

最新项目经理工作汇报总结 项目经理工作总结(通用8篇)

总结是对某种工作实施结果的总鉴定和总结论，是对以往工作实践的一种理性认识。写总结的时候需要注意什么呢？有哪些格式需要注意呢？以下是小编为大家收集的总结范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

项目经理工作汇报总结 项目经理工作总结篇一

在这段时间里我通过新员工培训，学习到了公司“x”的企业文化。在培训课中我学到了很多知识，公司以“创新、信赖、伙伴”作为文化体系，为股东、客户、员工负责。作为公司的新员工，能在这样的公司工作感到非常荣幸。

在这段时间的学习过程中让我深深感到团队协作的重要性，只有团结协作才能将工作做的更好，才能为公司创造更大的利益。也让我懂得了自己的工作职责和业务。

除了学习以上的知识外还对自己的相关工作有了更深地认识，由于现任的工作和以前的有些不同，所以刚开始有点盲目，在部门领导和同事的帮助下，我渐渐适应了自己的岗位工作。学习并且熟悉了x项目的资料和设备安装方案，初步掌握了x软件平台和操作规程等。

这段时间里主要是关于x项目相关的资料编制和整理。比如对于施工队的管理办法及要求、设备安装技术规范、在施工中的安全注意事项、施工安全培训资料以及主要项目流程和框架协议等。

在这过程中，我遇到不少问题，刚开始由于自己对数字工地项目不了解，编制相关资料时非常困难，在我们领导x的帮助下和同事x的支持下，我对x不再陌生，让我很快的步入了正

常的工作状态。

有很多资料我和搭档x有不同意见，但是经过两个月的配合，两个人对数字工地项目的工作态度和方向是一致的，相信我们在今后的工作中配合的更好。

在平台软件的安装测试工作过程中，研发中心x也费了不少心思，经过两周的安装使用和测试，我终于能够独立完成软件平台的基本操作，这是我在x项目中的基本技术学习，让我对自己的工作越来越有信心。

接下来时与施工队的沟通，施工对我们也很重要，我们必须要对他们了解并且掌握施工单位基本的施工经验和人员管理情况。在与施工单位沟通的过程中，对于施工费用的预算这一块还存在一些问题，这些问题也是我要考虑的，作为项目经理，如果在成本预算这一块控制不当，最终会给公司造成很大的损失，造成的后果很严重，自己的责任很大。所以，项目成本管控这一块我还要详细考虑，将可能存在的问题纳入计划之内，把控好项目的成本预算。

在这段时间里我有很多不足和缺点，谢谢领导和同事们对我的帮助和理解。在今后的的工作中我会努力提升自己的综合能力，努力改正自己的不足之处。

下一步计划主要准备数字工地开工前的相关准备工作

- 1、对施工单位施工人员施工前的施工安全、施工规范和管理办法的培训。
- 2、施工费用的预算、项目成本预算以及资金使用计划等。
- 3、设备选型与订购，材料的准备工作。
- 4、x项目的分包工作和签订分包合同。

5、明确自己的岗位职责，做好开工前相关手续的办理和签订。

6、x建设的准备工作。

1、希望成为公司的正式员工，为公司的发展贡献自己全部的力量。

2、做一位合格、负责的项目经理，尽最大努力做好自己本职工作，愿与公司共同发展共同进步。

3、希望通过公司这个大舞台，实现自我价值。

项目经理工作汇报总结 项目经理工作总结篇二

xxxx百货大楼工程作为xx县的招商引资项目，只要有利于工程施工进度，基本上都能得到政府的支持与帮助，但开工之前还必须完成以下工作，才能顺利开工。

1、地下室控制边线放样。

2、建筑物放线。

3、规划部门进行验线工作。

4、将测绘部门提供的水准点、坐标控制点提交总包单位。

5、两次组织基坑支护施工图设计交底及图纸会审。

6、桩基施工图设计交底及图纸会审。

7、规划部门提供本项目周边市政管线图纸。

8、协助完成工地临时用电量不足扩容工作。

9、开工前去质安站办理质量监督手续事宜。

打桩施工前，场地内基坑土方已开挖约两米五深，由于当时没有施工图纸，大部分地方均未开挖到位。考虑到四周靠边一排桩施工有足够的工作面，需要土方开挖单位的配合将余土挖除。土方开挖单位很长一段时间都不配合我司的工作安排，与我方保持对立情绪，甚至发展到来工地闹事，工地工作一度无法开展。

经过我方耐心细致、不厌其烦地努力去沟通，同时了解到当地其他工地的土方开挖单价，最终通过奖励的方式才与土方开挖单位达成协议。基坑土方开挖两米五后，给现场打桩带来很大的影响。混凝土运输车根本无法开进工地，基坑表面为粉砂土，一旦下雨，粉砂土层承载力急骤下降，打桩施工难度很大。总包单位将会以此为借口，施工场地三通一平不具备条件，将会产生费用及工期的索赔。我方当机立断，积极组织当地施工单位进行场地内塘渣回填，确保了打桩施工对场地的需要。

万事开头难，进场三个星期，也未见总包安排桩机进场。总包未收到我方提供的桩基正式施工图，不便组织机械进场也是事实，但我方于十月十五日提供桩基施工蓝图后，总包还是迟迟进不了桩架。总包在找分包单位遇到了很大的困难，前前后后找了十几家单位，都不愿意承接此项业务，直到十月二十二日才陆续进了几台桩架。十月二十九日开始裙楼及塔楼的试桩施工，裙楼试桩成功，但塔楼试成孔六天后以塌孔而告终。塔楼桩必须入岩一点五米，而返循环钻机遇上砂卵石层粒径较大卵石(工地收集到最大卵石粒径接近四十厘米)，极易堵管。后来，经设计单位同意后，将塔楼返循环成孔工艺改为冲击成孔工艺，总包单位于十一月七日组织进场六台冲击锤钻机。首先在塔楼的北侧试成孔，但北侧表面约三米土层为流砂土，冲锤在提升时，重锤、流砂土、护筒一起被拉上来，成孔非常困难。考虑到尽量不拖延塔楼桩基施工工期，在塔楼的南侧开始试桩施工，十一月十四日开始试

桩，十一月十六日第一根桩混凝土浇筑完成。但塔楼南侧因工作面受限，只能摆放四台桩架施工。

同时也没有放弃对塔楼北侧的努力，咨询各方专家后提出建议先降水再安排打桩施工。总包先后进行了井点降水、浅层管井降水、注浆加固地基施工工艺，均未达到需要的效果。北侧地质因素影响到约六十根桩基施工，并连带影响周边纯地下室约七十根抗拔桩施工，下一步将采取深井降水，然后安排打桩施工。桩基施工任务已全部完成，塔楼完成五十七根，纯地下室桩完成一百一十五根，总共完成三百四十九根，完成46%。

1□20xx年1月15日进场开始挖土。

2、打桩(包括围护桩)施工20xx年4月底前全部完成，但下阶段打桩施工、基坑围护施工不能影响土方开挖。土方开挖于20xx年4月20日前全部完成，地下室底板于20xx年5月初开始施工，4月15日完成20xx年项目。

3、机电安装、幕墙施工、二结构施工、精装修施工交叉在主体结构施工中进行。

1、 全套施工蓝图提供及施工图审查审批。

2、 消防、暖通、弱电、精装、幕墙、电梯等分包单位的. 确定。

3、 甲供、甲定品牌材料确定。

1、继续抓好xxxx百货大楼工程项目管理工作□20xx年的工作为主体结构、机电安装、幕墙工程、精装修等，时间紧、任务重。考虑到项目总工期要求，我将继续抓好工程进度控制，确保工程按照预期要求全部完成，保证整个工程的如期交付使用。

2、加强业务知识学习，继续提高管理水平：随着时代的前进、新技术的运用，必须进行专业技术知识及管理知识的学习，提升自己的管理协调能力。不断提升下属员工的专业技能，保证能有效控制现场施工质量及进度。

3、进一步作好现场管理工作：

一是人的管理。人是管理的组织者和执行者，项目管理人员不能松懈，只有全体管理人员密切配合，各负其责，才能作到施工各个环节环环相扣，整体工作才能井然有序。

二是施工进度的管理。时时跟踪现场施工进度，发现问题，即时与施工单位沟通，确保周进度、月进度、年进度计划按时完成。

三是成本控制管理。虽然按定额与施工单位进行结算，施工单位并不会主动考虑工程成本，甚至成本投入越多对施工单位越有利，但作为甲方现场管理人员，应该属于施工方承担的费用，决不另外签证，一切按定额进行结算。

项目经理工作汇报总结 项目经理工作总结篇三

大家好！

3、工程回款金额为xxx万余元；废旧物资处理费用xxx余万元；机电安装配合费xxx万元；食堂收入xxx万余元。

作为一名项目负责人，理解执行力对一个团队管理来讲的重要程度。所以，我项目部的每项施工和程序都严格执行公司的管理制度和行业规范在进行，主要在劳务用工、机械租赁、材料采购等方面，都在公司制度规定的框架内进行，工程质量标准更要在规范内进行施工，从宏观上来说，全国统一质量标准应该是行业的最低标准，我们必须也应该百分之百达到，但在实际施工中，一些环节还是因为种种原因出现了问

题，比如在二次结构电梯井道砌筑方面做的不够，带来的教训也足以使我更加重视质量对企业生存的意义。

部、经营部、财务部加上现场xxx个专业施工单位等方方面面的打交道，项目部发出与回复工作联系单就有xxx余份；每一个环节、每一个细节都可能决定项目的成败，所以我每天就是在考虑、平衡、处理各方的要求，特别是外部能否及时沟通协调，在公司利益最大化的前提下，达到满意的效果是最重要的。在公司领导的指导下、在公司各相关部室的大力配合下，通过项目部每一项工程行之有效的管理措施，通过诚实守信、保质保量的实力与能力的展现，为公司及项目部赢得了认可，获取效益。但一个人的精力毕竟有限，处理外部关系的时候，忽略了内部一些人员交流沟通，产生了一些误解，本人也将在今后听工作与生活中努力改正这些不足。

我们项目人员自从xxx调到首经贸以后，人员又经过多次调整，项目管理人员就只剩下我沈工和xx□xxxx还负责着其他项目部的各项试验工作，在沈工请假后项目部就剩下我们和xxx两人，要负责项目总包管理与协调，负责整个项目安全管理与防护，加上自有项目的施工管理与协调，涉及的施工队伍及施工项目多而量小，包含的项目有墙体拆除、外幕墙拆除、负一层地面拆除、屋顶屋面拆除、一至四层顶板施工、室内主体结构墙洞封堵，地面洞口封堵，彩光井施工等，本项目原本就是拆除改造项目，在加上原合同清单量和项不全，各施工项都要办理洽商和工程量确认，六月份在我们结束总包管理之后，各专业施工单位陆续入场，现场施工相互推委、扯皮的事更是每天都有发生，由于以上原因加上本人自身管理经验及施工经验缺少，每个施工程序的进行都请教，在些我要向一直支持和帮助我的好同事说一声感谢，感谢孔工你就像老师一样百问不厌的在施工过程中给予我莫大的支持帮助，感谢xxx你在工程中认真负责、每天第一个出现在施工现场的人是、安排工作，检查质量、勤勤恳恳、多忙多累不叫苦，感谢项目技术员xxx□在你负责各项施工方案、技术交底、变更

洽商、劳务施工算量、及施工报验、质量管理上都认真负责、把交给你的各项工作都能出色完成，在这更要感谢在项目施工管理过程付出努力的各位同事；谢谢你们给予支持和帮助，因为有你们项目工作才能顺利进行，虽然有不如意的地方，但在你们的辛勤努力下，我们还是圆满的完成了各项任务。

做为一名项目负责人，我深刻认识到廉洁和勤劳务的重要性，常怀律己之心，增强自律意识，做到自重、自警、自励，清正自守，不该拿的东西不拿，不该做的事情不做，始终保持一名共产党员的本色。一年来，我有关文件，严格执行党风廉政建设各项规定，自觉抵制不正之风，坚持讲真话、办实事、求实效，不断提高拒腐防变的能力。二是工作中坚持以身作则，不搞特殊化，不讲排场，树立服务意识，始终把项目部要服务于各劳务施工队伍作为工作中的重点，把服务于项目作为自己的价值取向和行为规范。

- 1、政治理论学习还不够自觉，业务水平还需不断提高；
- 2、在工作方法、增强责任感、努力提高管理水平和工作水平上下功夫，早日成为一名合格的项目管理者。

以上是我在xxx年的主要工作。在工作中难免会存在不足之处，恳请领导、同事给予批评指正。

在新的一年里，我将正视困难，团结同事，改进不足，使项目的管理工作再上一个新的台阶。同时，要对一年来各位领导对我工作上的大力支持，表示衷心的感谢。

谢谢大家！

项目经理工作汇报总结 项目经理工作总结篇四

20xx年，淮海物业服务处以“安全工作为基础，经营工作为根本”在各级领导的大力支持下、经过全体员工苦心奋战，

在经营方面有了一定的突破，物业费的收缴有了大幅度提高，物业收缴率达到95%，经过初步测算20xx年淮海物业服务处实现收入超300万元，物业服务处的经营能力逐步提高。全年实现安全生产无事故，员工队伍稳定，无劳动纠纷情况。

举措1认真梳理前期欠费，对可以收缴的部分，落实任务、责任到人、专项收缴。对于刻意回避、恶意拖欠的单位，采用蹲点守候、见缝插针的方式，并用挂号信寄送催缴通知单，给拖欠企业增加压力，并取得一定的效果。

举措2淮海物业费的收缴采用的是先服务后收费的方式，水电费也是由公司先垫资给供水供电部门，公司在运行过程中垫出大量的资金，无形中增加了很多风险。针对这一问题，我认真分析研究决定执行物业费和水电费都采取提前收缴，并于从今年第四季度起对新入住的企业执行，并逐步向老客户和大客户过度，在增加收缴率的同时降低运行风险。

举措3辞退一批在去年年底工作中严重影响员工队伍稳定人员。
举措4解决前期遗留的员工年假未休问题。经统计前期因各种原因安保部员工共有一千多小时年假。为了能不增加额外费用的情况下将这些时间消化掉，本人率先垂范，带领安保班组2名管理人员进行顶岗，努力克服天气炎热、身体疲劳等不利因素，我们甚至连续48小时不休息，咬紧牙关坚持一个多月终于解决这一员工多次提出的问题保证了队伍的稳定。

举措5定期召开班组长和骨干员工会议并积极与员工进行沟通，及时解决员工提出的诉求，仔细倾听他们的想法，员工在岗精神状态饱满，不带情绪上岗。

20xx年我认真学习公司各项文件并及时贯彻落实。强化内部管控，建立起一支具有高度责任感和凝聚力的员工队伍。为更好的推行体系，我们严格按年初审核计划，对现场服务、内部管控进行内审，并于20xx年1月接受中国质量认证中心的审核。

举措1积极梳理各项管理制度和流程，根据淮海实际情况，出台多项管理制度，并严格执行使制度不流于形式、流于表面。

举措2强化外拓资金管理，建立健全内控管理体系。在“收”“交”、“支”等几个关节点上都有严格管理和监督。

举措3加大成本管理力度，节能降耗降低成本，挖掘潜力，增加外拓，形成自上而下的成本、经营意识，营造全员关注效益的氛围。

20xx年在服务业主过程中拓宽思路、大胆思维，与管委会、管理公司共同为入园企业提供创新、高效、高附加值的服务。经统计，服务满意率全部达标与09年同期相比出现一定增幅。

举措1密切配合管委会提出的“提档升级、创新管理”的要求做好管委会领导关注的园区车辆管理、绿化除草等工作。

举措2实行定期沟通回访制，每周五按时向管委会书面报告一周运行情况。

举措3着重关注it企业的经营管理模式，了解他们的服务现状和特色所在，并将其中特色服务融汇至现有物业服务中来，发挥研发一公司同属电信行业特征，协助为业主提供便捷的电信移机、转号等业务。

20xx年，是公司三年滚动发展第一年，我将立足岗位，努力工作，带领淮海物业服务处全体员工为打造携程物业的品牌做出自己贡献！

项目经理工作汇报总结 项目经理工作总结篇五

致力于除草剂、植物生长调节剂、杀虫杀菌剂等方面的药效试验研究，今年2月份至十月份在广东、海南、四川、福建等

地负责和参与设计、操作和跟踪记录的药效试验达400个，取得了很好的成效；特别是在生根剂、绿篱固形剂及棕榈科植物病虫害防治方面，受到业内的一致认可。为园林养护的实践工作带给依据和经验。

参与了福建、海南、四川等地的一些园林事业单位员工的技术培训工作，主要推广大树移植、园林植物病虫害防治和草坪日常养护技术，如在泉州亿兴物业有限公司主讲《园林植物常见病虫害防治技术》课程、福建海峡两岸花博会与农博会等会展上推广园林养护新技术，为城市绿化和技术推广尽自己的一份力。

学以致用，注重实践，长期在基地推广养护技术，实地指导病虫害防治和大树移植养护，总结海南、广东、福建和四川等地的不一样气候不一样树种的移植和养护管理技术和经验。2月份至5月份在海南和广东推广绿篱控长固形、减少修剪的技术，走访海南和广东的十多个城市的一百多家绿化工程单位、园林系统和酒店绿化部门，讲解绿化养护和绿篱固形技术，并负责和参与了300个药效试验的设计、操作和跟踪记录，取得很好的成效和得到普遍认可。7月份至10月份在福建和成都推广大树移植的基本原理和新技术，在基地和移植现场指导大树移植累计一百多天，现场讲解会达120场，栽植大树5千多棵。同过对大树移植基本原理与基础知识；移植方法及处理；大树移植后日常管理技术及大树移植病虫害防治技术；特别是大树移植新技术的推广和普及，大大提高了大树移植的成活率。

参与了花卉部新员工入职培训的工作，主讲《园林植物病虫害防治基础知识》及《肥料与农药基础知识》课程。

公司定期招收新员工，组织员工培训工作，带领新同事实践操作和积累，壮大我们的技术团队。定期培训植物生理学知识、病虫害防治技术和其他养护技术，为之后的工作和学习打下扎实的基础。

在工作过程中，积极主动运用专业知识，使理论和实践得到有机结合。

学习专业知识，不断总结工作，寻找自己薄弱的环节。注重理论与实践相结合，认真学习，使自己的专业知识进一步提高，经过4年的专业学习和几年的工作实践总结，专业知识已有必须的积累，但仍十分欠缺经验和有很多不足，在今后的工作学习中再接再厉、精益求精。

在职期间，本人安心本职工作，积极完成公司的工作安排，超额完成单位的工作定额；在政治思想上能严格要求自己，关心时政，关注国家的改革与发展。长期以来，以正确的政治观和人生观要求自己，拥护国家领导方针，坚持四项基本原则，用心学习社会主义理论，不断提高自己的政治思想素质；坚决以一个优秀共产党员的标准来要求自己，拥护党的领导，执行党的决策，勇于开拓创新，勤奋工作和学习。热爱群众，积极参与群众的各项组织活动，有良好的群众荣誉感。尊敬上级，团结同事，乐于助人，在与同事的团结协作中不断提高自己的思想道德情操。

以上是我在工作和学习方面的总结。虽然自己在一些方面有了必须程度的提高，但还是存在很多不足。通过总结，今后我将更认真努力地在工作岗位发挥我的专业与特长，继续努力工作，刻苦钻研业务技术，努力提高专业技能，认真完成自己的工作，争取在自己的岗位上做出成绩。

项目经理工作汇报总结 项目经理工作总结篇六

XXX

在作为项目经理的多年工作中，我完成了较多百万元以上的大项目，有着丰富的经验和教训，在此进行总结，以后可以吸取宝贵的经验和教训，把工作做得更好。“凡事预则立，不预则废”，项目经理要善于制定计划并按计划执行，把握

好进度、质量和成本的管理，协调各方面的资源，顺利完成项目。

第一、项目需求：项目经理接到一个项目，首先应该向商务人员索取项目方案书或招标文件，通读全文，对项目有个大概的了解，明确项目范围，知道你的项目应该要做什么？什么时候开始？什么时候结束？最后自己能提出一些问题！为调研时做好准备工作！有疑问的地方应该找市场人员或售前工程师了解咨询！

第二、项目调研：有些人连项目方案书都没看过，就匆匆忙忙去客户处调研了。那么结果就是在跟客户沟通时，一问三不知，很被动，只能听客户讲；客户提出一些不在项目范围内的需求时，你也不知道，只能暂时应承下来！一定要做好充分细致的准备。

浪费时间去做项目计划了。项目不管大小，哪怕只有一个人，哪怕周期再短，我们也要制定项目计划，不同规模的项目，制定的项目计划规模也有所不同。

制定项目计划的另一个目的，就是明确相关干系人，避免在项目过程中发生推委扯皮现象。该找谁就找谁，应该由谁负责就由谁负责，计划里面很明确。在制定项目计划时，不要只考虑开发的计划，还应涉及到跟客户的沟通确认，需求调研、商务方面的协调、实施部署、项目验收后的维护等内容！

第四、项目沟通：在实际工作中，有些人把项目中遇到的问题仅仅跟客户或项目干系人汇报一下就认为是沟通了，其实不然，所谓沟通用最简单的方式来说就是你所说的内容能得到对方的认可，就算沟通成功了！有能力的项目经理会说服对方按你的想法来走。

第五、项目协调：在项目实施过程中，不仅要跟客户协调、项目成员协调；还需要跟其他公司的`人员进行协调。例如在

客户现场开发时，我们需要的办公环境、网络环境都需要事先跟客户协调好，不要到进场时才发现缺这缺那，让客户很被动；又例如硬件情况，如果硬件是其他供应商提供，应协调硬件到位安装的情况，免得我们系统要布署了，结果服务器也没有。

应该根据计划内容检查这一阶段的成果。

第七、项目汇报：我们千万不要错过项目汇报的合理时间，在每个阶段应及时对项目情况进行汇报，可以是给老板，也可以是给客户，不管是给谁看，及时性是放在首位的。例如：今天与客户开过了一次沟通的会议，项目延期或变更了，应在第一时间发给相关的人，这里的相关人不仅仅是参加会议的，也包括关注此项目的人。

第八、分析设计：项目经理要参与项目的需求调研，做好需求分析，设计合理的业务架构，这是项目成功的基石和关键，还要进行概要设计、详细设计，包括功能模块设计、接口设计、组件设计、界面设计、数据库设计、网络设计等，要善于用oop（面向对象设计）的思想分析设计。

第九、控制进度：项目经理要了解进度，对开发的情况了如指掌，对可能发生的变化采取应对措施。应该对编程和测试的情况和问题动态掌握，并正确处理，从而保证进度和质量。

另外，项目经理必须善于协调，具有管理能力和扎实的技术功底，有很强的工作能力，要善于从以下方面开展工作：一、一个项目经理首先要制定目标，即确定团队的目标，只有知道往哪走，才能到达那里。确定目标是什么，而且目标要能够有效的支撑团队的责任，有助于团队的发展。而且要将目标传达给团队的每一位人员，让他们认识到他们在实现目标过程中的责任和重要性。项目经理要随时以目标来引导自己和团队开展工作，保证项目按期高质量完成。要达到这个目标就需要结合项目的时间过程分析影响该目标的要素，各个

阶段交付物的质量，缺陷的泄露，测试的水平，需求的变更和稳定性，前期的需求设计和开发规范，团队规则，开发人员的责任心多方面因素都可能影响到该目标的实现。

二、一个项目经理要进行组织工作，即如何安排工作，需要分析所需的各项活动、决定和关系，他需要对工作分类，确定作业任务的主次和轻重缓急，并为作业分配适当的执行的人员。

三、具有风险意识，首先对于风险和危机的重视度远大于对问题的重视度。不是说问题解决不重要，而是项目经理应该更多的管理风险和消除隐患，不让风险转换为真正的问题。“知几之谓神”，项目经理必须有足够的问题前瞻性和敏锐的洞察力，发现各种征兆和危机，尽早识别和化解风险。

项目有以下风险：合同风险、需求变更风险、沟通不良风险、

户试用，收集客户的反馈信息，并提前发现潜在的需求变更，尽早处理；对难以完成的需求变更可以放在以后处理。对进度风险要根据遇到的新问题新情况来及时调整项目计划，从容应对。四、一个项目经理要进行激励和信息交流工作。他把担任各项职能的人组合成为一个团队，它需要通过通过对下属的激励，以及同上、下、同级间的相互信息交流，协调完成工作。

五、一个项目经理需要进行衡量考核，公开公平公正地衡量团队的绩效和个人的绩效。首先需要确立衡量的标准，这个标准不但要专注于团队的绩效，而且还要求专注于个人的工作并帮助他做好工作。一个项目经理把衡量的意义和结果通报给他的下级、上级和同级。

六、一个项目经理要培养人，也包括他自己。项目经理比其他人更了解其下属的长处和短处、更清楚下属的培训需求，也常常拥有帮助其下属改进工作绩效所必需的技能，只有下

属的技能提高了，整个团队的效率才可能提升，只有团队的成员有发展，他们才会在执行工作时投入热情和责任。项目经理需要制定培训计划并部署。

此外，项目经理应具有以下能力：

1、协调能力

项目经理工作汇报总结 项目经理工作总结篇七

本人___，20__年10月份调至黄祁高速公路路基工程第六合同段任职项目经理。黄祁高速06标段位于山岭区，山区高填高挖较多，挖方段最高处42米，桥梁五座，墩柱较高，最高墩柱30米，爆破方量较大且距离民房较近，爆破难度较大，总体施工难度较大，在施工中和管理上都提出了更高的要求。

一、明确项目任务和目标，管理规范化；严格执行公司、业主和监理单位下发的各项规章制度。

进入黄祁高速06标任职项目经理后，首先明确项目任务和目标，制定任务目标分解表，编制整体施工计划，合理安排施工顺序。目标任务分解落实到人，明确岗位责任和安全责任，使每个人明确自己的工作内容和方向，万众一心、齐心协力完成项目任务和目标。

细节决定成败，管理必须精细化、规范化，每天早上点名考勤，召开班前会明确每日的工作内容，每天的班后会总结今天的工作完成情况解决遇到的实际问题。效益与职工的工作情况直接挂钩，奖罚分明，项目重奖轻罚，提高工人工作的积极性，严格的项目管理下又处处留露出人性化的管理，每个人站好自己的岗位，完成自己的工作，项目有序进行，取得了一个又一个骄人的成绩，这些荣誉和大家的众志成城、齐心协力的工作是分不开的，也是项目管理精细化和规范化的结果。

在集团公司和公司的帮助下，项目很快就上了正轨。结合集团公司、公司的项目管理规章制度，制定了适合本项目的项目管理实施办法，规范施工、规范管理，对集团公司、公司、业主和监理单位下发的各项规章制度和任务都能严格执行，并很快层层落实到人见成效。

二、质量、安全、进度齐抓并进，树公司形象，扬鲁班精神。

根据集团公司、公司、业主和监理单位对质量、安全和进度方面的要求结合项目实际制定了各项质量、安全、进度的管理制度，严格执行上级下发的各项质量、安全、进度方面的指令，组织落实各个控制程序做到质量、安全和进度达标。

“百年大计，质量第一”一直在项目的管理方针中拥有着指导意义，我也始终将工程实体的质量放在平时管理的重要位置上来抓。按照规范要求和质量控制程序，制定项目上的质量管理制度，从混凝土生产、材料质量控制和实体浇注到施工工艺、实体养护等各个环节严格控制。试验室、质检科、工程部等部门相互配合，按照规范要求做好自己的本职工作，保证工程实体质量。对影响质量的关键环节，我都到现场进行检验，对整体程序进行跟踪了解，对从事与质量相关的人员进行严格要求，保证施工质量，树立公司形象，扬鲁班精神。

“安全是企业最大的效益”没有安全就没有效益可言，我一直将“安全第一，预防为主，综合治理”放在项目管理的第一位。国家越来越重视安全规范安全生产，集团公司、公司对安全工作更是十分重视，对项目上的安全管理工作给予了很大的支持和帮助，我作为项目经理积极响应公司的号召，严格执行公司的各项安全管理制度，并结合项目实际制定了本项目部的安全管理制度来强化项目的安全管理。安全管理小处着手，必会大出所望取得良好的效果。按照国家的法律法规规定配备的专职安全管理人员、保证安全经费专款专用，从项目职工的安全教育入手，以安全管理目标为方向，以项

目安全管理制度为准绳，将安全工作的开展渗透到生产的各个细节。安全教育提高工人的安全意识，安全经费保证了安全防护和措施的落实，规章制度和操作规程规范了人的行为，机械管理的细化保证了物的安全状态，管理精细化规范化保证了安全生产有轨有序运行。有了安全的保证施工才能有序的进行，才能保证效益。安全文明施工进一步树立了公司的形象，赢得效益。

进度是效益最好的体现形式，进度的快慢直接影响到公司的利益。运筹帷幄是制胜的法宝，我在项目之初就制定了总体的施工进度计划，细化到月、到旬，工作的任务落实到人，在这些任务执行的过程中遇到的问题由我进行决策和解决，以奖励作为推动职工积极性的动力，以细致入微的关心和指导职工遇到的各种困难和问题作为润滑剂，以管理规范化为标尺规范施工和职工行为作为准则，使项目一直在正常的轨道运行，不偏离目标，保证施工的进度。

质量、安全、进度的齐抓并进，使得项目取得了一个又一个的硕果，20__年3月份项目办给予10万元作为我部涵洞施工先进的奖励、20__年3月份项目办授予我部“安全生产先进单位”、20__年4月份我部在预制场建设、桥梁下部施工等评比中获得10万元奖励、十五个标段中第一座桥梁率先贯通给予项目2万元奖励、进度率先突破50%给予2万元奖励、获得黄山市先进单位、交通部“平安工地”标准化示范工地并且在每次季度综合评比中一直处于名列前茅的位置。

三、严格自律，以身作则，重视人才的培养。

无论是工作上还是生活上，我始终都严格要求自己，以身作则并没因为我是项目经理而跃居制度和他人之上，和同事能够促膝而谈，听取同事的意见，受到同事的尊敬和认可。

工作上我严格要求自己，做好自己的本职工作，每天对施工现场进行整体巡视，把握施工的大方向，指导施工，生活上

严格自律，远离不健康的生活习惯。同时对工程技术人员进行培训、交底，以引导帮助为主，以批评教育为辅。注重新人的成长，从生活、学习和工作上帮助新职工和其他同事，对人才的培养一直是我的一项重要工作，我要用一个项目培养一批人才，树立一杆旗帜，留下一种精神。

在我的努力下，项目上培养了一批优秀的人才，他们工作认真、不怕苦不怕累、业务能力强硬、生活作风纯正、精神可嘉，多次受到公司、业主的表扬，相信在我工作的项目能为公司培养更多的优秀人才。

由于本人的身体不好，仍带病工作，同事很感动就经常劝我注意身体，但我想到项目遇到的种种困难，我依然坚守在工作岗位上。我用自己的行动和优秀品质，团聚了同事的心，团结了大家齐心协力完成项目的各项工作。

我的工作中也存在着不足，如管理规范化还需加强，质量、安全、进度还存在的问题，未到达一定的标准。20__年即将过去，新的一年即将到来，新的一年意味着新的起点新的机遇新的挑战在新的一年里我一定努力打开一个工作新局面，更上一层楼取得更好的成绩。

项目经理工作汇报总结 项目经理工作总结篇八

xx年初以来，在公司的领导和同事们的支持帮助下，我较好地完成了全年的工作任务，先后担任了程宇广场酒吧装修工程、防洪处装修工程、长青安防公司装修工程、龙南书店装修工程的监理及宏伟园区装修工程的项目经理，现将工作情况简要总结如下。

- 1、加强学习，提高了自身素质。作为装饰行业的一名新兵，我深知，自身的专业知识和业务素质都离公司的要求相差很远。因此，我在日常工作中注重了对与装饰行业有关的知识

的学习，先后阅读研究了《装饰施工手册》、《工程验收标准》和《项目经理管理手册》等书籍。在向书本学习的同时，我还谦虚地向周围业务水平高的同事学习，做到不懂就问、点滴积累、循序渐进，逐步地提高了自己的理论和业务水平，现在已基本能适应工作的要求。

2、广泛宣传，树立了公司形象。我借助自己工作与外界接触广泛的优势，每到一处工地，我都向甲方领导及周围的工作人员介绍公司实力、人员素质、公司业绩和公司的发展趋势，尽量使他们能对公司有一个全面的了解，同时取得他们的信任，建立长期的联系，有力地促进了工作的顺利开展。担任项目经理期间，我从严格自律做起，要求下属和施工人员时刻注意自己的形象，提醒他们，每个人的一言一行都代表着公司，不能以牺牲公司利益为代价赢得个人利益，即使受到了委屈，也要忍耐，不能顶撞甲方。通过一系列工作，维护了公司的良好形象，为客户留下了深刻的印象。

3、完善制度，强化了施工管理。没有规矩，不成方圆，针对宏伟园区工地制度不完善，管理比较松散的实际，我经过细致的调查研究，先后制定了《早会制度》、《奖惩制度》和《材料管理制度》，规范了工地秩序。打铁还需自身硬，我始终坚持要求别人做到的，自己要首先做到，而且要做得更好，例如每天我都按上班时间提前来到工地，先全面检查一遍，针对发现本资料权属月亮船严禁复制剽窃的问题，在早会上做出及时妥善的安排和处理，为下一步工作提供了时间和空间，从而树立了自己的威信。对工作中表现好的人员，我都进行表扬和奖励，对不符合规范，且屡教不改的，坚决予以惩罚，拒绝任何人说情，从而促使工人养成了良好的工作习惯，自觉遵守各项规章制度，提高工作标准，全面完成自己的工作任务。

4、深入协调，推进了工作进程。在刚刚进入宏伟园区工地时，很多事务和关系都不理顺，给工作带来了很大的难度。我首先从协调同甲方关系入手，全面开展了协调工作。为了解决

图纸与现场实际情况不符，且没有彩钢板、给水详图、空调电路、排风口等分项工程图纸的问题，我多次反复与设计部进行协商，在我的真诚感动下，他们终于同意由我公司对原有设计方案进行变更，再报甲方审批，又经过对甲方的细致工作，设计部终于在变更的图纸上签字，使新的图纸得以实施。甲方对我们采购的地砖、墙砖等材料干预很多，要求必须按预算价格进行采购，后经多方积极协调，甲方做出了很大让步，为公司赢得了差额利润；一开始监理方对我们要求很严，规定每次进场材料都要到大庆检测站进行二次化验，电工等特别工种要有上岗证，并且要我方提供分包资质。面对这些问题，我始终以不影响工程进度和质量为宗旨，经过努力协调，这些问题都迎刃而解，避免了很多不必要的麻烦，而且与监理方增进了感情，给予了我们很多支持，如：主动帮我们策划水、电的改动，哪些地方可以减料、减工，哪些地方变更对我方有利等等，还帮助我们作内业资料。使我们节约了资金近1万元，如电缆桥架按设计减少了60，宽度减少了50mm，封闭门上亮槽钢减少一半，外立面横向灰条减少一半，原定的12对实木门改为防火门。

虽然在工作中做出了一定成绩，但同时也发现了一些问题。一是公司管理制度不健全，尤其在工程的现场管理上显得十分缺乏；二是工作人员的权限不清，造成了一些推诿扯皮现象；三是具体工作人员有时领会不透总经理的意图，延误了工作；四是公司在承担大型工程时，前期计划不全面，对利润、施工方案、基础设施的投入不详细，考虑还不周全，工作起来有时措手不及。针对公司的实际情况，我有如下建议：一是建立健全公司的管理制度和章程，分清工作人员的岗位职责，真正做到出现问题时有章可循；二是对待大型工程，一定要分析可能出现的本资料权属月亮船严禁复制剽窃困难和问题做出几套有预见性的、详细的工作方案，对症下药，保证公司立于不败之地；三是健全项目组管理人员，工程中安全员、施工员、材料员、保管员等很多岗位不能压缩，这些人可以兼职，但必须要称职，虽然表面上成本增加了，但工程质量提高了，公司就有了信誉，安全保证了，公司就有

了最大的效益。