

# 招商引资工作总结 招商引资工作总结招商 引资工作总结(通用5篇)

对某一单位、某一部门工作进行全面性总结，既反映工作的概况，取得的成绩，存在的问题、缺点，也要写经验教训和今后如何改进的意见等。总结书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇总结呢？以下我给大家整理了一些优质的总结范文，希望对大家能够有所帮助。

## 招商引资工作总结 招商引资工作总结招商引资工作 总结篇一

近一年来，在区委、区政府的正确领导下，我工作兢兢业业，生活作风严谨。按照工作职责，我在招商局办公室工作，在自己的工作岗位商尽心尽力，尽职尽责，认真履行自己职责，积极完成各项任务，取得一定成效，出色完成了领导交办的各项工作任务。现将各项工作汇报

一、加强学习，提高思想理论水，提高了自身素质 为了适应时代的要求，根据招商局的工作需要，首先，我始终坚持把加强学习作为首要任务。一如既往地学习邓小平理论和“三个代表”重要思想，通过学习党的十六大精神，全面深入地领会“三个代表”重要思想的科学内涵和精神实质，牢牢把握贯彻“三个代表”重要思想的自觉性和坚定性，进一步明确党在新世纪所面临的各种机遇和挑战，明白了我们的党在新时期奋斗目标的重大问题。

1、文秘工作，文秘工作是招商局一项重要工作。作为机关单位的的一个综合部门和各类文件、信息的集散地，文秘工作的水平很大程度上影响着局机关整体工作的质量和效率。近一年来，我在日常工作和各种会议、各种招商活动以及上下沟通、左右协调、内外交流等方面做了大量认真细致高质量的文秘工作。我还负责所有文件的收发处理，对区委、区政府以及其他部门下发的各方面的文件、函电，都要经过逐个

登记、办公室阅批、局领导批示、有必要的还要送各个科室阅办、督办催办等环节。有的文件还需要办公室转发，有的文件需几个部门合作执行，办公室还要协调。所有这些环节都要求认真细心，稍有不慎，就可能贻误工作。经初步统计，近一年来，办公室接受和处理的各类文件有上百件，基本上做到了件件有落实，为招商局各方面工作的顺利开展提供了良好的条件。

2、档案管理工作：我主要是对档案进行归类整理，对招商局的档案资料进行统一保管，并以电子稿形式也要进行保存，以便今后的查阅，从而确保了档案管理质量。材料归档虽然一年一度，但材料收集却贯穿于全年工作的整个过程中。平时要做个有心人，注意及时收集，及时的整理，有的材料是现成的，齐全的，但有些材料是残缺的，这就要勤于思考，善于分析，发现材料要及时的收集，对散落在外的材料和领导拿出的材料及时的要回。通过办公室的这些工作，我逐步养成了—个在生活上非常注重细节的人。此外我还负责办公室的值班、排班以及管理，会议召集、通知、记录工作等工作。我还负责了办公室日用物品的发放和管理，早上的签到管理，并制定了相关制度和监督手段，以保持办公室卫生和工作秩序，保护办公室的财产。

### 三、遵守纪律，团结同事，形成了一种良好的工作作风

我严格遵守招商局制定的各项规章制度，能够做到不迟到、不早退、有事主动向主管领导请假。在工作中，尊敬领导、团结同事，能正确处理好与领导同事之间的关系。平时，勤俭节约、任劳任怨、对人真诚、能想别人所想，急别人之所急、人际关系和谐融洽，团结同志、与人为善，具有强烈的责任感和事业心，从不闹无原则的纠纷，处处以—名合格公务员的要求来规范自己的言行，毫不松懈地培养自己的综合素质和能力。在作风上，务真求实、乐观上进，始终保持严谨认真的工作态度和—丝不苟的工作作风，勤勤恳恳，任劳任怨，认真的完成自己的本职工作。在生活中，发扬艰苦朴

素、勤俭耐劳、乐于助人的优良传统，始终做到老老实实做人，勤勤恳恳做事。

#### 四、积极参加义务劳动，认真履行职责，积极开展工作

我在自己的生活总不断地严格要求自己，加强自己的政治修养，坚定理想信念，热爱党，热爱人民，积极乐观，以精神饱满地心情对待工作，在工作、学习和生活中积极发挥主观能动性，在各种活动中起到带头作用。根据保持共产党员先进性教育的要求，我区开展了以“奉献一次特殊党费，认购10株树苗，种植一片党员义务奉献林，架起党员与群众的连心桥”为主题的种植共产党员义务奉献林活动。在这次活动中，我积极参加，并多次到西林子村去给数浇水，我认为只有在实践中才能真正体现出党的先进性，从而也更加使我对党有了更近一步的认识，积极的向党组织靠拢。在创建“国家卫生城市”中我积极响应领导号召自告奋勇多次去参加义务劳动，尽管天气的炎热，但我毫无怨言。今年初我还参加贵阳市举行的“爱心捐款，救助失学儿童”活动，帮助失学儿童重返校园，在这些社会公益活动，义务劳动中我都积极主动参加，起到了带头作用，成为了群众的表率，树立了良好的形象，以实际行动践行为人民服务的宗旨，在实践中进一步加深对生活的热爱，对社会的热爱。

#### 五、加强业务知识学习，对招商引资有了更深的认识

更体会到了责任感、使命感与紧迫感，坚定了加快上街发展、建设的信心、决心。通过自己的理论于实践的相结合，我也更看到了自己在业务上的不足，在今后的工作中我还要进一步解放了思想、更新了观念、拓宽了视野、丰富了知识，对社会主义市场经济的运行态势要有一个明晰的认识，同时也要提高自己的思想政治素质、实际工作能力、政策理论水平。努力工作，勇于创新，为上街的发展做出贡献。回顾一年来的工作学习虽然说取得了一定的成绩，但也总结出一定的不足，恳请大家批评指正。比如说，开创性的工作开展的不多，

个别的有些工作协调的不是十分到位，这些问题都有待于在今后的工作中不断加强学习，及时改进。在今后，我相信，在局领导和同事们的关心帮助下，我在今后的日子里一定会做得更好、更出色。自己有决心一定认真学习党的十六大精神，认真贯彻实践“三个代表”重要思想，努力提高思想觉悟和业务工作水平，为实现我区的经济跨越式发展，贡献自己应该贡献的一份力量。

## 招商引资工作总结 招商引资工作总结招商引资工作总结篇二

今年以来，南梁台子招商引资工作，在县委、县人民政府的正确领导下，在县招商局指导和帮助下，紧紧围绕场域经济发展总体工作部署，坚持“抓招商就是抓发展、抓项目就是抓经济”的理念，不断创新招商方式，拓宽招商领域，加大招商引资力度，优化对外招商环境，依托农业观光旅游和养殖、园区种植推进产业招商，全场招商引资工作取得了良好成效。现将上半年招商引资工作开展情况汇报如下。

今年全场共引进外来投资项目6个，其中新建项目1个；续建项目5个。6个项目合同利用资金7.85亿元，实际到位资金1.329亿元，年内完成总投资5090万元。

新引进技术在铁东村现代农业示范园区引进枸杞辣椒，西瓜制种技术。该项目通过村委会与宁夏五洲科技有限公司的合作，在南梁台子铁东村建立一个占地300亩的瓜菜示范园区，引进该公司的西瓜制种和新品种枸杞辣椒种植技术，发展订单农业、工厂化农业与铁东村委会建立长期稳定的利益联结体。园区主要种植西瓜制种、枸杞辣椒、韭菜等经济作物，项目共投资90万元。

续建项目宁夏瑞丰福佳养殖场建设项目。该项目是20xx年3月我场通过招商引资引入的，项目计划在铁西四队建成一个占地200亩、存栏1000头肉牛、10000头肉羊，集繁殖、育肥为

一体的养殖生产基地，年产牛羊肉100万公斤、年销售收入20xx万元、实现利税100万元的养殖基地。截止目前，已建成标准化牛棚5栋2500平方米，特禽棚2栋1200平方米，还有3栋20xx平方米的牛棚、3栋2500平方米库房正在建设中，完成肉牛补栏300头，年内完成投资700万元。

续建项目宁夏海辰月亮湾生态农业旅游观光园建设项目。该项目是我场在20xx年结合爱伊河开挖引入的，总投资3.1亿，已完成项目累计投资8000万元，年内完成投资1000万元，现已完成防风林带、葡萄园、经果林、岸坡植树、水生植物、绿化林带的种植，景观湖开挖、曲桥、凉亭的建设，园区整体雏形已基本形成。

续建项目宁夏银泰农业生态农业观光园建设项目。该项目是我场在20xx年结合爱伊河开挖引入的，项目规划占地1170亩，总投资3.2亿，完成项目累计投资1.2亿元，年内完成投资1500万元，园区框架已全面完成，下半年计划新建一个价值2500万元的酒庄，明年有望投入运营。

续建项目--宁夏蓝湾生态园林农业观光旅游项目。该项目总投资1.4亿元，占地600亩，自20xx年3月实施，现在完成项目累计投资9000万元，年内完成投资1500万元，已形成初步规模。

续建项目--贺兰县南梁台子金牧奶牛养殖场建设项目。该项目总投资1500万元，占地108亩，养殖规模1000头，现已达到存栏600头，年内完成投资300万元，其它基础设施正在完善。

（一）加强组织领导。场党委、管委会始终将招商引资工作放在重要位置，列入年度工作计划，摆上重要议事日程。由行政一把手负总责，分管领导具体抓，完善了组织机构、议事机构，配备了干事，建立健全了各项工作制度，使招商引资工作真正做到了领导重视，人员落实，制度健全，保障有利。

（二）转变招商思路。今年我场在认真分析形势，总结经验的基础上，结合南梁台子产业发展需要，把引进养殖大户作为我场招商引资工作的重点，推进肉牛养殖专业村建设，打造“清真”、“绿色”牛羊肉产业品牌。

（三）创新招商方式。今年我场按“建园区、上项目、引技术、优结构”的思路，一改过去“守株待兔”的工作方式，主动挤时间外出招商，在招商中，立足一个“勤”，着眼一个“诚”，做到勤联多访，以诚感人。一是强化跟踪招商。面对竞争项目异常激烈的形势，我们对每一条招商线索和第一个招商项目，都安排专人跟踪落实，一抓到底。二是强化以商引商。采取攻心为上的方针，加强与投产企业的联系，及时帮助解决投产企业在生产和生活中遇到的困难和问题，以亲合力增强投产企业增资扩股的信心。

（四）优化招商环境。为了进一步改善我场招商引资环境，通过与企业对接完成铁东、铁西庄点道路硬化工程；通过一事一议项目和政府议案项目完成铁东、铁西部分斗渠砌护工程；通过洁净南梁工程建设，大大改善辖区内生产、生活环境。

今年以来，虽然在招商引资工作上取得了一定成绩，但也存在一些问题，突出表现在：一是招商引资项目能利用的土地比较少；二是招商引资项目还比较少，还不能满足我场经济发展需要；三是招商引资项目进展缓慢，银泰、海辰两家企业开发建设近四个年头，园区雏形虽然已形成，但仍未能完成达产见效。

1、加强项目储备，围绕我场经济发展思路和目标定位，协助配合上级部门论证包装一批切合我场经济、社会发展实际，且能充分发挥我场优势的项目，积极推介给投资者，促进经济发展。

2、抓住实施西部大开发战略大好机遇，拟定一些符合我场经

济发展需要的项目，努力在承接相关项目的梯度转移中有所作为。

3、进一步优化服务，做好现建和拟建项目的服务工作，争取早日建成达效。

## 招商引资工作总结 招商引资工作总结招商引资工作总结篇三

今年以来，我局把招商引资作为经济工作的重中之重，集中精力抓招商、上项目，取得明显成效。1—11月份，改建项目1个，总投资500万元。

我局调整充实了招商引资工作领导小组，班子领导除抓好分管工作外，都拿出时间和精力，抓好分管行业和部门的招商工作。各乡镇站、各二级单位也把抓招商、抓投入、上项目作为工作的重中之重，拿出三分之二以上的精力，抓招商引资工作，并把招商引资工作协调作为衡量和考核各单位政绩的标准之一。同时，成立了招商引资工作领导小组办公室，负责对全局招商工作进行规划、协调、指导，加强对各乡镇站、各二级单位招商工作的督促，进一步加大招商引资力度。

一是组织召开全局招商引资表彰大会。3月20日县局对在招商引资工作活动中表现突出的3个先进单位和10名先进个人，进行了表彰，极大激励了全系统招商引资的积极性。

二是下达招商引资任务指标。即：县局领导每人要引进投资20万元以上项目一个以上；县直二级单位要引进投资20万元以上的项目一个以上；乡镇站要引进投资规模在10万元以上项目一个以上。

一是改进招商引资方式，坚持“走出去”与“请进来”相结合，重点做好面向港澳地区和江浙沿海地区的招商引资工作。

二是开展针对性的招商活动，利用我们的资源优势和行业特点，有针对性地与有志于畜牧养殖企业联系，以优惠的条件吸引客商。

三是对招商引资项目发扬锲而不舍的精神，盯住项目不放松，只要有百分之一的希望，就要做百分之百的努力。

二是积极深入企业调查了解情况，及时为企业和项目排忧解难，县局综合办公楼建设项目我们成立了专门的协调领导小组，由分管机关的副局长陈少平同志任组长，压滤机滤布全权代表我局协调、处理建筑施工过程中出现的问题，全程跟踪服务，配合施工单位办理有关规划、基建手续。

对上半年及下半年重大项目工作进行分工和安排，实行项目工作目标责任制，建立领导联系及责任单位制，定期和不定期召开重大项目分析研究会，加大对重大项目的监督力度。

一是有的部门工作作风和工作方法仍需改进。个别单位个别部门对项目跟踪服务不到位、不及时，有问题以罚代管，深入实际纠正和发现问题的少。

二是项目配套建设不够及时得力，如水、电等配套设施因各种原因不能够及时保障到位，使项目开工、投产等不能按时进行。

三是项目用地储备未落实，单个项目征地工作难度大、时间长，影响项目落实。

四是被征地群众工作难度大，群众干扰项目建设的情况时有发生，影响项目有效落实。

五是招商引资领域有待拓宽。畜牧服务业等领域引资工作进展较慢，引资较少，引进项目数量、规模及质量档次有待提高。从布局上看，县城及公路沿线部分乡镇招商引资有所突



破，其余进展缓慢。

充分认识当前我县加快发展的形势和机遇，我们要紧紧把握机遇，乘势而上，加大力度加强招商引资工作，引进更多的投资者来我县考察、投资。加强招商引资工作对加快经济发展具有重要的推进作用，不断发展的形势对招商引资工作提出了新的更多的要求，为此我们要充分认识加强招商引资工作的重要性，增强加快发展的紧迫感，进一步解放思想，加大改革开放力度，把招商引资作为经济工作的重中之重，作为各级各部门工作的重要内容来抓，大力引进外来资金和项目，把全系统招商引资工作推向新的高潮。

各单位主要领导要亲自抓招商引资工作，担当第一责任人；领导班子要有明确分工，要用三分之二的时间和精力开展招商引资工作；各单位要在本单位工作经费中安排一定的招商活动经费，建立精干务实的招商引资小组，科学制定招商引资计划，动员社会各界力量参与招商引资工作。加强对重大项目的联席协调工作。对招商引资重大项目统一规划、协调、指导，定期或不定期召开重大项目招商协调会，解决实际问题。定期公布和考核招商引资实绩。每季度将对各单位的招商引资任务指标的完成情况进行检查，定期公布各单位项目招商引资数量、项目开工、资金到位和实施进度情况，并将招商引资实绩作为年度考核各单位工作的一个主要指标。

对各单位及社会各界招商引资有功人员要进行奖励，对符合奖励条件的有功人员，切实按照有关规定兑现奖金并通报表彰。同时，按县政府下达的招商引资任务指标落实招商任务，按完成任务指标的有关奖励政策表彰，滤布有招商引资任务指标的单位和个人要交纳责任保证金，对不能完成任务指标的单位和个人，保证资金不予退回，作为全局招商引资工作经费。责任保证金由县局财会股统一代收并存于专户。

# 招商引资工作总结 招商引资工作总结招商引资工作总结篇四

(一)领导重视是招商引资工作的重要前提，县委、县人民政府始终把招商引资工作放在各项工作的重中之重来抓。

(二)增强投资者的信任感是招商引资成功的关键，在招商引资工作中，用真诚的态度打动投资者，用科学的分析吸引投资者，离开了资源、技术和市场空谈优惠政策是不行的，只有在客观分析我县的优势和不足的情况下，用科学的方法来分析证明有关项目在我县投资的优势所在，才能说服和吸引投资者。

(三)主动出击、联络感情是招商引资工作的基础。在招商引资工作中，加强交流，增进了解是经济合作的前提，只有在彼此了解并对与投资相关的各种条件以及合作者认同的情况下，才能合资合作。

(四)解决好与我投资者在哪里的问题是招商引资工作的前提，进一步加大招商引资工作力度的同时，注重发挥群众团体的作用，积极探索中介招商，有针对性的加强与投资者的联系。

(五)搞好后续服务是推动招商引资和经济发展的有效手段。

(六)广交朋友，以会招商。近年来，县委、县人民政府积极组织参加“西洽会”、“乌洽会”等区内外各类招商引资洽谈会，均取得了较好的洽谈效果。自2015年以来通过会展招商项目达9个，引资额达3亿多元。

(七)在“招大引强”上下功夫，取得了明显成效。几年来，我们侧重在引进实力强的大集团、大公司上狠下功夫，成功的引进了屯河股份、东诚丰公司等企业落户我县，为进一步做大做强县内企业打下了坚实的基础。

(八)以资源优势进行招商。××县有着全国最大的内陆淡水湖——博斯腾湖。县城内有着丰富的水产、芦苇、旅游、水土光热、石油天然气等优势资源，近几年来县委人民政府加大资源招商力度，先后引进了27家企业，4个项目在我县投资开发资源，进而使我县的资源优势得到了有效的转化。

二、今后的工作思路及措施 继自治区加快南北疆经济发展工作会议之后，我县党委、政府结合××的区域优势和资源优势，进一步充实、完善了经济发展思路，把项目带动战略做为加快县城经济发展的战略重要内容之一。坚持“发展”是第一要务，努力实现“建设生态旅游县城和新疆最佳人居环境”两个目标，力争实现“湖泊经济、乡村集体经济、非公有制经济”三大突破，依托“湖泊、特色农副产品、生态环境、石油天然气”四大资源，做强做大，“红色产业、特色种养业、水产芦苇业、旅游业、农副产品加工业”五大产业的“12345”经济发展思路。我县的招商引资工作首先将紧紧围绕着县委、县政府提出的“12345”经济发展思路来进行；其次是立足本县四大资源优势，以做大做强五大支柱产业为目标，走好以资源引资，以资源利商的路子，在互惠互利的基础上，实现共同发展。第三是牢固树立项目是投资的载体和支撑，抓经济就是抓投资，抓投资就是抓项目的思想，把项目带动作为招商引资的重点和关键，积极主动出击，狠抓跟踪落实。

2017年我县招商引资工作的措施是：

(一)解放思想，充分认识招商引资工作在县城经济中的重要地位。以认真贯彻落实此次招商引资工作会议精神为契机，使各级干部特别是领导干部一定要带头解放思想，进一步扫除影响招商引资的各种思想障碍，以思想大解放推动招商引资工作健康、快速发展。使广大干部牢固树立“不求所有，但求所在；你发财，我发展”的招商意识；使每一位干部认识到，加大投入，靠自身积累太慢，靠财政投入太少，仅靠银行贷款也不切实际，靠招商引资是最现实的选择。招商引资

抓好了，解决困难和问题就有了空间和余地，经济发展、财政增收、人民富余、事业进步就有了活力和后劲。

(二)强化领导，落实工作责任。切实调动各部门领导干部抓招商引资工作的积极性，把招商引资工作作为各项工作的重中之重来抓，严格实行奖惩制度，加大招商引资工作在目标考核中的权重。

(三)招商引资是一项长期、艰苦、细致的系统性工作，需要一种契而不舍，咬定青山不放松的耐力和精神。为此，成立一套苦干实干、坚强有力的招商引资的领导班子，建立一支热情高，责任心强，高素质的招商引资队伍。潜心研究招商引资的路子，精心包装招商引资项目，热心管理招商引资的事务，使招商引资工作事事有人抓，件件有人管。

(四)优化环境，增强招商引资吸引力，环境是生产力，是竞争力，是吸引力。在软环境方面：一是营造优质高效的服务环境，牢固树立“管理就是服务”的观念，大幅度削减和调整行政审批事项，实行集中办公、限时办结，形成招商引资的绿色通道。建立起重商、亲商、惠商、富商、安商的良好氛围。二是营造更加宽松的政策环境，从政策上降低招商门槛，修订和完善各项优惠政策，创建诚信政府，狠抓各项政策的落实。三是营造规范有序的市场环境。四是营造富有活力的人才环境。在县城发展的“硬环境”方面，进一步加强基础设施和生态环境建设，重点加强以水利、交通、旅游、城建为重点的基础设施建设。

(五)创新思路，增强招商实效。一是突出抓好对外宣传，扩大影响，增强吸引力；二是突出抓好以商招商，进一步激活引导外来投资企业增资投入和发展新项目；三是突出抓好企业自行招商，对企业进行项目包装，努力把企业推向招商引资的主战场，力争在企业自行引进项目、资金、技术方面有新突破；四是突出抓好项目跟踪落实，完善项目主办负责制、奖惩制，力争使新的签约项目尽快落户、尽快投资创造效益；五是

走出动请进来，有针对性地登门拜访，上门招商。有针对性地邀请国内外、区内外大企业、大集团来我县考察。

(六)抓好项目工作。一是明确招商引资项目的方向和思路。

3、以建设生态旅游县城和最佳人居环境为目标，围绕旅游业积极做好大小湖隔堤水上平台、大河口“塞外鱼村”、旅游度假村、县城三星级宾馆、巴格希恩随木喇嘛历史文化景观扩建、生态农业观光旅游项目的招商引资。二是建立项目工作网络。要充分调动各部门、企业、个人、公众传媒等方面的积极性，加强相互协作配合，上下联动，形成合力，建立一个覆盖面广、关联度高、反馈性强的项目工作网络。三是搞好项目的论证包装。没有好的项目，招商引资就无从谈起。

因此要搞好项目的收集、筛选、论证、包装，提高质量，体现项目的科学性、前瞻性、实效性和可操作性，力求项目达到建议书或可行性研究报告的要求；四是做好项目的推出工作，充分利用各种公众传媒，依托上级招商部门的引荐和服务，依靠社会各界的牵线搭桥，凭借各类“洽谈会”、“展览会”的平台等多渠道、多形式推出和获取招商信息；五是在“跑”字上下功夫，主动寻找商机，寻长好的项目和合作单位、合作伙伴。

(七)规划工业园区。将工业园区规划纳入城市总体规划，实现工业园区“四通一平”，利用工业园区筑巢引凤，引导产业聚集，使工业园区成为招商引资的重要平台。建立工业园区管理办公室，以最快的速度，最高的效率为投资者办理所有的手续，提供“一条龙”跟踪服务。招商引资工作的成功是县域整体功能不断强化的体现，是资源优势得到开发利用的有效途径。我们将进一步加大招商引资工作力度，为县域经济的快速、健康、有序发展增添后劲和活力。

# 招商引资工作总结 招商引资工作总结招商引资工作总结篇五

1. 突出产业抓招商。围绕智能制造、新材料、建筑工业化、电子信息、新能源主导产业，加大战略新兴项目和高新技术项目的引进，推进中联智能制造、远大装配式住宅、粤港光电、广东智能制造、新材料、通信技术设备等6个专业化产业园区招商，努力构建特色鲜明的现代工业体系。投资50亿元的模块化半导体照明产业园项目、投资42.18亿元的智能机器人产业基地项目、投资3亿元的智能制造产业项目、投资4.2亿元的汽车配件产业园项目、投资10亿元的动力电池产业园项目等相继落地。

2. 突出特色抓招商。□xxxx区地处市城区西北部，与市城区连成一体，享有城市基础设施的便利，在招商工作中，我们盯住城市发展“退二进三”政策的有利契机，吸引了本土企业如常德东鼎动力、荣星家居等一大批优质项目落户；我们还采取以商招商的策略，让已落户的企业作为重要的传承点，通过他们“现身说法”宣传和推介园区的优势，吸引外资来投资兴业。今年落户xx区的粤港模科相关负责人牵线搭桥，促成了园区与xx集团创新示范园”项目的合作。□xx的董事长为xx区介绍了多家企业，投资额近10亿元，计划在园区兴建xx省xx产业园，支持家乡经济发展。

3. 突出主题抓招商。认真组织参加了鼎城老乡会、德商恳谈会、“港洽周”、“三百行动”上海专场招商推介会、常德（深圳）承接产业转移专题对接会等系列活动，每场活动都围绕园区主导产业和专业园建设精心安排项目，成功招引了一批优质项目，其中，签署合同及意向性协议的项目达10个。通过这些活动，向大众全方位介绍了园区经济发展情况、招商政策及投资环境，为园区招商引资工作的开展提供了更广阔的资源。

4. 突出重点抓招商。按照“建用并举，更侧重于用”的原则，重点抓好了标准化厂房招商。占地26万平米的标准化厂房新引进入驻企业11家，签约了伟嘉力动力、天成展示制品、金佰特节能环保科技等项目，投资额25.908亿元，累计达到23家，综合使用率达到90%以上。孵化器引进创新型企业13家，总数达39家，主要培育产业有智能装备制造、生命健康、节能环保、新能源新材料及电子信息等产业领域，正积极打造国家级科技企业孵化平台。

1. 招商力量不足，工作效率不高。今年2月□xxxx区成功升级为国家xx区，园区招商引资及对外公务接待日益繁重，个别时候天接待量甚至超过3个，目前招商合作局仅有5名工作人员，人手严重不足；此外，招商工作缺乏专业人员，前来接洽的项目有的涉及到本行业比较专业的领域，现有人员知识结构不能对项目进行充分研究，项目论证水平不够高，隔行如隔山，对项目实际情况分析不够，从一定程度上影响了招商信息的获取和业务洽谈等工作的后续开展。

2. 配套资源缺乏，项目承接困难。每家来园区投资考察的企业针对自身实际情况对于厂房和宿舍需求各不相同，然而已建成的一、二期厂房只剩下零散的三、四楼，现有的员工宿舍基本满员，第三期标准化厂房及相关配套设施新建项目还未完工，且推进速度较慢，还不能更好地满足企业的需求和招商的需要，导致部分有投资意向的企业、项目因时间较久而流失。

3. 发展环境欠优，企业发展遇难。一是优惠政策还不够完善。特别是在承接沿海产业转移的部分企业方面，不能完全满足企业对人员、搬迁、设备等方面希望政府扶持的需求；二是项目手续办理难。部门间沟通配合不力，手续办理时间较长。三是土地、资金等要素供给不足。有的落户项目因用地指标所限，国土手续办理不到位。针对园区工业企业，普遍存在资金紧张和融资困难。四是企业用工成本高，人员流动性大。企业面对员工“五险一金”等社保资金负担较重。

1. 进一步突出招商引资的工作重点。新引进投资亿元以上工业项目8个以上，新引进战略性新兴项目或高新技术项目12个以上，科技企业孵化器新引进入孵企业25家，力争成功创建国家级科技企业孵化器。

具体采用的做法是：一是突出招大引强。我们将在引进实力强的大集团、大公司等优质项目上狠下功夫，同时，在招商引资工作中，加强与企业交流，注重以商招商。已签署战略合作协议的xx创新示范园”□xx省xx产业园等项目，要争取早日签署正式合同、落地；二是突出主导产业。基于现有的规模效益和发展潜力、趋向、特色以及生态环境分析，并考虑到xx区结构调整需要，围绕先进装备制造、新材料、光电信息3大主导产业，结合现代服务业、医药食品、林纸加工3大产业作为辅助产业进行招商，加大战略新兴项目和高新技术项目的引进。目前已在深入洽谈的军民融合产业园等过亿元的大型项目争取尽快签订协议；三是突出产业链招商。根据园区对外发布的几个专业化产业园，围绕每个专业园产业的主导产品及与之配套的原材料、辅料、零部件和包装件等产品来吸引投资，谋求共同发展，形成倍增效应。

2. 不断改进招商引资的工作方式。

一是创新招商方式。开展产业招商、专业招商、小分队招商、以商引商，精细组织好小型招商推介会，突出小型“圆桌式”招商，提高招商项目的“对接率”和“成功率”，实现从全民招商转变为专业招商、从粗放招商转变为精细招商、从盲目招商转变为目标招商、从政策招商转变为环境招商，提高项目成功率。

二是利用好扶持政策。研究国家经济政策走向，用好、用足、用活国家、省、市近期出台的一系列鼓励性政策及国家、省扩大内需促经济保增长方面给予的财政政策，竭力促使关系我区重大发展的项目有新的突破，做好项目对接，争取资金支持、财政项目支持、大项目落地。



三是认真做好招商宣传。认真组织参加国家、省、市、区安排的招商活动，同时，充分利用好常德广播电视台、常德日报传媒集团、区广播电视台等媒介，以动态宣传、专题报道、形象宣传等方式及时报道xx区招商工作动态，展示发展成就。

### 3. 不断提升招商平台的档次和水平。

一是要确保用地保障。加快征地进程，迅速将“净地”交付已签约项目，保障项目落得了户，避免已签约项目因用地原因夭折。

二是建好配套硬环境。加快第三期标准化厂房及其他基础配套设施建设，全力打造配套完善、一步到位的硬环境，提升综合服务能力和配套功能等，确保落户项目的建设和生产经营。同时要不断完善园区的社会功能，加快美化、绿化工作力度，保持文明、整洁的外部环境，努力加强区内治安管理工作，以满足长远发展和入区企业需要。

三是要提高园区服务水平。拓宽服务面，启动政策咨询、信息提供、中介服务、融资、招工、用工培训等后续服务，不断提升配套服务功能。加强审批服务与管理，进一步规范和优化项目开工、安全生产、消防审批、竣工验收等一系列管理程序，落实首问负责制、限时办理制、全程代理制，形成独特的服务“高地”。