

最新运输公司生产计划 运输工作计划 (实用5篇)

计划在我们的生活中扮演着重要的角色，无论是个人生活还是工作领域。写计划的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？下面是小编带来的优秀计划范文，希望大家能够喜欢！

运输公司生产计划 运输工作计划篇一

为贯彻落实集团公司、公司“安全第一、预防为主，综合治理”的安全工作方针，强化安全生产目标管理。结合运输科生产工作实际，特制定运输科年度《安全生产工作计划》，将安全生产工作纳入重要议事日程，警钟长鸣，常抓不懈。

全年实现无重大、特别重大、险性和一般事故。

以公司年度安全生产目标管理责任为指导，以公司安全管理制度为标准，以安全工作总方针“安全第一、预防为主。”为原则，以车站、班组安全管理为基础，以预防重点单位、重点岗位重大事故为重点，以纠正岗位违章指挥，违章操作和员工劳动保护穿戴为突破口，落实各项规章制度，开创安全工作新局面。

两站两所要高度重视安全生产工作，把安全生产工作作为重要的工作来抓，认真贯彻“安全第一、预防为主”的方针，进一步增强安全生产意识，出实招、使真劲，把“安全第一”的方针真正落到实处，落实到岗位，落实到个人。通过进一步完善安全生产责任制，首先解决领导意识问题，真正把安全生产工作列入重要议事日程，摆到“第一”的位置上，只有从思想上重视安全，责任意识才能到位，才能管到位、抓到位，才能深入落实安全责任，整改事故隐患，严格执行“谁主管，谁负责”和“管生产必须管安全”的原则，力

保安全生产。

根据年度工作实际和生产需要，确定本年度安全生产工作的重点环节、重点部位，完善各事故处理应急预案，加大重大隐患的监控和整改力度，认真开展站、所月度安全检查和专项安全检查，班组每周进行一次安全检查，站、所每月进行一次安全评估，科室每季度对两站两所进行一次安全考核。同时要求站、所管理人员对查出的事故隐患，要按照“三定四不推”原则，及时组织整改，暂不能整改的，要做好安全防范措施，尤其要突出对薄弱人员、薄弱期、薄弱环节等重要部位的安全防范。加强对岗位现场的安全管理，及时查处违章指挥，违章操作等现象，最大限度降低各类事故的发生，确保安全生产工作正常运行。

采取班前班后会、板报、标语和事故案例分析会等形式对员工进行安全生产教育，提高员工的安全生产知识和操作技能，定期或不定期组织员工学习有关安全生产法规、法律及安全生产知识，做好新员工上岗及调换工种人员的三级安全教育，提高员工安全生产意识和自我保护能力，防止事故的发生。

不断规范和强化安全生产宣传工作，充分利用好我国每年6月份的全国安全生产月活动，加大宣传力度，达到以月促年的目的。提高员工遵纪守法的自觉性，增强安全意识和自我保护意识；引导站所、班组建立安全文化理念，强化管理，落实责任；将安全生产与保稳定、促和谐、谋发展紧密结合起来，做到安全生产警钟长鸣。

安全生产工作应时刻本着“安全第一、预防为主”的方针，按照“谁主管、谁负责”的原则，进一步分清责任，从维护公司发展的大局出发，继承和弘扬艰苦奋斗、吃苦耐劳的工作作风，严格履行公司的安全生产工作部署，控制指标，积极行动，把安全生产工作抓紧、抓好，为公司经济发展做大做强做出新的贡献。

x年x月x日

运输公司生产计划 运输工作计划篇二

深入推进教育实践活动，牢固树立“作风建设永远在路上”的忧患意识，思想不放松、标准不降低，坚决反抗“四风”，严格执行中央八项规定。继续发扬“钉钉子”的精神，把“便民、利民、惠民”作为运管工作的出发点和落脚点，不断强化制度建设，着力构建制度管理长效机制，做到两不误、两促进。

二、围绕客运市场便民利民，推进服务均等

全力保障城市公交新公司运营，全面实施新辟4条公交线路核查，开展客流量调查加密部分线路班次，跟踪19对站亭新建和__对港湾式站亭改扩建及上方寺、开发区沙庄两处首末站公交站台建设;组织镇村客运通达进行回头看，总结经验，分析不足，继续推进周奋、沈伦两乡镇镇村公交客运通达;以客运资源重组为切入点，加快客运市场资源整合优化，计划完成20辆客运车辆更新，推进徐州、淮安班线公司化改造，争创“江苏快客”品牌;突出企业管理主体责任，加大出租车诚信经营、文明服务教育培训。依据20__年1月1日正式实施的《出租汽车经营服务管理规定》，强化从事定线定点经营出租车治理，促进行业服务水平整体提高;强化客运站驻站管理，发挥综合枢纽功能，推进精细化管理，方便群众出行。

三、加大货运市场引导力度，加快转型升级

加强危险品运输安全生产监管，全面推进危货运输企业安全标准化达标建设工作。跟踪推进林湖等3乡镇水运企业资源重组，抱团发展、做大做强。继续加大城西物流业务指导，引导集约化、规模化经营，争创“江苏快货”线路1条;强化行政中心窗口服务，做好道路运输证ic卡换证。按照计划稳步推进船型标准化船舶拆解。

四、发挥驾培市场网络管理，提高教学质量

探索市场公司化改造，推广“自主选择、先学后付费”教学模式，落实“一人一卡”制度，利用电子管理围栏，加大教学培训考核考评。推进驾培行业节能减排，鼓励使用模拟仪代替教练车教学培训。继续做好从业人员继续教育，提升队伍综合素质。

五、继续争创维修服务品牌，带动整体发展

坚持每月二级维护送企业月度例会，集中抽查维护实况录像，严把检测源头管理。举办维修等级工人培训班，组织服务品牌企业创建现场观摩，引导带动全行业争创“江苏快修”、“绿色汽修”服务品牌积极性，促进服务水平整体提高。

六、强化经营行为综合治理，优化市场环境

组织开展客运、货运、驾培、维修市场秩序整治。采取常态巡查与突击集中检查、分区包干与城乡联动相结合的方式，强化出租车违规经营查处和“黑车”非法载客打击；联合工商、公安部门开展非法维修摊点、私设驾培点专项清除活动，发挥多部门执法优势，着力规范市场秩序；深入推进“六打六治”专项整治活动，继续执行8个安全检查小组每月开展挂钩企业安全检查，突出重点、明确要点，把握重要环节、强化隐患排查、跟踪落实整改，严把安全源头管理。

运输公司生产计划 运输工作计划篇三

__年度，__公司共有协议合同车辆345辆，其中，正常交费的有142辆(以__年12月报为准)，不定期交费的98辆，长期欠费的85辆，实收服务费26万元，长期欠费37万元，在公司保险的102辆(包括在__县兵保的20辆)代缴保险费63万元，代缴养

路费61万元，代缴税金35万元。总体来看，随着近几年运输市场的萎缩，老旧车型逐渐淘汰，交费车辆逐年减少，新增车辆不多，加之管理人员流动较大，管理力度不够，车辆档案资料不齐全，服务费流失比较严重，公司主要以收费为收入主渠道，经营上没有创新。

一、大经营范围，调整产业结构

__年，__公司要积极拓宽经营思路，改变工作作风，调整产业结构，扩大经营范围，确定以汽车运输业为主线，以车货配载信息服务，货运车辆销售，承接土石方工程，建立二级维护站为四个支线的主导思想，以汽车运输这条产业链把企业做大做强，确定__公司在汽车运输市场的品牌、形象和地位。

1、建立车货配载信息网络：

公司要积极开拓市场，寻求货源信息，提供给公司的车辆，提高优质服务。首先，要沟通在312国道的各家货运信息服务部，建立合作关系，及时掌握他们手中的货运信息，提供给本公司的车辆，也要把本公司的各类货车及联系方式提供给信息服务部，搞好车货配载业务；其次，调动公司一班人要勇于开拓市场，通过各种关系渠道，组织货源如：中央直属粮库、棉麻公司，电厂等单位寻求货源，公司可通过收取信息费的方式获益。在条件、时间成熟的情况把各个散落的货运信息部汇集起来，建立货运信息中心。有了这个思路，要做好前期的筹备工作，要在老街到货运市场附近寻找一个集旅馆、饭馆、停车、信息服务四位一体的综合服务中心，在我公司旁边的驼玲汽车旅馆是一个好的地方，可采取租赁的方式来获取位置。（将提交可行性分析报告）

2、承接土石方工程

近几年__的公路建设项目比较多，公司应积极参与争取在土

石方工程项目上有创新，来扩大经营范围，承接土石方工程大概有两种方式：一是通过工程段的竞标，获取一段公路修建项目，然后再把各个项目进行分包，因公司虽然有这方面的资质，但没有实际操作过，工程技术人员缺乏，风险性较大，可行性不强。二是承包公路段的土石方工程，公司可通过经营入股、贷款、租赁、承包等形式获取挖掘机、铲车、压路机，翻斗车等机械设备，建立自己的工程运输队，这种形式的可行性比较大，工程项目的承接主要依托集团公司的强大后盾，本公司再具体经营操作，来不断地扩大经营项目，增强企业的再生能力。

3、建立货车销售机构：

公司应积极开展货车销售业务，在过去公司货运汽车也有销售业务，但都是混在一起，销售人员精通轿车的性能、价格，而对货车的性能、价格获知甚少，而且宣传的力度不够，在公司周边的货车销售纷纷而起，公司应充分重视，消除经营观念上存在的偏见，公司应该把应有的业务抓起来，加大宣传力度，积极寻求货车的代理权，规划好展车的停放展地，可采取贷款，承包等形式扩大新车销售，有了新车销售才有新增车辆，这些都是扩大经营的渠道。

4、建立二级维护站：

在公司安排的日常工作之外，应积极做好建立二级维护站的筹备工作，根据集团公司与二汽厂达成的初步协议，公司应积极把二汽维护站建立起来，目前，公司已具备了建立二级维护站的基本条件，把站点建立起来，可以说是公司产业经济的又一大重要组成部分。在目前，公司不具备做二级维护的情况下，公司应积极配合车辆做好二级维护及运输证的工作，可采取和其他修理厂联营等方式，及时做好本公司车辆的二级维护及道路运输证的审验工作，也为以后建站提供了有益的经验，打下良好的基础。

二、提升服务理念，完善经营机制

__年，__公司要彻底改变以往的服务意识，消除过去松散式的工作，无序式的管理，被动式服务的作风，改变收费就是服务的思想，树立既收费又服务的理念，提高工作效率，实行一站式的服务，做好各种费用的代收代缴，车辆的二级维护和道路运输证及行驶证的审验工作。充分调动每位员工的积极性，发挥他们的主观能动性，分工明确，责任到人，做到四到位，即：认识到位，服务到位，责任到位，落实到位，把公司的工作开展的有条不紊，有声有色。

首先，在前台的业务工作中，要做好接待工作，每一位来办理业务的人员必须倒上一杯水及搬上座椅，服务到位和文明用语。其次认真做好收费工作，把公司车辆的台帐登记好，对于超过三个月的车辆就要进行上门清欠，对于正常缴费的车辆，每个月必须打一个电话进行沟通，特别是在审验过程中严把收费关，把一些有关车辆方面的文件、精神及时通知给本人。第三对于来公司办理道路运输证，行驶证，二级维护，救急出险等业务，公司业务人员要进行“一站式”的服务，提高工作效率，为驾驶员提供最大的便利。

在公司的日常工作中，要落实每位员工的工作责任制，使其各行其职，各尽所能，对每位员工都要定岗定位，把工作细化和量化，认真做好车辆的有关业务，如三级台帐登记各种报表的汇总上报，保险出险，道路运输证、二级维护、安全学习的登记工作，把以前混乱的车辆登记档案做全做细。对于每一位员工都要做工作计划，总结制定，开会学习，出勤登记，考勤记录，岗位工作职责，电话接听记录，安全学习等各种规章及制度，做到以情感人，以制度管人，以理说服人的理性管理理念。

三、对目前经营状况清欠工作的分析

__年1月份，公司正常交费车辆共101辆车，欠费车辆244辆，

其中：（一）、正常交费车辆本月共交总额为：234081.1元，其中包括：养路费：132047元，税金：17058元，保险费24947.7元，保险理赔1654元，其它：22.2元，欠款12955.2元，服务费45400元。（二）、欠费车辆共欠金额：448792.4，其中：管理费379753元（含85辆车的长期欠款），司机欠款69039.4元，在公司收到的45400元的服务费中，包括许多司机缴纳的一个季度或半年的服务费，在第二个月中，因为许多车辆都在报停，可能最多收到2万元的服务费。在第三月中，因为许多车辆还都在报停，收入情况也不会很好，预计能收到2.5万元的服务费，到了第二季度第一个月，许多车辆都要启封和审验，预计会有5万元的服务费收入。

在近一段时间的清欠工作中，我们发现以前公司的车辆台帐不清，早已到了报废年限及打了官司解除了合同的一些车辆和一些死帐烂帐一直挂在公司台帐上，台帐上的登记车辆与实际正常交费营运的车辆出入较大，公司长期欠费的85辆车中，欠费累计达37万元，其中26辆车已被公司起诉过，追回来了部分欠款，而这些官司是一年以前打的，根据《民事诉讼法》中有关条款：判决超过半年以上公司不申请强制执行的，视为自动放弃，这些欠款很难要回。还有一部分是合同期限超过二年以上的车辆，根据《民事诉讼法》有关条款：合同期满超过二年以上的，如果不起诉，超过诉讼失效，视为放弃权利，欠款在法院立不了案，所以也很难追回。上述存在的问题，还将请集团公司法律顾问进一步指导解决。所以经过对公司车辆台帐及案件的清理，正常经营缴费的车辆为120辆。通过上述分析，由于财务控管的数据不够准确，集团公司下达的任务指标、清收欠款指标与__公司的实际情况存在较大的偏差，使本公司完成今年的各项生产经营指标存在很大的困难，恳请集团公司按实际情况予以权衡考虑、调整各项任务指标。

四、各期工作计划

（一）、季度工作计划。目前工作的重点是费用清欠：2月1

日-2月15日对本市区、__市、北泉镇、花园镇进行清欠;2月15日-2月30日对__、__、南山等地进行清欠、车辆档案整理入档;3月1日-3月15日对莫索湾地区的车辆进行清欠、第二季度车辆服务费用清收;3月15日-3月30日对下野地地区的车辆进行清欠;4月1日-4月5日为欠款车辆档案整理，为法院起诉准备资料，道路运输证审验准备阶段。另外，公司在第一季度要健全所有的车辆档案，建立各种规章、目标管理考核制度和操作规程，使公司进入规范化管理。

(二)、年度及今后一个时期工作计划

公司只有制定各种工作计划，才能通过个人及公司的工作计划进行目标管理，来提高公司的经济效益和工作效率。

__公司__年工作计划如下：在2月-4月进行专项清理欠费工作;在4月-5月通过法院对欠费车辆进行阶段;在4月15日-7月15日对公司车辆及道路运输证进行审验工作;在今年上半年，公司要为建立二级维护站进行准备工作，在8月份争取建立二级维护站。在下半年，公司将筹备北疆片区312国道沿线最大的货运配载信息中心;通过与__牧业进行整合，筹建物资市场物流中心，发展物流经营的新路子。

在今后一个时期，公司要强化管理，规范服务，加强领导，周密部署，团结协助，开拓土石方工程、货车销售业务，使公司按集团公司的规定规范、达标，争取把汽车运输这条主干线，发展为货运配载、土石方工程、二级维护站、货车销售四个部门，努力实现公司制定的奋斗目标。

今年，__公司全体员工一定要团结一致，群策群力，在集团公司对__公司提出的“真干事、干真事，干实事”工作方针的指导下，真抓实干、寻求一条产业化发展的新路子，为集团公司的发展做出贡献。

运输公司生产计划 运输工作计划篇四

20xx年，全公司各项安全生产工作继续坚持“安全第一、预防为主、综合治理、”的方针。全面落实安全生产两个主体责任，建立完善安全生产长效机制，着眼科学安全发展狠抓各项工作落实，努力实现年度安全生产形势持续稳定。

以全面贯彻落实“xx省安全生产条例”为抓手，坚持安全发展，按照“标本兼治、综合治理、狠抓落实”的原则，以大力开展安全生产年为契机，以打造“平安运输企业”为目标，以深化安全发展理念和企业安全文化建设为载体，以落实安全生产两个主体责任为主线，以开展安全隐患排查整治为重点，以全面加强基层基础“双基”建设为根本，全面推进交通运输安全生产工作。

安全工作格局。确保全年不发生一起重大责任事故、火灾事故为零、应急建设更加完善配套、安全长效机制不断创新的总体工作目标完成，确保公司安全生产，减少一般事故、遏制较大事故、杜绝重特大事故的根本要求落到实处。

(一)建章立制，进一步落实两个主体责任

1、落实企业主体责任，一是进一步明确公司各级主要领导和分管领导安全生产主体责任，实行一把手负责制和“一岗双责”制，严格落实司属各单位安全生产主体责任。二是认真落实安全生产责任制，层层签订安全生产目标管理责任书，把安全生产工作作为各级领导干部政绩考核的重要内容，进一步强化安全生产责任制的落实。三是严格安全生产工作考核，根据《安全生产目标管理责任书》及制定的考评办法，加大安全生产目标管理考核力度，严格考核奖惩制度，实行“一票否决”。

2、落实安全生产主体责任。一是建立完善安全生产各项规章制度和安全生产操作规程、按法律法规规定安全管理机构、

配备相应的安全管理人员、保证必需的安全生产资金投入和物资保障、承担安全管理责任、强化员工的安全教育培训、发生事故立即报告并积极开展应急救援等企业安全生产主体责任。二是健全监督检查机制，促进安全主体责任的落实，要以完善领导机制、工作机制、督查机制、约束机制等方面入手，加强监督检查，积极创新行之有效的落实企业安全生产主体责任的方法措施，全面规范企业的安全行为，提高安全管理水平，建立和完善企业安全生产长效机制，创新落实企业安全生产主体责任方法措施。

(二) 依法监管，进一步规范安全生产行为

一是加大安全隐患排查整治力度，强化安全管理，严防重大交通事故发生，给广大人民群众提供良好的安全出行条件。二是严格督促客站把好站场始发门检和危险品查堵关、车辆运行动态监控关。落实gps监控24小时值班制度，建立安全生产诚信机制。三是突出重点时段安全管理，抓好“春节”、“两会”、“五一”、和“国庆”等重大活动节日期间的安全管理工作，抓好季节性特别是风、暴、潮、雨、雾、旱、冰冻等时季的安全管理工作。四是深入开展运输行业生产领域的打击非法违法经营活动，规范公司运营秩序。

(三)、夯实基础，进一步推进公司安全标准化建设一是开展安全评估，继续推进公司安全生产状况评估，切实加强公司安全生产工作的分类指导和重点监督，提高道路运输安全生产管理效能，建立并形成规范有序的安全生产秩序，确保道路运输安全生产。

(四) 加强教育培训，进一步提高从业人员安全意识

深入开展“落实企业安全生产主体责任”活动为主线，充分运用现代传媒手段和电视、标语、宣传板画、黑板报、宣传车、知识竞赛等宣传工具，广泛宣传安全生产方针政策和法律法规，大力普及安全生产知识。二是开展主题宣传活动，

大力宣传讲解“三违、三不伤害、四不放过”及应急逃生等方面的安全生产基本知识，让广大员工了解更多的安全生产常识，增强安全意识，从而提高安全生产素质。三是开展安全生产宣传服务活动。通过“四进”，即安全生产“进思想、进工作、进生产、进企业”活动，下发《安全生产法》、

《安全生产知识》等宣传资料和现场解答群众有关咨询，培养群众养成良好的安全习惯，不断提高安全意识和安全修养。

第一季度

1、召开第一季安全生产工作会议。

2、筹划20xx年安全生产规划，制定下发20xx年安全生产工作计划，依据年度工作目标任务，确定工作目标和新年度工作思路。

3、抓好“双节”、“两会”、“春运”期间的安全生产工作。“双节”和“两会”期间突出抓好隐患排查整治工作，从源头上遏制重特大事故发生，确保人民群众安全出行。

4、召开全公司安全工作会议，总结表彰20xx年度安全生产工作，部署20xx年安全生产任务。

5、落实安全生产目标管理责任制和“一岗双责”制的要求，与司属各部门、单位责任人层层签订安全生产目标管理责任书。

6、修订完善各类应急预案，突出应急演练，全面提高应对突发事件的应急反应能力，遇有突发情况能最大限度地杜绝人员伤亡和减少财产损失。

7、对职工开展安全知识培训教育，重点做好新工人上岗前安全教育和特殊工种人员培训等工作。

第二季度

- 1、召开第二季度安全生产工作会议。
- 2、开展“交通安全专项治理”和“打非专项”行动，进一步促进道路运输安全生产规范化。
- 3、大力开展“安全生产月”活动，按照上级相关文件精神制定活动方案，成立相应领导小组，大力抓好“安全生产月”活动的深入开展，着重在“八有”上下功夫，即有方案、有计划、有宣传、有检查、又整改、有反馈、有复查、有总结。
- 4、抓好“五一”黄金周和6、4重要敏感时期的安全检查。
- 5、根据年度安全生产目标计划，汇报上报上半年安全工作目标完成情况。
- 6、抓好消防安全工作，加大火灾隐患排查整治力度，杜绝火灾事故。

第三季度

- 1、召开第三季度安全生产工作会议。
- 2、通报上半年司属各单位安全生产目标考核检查情况，对上半年安全生产目标考核存在的问题进行跟踪检查。
- 3、组织开展防洪工作，落实防汛值班制度，必要时组织人员车辆投入抢险救灾。
- 4、安排落实节假日期间值班和检查工作。
- 5、组织公司安全工作人员参加安全教育培训。
- 6、修订完善应急工作方案，组织应急队伍救援演练。

7、编写装订上报20xx年应急方案。

第四季度

1、召开第四季度安全生产工作会议。

2、抓好国庆、中秋期间安全检查工作以及冬季安全生产和冬季防火工作。

3、公司安委会组织有关人员，对司属各单位完成20xx年安全工作重要目标落实情况进行督导检查。

4、根据冬季交通运输特点，集中时间、人员对全公司开展一次安全生产隐患大排查活动，确保冬季交通运输安全生产形势持续稳定好转。

5、根据年度安全生产工作计划，对司属各单位的年度安全生产工作进行检查。

6、整理完善安全生产工作资料，做好迎接各级年度安全生产检查考核的迎检工作。

7、上报20xx年安全生产工作总结和先进单位(先进个人)材料。

8、组织筹划20xx年安全生产工作规划，确定新年度安全生产工作目标和思路。

运输公司生产计划 运输工作计划篇五

为深入贯彻落实《全面推进依法行政的纲要》，交通运输局进一步提高xx交通运输系统全员法律素质和行政执法队伍依法行政工作水平,树立交通行业良好的社会形象,根据省、市法制工作精神，结合我县交通工作实际，制定本计划。

1、普法培训：局属企事业单位和局机关所有人员。

2、行政执法培训：局属行政执法单位和局机关所有持交通部和省政府行政执法证件的人员。局属行政执法单位包括公路局运管局，路政所，海事处。

培训内容以省交通厅统编培训教材为主要内容，同时兼以市、县有关行政执法和纪律检查规定。

辅助教材：《全面推进依法行政实施纲要》、《南阳市交通行政处罚文书管理办法》、《南阳市交通行政执法文书管理规定》、《南阳市交通法制工作考评细则》、《交通部五条禁令》、《交通系统十项服务承诺》及相关法律法规。

专业知识：《公路法》、《河南省公路管理条例》、《路政管理规定》、《道路运输条例》、《道路运输行政处罚规定》、《河南省农村公路管理条例》、《内河交通安全管理条例》及行政执法实务等。

坚持法律基础理论教育与专业法律教育相结合、理论教育与执法实践相结合、集中培训与自学相结合，学习与考试相结合，多形式开展法制培训工作。普法培训以xx县依法治县办公室组织的统一培训和局、各单位组织的自主培训为主。行政执法培训一是单位组织培训；二是有局统一组织培训复习题500道，通过做题培训；三是在完成市交通局统一培训基础上，局统一组织全脱产培训。

20xx年度法制学习培训计划规定时间为□20xx年4月1日至20xx年12月20日。

1、普法培训和行政执法培训要和“普法教育”与“法律六进”等活动密切结合起来，通过培训学习，增强全员法律素质和行政执法人员依法行政、公正执法、执法为民意识。

- 2、各单位要根据要求，制定切合单位实际的培训计划和培训学习纪律、考核奖罚办法，确保学习质量和学习效果。
- 3、各单位的培训计划应及时报局法制室；工作计划考试监督要有局法制工作领导小组成员参与。
- 4、局法制工作领导小组将随时对各单位培训情况进行督促检查，积极推广好的经验，差的单位予以通报批评。