进行了从新登记、编号和摆放，做到了办公用品摆放整齐，安全工器具存放有序，办公环境整洁卫生。从而使供电所工作和生活环境得到了美化，创造了和谐文明的工作氛围，人员的精神面貌也有了明显的改善。

1、在今年3月份“优质服务月”活动中，我所认真组织精心安排，共出动10余人次，深入街道、村庄、用户家里进行宣传，累计散发各种宣传单，宣传品等共计4000余份，悬挂横幅2条，通过全所职工的大力宣传，使广大用户了解了一些电力法规

和如何安全用电的常识。对我所辖区内的采油厂的线路进行了一次“免费会诊”，共发现隐患2处，并提出整改意见，受到采油队领导的好评，保证了我们生产经营工作顺利进行。

2、半年以来，我所加强优质服务力度，公开报修服务电话，公开十项服务承诺，公开了业扩报装流程，简化各种用电手续，方便了用户，上半年累计免费为魏家沟一户孤寡老人安装了照明线路并在端午节时进行了慰问。

3、为了解决油区高压计量力调电费高的问题，我所上门拜访客户，提出合理化建议6条，解决实际问题，受到用户好评。

1、认真开展“标准化演练”，加大反违章力度，将“一单，一卡，一令”落实到实处，确保安全生产工作可控，必控，在控，能控，提高职工的自我防范和保护意识，明白“四本帐”的真正含义，促进安全生产步入良性循环轨道，确保安全生产。

2、继续加大抄核收力度，确保全年经营指标的完成。

3、不断深入开展科学发展观第二，第三阶段的自我剖析和总结活动，将活动继续进行下去，确保第一阶段的学习成果。