

# 最新第一次监理例会发言稿(精选5篇)

人的记忆力会随着岁月的流逝而衰退，写作可以弥补记忆的不足，将曾经的人生经历和感悟记录下来，也便于保存一份美好的回忆。写范文的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下是小编为大家收集的优秀范文，欢迎大家分享阅读。

## 第一次监理例会发言稿篇一

自远古以来，我们的祖先就开始进行灾害治理，三皇五帝中的大禹就是杰出的治水专家。大禹有着高超的技能，还有高尚的道德品质，三过家门不入的故事人人皆知，非常值得我们学习。但是，也有因为治理灾害不利被砍头的事例，各朝各代都有案例，大禹的父亲鲧就被舜王砍头。因为它关系着人民的生死安危！

如果我们认真的完成这项工程，我们将会为xx河两岸的人民积下我们的阴德。否则，我们将是xx河两岸人民历史的罪人。

作为这项工程的监理者，我们将认真履行《监理合同》，严格执行《施工合同》中的监理任务，让业主放心。

我们的安全文明生产监理目标是：杜绝监理责任安全事故，严格执行《建设工程安全文明生产管理条例》、《关于落实建设工程安全生产监理责任的指导意见》等相关要求的安全文明生产法律法规。督促工程承包单位，杜绝重大安全事故，确保无管线事故，无火灾事故，无触电事故，做到施工人员零伤亡，并创建文明工地。

一个工程产品质量，是最核心的灵魂。我们监理的任务简单的说：就是为建设发包人从施工建造人手中接过一个合格的

工程产品。我们就是一道“防火墙”，合格的过，不合格的坚决挡住。

如果，我们的施工建造方是遵守国家法律法规规范并信守合同，那监理的工作就十分好做。我相信：我们的施工建造方应该能做到负责任，讲信用！

我们监理的任务是督促施工建造人按照施工合同的约定时间如期交工。定期现场查看工程进度情况，如果发现施工建造方在人力物力组织等方面出现问题及时与施工建造方交并向建设方报告。另一方面，我们经常地敦促施工建造方，组织好人力物力，科学管理工程，在保证工程质量的前提下，保证单位时间完成计划工程的数量。否则在无建设方过错下发生工期延误，造成工期索赔问题，以免建设方造成工期损失，以免施工建造方造成经济损失。

我们监理的任务是合理的控制变更和索赔。力争结算不超过预算。设计变更监理是不好控制，但是工程变更是可以控制的，我们希望施工建造人要科学实际的编制好施工组织设计和施工方案，做工程要心中有数，胸有成竹。否则会带来许多麻烦。因为在我们基建行业有一个规则，就是：一个具有一般能力工程师都能想到的施工技术设计方案设计被遗漏或者是部分遗漏，那么所造成的经济损失自负。如果出现特殊情况只要工程发包人同意，我们监理还是要尊重工程发包人的意见。

信息管理其中最重要的一项功能就是给工程的施工建造过程留下书面依据，以备有事情时能清晰的反应出来相应的人和事。我们首先保证工程监理资料的清晰与完整。同时，我们还要督促施工建造方要有真实完整及时的工程施工资料。

工程的资料有着一定时态性。比如：某分项工程报验单，在工程开始前，它是重要的工程交底内容之一；在施工中，它又是一把标尺；验收交工后，它又是工程合格的证据。所以

施工单位负责人一定要注意。

当发生监理规范规定的6.1.2条的五种特殊情况时，我们监理在做了充分的评估后，我们才能下发《工程暂停令》，问题解决立即同意复工。其他，如工程变更、费用索赔等等情况，我们一定按照监理规范的程序和业主、承包人协商后，解决相应的问题。

6.1.2条在发生下列情况之一时，总监理工程师可签发工程暂停令：

- 1、建设单位要求暂停施工、且工程需要暂停施工；
- 2、为了保证工程质量而需要进行停工处理；
- 3、施工出现安全隐患，总监理工程师认为有必要停工以消除隐患；
- 4、发生了必须暂停施工的紧急事件；
- 5、承包单位未经许可擅自施工，或拒绝项目监理机构管理。

监理两字，我们在客观世界做的是“监”；在心里世界做的是“理”。“理”就是理解调理的意思，具体的工作就是协调。只要出现两个以上人在一起做事，就有可能出现思想上的不一致，就会有不同的分歧，这并不奇怪。这就需要协调一致，才能达到一个共同的目标。

在业主和承包商的协调上，在维护业主的权益下，也要考虑承包商合理的诉求，公平公正的处理发生的矛盾和事情。

监理虽然与施工是监理和被监理的关系，但是在不违背国家法律法规和施工合同的前提下，我们还是要相互学习，共同促进。建造与监理是两很近的行业，并且还有许多的交集。

我希望我们在这个工地上能成为相互促进正能量的好朋友！

## 第一次监理例会发言稿篇二

首先自我介绍：

对工程的简介：华能德州电厂南线热网项目一期工程共三个标段，工期要在12月25号全线贯通，工程时间紧任务重。

我监理单位派驻现场的监理人员经过专业培训，在各自的方面都有较强的工作能力，且建设方各项制度完善要求严格，我们监理人员能胜任此次任务，为建设方和施工方服好务。

对施工方提出的要求如下：

1、工方抓紧上报施工组织设计，施工方案各专项施工方案，作业指导书，安全方案，环境控制方案，对涉及质量安全的方案要具有可操作性，特别是焊接和起重吊装，对质量和安全的影响很大，一定要能够指导现场生产工作。

2、施工方的资质资料，人员资料，人员配备及分工，按要求进行提供。对人员的资质证件必须提供原件进行复查，人证相符方可上岗。

3、施工方对施工所用的机械设备按要求提供各类证件。特种设备要按要求进行检测并备案登记后方可使用。以上三条要求施工方抓紧提供，经监理和建设方审查合格后，方可签发开工令进行施工。

4、对、监理例会的说明：

(1) 每周五下午召开监理例会，地点电厂办公楼招标室。

(2) 例会由监理主持，会议力求简明扼要。

(3) 各施工单位（标段）以文字形式，对施工进度，质量，安全及施工中要解决的问题进行汇报。

(4) 会员参加人员：建设方负责人，监理方监理人员，施工各标段项目经理，技术，质量，安全负责人，各项目的安全员及其他人员。

(5) 会上由监理方和建设方，对各单位施工中存在的问题进行指出，并提出对施工方的要求。各施工单位对问题进行解释，并拿出整改措施。并对进度的情况进行汇报。列出没有完成的原因，对下周的进度计划进行汇报。并以图表的形式报监理单位和建设单位。

(6) 若有需建设方和监理方解决的问题，在会上提出共同解决。

## 5、施工的管控；

(1) 施工方上报材料的进场计划，材料进场后经自检合格后，持相关文件进行报验，经建设和监理单位验收合格签字后方可入库使用，不合格材料禁止使用。需要复检的材料，由监理人员进行现场的见证取样并送检。

(2) 中间增加的机械设备，提前列明细进行申报，对设备进行检查验收，特种设备按相关规范进行验收。设备的特种人员必须持证上岗，人证相符且随身携带。

(3) 工工序的管控：做到“一岗一证，一序一票”

“一岗一证”特殊工种持证上岗，监理人员进行核实，符合上岗，留证存照。

“一序一票”工序施工前施工方首先对周围环境进行核查，对施工中的架空线，其他障碍物及地下其他管线的方位进行

标识，完成后签字，并进行报验，由建设方和监理方共同复核签认后，方可进行施工。不符合要求禁止施工。并此单据和工程计量相结合，无此单据不予计量。

(4) 工程施工人员的变更，按人员变更的程序进行变更，审查合格后方可进入现场施工。

(5) 对建设方和监理方下发的通知单证，施工方必须无条件执行，若有异议以书面形式提出。

(6) 资料由施工方专职资料员进行收集，包括文字图片和影像资料。

6安全的管控，监理单位每周将进行定期和不定期的检查，组织各施工标段负责人并邀请建设方相关人员共同进行检查，对存在的问题取证，并进行通报处理。对存在的问题，监理单位以监理通知单的形式进行下发，问题严重的将直接予以处罚。

总之，大家走到一起是很荣幸的一件事情，大家相互尊重，相互支持，把热网项目做到最好。

## 第一次监理例会发言稿篇三

刚才孙总监代表依据合同文件明确了监理程序和施工监理过程中的主要程序以及各方的联系渠道等方面做了说明，某某同志就开工条件和阶段性目标做了说明，志明同志宣布了总监代表和驻地监理，同时明确了沿海建管处内部职责分工，以上同志讲的意见，大家要认真学习领会，抓好贯彻落实。关于施工单位提出的有关问题，建管处有关科室、各级监理要马上研究，提出解决意见。今天，召开监理例会，明确了各方职责，工作程序，进一步理顺了各方关系，同时，也是一场开工前的动员会议，就是要在分析当前工程建设地域特点及发展形势基础上，安排部署好近期的各项工作；紧紧围

绕提高质量、抢抓工期和今冬明春的阶段性的目标，统一思想，广泛发动，凝聚合力，团结拼搏，创新工作，打好开局。下面我代表沿海建管处讲几点意见。

沿海高速公路是x省建设沿海经济强省发展战略，实现“东出西连、南北通衢”的重要交通基础设施，是省市各级政府高度关注的国家重点建设工程。项目前期，郭庚茂省长、付志方常务副省长、张和副省长亲自批准项目立项，沧州市政府举全市之力，创下了沿海高速公路x段当年工可立项、当年开工的历史高速度。对于项目的建设，市委、市政府列入了重要议事日程，提出了将沿海高速建设成渤海新区一流的形象工程。各级政府的高度重视，对于我们广大建设者来说，是挑战和机遇，更是风险和责任。我们应该清醒地认识到肩负的历史使命，追求高起点、高标准，通过精细化管理，以优质的工程质量，共建安全、环保、创新、高效、阳光的“精品”工程，展示企业形象，共筑项目丰碑。

### （一）质量管理目标方针

质量管理总体目标：国内一流，全省领先，科技创新，创鲁班奖。

管理工作方针是：精心组织，规范管理，科技创新，质量至上，加快建设，节资增效，上下动员，共筑丰碑。

“全面创优”的质量管理目标是：单位工程优良率100%，工程质量评定95分以上，争创优质工程。

### （二）工期目标

总工期目标控制：确保三年内：主体工程——路基、桥涵、路面工程完工；力争机电交通安全设施、服务区等配套工程同步完成，实现提前通车。

关键阶段目标控制：2015年11月确保50%以上的路基上预压土，2015年11月完成路基收尾。涵洞、通道工程围绕路基土方工程进度，2015年底完成。桥梁构造物与路基同步或交叉进行施工，中小桥2015年6月份完成；大桥、特大桥2015年8月份完成主体工程，2015年10月前完成桥面铺装及防撞护栏工程。路面工程开工时间锁定在2015年7月以前，确保2015年8月土建工程完工。

今冬明春工作目标：月底各参建单位完成驻地及试验室建设，并确保年内工程全线开工；年内完成投资3亿元。春节前完成征地拆迁、试验室临时资质认证、主要原材料料源考察、钻孔灌注桩的砼配比试验工作；明年3月份完成围堰排水、施工便道、水网改造工程、预制场及拌合站的建设工作，并应具备桥涵结构物开工条件。

目标的实现，需要严格的管理程序，严肃的合同约定、刚性的管理手段，创新的管理理念来保证。在此告诫大家：沿海高速不是试验田，我们也决不允许“一流队伍投标，二流队伍进场，三流队伍施工”的现象发生。今年□x省全面建立了合同履约、检查评比、黑名单等信誉档案制度。建管处也已经制定了质量控制、计划管理、合同管理等系列制度和办法，同时明确了对进度滞后强行分包、安全生产、文明施工和质量管理等强化过程控制的检查奖惩措施，其目的就是要出重拳，硬手段，切实保证工程质量，保工期，保形象。各单位都是具有相应实力的甲级监理或一级施工企业，有着良好的业绩和管理信誉，沿海高速是你们展现自我价值、展现企业形象的平台。干出成绩是丰碑，干不好则是耻辱柱。

自合同预谈判后各监理单位、施工单位积极行动起来，加紧驻地建设、工地实验室建设，积极协调人员、机械进场，为即将开始的冬季大干做好了准备，同时有的项目经理部积极寻找土源，积极与当地修路指挥部、所在地乡镇联系，尽管各参建单位进展不一，但大多数队伍有着高昂的信心，积极开展工作，形成了一个良好态势。



12月18日拆迁动员会议的召开意味着拆迁、工程建设拉开序幕，明天就要开始放线、征地拆迁核查、施工围堰工作，要求各项目经理部马上行动起来，人员、机械不能满足现场需要的马上组织调配，确保拆迁和工程的顺利开展。

为确保阶段目标，建管处将实行全天候无节假日工作制，全员盯现场，抓开工。拆迁工作在月底前要初战告捷，本周内施工单位要全面开工，跟进放线，开展围堰和施工便道施工，土源问题必须在近日逐步解决到位。施工组织计划要在月底前完成上报。建管处、总监办要马上开展人员、设备等履约检查工作，关注个别苗头，抓住关键环节，及时采取措施，确保工程进度。全面推行工程进度、现场管理日报制，周调度、月联查会议制度，推行问题督办和消号制度。细化今冬明春工程安排计划，制定详尽的施工作业流程、人员设备等资源配置等实施方案，同时，要搞好岗前培训和现场交底。今冬明春阶段性目标是工程能否实现全面顺利开工的关键，对于阶段性目标严重滞后的，特别是关键的围堰、水网改造工程，要采取强行分包措施，保证工程整体推进。对于限期履约整改不到位的，要采取严厉合同措施，确保工程开门红。

## 第一次监理例会发言稿篇四

时间□xx年x月xx日地点：现场办公室

参加人员：详见签到单

工程已经开工一个月了，桩基工程已经结束，土建单位已全面开始施工，特召开此次例会对前期工作进行总结并对接下来的工作进行安排布置。

总监理工程师：

工程从上个月8号开始桩基工程，到现在1#、2#、3#楼的基础工程已经基本全部浇捣完成，3#楼车库层砌体砌筑已经完成

正进行一层结构支模，2#楼车库层砌体完成了70%，1#楼正进行基础回填土。最近雨水较多但是施工单位还是比较抓紧时间，从实际情况来看进度还算可以，但是施工单位还未将总的进度计划报上来，我们要求在下个星期将进度计划上报，并且必须按实际情况对照工期倒排过来，将进度细化到每个月每个星期。

从完成的工程质量来看，混凝土质量还算可以，但是现在进行的`砖砌体质量比较差，施工单位对于班组的交底也没有实行，造成现场砌筑的方法都没有搞清楚；砌体的灰缝厚度，灰缝的平直度，墙体的垂直度都没有控制的很好，部分墙面上正手反手墙都分不清；墙体的拉结筋放置的间距偏大，造成部分墙体拉结筋缺一道。2#楼浇捣的窗台钢筋竟然全放置在下部，必须全部打掉重做，今后窗台浇捣前必须通知我们进行验收后才能浇捣。接下来马上要进入楼面的浇捣工作，希望施工单位能对班组进行有效的技术交底，控制好楼板的厚度和层高，现在都是实行分户验收制度，对于施工单位要求比较高，因此我们要把前期准备工作做好，做细，才能防止在今后出现不必要的麻烦。

还欠很多，希望能督促资料员及时将原材料和前期报验报上来。

安全方面，现场的机械接地，机械一机一闸，工人的安全帽佩戴都要跟上，工地要做到封闭管理，不要让非施工人员进入，防止发生事故。虽然进度比较紧张，但是安全不能放松。

公司质量科：

监理方面提出的问题都是比较实际的，现场发现的问题的确比较多，砌体质量特别突出，因此我们项目部要针对发现的问题及时对班组进行指导，在今后的工作中及时的改正过来，管理人员要对砌体的垂直度，灰缝厚度、平直度、头缝厚度、砂浆饱满度进行抽查，发现不合格的要立即返工处理。对于

窗台钢筋的问题，在今后的工作中不能再出现这种情况。

项目经理：

对于监理方和公司领导提出的问题，我们抓紧时间整改，而且肯定要整改好，对于提出的现场文明施工，我们在下个星期进行现场的安排，主要通道待1#楼回填好后马上准备浇捣水泥路面。

业主代表：

渔民要进入工地查看，给他们准备好一些安全帽，让他们注意安全。

街道：

工程比较特殊，也比较受关注，质量必须放在第一位，不要出现像电视上曝光的那样问题，那大家就都比较被动了，当然有监理和我们现场的业主代表在，我相信大家都是能把好关的；另外，工程到现在，场地还是比较差，进来的主要通道都是烂泥，这个工地是要评标化的，希望施工单位按照标化工地的要求对现场进行整改。

## 第一次监理例会发言稿篇五

受建设单位xxx的委托，我监理单位对xxx工程进行施工阶段监理，对建设单位提供全方位服务。我单位进场后将成立项目管理机构，配备相应专业的专业监理工程师及监理员，明确相应的职责。并且希望施工单位积极配合，将xxx工程及时完成。

(3) 现在管理人员已经进场，对现场情况已经有了了解，要求尽快熟悉图纸，对图纸有疑问的要列出单子，确定具体时间进行图纸会审解决。

(4) 进度计划要提交，填写进度计划报审表，报监理和甲方。

(5) 资料要与工程同步进行。不能拖，避免日后补签。

涉及到工程变更的要有手续，不得随意改变设计图纸的内容。对原材料的采购上要进行严格的质量控制严禁三无产品用于本工程，对材料的采购，严格按照图纸规格品种进行。进场后要进行验收，方可用于本工程。施工时要按照规范进行，规范化施工。

对工人进行安全技术交底，要求本人签字。项目经理要加强安全管理，安全员要真正负责。高空作业，安全隐患多，要求施工要佩戴安全带，不留安全死角，不能麻痹大意。注意施工组织的部署，做到安全施工。

总之，既然我们走到了一起，就应该同心协力为了工程，保质保量如期安全的完成建设单位的工程任务。