

# 初中校长年终述职报告 校长年终述职报告 (汇总9篇)

随着社会一步步向前发展，报告不再是罕见的东西，多数报告都是在事情做完或发生后撰写的。报告的格式和要求是什么样的呢？下面是我给大家整理的报告范文，欢迎大家阅读分享借鉴，希望对大家能够有所帮助。

## 初中校长年终述职报告篇一

岁末年初，我们再次聚在一起，汇报过去一年的工作得失，总结过去一年的体会和感悟，分享彼此的经验与思考，确是一件很有意义的事情。感谢教育局为我们搭建了这样一个平台。

20xx年是我到斗姆湖中学工作的第四个年头，四年是个不短的时间，学校对面的供电所已换了六任所长。四年是可以做很多事情的，有的校长每到一所学校就能立竿见影的取得好成绩，且一年一个台阶，让我佩服不已。而我在斗姆湖的四年，虽力求恪尽职守，努力工作，但与领导的要求和期待相比，存在很大的差距。除了学校面貌有所改变外，其他都是涛声依旧。我深深认识到，我不仅没有那种点石成金的本领，甚至开始怀疑自己是否具有领导才能。让曾经对我寄予厚望的领导失望了。即将过去的xx年，是我难以忘怀的一年，这一年的经历好似坐过山车一般，有收获，有委屈，更多的是迷茫。下面，我从三个方面陈述我一年的工作。

### 1、学习充电。

今年3月，我参加了常德市首届校长高级研修班的学习，并有幸在河北省邯郸市第26中学挂职锻炼一个月时间，让我真真切切长了见识，开阔了眼界，增长了智慧，心灵受到很大的冲击。最大的感触，是邯郸人的魄力，那种干事业的勇气和

不怕失败决心，看准了的事情，就义无反顾的去尝试。那种做大教育的氛围特别诱人。他们的基础比我们强不了多少，他们的思想不见得比我们深刻，但是他们心灵尺码相同的人比我们多，他们的步伐比我们坚定。邯郸市也在打造高效课堂，他们把这次课堂改革称之为“课业革命”。市教育局在xx年1号文件中提出“强力提师能，创建新课堂”的口号。启动之初，他们以课堂博览会的形式，用三天时间，对全市七千名教师进行培训，请来杜郎口的老师上示范课，请专家现场做点评，让全市教师初步了解新的课堂教学模式。把课改定为各校一把手工程，对推行不力的校长进行问责，用赵局长的原话说，一个字的处理就是“斩”，二个字的处理就是“拿下”。不允许犹豫观望。教育局用他们一贯的铁腕手段，把每个校长，把每个老师推进改革的洪流之中。在邯郸的每一天，我都会因为一些小事而感动，我把这些感受记下来，写成了系列邯郸日记，发在网上，受到很多网友的好评。

## 2、构建充满生活情趣的德育。

学校德育是学校教育的灵魂。德育不能光靠说教，孩子们的成长需要故事，要使德育回归到日常生活中来。我们把今年3月定为感恩教育月，用一个月的时间开展了十大系列活动。其中有两个活动在社会上产生了较大的反响：一是给父母洗一回臭袜子的活动，感动了很多的家长。二是呵护一个生鸡蛋的活动，感动了很多的学生。学生每人在上学时带一个生鸡蛋来校，写上自己的名字，采取好保护措施，随身携带一周（洗澡与睡觉时除外）。感受生命的脆弱和爱的伟大。然后由各班主任组织在班内评奖，并由学校代表与学生代表将完好无损的鸡蛋送往我镇火田坪福利院。通过这些活动，我认识到，教育如果有情趣点，效果会更好。

## 3、培养学生阅读和锻炼的习惯。

爱上阅读和运动是可以陪伴终生的好习惯。阅读是影响人一生的基本学习能力，一个人阅读能力的好坏决定了他学习能

力的高低。因此每年一届的读书节在我校坚持了下来。只有坚持才有价值。今年读书节有一件事让我很感动也很惊异，在评选小小藏书家的活动中，我校有20多个学生拥有规定书目中的图书达30多本，这说明喜爱读书的学生群体在不断扩大。梁局主抓的阳光体育活动，我是积极的拥护者和实践者，引导学生走出教室，走向操场，走进大自然，走到阳光下，身体力行开展体育活动，班班有活动、人人有项目。多好哦。只要我当一天校长，我就会坚持下去，让阳光体育活动成为学校的一张名片。

#### 4、努力打造高效课堂。

学校最美的风景应该在课堂上。在全区学习洋思的浪潮中，我们是追随者。虽然没有像兄弟学校那样取得瞩目的成功，但还是很有收获。今年中考，我们综合排名不高，但考一中人数达26人，超过以往任何一届。得到了老百姓的认可，目前城区的名校还没有造成我们的水土流失。更重要的是学生的厌学情绪得到很大的缓解，上课不再是无聊乏味的事情。我们的步子是迈得比别人慢点，但我们朝着对的方向在走。

#### 5、做好教育的一些规定动作。

初当校长，功利思想重，急切的想打造一些特色，亮点。现在才明白，真正的特色不能速成，它需要实践，更需要时间。这一年，我们只是在学生吃住行的安全上，老师的到岗到位与敬业上，学校管理上、课程设置上、教学模式上、文化活动上等方面做了一些具体的事情，是一些最基本的工作，上不得台面，不好意思在这里说。但和往年相比，有一些小小的变化，无论你什么时候去我校，校园都很干净，到处充满生机与活力。

1、今年5月，全省未成年人思想道德建设现场会在我校召开。一百多位代表莅临我校参观。省文明办主任宋智富对我校青少年思想工作给予高度评价。此后，常有省内学校来访，到

目前为止，我们接待外县市参观者达十余次。

2、今年9月，我校少年宫接受了全国文明城市创建检查组的检查，并以满分通过。为此，我们一个假期都没有好好休息。

3、我校科技创新小组在张才友老师的指导下制作的“森林灭火救援机器人”参加xx年全省中小学机器人大赛中获得一等奖，为学校增加一抹亮色，不过已成绝版。

1、师资力量是学校能否优质的关键。虽然在编人员有富余，但从我调入斗姆湖以来，先后有35位老师调入城区，造成我们优质师资的失血。培养一个好教师不容易，但留不住好老师是我们的硬伤。

2、我个人带班也存在问题。方法不当，不善于沟通，缺乏容人的胸襟等原因，在人事交接的时候让组织很被动。尽管当事人提出了种种无理要求，胡搅蛮缠，让我感到不可理喻。但如果平时工作做得尽善尽美，也许闹剧就不会出现。虽然现在仍觉得自己很委屈，做出了一些别人无法理解的牺牲和担当，但此事件还有很多地方值得我反思。

3、教师年龄偏大，且心灵沙漠化严重，对一些美好的情感，对一些充满智慧的思考，对一些打动人心的故事，居然可以做到无动于衷。

xx即将过去，再一次感谢那些坚定支持我信任我的领导和同事，时光会还原一切真相。所有的经历都是财富，让所有的不如意都留在xx[]崭新的2012已经迎面走来，我会带着新的激情和勇气，出发！

## 初中校长年终述职报告篇二

各位领导、各位教职员工：

大家下午好！

时间过的真快，转眼间一年在忙忙碌碌中又过去了。今天是我当校长第三次述职，前两次的情景，前两次的心情记忆犹新。第一次，我有点茫然。茫然的是我如何能肩负起学校发展的重任。第二次，我有点胆怯。胆怯的是我对学校发展的思路能否成功。今天第三次，我自豪和骄傲。我自豪的是我对学校的发展思路正在稳步的一一兑现。我骄傲的是上级领导、社会各界、尤其是在座的各位给予了我极大的关爱和鼎立的支持。在此，我向大家深深地鞠一躬表示我真诚的谢意。

由于十六中这方沃土养育了我，使我在大连市有“三绝”：一绝：我是唯一一个在同一所学校从一个普通教师成长为校长的。二绝：我是大连市普通高中中唯一一个特级教师。三绝：我是唯一一个校长仍然坚守在教学一线上课的。我今天说这些不是在飘扬自己，而是想告诉大家十六对我恩重如山，我对十六情深似海。我说这些我想告诉大家我与十六有难解之缘，同甘苦共欢乐。我说这些我还想告诉大家我视十六为家园，视十六发展的责任为己任。

在座的各位，不管是领导团队的成员，还是其他的教职员工都可能已经体验到我的管理力度在日益加大，日益细化，日益规范。用一个字来概括，那就是“严”。为什么要严？“无规矩不成方圆”。“严”的目的就是要打造“钢铁长城”，使十六中永远立于不败之地。我经常向自己发问，经常反思自己的管理工作，在“严”的过程中，是不是没有人情味了？是不是过于苛刻呢？是不是……但是我得到自己的答复是我做到了“以人为本，”严而有度。

俗话说：“上梁不正底梁歪”、“要想正人先正己”。我用十个字来概括我的自律：“敬业、公正、坦诚、廉洁、钻研”。

敬业是我的宗旨。我能处处严格要求自己，时时起表率作用。

我每天都早来晚走，每个周六都不休息，巡视校园，走进班级，与老师学生谈话，发现问题，解决问题。一年来分别承担高一精读、听力和阅读课，在缺少外语教师的情况下，我能够冲在前，勇挑重担。在坚持上课的同时，我不放松对德育、教学、总务等各方面工作的管理。我注重领导团队的打造，注重提高领导素质，每次班子例会都拿出十分钟轮流讲案例，并结合自身情况反思自己的工作。我善待领导班子所有的成员，把他们视为我的兄弟姐妹，我了解他们各自的习性，各自的优点和各自的不足，扬长避短，维护班子的团结，做到用人不疑，疑人善用，我放手让他们大胆地工作，同时对工作中出现的问题，勇于承担责任。

坦诚公正是我的秉性。我公正地对待每一个人，每一件事，对事不对人，对一切不良现象敢于批评，绝对不好人主义，我把个人的情感与工作截然分开，从不拉私人感情，虚心听取大家的正面和负面意见，深入实际。对通过与师生谈话、现场办公、书信往来和工会搞的“我的心声”收集等形式所获取的信息，我都能认真阅读，细细琢磨，不断反思，发扬长处，改进不足。

廉洁是我的美德。对学校的帐目管理清晰，收支两条线，各种福利定期向大家公示。我从不接触学校的一分钱，每张发票报销都要经过三个人签字，经手人、主管部门负责人和校长。教师外出培训、购买录音机等物品，各口代表、后勤管理人员、工会主席等共同参与办理。如：最近购买的15副乒乓球台子，是由体育组刘海春、邱纯、宋建东一起去谈价位，在他们谈价位的基础上，我出面每个又拉下50元。

钻研是我的爱好。“学习，学习，再学习”。我知道做好一切工作，最好的方法就是读书学习，因此我一直坚持读书，《用心领导》、《细节决定成败》、《领导的艺术》、《管理寓言》等书籍，我在网上阅读了上百篇有关如何当校长以及学校管理方面的文章，还善于收集报刊上的好文章。不仅自己善于学习，而且在全校创设学习氛围，每个学期都给教

师和学生赠送书籍。我用我个人的专家奖金给每位教师买了一本《你在为谁工作》的书。学校还给每个教研组买了《英才怎样造就的》。《每天做好一点点》发放到每个教研组和每个班级。通过读书学习，我提高了理论素养和思想政治水平，同时把理论与工作实践相结合，使工作得法，有理有据。

一个人生活在团队中，他的命运就紧紧地与这个团队融为一体了。作为这个团队的决策者对大家的命运起着极其重要的作用。决策是管理的核心，一个成功的决策可以救活一个团队；相反，一个失败的决策有可能使这个团队走向衰落。一个成功的决策需要领导者的智慧，那么，这种智慧的来源又在哪里呢？首先，领导者应具备超强的战略眼光。其次，要具有丰富的想像力。最后需要有过人的胆量。三者是相辅相成，互为依托的。

学校发展到今天不是我一时心血来潮所为，是我当校长以来系列性的大胆创意和精心设计出来的。立足民族文化，创国际化学校目标的定位，内外团队交融管理模式的运作，国际交流的频繁，各种团队的打造，大连日报《校长治校》和《他乡之石拾多少》等板快的连载，教学管理的严谨，德育工作的实效，中山广场公益活动、团队共荣运动会等大型活动的连续举办，外语考级的成功，外语演讲比赛金奖、银奖的获得，课改工作的深化，各种应检工作的圆满完成，三年规划的制定，三批教师外出考察，分别到海南、杜廊口和青岛，50多次出国考察等等。这一切都不是孤立的，它们勾勒了学校发展的现状和前景，达到了外塑形象，内化素质的目的。

市里一位领导曾问我这样一个问题：“你当校长是如何工作的？”要求用一两句话来回答。他说他问过好多校长，他们都认为这个问号很大，一两句话无法回答。而我毫不犹豫地回答道：“抓两会，建制度，开展三大主题活动。”我快速简单的回答得到了领导的肯定。领导表扬我说：“你行，工作

有路子。”

两会，既工会和学生会。我非常重视这两个群众性的组织，因为它们代表的是广大师生的心声，它们架起的是与校长沟通的桥梁，它们的‘积极效应将推动学校的发展。定期召开工会和学生会例会，从人力和物力上大力支持两会开展各种活动，经常与两会的各级负责人对话，了解大家的心声，多种规章制度在不断地完善，每一项制度的推出都经过教工代表会的通过，形成了一种“制度管人，制度管事，制度管物”的良好局面。同时，感恩教育、团队精神的培养和文明礼仪三大主题活动始终穿插在全体师生间，贯穿于所有的工作中。

“抓两会，建制度，开展三大主题活动”使学校上下充满生机，使老师们从被动的工作变为主动的工作，使学校的一切管理走向民主化、透明化和制度化。评职、兑现、交流、人事安排、物品的购买等一切工作都不是校长一个人说了算，都是大家参与评定的结果。

“东边日出西边雨，道是无情却有情。”人是有感情的，管理工作也有感情吗？不但有，而且只有追求有情管理，才能实现真正的管理。人是有思想、有激情、有创造力、有责任心的。要焕发人们的创造力和担当精神，除了要从利益上调动人，还要从感情上打动人。离开人的情感，一切组织形式、制度规则、思想理念都是僵死的。因此，我信奉的是“信任是最好的管理”理念。我善待每一位老师，尊老爱幼，关心弱势群体，为不同的老师提供不同的展示平台，随时关注每一位教职员工的身心健康和家庭和睦情况，我把大家家庭是否幸福和个人工作的心情是否愉悦视为己任。因此，便出现了六一儿童节的礼物，送给参加中高考的教师子女降暑的饮料，圣诞节展示全校师生风采的小台历，与师生的邮件沟通，书信往来，到学生家家访，走访教师80多户，与师生谈话300多人次，多次为老师的子女就学等问题到处求人帮助，为教师解决后顾之忧的举措。为了提高教师的福利待遇我挖空心思想办法。我相信每一位老师所说的话，我了解每一位老师



的疾苦，我愿意帮助每一位老师解决困难。我作表率营造了和谐的氛围，使我们的校园有三气：人气、正气和旺气。

我坚信人们愿意报答别人的信任和真诚合作的态度，而倾向于拒绝不公正、缺乏信任感的条件，即使接受这样的条件能获得利益。管理创新必须立足于尊重人、关爱人，坚持以人为本。

激情就是动力，投入就是成功。我的激情和我的投入使我在校长的岗位上获得成就感，使我在严而有度，严而有情的管理中得到大家的认同和响应，使我们学校在社会上的知名度日益提升。

7月9日大连日报以《当果实成熟的时候》为题真实地报道了我校高考成绩，低进高出是我们的亮点。现在中考成绩已经公布，初步计算我们的全科及格率能达到78%，远远地超出了我们的预定指标。20xx年我们学校获得首届全国中小学校园文化建设十佳创新学校、大连市中小学教育信息化工程建设先进学校、大连市课改点校(大连市完中唯一)、中山区政风行风建设先进单位等十多项荣誉称号。我本人获得全国十佳创新校长和大连市优秀专家称号。本周三，大连市直属高中校长会议在十六中二楼多功能厅召开，主讲人是我，一所普通中学的校长，我作了近一个小时有关新课改的汇报，得到了王允庆局长、一处宋处长以及高中校长们的高度评价。我们学校的媒体信息报道在中山区所有学校中遥遥领先。这些媒体报道展示了十六中的风貌。

老师们，这一切的取得不是我一个人的功劳，是我们全体老师努力的结果，是我们高标准要求自己，爱岗敬业，无私奉献的结果。面对累累成熟的果实，我们能不为自己的辛勤耕耘而感动，而自豪，而骄傲吗?!一位领导对11中黄校长说：“你要努力呀，要不大力很快就超越你了。”这可能就是我的奋斗目标。红旗高中丁校长前天对我说：“大力，两年我就要超越你。”这可能就是我的担忧。8中、23中等重点

校的校长对我说：“大力，我们的大门随时对你敞开。”这可能就是我继续升华的桥梁。老师们，我们发展到今天，只有进路而无退路了，已经不是金钱和物质所能解决的问题了。我们面对的是声誉和荣誉，正如我对初三和高三老师最后拼搏时所发出的倡议那样：“为荣誉而战吧！”我也知道这场战斗中最关键的人是我，这个指挥官。

我现在不是一个优秀的指挥官，我更不是一个完美的人。尽管我很努力，尽管取得了一定的成绩，但是还是存在许多不近人意的地方的。如：工作缺乏理论高度；有时处理问题方法不得当，过于简单；有时说话太直，不委婉，缺乏艺术性；对某些工作管理的还不到位；学校管理层某些工作做的还不理想等等。学校所有工作出现不当的地方，其他领导工作中出现令大家不满意的地方，责任都在我，都是由于我领导的不好。借此机会，我真心地向大家道个歉，说声“对不起”，请大家谅解。

今后，我一定要不断地反思自己的工作，一定尽快改掉工作中的不足之处，一定把大家的利益随时挂在心中，一定更加全面地、严格地、细化地管理好各个方面的工作，一定要做一个好校长，一个优秀的指挥官，对得起十六中的父老乡亲，也真心地希望在座的各位继续信任我，支持我，帮助我。让我们一起为十六中的荣誉携手奋进吧！谢谢大家！

## 初中校长年终述职报告篇三

一年多来，我阅读了初中教育教学方面的理论书籍达xx万字，写了近x万字的反思和近x万字的教育随笔。在我的带领下教师们的读书热情高涨，我从内心高兴，专门拿出一笔资金给教师买书读。也许从读书开始□xx初中的教师就开始喜欢上我这个校长。接下来我就思考学校的工作思路，谋划学校的发展愿景。我提出了新的办学思路，即“目标承载梦想、责任凝聚力量、细节铸就辉煌，美文润泽心灵、写作经典启迪智慧、阅读点亮人生”。出台了工作策略，即突出一个重点、

实施两大战略、开展三个社团、抓牢四项创建、创新五类活动。具体内容是：一个重点指的是以“双语阅读基地建设”为重点；两大战略指的是科研兴校和特色强校；三个社团指的是魅力师团、学生社团、自律委员；四项创建指的是全力打造和谐侍中、美丽侍中、书香侍中、体育侍中；五类活动是指创新升旗仪式、扎实开展三周一节活动、魅力师生评选、爱心助学□xx帮扶。这些思路和举措得到了上级领导的认可，全体教职员工的理解和支持。一年多来，我校获得了全国阳光体育运动特色学校□xx省平安校园□xx省课程项目建设基地□xx市体育工作先进单位□xx市和谐校园□xx市绿色学校□xx区文明单位等xx多项殊荣。回顾三个学期的办学历程，最值得我和侍中人感到自豪的成绩是：

一、是20xx年度目标考核位居全区第x名，这个成绩是近x年来xx初中最好成绩。

二、是获批xx省薄弱学校课程基地建设项目，全区唯一，而且获得了省补资金xx万，为学校的发展解了燃眉之急。

三、是开展魅力教育和组建魅力师团，成为我校教育的主要范式和重要抓手，魅力教育涵盖学校工作的方方面面：既有魅力学生，也有魅力老师；既有魅力课堂也有魅力活动；既有魅力宿舍也有魅力年级。我们通过开展魅力教育和魅力教育评选活动来提升个人素质和学校管理档次。

四、是学校祥和稳定，一年来，没有发生一起事故、没有一次安全事件，学校每一位教职工都能按照“一岗双责”尽职尽责做好本职工作，学校逐步摆脱了历史事故的阴影，到处洋溢着和谐的氛围。

当然这些成绩，靠的都是侍中人实干和实力。作为校长，我说过：带着大家干，做给大家看。作为校长不仅要用智慧去办教育，更要用人格去办教育。担任校长以来，我坚守“高

调做事、低调做人的原则”，把“校长”看成是服务、是责任，我要从有权到无权，我坚信我们的教师有无限的潜能。任职以来，我十分重视“四公开一民主”工作，让权力在阳光下运行、让重大决议通过集体讨论决定，让学校的规范管理在监督下实施。我绝不搞特殊化，坚决不让自己多喝一次闲酒、多花一次车费、多搞一次摊派、多请一次闲假、多占集体一分钱。我时常对大家说，身正不怕影子歪，在我的影响和带动下，我校的教职员都能爱岗敬业、洁身自好、依法执教。20xx年度，我校被教育局评为行风建设先进单位。

回顾来时的路，有鲜花也有荆棘，有褒奖也有牢骚。一年多来，我的得到了全体教职工的大力支持和无私奉献。但由于我年轻气盛，工作中过于追求完美，事必躬亲，常被事务所困，易因小失大；缺乏初中一线工作经验，难以对课堂教学改革作具体指导；加之性格比较急躁，有时会求全责备，有时会放大缺点，这样做虽不是坏事，但有时会让人很难堪，甚至下不来台。这些都是工作中美中不足的地方，也是我今后着力转变的重点。

一年半的时间是人生长河中的短短一瞬，可就是这很短暂的时光，让我们播撒希望，收获着喜悦。这是源于心中的那个梦想——不忘领导重托、不负神圣使命、让自己的生命在事业中熠熠生辉。

## 初中校长年终述职报告篇四

尊敬的各位代表，同志们：

大家好！

日月如梭，光阴似箭，转眼间20xx年即将过去，本人到二甲中学上班也已。。四个月，在这一百二十多天里，我和全体教职员一起在上级教育主管部门的正确领导下，务实工作、开拓创新，在师资队伍建设、教育教学管理、学生的思想道

德建设和学校办学条件的改善等方面做了一些工作，也取得了一些成绩。在此，我就本学期的工作向各位代表汇报，请予评议。

- 1、“行为文化建设”总体思路的提出。
- 2、学校办学文化体系进一步明确和完善：校训、办学理念等厘清。
- 3、“效益优先、质量第一”考核体制基本框架的构建。
- 4、进一步规范了值勤报告制度。
- 5、“青年沙龙”网上交流平台——“教育行者”博客圈运行。
- 6、原省委副书记、江苏省文联主席顾浩、江苏省作协党组副书记范小菁来校指导“书香校园”建设工作。

教师是学校之本，是学校成败兴衰的关键，是学校生存发展的有力保障。全面实施素质教育、全面提高教育教学质量关键是教师，基于这样的理念，我把打造一支高素质的教师队伍作为学校的重要工作。

- 1、通过“构建有效课堂，推进有效教学”大型教学研讨月活动提升教师教学技能。
- 2、组织开展“为责任而读书”的读书月活动。
- 3、邀请特级教师、教育专家进校园进行帮教帮学。
- 4、组织部分教学线领导和教师赴白蒲中学考察学习，并在校推进反思改革。
- 5、通州市高三生物复习研讨会在我校成功举行。

6、南通市高中化学优课评比活动在我校成功举行，有效提升了我校化学组的研究氛围。

7、组织初中部教师赴杨思中学参观学习。

8、成功举办“校园开放日”活动。

教学工作是学校的中心工作，教育教学质量是学校的生命，只有不断提高教学质量，才能使家长满意、领导放心、社会信任。也只有教学质量的提高，才能使我们的教师辛勤的劳动得到回报，赢得尊重，确立二甲中学在通东地区应有的地位。

1、通过提升教师教学技能来提高教学过程的效益，亲自上示范课，亲自给高三学生讲中外名著。

2、在“有效教学活动月”后，亲自检查教师听课笔记。

3、规范对教师晨读课、晚自修下班的管理。

4、加强教学线工作的督促和管理。

1、“我的班旗我设计”校本活动课程的开展。

2□20xx年秋季田径运动会。

3、“心智家园”恢复运行，创建南通市二星级心理健康辅导中心。

4、精心组织开展传统文化、道德教育，让部分学生在“忠孝文化园”接受现实与历史的教育。

1、学校“人文”框架下的后勤服务和基本设施改造使师生生活的面貌得到一定程度的提升，如教工就餐、校园厕所改造、

车棚扩建、校园亮化工程。

2、教师节、重阳节老教师慰问活动。

3、赴上海看望身患白血病的退休教师。

4、“和谐”杯教职工排球比赛。

1、在原有的基础上进一步规范了用车、用餐。

2、做到了原则上个人不用公车。

3、坚持做到与学生教工同起身，同放学。

4、组织制订了绩效工资发放办法，坚持用制度管理，制度面前人人平等，坚持做到重大事件。体讨论，民主决策。

5、出版了两本编著，在国家级刊物发表了两篇论文。

各位代表，四个月来，尽管本人一直努力地工作着，也取得了一点成绩，但存在问题也是很多的，比如，教职工福利待遇的期待与实际可能还存在一定的差距；有效教学体系还有待进一步完善；管理的理念还有待转化为师生的自觉行动；对年轻同志具体的传帮带工作做得还不够。在此恳请各位代表及全体教职工对我的工作多批评，对学校工作多提建议，谢谢。

## 初中校长年终述职报告篇五

各位领导、各位老师：大家好！

本人于20xx年8月任校长一职以来，始终坚持“认认真真学习，踏踏实实干事，清清白白为人”，在上级领导和全体教师的关心、支持、帮助下，我认真履行职责，坚持原则，依法行

政，无私奉献，完成了各项工作任务。现从德、能、勤、绩、廉五个方面就本年度作如下述职报告：

一、加强理论学习，不断增强政治理论水平和思想道德素质。

二、注重求真务实，不断提高自身的工作能力。

自己在目前的工作岗位上已工作了8年，经过不断学习、不断积累，具备了比较丰富的工作经验，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，在日常的各项工作中，没出现过错。平时我能积极主动地参加校长理论知识培训，建立了科学化、规范化的学校管理思想。并且参加在职本科学历培训，提高自我学历层次，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任三年级的品德与生活的教学；积极开展教育教学的研讨工作，自己书写的科研论文《农村家庭教育现状分析及对策》发表在国家级刊物《教育科研论坛》（08年第12期），平时加强了教育博客的书写，多篇文章在博客中发表。及时地帮助青年教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对待子女教育的方法，得到广大教师的欢迎，近年来学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

## 初中校长年终述职报告篇六

本人自xx年9月担任主要负责人以来，至今已有六个年头。有关个人的简历就不再赘述。任职以来，在上级部门的领导与全体教职工的热心帮助与大力支持下，学校工作得到了一定的发展，办学水平也有了一定的提高，尤其是得到了全体教职工的大力支持，学校的发展态势日趋明显。在这里，对于工作中给了我支持和帮助的大家一并表示感谢。

现将xx年工作述职如下：



这一年来，我在履行校长职责中，坚持“上级领导，校长负责，支部监督，民主管理”的管理理念，在学校管理工作中做到“依法治校，制度管理，分工明确，责任到人”。在工作中，团结同志，增强凝聚力。

在去年的教职工大会上，我在学校工作报告中提出“深化教育教学改革，扎实推进素质教育，进一步强化校园建设，做好布局调整工作，紧抓新课程改革实验，带动学校教育科研再上新台阶，全面提高学校办学水平，各方面再上等级。”的工作中心，一年来，我们在完成党风廉政建设，综合治理，安全，创建等常规工作外，我们的重点是围绕这个中心开展的。

### 学校总体办学思想

还是坚持“潜能教育”：以多元资源、潜在因素为挖掘突破口，注重师生潜能、资源潜在在平时的教育教学活动如何通过自身内化外显、团队协作、科研引领、专家指导等途径得以充分发挥，使学校的教育教学质量能够稳中有升，办学水平不断提高；同时，把创建学校特色的工作融入到打造稳定项目、建设师资队伍、开发校本教材、营造校园文化等方面中去，使学校各方面能够保持高位、可持续发展。

加强学校软硬件建设，以一流的管理创办一流质量的农村学校。

- 1、作为校长，应该要“沉”下去，走近教师，走近学生，走进课堂，走进教材。因此，我经常深入到教学第一线听课、评课，有针对性地提出指导性意见；经常翻阅教师的备课和学生的作业，在备课上提倡“自己的教育教学思想与自身的知识经验以及学生实际相结合，教案设计与讲课要尽最大努力相符”；经常召开不同形式的师生座谈会，利用适当场合与教师个别谈话，了解教师的教学情况和学生的学习情况，特别注重倾听教师对教学管理的意见或建议以及学生对教学

工作的意见和要求；经常参加学校里的教研活动，与教师们一起研究教材、设计教学方法，商讨解决教学中存在的问题，努力提高课堂教学效益。我认为校长要善于在课堂教学中发现带有倾向性的问题，通过典型事例，在教学实践过程中帮助教师领悟新的教学思想和方法，促进教育观念的转变。同时，要保持教师的角色，自加压力，努力做到学有专长，教有特色，这样，更有利于指导教学工作。

2、抓好基础教育，按科学规律办学：基础和特色好比两个翅膀，只有两个翅膀都硬了，学校才会腾飞。小学教育是基础教育，提出高大远的要求，必定会拔苗助长。我始终觉得，当今尤其要加强日常行为规范的教育，常抓不懈，齐抓共管，一抓到底。科学文化知识的教育不能放松，基本知识和基本技能传授不能放松。在任何时候，都要向课堂教学要效益。如果在小学阶段，应该读的没有读，应该看的没有看，应该做的没有做，那将是学生终身的缺失，终身的遗憾。我们要为学生的终身负责。使所有的学生都能“学会读书，学会感恩，学会负责，学会合作，学会探究”。

3、坚决贯彻执行国家教育方针、政策和法规，以搞好学校、办好教育为己任，遵纪守法，廉洁奉公，有较强的事业心和责任感。一年来，我坚持带领广大党员干部深入学习党中央会议精神，自觉加强政治理论学习，把师生的利益摆在学校各项工作的首位，在工作中，但凡重大问题和决策面前，都坚持以集体讨论裁决，在用人、用钱、教师权益方面都能接受学校党支部和教代会的“事先咨询、事后监督”，切实从学校的发展、教师的利益出发。遇到困难，能够协同其他行政及广大教师共同解决；做出成绩，也尽量让其他同志或者年轻的同志有更多的锻炼机会；出现失误，也能开诚布公，坦露心迹的互相交流，直言不讳地开展批评与自我批评。

继续强化抓基础管理、抓常规建设、抓教学管理、抓课堂教学的意识，努力做到常规到位，管理细化、精化。以先进的理念规划、统筹、整合、引领学校教学工作，进一步提高对

教学工作的计划、组织、管理和实施能力，不断加强对教学计划、教学管理、教学研究等教学工作的执行、落实、检查、反馈等方面的力度，从而形成良性、高效的教学工作管理机制。根据新课程的推进、教育信息化程度的提高、教师教学工作和学生学业评价的改进等新情况，重建和改善教学管理的运行机制，使教学管理机制进一步有利于课改的推进，有利于教师的专业成长，有利于学生的全面发展。

积极推进二期课改向纵深发展，以开展课堂教育教学改革实践为起点，做好新教材的培训工作，不断进行新教材教学的理论与实践研究；整合相关要素，进一步大跨度地提升学校教育教学软、硬件的品位。认真做好教学常规工作。严格执行课程计划，开齐课程开足课时，严格执行《学校管理规程》，教学常规工作进一步规范化、制度化。特别是对教师的备课、课堂教学、作业批改、课外辅导工作、学困生跟踪帮教记载等，除了定期进行检查之外，还采取不固定的随堂听课、加大随机抽查备课及作业批改情况的力度，做到经常性的给老师一定的压力，使老师踏实做好教学常规工作，为完成教学任务打下良好的基础。

## 初中校长年终述职报告篇七

尊敬的各位领导、各位同仁：

大家好，今天我向各位汇报一下xx完小20××年的主要工作，不妥之处请给予批评指正。20××年□xx完小按照上级部署并紧密结合本校实际，按照以学习盘锦经验为切入点，以“日清周结”为手段，确保安全零事故，确保教育教学质量不断提高的工作思路，振奋精神，扎实工作，取得了一定的成绩。

我们严格执行20××年初制定的预算，除确保学校正常运转外，尽最大努力改善办学条件和教师的办公条件。其中购置电脑一台，供老师们上网查阅资料；购置不间断供电系统一套，确保停电后能正常播放音乐，能正常上大课间操；一楼

的两个办公室更换了新办公桌；投资四千多元用于校园文化建设，校园文化品位进一步提升；新购置一体机一台，老师们可以方便快捷地印刷试卷，为提高教学质量奠定了基础；购置门卫房一间，满足学校大门口值班教师的需求。

孔子说的好，“其身正，不令则从；其身不正，虽令则不从。”首先我从自身做起，以事业第一，学校第一，牢固树立全心全意为教职工服务的意识，率先垂范，以身作则，每天早到校（早晨7:00以前到校），晚离校，要求老师们做到的，班子成员首先做到，要求老师们不做的，班子成员坚决不做，用人格的力量增强集体的感召力和凝聚力，可以说我们xx完小的学校管理达到了“不令而行”的效果。

针对我校教师偶尔有体罚学生的现象，我校的师德建设把爱生放在首位。20××年我们组织教师认真学习了中国当代教育家霍懋征同志和郭玉梅同志的先进事迹，要求教师做到“七个一”，即了解每一个学生，相信每一个学生，尊重每一个学生，友爱每一个学生，学习每一个学生，教好每一个学生，依靠每一个学生。

1、培养学生的好习惯。借鉴盘锦经验，着重培养学生的记忆习惯，演讲习惯，读的习惯，写的习惯，定计划的习惯，预习的习惯，适应老师的习惯，自己留作业的习惯，整理错题集的习惯，出考试题的习惯，筛选资料总结的习惯，按时认真完成作业的习惯。为此，我们还专门印发资料供老师们学习。

2、提高课堂教学效率。我们组织教师认真研究肃宁县小学数学、语文、英语学科的高效课堂教学模式，推进“三段六步”课堂教学模式，切实向40分钟要质量，切实解决教师辛苦地教，学生辛苦地学，家长辛苦地帮的问题。

3、校本教研。我们把校本教研的重点放在课堂教学研究上。我们把听推门课、公开课、研究课常态化，促进教师课堂水

平的提高。另外，县教研室以及xx镇中心总校研训室组织的各种教研活动我们都非常重视积极参加，本学年外出学习研训共20余次，基本上每人1—2次，甚至有的在3次以上，达到了全员参与，提高了教师的业务能力。

4、过程管理。我们非常重视教学过程的管理，对教师的备、讲、批、辅、考不定时的进行检查，另外我和教导主任还经常深入到各办公室检查学生作业等，发现问题及时指出，切实督促老师们把功夫用在平时，不能临近考试搞突击，加重学生负担。

按照教育局下发的“国学经典进校园”活动实施方案，我们在上学期组织全体师生学习了《弟子规》，为确保学习效果，我们采取了以下措施。

1、每周一课时，我校每周三上午第四节为国学经典诵读课，以班级为单位进行集体诵读学习。

2、师生同读，老师为学生做出表率，同读同悟，为学生解疑释惑。

3、大课间操随音乐诵读《弟子规》。

4、课间播放《弟子规》，启迪学生的善心，陶冶学生的道德情操。

5、开展丰富多彩的活动，例如：诵读比赛，《弟子规》诵读考试，我们的《弟子规》考试侧重于学生在日常生活中如何践行《弟子规》。如“弟子规，圣人训，首孝悌，次谨信”中的“首孝悌”是什么意思？在日常生活中怎样做才是孝敬父母？等等。

经典像细雨润物般滋养学生的灵魂和气质，通过诵读，学生变得懂礼貌了，行为习惯和学习习惯都大为改观。

20××年，我们在上级教育部门的领导下，取得了一定的成绩。两个学期的教学质量检测，不论平均分优秀率还是及格率都处于全镇领先水平，大课间操接受了县教育局的检查。豆焕芳老师获县青年教师会课一等奖。成绩的取得是上级教育部门正确领导的结果、是老师们共同努力的结果、是遵循教育规律的结果。当然，我们还存在着这样或那样的问题：教师素质有待于进一步提高，对后进生的关注力度还不够，学科发展不够均衡。

20××年我们将围绕肃宁县教育局20××年工作要点，切实加强教师业务培训，提高教师素质。促进教育公平，关注后进生，引导教师切实做到：拿起“放大镜”，发现后进生的闪光点；端出“炭火盆”，温暖后进生蜷缩的心；用好“专用尺”，量出上进心，使每个学生都得到同样的关爱，每个学生都得到不同程度的进步。继续开展好“国学经典”诵读活动、大课间操活动，切实培养学生良好习惯。

述职人□xxx

20xx年x月x日

## 初中校长年终述职报告篇八

尊敬的各位领导、老师们：

今天站在这个讲台上，向大家汇报一年来的学习、思想和工作情况，百感交集。一年来自己兢兢业业、勤勤恳恳、踏踏实实，坚守在学校工作岗位上，紧紧围绕“教育质量更加优异，人际关系更加和谐，校容校貌得到改善，各项管理更加规范，学校债务不断缩减”这一目标，殚精竭虑、克难奋进，为学校的发展做出自己的贡献。

学习教育教学理论，提升教育教学能力。一年中，系统学习《初中思想品德课程标准》《中学教师专业标准》《精神+策

略+管理=高效——《农村中小学打造高效教学的有效途径》等教育理论文章，提升专业知识和打造高效课堂的能力；学习管理理论，提升办学能力，先后聆听xx市xx中学校长张xx《阳光教育引领前行》、xx晋中市xx县教研室主任张xx《做智慧型教师，创建高效课堂》、中国人民大学哲学系教授肖xx《教师职业道德》等关于打造高效课堂、加强学校管理和教师队伍建设的专题报告；学习党的方针政策，提升政治理论素养，先后系统学习了党的十八大报告和十八届四中全会精神，自觉用科学发展观指导学校各项工作，政治理论素养不断提升。

践行教师职业道德规范，立德树人倍觉幸福。一年中，坚持“访万家”，把温暖送给需要帮助的孩子。先后走访各类学生家庭xx户，走进自主移民子女周蓉家庭，主动承担xxx元生活费，确保该生顺利初中毕业，走进要求调班学生陈紫薇家里，苦口婆心劝返辍学在家的孩子，走进严重叛逆学生童某家里，先后两次深入谈话，让这个叛逆心特重的孩子有了返校的念头。无论严寒酷暑，坚持每周星期一把孩子们迎进校园，星期五把一个个孩子安全送出校园，给学生以安全感，给家长以信心，自己掏钱将没有家长接送的孩子请车送回家。无数个夜晚，自己或陪伴着寝室管理员值班，或静静的在学生宿舍前守候，直到寝室里静悄悄，今年中考前后，连续坚守寝室15个夜晚，牺牲了自己但保证了校园平安，让同事们能够好好的休息。关爱学生，只要学生有困难，都会想方设法帮助他们，摔碎了水瓶，我会掏钱帮助购买，丢失了衣物，我赶紧帮助寻找并嘱咐班主任帮助解决御寒的问题，给贫困生献爱心，我捐出新的毛衣毛裤。

一年来，个人被xx当阳市委表彰为优秀共产党员，被市教育局认定为第四届学科带头人，被xx市教科院增补为教育科学学术委员会委员。在《课程教育研究》杂志发表《科学处理五个关系、打造思品高效课堂》论文一篇，向教研、教育技术装备、老区教育促进会等部门分别撰写论文《高效的课堂首先是有效的课堂》、《农村中小学图书室规范化管理的思

考与建议》、《立德树人，促进老区自主移民子女全面发展》等，参加xx省教育工会、中小学教师继教中心和省教育学会教师分会联合举办的“让梦想与现实同步”征文活动，《为师梦、治学梦、兴教梦——追梦圆梦我与祖国共成长》一文获二等奖。

积极倡导并大力推动德育主题月活动，用活动为载体，引领学生养成好习惯，追求真善美。先后组织学雷锋月、爱国主义教育月、法制教育月等活动。

拓展渠道丰富德育活动的形式，积极倡导并大力推进学生告别陋习活动，坚持开展“同一首歌”活动，每周全校同唱一首昂扬向上的歌曲，这些歌曲都是自己亲自挑选、下载、并连接在校园广播系统。开展励志教育，亲自起草印制励志标语赠送各班，指导评选第二届校园之星，督促开展查找不文明行为等活动。

积极倡导并全力推进文明创建活动，培养学生良好习惯，坚持开展文明班级、文明寝室、文明学生评选表彰活动。

积极引领示范，教育学生养成文明习惯。坚持每天巡查卫生和纪律，并坚持亲自打扫环境卫生、捡拾垃圾，带动师生养成良好的文明习惯。

积极参与家长学校授课活动，坚持自己撰写授课材料，结合实际开展家长教育，一年中给家长授课三次，深得家长信赖。

圆满实现工会换届，广泛争取教职工对学校工作的意见和建议，并想方设法回应广大教职工的重大关切，积极为教职工谋福利。工会不断发挥桥梁纽带作用，团结带领教职工为实现学校奋斗目标凝心聚力。作为校长，善于倾听不同意见，敢于直面矛盾，面对教职工的不理解甚至“指责”，包容、理解并尽力满足教职工正当要求。



自觉加强效能建设，坚决贯彻落实中央八项规定和省委六条禁令，结合校情提出效能建设有关规定要求全体教师中午晚上均不得饮酒、饮酒不驾车、打牌不带彩、要遵守考勤纪律、不搞有偿家教、推销教辅资料、乱收费等三乱行为、上班不做与工作无关的事情，同时学校不得违规乱支乱补，违规发放钱物，工作期间严禁溜号到茶馆打牌。

亲力亲为，搞好教育宣传，提升教育形象，先后在宜昌教育网、当阳教育网发表反映学校工作的消息40多篇。

一年来，我全身心扑在学校工作上，30里外老家84岁的老母亲，常常只能周末回去看一眼，为工作漂泊在外的快28周岁的儿子，常常十天半月难以问上一次，身体的疲乏常常难以忍受，做出这些牺牲，目的是期望我的学校能够持续健康发展，人与人之间和谐友好，不辜负领导的信任、人民的期待。一年的努力，还有诸多不经如人意的地方。就个人而言，随着年龄的增长，工作压力的增大，有懈怠感，创新意识不强，求稳思想支配而不敢求变，人情观增强，对于不正之风有时睁一只眼闭一只眼，学习的动力在减弱，这些无疑对学校的发展会带来影响；就学校而言，缺乏特色、缺乏后劲，经费困难将长期制约发展，精细化管理还做得不够，校园环境亟待改造，阻碍人际关系和谐发展的因素依然不同程度的存在，教师精气神有待大幅提升。也请同志们原谅，个人力量确实十分有限，不能够大幅提升教职工福利待遇，有愧大家的期待。

谢谢大家！

## 初中校长年终述职报告篇九

xx年9月，由于工作需要，我调任峰峰教育管理区九龙学校校长，身处新的工作岗位与新的工作环境，作为一校之长，我以身作则、廉洁自律，积极按照党风廉政建设责任制和廉洁自律的内容和要求，履行职责，抓好自身和学校各部门的党

风廉政建设工作，现作述职报告如下：

思想是行为的先导。廉政建设和廉洁自律必须以先进思想作基础，来筑牢反腐倡廉的思想堤坝。我始终把党风建设作为保障各项工作健康发展、顺利进行的重要工作来抓，一刻也不敢放松。无论工作多忙，都坚持认真学习有关反腐倡廉的重要论述，特别是最近矿区书记李士海在干部会议上关于党风廉政建设的讲话。同时，善于从上级通报和新闻媒体上报道的反面典型中接受教训，引以为戒。通过学习，打牢理论根基，牢固树立执政为民、廉洁从政的观念，自学在思想政治上与党中央保持高度一致。

党风廉政建设不在于你说得怎么样，关键看你做得怎么样，群众是通过党员干部的行动来评价党风的。因此，我注意在日常工作中用党纪条规来严格要求自己，积极按照党风廉政建设要求办事，时时处处自警、自省、自重、自励，做廉洁从政的表率，切实负起领导责任。在职责范围内，从严要求，按规定办事，违反原则的事不办，违反规定的事不批准，减少了职责范围内经济损失的出现和重大事故的发生。在生活上不奢侈浪费，损公肥私，自觉做到不该说的不说，不该拿的不拿，不该吃请的不吃请，不该去的地方不去，保持自身的廉洁，维护领导干部的形象。在思想上，我清醒自持，力争管住自己，管好自己，做到堂堂正正做人，踏踏实实做事，清清白白做官。在做到以身作则，严于律己的同时，我从严要求学校各处室人员，认真落实党风廉政建设制度，把不良予头扼制在萌芽状态。通过制度的落实，促进了各部门党风廉政建设工作规范化、制度化。

实践使我感到，作为一名党员干部，不仅要清正廉洁，遵规守纪，更重要的是要把学校的工作干好，履行好职责，影响和带动身边人积极工作，创造一个干事创业的环境，形成公正公平、无私的风气。为了尽快熟悉新工作、新环境、新情况，尽快进入新角色，使工作顺利交接，有新的发展进步，我注意凝聚领导合力，深入基层，尽心尽力把工作干好。作

为一校之长，要管好用好身边人，确保大家都能做到清正廉洁，能够健康地成长。因此，我在要求校级领导干好本职工作、创造一流业绩的同时，还必须自觉遵守党规党纪，以及有关廉政建设方面的各项规定，做到不贪不占，不侵害教师的利益，防微杜渐，促进单位建设的健康发展。

由于我在党风廉政建设上常抓不懈，在廉洁自律上警钟长鸣，不但我本人无违法违纪现象，学校也没有一例违法违纪案件发生。当然，在廉洁自律方面，仍然存在着学习不经常、不刻苦，联系思想和工作实际不紧密的问题，有时还有自身要求不严格、被动地接受吃请的问题等，这些都需要在今后的工作中认真加以克服的。清正廉洁是领导干部人品修养的永恒主题。只有不断加强党性锻炼，严格遵守党规党纪，才能始终保持党员干部清正廉洁的形象。

学校进入独立办学以来发展的平稳期，办学条件相对优越了不少，但作为一名党员干部，工作上、生活上不搞特殊，严格要求自己，以身作则，继续保持与发扬艰苦奋斗的工作作风，关心集体胜过关心自己；关心群众生活，放下架子做小学生，深入实际，发现群众疾苦，急群众之所需，想群众之所愿。同时，注意生活细节，拒腐蚀，永不沾，自觉与不良的生活作风、社会现象划清界线；保持清醒的头脑，保持共产党员的本色。积极为学校发展谋划，主动为广大师生谋利益，以实际行动，带动和谐校园的建设。在校内外产生积极的影响。

与此同时，个人工作中还存在很多问题与不足：

1. 要继续转变工作作风，以实际行动带动班子，引领群众。
2. 要深入搞好自我学习与提高，适应迅猛发展的教育形势。
3. 不要吃老本、要立新功，要反骄破满，克服工作中的倦怠情绪，振奋精神，全身心投入到教育事业发展的洪流中。

以上是对xx年度工作的简单回顾。在学习与实践科学发展观的热潮中□xx年已向我们阔步走来，满载着成功与喜悦，在新的年度里，我将以百倍的信心，与竞业园学校的全体携手并进，赢得事业的更大辉煌。