

# 2023年班组工作计划图表(通用6篇)

计划是提高工作与学习效率的一个前提。做好一个完整的工作计划,才能使工作与学习更加有效的快速的完成。什么样的计划才是有效的呢?下面我帮大家找寻并整理了一些优秀的计划书范文,我们一起来看看吧。

## 班组工作计划图表篇一

时光荏苒,×××年已经悄然离我们而去,回首过去的一年,内心不禁感慨万千。一年来,在公司领导及各位同事的支持与帮助下,我严格要求自己,按照公司及车间的要求,较好地完成了自己的本职工作,并且通过努力,使自己在工作模式上有了新的突破,工作方式有了较大的改进。现将×××年的工作情况总结如下:

注塑车间成立的时间不长,因其前身管理比较混乱,故在班组中存在着许多亟待解决问题。为了解决这些问题我采取了规范执行正激励制度的措施。对于班组表现较好的员工给予加考核分,而对于表现较差的员工则坚决扣除一定的考核分。由于采取了这种奖惩分明,公平公正的考核办法,班组员工的执行力得到了很大的提高而且提高了班组的凝聚力。

注塑车间相对于公司其他车间来说安全隐患较多,比较容易出事故,在过去的一年里也发生了几起重大的工伤事故,这些事故给公司和车间带来的损失是巨大的。身为一班之长,虽然所拥有的权力不是很大,但肩负着全班十几名员工的生命安全的重任。因此,对于安全工作我从未放松过,月月讲,天天讲。

随着公司规模扩大和品牌知名度的日益提升,消费者对产品质量要求也越来越高,因此,公司高层对产品质量的重视程度也被提到了一个前所未有的高度。我深知作为车间班组长,自己的工作直接影响车间的工作质量。出于对公司的负

责任，我在质量控制方面一直不敢有所松懈，积极与检验班的同事及时进行信息的沟通与交流，对于生产过程中出现的问题件、缺陷件从不轻易放过。同时加强员工对质量的重要性的认识，要求大家认真做好自检互检工作，确保不让一个问题件从本班组流入下一道工序。

注塑车间就像一个大家庭，我每天生活工作在这个温暖的大家庭里，作为这个

大家庭中的一员我觉得我有义务和责任将它建设得更加美好和谐。因此，一年来，我积极参与车间的改善活动，并调动班组员工的积极性，利用集体的智慧对车间提出了许多有价值的改善。

由于感到自己身上的担子很重，而自己的学识、能力和阅历与优秀称职的班组长还有一定的距离，所以总不敢掉以轻心，一直在学习，向书本学习、向周围的领导学习、向同事学习，积极提高自身各项业务素质，努力提高工作效率和工作质量，争取工作的主动性。

通过这一年的努力感觉自己还是有了一定的进步，能够比较从容地处理日常工作中出现的各类问题，在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力和文字言语表达能力等方面都有了很大的提高，保证了本岗位各项工作的正常运行，能够以正确的态度对待各项工作任务，具备较强的专业心、责任心。

一年来，我敬业爱岗、创造性地开展工作，取得了一些成绩，但也存在一些问题和不足，主要表现在以下几点：

安全管理没有做到位，力度不够；安全培训不到位；检查不到位。很多时候，由于员工的劳动强度较大，体力消耗较多，因此在完成当天的产量，做整理现场的工作中出现忽视安全的现象，更是有在劳保用品没有穿戴整齐的情况下进行操作

的现象从而导致第三季度连续两次发生划伤事故。

现在想来这两起事故的发生，我有着不可推卸的责任。首先，在组织班组日常安全培训的过程中没有真正做到让每一个员工时刻将安全生产牢记于心；其次，在安全检查方面没有做到全程跟踪全程检查；最后，在发生一次事故后没有及时总结经验教训，避免类似的事件再次的发生。使员工遭受痛苦，使车间的荣誉及利益受到损伤，我很是自责。为此，我决定在今后的工作中加强安全培训的力度并改进相关培训的形式并强化班组安全员的责任感，使班组每位员工都认识到安全生产的重要性，从而形成“人人重视安全生产，人人参与安全生产”的良好氛围。

质量是生产出来的，而不是检查出来的，就是要讲全面质量管理，要按照目

标要求认真抓好每一个环节，每一道工序。同时质量检查又十分重要，特别是在生产过程中的质量检查可以有效地避免发生质量事故和质量问题，变事后处理为事前预防和事中控制，变被动为主动。

虽然目前公司从上至下都开始重视质量，但在实际操作过程中还是存在许多问题，尤其是班组之间的配合，例如在板料的运输和成品的装卸过程中还有许多有待改进的地方。要解决这些问题不是某一个班组努力就可以做好的，这需要几个相关班组的通力合作，我认为要想做好质量工作，必须把握“严、细、实”的原则，要严格管理，认真细致，狠抓落实。

虽然在过去的一年中班组的管理水平有了一定的提高但还是存在一些问题，如：员工的标准化作业情况有待改进，员工的专业技术水平有待提高，员工的工作积极性还没有被充分的调动起来等。

我深知：没有高水平的管理，就没有高素质的员工，就没有高质量的产品。因此，我会在以后的工作中着重解决提高班组员工综合素质的问题，充分利用业余时间，多安排一些有关标准化作业以及专业技术知识的培训，争取在较短的时间内让员工的综合素质有较大的提升。

新的一年意味着新的起点，新的机遇，新的挑战。我会再接再厉，认真提高业务、工作水平，为公司和车间发展，贡献自己的力量。

我决心在接下来的一年中努力做到以下几点：

1. 加强学习，拓宽知识面。努力学习专业知识和相关管理知识。
2. 本着实事求是的原则，做到上情下达、下情上报；真正做好领导的助手。
3. 加强与车间兄弟班组的沟通合作，向先进班组学习，加强管理，努力使班组形成团结一致，勤奋工作的良好氛围。
4. 全面完成车间交给的各项任务，为车间带出一个能打硬仗，吃苦耐劳的班组。最后，希望各位领导能在以后的工作中一如既往的支持我，我将以更加优秀的工作业绩回报各位领导的关心与厚爱，因为我会一直努力！谢谢！

## 班组工作计划图表篇二

### 一、情况分析

我们小班年级组共四个班，十二名教师。本学期我们将继续深入贯彻《纲要》精神，认真学习幼教新理论，不断提高业务水平，结合本园及小班幼儿的实际情况，带领小班组教师认真开展好幼儿园各项活动，执行好幼儿园布置的各项活动

任务，协助幼儿园顺利开展工作。树立以儿童发展为本的理念，全面提升幼儿保教质量，认真制定适合小班年龄的活动计划，并步步组织实施。努力使小班组成为一个友爱、团结、互助、向上的集体。

## 二、工作目标

1、从实际工作出发，深入落实《纲要》精神，理论联系实际，不断转变教育观念，苦练内功，提高整体教育教学水平。安排好本年级的教育教学和教研等方面的工作，鼓励和督促年级组教职工做好本职工作。

2、按照幼儿园各项工作的要求，建设良好的师风师德，树立教师良好的形象，不断提高全年级教师的思想觉悟和服务水平，形成一个合作互助，团结向上的集体。

3、加强小班年级段常规管理，突出班级特色。

4、配合园内开展课题研究，努力提高教科研水平。

5、以亲切的态度、细致的工作、明确的目标赢取家长的信任与支持。

6、加强小班年级段教育教学工作，切实提高保教质量。

7、加强幼儿的安全意识，提高幼儿自我保护的能力。

## 三、具体措施

1、针对本年级工作存在的共性和难点问题开展研讨，统一认识。交流一日活动组织中的成功经验，互相取长补短，努力抓好、抓实、抓细小班幼儿的一日常规，进一步提高保教质量，为今后的学习打好扎实基础。

2、鼓励教师积极参加业务学习及课题组学习，定期开展年级

组活动，注重关心课题方面活动、案例、心得等资料的积累。

3、鼓励年级组教师相互听课，看活动，切磋活动教学技艺，提高教学水平及活动组织能力，组织教师集体备课，把握教材重难点，开展好教学活动。

4、认真学习制作课件，在教育理论、教学实践、教育科研、教育创新、班级管理等方面形成各自的特长。

5、积极开展丰富的户外游戏和体育活动，保证幼儿一日活动量，促进幼儿身体各机能协调发展。

6、加强保教配合。在新的教育观念下，开展保育工作，为幼儿成长提供良好的物质和心理环境。严格遵守清洁、消毒等时间和规则，为幼儿提供一个卫生、整洁、明亮的环境并照顾好幼儿一日生活。

7、加强小班组各班与家庭的联系、合作工作，提升家庭教育能力，争取家园共育，使家长工作能更上一层楼，并形成良好的口碑。

8、有目的、有计划的开展幼儿外出及亲子活动。高效体现幼儿园健康教育特色，及幼儿园的园风、园貌。形成小班年级组独有的特色，为今后工作做好铺垫。

9、加强安全意识，消除一切安全隐患，杜绝一切责任事故的发生。安全教育应常抓不懈，我们将组织教师学习安全教案列，提高安全意识，定期检查安全隐患，把安全教育与常规有机整合。在一日生活中，培养幼儿良好的生活、行为习惯，引导幼儿学习简单的安全知识，形成初步的安全意识。

### **班组工作计划图表篇三**

正在幼儿园平安任务方案中永久是平安第一。保持“平安第

一，防备为主”，各班保教职员正在思惟上必需建立“平安第一”认识，以宣扬无关平安任务的法令、法例为主线，层层落实平安义务制，增强平安教导以及培训，强化监视反省，深化展开平安专项整治，做到任务到位，时辰留意孩子勾当状况，没有分开幼儿，并采纳一系列办法，做好平安防备任务。增进幼儿园教导教授教养品质稳步开展，一直把师生的安危放正在各项任务的首位。

## 2、教导目的

幼儿园的平安任务任重而道远，把平安任务摆正在幼儿园的一样平常任务中，强化了师生的平安认识，幼儿因为春秋小，自我维护认识较差，因而，依据中班幼儿的实践状况以及实践程度，订定了中班段的平安任务方案，以进步幼儿自我维护才能为次要教导目的，并展开一些响应的平安教导勾当。

## 3、教导办法

一、加强幼儿的自我维护认识。幼儿糊口经历少，经历浅，但又猎奇，好探究，甚么都想动一动、摸一摸、尝一尝，正在勾当中有力猜测本人的行动。因而，变乱经常会发作，作为教员要从防诱骗、防摔物、防电、防交通变乱等多少方面停止教导，不时进步幼儿的本身维护的认识以及才能。

二、增强晨检力度，消弭变乱隐患。教员要增强晨间反省力度，仔细做好晨直接待以及反省任务，理解幼儿当天心情以及身材情况，实时发明幼儿的非常状况避免“伯仲口”等盛行性疾病的感染；根绝幼儿穿拖鞋，教导幼儿没有带风险品进园（如别针、钮扣、尖针、小刀等物），避免异物落进鼻腔、口腔等，天天晨检时要留意幼儿带的物品。活期对于玩具停止反省、消毒，如发明破坏实时修补或者更新。增强向家长宣扬晨检的紧张性，鼓舞幼儿高兴承受晨检。

三、天天仔细反省幼儿缺勤状况，做好缺勤注销，对于出席

（告假）的幼儿实时理解缘由。并做好注销。

四、增强身材锤炼，加强孩子体能。因为体弱的幼儿没有爱勾当，形成本身举措的均衡、和谐才能差，碰到状况反响慢，简单遭到不测损伤。因而，教员要加强幼儿的体能锻炼来进步幼儿的自我维护才能。做好户外体育勾当前的预备任务，反省勾当园地、东西的平安，提示幼儿反省穿戴，消弭没有平安隐患，让幼儿轻松到场勾当。

五、故里联络配合对于幼儿停止平安教导。严厉运用幼儿接送卡，做到有卡才干接孩子，他人代接的需求提早以及本班教师联络；应用故里联络册，家长场地，家长接送孩子的工夫，向家长宣扬对于幼儿停止平安教导的紧张性，使家长也能注重对于幼儿停止平安教导。

六、停止平安任务自查。教员应增强课间巡查，增强对于幼儿停止平安教导，使幼儿构成较强的自我防护认识。起首，让幼儿做到课间没有追逐、没有爬高、没有作风险举措、没有玩风险物品，稳定吃工具，没有将异物塞顺耳、鼻、口内。其次，教导有勾结和睦，没有打人，相互协助，碰到没有平安的状况实时向教师报告请示。午休时，构造幼儿宁静进寝，提示幼儿没有蒙头、没有俯卧、没有吮吸手指头、没有带玩具进睡房等。教员增强巡查，发明非常状况实时陈述。盥洗时，保育员应包管盥洗室的干爽，扫除积水，避免幼儿滑倒。教员留意保持盥洗室的杰出次序，避免幼儿碰撞及玩水。实时地对于班级里的桌椅，昼寝室的床展等停止反省，避免一些没有平安隐患的存正在；班里教师就一日糊口中简单呈现的没有平安要素实时停止排查，如昼寝时，多提示幼儿没有带小玩具入眠，盥洗勾当中没有喧华，没有推没有挤等等，扫除幼儿本身没有平安要素，如要勤剪指甲，以避免指甲太长伤到他人。

七、平安教导浸透于一日勾当中。



维护的案例，进步幼儿的自我维护才能。

(2) 专题教导教授教养，若有关火警、水患的防备以及应答；非凡德律风号码的运用；怎么样防备雷电等。以上，只是针对于做好班级平安任务方案的设法主意，正在详细施行中，各个班级的教师必需配合和谐共同，才干做到防备于已然。进一步强化幼儿的平安认识。

(3) 保育教师要做好昼寝值班任务：要仔细放哨发明成绩实时处置。

(4) 教员要常常应用一日糊口中的各个关键，对于幼儿停止平安教导，培育幼儿初儿的平安认识及自我维护才能。

4、平安教导个人教授教养工夫布置：每一周一个课时。教授教养内收留及进度布置：

第一周：课堂平安

第二周：吃带刺以及骨头的食品

第三周：阔别玻璃、磁器

第四周：开关门窗、抽屉、

第五周：没有给生疏人开门

第六周：没有玩塑料绳、塑料袋

第七周：滑滑梯

第八周：跷跷板

第九周：荡秋千

第十周：课间苏息没有打闹

第十一周：阔别漂泊猫、狗

第十二周：阔别江、河、湖水

第十三周：阔别窰井、上水道

第十周围：阔别施工地段

第十五周：阔别带电设备

第十六周：非凡德律风1十、11九、120

第十七周：平安标记

第十八周：滑坡、泥石流

总之，咱们要把平安成绩放正在任务的首位，尽本人的统统才能维护好幼儿，避免变乱的发作，培育幼儿的平安认识以及自我维护才能，增进幼儿平安、安康、高兴地生长。

## 班组工作计划图表篇四

对于企业来说，班组是企业的细胞，只有细胞充满活力，企业才会有勃勃生机。面临市场越来越激烈的竞争，在竞争中，使企业处于有利位置的因素有很多。但是，有一点应是至关重要的，那就是坚强有力的思想政治工作。在市场经济条件下，企业思想政治工作的根本任务，就是要紧紧围绕企业经济建设这个中心，结合企业的工作实际，通过卓有成效的思想政治工作，来增强员工的凝聚力和企业的向心力，为企业政策和发展提供强有力的精神动力和思想保证。为此认为开展好班组思想政治工作应着手于以下几个方面。

随着我国加入wto国际、国内两个市场的日益融通，作为颇具发展潜力的企业，如何整合员工观念，加强员工的竞争意识和危机感教育成为班组思想政治工作的重要组成部分。中国有句古话叫“生于忧患，死于安乐”，只有把竞争意识贯穿于班组思想政治工作当中，使班组工作紧跟企业经济发展的需要，才能使班组思想政治工作做到有的放矢。

在企业员工中广泛开展行业对标找差距大讨论及市场竞争把关知识技能等教育活动，并通过一系列活动的开展，使广大员工对本部门与同行业或相关行业先进企业的差距有新的认识，激发广大员工的紧迫感、危机感、责任感。同时使广大员工认识到个人的工作质量、效率不仅关系到班组生产任务的完成，而且还将影响整个企业的利益，决定企业在竞争中所处位置的优劣。

班组思想政治工作并不是一项完全独立的工作，它有着广泛的内涵。班组思想政治工作的目的就是要凝聚员工，处理好生产任务的完成与员工团结稳定的关系。在这一点上，班务公开、民主管理工作的目标与其是一致的。也是做好班组思想政治工作不可或缺的重要手段。

实行班务公开、民主管理工作，不但要有完善的制度、多种多样的形式、更需要的是一种发自内心地对员工的真诚。班务公开的目的不是为了应付上级的检查走走走过场，而是要聚集班组全体成员的智慧，接受员工监督，这样的班务公开才有意义，才能收到实效。这就需要在积极做好班务公开工作的同时，让班组员工有知情权、参与权，对班组生产任务和奖金分配工作严格按照绩效考核，做到公开、透明，充分调动员工的积极性，促进生产任务的完成。

班组“两长”不但是班组生产活动的组织者，还是班组思想政治工作的实施者。“两长”和班组员工朝夕相处，他们的素质高低不但影响生产任务的组织实施，还直接关系到班风的好坏和员工思想的稳定。因此，应高度重视班组“两长”

的选拔和培训工作。首先，要通过科学的机制，选拔出优秀人才担任班组“两长”，这是做好班组工作的基础。其次，要组织“两长”学习专业技术知识，学习班组管理、市场经济和法律知识，以提高综合素质，使他们成为生产技术上的多面手。班组管理的能手和思想政治工作的行家里手。

一个企业的发展壮大，必须有自身的凝聚力。员工的心，企业的根。这是所有成功企业实践证明的。企业对员工的凝聚力，来自于崇高的理想信念教育，也来自于企业对员工切身利益的关心和保护。企业的各级管理者要把培养“四有”新人作为班组思想政治工作的长期任务来抓。要教育和帮助员工不断提高自身的思想道德和科学文化素质，为全面建设小康社会提供精神动力和智力支持。

思想政治工作应当坚持把耐心教育同热情服务结合起来，把解决思想问题同解决实际问题结合起来，企业的各级领导要经常深入基层，深入群众，倾听员工呼声，体察员工情绪，关心员工疾苦，踏踏实实的帮助员工解决困难。这样才能赢得人心，增强企业的凝聚力，促进企业的发展。

## 班组工作计划图表篇五

悠闲的暑期生活结束了，新的一个学期在紧张而又有序的氛围中开始了。本学期孩子进入中班，在生理上和心理上都是一个比较特殊的'时期，和小班的时候相比较，他们会更自主，好奇心极强，喜欢参与探索性的活动，本学期为幼儿提供安全、健康、丰富的生活和活动环境，满足幼儿多方面发展的需要。尊重幼儿身心发展的需要、特点和规律，关注个别差异，坚持保教结合，使幼儿身心健康成长，促进体智得美全面发展。

认真贯彻《3—6岁儿童学习与发展指南》精神，加强对《指南》中各领域的学习和研究，不断更新教育观念，为幼儿创设良好的师幼互动环境，树立“一切为了孩子，为了孩子一

切”的教育思想，依据各领域目标合理地制定教育教学计划，让幼儿在不同水平上得到提高。

我班原有幼儿37名，其中男生19名，女生18名。经过一年的小班生活，幼儿对幼儿园的生活、学习活动已基本适应，在生活自理能力、行为习惯、学习兴趣等方面有了明显的进步。他们学会了自我照顾和遵守各方面的规则，有了一定的安全意识，乐意与人交谈，能主动参与各项活动，他们对周围的事物、现象感兴趣，充满了好奇心和求知欲。自理能力有了较大提高大部分幼儿会自己独立进餐，穿衣，穿鞋。，良好习惯逐渐养成，认识能力有所发展。

1、活跃、好动，喜爱参与各项活动。大部分幼儿身体动作较协调、灵活。

2、好奇心强，乐于表现。在科学探索活动中，孩子们常常兴趣浓厚、发言踊跃。

3、班级常规进一步完善。进入中班，我班幼儿的规则意识进一步增强，大部分幼儿能较好的听取老师的意见，控制自己的行为，遵守班级常规。

1、我班有部分幼儿，他们在集体活动中注意力保持时间短、自我控制能力弱的问题较为突出，需要教师针对他们的实际情况给予引导和教育。

#### （一）保育工作：

1、继续配合本园的保健医生做好幼儿的卫生保健工作，尤其是季节性流行病的预防。

2、严格执行幼儿一日生活作息制度，合理安排好幼儿的一日生活，整理好室外的环境布置，为幼创设一个清洁、舒适、健康的生活学习的环境。

3、注重幼儿的自我保健意识和自我保护能力培养，防患于未然，确保每位幼儿身心健康发展。

4、及时与家长交流，掌握幼儿的身体现状，做好幼儿日常生活中的保育工作，并进行有针对性的护理。

5、加强幼儿自理能力的培养，学习做一些力所能及的事情，如整理自己的床铺。

## （二）教育教学工作：

1、营造良好的心理环境，鼓励、正面教育为主。形成良性循环，增强幼儿自信心，培养其创造能力。

2、开展主题探究活动，从幼儿兴趣入手，预设和生成相结合，小组教学和个别教育相结合，让教师与幼儿、幼儿与同伴之间有更多的交流和对话。

3、在日常生活中培养幼儿对手工的兴趣，在操作中培养创新思维，使本班有自己的特长。

4、取得家长信任、支持，建立良好关系，共同培养孩子。

5、日常工作中多观察，及时找出不安全因素，避免事故的发生。

1、利用早晚家长接送幼儿的短暂时间与家长接触，了解和介绍幼儿情况，相互沟通提出建议等。

2、运用家校互联平台，随时与家长取得联系，个别交换意见，互通情况信息。

3、以家长园地形式向家长介绍幼儿园和班级活动安排和教育计划，宣传家教科学知识、指导方法，介绍家教经验经。

4、召开家长会，家长开放日，向家长介绍幼儿园的有关制度；本学期园内的大型活动项目；对幼儿在上学期的生活、学习情况作详细总结；分析班级存在的不足，希望得到家长的谅解与支持。同时，教师还鼓励家长大胆提合理化意见，以便本班保教工作的改进。

九月份：随机家访，了解幼儿假期生活。与幼儿讨论，布置教师环境建构区：游戏区、语言区、益智区、艺术区、科常区、阅读区。开展《我是中班小朋友》的主题活动，引导幼儿感知班级环境的变化，激发升中班了的自豪感。在下旬开始建设接国庆的主题墙，充分的感受国庆的氛围。加强初期常规教育。通过家校联系册，与家长进行家园配合教育。

十月份十一月份十二月份：：开展说说国庆节见闻的语言活动，提高幼儿的语言表达能力，提升幼儿的爱国情感。开展《叶子》在这一主题中的“叶子中请家长一起收集叶子，和小朋友进行制作叶子的主题游戏活动，在这一活动中可邀请家长一起参与，增进家长与幼儿之间的感情，并且让家长了解幼儿在园的情况，锻炼幼儿的动手操作能力。

一月份：开展《冬天到》主题活动，引导幼儿了解冬季季节的特征，并尝试用自己喜欢的方法创造地表现对冬季的感知和体验，知道冬天来了，要多穿衣服，同时开展自己穿衣服比赛。做好放寒假的总结工作，加强期末常规和假期的安全教育。

班级又到了新的学期，孩子们和家长们都带着各自不同的期待和希望升入了中班。孩子们希望见到老师美丽的笑容、学到新奇有趣的知识。家长们希望看到能让他们放心的老师，见到孩子们健康快乐的成长。我们老师每天带着信心、爱心和童心和孩子们快乐的相处，我们希望做孩子们的好老师，家长们的好朋友。

## 班组工作计划图表篇六

车间现有x个班组x个小组，在班组建设工作中存在的主要问题：

1、班组建设工作宣传不到位，班组内员工对班组建设工作了解不透彻，存在理解上的差异，认为班组建设工作就是写记录、弄台账、应付检查，只要台账齐全记录整洁，班组建设工作就做好了。

2、班组建设工作参与人员比较少，员工从心里抱着“与我无关”的态度，认为那是班长和记录人员的工作。

3、班组文化建设滞后，缺乏特色，有待充实和加强。

4、班组管理人员对班组建设工作思路不明确，无法正确带动班组全体员工主动为班组建设工作奉献，班组建设工作开展比较被动。

5、班组建设激励方法比较简单，缺乏评比，不能将有兴趣的员工带动起来。

6、班组看板比较简单，在班组建设工作中未发挥出相应作用。

1、看板：根据班组特点制作适合自己班组的看板，看板内多加入正激励栏目，带动员工积极投入，根据员工接受程度丰富看板内容。

2、轮值班长：因员工技能水平及管理能力的差异，起初轮值不易全员轮值，在班组内挑选2—3名比较优秀的员工进行轮值，来带动整个班组的氛围，根据情况逐步增加轮值人员。

3、轮值委员：划分好轮值委员的职责，在看板内留专栏由轮值委员更新，增强其责任心，带动全员参与。



#### 4、班前会程序

- (1) 班长组织开班前会，宣布会议开始。
- (2) 由士气委员进行士气调动。
- (3) 点名。
- (4) 班长布置当日工作任务。
- (5) 学习委员组织学习。
- (6) 安全委员进行风险预控学习，由班长补充。
- (7) 轮值班长分配工作任务。
- (8) 班长总结。