

2023年生产副主任年终工作总结 生产车间主任年终工作总结(优秀7篇)

总结是对过去一定时期的工作、学习或思想情况进行回顾、分析，并做出客观评价的书面材料，它有助于我们寻找工作和事物发展的规律，从而掌握并运用这些规律，是时候写一份总结了。那关于总结格式是怎样的呢？而个人总结又该怎么写呢？下面是小编为大家带来的总结书优秀范文，希望大家可以喜欢。

生产副主任年终工作总结 生产车间主任年终工作总结篇一

在过去的一年里，作为xx车间的主管，我们克服了生产管理中一个又一个的困难，在市场疲软的情况下，加强管理，从降低生产成本入手，为xx车间全面完成全年生产任务做出了贡献。以下为今年的工作总结。

一年来自己坚持贯彻执行公司、车间的决定。遵守车间规章制度，认真做好本职工作。做好员工的思想政治工作，思想政治工作的好坏直接关系到员工队伍的稳定。过去的一年xx车间变化很大，经历了组织机构及人员调整，员工思想活跃，员工思想波动大，影响队伍的稳定。在这种情况下我注意及时发现发现员工的思想问题，有针对性的做好员工思想工作。

对于装置的工作环境艰苦，我能够处处为员工考虑。通过解决具体问题来解决思想问题。改造操作间、修建水池、安装热水器及空调、改善装置照明。随着环境的逐步改善，员工心态不稳的问题也有所解决。在员工中坚持开展有针对性的形式教育。向员工讲形势、讲任务、提要求。使员工认清形势，明确方向，调动了员工的工作积极性，为完成全年

的任务打下了良好的基础。

始终把安全工作放在第一位，认真贯彻执行安全生产责任制。在职工中开展安全教育，坚持每周一开调度会，经常参加班组安全学习活动，首先年初装置制定一系列安全管理制度，平日装置领导采取日巡检、周检查等手段做好安全工作，并对查出问题要求按期整改，使装置每次检查成为职工做好安全工作的促进剂和推动力；安全教育是一项长期工作，是提高职工安全意识和安全素质的重要文件。

我还利用调度会、班组安全活动会对职工进行安全意识教育，并通过事故案例教育大家，使职工的安全思想不能松懈，同时根据装置生产特点对硫化氢防毒进行重点教育，使职工的防毒能力和紧急事故处理能力显著提高；在动火管理上，每次发火票我都本着严谨的态度用科学方法去处理问题，坚持每一级人员在火票上签字不相信别人汇报，相信自己到现场检查，使每一处都无漏洞。

查找安全隐患，并积极进行整改。对于xx加料时，加料间存在着较高浓度的xx气体，易产生事故。根据上述情况，我经过研究、分析，在加料间两侧加装了风机，使加料间的xx气体浓度大大降低。对于加料过程中开桶盖等操作，对桶的敲击极易产生火花，引起xx着火。车间给每班配发了一套x制工具，避免了因开桶盖造成的火灾隐患。

我装置是建成较早的装置，生产工艺比较落后，设备陈旧，再加上装置多年未大修，所以在管理方面造成很大的困难。面对困难，我没有被吓倒，从各方面做工作，强化装置的管理，分析生产中存在的问题，紧密围绕降低成本、减亏和完成全年生产任务的中心做好工作。坚持向管理要效益的原则，加强装置内部管理，控制材料费的使用。在技术方面改进工艺配方，提出了在不影响产品质量的前提下，适量降低x的加入量。

改进过滤的生产工艺，增加x气吹扫工艺，其中节水方面□x冷凝器上水安装阀门，使冷凝器给水形成规范操作，减少水的跑损。将工段水池改建到工段休息室内，杜绝长流水现象。生活用水改路，将检修班、装置生活用水由装置供水改建到办公楼供水，减少冬季排凝点。严格管理水环真空泵及压缩机的给水量和给水时间，避免延时操作，减少机泵耗水量。

明年我将带领xx装置全体员工，克服各种困难，使我装置在政治思想工作、安全生产管理、工艺技术管理、节能降耗、装置达标及环保等方面比今年有更大的提高。努力完成车间下达的扭亏各项指标，为美好的明天而努力奋斗！

生产副主任年终工作总结 生产车间主任年终工作总结 篇二

坚持政治理论学习与业务学习相结合，紧跟时代步伐，把握时代脉搏，在医院由铁路转入地方之后，能够较快地转变观念，变压力为动力，牢固树立服务意识，大局意识，积极投身医院和科室的改革，勇于实践，敢于胜利。发扬奉献精神，在科室人员减少，任务增加的情况下，调动科室全体同志精诚协作，牢固树立“院兴我荣、院衰我耻”的思想，不计个人得失，确保了年度任务的超额完成。

正确处理科室与医院、科室同事之间的关系。引导科室全体同志正确树立个人的世界观、价值观、人生观。面对新形势、新机遇、新挑战，能够清醒地认识到强练内功才是生存之道，因此在工作之余努力学习专业理论知识，解决业务上的疑难问题。作为一名管理者，在追求自身素质提高的同时，更高的追求是科室全体素质的全面提高。目前，科室六名同志在原来中专毕业的基础上，通过自学有三名同志已大专毕业，一名本科在读，一名大专在读。科室上下形成了比、学、赶、帮、超的浓厚学习氛围，呈现一派生机勃勃、奋发向上的景象。

上班不迟到、不早退，工作积极主动，认真负责，为了工作加班加点是经常的事，但从没有向医院提过非分要求，也未报过一个加班。在科室管理上，更是以一个党员的标准严格要求自己，率先垂范，要求其他同志做到的自己首先做到，要求别人不做的，自己坚决不做。团结科室同志，积极协作，全面完成了医院下达的各项任务。在兼职工会工作中，能够在院党委、院工会的领导下积极主动开展各项活动，为院工会的工作献计出力。

1、20xx年度，根据新形势制定了科室内部奖金分配方案，充分调动了科室人员的工作积极性，全体同志集思广益，挖潜提效，根据我院的具体情况，增开了金标免疫、糖尿病检测、torch、rh血型鉴定等21个新项目，服务了临床、方便了病人、提高了科室检查能力和个人技能，增加了创收，取得了两个文明的同步增长和社会效益与经济效益的双丰收。

2、顺利完成了科室搬迁、20xx年，检验科顾全大局，服从医院统一安排，从病房大楼搬迁至门诊大楼，科室全体同志为不影响临床常规检验工作，放弃休息时间，利用双休日时间，加班加点，顺利完成了科室的搬迁工作，不仅做到了药品、器械无一损坏，而且实现了搬迁工作和日常工作两不误。

20xx度全年创收54万余元；全年为医院创效近40万；取得了建院以来历史性突破的可喜成绩。

尽管在20xx年取得了一定的成绩，但在科室劳动纪律、规章制度、成本控制、人情检查等方面仍然存在一些不尽如人意之处，在20xx年的工作中将努力改进。

生产副主任年终工作总结 生产车间主任年终工作总结篇三

繁忙充实、紧张有序的20xx年即将过去，生产科在公司党委、

董事会的正确领导下，在全科人员的`协同努力及各科室、基层车间的鼎力支持与配合下，以技术管理、成本控制为中心，借助技术改造、过程控制、严细考核等手段，整体工作稳中推进，为全年任务指标的完成做出了贡献，现对一年来的各项工作进行总结。

20xx年，是公司向规模化大生产迈进最为关键一年，也是项目建设和技术改造任务最多的一年。一年来，虽然工作繁杂、任务厚重，但公司生产科狠抓责任落实，编制了生产岗位操作规程，按照规定进行了车间级与班组级培训，使公司安全生产工作水平提高到了一个新阶段。特别是mtbe项目的成功运营，广大干部员工付出了辛勤的汗水，同时也显示了员工攻坚克难的决心，看到了自己丰硕成果。这一年，完成生产重交沥青万吨□mtbe万吨，共完成工贸经营任务万吨，技术改造次。

(1) 是规范了计划管理，明确计划的严肃性，严格考核，整体落实，确保了各项任务指标明确，各项工作规范、有序，特别是每周一例会，生产科布置本周的生产计划，并听取上一周各车间任务完成情况，逐步使生产科步调走向正规。

(2) 是规范了重交沥青□mtbe工艺环节的管理，明确了检查的地点、方式、方法等，所有检查做到了及时分析、及时反馈、及时处理、确保了各工艺环节的稳定与正常。

(3) 是充分利用计算机，对各种产成品进行分析与预测，制定了产品生产组织方案，为领导决策及调度指挥提供了依据，做到了月月有方案。

(4) 是加强了现场的技术指导与把关，每天对全厂所有工序现场检查，对重点岗位进行现场监督，分片分责任人指导，对出现的问题现场进行解决，多次积极组织召开了产率等的专题讨论会，做到了在现有工艺条件、设备设施下，生产指标的稳定。

(5) 是重点对各生产工序进行了过程监控，积极组织了各级人员参加的工序活动，激发了职工参与技术管理的热情。

2、以技术攻关为手段，在产率、稳定率上做文章，保证了效益的最大化

本年度，沥青与mtbe进行了生产运营，在投产期间，积极进行了多种生产组织方案的制订实施，取得了较好的效果。较好地解决了各个时期原料与产成品不同带来的产率难题，特别是mtbr的生产，最大限度的提高了产率，确保了全年产率指标的完成。

3、开展技术改造、小改小革，促进生产能力可持续性发展

今年，为了适应生产的需要，生产科联合技术科提出了重交沥青□mtbe项目、锅炉、装卸系统、罐区管线等与之有关的技术改造，经过改造，大大适应了产品收率和数量，同时提高了产品质量，节约了能源，对稳定生产与计划经营提供了有利的保障。

4、按期教育培训，掀起学帮赶超热潮。

(1) 今年x月与月，我公司共派 人赴鲁清化工学习mtbe先进的工艺技术与装卸车技术，这为我们成功开车提供了有力的保障。

(2) 本年度共进行了本间级培训 人次，班组级培训 人次，进行结业考试 次，员工考试优秀率达到 。通过学习和人员不断充实，员工都明晰自己的不足，认真学习自己的岗位技术和专业知识，学习他人的长处，携肩并进，掀起学帮赶超的热潮。

5、机构重组，管理有序，层层管理，狠抓落实。

一直以来，公司机构设置不健全，随着企业的不断壮大，有些岗位已不能满足实际生产和业务需要，为此，生产科根据上级领导精神，对生产科进行了科学划分，对生产科人员重新进行了人力资源配置，生产科下设 个车间，新产生了 车间，竞聘了 车间主任，形成了新一轮生产科领导集体和管理体系。

1、总体思路

以稳产、增运为目标，技术创新，管理创新为手段，努力提高产率，保系统环节最大适应，实现成本效益双盈。

2、重点工作

（1）生产技术管理信息化、工作程序化

一是实行对关键岗位、重要生产技术指标液晶显示，使各级管理岗位人员及时了解生产信息。

二是借助过程控制方法形成包括生产方案、过程控制，信息反馈在内的生产技术管理程序化工作法，对精细化管理模式，真正推广实施，解决现场中技术管理、技术指导薄弱不到位现象。

三是定期组织召开生产工程技术人员例会，就生产中存在的问题、技术改造、小改小革及下一步对策进行讨论，切实提高工程技术人员的业务水平。

（2）优化生产方案，加强工序管理

一是利用生产技术管理软件，科学分析原料特性，做好产品的优化方案。

二是抓好五个工序点的日常活动，将活动与考核挂钩。

（3）合理控制成本消耗，坚决杜绝无序浪费

一是进一步实施岗位核算、全员理财，可控成本指标分解到岗到人到设备，并严格监督兑现不必要的投入和无限制的投入。

二是抓好专用材料的消耗，从技术角度上降低消耗。

三是把好投入关，坚持严格审批制度，除安全补欠外，可投可不投入的坚决不投入，避免无畏的消耗，能旧物利用的坚决不买新的，并坚持投入验收制。

四是建立责任损失赔偿制度，杜绝事故损失。

展望20xx年，生产科任务更加艰巨，原料的调和、系统能力的稳定、环节技术改造、成本合理控制将成为我们工作的主题，我们将一如既往，尽心尽职，将本职工作做好，为公司稳定提高做出应有的努力。

（1）要适度控制员工更新速度，从长远考虑肯定不利于大局，上层领导要统一思想，顾全大局，引领员工前行。

（2）公司制度没有纲目，更新速度过快，坚持时间不久，特别是涉及员工薪金时，明确性较差。

总之，生产工作道远任重，是公司发展运营的重要环节，是一个长期工程。在20xx年，生产科将在20xx年安全生产稳定的态势下，继续发扬艰苦奋斗的精神，进一步落实制度，统筹管理，推行奖惩制度，实现安全生产、和谐发展，为建立恒久的宜坤品牌做出不懈努力。

生产副主任年终工作总结 生产车间主任年终工作总

结篇四

根据县委、县政府关于《xxxx县安全生产百日攻坚活动实施方案》的通知（桂办字[20xx]33号）文件和安全生产工作会议精神，为深刻吸取我县发生的安全事故教训，彻底扭转目前安全生产严峻形势，切实解决影响和制约我县安全生产工作的突出问题，我局迅速制定《xxxx县城管局安全生产百日攻坚活动工作方案》（桂城管局发[20xx]14号），局长刘永忠多次召开局务会，并传达县委、县政府的会议精神，确定各二级机构安全生产百日攻坚任务责任人，突出“预防为主、加强监管、落实责任”，坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的原则，彻底排查事故隐患，认真解决安全管理上存在的突出问题和薄弱环节，严厉打击非法违法建设、生产、经营行为，有效防范和坚决遏制事故的发生。

为加强对安全生产工作的领导，年初我局成立了由局长任组长，分管安全生产工作的副局长任常务副组长，其他领导班子成员任副组长，各股室、下属单位负责人为成员的安全生产工作领导小组，主要负责对全局安全生产工作的组织领导和工作协调。通过定期召开会议、安排部署工作、排查安全隐患，确保了我局安全生产工作的稳步推进。

为切实抓好我局安全生产工作，今年2月份，我局召开了安全生产工作会议，对全局20xx年安全生产工作作了全面安排部署，并下发了《城区防洪抗灾应急预案》、《城区供气安全事件应急预案》、《xxxx县城管局预防公园森林火灾应急预案》、《东塔公园和宝岭公园护林防火工作方案》、《xxxx县城管局安全生产百日攻坚活动工作方案》，要求各股室、各下属机构要切实加强领导，严格管理，根据本单位工作制定切实可行的方案，正确对待安全与生产、安全与效益的关系，在思想认识上增强意识，落实责任，严格管理，防患于未然。

一是加大安全知识宣传力度。今年上半年，我局组织市政管

理所、城管大队、园林管理所等单位向群众免费发放宣传资料6000余份，并加大了安全标语的建设。使烟花爆竹、燃气、森林防火等方面法律法规和安全常识深入人心，得到了市民的好评，增强了全县市民的安全意识。

二是严格落实县委、县政府关于安全生产百日攻坚活动的会议要求。制定下发了《XXXX县XXXX县城镇管理局安全生产百日攻坚活动工作方案》，并及时召开了会议，对今年全局的安全生产工作进行了提供了有力保障，切实落实好安全工作。

一是燃气方面。2104年4月至7月份对各乡镇燃气站及经营网点进行赶圩期间巡查，并在4月21日至30日对全县各燃气企业、站进行了专项检查，在检查过程中发现各燃气气站、网点未取得专项证照已全部督促申请并正在办理中。期间发现并存在的问题现场整改20余次，下达安全隐患整改书4份，通过自查，已改到位，查处因无任何消防安全设施，现场倒罐销售黑站点1起。根据县委、县政府安全会议要求，我局将燃气安全工作成常态化督查和排查，确保我县燃气安全生产“安全、稳定、高效”发展。

二是防洪方面□20xx年4月底到6月中旬，我局顺利完成了对环城西渠的清淤工作，共清淤6200立方米，投资150余万元，县领导刘小明同志带领工作组已于20xx年7月20日组织了验收。这次环城西渠的清淤工作，切实的解决了我县城区遇大雨天涨水、街面垃圾满溢的安全隐患，为我县城区居民美好的生活环境增添了一道安全护栏。

三是防火方面。分管领导带队督查，同时，严格落实节假日期间领导带班和值班制度，不定时的抽查值班人员的在岗情况和履行职责情况，对检查中发现的问题，及时整改到位，全年共排查安全隐患36起（公园火患3起，游乐设施5起，亮化线路2起，死树危树26起），确实做到了把安全隐患消除在萌芽状态，另因公园及广场内人员流动量大等实际情况，我局实行定人定责工作部署，由园林管理所、广场管理股安排

专人负责检查、检验，切实严格排查安全隐患，特别是夏季高温时段，加大巡查力度，严防了火灾的发生。

生产副主任年终工作总结 生产车间主任年终工作总结篇五

时间过得真快啊，转眼之间，一个学期又即将圆满地划上句号。在本学期里，我依旧坚持以德育为首，教学为主，育人为本的管理模式，继续发扬“团结、勤奋、求实、向上、互助”的优良班风，从严治班，深化教育，全面提高教育质量，力争把本班带出成效来。

具体工作如下：

上学期，不少学生染上了一些不良习惯。利用班会课，我经常给学生上行为习惯养成教育课，并做好学生的思想工作，规范两操，有专门的班干部进行检查，思想汇报专题同学间互相监督，班长做好每天的行为规范检查，教室、公共场所由各负责人分配指导一日三扫。体育委员负责好学生的二操检查工作。

班干部是班级的核心力量，我要认真选拔有能力的班干部，对他们定期进行培训，让他们明确各自的任务，具备一定的工作能力，要充分调动班委的工作积极性。

培养学生尊师爱友、勤奋学习、关心集体、遵守纪律、热爱劳动、讲究卫生、积极锻炼的好作风，有利于班级凝聚力的形成和发展。

安全工作是一切工作得以顺利进行的前提，因此，我把安全工作放于班级工作的第一位。

生产副主任年终工作总结 生产车间主任年终工作总结 结篇六

1. 兼顾__、主楼，全院一盘棋，尤其在__狠抓操作规范，实现输液反应“零”突破；抓查对制度，全年查堵药品质量漏洞__例、一次性物品质量漏洞__例。
2. 配合股份制管理模式，抓护理质量和优质服务，合理使用护工，保证患者基础护理到位率；强调病区环境管理，彻底杜绝了针灸科的环境脏、乱、差，尿垫到处晾晒的问题。
3. 从业务技能、管理理论等方面强化__年轻护士长的培训，使她们尽快成熟，成为管理骨干。今年通过考核评议，__名副护士长转正、__名被提升为病区副护士长。
4. 加大对外宣传力度，今年主持策划了“5.12护士节”大型庆典活动，得到市级领导及护理界专家同行的赞誉；积极开拓__报、每日新报、__日报、__电台、电视台等多种媒体的宣传空间，通过健康教育、事迹报告会、作品展示会等形式表现护士的辛勤工作和爱心奉献。
5. 注重在职职工继续教育，举办院级讲座普及面达90%以上；开办新分配职工、新调入职工中医基础知识培训班；完成护理人员年度理论及操作考核，合格率达__%。抓护士素质教育方面开展“尊重生命、关爱患者”教育，倡导多项捐赠活动，向血液科、心外科等患者献爱心。
6. 迎接市卫生局组织的年度质控大检查，我院护理各项工作成绩达标，总分__，名列全市榜首。
7. 个人在自我建设方面：今年荣获“__市市级优秀护理工作者”称号；通过赴美国考察学习，带回来一些先进的管理经验，并积极总结临床经验，本年度完成国家级论文__篇、会议论文__篇及综述__篇。

作为护理部主任，我特别注重自己的廉洁自律性，吃苦在前、享受在后，带病坚持工作，亲自带领科护士长、护士长巡查各岗；努力提高自己的思想认识，积极参与护理支部建设，做好工作计划，让工作更有条理，使护理部呈现一派积极向上的朝气和活力。

生产副主任年终工作总结 生产车间主任年终工作总结篇七

自从进入公司xx部担任车间主任一职，回首也有x年了，饱尝过酸甜苦辣百味瓶。在各级领导的带领下，车间的产量、质量都有明显的提高，公司日趋向做大、做强。以下为2021年的工作总结。

各工序的合格率在以前的基础上都均有明显提高，直通率也创下了xx公司制造部产量有史以来最高、最好水平。客户的投诉比以前有明显的下降，成品出货的质量也在从工艺、管理等方面加强控制。因管理等多方面的原因，新员工也在不断的补充，但人员的流动性比较大。老员工的稳定性在加强管理、提高工资待遇等因素下有所提高。但也有因为管理方面的不足造成个别员工的思想波动性比较大。另一方面，由于我们是生产型企业，员工的素质参差不齐，缺少在这方面对员工按层次进行培训。

主要原材料车间每月对返基和返修晶片等及时回收利用，但少量员工因技能、机器设备不稳定性方面原因造成合格率低，加大原材料的投入量，影响了一次性直通率。主要辅材料银丝和手指套控制不是太好，有待于加强管制。产量日报表、周报表、月报表、个人产量等都能准确无误、及时的统计好，产品批量卡等数据报表也能准确的统计好，方便于车间进行查找、跟踪及总结影响产量、质量的原因。

为了确保产品的品质的稳定性，对操作工艺进行了修改，在x

总的指点及班组的监控下，人工上架的员工现已熟练的按更改后的工艺进行操作。在日益竞争的市场中，我们想得到客户的垂青，得有夯实的质量保证，公司多方面的增加或改造设备。如对某些样品增加温特等工艺。在没有任何安全设施防护的情况下，没有发生过一起安全事故，这让我感到很庆幸。如果说今年对xx公司制造部是个展翅飞跃的时段，那我更希望明年我们能飞得更远、更广，拥有一片更广阔的天地。

加强员工的稳定性；加强提高员工的操作技能，提高生产效率；有效的安排好生产，减少时间的滞留性。加强培训、提高员工的操作技能，提高一次性合格率；加强对设备的保养；加强对重点工序的管控，减少生产质量事故的发生；加大对返基、返修片的有效利用数量，提高一次性合格率；加强对原材料物掉地现象的管制；在数据统计、工艺、安全方面同样引起重视，加强管理，确保安全生产。

在新的一年里来临之际，我希望公司能在新的一年里，从考虑员工的稳定性出发，热门思想汇报不但要提高员工的工资待遇及福利、保证适当的休息时间，还要举办一些有益的活动来增加大家的凝聚力；同时我也希望管理层次的工资待遇及福利也能有所提高。