

# 最新企业工作报告格式(汇总7篇)

报告，汉语词语，公文的一种格式，是指对上级有所陈请或汇报时所作的口头或书面的陈述。那么什么样的报告才是有效的呢？下面是小编给大家带来的报告的范文模板，希望能够帮到你哟！

## 企业工作报告格式篇一

厦门是海峡西岸经济区重要中心城市，“城在海上，海在城中”，蔚蓝的大海既赋予厦门良好的生态环境，也给厦门带来了淡水匮乏的严峻问题。人均水资源占有量不足500立方米，是全国人均占有量的1/5，而工业又是耗水大户，在水资源短缺制约工业发展的今天，我司建立健全了节水管理机构和节水管理网络，积极发展水循环利用技术，把节约用水落实到公司的每一个角落。下面我从以下几个方面简单介绍一下，我司节水方面的工作。

一、单位基本情况

二、单位用水情况

三、节水工作概况

领导重视、责任落实、目标明确

1、公司成立了由\*\*\*\*\*为组长的节水领导小组，小组成员分工协作，为节水工作提供了坚实的后盾，在公司每月一次的经营检讨会上，节水工作被列为一个重要议题，各部门会报告消耗情况，提出改善意见，并在下一次会议上追踪。

2、认真落实节水办公布的年度用水计划指标，制定严格的计划用水管理制度，每年根据当年的用水统计分析，组织编制

用水预算，落实下一年度用水、节水目标，将节水任务分解到各生产部门。

### 三、合理规划、科学用水

1、蒸汽凝液回收：各蒸汽系统均设有凝液回收管，全年生产蒸汽\*\*\*吨，回用凝水达到\*\*\*吨，蒸汽凝液回收率达\*\*%。

2、活性炭反洗水，阴阳床反洗水回到原水池等项目，每年可回收\*\*\*\*吨。

3、将循环冷却水之排污水回收到原水池（公司循环水量达\*\*\*吨/天），每年可回收\*\*\*\*吨左右。

积极创新，科学节水。优化水资源配置，推行全过程的节水管理。公司推行能用排污水时坚决不用其它水，能用原水时坚决不用自来水，能用自来水时坚决不用纯水的节水理念；学习吸收节水新技术、新方法、新工艺，实施的酯化蒸汽热量回收项目（将酯化冷却器由冷却水冷却，改为热水冷却）大大减少了新水量的补给，每年节约用水近\*\*\*\*\*吨。

不断加强节水管理，全面完成各项节水指标，连续\*\*\*年实现单位产品取水量持续下降，由\*\*\*\*年的单位产品取水量http://吨下降到\*\*\*\*\*年的单位产品取水量http://吨，降低约20.6%，年均下降http://吨；公司年取水量从\*\*\*\*年的\*\*\*\*\*吨减少到\*\*\*\*\*年的\*\*\*\*\*吨，降低幅度达\*\*\*\*\*吨，降低约35.4%，年均减少取水量\*\*\*\*\*吨。

### 四、严格要求、注重实效

建立企业节水管理制度并上墙，每日抄表建立台账并安排专人分析用水情况

并每月召开检讨会例行分析报告。实施提案奖励制度奖励为

节水做出突出贡献的部门和员工。\*\*\*\*\*年起公司将水平衡方案列入iso:14001环境目标指标工作进程中，每年进行总分平衡分析并将分表数据划分到各部，及时跟进，消除跑、冒、滴、漏等浪费资源的现象。

## 五、全员参与、提高节水意识

公司积极响应政府“全民动员，共建节能型社会”号召，围绕节水型企业创建，充分利用会议、标语、墙报、培训班、知识讲座、开展节水创新活动等宣传节水减排知识。增强各级管理人员和生产一线员工的自主节水意识，在企业上下形成良好的节水风尚。为节水型企业考核指标全面达标奠定了扎实的基础。

## 六、重视测试、计量精准

每日做好抄表计量工作，每日定期抄表，专人分析，并根据计量管理制度及时对各计量设施进行定期仪器校验，确保计量的准确率。

## 七、展望未来

水排污水的回收利用。将冷却水排污水利用到脱硫水，煤场用水，石灰石搅拌中，预计每年可以节约自来水\*\*\*\*\*吨，节约水费\*\*\*\*元。公司力争十年内不超过用水计划指标；尽最大可能保证间接冷却水的循环率达99%以上；力争万元产值新水取水量达到同行业领先水平。

水平衡测试可以促使企业提高管理水平，节能、降耗、减污，从而降低生产成本，提高经济效益，我司会继续挖掘节水潜力，持续推动节水工作，促进企业实现可持续发展。

有限公司

今年以来，区工业用水工作在区委、区政府的正确领导和上级业务部门的大力指导下，结合实际，制定措施，认真落实市政府与区上签订的工业用水工作目标责任书，较好的完成了万元工业增加值用水量目标任务。

## 一、用水目标的完成情况

2015年，区万元工业增加值用水量为103.6立方米/万元，2015年市上下达了万元工业增加值水耗下降率为5%的目标任务，1-11月份，完成万元工业增加值用水量98.5立方米/万元，同比下降4.9%，预计12月底，万元工业增加值用水量为98.3立方米/万元，同比下降5.12%。

## 二、节水措施落实情况

并签订了工业用水目标责任书。

二是积极开展考核检查工作。区上建立并执行了本地区万元工业增加值用水量统计、监测考核体系，按照目标责任书要求，半年、年终对目标责任书进行考核。一年来，先后多次组织人员深入到重点用水企业，对用水、节水情况进行检查指导，对好的做法进行鼓励推广，对存在的问题进行通报整改。

三是加大企业节水改造工作。依据《重点工业行业取水指导指标》加快淘汰落后高用水工艺、设备、建立用水动态平衡机制，大力推广节水工艺技术和设备，重点推广工业用水重复利用、高效冷却、热力和工艺系统节水、洗涤节水、工业给水和废水处理、非常规水资源利用等通用节水技术和生产工艺。淀粉企业对循环用水进行了改造，全面提升了工业节约用水能力和水平。

四是加强非常规水资源利用，积极推进工业废水处理。一方面充分挖掘地下水资源的利用，企业都在厂区内打井对地下

水资源进行利用，有效的节约了工业用水；一方面建立了污水处理站，工业污水全部进入工业管网，有力的加强了非常规水资源利用，积极推进了工业废水处理的回收利用。

五是组织开展节水型企业评价试点工作。依据《节水型企业评价导则》和《重点工业行业取水指导指标》，开展节水型企业评价试点工作；树立了节水型企业示范典型，总结推广节水型企业的成功经验，通过配套鼓励政策、社会监督、舆论引导等措施，推动重点行业加快节水型企业建设。

六是加强用水企业节水管理。对完不成节水目标的重点用水企业，当年不得参与年度评奖、授予荣誉称号等活动，对其新建投资项目和新增工业用地从严控制，并不得享受次年政府各项优惠政策。同时建立健全用水管理网络，强化用水基础工作，督促重点用水企业定期报送用水状况报告，完善重点用水企业用水工作联系机制，强化跟踪、指导和监督。每月底前，对重点用水企业用水情况进行分析，密切关注用水指标完成情况并依法对全区重点用水企业情况进行监测和监察。

### 三、存在的一些问题

一是企业水循环利用普及率低。随着经济的发展，工业用水量日益增大。在用水日益紧张的形势下，使用循环水系统是必要的，也是节水型社会建设的需要。

二是部分企业节水工作还不够到位。节水措施相对滞后，尤其是对企业节水起着决定作用的企业领导在节水的认识程度上有较大的差异。

三是企业节水发展不平衡。由于行业不同，水资源利用在成本中所占的比例不同，大企业节水工作好于小企业，用水量越大的企业相对节水工作规范点。

四是污水排放问题仍很突出。主要是部分企业投资建设的污水处理设施基本上由企业自行经营运行，投资大，消耗高，设施闲置现象不同程度地存在。因此，加强废水处理力度，提高污水处理率和污水回用技术是十分必要的。

#### 四、今后工作打算

一是增强工业企业的节水意识。全面启动各项节水措施，形成节水的良好氛围，同时，严格限制特种行业用水，加大对水资源情况的调度，保证企业能够正常用水，进一步加强基础管理工作，完善水资源统计报表制度，加强水计量管理。

二是建立用水管理新机制。合理确定全区用水量总量计划，对工业企业全面实施计划用水和定额用水管理，实行超计划累计加价，合理确定自来水、自备水再生水之间的比价关系。

三是大力推广工业节水新技术、新工艺、新设备。组织企业广泛开展水平衡测试，研究节水潜力和方向，加大节水改造投入，提高工业用水重复率，使更多的企业实现废水零排放，进一步加大高耗水行业 and 重点用水企业节水技术改造的力度，引进和消化吸收国内外的先进的节水技术，组织实施以提高用水效率为核心的节水示范工程。逐步淘汰耗水大、技术落后的工艺设备，确保新建项目的节水型器具使用率达到100%。

四是引导企业提高用水效率。大力开展节水宣传活动，弘扬科学、合理、节约用水的良好风尚，改变过去水是“取之不尽，用之不竭”的观念，提高工业企业的节约用水的思想意识，推进节约用水工作持久发展。大力发展和推广工业用水重复利用技术，提高水的重复利用率是工业节水的首要途径。要从政策上引导、经济上扶持工业企业改善生产工艺。不断提高工业企业重复用水利用率。

企业用水统计资料的科学、准确和完整提供基础保障。建立和完善工业节水价格机制。尽快改变现有工业用水体制，建

立和完善工业节水价格机制，利用水资源的市场化、商品化调节水价，进行分类管理，按产业部门和行业用途分类计算；水资源使用者要合理缴纳水资源使用费用，包括供水投入的成本费，排放污水治理成本费等；利用经济杠杆激励水资源的节约利用，发挥其最大社会经济效益。

各位领导、各位同仁：

大家好！

首先非常感谢市节水办给我提供一个这么好的平台，让我有机会与大家交流学习。在市节水办的多方指导、\*\*\*\*\*的高度重视和领导下，我作为一名普通的\*\*\*\*\*管理工作者，只是努力做好了自已应当做的事情而已。今天能代表受表彰的先进个人在这里发言，是对我们工作的肯定也是一种鞭策。我想就实际工作和个人的几点体会和大家互相交流学习，相信在座各单位和各位同仁也有很多好的做法值得我学习。水资源的重要性和不可替代性已勿须多言，目前我国的水资源已经呈现严重缺乏的状况，给我们的节水工作敲响了警钟。据悉，到2030年厦门市水量缺口将达到7.16亿吨，水资源将严重不足。同时，厦门的第一水源——九龙江流域的北溪引水工程，受到生活及工业废水污染威胁，抵御外来危害的能力非常薄弱。我市于今年4月开辟了“第二水源”，长泰枋洋水利枢纽工程，作为厦门市民饮用水的双保险。因此，节水工作和合理利用水资源是造福后代、利民利国而又意义深远的工作。

高校的使命是培养人才，而校园环境好坏对育人起着至关重要的作用。污水治理和淡水资源匮乏是制约社会发展的严峻环境问题。污水处理是治标，节约用水是应急，只有回归水资源生态循环才是治本。作为一名高校\*\*\*工作者，在节水工作中我有几点做法和大家汇报交流。

一、用制度管水

首先，在工作中，我们建立用水台帐，坚持每天对\*\*\*的总表进行抄报和分析，及时监控\*\*\*用水的波动情况。其次，健全节水管理网络和岗位责任制，完善计划用水和节约用水的具体管理制度；再次，每年根据员工规模制定了用水计划指标和节水目标，在对各区域分配用水指标当中，做到节水措施落实到位。

## 二、用心管水

节水工作不能马虎，走过场，必须要求我们把工作做细，做实，要有高度的责任感和使命感。我定期带领管水员对用水管网进行巡查，避免跑、冒、滴、漏现象，定期巡回检查问题能及时解决。如有发生水管破裂等用水事故，我们第一时间组织人员抢修，将水浪费降到最低。另外，定期对我们的污水及再生水回用系统进行检查和检修，确保处于一个良性运行状态。每天能给我们节约1800吨的自来水，以及500吨的中水用于回归厂区湿地系统的生态循环。能做到管理工作落实到位，真正取得节水实效。

## 三、全员节水

1、上级重视，这是能做好节水工作的前提，在节水工作中，我们得到了厦门市节水办领导和各位专家的多方指导，同时我们公司从领导层面在厦门建设初期就深刻认识到：治污节水的重要意义，并以“同时设计、同时施工、同时使用”为原则，建设污水处理及再生水回用系统。避免了先建设后治理所带来的重复改造建设等诸多弊端。此外，还专门成立了节水工作领导小组，对校园节水工作实施规划指导，才使节水工作得以有效推进。

2、制度健全，科学的管理和健全的制度是节水的基础，在日常的管水工作中，必须健全管理制度，用制度去管水。

3、管理到位，工作不折不扣地落实是节水的关键，在节水工

作第一线，要培养一线管水员的责任意识和奉献精神，让他们能踏踏实实做好用水台帐，管网巡查和问题整改等工作。

4、全员参与，每个人参与节水工作是节水的保障，节水是一项需要全民参与的系统工程，在节水工作中要充分发动和挖掘师生员工的节水力量，让人人参与节水，人人参与管水。

5、技术运用，重视节水新技术的运用这是做好节水的根本，做好污水及再生水的处理与回用，推广节水设备和器具，加快工艺用水技术改造和供水管网改造，降低管网漏失率，做到科技节水。

以上是个人的一点体会，我想，所有获奖的同志都不会沉醉在今天的荣誉与掌声中，这对我们今后的节水工作是莫大的鞭策。“节水之路漫漫，吾将上下求索”。污水治理和节水工作还任重道远，是一项功在当代，利在千秋的事业。我们将在今后工作中加强工作力度，改进工作机制，争取取得新的突破，共同推进我们厦门市的节水工作。同时，也衷心祝愿厦门的明天更加美好！

谢谢大家。

## 企业工作报告格式篇二

### 二、主要工作

#### (一)完善机制，助推福利企业发展

坚持以政府为主导，发挥民政部门职能作用，加强统筹协调，整合社会资源，为福利企业的发展提供多重保障。一是政府推动。市委市政府十分重视弱势群体基本生活保障，为让发展成果更多的惠及弱势群体，积极营造残疾人平等共享的就业环境，以提高残疾人就业率促进人际和谐，以福利企业健

康发展促进全市社会和谐，把福利企业发展摆上了重要位置。二是部门联动。税务、财务、残联、劳动、卫生、金融等相关部门，在福利企业的申办和管理中，各司其职，相互协作，民政和税务部门还建立了联席会议制度，每月对企业检查一次，互通情况，发现问题及时整改，没有问题的按月及时退税。三是社会互通。通过报纸、电视等新闻媒体，开设福利企业发展专题专栏，宣传企业，让社会了解政策现状和发展趋势。政府、部门、社会互联互通，营造政府重视福利企业，部门支持福利企业，社会重视福利企业的良好氛围。

## (二)理清思路，规范执法服务活动

残疾人职工是福利企业职工中的特殊群体，残疾职工的管理教育是福利企业管理的关键，为此，我们从落实政策入手，重点抓好三个方面工作：一是抓基础设施建设。要求企业完善“三室”（即康复室、娱乐室、图书室），配备适合残疾人职工的餐厅、浴室、专用通道、无障碍设施。细节设计无微不至，让残疾职工有家的感觉，有的企业还专门制定了娱乐、康复、心理疏导等规章制度。二是抓基本权益保障。维护残疾职工基本权益是工作的根本。我们每月都安排人员到企业了解残疾职工的保险办理、工资发放、上岗比例、工作时间等情况。各企业在保证保障残疾职工每人每月550元的最低工资足额及时发放的同时，还百分之百的为残疾职工办理了“四金”，残疾职工的福利待遇得到有效保障。三是抓心理辅导教育。让残疾职工更好地融入企业，融入社会，心理疏导教育是重要的一个侧面。有条件的福利企业还开展了残疾人一帮一活动、心理健康教育课、请知名人士讲座、开办残疾职工之家，经常举办一些技能比赛、团队合作游戏文体活动等，如正龙食品、中博刚制品等针对残疾职工制订了“对残疾职工实施的优惠政策”，每逢重大节日，企业还为残疾职工发放生活用品和礼品、改善伙食，丰富职工的精神文化生活。普及健康知识，增强心理素质，开发残疾职工潜能，帮助残疾职工解除心理困扰，提高残疾职工适应能力。有的企业还定期开办辅导人员培训班，不断提升管理的专业

水平。激励残疾职工，热爱工作，奉献社会。走出了教育和就业、培训结合的新路子。

## 企业工作报告格式篇三

本人对自己一年来工作评价如下：

（一）定位正确。关于定位，本人入职时有过一个表态：一是鞍前马后打好下手，做到“鞍前不越位、马后不掉队”；二是协作配合做好帮手，做到“分工不分家、添柴不添乱”；三是尽心竭力当好同志们的鼓手，在分管工作范畴做到“统揽不包揽、放手不撒手”。我这话不是应景的说词，而是工作的指针，一年来我在努力地践行，虽然效果不是我自己说了算，但自我感觉还是良好，具体的例子就不举了。

1、学习；

2、调研；

3、引导。

1、协调内外上下关系；

2、保障相应条件；

3、承担必要责任。

（三）成效小有。就我分管的工作而言，看得见的成绩都是学校和机关的同志们做出的，我不敢贪天之功，就不统计数据了。站在岗位职能来看，我觉得自己的主要成绩体现在：在我分管的工作中，一是思路更清了，工作更实了；二是协调更顺了，环境更优了；三是氛围更好了，局面更新了。

（一）为人太直。为人直不是问题，但太直就有问题。经反

省，我认为根源在于和同志们沟通不够，同一句话、同一个做法，熟悉我的同志能理解、包容，不熟悉的就可能接受不了。

（二）要求过高。要求高也不是问题，但太高就是问题。通过反省，我认为根源在于深入一线不够，有些要求脱离了工作实际。

（三）研究不深。我分管的工作大多是服务性工作，对于如何落实“为育人服务、以服务育人”宗旨研究不深入，具体措施针对性还不够强。

（一）“换位”待人。这个“换位”主要是换位思考，今后一定要坚持凡事站在别人的角度想一想，说的话、提出的措施尽可能让大家接受。

（二）“换地”工作。这个“换地”指的是要更多地深入一线，要了解最真实的情况，提出有针对性的措施，保证工作的实效。

（三）“换脑”学习。随着工作的推进，我深感脑子越来越不够用，今后一定要加强学习，不断更新知识与理念，让自己的大脑“升级”。

## 企业工作报告格式篇四

为了做好20xx年安全生产隐患排查整治工作，供应处严格按照公司隐患治理相关规定要求认真开展隐患排查，将事故隐患消除在萌芽状态，防患未然。确保20xx年隐患排查治理到位。

一是周密部署，广泛发动。供应处精心安排部署，严格落实领导责任，明确时间步骤，细化内容要求，严格治理标准，确保职责明晰、任务明确、责任到人、工作到位，供应处依据专项排查方案内容制定对照检查表，督促各科室、车间认

真按表检查，严格落实隐患排查治理主体责任，通过及时部署、全面动员、广泛宣传，将全处安全生产责任分解落实到了每一名员工身上，提高各车间科室开展隐患排查治理的主动性和积极性，形成安全生产人人负责的良好氛围。二是全面排查，突出重点。在隐患排查工作中，紧紧抓住安全监管工作中存在的薄弱环节和突出问题，从“人、物资、环境、管理”四个方面全方位系统性开展隐患排查治理活动，提高事故防范能力。同时有针对性开展隐患排查治理，突出加强了危险化学品库的安全管理，严格其储存和发放；强化老山洞库区的防火管理，供应处物配中心个基层班组运用自查、互查、抽查等方式，查找身边隐患。全处员工认真学习hse管理制度，对转岗和调入的员工进行hse体系、风险识别、危险化学品安全管理等知识培训，加强了门禁管理，做到监管到位，除对入库车辆、人员检查、登记外，还要进行hse提示。库区24小时值班，不定时巡逻，对重点部位实施24小时视频监控。开展隐患排查和“三违”查处先后查出各类安全隐患和问题17项，最大限度消除了物的不安全状态和人的不安全行为，实行有落实有整改有回声的闭锁式管理。在全面排查的基础上突出重点，落实重点人员安全隐患排查责任制，有效保障了安全不放心人的排查，同时将危险化学品库区安全管理、车辆装卸、消防设施、库内物资摆放安全作为隐患排查的重点。提高安全监督排查的针对性、动态性和时效性。一月下旬，供应处组织了对库区32个库房及四个料场逐个进行了拉网式“全方位解剖”检查，查出各类隐患17个，全部落实了整改措施。

（三）登记建档，有序推进。对本单位事故隐患排查治理情况进行统计，要进行登记归类建档，建立和完善隐患排查治理的分级监管网络，通过建立隐患排查制度、隐患治理制度、治理验收制度，建立完善的监督管理台帐、日常检查记录台帐和隐患整改治理台帐。

（四）强化监管，跟踪督促，及时总结。建立隐患排查治理

情况报送制度，对排查出的安全隐患，认真进行梳理分析，随时跟踪检查，能整改的必须立即整改，对一时难以解决的必须拟定整改计划，保证人、财、物的投入。同时，对存在的问题，全面认真总结，客观分析，并提出针对性的解决措施，专项行动总结一是要检查化工原辅材料的储存情况，二是要检查安全防护设施、安全消防装备的完好情况，重点检查人身防护设施，如防护栏、行车、平台格子板、地沟盖板是否完好，同时根据季节检查巡检通道是否防滑。三是检查装置现场检维修作业情况，逐一排查施工作业现场存在的隐患。四是查员工的安全意识和安全行为，检查现场是否有违章操作行为。

#### 四、建立制度，建立患排查治理长效机制

供应处通过今年以来开展安全生产隐患排查治理专项行动，建立健全隐患排查治理制度，努力实现隐患排查治理工作规范化、制度化和重大危险源监控科学化，逐步形成长效机制。对于现场查处的安全薄弱环节和隐患，立即通知相关单位采取相应措施进行治理；对不能及时处理的问题，认真分析各种不良因素产生和存在的原因，做到从源头上杜绝隐患，并责令限期整改。

三是进一步创新完善安全保卫、消防演练、环境保护、紧急发料等应急预案，做到人人熟练掌握。

## 企业工作报告格式篇五

近年来，企业的经营环境发生了重大的变革，经过多年努力，已经成功融入到世界经济中，这对于我国企业的发展不仅仅是一种挑战，更是一种机遇。我国企业在新的社会发展时期，面临着利润增长模式变化与产业结构转型的挑战，企业要想实现可持续发展，就必须积极适应社会发展趋势，改革传统管理模式，本文主要分析企业管理模式与企业管理工作的开展。

企业属于国民经济的发展命脉，自从改革开放之后，我国的经济水平得到了迅速的腾飞，以往传统计划经济体制已经难以满足社会发展了，虽然近年来企业的管理工作取得了一定的经验，但是在与现代模式的对接上还存在一些问题。在21世纪初期，我国成功加入了wto[]经过多年努力，已经成功融入到世界经济中，这对于我国企业的发展不仅仅是一种挑战，更是一种机遇。我国企业在新的社会发展时期，面临着利润增长模式变化与产业结构转型的挑战，企业要想实现可持续发展，就必须积极适应社会发展趋势，改革传统管理模式，与现代化轨道接轨，突破传统的思想观念，用现代化管理思想来促进企业发展。

### (一) 制度化的企业管理模式

制度化的企业管理模式最早产生于美国，在二次工业革命后，美国社会开始探究工业化发展与人性之间的关系，企业管理模式开始从传统管理模式转化为制度化管理模式，该种管理模式可以提升企业管理工作的有效性，避免管理工作发生混乱，保证企业朝着稳定的方向发展。当然，企业管理制度并非一人拟定，而是由各个部门管理人员共同商定，该种管理模式从本质上而言是建立在“经济人”理论上，该种管理模式有着显著的时代性特征，但是却带有资产阶级剥削本质的意味。

该种制度对于员工权利与义务的要求是不平等的，员工需要时时刻刻服从规章制度，但是高层管理人员却不需要，久而久之，就会导致员工对于企业的发展失去信心。

### (二) 情感化的企业管理模式

情感化的企业管理模式是在制度化管理模式基础上发展而来的一种管理模式，情感化的企业管理模式强调用人性化管理理念来开展管理工作，从西方组织行为学角度而言，人除了有工作的需求，还有情感需求，因此，企业不仅要满足员工

的物质需求，还要在管理要素中融入保健因素与激励因素，尤其是激励因素，在企业管理中融入激励因素可以很好地满足员工的情感需求。

### (三) 血缘化的企业管理模式

血缘化管理模式即家族式管理模式，该种模式有着非常悠久的历史，从封建时代传承下来，企业管理人员由家族成员担任，该种管理模式在世界范围内都是非常普遍的。血缘化的企业管理模式有着一定的代表性，企业的发展主要依靠血缘关系来维系，可以保障执行工作与决策工作的统一性。

### (一) 企业管理模式

企业管理模式即企业在日常管理工作中为了顺利实现经营目标形成的经营框架，该种框架对于企业的可持续发展是非常有意义的，对于企业来说，除了以上几种常见的管理模式之外，还包含很多的内容，如企业自身技术路线、资源应用方式、组织结构优化模式等等，这些内容都与企业架构调整与组织调整相关。

### (二) 企业管理模式现代化

第一，企业管理现代化这一概念是不断的发展的，需要在社会生产力角度上进行调整，企业管理现代化是一种适应时间与空间的新型管理模式，该种管理模式会随着时代的发展产生变化，赋予其新的时代内涵。

第二，企业管理现代化是一种世界范畴，不同国家整体发展水平存在一定的差异，无论是何种类型的企业，都要无时无刻的面对世界格局的变化，这些变化会致使企业出现质变，为此，企业必须要掌握发展时机，积极改革自身的管理模式。

第三，企业管理现代化的变革需要满足系统性特征，企业管

理模式的完善是一个循序渐进的过程，并非依靠某个环节的完善就能够实现，这种变革是循序渐进的，不能随心所欲的更改，企业要想获取到发展，就需要不断审视自身管理系统中存在的缺陷，让自身可以突破发展瓶颈。从这一层面而言，企业管理现代化属于典型的系统工程，会涉及到人力、物力、财力等大量的因素，必须要进行深入分析才能够完善。

企业要想在激烈竞争的现代社会获取到发展，必须要采取科学有效的措施提升自身的劳动生产力，对现有的资源进行合理配置，让自身的发展迈入科学化脚步，不断提升自身的实力，解放生产力。在日常管理工作之中，管理人员需要从自身的管理框架着手，对深层次结构问题开展调整工作，提升企业管理模式的现代化水平。对于企业而言，应该重视知识经济现代化的发展趋向，因为企业的发展以及可存续性，已经成为企业经营一个重要的问题。企业的盈利实际上应该建立在企业自身的可持续性的发展当中，只有企业在日常的管理过程当中能够更多地重视企业的发展整体系统优化，才能够更好地让企业的管理功能发挥到更好的水准当中。因此，企业应该追求精细管理，为科学管理奠定重要的制度基础，从而为企业员工的积极性提供一个重要的管理平台。

此外，在现代化发展进程中，企业要避免盲目追求利益，看到自己身上肩负的社会责任，看自己应该如何在社会中塑造出良好的品牌形象，不断提升自己的市场占有率。同时，企业还要积极利用先进的科技水平，提升自己的发展空间，对相关信息进行集中性处理，避免信息过于分散影响企业的综合竞争力。

企业的现代化管理是需要企业更多重视企业的管理模式，从而促进企业内部各项不同的资源进行整合，为企业的高效管理以及组织有效性提供一个重要的资源平台，进一步使得企业可以解放生产力和发展生产力，促进企业在新的时代条件下得到可持续的发展。

# 企业工作报告格式篇六

国有企业具有一定的行政性。由于历史原因，中国国有企业的分类相当复杂。下面本站小编给大家分享几篇国有企业工作报告，一起看一下吧！

## 第一部分 20xx 年工作回顾

### 一、20xx 年开展的主要工作

(一)以“三抓三改三提升”为抓手，扎实开展党的群众路线教育实践活动

公司党委坚持“敬终如始，善作善成”的原则，把活

动与推进当前工作、促进工程建设、解决问题瓶颈结合起来，做到规定动作不走样、自选动作有特色，以教育实践活动的成效促进公司稳步发展，确保活动取得实效。

1、高度重视，精心部署，“四个提前”做好活动准备。提前抓好学习动员，提前深入调查研究，提前做好问题整改，提前谋划载体设计。成立教育实践活动领导小组及领导小组办公室，健全组织机构。印发实施方案，制定工作计划，强化实施保障。

2、深入学习，广泛走访，确保教育实践活动质量过硬。活动期间共组织 8 次中心组集中学习；通过党委书记讲党课、开通党员学习微平台等形式，加强对广大党员干部的教育；公司领导开展了“四个一”基层调研走访活动，各支部党员领导干部主动上门进行走访、互访；进行网络无记名调研，通过多个渠道共征求意见和建议 584 条。

3、从严要求，深刻查摆，确保改进作风有的放矢。梳理形成

领导班子“四风”问题清单 22 类 50 条;组织领导班子 成员累计谈心 72 次, 督导班子成员认真撰写对照检查材料, 召开了专题民主生活会, 认真开展批评与自我批评, 提出批评意见 230 余条。

4、狠抓整改, 建章立制, “四项措施”全力推进落实。一是认真制定方案抓整改, 研究制定了“两方案一计划”, 完善制度建设体系, 计划新建和修订制度 68 项目前已发布制度 46 项;二是着力办好“三件事”抓整改, 切实围绕中心工作和群众需求抓大事、办实事、解难事。把职工群众反映烈的热点问题细化为 58 个具体事项, 逐一整改解决;三是深入服务职工群众立查立改, 在走访过程中快速解决了调试期间加班人员用餐、运行人员倒班宿舍、厂区通勤车运行、隔离操作单流程繁琐等具体问题。协调解决年轻员工团购住房、协调职工子女入园入学等实际问题;四是强化正风肃纪抓整改, 把改进工作作风纳入党风廉政建设和反腐败工作目标管理。严控八项规定相关的费用指标, 业务接待费比去年同期下降 60%, 会议费比去年同期下降 63%。

通过认真组织开展教育实践活动各环节的工作, 公司党员领导干部对群众路线的思想认识与宗旨意识得到强化;广大党员干部在活动中聚焦作风建设, 深入学习、调研, 真正与群众交心谈心, 对自身存在的问题有了全面了解和深入剖析, 能够主动查摆问题, 立足本职工作抓好自我整改, 在发现问题、剖析问题和解决问题的过程中努力践行科学发展观, 增强了大局意识, 构筑了各部门、各领域之间的团结协作、和谐共进的氛 围, 工作作风与精神风貌明显提升;通过关注员工思想动态、建立领导干部基层调研机制、设立领导接待日以及建立慰问、帮扶机制等多种形式, 进一步拓宽了党员领导干部与职工群众直接联系与沟通渠道。同时注重从解决职工群众关心的热点、难点问题入手, 提高了职工群众的满意度, 增强了党组织的凝聚力, 党群关系进一步密切, 汇聚了推动公司科学发展的强大力。

## (二)注重精神统领，坚定建好 xxxxxx 的信念

1、聚焦重点，学以致用，提升干部职工理论水平。认真坚持中心组理论学习制度，全年共组织 17 次党委中心组理论学习，主要学习群众路线教育实践活动精神、系列重要讲话、安全文化、法律风险管理、集团公司第三次党建工作会精神等内容，坚持学用结合，做到有讨论、有记录。学习领会xx届四中全会精神。及时与支部共享xx届四中全会 学习资料，要求各支部充分利用“三会一课”平台进行集中学习；以会议精神学习、解读为主要内容，编制《干部职工学习资料》、《学习文摘》，供领导干部和党务工作者学习；运用网络平台，及时将学习材料上传至内网党建信息栏，供广大党员、职工开展自主学习。进一步把广大党员和职工的思想 and 行动统一到上级决策部署和公司年度 任务目标上来，始终保持积极进取、奋发有为的良好状态，积极推动p1000 首堆建设。

2、科学规划，严格制度，抓好党员学习教育 制定了 20xx 年度公司党员学习计划，明确学习内容和时间安排， 深入开展形势任务教育和政治理论学习，定期发布形式多样的学习材料，重点学习社会主义核心价值观、党的群众路线教育实践活动精神、系列重要讲话等内容，注重讨论交流，完善学习记录，积极推进学习型组织建设，提升党员政治素养。

## (三)加强队伍建设，提升科学发展的凝聚力和竞争力。

1、坚持民主集中制 公司党委始终保持团结奋进的优良作风，严格执行“三重一大” 相关制度，坚持民主集中制原则，把集体领导和分工负责有机结合起来，广开言路，多方听取职工群众意见，确保了各项重大决策和重大 问题能够科学、及时和准确地处理。

2、深入推进作风建设 切实发挥党组织密切联系群众的优势，开展好领导基层走访、员工思想动态调研等工作，深入了解员工所思、所想，用心解决基层实际困难。严格党内政治生

活，用好批评与自我自评的武器，高标准严 要求开好领导班子专题民主生活会。

3、落实党管干部责任 完善干部管理制度，建立规范的选人用人机制，公司通过公开竞 聘、组织选拔两种方式，共选拔提任了 xx 名干部。

## 一、国有企业改革发展基本情况

截至20xx年底，全国国有及国有控股企业(不含金融类企业，以下简称全国国有企业)14.47万户，资产总额85.37万亿元，所有者权益29.17万亿元，在册职工3672.4万人，离退休职工1655.3万人□20xx年，全国国有企业实现营业收入39.25万亿元，实现利润总额2.58万亿元，上缴税金3.45万亿元，分别约占全社会工商企业的35%、43%和40%。其中，纳入国资委系统监管的企业资产总额、营业收入、利润总额、上缴税金分别占全国国有企业的71.2%、87.3%、80.7%和75.8%。

改革开放以来，国有企业改革作为经济体制改革的中心环节，不断深入推进，走过了艰难的历程。从改革开放初期到十四届三中全会，大体上用了20xx年时间，通过扩权让利、实行承包经营责任制等措施，把国有企业引入市场。之后用了20xx年左右的时间，通过“抓大放小”、困难企业退出、分离企业办社会职能、转换经营机制、建立现代企业制度等一系列措施，着力解决国有企业走向市场后暴露出来的结构不合理、机制不适应、社会负担重、历史包袱多、企业冗员严重等问题。特别是党的xx届四中全会作出《关于国有企业改革和发展若干重大问题的决定》，全面阐述了国有企业改革发展的基本方向、主要目标和指导方针，1998年开始实施国有企业改革脱困的“三年攻坚”，为新世纪国有企业改革发展打下了坚实基础。党的xx大以来，国有资产管理体制进行了重大改革，从体制机制上推进政企分开、政资分开、经营权和所有权分离，国有经济布局结构不断优化，国有企业

发展活力不断增强，国有企业改革发展取得显著成效。

### (一) 国有企业布局结构发生重大变化。

一是通过改制、兼并、租赁、出售等方式，国有企业从中小企业层面逐步退出，国有企业的战线大大收缩，布局结构得到优化。二是通过实施政策性关闭破产，用了十几年的时间，使5010户长期亏损、资不抵债、扭亏无望的国有大中型困难企业和资源枯竭的矿山平稳有序退出市场，并妥善安置了职工。三是推动国有资本逐步从一般生产加工行业退出。在39个工业行业中，有18个行业国有企业总产值占比低于10%，国有资本更多地向关系国民经济命脉和国家安全行业和领域集中。四是一批国有企业在竞争中发展壮大。上榜《财富》世界500强的国有企业由20xx年的6家增至20xx年的54家。

### (二) 政府和国有企业之间的关系发生重大变化。

一是政企分开迈出了实质性的步伐。随着财政体制改革和金融体制改革的深入，财政预算不再安排用于补充国有企业资本金性质的支出，也不再安排资金来弥补企业的经营性亏损，银行也不再为困难企业输血。国有企业以全部法人财产对外承担责任，成为独立的法人实体。二是政府公共管理职能与出资人职能初步分离。党的xx大确立了“权利、义务和责任相统一，管资产和管人、管事相结合”的国资监管重大原则。各级国资委的组建，在政府机构设置上实现了公共管理职能和出资人职能的分离。《中华人民共和国企业国有资产法》和《企业国有资产监督管理暂行条例》，从法律层面确立了国资监管机构的职责定位。三是对国有企业监管方式不断完善。建立和完善业绩考核、重大责任追究等机制，使国有资产经营责任得到层层落实；建立根据经营管理绩效、风险和责任确定企业负责人薪酬的制度，实现“业绩升、薪酬升，业绩降、薪酬降”；深化内部分配制度改革，加强职工收入分配调控；加强产权流转监督，形成覆盖全国的国有产权交易监控平台，从制度上遏制国有资产流失；强化财务监督、外派监事会监督、

审计监督、纪检监察监督和巡视监督，加强境外国有资产监管，基本形成企业国有资产经营管理重点环节的监督体系；建立并逐步完善国有资本经营预算制度，落实国有资本出资人收益权。同时，充分尊重企业作为独立市场主体的法人财产权和经营自主权，不干预企业生产经营活动。

### (三) 国有企业经营机制发生重大变化。

一是公司制股份制改革深入推进。全国90%以上的国有企业完成了公司制股份制改革，中央企业的公司制股份制改制面由20xx年的30.4%提高到20xx年的72%。二是公司治理结构逐步规范。按照《中华人民共和国公司法》和《中华人民共和国企业国有资产法》的要求，多数国有企业建立了股东会、董事会、经理层和监事会等机构。在部分地方国有企业和50家中央企业进行建立规范董事会的试点，企业科学决策水平和风险防范能力明显提升。三是劳动、人事、分配三项制度改革逐步深化。国有企业普遍实行全员劳动合同制、员工竞争上岗和以岗位工资为主的基本工资制度。积极探索党管干部与市场化选聘企业高层管理者相结合的有效方式，中央企业有141个高管职位在全球公开招聘，累计选聘各级经营管理人员60万人。

### (四) 国有企业发展质量和运行效率显著提升，对经济社会发展的贡献进一步显现。

一是经营实力不断增强，经济效益大幅度提升。20xx—20xx年，全国国有企业实现营业收入从10.73万亿元增长到39.25万亿元，年均增长17.6%；实现净利润从3202.3亿元增长到1.94万亿元，年均增长25.2%；上缴税金从8361.6亿元增长到3.45万亿元，年均增长19.4%。截至20xx年底，全国国有企业资产总额85.37万亿元，所有者权益29.17万亿元，分别是20xx年的4.3倍和3.5倍。二是科技创新取得重大进展，核心竞争力进一步提升。截至20xx年底，全国国有企业拥有自主知识产权

权专利21.4万项，其中中央企业13.7万项。大型企业已成为科技创新的重要力量，中央企业拥有科技活动人员和研发人员125万人，其中两院院士226人；载人航天、绕月探测、深海钻井平台、深潜探测等一大批具有自主知识产权和国际先进水平的成果，成为我国科技创新的典范。三是“走出去”步伐不断加快，国际化经营能力明显增强。20xx年，中央企业对外直接投资499亿美元，境外工程承包营业额538亿美元。截至20xx年底，中央企业境外资产总额3.1万亿元，营业收入3.5万亿元，实现净利润1034.5亿元，分别占全部中央企业的11%、16.9%和11.3%。四是积极履行社会责任，为经济社会发展作出重要贡献。能源企业克服价格倒挂困难，全力保障电力和成品油供应，电网电信企业全力投入“村村通”工程，为保障市场供应、支持民生工程作出积极贡献。国有企业大力推进节能减排，“”期间中央企业节能4900万吨标准煤，是国家下达节能考核目标的1.8倍，化学需氧量和二氧化硫排放量明显减少，为国家完成节能减排目标作出积极贡献。在实现发展成果全民共享方面，国有企业作出应有贡献。20xx—20xx年全国国有企业累计上缴税金17.1万亿元。20xx年占全国税收的38.4%；截至20xx年底全国国有企业划归社保基金国有股权2119亿元，占全部社保基金财政性收入的43.1%；20xx年以来，国有企业开始上缴国有资本收益。国有企业积极参加各类社会保险，规范构建职工福利保障体系，切实保障农民工和劳务工合法权益，同时还承担了1655.3万名离退休职工的管理。国有企业积极参与定点扶贫、援疆援藏和各类社会公益事业，92家中央企业定点帮扶189个国家扶贫开发工作重点县，44家企业在新疆、40家在西藏开展了各类援助帮扶工作。在应对雨雪冰冻和汶川特大地震等严重自然灾害中，在北京奥运会、上海世博会和国庆60周年阅兵等重大活动保障中，国有企业不畏艰难、勇挑重担，发挥了骨干中坚作用。

国有企业改革发展取得的显著成效充分证明，中央关于国有企业改革发展和国资监管体制改革的一系列重大决策部署是

完全正确的，公有制与市场经济是可以有效结合的，改革开放30多年探索走出的中国特色社会主义国有企业改革发展道路必须继续坚持。

## 二、国有企业改革发展存在的问题

国有企业改革发展虽然取得很大成效，但改革仍处于过程之中，需要进一步解决的体制问题、机制问题、结构问题、历史问题仍然很多。

### (一) 国有企业改革与建立现代企业制度的要求还有相当差距。

一是国有企业治理结构还不完善。国有大型企业母公司层面的公司制股份制改革步伐相对较慢，不留存续资产的整体上市等制度性难题有待进一步探索解决。国有企业的规范董事会建设还处于不断探索完善的过程中，董事会的考核和外部董事的选拔、任用和评价机制还不完善，国资监管机构、董事会和经营管理层之间的关系需要进一步理顺。二是企业经营机制与市场经济要求还有很大差距。国有企业经营者管理制度还不能适应现代企业制度的要求，企业经营者的行政化管理色彩还依然存在，尤其是缺乏市场化的退出通道。一些国有企业内部三项制度改革还需要进一步深化，市场化选人用人和激励约束机制还没有真正形成。三是对进一步深化国有企业改革的紧迫性认识不足。一些国有企业存在重发展轻改革、重速度轻效益的倾向，加之外部环境更加复杂，维稳压力加大，改革成本上升，对突破改革重点难点问题有畏难情绪，重点领域改革进展相对迟缓。

### (二) 国有企业发展方式还比较粗放，布局结构还需进一步调整。

一是布局结构还不尽合理。国有企业目前大多仍分布在传统产业，战略性新兴产业比重比较低。一些企业发展还主要依靠扩大规模、增加投入，从外延式扩张模式向内涵式增长模

式转变的任务相当艰巨。一些行业产业集中度较低，资源配置效率不高，核心竞争能力不强，重复建设、恶性竞争、资源浪费、环境污染等问题还没有很好解决。二是企业创新能力亟待提高。与国际先进企业相比，国有企业研发投入强度还比较低，技术创新能力还比较薄弱，缺少具有自主知识产权的关键技术和知名品牌，不少核心关键技术仍受制于人。三是国际化经营能力比较弱。国有企业跨国经营指数远低于国际水平，缺乏与国际化经营相适应的高素质人才队伍。一些企业对国际化经营缺乏总体战略和发展规划，境外经营风险意识不强，管理制度不够完善，境外重大经营风险和资产损失时有发生。

### (三) 国有资产管理体制有待进一步完善。

一是政企不分、政资不分问题仍然存在。应由企业自主决策的一些重大事项仍由政府负责审批，一些地方政府对企业日常经营活动的干预有增加的趋势，各类型的重复检查日益增多。经营性国有资产尚没有实现集中统一监管，仍有大量国有资产分散在多个政府部门管理，导致政出多门，监管规则不一致，资源配置分散，经营效率低下。二是国有资产管理体制和制度需要进一步完善。出资人职责和政府公共管理职能的分离还不到位，存在较大的交叉重叠。由于体制摇摆，有些已经交由特设机构履行出资人职责的国有资产，复归政府部门实施行政管理。国有自然资源类、金融类、文化类和非经营性国有资产的监管体制和制度还需要进一步探索建立。三是国资监管效率和水平亟待提高。国资监管的及时性、有效性、针对性还不够强，国有企业收入分配管理、资本经营预算、境外资产监管等方面的制度体系需要进一步完善。一些地方国资监管机构的行权履职方式需要进一步改进，干部队伍的整体素质和履职能力有待进一步提升。

### (四) 国有企业各种社会负担还比较沉重。

一是国有企业办社会职能还没有完全分离。以中央企业为例，

截至20xx年底，中央企业还有医院、学校和管理的社区等办社会职能机构8000多个，对这些机构的费用补贴每年多达几百亿元。二是离退休人员管理和困难群体帮扶需要大量补贴。中央企业现有离退休人员523.6万人，还有困难职工等100多万人，企业为此需要承担大量管理和其他负担。三是厂办大集体改革难度加大，解决国有企业厂办大集体问题需要付出很大改革成本。

### 三、进一步推进国有企业改革发展的工作思路与措施

一是继续深化国有企业改革。坚持市场化改革方向，推动具备条件的国有大型企业实现整体改制上市或主营业务整体上市，不具备整体上市条件的要加快股权多元化改革，有必要保持国家独资经营的也要加快公司制改革。继续完善电力、电信、石油石化等特殊行业的改革措施，根据产业发展实际进一步放宽市场准入，同时加强行业监管。加快推进铁路、邮政和盐业等企业的体制改革，实现政企分开、政资分开。进一步完善现代企业制度，规范董事会运作，形成股东会、董事会、监事会、经理层各负其责、运转协调、有效制衡的机制。建立健全适应现代企业制度要求的企业领导人员选聘、考核、奖惩和退出机制，探索职业经理人制度。深化企业内部劳动、人事、分配制度改革，切实转换企业经营机制。

二是继续完善国资监管体制机制。坚持政企分开、政资分开，完善“三统一、三结合”的出资人制度。进一步明确国资监管机构性质和职责定位，推进经营性国有资产分级集中统一监管。加快制定与《中华人民共和国企业国有资产法》、《中华人民共和国公司法》、《企业国有资产监督管理暂行条例》相配套的法规规章，建立完善加强国有资产基础管理、防范国有资产流失、重大资产损失责任追究等方面的制度办法。建立健全覆盖全部国有企业、分级管理的国有资本经营预算制度，合理分配和使用国有资本收益。完善经营业绩考核体系，探索对不同性质国有企业分类考核和监管的办法，提高监管的有效性。健全企业负责人薪酬管理制度，完善职

工收入分配调控方式，形成激励和约束有效结合的机制。推进出资人监督与审计、纪检监察监督的有机结合，充分发挥外派监事会制度的积极作用，提高监管的针对性和有效性。进一步完善国有金融资产、文化资产、行政事业资产和自然资源资产的监管体制和制度。

三是着力推进国有经济布局优化。完善国有资本有进有退、合理流动机制，大力推进国有企业重组和调整，推动国有资本向重点行业和关键领域集中，向优势企业集中。鼓励企业通过跨国并购、参股、上市、重组联合等方式，加快“走出去”步伐。着力培育一批具有国际竞争力的世界一流企业，代表国家实力，配置全球资源，参与国际竞争。引导企业突出主业，加大内部资源整合力度，采用多种方式剥离重组非主业资产。积极利用资本市场和产权市场，吸收民间资本参与国有企业改制改组，形成各种所有制经济公平竞争、相互促进、共同发展的格局。

四是加快推进国有经济转型升级。加大淘汰落后产能力度，调整产品结构，提升市场竞争力。以信息化带动传统产业升级换代，促进制造业向高端发展。大力发展现代服务业尤其是高端服务业和生产性服务业。支持战略性新兴产业发展，突破并掌握一批核心技术，加快实现规模化生产。引导企业加大技术创新投入，促进产学研结合，增强技术开发能力和自主创新能力，培育知名品牌。鼓励企业参与跨国并购重组，提升在国际产业链中的层级。引导企业强化管理，提高发展质量和运行效率。

五是抓紧解决历史遗留问题和企业社会负担。研究制订有关政策措施，集中力量解决分离国有企业办社会职能、厂办大集体企业改革、离退休人员社会管理等问题。多渠道筹措资金，加大国有资本经营预算用于解决国有企业历史遗留问题的力度。研究解决职工关心的实际问题，妥善安置转岗职工，做好职工技能培训和再就业工作，确保企业和社会稳定。

六是推进国有企业更好履行社会责任。引导国有企业牢记使命责任，追求经济、社会、环境综合价值最大化，努力做依法经营诚实守信的表率、节约资源保护环境的表率、以人为本构建和谐企业的表率，成为国家经济的栋梁和全社会企业的榜样。切实保障职工安全、健康，维护职工合法权益。引导国有企业积极承担援疆援藏和定点帮扶任务，积极参与社会公益事业。

七是进一步加强和改进国有企业党的建设，把政治优势转化为企业的核心竞争力。把建设高素质经营管理者队伍、人才队伍、党员队伍、职工队伍贯穿国有企业党组织活动始终。坚持和完善“双向进入、交叉任职”的企业领导体制，保证党组织参与决策、带头执行、有效监督，发挥政治核心作用。进一步推进企业文化建设，弘扬和培育国有企业先进精神。完善职工代表大会、厂务公开和职工董事监事等制度，探索职工参与民主管理的有效途径和方式。进一步加强反腐倡廉建设，加强对国有企业重大决策的监督检查和专项治理，严肃查处各类违纪违法案件。

委员长、各位副委员长、秘书长、各位委员，全国人大会对国有企业改革发展情况进行专题审议，充分体现了对国有企业改革发展的高度重视和关心。我们将按照此次会议的审议意见，进一步改进工作，加快推进国有企业深化改革和科学发展，更好地发挥国有经济在经济社会发展中的主导作用，为全面实现小康社会宏伟目标作出更大贡献。

## 一、开展学习活动的的基本情况

(一)深入领会精神，加强组织领导，牢牢把握学习实践活动的正确方向和进程。学习实践活动开展后，县直机关工委从思想上高度重视、工作上精心谋划、贯彻上周密部署。认真学习领会中央、市、县领导同志重要讲话精神，紧密结合工作实际，研究贯彻落实的具体措施，确保所属企业学习实践活动沿着正确的方向扎实推进。在县委深入学习实践科学发

展观活动动员大会召开后，县直机关工委精心制定了《县直属机关工委企业党组织开展深入学习实践科学发展观活动工作实施方案》(石工委发[20xx]15号)，明确学习实践活动的指导思想、基本原则、目标任务和方法步骤。并迅速成立专门组织领导机构，制定学习实践活动进度表，明确职责，落实责任，建立健全情况交流、工作例会、信息报送、资料归档等日常工作制度。按照部署要求，先后召开三次阶段工作动员大会，总结前阶段工作，安排下阶段工作，所属企业整体学习实践活动井然有序，氛围浓厚。同时，请企业负责人列席参加县上转段动员会，以此引起企业领导人的高度重视。

各企业高度重视学习实践活动的开展，每个企业都召开了专门会议传达市县关于开展学习实践科学发展观活动会议精神，并进行认真研究，提出要求和目标。为加强对学习实践活动的组织领导，各企业成立了活动工作领导小组，支部主要负责人任组长，抽调责任心强、工作能力强的同志具体负责活动日常工作，按照市委和县委的要求，紧密结合本企业的工作实际制定了《关于开展深入学习实践科学发展观活动的实施方案》及分阶段活动日程表。于3月27日前各企业召开了全体党员和部分职工参加的深入学习实践科学发展观动员大会，各企业主要领导亲自作动员报告。如重啤公司杨安源总经理、农资公司罗小平经理、给排水公司廖建林董事长、人民宾馆秦晓俭总经理在所在支部作动员报告或主持会议。

(二)强化学习培训，深入调查研究，着力用科学发展观武装头脑。各企业把学习作为首要政治任务，始终贯穿于学习实践活动的全过程。坚持集中学习与小组分散学习相结合、集体学习与个人自学相结合、集体讨论与个人交流相结合、写笔记与写心得相结合，先后学习了xx大报告、上级领导的讲话精神、以及有关深入学习实践科学发展观辅导资料等，拓宽了学习视野，增强了学习效果。通过学习，广大党员落实科学发展观的自觉性、坚定性明显增强，解决问题的能力明显提高。积极创新学习载体，不断丰富学习内容。4月13日下午，为了深入推进县直机关所属企业学习实践科学发展观活

动工作，县委深入学习实践科学发展观活动领导小组办公室副主任、县直机关工委副书记刘光红组织县直机关所属企业党组织负责人和具体工作人员近20人，参观学习了运业公司##客运总站、国税局学习实践科学发展观活动工作后，在国税局会议室召开了工作促进会。会上，各活动单位畅谈了参观感受并汇报了前段时间的工作，县指导检查协调组的同志到会作了指导。

各企业坚持把理论学习作为学习动员阶段的中心任务来抓，引导党员干部进一步深化对“科学发展观”精神实质的认识和理解，结合学习党的xx大报告和国务院(20xx)3号文件，关于《树立和落实科学发展观》的讲话等各级领导同志关于落实科学发展观的一系列重要论述。同时，多数企业紧密联系实际，采取请进来讲与走出去学相结合、集体组织与个人自学相结合、专题辅导与原文学习相结合、经验介绍与成果分享相结合、讨论与撰写心得体会相结合等方法逐一进行学习和探讨，如重啤##分公司组织党员赴邓-小-平故里、三峡博物馆、红岩渣滓洞、白公馆进行了为期3天的参观学习，同时组织党员观看了电影《真水无香》，教育党员为民办好事办实事；给排水有限公司组织。

为了使党员全面普遍了解和掌握科学发展观的精神实质，达到学精管用。4月29日，县机关工委邀请县委党校副校长余跃江，在计生委会议室对给排水有限公司等7个所属企业130余名党员开展了集中辅导培训。培训主要围绕实践科学发展观形成的过程、实践科学发展观的背景、实践科学发展观的深刻内涵、怎样用实践科学发展观来指导企事业的科学发展等四个方面进行了详细讲解，进一步加深了对科学发展观基本内涵和根本要求的深刻理解，提高贯彻落实科学发展观的自觉性和坚定性。同时，参学人员还全面了解了《劳动合同法》等背景知识，掌握了劳动合同的订立与运用技巧。组织党员干部瞻仰烈士墓，接受传统教育。

(三) 广泛征求意见，深入分析检查，认真查找突出问题。在

深入学习、提高认识的基础上，把查找和解决突出问题作为工作重点，广泛征求和认真梳理各方面提出的意见和建议，研究产生问题的原因，进一步明确努力方向。一是采取多种方式广泛征求意见。通过下发征求意见函、设征求意见箱、召开座谈会、个别谈话等方式，全面、充分、广泛地征求了班组和广大职工等层面的意见，共征求到意见和建议95条，梳理归纳意见建议涉及班子14条、个人27条。二是认真召开领导班子专题民-主生活会和党员组织生活会。在召开专题民-主生活会和党员组织生活会之前，企业领导班子和全体党员按照科学发展观要求，结合企业实际和自身工作，认真查找存在问题。一方面企业领导班子广泛征求意见，特别是认真听取了员工群众的意见，深入查找个人和班子贯彻落实科学发展观方面存在的突出问题，重点查找个人和班子在思想观念、发展能力、管理水平等方面的差距与不足，企业班子在调整创新、优化结构，提升科学发展能力过程中存在的主要矛盾和突出问题，以及员工群众反映强烈的作风方面存在的突出问题，并分析产生这些问题的原因。领导班子成员之间坚持批评与自我批评相结合，普遍开展谈心交心，沟通思想，增进团结，找准问题，形成共识。另一方面一般党员干部围绕如何更好地发挥党员先锋模范作用，立足岗位争作贡献，推动企业更好更快发展等方面内容，查找自己的不足，并积极为企业科学发展建言献策。三是合力形成高质量的分析检查报告。班子主要负责同志全程主持分析检查报告的起草、修改工作，对征求到的各方面意见和建议进行研究梳理，形成了班子分析检查报告7个，纳入分析检查报告和梳理材料的突出问题20个。四是扎实搞好群众评议工作。分析检查报告的初稿形成后，班子成员认真听取群众意见、真诚接受群众监督，召开了企业全体党员和各方面代表参加的会议，广泛征求各方面意见，认真进行群众评议，累计参与评议代表213人，分析检查报告满意率达97%。会后，根据大家提出的建议，对分析检查报告进行了认真修改，使报告更好地凝聚集体智慧、反映实际情况、体现群众意愿。

(四)解决突出问题，建立健全机制，切实抓好整改落实工作。

坚持把发现问题、解决问题作为重点，将整改工作贯穿于学习实践活动的始终。一是坚持边学边改、边查边改、边整边改，从职工最期盼、干部群众意见最集中的问题入手，对具备整改条件的问题立即进行了整改。二是针对查找出的突出问题，认真制定整改落实方案，提出了涵盖企业工作和自身建设的33项整改任务和措施。如给排水公司职工超时加班补助问题、职工工资适当提高问题、改善办公环境问题、中层管理人员终身制的问题、职工住房公积金的问题都得到公司采纳，并已采取措施落实整改。三是积极稳妥地推进机制创新和制度建设，把解决现实问题与建立长效工作机制紧密结合，提出了进一步创新和完善企业工作机制的新目标、新举措。

#### (五) 创新实践载体，坚持学以致用，努力做

到学习实践活动与企业工作“两不误、两促进、两提高”。积极引导党员干部正确认识开展学习实践活动与做好企业工作的辩证关系，坚持科学谋划、统筹安排、推动创新。在学习实践活动中，开展了“深入基层大调研”、“服务进村到户”等活动，如县农资公司把服务“三农”作为学习实践活动的切入点和着力点。投资了280万元新建了农资配送中心，建立连锁超市8个，乡级点24个，村级点214个。到三河乡为农民进行合理施肥和农作物病虫害防治宣传讲解，宣传活动发放各种宣传资料3000余份，接待咨询人员500余人次。到西沱库区与5个困难移民户签定了帮扶合同，送去了价值6500元的辣椒专用肥2.5吨。水电开发公司学习实践科学发展观，服务好“来石”企业。季佳房地产开发有限公司来石投资开发黄水太阳湖商住旅游项目，3月30日，公司总经理黄荣要求职工发扬企业艰苦作业的精神，以“坚持科学发展，全面扩大开放，建设渝东枢纽门户和渝东地区绿色生态经济强县”为思想指导，在第一时间拿出供水实施方案。随后乡镇供水公司经理田勇带领技术人员冒雨奋战，于当天完成该供水方案勘测任务，3月31编制完成了供水施工方案。受到了开发商的高度赞赏。啤酒公司做到了活动工作两不误，1—8月份，完成啤酒

生产、销售20xx3kl占全年计划的90%，实现入库税金603.86万元，特别是8月份，单月生产啤酒4200kl，创历史最高水平。

## 二、活动收到的效果

(一)党员对科学发展观理论的认识普遍得到深化和提高，特别是“以人为本、创新发展”的观念更是深入人心，增强了全面落实科学发展观的坚定性和自觉性。(二)党员的理想、信念、宗旨意识得到进一步加强和巩固。特别是党员干部的党性得到了增强，党员的模范带头作用比以前更加突出，脏活累活党员干部带头做的现象蔚然成风。

(三)职工的主人翁精神得到增强，服务意识、服务质量也得到了较大的提升，工作作风有了明显的转变。

(四)党员、干部观念得到转变，为用户服务、为##经济服务的意识得到深化。干群关系逐步改善，干部民-主意识、为职工办实事的理念得到增强。

## 三、基本经验

(一)必须充分准备，深入发动，要引起方方面面的高度重视。学习实践活动，是党中央、市委、县委深思熟虑、精心准备后做出的重大决策。必须在吃透各级精神的基础上，认真分析现状，制定切实可行的工作方案，找准落实科学发展观的切入点、着力点。只有通过广泛深入的动员，使每个党员干部在思想上明确认识这次学习实践活动的指导思想、目标任务、措施要求，才能充分激发广大党员干部的参与热情，确保活动顺利开展、扎实推进。

(二)必须强化督查指导，强力推进，绷紧各企业领导人思想上这根绳。不图形式，不走过场，扎扎实实，是我们开展学习实践活动自始至终坚持的基本要求。县直机关工委通过到各企业开转段动员会、民-主生活会以及电话催办等精心的指

导，为各个阶段、各个环节的顺利进行提供了保障，确保了学习实践活动的实效性。

(三)必须突出实践特色，确保学习实践活动与企业科学发展紧密结合。结合工作实践，体现企业特色，使学习实践活动得到了不断升华。各企业坚持把突出实践特色贯穿于学习实践活动的始终，围绕“党员干部受教育、科学发展上水平、人民群众得实惠”总目标，紧扣“应对危机，节能增效”和“激发潜能，促进发展”这个主题，正确处理学习与实践的关系，正确处理整改问题与建章立制的关系。

(四)必须立足学习活动与企业生产两不误、两促进。

各企业针对工作任务繁重的实际，把开展学习实践活动与干好本职工作紧密结合起来，正确处理好日常工作和学习任务的关系。坚持“白加黑”“5加2”解决工学矛盾，确保了学习实践活动与日常工作两不误、两促进，同时采取请有关领导做专题讲解与本企业科室负责人结合科室职能中心发言，将学习活动引向了深入。

(五)必须坚持走群众路线，做到问计于民、问策于民，确保取信于民。在学习实践活动中，通过发放征求意见表、召开座谈会、设置意见箱、上门走访、邀请党代表、人大代表、政协委员列席专题民-主生活会以及评议测评会等多种形式，拓宽了了解民-意的渠道，扩大了群众的参与度，提高了解决现实问题、疏导情绪、化解矛盾的效率，进一步密切党群关系。

(六)必须做好正面宣传，发挥舆-论导向作用。各企业及时有效的反馈工作动态、反映活动特色、总结先进经验、宣传典型人物和事例，为县学习实践办公室提供了大量而有借鉴意义的材料。县直机关工委向活动办报了21份材料，其中1篇调研文章送县委研究室；县简报转发7份；电视播报5次。

## 四、存在的问题

三是学习活动载体上还不很确切，不完善，不丰富；

四是调研文章不深，可操作性不强；

五是还有一些问题没有完全彻底解决；

六是资料收集归档不全、整理不很规范。

## 五、下步工作

一是深化理论学习，不断增强贯彻落实科学发展观的自觉性和坚定性。我们要继续深刻领会科学发展观的科学内涵、精神实质和根本要求，坚持用科学发展观武装头脑、指导实践、推动工作，不断促进企业科学发展。

二是狠抓落实，全面完成整改落实各项措施。要认真履行对党员、群众作出的承诺，加强督促检查，狠抓整改事项落实。同时，工作中发现的新问题要及时列入整改计划，提出方案。

三是建立完善学习实践科学发展观的长效机制。通过完善集中学习、自学等制度，坚持用科学发展观武装党员干部头脑，坚持理论联系实际，坚持与时俱进，加强党员干部对新知识、新经验的学习转化，使学习实践科学发展观成为党员干部日常工作中的自觉需求。

## 企业工作报告格式篇七

本公司及监事会全体成员保证公告内容真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。

20xx年，xx股份有限公司(以下简称“公司”)监事会全体成

员按照《公司法》、《公司章程》、《监事会议事规则》等规定和要求，谨慎、认真地履行了自身职责，依法独立行使职权，以保证公司规范运作，维护公司利益和投资者利益。监事会对公司经营计划、募集资金使用情况、关联交易、公司生产经营活动、财务状况和公司董事、高级管理人员的履职情况、子公司的经营情况进行监督，促进公司规范运作和健康发展。

20xx年公司监事会严格按照《公司法》、《公司章程》、《监事会议事规则》和有关法律、法规的要求，从切实维护公司利益和广大中小股东权益出发，认真履行监督职责。

监事会列席了20xx年历次董事会会议和股东大会，并认为：董事会认真执行了股东大会的决议，忠实履行了诚信义务，未出现损害公司、股东利益的行为，董事会的各项决议符合《公司法》等法律法规和公司《章程》的要求。监事会对任期内公司的生产经营活动进行了监督，认为公司经营班子勤勉尽责，认真执行了董事会的各项决议，经营中不存在违规操作行为。

本报告期内公司监事会共召开5次会议：

(一)20xx年4月16日，召开第四届监事会第十次会议，会议审议通过了以下议案：《公司20xx年度监事会工作报告》、《公司20xx年年度报告及摘要》、《公司20xx年度财务决算报告》、《关于公司20xx年度利润分配的预案》、《关于续签关联交易协议的议案》、《关于聘任20xx年度审计机构的议案》、《关于公司内部评价的报告》、《关于20xx年为控股子公司提供连带责任担保的议案》。

(二)20xx年4月22日，召开第四届监事会第十一次会议，会议审议通过了以下议案□□20xx年第一季度报告》。

(三)20xx年8月22日，召开第四届监事会第十二次会议，会议审议通过了以下议案□□20xx年半年度报告》及《报告摘要》。

(四)20xx年16月24日，召开第四届监事会第十三次会议，会议审议通过了以下议案□□20xx年第三季度报告全文》及《报告摘要》。

(五)20xx年12月22日，召开第四届监事会第十四次会议，会议审议通过了以下议案：《关于签订日常关联交易协议的议案》和《关于调整部分日常关联交易预计金额的议案》。

### (一)公司财务状况

公司监事会结合本公司实际情况，通过听取财务部门汇报、进行定期审计等方式，对公司本部、子公司的财务情况进行了检查，强化了对公司财务工作的监督。公司监事会认为，公司及各子公司设有独立的财务部门，有独立财务账册，独立核算，遵守《会计法》和有关财务规章制度□20xx年的公司及各子公司财务管理规范，会计报表真实、准确地反映了公司及各子公司的实际情况。

### (二)公司投资情况

报告期内，公司相继进行了对唐山xx有限责任公司增资扩股的项目、投资设立全资子公司济宁xx有限责任公司等项目，相关投资均履行了相应的投资决策程序，科学严谨。

### (三)关联交易情况

本报告期内，公司与关联方的日常性关联交易事项均通过了公司董事会、股东大会的审议，关联交易中按合同或协议公平交易，没有损害公司的利益。

## 四、监事会对公司20xx年度情况的综合意见

(一)本报告期内，监事会成员认真履行职责，恪尽职守，通过列席董事会会议，对董事会履行职权、执行公司决策程序进行了监督。监事会认为，公司董事会所形成的各项决议和决策程序认真履行了《公司法》、公司章程和董事会议事规则的规定，是合法有效的。

(二)本报告期内，公司高级管理人员履行职务时能遵守公司章程和国家法律、法规，以维护公司股东利益为出发点，认真执行公司股东大会决议，履行诚信和勤勉尽责的义务，使公司运作规范，决策民主、管理科学、目标明确、不断创新，取得了良好的经济效益，没有出现违法违规行为。

(三)监事会认真审核了经大信会计师事务所(特殊普通合伙)审计并出具无保留意见的20xx年度财务报告等有关资料，认为报告客观的反映了公司的财务状况和经营成果，公司20xx年度实现的业绩是真实的，成本控制效果显著。

公司根据中国证监会、深圳证券交易所的有关规定，按照公司实际情况，建立健全了覆盖公司各环节的内部控制制度，保证了公司业务活动的正常活动，保护公司资产的安全和完整。公司内部控制组织机构完整，内部审计部门及人员配备到位，保证了公司内部控制重点活动的执行及监督充分有效□20xx年公司没有违反《上市公司内部控制指引》及公司内部控制制度的情形发生。监事会认为，公司内部控制自我评价全面、真实的反映了公司内部控制的实际情况。