

最新工地开工前工作计划(通用9篇)

时间过得真快，总在不经意间流逝，我们又将续写新的诗篇，展开新的旅程，该为自己下阶段的学习制定一个计划了。优秀的计划都具备一些什么特点呢？又该怎么写呢？以下是小编为大家收集的计划范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

工地开工前工作计划篇一

财务科负责分公司财务管理、资金管理、资产管理、成本管理、会计管理、各项目部及实体的成本管理、兑现审计工作。

- 1、严格执行集团公司的规章制度。对本部门工作负责，制定并落实部门工作计划。
- 2、负责编制并上报分公司年度财务收支计划和月资金收支计划；编制并上报分公司机关费用指标计划，按照集团公司审批结果，进行控制和管理。
- 3、负责编制和上报集团公司财务会计报表及各种资料。
- 4、负责财务会计核算和项目成本核算的管理。配合项目部工程价款回收工作。
- 5、负责分公司固定资产的管理，按规定计提折旧费。
- 6、组织各项目开展增收节支活动。搞好会计核算、项目核算和成本分析，降低工程成本，降低费用支出，并会同相关部门建立工程项目经济档案。
- 7、负责对项目经理部实施审计监督。负责分公司的财务电算化管理。
- 8、负责“卓越绩效体系”的财务科各种资料的准备及复验工

作。

9、负责工程投标保函、履约担保、银行信贷额度等手续办理工作。

10、负责集团公司对分公司工作联查财务各种资料的收集、编制工作。

11、负责上报分公司年度财务收支计划和月资金收支计划；编制并上报分公司机关费用指标计划，按照集团公司审批结果，进行控制和管理。编制分公司年度财务收支报表。

12、负责核对清理债权帐务及内部单位之间的往来帐目。

13、执行对操作人员的管理和计算机档案管理职责，对会计软件的运行进行日常维护，保证计算机软件及硬件的财产安全。

14、对项目经理部经营管理制度和内部控制制度是否健全，运行机制是否正常进行监督。对项目经理部实施财务审计、承包及兑现审计。

二、对项目部的资金有偿使用管理：

分公司与项目部及经营实体，相互占用资金的确定额是：项目部及经营实体上交的资金与应交分公司的管理费和分公司代支付银行的各种保函的资金部分相抵的差额为基数，按同期一年贷款月利息0.66%计算。

从收取管理费的月份的第三个月末开始计息划帐。

2、分公司为项目部办理投标保函和履约保函的、工程预付款保函等工程保函所交银行的保函现金部分从办完保函月份的第二个月初开始计息，每月以0.66%的利率计息。由分公司划

帐项目部，项目部记入财务费用。

3、分公司与项目部的往来帐目中，如果分公司的往来帐余额(扣除项目部利润亏损额)欠项目部的，同样以每月以0.66%的利率计息。由分公司倒划给项目部。

三、支付各种款项的措施：

为了强化财务管理，规范经济行为，杜绝工程成本的各项潜亏因素的存在，保证分公司健康持续发展，要求各级领导及财务人员在支付各种款项时，帐面有欠款的可以支付，否则坚决不予支付。如果双方签定合同约定有预付款的可以预付，但预付款项不得超过合同限定数额。要求严肃执行，若有违反行为追究当事人和领导责任。

在付款的同时严格审查收款签字人是否与财务帐面、合同签字人一致，否则坚决拒付，实属情况特殊，但必须办理本人委托证明书、委托人和受托人的身份证复印件并同时附在付款凭证后面。委托证明书如果双方是企业单位的必须有双方企业单位盖章后有效，如果是个人的必须有双方当事人签字并同时按手印和双方的身份证复印件附后有效。事后避免经济纠纷。

四、“备用金”管理办法

1、暂借“备用金”的人员范围：分公司经理、书记及付经理，项目经理及付经理，机关各科室正、付职，公用小车司机，机关材料处及项目材料采购员，详细人员名单经分公司经理确认后再定。

2、“备用金”借用限额：

(2)、项目付经理、机关处室正付职、公用小车司机“备用金”借款限额最高3000元。

(3)、机关材料处及项目材料采购人员“备用金”借款限额最高20xx元。

4、每年借用“备用金”必在本年12月25日以前还清，如不清者在次年1月开始扣工资，扣清为止。

五、继续执行20xx年2月关于规范经济行为的《会议纪要》精神：

1、各级财务人员在支付各种款项时，核对账面欠款情况，坚决杜绝超付款。若双方签订合同约定预付款，但付款不超过合同内规定的数额，付款时并索要单位收款收据或个人收款条。收款人与合同签订人应相符一致。若不是同一人，必须办理委托，否则财务拒绝付款。

3、人工费承包或执行任务书，按计件工资形式办理，不需另办理建筑市场开出的票据，按内部职工工资控制。

4、购置各种材料、工具、设备、仪器、办公用品等必须索要发票后入帐。

5、各项目部及经营实体、各种经济收入上缴记入财务账户，由当地税务出票据外，财务统一对外办理收据发票，严禁坐收坐支。

6、各经营实体，涉及经营收入栏目，与分公司单独订立账户，以上缴资金的责任指标形式出现，因涉及收入纳税问题，不再出现销售收入和租赁收入项目。

7、强调分公司机关的管理费开支，单独建立账户。原列入机关支出的竣工工程所支出的费用，单独列支，隶属于分公司整体核算。

8、分公司和各个项目部及经济实体对外发生的业务招待费、

市场开发经费必经分公司经理批准签字后财务部门方可报销入帐。

工地开工前工作计划篇二

今天，我们在这里共同为3g智能终端科技产业园二期项目举行开工典礼，我谨代表项目部全体职工对大家的到来表示热烈的欢迎，向甲方长对项目建设的 support 表示衷心的感谢，并向亲临今天典礼的各位领导和朋友致以最真诚，最美好的祝愿！

胆敢走千里单骑，方能展万里鹏程！作为总包单位，我们要高标准，严要求，坚持“艰苦奋斗，迎难而上”的优良传统，恪守“令行禁止，使命必达”的企业作风，发扬“诚信、创新、超越、共赢”的企业精神，精心组织，科学施工，确保高质量按期完成项目建设任务。同时希望在座各位同仁一如既往地支持工程建设。

最后，预祝项目早日建成运行！

谢谢大家！

工地开工前工作计划篇三

20xx年武陵源区建设工程质量安全监督管理工作，要继续深入落实科学发展观，开拓新的管理模式，坚持“质量为本、安全第一”理念，以确保工程质量和生产安全为核心，扎实推进安全质量标准化、监督工作规范化、市场监管信息化，全面夯实质量安全基础，积极创新监管方式，全面完成建设工程质量安全监督管理的各项目标任务。

一、总体目标

总的工作目标是：消除监管盲区，全区报建工程受监率100%，受监工程竣工验收合格率100%；全区所有符合条件的监管工程均积极创建省级安全质量标准化工地，争取创建省优质工程1项；全区力保安全生产零死亡，确保不发生一般及以上安全生产事故。

二、工作措施

(一) 进一步强化监督工作规范化，全面提升监管队伍业务能力

一是强化层级监管力度，严格监督人员的考核和责任追究，以规范化监督为主要内容，进一步优化考核指标；以省总站监督规范化记录用表“填写示例”为范本，以抽查监督人员项目监督记录的及时、真实、完整性为主要手段，组织开展考核评价，建立奖惩机制，切实提高监督人员工作责任心，重点解决监管信息录入不全、监督记录与现场实际情况不符、违法违规行为查处不严等问题。二是对考核发现的不认真履职的一线监督人员组织到市站跟班学习，全面提高一线监督人员的监管水平。

明确目标，认真执行《湖南省建筑施工现场安全质量标准化达标验收办法》规定，将阶段性达标验收作为安全监督的日常工作，将达标验收落到实处，力争全区施工现场达标验收率达100%。全区要力争创省级“示范工地”2个以上。

(三) 进一步加强监督工作信息化建设

一是继续加强监管信息录入和使用工作。进一步加强监督信息录入工作，确保监督信息内容录入及时、准确、真实。同时，充分利用信息平台查询功能，及时查处项目关键岗位人员配备不符合规定或一人多岗的违规行为。二是继续推进在建工程远程监控系统的建设工作。规模以上城区工程积极推行远程视频监控，一线监督工程师严格履行监督执法职责，

加强现场质量安全控制，提高对项目的控制能力和管理水平。三是积极推进关键岗位人员定期考勤制度，要求全区所有在建工程施工、监理项目部关键岗位人员应每周到质安站进行指纹及影像考勤，并简报本周工作，从根本上解决关键岗位人员不到岗或者到岗不履职的积难问题。

(四) 科学管理，全面提升工程质量水平

(一) 强化工程结构质量控制。严格落实《关于加强施工现场结构工程质量控制的通知》要求，切实加强对模板支撑系统、结构抗震措施以及钢筋连接和砌体结构组砌方法、构造柱等重要环节的监管，有效提升混凝土、砌体结构工程质量及观感水平。

(二) 强化保障性安居工程质量管理。严格贯彻执行《关于进一步加强全省保障性安居工程质量安全管理的通知》(湘建建〔20xx〕274号)要求，一要加强施工图审查、施工许可、竣工验收等程序落实情况的监督检查；二要加强保障性安居工程施工过程中的质量控制，严格质量监测管理和工序质量控制，认真落实分户验收、竣工备案、工程质量保修等制度的执行；三要强化行为监督，督促相关责任主体切实落实工程项目质量责任公示制度、施工过程质量责任公示制度以及工程质量终身责任制等各项质量责任制度；四要引导施工企业开展保障性安居工程创先争优活动。

(三) 强化建筑节能质量控制。重点把好施工过程中建筑节能设计变更及审查、施工质量检测和控制、竣工验收及备案管理关，确保建筑节能强制性标准的贯彻执行，确保外墙外保温结构安全。

(四) 强化市政基础设施工程监督管理。重点监督预应力工程、桥梁、高危边坡挡土墙的工程质量监督，加强对市政道路软基处理、路基填筑、主体结构混凝土以及主要功能的抽查和抽测，着力消除市政工程质量通病。

(五)强化工程质量检测试验监督管理。一是严格执行《建设工程质量检测管理办法》，加强工程质量检测试验市场的监管，以及预拌混凝土生产、使用的监督管理，严格质量检测试验机构的资质审查，严格市场准入管理。二是强化对工程项目检测试验方案制定及实施情况的监管。

(六)强化对工程监理的监督管理。一是加强对工程监理企业和监理工程师依法履职的监管；二是加强监理企业和监理人员违法违规行为的查处力度。

(五)深化专项整治，强化质量安全监督执法工作

(一)细化重大危险源防控管理。逐步完善重大危险源识别控制、台账管理、巡查检查等监控机制；继续开展建筑起重机械、高大模板、深基坑、脚手架等危险性较大工程施工安全专项整治，重点要强化支模架专项整治；严格执行差别化管理工作要求，加强对重点区域、关键部位、关键岗位人员的督查和抽查力度；对关键岗位人员、特种作业人员做到有检必查，坚决杜绝无证上岗。

(二)完善建筑起重机械安全监管。一是要贯彻执行建筑施工起重机械设备使用登记制度。二是要加强对施工起重机械设备安拆使用单位、施工作业程序的督查力度。三是要强化对起重机械设备群塔作业防碰撞的安全监管。

(三)加强施工现场消防安全监管。要严把五个环节的关口，一是开工安全条件审查时是否有消防措施方案。二是督促建立施工现场施工用电用火审批制度，严格火源电源管理。三是督促相关责任单位及时清理施工现场易燃易爆物品。四是督促按规定配备施工现场灭火器材和水源。五是要求明确重点防火部位，设置警示标识和消防通道。

(四)强化稽查执法。进一步强化措施，加大执法查处力度，结合“打非治违”专项行动的深入开展，重点解决未报先建、

违规建设等问题，坚持把专项行动与安全生产大检查与专项整治有机结合起来，同步推进，严厉查处各类违法违规行，进一步规范我区建筑市场秩序，及时消除施工现场各类质量安全隐患。

(六)深入开展文明施工专项治理，强力推进“创建”工作

为实现我区建设“国际旅游休闲度假区”的目标，结合安全质量标准化工作的强力推进，通过严把开工前条件审查关、强化日常巡查力度，深入开展文明施工专项治理，实行严管重罚，着力提升城区在建项目文明施工管理水平，确保在建工地文明施工管理到位。

(七)落实安全生产教育，打造高素质从业队伍

20xx年度开展的施工、监理管理人员安全生产知识培训及项目标准化竞赛活动，取得了良好效果，对于我区建筑业从业人员素质提升、项目安全生产整体水平提高起到了很大的促进作用。好的经验应该继续发扬，今年，我们将扩大教育面，让安全生产教育不仅仅局限于管理层面，要采取多种形式的教育培训方法，争取让一般管理人员及班组长受到系统、正规的教育。同时，今年继续开展项目标准化竞赛活动，并且要细分奖项，指出每个项目的优缺点，使每个项目能看到自身的优点、学习他人的长处，进一步提升竞赛活动的影响力和促进作用。

(八)加强政治思想和队伍建设，树立监督执法良好形象

一是加强思想道德教育。加强“科学发展观”等重要理论学习，牢固树立正确的人生观、价值观和道德观。

二是加强党风廉政建设。严格执行《湖南省建设工程质量安全监督机构工作人员廉洁自律准则》规定，在全区范围内全面推行廉政承诺制度，要求监督人员向每个受监项目相关参

建责任主体就监督工作程序和廉洁自律“十不准”等方面作出公开承诺，进一步确保规范监管行为，坚决杜绝“索、拿、卡、要”等不廉洁行为。

三是加强效能建设。严格依照《建设工程质量安全监督绩效考核办法》的规定实施考核，强化对监督执法人员的效能监察和责任追究。

通过采取上述措施，确保队伍廉政建设、质量安全两条“底线”，努力打造权责明确、行为规范、执法有力、作风优良的监督执法队伍。

工地开工前工作计划篇四

你们好！

祥云汇聚耀金秋，山花烂漫迎嘉宾。

今天，在这个喜庆的日子里，我们欢聚红石林，隆重举行红石林旅游扶贫开发项目第二期工程开工仪式。我谨代表投资方湖南华夏投资集团、湖南红石林旅游开发公司，向莅临今天开工仪式的各位领导和嘉宾表示热烈的欢迎，向长期以来关心和支持红石林景区建设的省、州、县各级党委、政府、职能部门和乡亲们表示衷心的感谢。

我是从湘西大山深处走出来的，是喝距我站的这个位置前方三百米的酉水河水长大的，我深爱着生我养我的这片土地和父老乡亲，家乡的美景令我沉醉，家乡的贫穷催我奋进，我希望尽我所能为家乡做点实事。而旅游正是实现家乡自我造血、富民强县的产业，一期工程的建设 and 开园充分证明了这一点。

红石林一期工程，凝聚了省、州、县各级党委、政府和职能

部门的支持，凝聚了地质专家、旅游专家们的智慧心血，凝聚了建设者和花篮村人民愚公移山、坚忍不拔的奉献，各方的齐心协力使花篮景区以超凡的秀美呈现在世人眼前，有了“武陵奇观”之美誉。二期自生桥、马列壕、坐苦坝宏伟、震撼的红石林景色一定能让这旷世绝景，再续传奇，村民们正翘首以盼二期工程的全面开工。

二期工程总规划面积2万7千亩，建设“一带、一环、七区”，“一带”即连通芙蓉镇、猛洞河的风光旖旎的酉水画廊，“一环”即以电瓶车和山地自行车串联七大功能区的一条红石绿道生态环线，和七大功能分区，整体构建休闲度假的旅游目的地，建设后的景区不仅有神奇俊秀的红石林，还有碧海连天的茶园、硕果累累的油茶园和具有土家特色、琳琅满目的果园，更有四季山花烂漫，镶嵌在红石林中的全国最大的汽车营地、三大花园酒店和土家村寨，并在奥陶海底重现消失的亚特兰蒂斯。

二期工程将使当地的农民高度参与旅游开发，不仅有土地流转收入，更有劳工收入和丰富的农产品销售收入等多元化收益，形成一条由旅游观光、现代农业、休闲度假、文化产业四大板块组成的可持续、可循环的旅游扶贫产业链。

湘西是国家西部大开发、湖南省武陵山片区扶贫攻坚战的主战场，微微部长和报翔省长一直心系湘西的发展、心系湘西人民的脱贫致富，两年的梳头溪扶贫倾注了心血，在十八大即将召开、年底工作十分繁忙之际，携各省直部门的领导走过山路弯弯来到了红石林，来到湘西最偏远最贫穷的村寨，为“小县做大旅游”办实事、解难题、倾力支持、服务百姓，这是湘西的一件盛事，更是湘西人民的福音。

勤劳质朴的湘西人民一定不会辜负领导的亲切关怀和殷切期望，竭尽全力，抓住机遇，政府、企业、村民三联动，探索出符合当地实际的旅游扶贫新模式，走出一条湘西人民脱贫致富的好路子，谱写武陵山片区扶贫开发 and 社会主义新农村

建设的新篇章，让养在深闺、天下奇绝的红石林走出湘西、走向世界，让父老乡亲们过上幸福美好的生活。

最后，祝愿莅临今天开工仪式的各位领导、各位嘉宾、各位乡亲们身体健康、家庭幸福、事业兴旺、万事顺利！

谢谢大家！

工地开工前工作计划篇五

大家上午好！

在我市“十三五”和新一年工作开局起步的重要时刻，大家翘首期盼的黎坪景区专用旅游公路今天正式开工了，这是全市特别是南郑县公路交通建设和旅游产业发展历程中的一件大事喜事。值此，我代表市委、市政府，向项目的顺利开工表示热烈的欢迎！向莅临开工仪式的各位领导、各位嘉宾表示诚挚的感谢。

xx市是镶嵌在秦岭巴山直接的一颗璀璨明珠，生态环境优美，文化积淀厚重，被公认为是地球同纬度生态最好的地区之一，以“两汉三国”为代表的历史遗存驰名中外，有着发展生态旅游产业的资源禀赋和独特优势。交通是经济发展的先导基础，近年来，市委市政府坚持把发展交通旅游业放在全局工作的突出位置，启动实施了“全域旅游过程”，统筹推进精品景区开发、服务质量提升、营销宣传推介工作，旅游产业呈现出蓬勃发展的良好态势。截止目前，全市4a景区达到7个，3a景区达到16个，“十二五”时期，旅游总收入年均保持了25.6%的增长，20xx年达到152.8亿元。旅游交通产业的发展，也为全市经济稳中有进、稳中提质、稳中向好提供了有力支撑，为xx追赶超越、转型升级、建设“三市”做出了重要贡献。“十二五”，我们顺利完成了各项经济社会发展目标，实现了“四个一”、“两个翻番”，即生产总值、工业总产

值、全社会固定资产投资分别突破1000亿元，财政总收入突破100亿元；人均生产总值和农民人均纯收入实现翻番，xx的发展已站在新的历史起点上。

“十三五”时期，是全面建成小康社会的决胜阶段，也是实现“三市目标”的关键时期，更是城市交通、旅游实现大发展、大跨越的重要阶段。初步规划，“十三五”期间，我市将进一步优化空中航线布局，建成西成客专、阳安二线、宝汉高速等重大项目，力争汉巴渝及北上通道快速铁路、西乡至镇巴高速公路等项目取得重大进展。到“十三五”末，全市实现县县通高速、重点镇和a景区通等级路，具备条件的行政村通沥青路，公路总里程突破2万公里。随着立体化交通体系的基本形成，xx的区位优势日益凸显，发展潜能加速释放，也给xx旅游产业发展带来了千载难逢的大好机遇。市委、市政府在谋划“十三五”发展的过程中，深刻认识到，公路交通等基础设施滞后依然是制约同步小康的最大瓶颈。特别是度黎坪等4a景区来讲，道路交通问题是影响景区可持续发展的最大障碍。经过前期的深入考察论证，省水务集团以其前瞻性的战略眼光和雄厚的资金实力投资建设黎坪旅游公路，这既是我市招商引资的重大成果，又是创新重大项目投融资机制的生动实践，对于我市深入贯彻“五大发展理念”、促进全域旅游工程加快建设、确保全面小康目标如期实现，必将产生重大而深远的影响。

今天开工建设的黎坪旅游公路，包括黎坪公路和岩房坪至黎坪公路，建设总里程81.4公里，总投资约15.2亿元，建设工期三年。道路建成后，将成为连通南湖、红寺湖、云河水库和黎坪景区乃至至于连通四川光雾山景区的交通大动脉，并将分别于宝巴高速、244国道等干线公路连接，成为省市县公路主骨架网络的重要组成部分，将彻底改善黎坪景区的进入性和通达性，对于我市加快构建成环、成网、成体系的全域旅游交通网具有十分重要的战略意义。希望省水务集团加强资金筹措，严格项目管理，着力打造路畅景美的旅游精品公路，

市级各相关部门和南郑县政府要主动服务、密切配合，全力为项目建设营造良好环境。项目建设单位要精心组织、科学施工，力争项目尽快建成通车。我们坚信，有双方发展合作的坚实基础，有省水务集团的精心运作和市县政府的有力保障，黎坪旅游公路一定会成为一条民生路、生态路、致富路，企业和地方政府一定会携手共创更加美好的未来！

春节将至，祝各位领导、各位来宾身体健康、工作顺利、阖家幸福！

谢谢大家。

工地开工前工作计划篇六

大家好！

今天□xxx在这里举行隆重的开工庆典仪式，我谨代表xx—x投资开发有限公司对长期支持和关心本项目的各级领导、各界朋友、协作单位。对今天光临现场的各位领导和嘉宾，对极力看好本项目的众多社会人士，表示最诚挚的欢迎和最衷心的感谢！

xxx总投资xxx亿元人民币，总建筑面积xx—x万多平方米，是一个汇集购物、休闲、娱乐、餐饮、办公、居住为一体的高端商住混合项目。优越的地理位置、方便的交通、适量的规模、合理的规划、科学的定位，商业部分，我们将把它打造成普洱市最具时尚、文化、潮流的一站式购物天堂；住宅部分，我们将把它打造成普洱市具有卓越品质的高档精装修单身公寓□xx—x的出现，将全面升级普洱传统商业及人居环境，使普洱人民的生活、购物、娱乐、休闲品质上升到更高的层次。

作为项目的直接开发者，我们既感到使命的伟大，又感到肩上责任的重大。从项目一开始，我们就投入了相当的人力、

物力，并聘请省内知名专家全程参与，精心策划。在组织形式上，我们既注重发挥自身的优势，又注重到了与省内优秀公司的强强合作，进行优势互补。在项目工程管理上，我们邀请了省内知名建筑企业合作，以确保工程质量、进度达到预定的目标。在现场管理上，我们做到自身监管与专业监理公司相结合，并建立了完善的进度和质量保证体系，保证项目顺利、安全的进行。

目前□xxx即将进入接受登记和发放认筹卡阶段，售楼部开发之日，欢迎广大市民和政府相关领导前往售楼部参观咨询。在这里，我也代表普洱江南投资开发有限公司、代表我们的协作单位郑重承诺：我们一定会向普洱人民、向各位嘉宾、向直接关心着项目进展的各位领导和即将加盟xx—x的众多购房客户交出一份满意的答卷。

各位领导，各位嘉宾，开工仅仅是xxx迈出的第一步。普洱江南投资开发有限公司将会牢记使命，积极进取，为推进普洱的人居环境和商业环境的改变而不断努力。同时，我们也期待各级领导、各界人士一如既往对xxx的开发及建设予以最大的关心和支持！

工地开工前工作计划篇七

一、根据企业法、会计法和集团公司、公司有关文件的规定，结合本项目工程施工的具体情况，制定了“某项目财务管理办法”，使某项目财务工作有了制度可依。办法在预算管理、资金管理、资产管理、成本管理、工资管理等方面做了细致、明确的规定。某财务部本着“科学合理，节约增效”的原则，具体做到了：1. 坚持资金“一个漏斗”管理，严禁私人借款，严格执行现金开支范围及银行结算纪律，支票、印章分人管理，做到了相互牵制的管理制度。2. 财务开支审批权限坚持“一支笔”审批制度，避免财务开支多头审批，乱开口子的现象发生，各种款项的支付，不论金额大小，必须经项目经理签字同意。3. 对一切费用开支，都能纳入计划管理，一

切经济活动都要纳入合同管理，合同签订后，要及时提交财务部门，对经批准的资金计划和纳入合同管理的费用开支，财务部据以安排资金，以保证资金管理制度和项目部有关内控制度的有效运行。

二、筹集资金、认真做好资金结算工作，保证施工生产的正常运转。资金保证是如期开工的关键，上场之初，公司领导在年底资金周转困难的情况下，依然为某项目借款70万元，保证了某项目的初期建设和开工准备。在办理业主动员预付款的业务上，财务人员在大雪封山之际，往返于工地、天水、兰州之间，使业主1500万元的动员预付款能及时到账，确保了工程的顺利进行。同时，在与业主每月的资金结算上，财务部在时间上决不拖延，因为时间就是最好的资金运作的保障，宁争取早一天拨款，行动上决不耽误一刻。目前，某项目业主拨款及时，不存在拖延工程款情况。

三、加强成本管理，努力实现公司评估目标。成本管理是项目管理的重中之重，也是我公司今年工作的重点。某财务部严格执行公司“工程项目成本核算办法及实施细则”的规定，按公司要求及时上报成本核算资料，在机械使用费、小型机具使用费、周转材料使用方面完全按照公司有关规定执行。首先，在项目部管理费用开支方面，精打细算，压缩一切非生产性开支，逐级分解公司评估指标，每月对管理费用的开支对比评估指标进行节超分析，查找原因，争取把管理费开支控制在公司规定的范围之内；其次，抓住物资“大头”降低成本支出，物资消耗是影响成本高低、效益好坏的主要因素，项目部在物资管理论文上，通过市场调查，货比多家，建立询价、点验、报销三级联审会签制度，所有材料由保障部统一采购，定期核算各队材料节超；再次，在对队工资核算方面，严格按照公司成本核算办法，每月核算各队工费节超情况，查找原因，体现多劳多得，按劳分配。每月核算材料节超对工费的影响因素，督促队领导的成本管理力度，确保广大职工的利益；最后，各内部队伍建立成本核算台帐、指标控制经费台帐、工资发放台帐和一本现金帐，工程队一切费用的支

出按定额、按标准实行代报代销。某项目下设第七工程队、机械队、拌和站三个内部队伍，拌和站核算简单，每月根据生产成品砼核算单价。机械队建立单机、单车核算台帐，油料节超直接与司机工资挂钩。第七工程队根据成本核算规定，每月对各工班进行计价，根据材料节超情况分配各工班工费，队管理人工工资随完成产值、效益浮动。

四、热心为一线职工服务，及时为职工发放工资。没有一线职工的劳动，就没有管理人员的收益，更谈不上企业的效益。施工企业一线职工常常加班加点，夜以继日，干最苦最累的活。财务部门作为他们劳动报酬的分配单位，应尽最大可能做到公平、合理、按劳分配，及时把工资发放到他们手中，确保他们劳动收入的实现。某项目下设隧道队、衬砌队、机械队、拌和站、竖井队、临建队六个施工队伍，共有职工90名，外部劳务工150名。某项目上场至今，从未拖欠职工一分钱工资，财务部每月根据对队计价，及时核算各队工费，组织人员亲自到各队发放工资，项目部领导高度重视农民工工资的发放问题，要求财务人员把工资发放到每一个农民工的手中，开工以来还未出现因农民工工资发放而导致的矛盾的发生，有力地保证了项目工程的有效运作。

五、及时完成公司下达的各项任务，努力完成公司上交款任务。每月按时向公司上报财务月报和成本核算报表，及时完成公司下达的其他任务。目前，工程项目施工，业主对资金监管极为严格，某项目上场之初，就和业主、银行签订了三方协议，业主规定20万元以上的资金支出必须经项目办同意后再支付，在建项目不充许上交公司管理费，不充许挪用建设资金，为确保公司上交款的完成，财务部想方设法，某年共上交公司货币资金1140万，设备抵交133万元，其他转账上交12万元，累计上交1285万元，圆满的完成了年上交款任务。

六、加强会计基础工作，推行会计电算化管理。核算是财务部门的第一大职能，面对全年原始单据6万多份的工作量，财务部每一个人都尽职尽责，一丝不苟，对不符合规定的票据

一律不予接收。财务部建立成本核算台帐、工资发放台帐、对上、对下计价台帐，确保各种财务数据的及时汇总。认真执行国家财务法规、政策，按照国家统一会计制度和规定的程序、要求进行会计核算，保证会计信息的合法、真实、准确。树立严谨的工作作风，严守工作纪律，坚决抵制各种违法乱纪行为，强化报销手续，对于审批手续不全或违反规定的开支，坚决予以纠正和制止，使财务工作走向规范化、科学化。

七、妥善处理好与业主、银行、税务等各方面的关系，维护企业良好形象，随时为项目部领导提供各种财务数据，为领导的财务决策提供参考。财务部作为项目对外业务部门，经常与业主、银行、税务等部门打交道，因此，熟练掌握国家各种税收知识，银行结算程序是每一个财务人员应具备的素质。首先在业主单位的大力支持下，经过努力很快和建设银行建立支付关系，确定了资金的运行渠道，解决了资金保证的问题。其次，认真学习国家税法，充分了解当地税务机关征收税种的基本情况，积极稳妥地处理相互的关系，已建立了良好的工作联系。再次，在干好日常业务的同时，随时为项目部领导提供各种财务数据，资金运行情况，为领导的财务决策提供参考，把好关。

总之，一年来某财务部在公司领导和项目领导的具体要求和安排下，圆满完成了各项工作任务，保障了工程项目的良好运作，取得了一定的成绩，积累了一点经验，为开局之年的财务工作创造了有利的条件。但是应清醒地认识到随着施工进度的加快，成洞的延长，相应的投入必然会逐步加大，而且技术方案合理性要求会更高，财务管理的综合目标也同样受到压力。因此，财务人员应坚持不懈，大胆实践，勇于创新、尽最大的努力全面完成公司和项目下达的各项工作任务，为某项目的施工建设贡献力量。

工地开工前工作计划篇八

1. 按照设计及业主要求，在20xx年4月完成全部工程施工；
2. 安全无一切事故，事故频率为零；
3. 质量优良率达85%以上，工程一次验收合格率达100%，创合格工程。

1. 做好成本控制工作。

- 1、不仅要注意大问题，更要注意小问题，要明白积少成多的道理；
- 2、要正确分析出问题的原因，提出有针对性的整改措施；
- 3、坚持把这项活动进行到底，贯穿始终。做到事前预测，事中控制，事后总结。

2. 确保工程进度。

为了克服工期紧张的局面，保证工期，项目部开工前做了充分的准备工作。严密进行了施工组织设计；确保工、料、机到位；做好了甲方、监理单位等各方的协调工作。为连续施工消除停工、窝工现象，在施工过程中充分发挥主观能动性，合理科学安排施工，鼓励号召大家掀起攻坚战、突击战。通过大干巧干争取时间提前完工，在紧赶工期过程中同时抓好安全质量及员工培训教育工作。项目部工程安全质量责任到人，工程进度细分到天，及时总结重在落实。

工地开工前工作计划篇九

一、优化组织施工方案，提高科学管理水平

在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

二、严格质量管理，争创优质工程

1、落实质保措施，提高监控到位。我坚持在项目上严细质保职能，分工明确。坚持做好各项质量文字交底和质量交接记录。确保每项质量施工都有文字交底。以便更好地指导生产人员按标准、按要求去操作。项目上的专职质量员，我主动给其一定的相应权力，让其主动牵好质量创优质，使他们进一步做好了质量监控预案，并协助整体基础上搞好了本工程质量管理的分工，确保质量监控无空白点。

2、重点部位，重点监控。对于工程易出现质量问题的施工部位，如：防水和模板工程。我坚持设专人把关，并做好监控管理，发现问题及时解决。

3、严格规范，提高作业水平。在质量管理中动员大家要严格按规范去验收，把住每一道工序，要把省优的标准落实到操作面，使参建人员都知道，干出什么样产品为省优标准，使产品一次成优，杜绝二次维修。

4、层层管理，人人把关。我始终坚持在项目上形成人人把关的质量管理氛围。质量管理不单质量员一人的工作，其它项目管理人员也要有质量指标。也要对质量创优负责。要在层层管理上形成操作人员对自己施工面负责，分包队要对承包区域负责。项目管理人员要对各自工程创优指标负责，项目经理要对全工程创优达标负责，从而使工程质量管理严格处于受控状态下。

三、合理安排工序，加快施工速度

1、加强部位控制，落实计划安排，自己在日常的生产管理中，对施工部位计划比较清楚，到什么周期，完成到什么部位，我心中有数。由此在施工管理上，我坚持用施工计划指导和严细现场的作业安排，严格控制施工管理节奏，确保施工进度，按照计划去落实。

2、加强施工组织，落实资源到位。为确保项目生产顺利，我时刻针对现场的料具、劳动力、材料等生产要素，做好调配，并根据工程进展情况，提前做好生产要素的测算，工作预见性要强，进而加强了料具、人力的合理配置，保证了施工不间断。

四、严细成本管理，提高工程效益

效益是项目发展立足的根基，没有了效益，项目管理将走不很远。工作中，首先做好成本管理涉及岗位的人的选择，责任心强，具有主人翁意识的优秀员工充实到成本的管理岗位；同时，按照公司的成本管理办，制定了项目成本管理工作流程，通过流程的制约作用规范员工的行为。施工中，每一单项施工前，项目部主要管理人员都要坐下来反复研究效益的施工方案；施工开展后杜绝施工浪费，严格加强及时的预算和实际用量的及时对比，及时发现问题，解决问题。加强施工过程的结算工作，项目部设定专人管理变更和签证工作，既避免了变更传递过程的失误，又实现了结算过程的全程跟踪。