

副校长思想工作汇报 小学副校长工作总结 (汇总9篇)

总结是指对某一阶段的工作、学习或思想中的经验或情况加以总结和概括的书面材料，它可以明确下一步的工作方向，少走弯路，少犯错误，提高工作效益，因此，让我们写一份总结吧。怎样写总结才更能起到其作用呢？总结应该怎么写呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

副校长思想工作汇报 小学副校长工作总结篇一

(一) 工作思路

以科学发展观为引领, 贯彻落实《中共中央国务院关于进一步加强和改进未成年人思想道德建设的若干意见》以及《公民道德建设实施纲要》, 以德育工作制度化、规范化建设为重点, 充分利用丰富的校外德育资源, 走精细化、特色化发展之路, 以“自主能力强、行为习惯好、人格健全的个性化优秀少年儿童”为培养总目标, 坚持“低起点切入, 小目标实施, 分层次推进, 多渠道展开”的工作思路, 以课堂教育为主渠道, 以丰富多彩的课内外活动为载体, 扎实做好各项德育工作, 高质量的完成各项德育目标。

(二) 工作开展基本情况:

我校本年度重点开展了以下德育工作:

- 1、进一步建立和完善德育工作各项规章制度, 加强规范化管理。
- 2、加强德育工作队伍建设, 尤其是班主任队伍建设。进一步规范办主任月量化考核制度, 必将考核结果与班主任津贴挂

钩。认真执行班主任例会制，定期开展班主任研讨和培训，提高班主任工作能力。同时，充分考虑班主任工作的辛苦，今年将班主任津贴由人均每月100元提高为200元，进一步提高了班主任工作积极性。为了缓解班主任工作压力，我们在12月组织了“班主任恳谈会”。

3、立足于学生行为习惯养成教育，抓好学生管理，重视文明礼仪教育，有针对性地开展月主题教育，提高德育工作的针对性和实效性。

4、体育卫生工作：

通过晨会、健康课、班队会等形式，适时向学生宣传卫生知识，做好传染病预防工作。11月中旬，完成了本年度的学生体质健康标准测试工作。

5、科技教育工作：

组织了校级智力七巧板拼图比赛。部分优秀学生参加了市级竞赛。

6、艺术教育工作：

6月1日，组织了“我们幸福的生活——庆六一大合唱”活动。12月组织了“迎新年艺术创作大赛”。

7、校园安全工作：

始终把安全工作放在首位，利用晨会、班队会、健康与安全课等形式对学生进行经常性的安全教育。定期对教职工有针对性地进行安全知识培训。坚持每学期组织一次全校师生安全应急演练。5月9日，组织了地震应急疏散演练。11月20日组织了消防应急演练。

8、家校联系工作：

定期召开家长座谈会。坚持每学期至少一次的家长会。努力拓宽家校联系方式，通过家访、飞信、博客留言、电话、电子邮件、调查问卷等多种形式密切家校交流与沟通。充分发挥家长委员会的作用，适时邀请家长代表参与学校活动的组织工作。

为了更好的促进家长关注家庭教育，掌握科学、有效的家教方法，我校还在12月份组织了“三宽家教学习心得——家长有奖征文比赛”。家长们通过学校德育博客提供的学习资料，认真学习家教方法，积极参与征文，取得了很好的效果。

（三）、亮点工作：

1、走进小区绿地主题实践活动。

我校德育处负责指导并协助综合实践活动教师组织学生参加社会实践以及社区服务活动。这样就使我校的德育活动与部分综合实践活动整合在一起。我校所在的xx集团生活区，是xx市绿化先进单位。小区内绿树成荫，花卉品种繁多，绿地广布，为德育和实践活动的开展提供了丰富的社区资源。我校在9月份与xx物业公司合作，组织六年级学生参加了一次主题实践活动——走进小区绿地。学生们在xx物业公司绿化技术人员的指导下，走进小区绿地，认识各种园艺植物。活动后期，学生们还上网查相关资料，亲手制作并悬挂小区内植物标识牌，方便了小区居民观赏园艺花木。这次活动让孩子们增长了见识，培养了关爱环境，保护绿地的意识，同时也让学生们走出校园，积极参与社区服务，可谓一举多得。

2、德育先进典型档案制度。

为了对我校在德育方面有突出事迹的学生进行表彰和鼓励，在广大学生中树立先进典型，号召全校学生向他们学习，使

我校德育工作取得更大实效，我校建立了德育先进典型档案制度。本制度规定，对符合认定标准的我校在校生授予校级德育先进典型称号。自此项制度实施2年来，已有8名同学被认定为校级德育先进典型。

3、大家一起来——硬笔书法每日一展活动。

为了提高我校学生对写字学习的兴趣，培养学生良好的书写习惯，营造一种全体师生齐动员，共同热爱祖国文字、研究写字方法、切磋书写技艺的氛围，以更好的在教学中传承中华优秀传统文化，我们组织开展了“大家一起来——硬笔书法每日一展”活动。每天将在二至六年级各班按顺序安排一名同学参加展览。教师每周按顺序安排两人参展。这样，一个学期下来，每名同学和老师都有参展机会。此外，我校写字课教师每天还为学生布置了两行的练字任务（低年级也可以只练一行），并定期在写字课上对练字作业提供适当的指导。从而形成以展览激发兴趣，以训练培养习惯的有我校特色的写字教学新模式。

本活动得到了校领导、各位老师和学生家长的大力支持，学生们踊跃参与。本活动如长期坚持下去一定能取得预期的效果，让广大师生从中受益。

4、“走近三义宫——忠义文化探源”主题教育□xx是忠义文化的发祥地，三国演义从这里开篇，是一座有着丰厚文化底蕴的历史名城。在当今社会，对学生从小进行传统文化教育，弘扬忠信仁义的理念，具有深远的现实意义。5月17日□xx小学组织六年级毕业班学生步行5华里来到三义宫参加“忠义文化探究”主题实践活动。活动中，学生们参观井然有序，探究细致入微。三义宫内文物古迹直观的展示、讲解员生动的解说，让孩子们近距离的触摸到1800多年前的那段历史。在增长知识的同时，还使他们在潜移默化中受到忠义文化的熏陶。

5、筹建沙盘游戏室，开辟心理健康教育新阵地。

我校于6月份筹建了自己的沙盘游戏室，并于11月获批为教育部中国教师发展基金会“十二五”教育科研规划全国重点课题子课题“沙盘游戏与儿童健康心理和人格教育的实践研究”实践基地校。目前我校已经着手开展相关课题研究与实验，并初步取得成效。

(四)、存在问题及措施：

尽管我校德育工作取得了一些实效，但是也存在不少需要改进的问题。其中最主要的问题是制度建设不完善，档案材料单薄。自2007年5月成立德育处以来，在上级主管部门的指导下，在同行的帮助下，我校德育制度和档案资料初步完成了从无到有，从有到基本齐全的转变。但是，对照上级督导检查的要求，我校在档案管理方面还存在着部分档案分类不规范，资料归档不准确，资料存档不完整等问题。对这一问题，我们将组织相关人员对照《xx市中小学档案资料目录索引》逐步整理、规范我校德育档案资料。

(一) 进一步规范教学常规管理，努力提高教学质量。

教学质量是学校的生命线，围绕“有效教学”为核心，通过规范四项教学常规，进一步提高教学质量。

1、严格执行国家规定的课程计划。开足开齐课程，教师严格按课程表上课，不得私自调课、移课。教务处要严格督促，促使课程顺利实施。

2、规范备课，提高教师备课水平。所任教学科都要有教学计划，兼任学科备课任选一门，可作简案；教案后要有反思，教师可以使用旧教案，但是同一本教案面对的学生不一样，你的教案必然会跟以往不同，老师自己应该要下功夫。

3、进一步深入课堂，了解课堂教学情况，探讨教学对策，提高课堂教学的有效性。关注常态课，全面开展全员观课、评课活动，努力提高教师驾驭课堂的能力。每学期每位教师听课不少于10节，教研组长不少于15节，中层领导不少于20节，校级领导不少于30节，并做适当的点评。期末检查全体教师都已完成。

4、作业量要适中，要有层次性、针对性。作业批改要及时，认真仔细，要求订正与再批改。根据学生的作业反馈，及时调整自己的教学，对学生典型错误的题型要及时记录。填写好作业批改记录表。定期检查教室作业批改记录表。

5、加强教学质量监控。进一步深化

6、进一步完善教学常规检查制度，通过定期与不定期教学常规检查相结合，及时反馈，查漏补缺，及时纠正。每学期定期检查不少于三次，检查的结果与评优评先，绩效考核相挂钩。

（二）积极开展教研活动与校本培训，营造良好的教研氛围，促进教师的专业发展。

1、在上学期基础上，继续开展全员展课活动。每学期每位老师校内公开课不少于1节。从第7周（10月14日）开始至第9周（11月2日）结束，三周时间里，全校21位一线教师都参加了公开课活动。完成效果较好，很大程度上促进了我校教师的业务素质。

2、以校本培训为基础，通过“走出去，请进来”为补充，加强教师培训，努力提高教师业务水平。10月份全校适龄教师都参加了远程教育培训，大家认真学习，积极完成作业，年底考核结果全部合格通过。

3、加强理论学习，开展自我学习提高活动，提高教师的理论

水平。开展教育专著研读，认真做读书笔记，撰写读书心得，互动交流。每学期读书学习笔记本不少于20篇，每月一篇教学论文或反思总结。

组长和组员劲儿往一处使，以组长为带头人，干劲十足，扎扎实实的把我校的教研工作做到实处，并群策群力在原有的基础上进行改进和创新，使得我校的教研工作踏上了一个新台阶，能够更好的为教学实践服务。在内容上紧紧围绕减负增质、分层作业和家长开放日公开课集体备课三大主题展开，切合实际，突出实效性，让教研活动真正研究教学实践，同时为教学实践服务。

5、积极鼓励教师申报各级各类课题研究为提高课堂的教学有效性服务，努力提高教师的教科研水平。

（三）存在问题及今后努力的方向。

1、在教学常规管理方面管理措施落实力度不够。对作业批改、教案检查等常规督察工作往往落实不到位，缺少动态管理与阶段控制的具体制度和措施。

2、教科研工作还没有形成系统化、规范化。例如一人一节公开课活动。教师只看重听课的过程，完成做课和听课的任务。课前的集体备课过程缺失，课后的集体评析与反思缺失。使得教研活动彼此阶段性割裂开来，未能形成体系，是教研活动效果最大化。

今后努力的方向：针对以上的不足之处，联合教务处、教科研处等部门，共同研究制定相应的制度和具体措施，尤其是建立一套可行且行之有效的监督、执行措施，充分发挥教研为教师 and 教学服务的精神，提供教师们需要的良好的环境和平台，采纳多方的建议和意见，促进我校教学工作更上一层楼。

副校长思想工作汇报 小学副校长工作总结篇二

一、管理工作机构的落实

在学校成立了安全和管理机构后，全面实施层级安全管理措施，层层落实责任，提高了安全工作的实效性。在校长的带领下，我和分管全安保卫干部、年级组长和班主任，对学校进行定时的检查，商讨学校可能存在的安全隐患。对学校所存在的安全隐患及时进行排除，做到以防为主，如发生事故直接责任人第一时间能到位，进行及时处理。

二、加强师生的交通安全教育

认真贯彻落实省、市、区各级主管部门关于学校安全工作的会议和文件精神，积极开展交通安全、消防安全进校园活动。学校利用国旗下讲话、晨会、专题讲座、小红星广播站、宣传栏等，对全校师生进行交通安全教育，宣传交通法规。聘请广州市交通管理中心的警察到我校进行“交通安全伴我行”的安全教育。各班班主任也利用各种时机、各种手段对学生加强交通安全的教育。通过举办“珍爱生命、安全出行”的图片展览，组织学生观看全国道路交通事故典型案例警示录，组织了以“增强交通安全意识，提高自我保护能力”为主题的“安全教育日”活动。组织全校师生学习《中华人民共和国道路交通安全法》，举办交通知识竞赛活动。通过学习和竞赛，使全校师生进一步认识到：创造良好的文明交通环境是每位市民，也是我们每个学生应尽的义务和责任。

三、加强学校消防安全管理

学校成立了消防安全工作领导小组，由学校保卫干部负责具体落实实施消防安全工作。经常组织检查督导，发现问题立即督促有关部门加以解决和整改，消除安全隐患。制订好消防安全管理制度、消防安全检查制度、消防安全教育制度。

学校在各楼层、楼道口、均安装了消火栓箱，放置好消防管，保证消防水源的充足；自然实验室、档案室、图书室、阅览室、综合电教室等重要场所配备好灭火器。学校在楼道显眼处都悬挂好消防安全撤离标志和安装应急灯，起到指示作用和及时照明作用。为防止流感的传播，09年12月在课室和部分工能室增设紫外线空气杀菌灯，定期对课室进行消毒。

学校电器设备较多，用电安全尤为重要，为了防止因电气故障引发火灾。学校加强了对电气设备的保养和维护，定期请专业人员对电气设备进行检查。对电气设备是否有过载、短路、接触不良、漏电等情况进行检查，如发现问题及时做出处理。同时，安排兼职人员对走廊、课室和功能室的照明设备、电器设备，进行定期的检查和维修，确保教育工作正常开展。对防静电和防雷装置的安全。尽量做到检查细而实，避免因疏忽大意而造成消防隐患，导致安全事故的发生。09年6月，对全校的消防器材进行更换，每个楼层增加了灭火箱和灭火器，更换全部灭火器。对教师食堂的煤气房进行消防改造，改造成自动化报警和泡沫灭火装置。

在20x年6月23日上午利用课间操时间进行消防、预防地震的校园安全疏散演练，让学生在实践中学习逃生知识、增强保护自己生命的技能。利用更换的灭火器进行现场实践，让我校师生分清工作任务，担任各不同任务，使演习顺利圆满完成。通过每年一次的消防演习，教师能熟练使用灭火器进行灭火，学生学会自救的方法。

开展“学校防御雷电安全教育”活动，进行了以“防御雷电灾害”为主题的班会活动课。在20x年9月11日进行20__学年新学期开学安全大检查暨国庆节前安全大检查活动。

四、抓好日常教育管理工作

为了把校园安全工作落实到位，我利用行政会议、教师会议反复强调安全教育的重要性和意义。结合上级传达的精神、

事例和身边发生的事例，进一步明确每位教职工的责任。

做好预防措施，对学生春秋游活动，确认是否购买保险。学生外出比赛，学校给参赛师生全部购买保险。我利用广播操时间、晨会时间，对学生进行教育，防止课间活动所发生的故事。做好防止雨天地面湿滑学生玩耍所造成的意外伤害发生。

五、学校食堂配备各种消毒器具、通风设备

为了减少事故的发生，学校食堂没有对学生和对外开放，主要是解决学校教师午餐。我亲自把好关，坚持把卫生工作作为食堂工作的首要任务，始终把好购肉、菜、配料等食品的质量关。配料的质量关，实行购菜、验货、上灶三道工序把关，对用量、餐具等定期进行消毒。严格按照食品卫生法检查食堂每道工作，并在防疫站的配合下定期对工作人员进行健康检查及食堂卫生检查。坚决杜绝采购、烹调、出售变质食品。做好每天保留样品的习惯。搞好食堂的环境卫生，做好防鼠、防毒工作，加强对食堂工作人员的卫生安全教育。与工作人员签订安全职责合同，从思想和制度上对工作人员进行要求，确保食堂的卫生、师生饮食的卫生。加强对食堂工作人员的消防教育，要求正确使用好液化气、电器设备，确保安全。

六、加强防盗工作

我十分重视学校防盗工作，对各类电教仪器，尤其是电脑、电视机、摄像机等贵重仪器均有专人保管。学校制订了值班制度，节假日均有人值班。我经常与后勤保卫服务公司商讨我校安全保卫工作，对我校提出的安全防范问题及时解决。对学校电子监控系统进行定期的维护，确保学校的财产安全。要求做到保安，实行24小时在岗制。保安责任心强，对待工作认真负责，对未允许的人员和车辆禁止进入校园，对进出学园的人员、车辆和物资进行登记、核对工作。制订了较为

详细的门卫职责，从制度上对门卫作出了严格的要求。学校对防盗工作从细处、实处入手，力求万无一失。没发生过失窃事故。

七、今后工作展望

通过我的努力，使学校全体教职工齐心协力，提高安全意识，对身边发生的安全事故能及时处理。养成使用完仪器设备后，能及时切断电源，拔掉插头。学生减少或不购买校外路边摊点上没牌的零食。杜绝在走廊上玩耍，学会节约用电用水等行为。我在今后的工作中将继续努力，力求把学校安全工作做得更细更到位。

副校长思想工作汇报 小学副校长工作总结篇三

大家好！回首即将过去的一年，感触颇深。在校党委的安排部署下，圆满完成了各项工作任务。“创先争优”、“热爱伟大祖国建设美好家园”两个主题实践活动开展的有声有色。国家中职改革发展示范校顺利通过评审，自治区示范校的建设扎实开展，自治区精品专业、精品课程的建设顺利通过中期验收，《儿科护理》成功申报为自治区精品建设课程。学校的“制度建设年活动”成效显著。

政治理论学习和思想道德建设：坚持党的路线、方针和政策，坚持政治理论学习，学习了中央、自治区、及xx州党委的有关文件。学习了自治区党委七届九次全委（扩大）会议精神及州党委九届八次全委（扩大）会议精神。学习了自治区党委书记张春贤在xx调研时的讲话精神。还学习了有关维护民族团结、维护社会稳定的文件。学习了有关党风廉政方面的文件及反分裂斗争教育的内容。

工作中重视培养政治敏锐性，注重理论联系实际开展教师的思想工作，按校党委的要求参加学校和支部的各项活动，支持支部的发展建设。定期与相关科室、教研组、教师党员、

普通群众联系谈心，了解他们的学习、工作和生活，同时使他们理解支持学校的各项工作部署，营造良好的工作氛围。通过加强党风党纪教育，本人能开展批评与自我批评，保证了各项工作的顺利开展。在生活作风方面，作风正派，坦诚待人，关心同事，关心和帮助青年教师的进步成长。

履行领导职责：能够牢记全心全意为人民服务的宗旨，始终坚持党的民主集中制的原则，讲大局、讲团结，善于听取不同意见，坚持少数服从多数的原则。坚持参加每周一的办公会议，能够发表自己的意见和建议；经常下科室、教研组和职工们交流谈心，解决他们提出的问题；对于违反工作制度和原则的事，能够及时给予批评和指正，做到公平、公正、公开；每月召开一次分管科室协调会，协调各部门之间的关系，使各部门的工作能够顺利开展。

党风党纪方面：作为党员领导干部，不断加强党性修养，能认真履行岗位职责，严格要求自己，遵守党纪国法和学校的各项规章制度，遵守《廉政准则》，始终坚持勤俭节约，廉洁从政；不以权谋私、损公肥私、贪污受贿；对科室存在的问题及时纠正，督促分管科室的中层干部廉洁自律，自觉接受组织和群众的监督；在日常生活中，自觉抵制和反对各种不正之风，坚决反对民族分裂主义和非法宗教活动；重视加强廉政法规和政治理论学习，廉洁自律，参加了副县级干部任前廉政考试，成绩优异。

业务工作方面：坚持以认为本，认真履行岗位职责，尽快适应新的管理岗位，了解和熟悉分管科室的各项业务，每月召开一次协调会，发现问题及时解决，抓好分管科室各项工作。

1、教务工作：教务科全体同志和教研组全体教师，认真管理教学，服务教学，严格执行各项规章制度，配合制度建设年活动修改了22项教学管理制度，较好地完成了教学任务。组织参与xx年自治区职业院校教师及学生的护理技能大赛，并取得优异成绩。下半年重点参与完成了国家改革发展示范校

的申报工作，顺利通过评审；通过综合目标考核加强了自治区示范校、精品专业和精品课程建设及申报工作的检查力度，提高了工作效率。下半年选派了50多名教师到国内外进修培训，极大地提高了业务水平，更新了职业教育理念。

2、实验实训工作：实验中心做好各实验室大型仪器设备的使用及完好情况统计，提高完好率和使用率；新建了医学影像实验室、微生物鉴定实验室；实验中心基础组“青年文明号”复验顺利通过，并得到州团委检查组领导的一致好评。

3、招生就业工作：今年在生源不足的情况下，招办全体同志齐心协力、尽职尽责，努力完成招生任务，共计招收1383人。积极开展校企合作办学，与新疆济康医药连锁有限责任公司达成了“订单式”人才培养协议，招收济康药剂班60人；与德国牙科协会签订办学协议，招收德标口腔修复工艺班60人，这是学校建校以来第一次与国外机构的合作办学；目前又与百草堂药业达成订单意向。7月份安排20xx级实习学生25个班，共计1334人，10月份带队在全疆进行巡回实习检查。

4、培训工作：培训科克服人员少的困难，充分利用学校优质教育资源，本着为xx州各县市广大社区、农村等基层医疗单位服务的理念，10月份在阜康市开办了全科医师、社区护士培训班，培训学员130多人，得到了学生“送学上门，服务基层”的称誉。下半年举办了医护英语、养老护理、保健按摩等8个技能培训考核班。

5、医学教育研究工作：按照学校的工作部署，医教室完成了国家级示范校申报材料的汇总及上报工作；组织全国中等职业学校医药卫生类专业“创新杯”教师说课大赛新疆赛区的初选工作及参赛选手的组织工作；引进了福建援疆资助设备；成立“新疆维吾尔自治区面向村卫生室中等医学学历教育项目”办公室，启动了该项目工作；为德标口腔修复工艺班的顺利开办做了大量协调沟通工作。

6、信息工作：顺利完成xx级学生的计算机培训工 作，组织进行《新疆中等职业学校学生计算机等级考试》。配合教务科以及各相关教研组制作多媒体课件，拍摄精品专业和精品课程的视频，并完成采集、压缩工作。搭建了学校“示范性院校建设”、“精品专业建设”、“精品课程建设”网络平台。完成了学校一号、二号机房120台计算机的更新工作。为学校各教室增添了计算机，方便了多媒体教学。

作为高级讲师我在做好行政管理工作的同时没有荒废自己的专业，承担业余大专班、中专班《药用植物学》108学时，教学效果良好。申报了自治区地方特色教材的编写项目，顺利通过初审，目前正在立项评审中。

（一）政治理论学习深度不够。

（二）工作中创新意识还不强，常陷于事务性工作。

三、今后努力的方向

（一）加强学习提高素质，树立良好的党员形象。要提高学习的自觉性，坚持看新闻，读报纸，不断提高理论水平。勤学习、勤动脑、勤动手，要学以致用，理论联系实际，解决在实际工作中碰到的新情况、新问题。努力学习业务知识，严格遵守《廉政准则》，拓展知识面，努力适应新的岗位，新的形势，与时俱进，开拓创新。

（二）提高标准严以律己，大胆开展所分管的工作。在工作和生活中要严格要求自己，充分发挥自己的主观能动性和创造性，为学校的发展贡献自己的微薄之力。克服工作中的急躁情绪，考虑问题三思而后行。进一步增强工作积极性，少说空话，多办实事，以创新 的意识、创新的精神、创新的思路做好分管科室的工作□20xx年重点在教育 教学改革、药剂专业的订单教学、护理专业的执业资格考试通过率、教学资源库建设、职业技能培训等工作中有新突破。

上任伊始，我感到一种前所未有的压力。这压力一方面来自组织对我的信任，另一方面来自我自身经验的不足。但是，我还是充满信心，有压力才有动力，有紧张感才有紧迫感。所以我想既然在这个位子上，就必须对上级负责、对校党委负责。经过这半年的锻炼，自己的思想更加成熟了，工作也逐渐步入正轨，今后我会更加努力，在新的工作岗位上做出新的成绩。

副校长思想工作汇报 小学副校长工作总结篇四

安全责任，重于泰山”，安全工作是学校的首要工作，为切实保障学校师生安全，依据上级有关安全文件精神，今天本站小编给大家整理了安全副校长工作总结，谢谢大家对小编的支持。

一、管理工作机构的落实

在学校成立了安全和管理机构后，全面实施层级安全管理措施，层层落实责任，提高了安全工作的实效性。在校长的带领下，我和分管全安保卫干部、年级组长和班主任，对学校进行定时的检查，商讨学校可能存在的安全隐患。对学校所存在的安全隐患及时进行排除，做到以防为主，如发生事故直接责任人第一时间能到位，进行及时处理。

二、加强师生的交通安全教育

认真贯彻落实省、市、区各级主管部门关于学校安全工作的会议和文件精神，积极开展交通安全、消防安全进校园活动。学校利用国旗下讲话、晨会、专题讲座、小红星广播站、宣传栏等，对全校师生进行交通安全教育，宣传交通法规。聘请广州市交通管理中心的警察到我校进行“交通安全伴我行”的安全教育。各班班主任也利用各种时机、各种手段对学生加强交通安全的教育。通过举办“珍爱生命、安全出

行”的图片展览，组织学生观看全国道路交通事故典型案例警示录，组织了以“增强交通安全意识，提高自我保护能力”为主题的“安全教育日”活动。组织全校师生学习《中华人民共和国道路交通安全法》，举办交通知识竞赛活动。通过学习和竞赛，使全校师生进一步认识到：创造良好的文明交通环境是每位市民，也是我们每个学生应尽的义务和责任。

三、加强学校消防安全管理

学校成立了消防安全工作领导小组，由学校保卫干部负责具体落实实施消防安全工作。经常组织检查督导，发现问题立即督促有关部门加以解决和整改，消除安全隐患。制订好消防安全管理制度、消防安全检查制度、消防安全教育制度。学校在各楼层、楼道口、均安装了消火栓箱，放置好消防管，保证消防水源的充足；自然实验室、档案室、图书室、阅览室、综合电教室等重要场所配备好灭火器。学校在楼道显眼处都悬挂好消防安全撤离标志和安装应急灯，起到指示作用和及时照明作用。为防止流感的传播□20xx年12月在课室和部分工能室增设紫外线空气杀菌灯，定期对课室进行消毒。

学校电器设备较多，用电安全尤为重要，为了防止因电气故障引发火灾。学校加强了对电气设备的保养和维护，定期请专业人员对电气设备进行检查。对电气设备是否有过载、短路、接触不良、漏电等情况进行检查，如发现问题及时做出处理。同时，安排兼职人员对走廊、课室和功能室的照明设备、电器设备，进行定期的检查和维修，确保教育工作正常开展。对防静电和防雷装置的安全。尽量做到检查细而实，避免因疏忽大意而造成消防隐患，导致安全事故的发生□20xx年6月，对全校的消防器材进行更换，每个楼层增加了灭火箱和灭火器，更换全部灭火器。对教师食堂的煤气房进行消防改造，改造成自动化报警和泡沫灭火装置。

在20xx年6月23日上午利用课间操时间进行消防、预防地震的

校园安全疏散演练，让学生在实践中学习逃生知识、增强保护自己生命的技能。利用更换的灭火器进行现场实践，让我校师生分清工作任务，担任各不同任务，使演习顺利圆满完成。通过每年一次的消防演习，教师能熟练使用灭火器进行灭火，学生学会自救的方法。

开展“学校防御雷电安全教育”活动，进行了以“防御雷电灾害”为主题的班会活动课。在20xx年9月11日进行20xx学年新学期开学安全大检查暨国庆节前安全大检查活动。

四、抓好日常教育管理工作

为了把校园安全工作落实到位，我利用行政会议、教师会议反复强调安全教育的重要性和意义。结合上级传达的精神、事例和身边发生的事例，进一步明确每位教职工的责任。做好预防措施，对学生春秋游活动，确认是否购买保险。学生外出比赛，学校给参赛师生全部购买保险。我利用广播操时间、晨会时间，对学生进行教育，防止课间活动所发生的事故。做好防止雨天地面湿滑学生玩耍所造成的意外伤害发生。

五、学校食堂配备各种消毒器具、通风设备

为了减少事故的发生，学校食堂没有对学生和对外开放，主要是解决学校教师午餐。我亲自把好关，坚持把卫生工作作为食堂工作的首要任务，始终把好购肉、菜、配料等食品的质量关。配料的质量关，实行购菜、验货、上灶三道工序把关，对用量、餐具等定期进行消毒。严格按照食品卫生法检查食堂每道工作，并在防疫站的配合下定期对工作人员进行健康检查及食堂卫生检查。坚决杜绝采购、烹调、出售变质食品。做好每天保留样品的习惯。搞好食堂的环境卫生，做好防鼠、防毒工作，加强对食堂工作人员的卫生安全教育。与工作人员签订安全职责合同，从思想和制度上对工作人员进行要求，确保食堂的卫生、师生饮食的卫生。加强对食堂工作人员的消防教育，要求正确使用好液化气、电器设备，

确保安全。

六、加强防盗工作

我十分重视学校防盗工作，对各类电教仪器，尤其是电脑、电视机、摄像机等贵重仪器均有专人保管。学校制订了值班制度，节假日均有人值班。我经常与后勤保卫服务公司商讨我校安全保卫工作，对我校提出的安全防范问题及时解决。对学校电子监控系统进行定期的维护，确保学校的财产安全。要求做到保安，实行24小时在岗制。保安责任心强，对待工作认真负责，对未允许的人员和车辆禁止进入校园，对进出学园的人员、车辆和物资进行登记、核对工作。制订了较为详细的门卫职责，从制度上对门卫作出了严格的要求。学校对防盗工作从细处、实处入手，力求万无一失。没发生过失窃事故。

七、今后工作展望

通过我的努力，使学校全体教职工齐心协力，提高安全意识，对身边发生的安全事故能及时处理。养成使用完仪器设备后，能及时切断电源，拔掉插头。学生减少或不购买校外路边摊点上没牌的零食。杜绝在走廊上玩耍，学会节约用电用水等行为。我在今后的工作中将继续努力，力求把学校安全工作做得更细更到位。

一 加强领导，措施有力

为进一步做好安全教育工作，切实加强对安全教育工作的领导，学校把安全工作列入重要议事日程，学校成立了由一把手校长任组长，主任具体抓的安全综治工作领导小组，并根据具体工作内容成立了校园设施设备、教学活动、食品卫生、周边环境整治等安全工作领导小组，强化对安全综治工作的领导、督查及检查。

二、强化安全， 警钟长鸣

一学期来各级领导对学校的安全工作给予了高度重视与关心，这也表明了安全工作在学校整体工作中的重要地位。因此，我校将学校安全工作作为学校的首要工作来抓，定人定岗抓安全，大会小会讲安全，人人心中有安全，为创建平安校园营造了浓厚的氛围。在每学期初召开全体教职工大会，提出安全第一的工作要求，反复强调安全工作的重要性，部署本学期安全工作重点，提醒大家在日常工作中特别注意安全问题；每周全体教师的政治学习，提出的第一件工作就是对学生进行安全教育。做到安全的事常提，安全的经常念，严防死守，防患于未然。使学校上自校长、下至普通教职工，每个人都把安全工作当成做好本职工作的基本点，在思想上时时刻刻绷紧安全弦，在工作中处处防范安全隐患，做到警钟长鸣，极大提高了全体教职工的安全忧患意识和安全感。

三、制度保证措施到位

- 1、建立安全保卫工作领导责任制和责任追究制。由校长负责，严格执行责任追究制度，对造成重大安全事故的，要严肃追究有直接责任人的责任。
- 2、签订责任书。学校与班主任层层签订责任书，明确各自的职责。学校还与学生及学生家长签订了安全责任书，明确了家长应做的工作和应负的责任。将安全教育工作作为对教职员考核的重要内容，实行一票否决制度。贯彻“谁主管，谁负责”的原则，做到职责明确，责任到人。
- 3、不断完善学校安全保卫工作规章制度。建立学校安全保卫工作的各项规章制度，并根据安全保卫工作形势的发展，不断完善充实。建立健全定期检查和日常防范相结合的安全管理制度，以及学生管理、门卫值班、巡逻值班、防火防灾、食品卫生管理、防火安全管理、体育器材检查、健康体检等规章制度。严禁私自组织学生集体服用药品和保健品，严禁

学生参加商业性庆典活动，严禁组织学生从事不符合国家有关规定的危险性工作，严禁教师个人利用假期(日)私自带学生外出，在校外开展的社会实践活动要坚持就近、徒步原则。对涉及学校安全保卫的各项工作，都要做到有章可循，违章必究，不留盲点，不出漏洞。

4、建立学校安全应急工作预案及疏散预案。学校建立安全应急领导小组，制定了安全应急工作预案及疏散预案。

5、建立安全工作台帐。学校安全工作的管理、教育及周边安全等各类材料分门别类归档。

四、齐抓共管群防群治

学校安全教育工作是一项社会性的系统工程，需要社会、学校、家庭的密切配合。我们积极与公安、交警、卫生、综合治理等部门通力合作，做好学校安全保卫工作，学校组织开展一系列道德、法制教育活动，取得了良好的教育效果。

五、加强教育，促进自护

要确保安全，根本在于提高安全意识、自我防范和自护自救能力，抓好安全教育，是学校安全工作的基础。通过防地震及疏散演练来增强学生的安全意识。

1、认真做好安全教育工作。学校安全教育以“校园安全”为主题，组织学习安全教育工作文件，对校内易发事故类型、重点部位保护、工作薄弱环节、各类人员安全意识与安全技能等方面，开展深入全面的大检查，消除隐患，有针对性地扎实地开展教育和防范工作。

2、开展丰富多彩的教育活动。利用班队会、活动课、学科渗透等途径，通过讲解、演示和训练，对学生开展安全预防教育，使学生接受比较系统的防溺水、防交通事故、防触电、

防食物中毒、防病、防体育运动伤害、防火、防盗、防震、防骗、防煤气中毒等安全知识和技能教育。还利用黑板报、手抄报、张贴标语等宣传工具及举行主题班会、讲座、安全征文与知识竞赛等形式开展丰富多彩的安全教育。学校积极推行一周安全提醒，学校利用周前会议和周一升旗活动时间，小结上周安全工作，强调安全事项。通过教育提高广大学生的安全意识、安全防范能力和自我保护能力。

六、加强检查，及时整改

开展常规检查。每学期开学以后，学校把安全教育工作作为重点检查内容之一。汛前，学校对校舍进行全面的安全检查。同时，积极配合卫生局对学校饮水卫生进行检查。冬季，学校对电线进行防火安全检查，学校还不定期对周边安全进行检查等。

20xx年，我校在园区综治办的领导下，坚持预防为主、防治结合、加强教育的原则，通过安全教育，增强学生的安全意识和自我防护能力；通过齐抓共管，营造全校教职员工关心和支持学校安全工作的局面，从而切实保障师生安全和财产不受损失，维护学校正常的教育教学秩序。

一、领导重视，措施有力

为进一步做好安全教育工作，切实加强对安全教育工作的领导，学校把安全工作列入重要议事日程，学校校长直接抓，分管副校长具体抓，学校办公室、教育处、保卫科具体分工负责组织实施。

二、制度保证，措施到位

1、建立安全保卫工作领导责任制和责任追究制。由学校党总支书记、校长负责，将安全保卫工作列入各有关处室的目标考核内容，对造成重大安全事故的，要严肃追究有关领导及

直接责任人的责任。

2、不断完善学校安全保卫工作规章制度。建立学校安全保卫工作的各项规章制度，并根据安全保卫工作形势的发展，不断完善充实。建立健全定期检查和日常防范相结合的安全管理制度，以及门卫值班、食品卫生管理、体育器材检查、健康体检等规章制度。严禁私自组织学生集体服用药品和保健品，严禁组织学生从事不符合国家有关规定的危险性工作，严禁教师个人利用假期(日)私自带学生外出。对涉及学校安全保卫的各项工作，都要做到有章可循，违章必究，不留盲点，不出漏洞。

3、建立学校安全意外事故处置预案制度。学校建立事故处置领导小组，制定了意外事故处置预案制度。

三、加强教育，促进自护

要确保安全，根本在于提高安全意识、自我防范和自护自救能力，抓好安全教育，是学校安全工作的基础。我们以安全教育周为重点，经常性地对学生开展安全教育，特别是抓好交通、大型活动等的安全教育。

四、加强检查，及时整改

开展常规检查。每学期开学以后，学校把安全教育工作作为重点检查内容之一。学校综合处不定期地对校舍进行全面的安全检查。同时，积极配合园区防疫站对学校食堂卫生进行检查。

五、存在的主要问题和下步的打算

我们在安全保卫方面做了一些工作，安全保卫工作得到加强，但是安全保卫工作的难度越来越大，学校安全保卫工作的形势仍然比较严峻。

1、社会育人环境存在不利于师生安全的因素。社会上的不稳定因素和不良文化对师生安全的影响还比较大，试图干扰学校及学生的社会恶势力和人员还存在，社会上的黄、赌、毒、非法出版的图书、音像及网吧和游戏室对学生的影响还非常大，学校周边的饮食摊和食品店还存在食品安全隐患。

2、学校安全工作的难度不断增大。学生中独生子女越来越多，独生子女在家庭中往往受保护较多，而缺乏生活经验。学生作为社会的弱势群体，多数自我保护意识和安全防范能力低，大大增加了学校安全工作的难度。

今后，我们将进一步重视安全保卫工作，及时解决安全保卫工作中发现的新问题，不断提高我校安全保卫工作水平。

副校长思想工作汇报 小学副校长工作总结篇五

一年来，在上级教育部门的领导下，在全体教师的热情支持和帮助下，根据校长室的安排及分管工作的要求，与学校班子成员一道带领教师认真履行职责，克难进取，深入研究，努力创新，取得了一定的成绩。学校的教学走上了规范、有序的轨道；学校的教研教改氛围逐渐浓厚；以校为本的教学研究制度得到了较好的落实；新课程改革稳步推进；学生良好的习惯正在逐步形成。这些成绩是来之不易的，这里包含着领导的支持、帮助；包含着教师们的智慧、心血和汗水。

一、积极主动加强思想政治学习。

一年来，自己通过自学和组织安排，结合共产党员先进性教育活动，我学习了xx大、xx大的精神；学习了关于两个务必的重要讲话和在中纪委第三次全体会议上的重要讲话；学习了科学发展观和正确政绩观；学习了公共管理、领导科学、现代科技；通过对党的路线、方针、政策的不断学习，自己对重要思想和党的xx大、xx大精神有了更进一步的理解和认识，进一

步增强了党性修养，更加坚定了建设有中国特色社会主义事业的理想信念，宗旨意识更加牢固。

通过学习，较为全面的提高了自身业务素质和领导水平，增强了全局观念和宏观意识，增强了勤政廉政，永做人民公仆的自觉性；通过学习，提高了自己的政治鉴别能力、创新思维能力、依法行政能力、组织协调能力和拒腐防变能力，尤其是提高了对驾驭社会主义市场经济的能力、发展社会主义民主政治的能力、建设社会主义先进文化的能力、构建社会主义和谐社会的能力、应对国际局势和处理国际事务的能力的认识。总之，对政治理论的学习，使自己在思想认识和业务管理能力方面取得了巨大的收获。

二、摆正角色，创造性的开展教学工作

(一)、与时俱进，完善自我，努力学习，积极思考。

(二)、很抓常规教学管理，保证教育教学工作顺畅有序。教育教学工作是学校各项工作的中心，如何抓好常规管理，是学校工作的重要环节。管理出效益，管理出成绩。作为分管教学的校长，我积极组织学校的教学管理工作。一年来，我和年级组的同志一起，做好教育教学的常规管理，学校校致力于新课程实践与研究，尤其在教学管理与改革中进行了大胆的探索与实践。我们通过公开课、教改研讨、常规检查、各种教学研讨活动等方式，了解教育教学的实际情况，有针对性地指导教师的教育教学，从而促进我校教育教学的发展，逐步形成了具有我校特色的教学管理新模式和教学改革新理念。

1、坚决执行党和国家关于教育的路线、方针、政策，积极协助主要领导依法治校、依法治教。

一是确保课程计划认真实施，开齐开全课程。课表、作息时间表编排科学；确保教材、资料、教学用品及时到位；确保各

类报表、档案资料齐全规范。

二是对学籍管理，组织好学生的入学、编班。组织好学生的各种考试和学科竞赛，严肃考风考纪。

三是建立学生综合素质的科学评价体系，适时表彰优秀学生。

2、抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。教学管理是建立在科学性和计划性的基础上。每年学期开学。我首先抓各类计划的制定，保证教育教学工作具有科学性、计划性，加强统筹管理和目标管理，使工作有的放矢，有目标、有方案、有规划、有管理。在制定各类计划时。注意和加强可操作性，保证目标明确，计划合理，管理到位。通过各部门反复研究协调。使各类计划清楚地反映学期各项工作。

3、加强教师队伍建设，以德治教，努力培养高素质的教师队伍。一是有计划地组织教师学习教育理论，学习业务知识。二是采用走出去，请进来的方法，进行交流观摩听课，取人之长。

4、大力推行素质教育，积极开展研究性学习活动。加大了图书室和实验室以及信息技术教育电脑室的开放力度，使学生的研究性学习活动得以顺利的开展。

5、注意把家长作为学校教学工作管理的有力助手，让关心教育、热爱教育事业的家长参与学校教育管理工作，成立家长委员会，定期召集他们来校指导检查工作。他们的参与对教育、教学的管理起到监督作用，受到社会的一致好评。

(三)、坚持原则、办事公道。作为一名学校的副校长，必须做好校长的助手，当好配角。我非常重视学校领导班子的团结，做到互相尊重，互相配合，服从组织纪律。平时能顾全大局，识大体，有较强的民主意识，做事敢负责任，不互相

推诿。工作中肯动脑筋，讲效率。在执行学校制度、进行各项工作检查时，能做到客观公正、坦率真诚，发现问题能及时地提出自己的意见和主张，不遮遮掩掩，尽量做到上对校长负责，下对教师学生负责。

(四)努力搞好个人学科教学工作。一是爱岗敬业，热爱中学化学教学。在教学中既注重知识基础培养和能力训练培养，又注重加强对学生进行社会主义、爱国主义、集体主义教育，培养学生形成正确的世界观、人生观和价值观，发挥化学学科教书育人的作用。二是针对校情、班情、学情，分析教法、学法，不断改进教学。三是注重合作学习的培养，努力营造师师合作、师生合作、生生合作的教學氛围，开展互动探究活动，拓宽教学互动空间，达成相互提高、相得益彰，让学生真正学会学习、学会做人、学会创新。四是多篇文章获奖、交流。

副校长思想工作汇报 小学副校长工作总结篇六

今年，我担任腰堡中心学校副校长，负责教学研究、教师培训和体育卫生。以下是对今年工作的简要总结。

我可以坚持四个基本原则，支持党的路线、方针和政策，忠于人民的教育事业，热爱岗位和奉献精神，能够模范和遵守社会道德和教师职业道德，牢固树立教育是一种服务意识、服务学生、服务教师、服务学校的理念。努力真诚、热情、公正地对待每一个人，一切。严格遵守学校的管理制度。能够深刻认识到，作为一名副校长，我们应该以身作则，有意识地遵守工作制度。要求教师做自己必须先做，负责工作，尽力做好，教师需要解决问题，尽自己的能力解决。工作从不逃避懈怠，严格要求自己高水平，诚实自爱，树立教师的良好形象。在群众中，发挥了领导干部和党员应有的模范作用。

基本功。教师的一般基本功训练包括，三笔字，简笔画，教

具制作，口头记和书面表达等。主要采取自学自练的形成反复练习，养成习惯。每周安排教师书写一板粉笔字，每周写一篇钢笔字，每周绘一张简笔画，每双周制作一个教学课件，并对其进行月检查评比，并做好记录，作为教师业绩的积累。同时我们进行教师专业能力必练模块练习的训练，每周一篇教学反思，每周一次自学并撰写自学笔记，生周一次集体备课，每双周一次业务辅导，双周一次班主任培训，每月一次教学比武活动。

以课堂教学为突破口，提高教学技能，课堂教学是岗位练兵活动的重点，我始终以课堂教学的改革与创新为着力点，结合青年教师汇报课，骨干教师示范课，中青年教师创新课，进一步组织教师人人上一节公开课。由校评课组从备课、听课、反思及评课等方面，给予公正公平评价。

大课间操比赛等。丰富了学生的学校生活，提高了学生的综合素质，有效的促进了我校素质教育的发展。

我们都知道，教学质量是学校的生命线。所以基于这种认识，我校认真做好教学质量检测，加强教学监控。按上级要求，我们统一组织期末检测，规范操作，严肃考风考纪。确保检测真实有效。老师分学科集中流水阅卷，签字承诺制。阅卷结束后，我们组织抽查阅卷情况，并展开质量分析会，总结经验，以使下一步更好的进行教学工作。

建立建全体育卫生工作制，抓好学校课内外体育活动。在抓好常规体育课基础上，开展一系列课外体育活动。如全校性的个人跳绳比赛，拔河赛，乒乓球比赛，上好大课间操。组织成立了体育运动队，大力开展阳光体育运动。增强了学生的体质，丰富了学生校内的课余生活。发挥了同学们的团结协作精神。开展了《小学生心理健康教育》课的课堂教学，使学生对生活卫生、饮食卫生，疾病预防，环境卫生等常识，有了更全面的了解，加强了课堂教学，引导学生养成良好的卫生习惯，实行晨检制度，抓好传染病预防工作，及时切断

传染病源。在第一时间内向教育局保健所进行上报，由于措施得力，控制了传染病的发展，确保了学生的健康。

以上是我在本年度工作的总结，有不当之处，请理解。

副校长思想工作汇报 小学副校长工作总结篇七

我以改革者的精神加强教学能力建设，提高业务素质 and 思想素质。所教政治学科学生分数高，学生行为习惯良好。在实际工作中，我努力学习各种教育理论，力求用现代教育理念武装头脑，用科学的教学方式管理、服务学生，课前心中有腹稿，课后头早有教学反思，课中热爱、关心学生，所教三个班学生学习兴趣浓成绩好，我将德育于无形中融于智育过程中，学生自律严了，奉献多了，爱心强了。

1、卫生管理心细，务实，每一天，我都要去检查公区清洁，发现问题及时整改，常保持了校园的干净，教室的整洁。安全管理居安思危，不断增强忧患意识，本年度，我们开展安全逃生演习五次，教会了学生自救和他救的方法，增强了学生安全意识。由于宣传广，制度齐，自查自纠多，本年度安全零事故，争创了平安校园，受到了上级的表彰。

2、财务管理清正廉洁。我不贪不要不多报一分钱，不争不抢不揽涉嫌经济的工作，服从组织安排，经得起财务检查和群众监督，经我操办的各项来客接待开支从不擅作主张，支前有请示，支后有汇报、真正能让领导放心，群众满意。

3、学生管理勤，处理违纪事件快，和学生接触多，与学生感情深厚。

政治信仰坚定，作风务实，在办公室做好信访接待工作，解决了学校日常纠纷，维护了稳定，正面宣传了学校形象，促进了和谐。认认真真实践了“xxxx”树好了党员干部这面旗，营造了良好的育人环境，关心支持了教师和学生的发展，比

较圆满地完成了上级交付我的工作任务。总之，在管理早我力求教育管理思想新，以德以学以勤以信树威，言行一致，管理风格实，以上是我一年取得的成绩，当然也有不足之处，还存在着创新不够，学习不足等缺点，来年我一定改正，力求工作再上新台阶。

副校长思想工作汇报 小学副校长工作总结篇八

一、加强学习，不断提高自身综合素质

无论是在组织部工作期间，还是在党校工作期间，都承担着服务干部群众的重要职责，都必须具备较高的综合素质和工作能力。为此，我始终把学习当作一项政治任务来抓。一年来，先后围绕县乡换届工作深入研究党的干部工作政策；围绕学习贯彻“七一”讲话精神，认真学习党的发展史，增进党的感情，强化为党分忧、务实工作的意识；围绕省市县党代会的召开，加强对当前经济社会发展的科学研判，增强转型跨越发展的信心；围绕贯彻落实xx届六中全会精神，增强推动文化发展、转变社会风气的责任感和紧迫感。同时，积极参加市县委举办的各类培训班，认真自学各方面的知识，不断扩展自己的视野，丰富自己的知识储备，强化理论武装，指导工作实践。在加强自学的基础上，带领和引导班子成员、机关干部开展形式多样的学习活动，提升班子和干部队伍的凝聚力和战斗力。

二、认真履职，稳步推进各项工作顺利开展

在组织部工作期间，主要围绕县乡换届工作，切实抓好安排部署和组织协调工作，重点加强换届人选的人事安排工作。通过扎实细致的工作，县乡换届工作圆满完成；县委、县人大、县政府、县政协的各类人选，除个别政协高票当选外，其余人选均以全票当选，再创选举史上的新高；各乡镇换届工作进展顺利，班子人选均以全票、高票当选。同时县直单位领导班子调整工作稳步推进，扎实有序。通过换届换出了好班子、

好风气、好精神，为经济转型跨越发展奠定组织保障和人才支持。

到党校任职之后，我及时转变工作角色，在继承中发展，按照党校“1234”工作思路，即围绕一个目标：服务转型跨越发展；突出两个重点：教学研究和干部培训；开展三项工作：强化人员素质，创新体制机制，提高教学质量；打造四型部门：学习型、实干型、服务型、廉洁型部门。扎实推进党校各项事业的发展 and 进步，圆满完成了各项任务。

(一)抓中心谋发展，干部培训稳步推进。党校是干部教育培训的主阵地。今年9月份，我校结合全县当前经济发展实际和年底村级组织换届工作，集中利用一个月时间，以学习贯彻“七一”讲话精神为主题，分八期，每期七天(前四天调研自学，后三天集中轮训)，组织全县副科级以上干部、公务员、农村两委主干、大学生村干部、社区干部共计1890余人进行了一次大规模轮训。在培训的组织过程中，我们组成专门的教学和管理班子，精选培训课程、创新培训形式、从严教学管理、强化后勤服务，由于重视到位、措施到位，培训工作呈现出了组织精心、领导有力，内容丰富、形式多样，学习认真、风气很正的特点。

在请回来集中轮训的基础上，我们还采取走出去送学上门的方式，开展理论宣讲。先后组织党校理论教员四次到老年大学，分赴教育局、国税局、银光镁业集团公司，对党的知识进行宣讲，参训人数达1500余人次。深入档案局、裴社、郭家庄、林业局等单位讲授xx届六中全会精神、公文写作、低碳经济知识等，进一步提高了党员干部的政治理论素质和工作能力水平。

(二)抓科研出精品，参谋作用有效发挥。科研是党校工作的重要组成部分，我校紧紧围绕县委县政府的中心工作，认真组织科研攻关。今年，我校教职员工共撰写理论文章和调研报告28篇。完成了市委党校和县委安排的各项调研任务，充

分发挥党校思想库作用，积极为全县改革发展建言献策。在中国共产党成立九十周年之际，我校评选出3篇论文参加市委党校理论研讨会，其中王秀丽撰写的《理论创新：中国共产党永葆生机的源泉》获三等奖，王春梅撰写的《在改革开放中加强党的建设》获优秀奖。

(三)抓班子带队伍，教职员工团结奋进。为了进一步加强机关干部的能力建设，一是加强政治理论学习。本着“要培训别人，先提高自己”的原则，坚持每周一、三上午集中学习。先后学习了省市县党代会精神、“七一”讲话□xx届六中全会精神以及干部教育培训相关规定等内容，夯实教师队伍的理论基础。二是加强教学骨干培养锻炼。积极组织教师开展集体备课、新老教师结对子和青年教师试讲练讲等活动。组织教师利用多媒体登台试讲和练讲，进行评议，寻找差距，促使教师之间互相学习，彼此交流，共同提高。三是鼓励教师参加各种学习培训。先后选派5名教师到上级党校进行专题培训。通过培训，开阔了眼界，增长了知识，提高了能力。四是积极开展形式多样的活动。先后举办“热爱生命，关注健康”讲座，党史知识考试，到堆云洞重温入党誓词等活动。为强化教职员工责任意识，推动作风转变，开展了“四讲四比一创”活动(讲学习，比认识;讲业务，比能力;讲作风，比纪律;讲贡献，比业绩，争创一流党校)，增强了凝聚力和责任感，为党校各项工作的顺利开展打下了坚实的基础。

(四)抓管理促和谐，机关建设切实加强。一是加强制度建设，出台了《关于贯彻落实中国共产党党校工作条例的实施意见》，为党校工作的科学化、规范化、制度化建设指明了方向。进一步建立健全党校机关行政、教学科研、后勤保障等25项规章制度，强化工作责任制，真正做到用制度管人，靠制度管事。二是加强作风建设，认真开展纪律作风整顿活动。制定出台《党校教职员工十不准》，并发放征求意见表，召开民主生活会，开展批评与自我批评，全体教职员工纪律意识、责任意识和全局意识得到进一步加强，工作积极性不断高涨。三是加强硬件建设。在经费紧张的情况下，今年配

置了两台笔记本电脑、两台格力空调，安装了健身器材，并更新了四楼报告厅的窗帘等，优化了教学环境。

三、严于律己，不断加强党风廉政建设和反腐败工作

在廉洁从政方面：一是能认真学习党的领导人关于艰苦奋斗、居安思危、保持与人民群众血肉联系的重要论述，学习“七一”讲话精神以及《党政领导干部廉洁从政手册》，联系自身思想实际和工作实际，提高对廉洁从政重要性的认识，不断强化自律意识，构筑思想道德防线；二是积极参与全县“干部作风集中教育整顿”活动，以身作则，率先垂范，严格要求自己，管住自己，管住家属，没有违反有关规定的行为发生；三是能坚持执政为民的宗旨，牢固树立艰苦奋斗、勤俭办校、廉洁从政的履职理念，不断强化党校发展中的成本意识、经营意识和效率、效益意识，在履职活动中不“扎式子”、不“摆架子”、不搞攀比、不奢侈、不浪费，能保持艰苦创业、勤俭办事的作风；四是树立正确的世界观、人生观、价值观和权力观、地位观、利益观，自觉遵守党纪党规，坚持自重、自省、自警、自励，注意慎微、慎独、慎欲，无违法乱纪、以权谋私行为发生。

在新的一年里，我们将在县委的正确领导和市委党校的指导下，紧紧围绕“设施创先进，队伍争一流，教学出名师，培训求实效，科研出成果，管理上水平”的总体要求，突出工作重点，强化工作措施，深化改革创新，整体推进党校工作迈上新台阶。

副校长思想工作汇报 小学副校长工作总结篇九

工作也是认识世界的重要手段，是从感性认识到理性认识的必经之路。通过工作总结，把零星的、肤浅的感性认识上升为全面的、系统的、本质的理性认识，找出工作和事物发展的规律，从而掌握和运用这些规律。下面是小编为大家带来

的副校长思想工作总结，希望大家喜欢！

一、做好校长的助手

一年来，我以强烈的事业心、责任心力抓业务工作，使学校教育教学工作运作正常。忠诚于人民的教育事业，坚持原则，出以公心，配合校长开展工作，协同校长调配各科任课老师，对其它工作也提出一些合理的建议，配合校长建立正常教育教学秩序。

二、抓好教师管理

一所学校的好与坏，关键在教师。我校教师的情况并不乐观，一方面年龄结构偏大，一些老教师不能与时俱进，知识老化，不能胜任一线的教学工作。另一方面一些刚刚成熟起来的青年教师不断地调走，又不能及时补充新教师，使现在的中学出现了任课教师相对不足的局面。为了克服这种困难我们想了很多办法。如：想办法减轻教师的一些不必要的负担，让教师有限的精力用在刀刃上；抓紧时间培养目前尚不成熟的青年教师，让他们能尽快担当重任；让一些老教师为教学做好服务，减少任课教师的后顾之忧。有些做法都是第一次尝试，遇到了很多困难，现在看总体情况正在往好的方面发展。

三、培养新的领导力量

自己做过十多年的教导主任和政教主任，深知自己身上有一些难以克服的缺点，如再没有新人补充就会影响到学校的发展。而新进入领导班子的同志又存在经验不足的缺点，所以对新进入领导班子的同志一方面要敢于放手，另一方面要不断进行帮助和指导。要他们在继承原来的优良传统的同时要有所创新。

四、搞好教学研究工作的

一所学校如果没有科研就会原地踏步，办学质量就会大打折扣，学校就会失去生命力。因此，坚持教学科研的常规化是学校工作的主线。本人对教学科研历来不敢掉以轻心。始终坚持走“以教带研、以研促教”的路子，对课题研究活动我总是积极参加，经常亲临课堂听课，及时与老师沟通与探讨课堂教学改革试验中碰到的问题及解决的方法。为了充分利用远程教育资源，我校去年购进了一批电化教学设备。通过一年多的努力，大部分教师都能够使用学校的现代教育技术设备。

五、抓好业务学习

现在我们有的教师怕苦怕累不说还不善于学习，他们对人情事故很敏感，也喜欢研究，可一提业务学习就认为是搞形式主义，不用心去做，结果教学几年了还停留在原来的水平上。为了让教师能真正用心去学，我们从学习内容上和学习形式上都进行了改革。学习内容上从以学习别人的理论为主转为以反思自己为主，让教师在反思中成长。从学习形式上以领导讲教师听为主改为教师轮流讲领导和教师一起听，并动员和鼓励教师参加各种教育论坛。但这种改革进程现在还有点慢，还需做大量的工作。

六、认真抓好检查、考核工作

平时严格备、讲、复、批、考等各环节的检查和管理工作，定期检查 and 随时抽检相结合，检查后及时总结，及时与相关老师交换意见。在学年末把平时的检查情况量化，完成对教师一年的综合考评。只有给每位教师一个公平、公正的评价，让教师干多干少不一样，干好干坏不一样，才能充分发挥评价的积极作用，学校才能可持续发展。

回顾一年工作，我对自己的工作问心无愧，但也有不足与感慨。一年的工作，有得也有失。俗话说得好：“百尺竿头，更进一步”，我将正确对待自己的不足，认真听取领导、老

师的意见，使自己能更进一步，把工作做得更好。

一、政治思想

我在政治思想上积极要求上进，关心国家大事，不断提高自身的政治理论素养。工作中，认真落实上级教育部门的各项方针、政策，积极利用学到的政治理论指导自己的实践，使自己在学习与工作中不断提高。各项工作都能以身作则，严格遵守学校各项规章制度。对学校大大小小的工作，本人都认为是自己的份内事，既做领导、又做教师，以身作则、默默工作。做校长参谋，做教师表率。我不断学习先进的教育理念，吸取教育教学管理的先进经验。

二、德育工作

我充分认识到强化师德建设的重要意义，本年度组织开展了“师德建设论坛”活动，又举办了以“弘扬高尚师德”为主题的教师演讲比赛，组织教师学习了一些优秀教师先进事迹，通过活动的开展，使教师更加敬业爱岗。

我和政教处研究探讨，制定出分层教育目标：小学阶段以行为规范的养成教育为主，中学阶段以加强法制、纪律、品格修养教育为主，加强学生干部队伍的建设，做到天天有检查，周周有初评，月月有复查，学年有总评。在全校内形成比、学、赶、超、班班争先的良好氛围。一年来，学生养成教育颇见成效，学生自理、自立能力显著增强。寓教于活动，把德育工作落到实处。我和政教处共同协商，为学生开设丰富多彩的课外活动。

三、教研工作

课程是否落实直接关系到学校教学质量的高低，同时对学校全面实施素质教育，本学期我们重视课程落实，认真执行国家教委颁发的全日制聋校课程教学计划、课程标准，按规定

开设课程，开足课时，并控制周课时总量。

常规检查能及时反馈教师教学情况，能促使教师积极改进。我每月对老师教案和学生作业都进行检查，对不认真负责的教师在全体教师会上通报批评。做到每次检查有记载、有等级、有反馈。牢固树立“学生为本”的思想，积极探索符合素质教育理念的课堂教学结构、教学方法、教学形式。督促教师坚持写“教学反思”，认真反思教学得失，了解“得”在什么地方，“失”在什么地方，与教师共同探讨，明确今后努力方向，不断积累教学经验，以调整和改进今后的课堂教学工作。随时进入课堂听课，检查学生接受情况。

抓好教师队伍建设。教师们每周都坚持政治学习和业务学习，使教师基本功更加扎实。每个办公室都配备了电脑，教师能运用多媒体制作课件组织教学，加强了现代教育技术与学科间整合。为全校教师接受课改培训创造条件，充分发挥骨干教师带头作用，为骨干教师创造外出学习交流机会。

以上是我一年来的工作开展情况，虽然取得了一些成绩，但还有不足和缺憾。在今后的工作中，我将再接再厉，与时俱进，以满腔的热情，发扬开拓创新的精神，为教育事业努力工作。

一、严格选聘，加强培训，建设一支高素质的法制校长队伍。

为建设一支高素质的法制校长队伍，首先是要把好入口关。调换选聘法制校长时，要严格按照《法制校长考察办法》的标准严把入口关。二是要把好培训关。主管单位每年要对受聘人员进行专业知识培训，开展经验交流活动。促进法制校长队伍素质提高。三是要把好出口关。对于工作不负责，不适宜担任法制校长的干警坚决调换、解聘；对因工作不负责造成严重后果的要坚决予以严肃处理。

二、改革制度，确保“品牌”，建立完善工作制约激励机制。

为使法制校长工作不断发展，我们有一套更加严格、完善、操作性强的激励制约机制做保障。一是法制校长派出单位建立法制校长工作责任制。对法制校长工作考核分三类考评，工作年度考核不达标的，予以“黄牌”警告。二是法制校长管理办公室每年度要严格按照《法制校长目标责任书》的内容对法制校长进行考评，受聘法制校长工作年度考核不达标、不称职的要进行解聘调换。对在法制校长工作岗位上成绩突出的干警予以表彰奖励，特别突出的要优先提拔重用。

三、明确责任、突出重点、扎扎实实开展法制副校长各项工作。

1、加强法制宣传教育，提高师生法律素质。为切实提高全县广大师生的法制观念，增强法律意识，法制校长根据学校的特点和实际，采取形式多样的方法，有针对性地开展法制宣传教育，如宣传学习《中华人民共和国未成年人保护法》、《中华人民共和国预防未成年人犯罪法》、《中华人民共和国治安管理处罚法》等法律法规，收到了良好的效果。同时，法制校长还指导学校充分利用黑板报、墙报等阵地和新闻图片资料进行法制宣传教育。有的法制校长根据学校和学生实际对部分或个别问题比较特殊的学生有针对性地进行教育、谈心。这种教育方式产生了非常明显的效果。法制校长通过多种方式地对师生开展法制宣传教育，有效地提高了全州广大师生的法律素质，收到了较好的效果。

2、整治校园周边秩序，创造良好学习环境。一年多来，全州各地多次开展了校园周边环境专项整治活动，法制校长充分发挥了主力军作用。针对一些学校周边影响学校正常教学、学习、生活秩序的摊、店、电子游戏厅等现象进行全面整治。收到了明显的整治效果。有效地维护了学校的教学、学习、工作、生活秩序，促进了学校与周边居民的和谐相处。

3、加强校园安全防范，落实学校安全措施。为把创建安全文明校园活动落到实处，建立预防为主的长效防范机制，法制

校长充分发挥职能作用，深入学校积极主动指导和协助开展创建活动。一是指导和帮助学校建立和完善各项安全制度；二是建立学校安全防范组织，学校成立巡逻队、护校队等组织；三是深入学校排查处置安全隐患。四是主动参与学校管理，与学校保持密切联系，掌握学校治安动态。受聘法制校长经常与学校联系，掌握学校工作情况。五是为学校提供法律服务，当好法律顾问。六是快速反应，及时处置突发事件和各种影响教学秩序的矛盾纠纷。做到有求必应，有困必帮、有难必解。

4、协管部门积极配合，队伍管理力度加大。法制校长工作的管理离不开法制校长派出单位的重视和协同管理，州公、检、法、司把法制校长作为一件大事，列入议事日程，定期进行研究，定期检查，各协管单位出台了《法制校长考核管理办法》，并与本单位各法制校长签订了责任状，年终对照责任状进行考核，把法制校长工作情况视同干警的职责，作为年终考核干警的依据之一，对学校不满意的法制校长，单位党委(组)安排人员逐一进行谈话。

5、法制校长精心指导，学校管理规范化。绝大部分法制校长与学校工作配合密切，学校研究重要工作，制订工作计划、出台治校制度、解决处理重大问题等，邀请法制校长参加，从而有效保障了学校决策和办事合法性。多年来，由于全体法制校长的努力工作，无私奉献，使全州学校治安有了进一步好转，涉学涉教案件明显下降，法制校长们用辛勤的汗水换来了校园的安宁和和谐。

20__年，我分管的工作没有变，肩负的责任没有变，忙碌而充实的生活节奏没有变，对生活的热爱、对工作的热情没有变，我依然是肩挑重担，默默前行，追寻着“真诚为校”的不变信念，在艰辛与执著中一路走来。辛苦而欣慰、劳累而快乐，享受着默默奉献的那份美好！下面我将一年来的工作向大家总结汇报。

一、加强学习，提高素质，保证后勤工作良好运行。

有理论才有水平，有水平才有实力，只有重视学习，不断提高自身修养才能适应时代的发展。我认真学习了党的各项会议精神。通过学习，提高了对加强党的先进性建设、加强党的执政能力重要性的认识，提高了树立__和构建社会主义和谐社会重要性的认识。联系工作实际提出了个人保持共产党员先进性的具体标准，进一步解放思想，更新观念，深化教育改革，全面提高办学效益和后勤管理水平，为努力把我校办成学生负担轻，教育质量高，家长评价高，社会声誉好，办学有特色的小学而添砖加瓦，保驾护航。一年来，行政后勤工作进一步强化服务意识，大力改进后勤工作，不断提高服务质量。树立为教育、教学服务，为全校师生服务的思想意识，扎实开展各项工作，做到了标准不降低，行为不走样，高质量地完成了“规定动作”。

二、行政管理上，坚持真抓实干，不断进取。

1. 抓管理，树形象。针对后勤工作分散、零碎、岗位多的特点，有针对性地根据每一位职工的特长，对各项工作进行细化、量化，做到既有分工，又有合作，既发挥个人潜能，又充分体现优势。

2. 抓教育，比奉献。在具体工作中，我注意做好职工的思想教育工作，与他们谈心，经常开展爱岗敬业教育，艰苦奋斗教育，集体主义教育等。如对一些后勤人员责任心不强的现象及时进行了教育，让他们清醒地认识到后勤工作同样是学校一项重要的基础工作，增强后勤工作的责任感和光荣感，树立以校为家、爱校光荣的集体主义观念和主人翁精神，从而立足本职岗位，争做一流工作，争创一流业绩。经过一年的努力，培养了一支团结合作，吃苦耐劳，尽职尽责的后勤班子。

三、主要缺点和不足

1. 学习的深度不够。平时总以工作忙没时间来搪塞，忽视了深层次的理论学习和业务学习，因此，工作中缺乏创新意识和开拓精神，总是固步自封，墨守陈规。

2. 深入师生的行动不够。工作上还有脱离师生的现象，对师生的生活工作关心不够。

3. 扎实的作风还不够。工作中有时出现浮漂现象，不能够用科学的、发展的眼光看问题，工作缺乏主动性和创造性。

四、整改的主要措施

1. 进一步深入细致地做好理论学习和业务学习，特别要注重学习的全面性和系统性。

2. 坚持群众路线，搞好调查研究。古人云知屋漏者在宇下，知政失者在草野，政之所兴，在顺民意，政之所费，在违民愿。因此，我作为副校长，要找准自己的位置，始终把师生的利益放在首位，充分依靠师生，服务师生，进一步增强做好服务工作的信心和责任。

一、加强学习，全力投入学校工作

不管我身处一个怎样的岗位上，学习这件事情是不可停滞的。在学校工作的这段时间里，让我清楚意识到教学工作是一项很巨大的责任，不仅担负着我们个人教师、学校的荣辱，也影响着学生们的未来和前途。这份责任，是各方面赋予我们的动力，也是我们自己应该努力承担起的一份职责。因此这一年，我加强了自己的工作力度，也合理安排好了自己的工作和生活时间，合理的分配和利用，让我尽大力度的投入到学校的工作当中来，取得了一些不错的成绩。

二、加强实践，通过实践得出真知

其实教学管理和学生的学习也是差不多的。每个人做一件事情都会有一个目的，比如说这一年我的目标是让大家的教学水平、以及学生的学习成绩再提升一个档位。我为了这个目标一直在努力，在这一年的实践当中，我清楚用心做事的重要性，很多时候我们会为了一个目标而放弃一些对自己的要求，这是不正确的，即使我们抵达了最后那一个目的地，我们也极有可能会在其他地方是失分，因此把握好自己的尺度是很重要的，这也是在实践当中逐渐体会出来的。

三、严于律己，做好示范作用

在副校长的这个职位上，不仅要配合好上部的工作，也要积极安排好下级工作。在这之前，我应该做的就是管理好自己的行为规范，做为一个领导人，首先如若自己都没有一个好的形象，又如何让他人信服呢？虽然在学校这几年，大家都清楚我是一个怎样的人了，但是我也会坚持去做到更好，坚持让自己有更大的成长，去实现一个更大的目标。严格要求自己，树立好一个正确的示范，提升大家的自我敏感度。下一年的工作仍是巨大的，我会提前做好工作计划，然后脚踏实地，一丝不苟，积极认真的完成这份工作，尽量争取更大的胜利和成绩。

一、协助校长完成相应的学校管理工作

作为一所学校的副校长，首先应该做好的，便是协助校长完成的学校管理工作。校长是一校之长，需要管理的事情多而杂，如果没有副校长在其旁边作为副手进行辅助的话，很容易就导致学校的管理工作出现不必要的纰漏。本人在学校里首要的工作便是协助校长完成相应的学校管理工作，在本年度中，本人这项工作做得还算不错，帮助校长完成了学校管理工作的同时，也为校长缓解了管理工作的压力，是本人年度考核中值得肯定的一项工作。

二、负责全校学生的身心健康指导工作

作为学校的副校长，除了协助校长完成学校的管理工作，也是有一些归学校副校长全权负责的工作要做的，比如全校学生的身心健康指导工作。这项工作算是副校长工作中主要的工作，在一个学年中让全校学生都在一种身心健康的状态下进行学习，是本人工作的范畴，也是本人需要努力的方向。学生的学习，除了他们个人自己的努力以及老师对他们的帮助外，最重要的也就是他们的身心状态了，作为学校的副校长，本人在今年的工作中，全权指导着这方面的工作，让每一个孩子都有着健康的身心来面对学习。

三、负责学校的德育以及招生就业工作

在每年度的副校长工作中，学校的德育工作以及招生就业工作也是重要的工作范畴。关于学校的德育工作，本人作为副校长从最紧要的德育工作入手，再慢慢向其他次要的德育工作蔓延，在一个学期里也算是将德育工作达到了百分之九十五的完成度，让每一个学生德育方面不再有什么问题。关于学校的招生就业工作，本人则是和招生就业办公室负责管理的老师一起，从学校的招生就业宗旨出发，为学校招收合适的人才，让学校的工作在优秀的人才输入与输出下，更添学校的风采。

以上三点正是本人作为副校长所做的年度工作总结，做得不算完美，但还算完整，现总结下来，为未来的工作起一点指引的方向。

作为一名教学副校长，明确职责，当好助手，创造性地开展本职工作是我的一贯工作作风。应对新形势，新要求，新观念。如何用全新的思想，用心推进素质教育，自觉遵守职业道德，当好教师的带头人，学生的引路人，已成为我人生追求的全部内涵。以下是我的工作总结。

一、抓教学常规管理，保证教育教学工作顺畅有序

抓各类计划的落实，保证教育教学工作具有科学性、连续性。教学管理是建立在科学性和计划性的基础上。每年学期开学，我首先抓各类计划的制定，保证教育教学工作具有科学性、计划性，加强统筹管理和目标管理，使工作有的放矢，有目标、有方案、有规划、有管理。在制定各类计划时。注意和加强可操作性，保证目标明确，计划合理，管理到位。透过各部门反复研究协调，使各类计划清楚地反应学期各项工作。

备课是首要关键。如何提高教师备课质量是上好每一堂课的关键。开学初，学校根据本校工作实际，明确提出备课的具体要求。尤其是要做到：环节齐全、目标明确、重点突出、难点突破、设计合理、板书规范、习题适当、反思跟上。如何精备一堂课，要求教师“掌握课标，吃透教材，挖掘到位，知识准确。”每学期都要评出校内优秀教案。在全校推广展览，并给予奖励。

实施新课改以来。学校明确提出：如何上好一堂课，关键应做到：“主导作用到位，主体全员参与，讲究课堂艺术，师生配合默契，精讲多练，层次分明，因材施教，各有所得。此外，教师要讲究语言艺术，板书规范工整，电教手段齐全，教具使用合理。其次，开展全员听课。教师讲课要让大家来听，来评。一堂课要经得起推敲、点评和“说长道短”、“评头论足”。教学领导要首先完成听课任务，每学期我按学校要求完成听课节数。同时，检查听课状况：听课节数，听课人数，听课学科。要求任课教师要开展：互相听课，互相评课活动。听课这一环节，给全校教师创造一种改善，提高的机会。同时，对于提高教师队伍的根本素质会其到重要作用。

教师在布置作业时，由过去的固定习题改为开放性习题，由学生自主选做。习题难易程度具有不一样档次，习题数量也由学生自主选定。为了及时反馈教学状况，提高课堂教学质量。我校建立了月考制，资料都是近期所学知识，试题由任课教师自拟。体现双基，侧重技能。注意培养学生分析问题

和解决问题的潜力。定期召开教学质量分析会。由包组领导亲自主持会议，年组长做综合发言，学科教师各自分析所教学生各类状况。同学科教师比较成绩。找出差距与不足。想出改善进方法，提高教学质量。同时组织学生座谈会，鼓励学生掌握好的学习方法。

部分学科骨干教师参加县级以上培训。透过外出学习和培训，教师的视野宽了，眼界远了，观念新了，方法多了。“一切为了学生，为了学生的一切，为了一切的学生。”成了他们终身追求的目标。他们越来越对教学工作产生极大的乐趣和疯狂的投入。为了使教师在极短的时光内迅速提高个人素质，重新改善微机室与电教室，切实提高教师现代信息技术的应用潜力。

二、抓教学精细化管理工作，保证教育教学质量逐步提高

我校开始了教学精细化管理工作，历时半年的时光，我主抓了此项工作，取得了飞跃式的进展。以现代化达标校功能提升工作为中心，全面实施新课改，用新的教育理念创办一流的学校。在实施教学精细化管理工作的半年时光里，我们感到：实施的关键在教师，深入的关键在评价。

抓学习与培训，促教师综合素质的提高；抓课改教学模式的改革，促龙头环节作用的凸显；抓评价机制的改革，促师生个性化的发展；抓校园文化活动的开展，促师生整体素质的提高。教育局精细化管理检查小组、乡教育组先后对我校教学精细化管理工作的检查验收，受到各级领导的高度赞誉。在县中小学组织的各项活动中取得可喜成果。

三、以后的工作打算