

土建工程管理工作总结 建管所工作总结 优选(实用5篇)

总结的选材不能求全贪多、主次不分，要根据实际情况和总结的目的，把那些既能显示本单位、本地区特点，又有一定普遍性的材料作为重点选用，写得详细、具体。相信许多人会觉得总结很难写？以下是小编收集整理的工作总结书范文，仅供参考，希望能够帮助到大家。

土建工程管理工作总结篇一

管理中心研究部署“爱国卫生月”活动事宜，并立即进入宣传实施工作，截止到目前，经过一个月的努力，取得了较好的效果，现将具体工作总结介绍如下：

一、加强领导，深入宣传，全员参与。

二、广泛动员，积极参加公共环境卫生集中整治活动。

“五一”节前，组织全体职工按照口对“中心”划分的公共区域进行卫生大扫除，清走积存垃圾，清除建筑物上的污迹、乱喷的广告，消除各类不必要的积水，参加人员20人（除值班人员），参与达率100%，高质量的完成了公共环境卫生集中整治任务。

三、治理卫生死角，狠抓除害防病工作。

一是利用单位“卫生宣传橱窗”登载有关资料，进行夏季治病防病知识的宣传；

三是按照旌阳街道办统一部署，购置药物。开展除“四害”工作，彻底清除“四害”孳生场所。其中：灭鼠投放药物110多处，堵鼠洞10处，灭鼠、灭蚊、灭蝇、灭蟑螂效果良好，

并动员职工在家庭开展除“四害”活动，都取得了很好的效果。

土建工程管理工作总结篇二

城建管理中心在建设局党委正确领导下，，认真贯彻中央、省、市、县纪委全会精神，按照建设局党委的工作安排，根据年初制定的《效能建设实施方案》，按照今年的工作目标，以行为规范、运转协调、公正透明、廉洁高效为主要内容，严格纪律要求，加强效能建设，促进工作作风明显转变，工作效率和工作质量明显提高，基本完成了本年度的效能监察工作任务。

一、效能建设工作实施情况

按照《城市道路管理条例》作到认真管理和巡查，发现问题及时处理，基本杜绝了乱挖乱掘现象，并且做到了按标准足额收取道路挖掘修复费。

二、取得效果

一是解决工作纪律差的问题。针对本单位工作人员存在的作风涣散、消极懒惰、无故不上班、随便迟到早退等工作纪律差的问题，我们加强了干部职工的执政为民意识。进一步严肃工作纪律，规范干部日常行为，转变干部工作作风。在本单位积极推行《工作人员外出告之制度》，并采取有效措施加强对制度执行情况的监督检查。

二是解决了行政不作为问题。我们进一步规范工作人员的工作行为，全面推行依法依规办事工作制度。对群众提出的各项办理要求，要速决速行，坚决不允许出现梗阻现象。建立健全行_力公开透明运行工作机制，严明职责权限，实行“一个窗口办理、一次性告之、一站式办理、一条龙服务”制度。

三是解决了服务水平不高的问题。针对个别工作人员服务意识淡薄、服务态度生硬等问题，进一步加强工作人员的理论学习和业务培训，努力提高他们的自身素质，树立牢固的“公仆”意识。加大本单位政务公开力度，不断改进工作方法，提高工作效率。要实行文明用语，要坚决杜绝“门难进、脸难看、事难办”、“吃、拿、卡、要”等问题的发生。加强对工作人员的内部管理，建立健全绩效考核制度，努力提高为人民服务的质量和水平。

四是解决了便民措施不到位的问题。加强便民措施的制定和落实工作。防止了出现便民措施“挂在墙上，说在嘴上，不落实到行动上”的现象。建立健全各项保证措施，使便民措施真正落到实处。并加强对“首问负责制”、“限时办结制”、“服务承诺制”、“失职追究制”、“绩效考评制”等制度的监督检查，形成顺畅、便捷、高效的办事机制。

三、工作方法及措施

1、统一思想、提高认识。效能建设是一项长期而艰巨的系统工程，我们必须统一思想，形成共识，深刻认识上级和党委深入开展事业单位效能建设的重要意义，牢固树立长抓不懈的思想。

2、建立组织，明确职责。为加大效能建设工作力度，本单位一把手对本单位的效能建设负总责。通过建立组织，明确职责，在本单位形成党委统一领导，局纪委统一协调，群众广泛参与的工作机制。

3、讲究方法，注重实效。本单位效能建设必须务求实效，有针对性地解决单位中存在的问题。同时，在争创特色、拓展载体上下工夫，力求本单位效能建设取得新经验、新成效。结合本单位实际，精心组织，务求实效，认真落实，并建立和完善长效工作机制。既严明纪律，又重视加强检查，抓好制度落实。

4、加强领导，严格考核。充分发挥考核目标的导向性作用，开展以群众满意为标准，以服务质量、办事效率、勤政廉政、工作实绩为主要内容的绩效民主评议工作。结合本单位实际，制定科学、量化、操作性强的效能建设绩效考核办法，严把考核关。同时，把绩效考核与工作目标责任制考核、领导干部年终述职、公务员年度考核有机结合起来，把考核结果作为干部业绩评定、奖励惩处、选拔任用的重要依据。本单位在认真落实的基础上，进行自查自纠，并将本单位的效能建设情况上报局党委。

四、存在不足

一是效能建设工作方法简单，形式单一，不够灵活。

土建工程管理工作总结篇三

1、完善养护方案，提高养护水平。结合x县国省干线公路养护实际情况，完善国省干线公路日常保养管理考核办法，确保干线公路和重要县道路况完好、安全畅通，进一步提高公路养护质量和管理水平。

3、配合市公路管理处搞好2022年中修现场管理工作。2022年市公路处计划的x段路面修复养护工程，养护方案为：局部基层病害处治+老路铣刨xcm+xcm全深式就地冷再生+透封层+xcmac-x中粒式沥青砼+黏层+xcmac-x细粒式sbs改性沥青砼。施工图预算为x万元，上级配套x万元，地方配套x万元。

4、继续深入学习贯彻***新时代中国特色社会主义思想 and 党的***二中、三中、四中、五中、***精神，紧紧围绕抓党建促工作这一思路坚持“三会一课”加强意识形态工作和党风廉政建设，充分发挥党组织的战斗堡垒作用，使党建工作再上新台阶，实现新突破。

5、严格按照县委、县政府决策部署要求，结合自身实际，精心研究部署，确保完成全年目标任务。

6、围绕“深入、扎实、有效”的要求，高起点、高标准做好双招双引、双拥、综治、精神文明建设和创城工作。

7、认真完成县委县政府及交通主管部门交办的其他工作。

土建工程管理工作总结篇四

依据中办、国办[xx]17号文件精神，今年我镇以规范农村财务为抓手，着力加强农村财务管理，积极推行农村财务程序化管理。一是财务运行规范化。年初，各村按照本村的实际情况订立全年的收支计划，由民主理财小组审议后，按照计划组织收入。财务收支事项发生时，经手人必须取得有效的原始凭证，注明用途并签章，交民主理财小组集体审核同意，由理财组长签章，且加盖“民主理财专用章”，报请村委会主任审批，村支书审核，最后由镇分管镇长把关，主办会计、记账员审验无误，进行电脑录入，分别做账处理。二是财务公开规范化。村级财务每季度向群众明细公开，发放公开征求意见表，同时每年集中进行民主理财，分步实施重点村审计，有关热点问题进行专项清理，并形成书面审计报告，向群众代表通报审计结果。三是财务监督规范化。为加强农村财务监督管理，我镇专门成立审计所，定期不定期对20个村场居委会财务进行审计，今年我镇在财务清理外，又对5个村进行了离任审计和经济责任审计。

四、以服务国家工程为抓手，进一步做好土地流转工作，切实维护农民利益

去年国家重点项目——南水北调工程途经我镇，征用5000多亩，今年国家3万亩土地复垦项目又落户口我镇，由此引发我镇面积较大的土地流转，国家的亲民政策，今年我镇因土地问题上访10多起，有的还向市、县咨询，我们请上级支持配合的

同时，积极做好农民工作，并督促村级集体经济组织严格按照政策、国家法律法规规范运作，受到了当地群众的肯定，有力地推动了农村土地流转工作，保护了农民的合法权益，维护了农村的稳定，真正达到了既维护了村级集体利益，又保障了农民权益。今年土地流转面积达5100亩，并建立了合同管理台帐，全镇共收存农村专业承包合同209份。其中：农业合同188份，非农业合同21份。

五、以 为契机，进一步提高农经人员素质

我中心改革前在编人员10人，改革后业务人员2人调出，3人落聘。镇党委政府根据农经工作繁重实际，向社会分开招聘人员1名，在人少事多的情况下，我们利用每月的农经例会进行以会代训和专门培训，努力打造一支优良的农经队伍，农经中心组织全体农经工作人员深入基层，服务基层，努力工作，生活上确保人员工资发放，保险到位，中心运转正常。今年建成了农经一站式服务窗口，全面完成上级交办的各项工作任务，较好地发挥了参谋助手作用。

六、xx年工作计划

1、以推进社会主义新农村建设为契机，进一步做好“三村”联创活动，努力增加农民收入□xx年建成全面创建小康示范村2个。农民人均纯收入达5800以上；劳动力转移输出达到2xx人；新增合作经济组织1个。

2、以全面落实好农村政策为抓手，进一步规范筹资筹劳行为，切实减轻农民负担。确保不出现涉农事件，切实维护农民合法权益。

3、以继续加强农村财务工作为重点，努力化解村级债务全面实行“双代管”，进一步规范农村财务行为。全年计划清收两项往来200万元，化解村级债务400万元；新增无债村1个。

- 4、以提高服务质量为目标，进一步加强和规范农经“一站式”服务行为，继续抓好农村经济合作社组织的发展。
- 5、以加强农业承包合同专项管理为内容，进一步规范发包行为，努力增加集体收入。全年计划实现村级集体收入330万元。
- 6、积极完成上级和地方党委政府交办的其他中心工作。

回顾xx年度的工作，尽管取得了一些成绩，这些成绩的取得离不开上级主管部门和党委、政府的关心和支持，离不开中心全体人员的共同努力，但我们还有许多方面的不足，我们将在新的一年进一步开拓进取，扎实工作，务实奋进，为我们的农经工作再上新的台阶而努力工作。

土建工程管理工作总结篇五

20__年，在学校党委和行政的领导下，在各职能部门和教学院系部的配合与支持下，基建处全体人员以中国特色社会主义理论和党的十八大、十八届四中全会精神为指导，以贯彻落实党的群众路线教育实践活动为契机，全体党员干部团结协作，紧紧围绕学校中心工作，解放思想，务实创新，凝心聚力，克服困难，以质量为核心，有重点、有步骤地推进我校基建工作，坚持统筹兼顾，圆满完成了年初确定的各项工作任务。

一、圆满完成党的群众路线教育实践活动的各项工作任务

基建处党的群众路线教育实践活动，严格按照学校党委的统一部署，高度重视，积极组织发动，周密安排部署，表现出了组织有序、调研深入、评议公正客观、整改措施具体等特点；把开展民主评议活动与推动当前工作结合起来，促进东校区建设有序推进；把整改措施与解决师生员工关心的问题结合起来，多为师生员工办好事、办实事，收到了较为显著的成

效。

1、思想意识得到了进一步的净化。党员干部通过理论学习，对照党的群众路线教育活动的要求，认真剖析自身在“四风”方面的问题，进一步增强了党性意识和党性修养，提高了领导水平。通过边查边改、建章立制，对师生员工反映的问题，通过完善各项制度和制定工作计划，落实措施，积极进行整改。同时全体党员干部受到马克思主义群众观点的深刻教育，贯彻党的群众路线的自觉性和坚定性明显增强。通过活动，广大党员干部精神上补了“钙”，明确了必须全心全意为人民服务的宗旨；进一步增进了同群众的感情、拉近了同群众的距离；进一步掌握了贯彻群众路线的工作方法，看到了在联系服务群众中的差距，增强了做好群众工作的本领。广大党员干部表示，自己找回了群众观点，站正了群众立场，强化了宗旨意识。

2、工作作风有了进一步的改进。我们把教育实践活动与改进工作作风紧密结合起来，针对部分干部职工人浮于事、效率低下、懒散推诿、自律不强等问题，我们采取一边整改，一边看实效的方法，取到了明显的效果。目前大家主动学习的意识明显增强，工作作风明显改进，工作效率明显提高，特别是领导班子成员精神振奋，带动了东校区建设工作作风的转变，精神面貌焕然一新，为今后各项工作的顺利开展打下了坚实的基础。

3、以转作风改作风为重点的制度体系更加完善，制度执行力和约束力得到增强。这次活动坚持破立并举，注重建章立制。根据中央八项规定精神，在联系服务群众、规范权力运行等方面制定和修订了一批工作制度和管理制度，扎紧了制度笼子，强化了对不良作风的刚性约束，按规矩办事、按规矩用权意识显著增强。通过认真清理工作，按照建立、修订、补充、完善的原则，遵照有关要求，结合基建处的工作实际，拟制定规章制度15个，完善规章制度3个，废止规章制度11个，修订完善制度15项。

4、影响群众切身利益的症结难点得到突破。这次活动积极回应群众关切，着力打通联系服务群众的“最后一公里”。在整改环节，东校区建设工程指挥部针对征集到的意见和建议，在“边整边改、立行立改”的基础上，召开专题会议，结合东校区建设工作实际，研究部署整改工作。通过各种渠道征集到群众意见50多条，自查问题30多条，分别建立整改台账，做到立行立改。明确整改时限，责任到人。全体党员干部本着对学校高度负责的态度，认真反思在工作中存在的问题，端正态度，展开学习讨论。班子成员做深刻地批评与自我批评，对照检查，自我剖析。对于群众提出的意见，事关学校发展的、合理的，抓住主要矛盾和关键环节，逐条梳理，不折不扣地进行整改。其中立行立改事项7项，近中期整改事项3项，远期整改事项12项，并把问题逐条归纳，规定整改时限，分解落实到领导班子成员个人和各部门负责人，切实做到了责任人、整改时限、整改措施“三落实”。

二、扎实工作，积极推进各项建设工程进度

20__年，基建处领导班子和全体职工牢固树立全局观念和大局意识，面对工作中意料不到的困难，沉着应对、干事创业。一年来，努力完成图书馆、大学生活动中心、新建学生公寓等工程任务，及时开展各类修缮作业，积极稳步地推进各项新建建设项目，强化基建管理，基本完成了各项任务目标。

1、图书馆工程今年完成了二次精装修、吊顶工程，正逐步进行验收。中央空调系统、消防工程、电梯、灯具等设备的联机调试接近尾声。目前正配合学校图书馆等部门进行交付使用前的各项准备工作。

2、大学生活动中心工程已主体封顶，二次结构及砌体施工作业完成。

3、新建学生公寓工程于今年10月份进场开工，目前已完成完成主体封顶工作

4、中心湖景观工程及图书馆周边景观工程基本完工，中心湖蓄水完成，周边绿化工作正与后勤等部门结合，进行绿化方案设计的优化，力争今冬明春完成图书馆周边及中心湖环境的绿化美化等工作。

5、完成了专家公寓及学校公共建筑的修缮工作，利用暑期开展对学校已使用的公建项目包括教学楼、实验楼、学生公寓、办公楼等教学生活设施以及专家公寓公共区域存在的问题进行了全面排查，及时组织施工单位进行维修。

6、配合相关部门进行老校区热力管网改造的前期招标工作，热交换站已于今冬供暖前如期交付使用。

7、东校区专家公寓成本核算已公示，正在收集意见反馈。

8、东校区幼儿园建筑面积约2500平方米，规模270名幼儿，标准7个教学班，正在进行施工图设计，各项工作按既定目标有序向前推进。

9、积极配合审计工作，认真梳理工作中存在的问题。

三、加强管理规范化，完善工作机制

20__年，结合东校区建设以来的管理经验，以党的群众路线教育实践活动为契机，适时修订完善了科室工作职责和岗位职责，出台了项目管理系列规范性文件。我处在基建管理中严格按照制度和规范，明确个人分工，层层分解任务，实行精细化管理，同时加强自身团队建设，强化内部管理，强调各科室及每个工作人员的协调和配合，保证了基建管理工作的有效性和可控性，理顺了各部门之间的关系，完善了工作责任制。投资计划科尽职尽责，具体负责项目立项、招投标组织、审计结算，在工作开展中严格按照程序、制度规定开展相关工作，全年共完成招标项目50项，签约合同额5000万元，审计项目43项，审计金额12193.4万元，审定金额9886.5万元，

审减金额2262.3万元;工程科严格执行现场管理规定,严把质量关,统筹安排落实各项现场作业展开,及时组织各专业队伍进场施工;材料科严把材料品牌遴选,加强材料供货及现场检查,严查伪劣建筑材料在现场的使用;办公室积极开展对外联系、及时上报各类立项报告、工程月报,同时加强内部管理和对外服务意识,加强信息公开,一年来共发布各类工程建设信息20__撰写新闻报道10余篇。各科室各司其职,密切配合,使东区建设各项工作井然有序,有条不紊向前推进。

四、转变工作思路,改进工作作风

针对图书馆项目工期滞后问题:由于总包方的严重违约及不作为,以致作为我校标志性建筑的图书馆工程不能早日完工,全处职工压力极大,但面对问题全处职工工作态度上不消极,工作方法上想办法,群策群力,采取了严格资金监管、及时组织甲分包的各承包商按时完工、另行组织施工力量赶工等措施,同时严格按照合同及相关规范制度执行索赔工作,以维护学校的利益。

针对公建项目、专家公寓质量修缮及功能完善问题:为确保质保期内的工程质量缺陷及时修缮,采取了积极主动地向05教学楼入住院系、后勤服务总公司宿管单位和专家公寓物业公司等部门书面调查质量问题,同时分工到人,定期对既有建筑加强巡视检查,对反映和检查发现的质量问题及时组织相关单位进行维修。在程序上做到维修完成后及时向问题反映单位和个人进行回复和意见征求,在行动上做到及时组织队伍进行修缮,较短时间内达到用户满意。在专家公寓修缮及功能完善方面,对于住户反映的问题,做到接意见反映后第一时间派人现场落实解决,力争达到用户的满意。

强化现场管理,认真落实打卡签到制度,加强对监理单位的自律管理;加强对现场施工作业队伍管理,利用工作联系单制度、工程款支付手段等方法强化各施工单位的履约意识;积极主动深入现场,对工程各方反映的问题及时解决,遇到重大

问题及时向有关部门和领导汇报，避免矛盾升级。努力做好维稳工作，积极主动与各级建设行政主管部门沟通。

五、狠抓质量管理，确保工程质量

狠抓质量管理，不断强化全员质量意识，建设精品工程。一是坚持质量第一的方针，处级领导亲自抓质量，落实质量责任，严格质量管理标准和质量检查制度。在施工中，实施质量管理目标从高、过程从细、标准从严的内部管理监督检查措施，加强施工过程中的质量预控、监控，处室工程技术人员能够做到每日现场巡视，重要施工部位强化检查，及时整改设计缺陷，优化施工工艺，严把材料进场和检查，杜绝劣质建材在现场的出现和使用。

六、加强安全管理，全年安全生产无事故

认真贯彻执行“安全第一，预防为主”的方针，强化落实安全责任制。及时下发各类整改通知并监督整改到位，有力地促进了安全生产，全年未发生责任事故，为工程施工的顺利开展提供了重要保障。

七、党风廉政建设情况

20__年，基建处按照我校的部署要求，认真贯彻党风廉政建设责任制，落实各项规章制度，标本兼治，突出重点，以负责的态度、务实的作风，扎扎实实地开展了反腐倡廉各项工作。在具体工作中，我们着重抓了“三个坚持”。

1、坚持落实党风廉政建设责任制，加大监督力度

一是狠抓责任制落实。对领导班子成员及部门科室作了明确分工，把党风廉政建设列为年终考核的一项重要指标；二是加强监督检查，用制度约束人、管理人，确保各项基建工作的开展严格按规章制度办事；三是坚持处务公开，通过每周例会、

处务会等工作方式，确保集体决策、工作程序、工作进展公开透明。认真落实中央的八项规定和我校相关规定，全体职工干部做到了廉洁自律、遵纪守法、勤政务实。

2、坚持加强思想教育，加大党员干部廉洁自律的自觉性

以廉政制度建设年为契机，每周例会中除进行各项工作的检查和部署外，坚持开展反腐倡廉的教育警示工作。通过理论学习、通报典型案例，使广大党员干部不断增强廉洁从政意识和自觉接受监督的意识，树立正确的世界观、人生观、价值观和权力观。

3、坚持各项规章制度的落实，铲除腐败滋生的土壤

一是强调不准收送现金、有价证券和支付凭证规定的落实。元旦、春节、中秋、国庆等重大节日期间，我们以多种形式重申严禁收送现金、有价证券、支付凭证及贵重礼品等规定，提醒全体职工一定要注意廉洁自律，自爱自重；二是深入落实了党员干部会员卡零申报、收入申报、个人重大事项报告等制度；三是严格执行招标管理规定，按立项、审批等环节要求，层层审批，进行阳光操作；四是严格按照程序履行工程变更、工程款支付、合同评审、资料会签制度。

通过采取一系列强有力措施，有力地防止了违法、违纪、违规行为的发生。一年来未发生违背廉洁自律方面有关的事故、问题，未给学院造成任何经济损失和不良影响。

八、团结协作，同舟共济，促进基建工作高效开展

一年来，基建处全体党员干部以党的十八大和十八届四中全会精神为指导，团结协作，真抓实干，充分发挥班子的整体效能，促进了处务工作的全面发展。

1、坚持贯彻民主集中制原则，不断增强班子战斗力

2、加强理论学习，不断提高自身素质

组织党员干部参加学校组织的政治学习，同时积极组织专业技术人员参加基建管理方面的各类新规范，新制度的学习，订阅了多种工程管理专业杂志，适时组织各项新业务、新理论的贯宣学习。积极参加河南省高校基建学会组织的新的工程验收规范，从而提高了基建管理工作人员的理论及业务水平。

3、加强队伍能力建设，充分发挥岗位职责

针对基建管理工作量大、程序严谨、事务繁杂的特点，基建处实行全员参与基建管理工作，很多同志一岗多职、一专多能，大家在工作中任劳任怨，积极履行各自的岗位职责，用辛勤的付出推动了我校基建工作的顺利开展。

一年来，按照学校的总体部署，基建处牢固树立科学的发展观，干事创业，与时俱进，基本完成了各项工作任务。但是，在工作中也存在着许多不足之处，主要表现在以下几个方面：

一是在工作计划的执行力不足，存在实际工作不能完全按照计划落实；二是管理方法和思路上有待提高；三是工程技术部分人员即将退休，现场管理力量不够充实；四是工作效率有待进一步提高，部门信息沟通仍需进一步加强；五是图书馆工程的竣工后结算中将会出现的新问题，仍需下功夫努力应对与解决。六是结合审计中暴露出来的工程管理中存在的问题，还需花大力气，进一步的建章立制，规范管理，杜绝已发生的违规管理现象再次发生。这些问题，在今后的的工作中我们要高度重视，及时调整和解决。

在新的一年里，我们决心在学校党委和行政的领导下，以学校基建管理为重点，努力完成学校十二五规划确定的任务，继续完善校园生活服务设施，改善学生学习生活条件。进一步加强反腐倡廉教育，严格按制度、按程序办事，爱岗敬业，

开拓进取，真抓实干，促进学校基建各项工作的进步和发展，努力开创各项工作新局面。