# 2023年仓库的本周工作计划表(实用10 篇)

计划是一种为了实现特定目标而制定的有条理的行动方案。 我们该怎么拟定计划呢?下面是小编带来的优秀计划范文, 希望大家能够喜欢!

# 仓库的本周工作计划表篇一

1、按时上下班。

每日到岗后,检查仓库情况,察看是否有可疑现象,发现情况及时向上级汇报。下班时应检查门窗是否锁好,所有开关是否关好。

2、认真做好仓库的安全、整理工作。

每日做到勤打扫仓,勤码放。时刻保持库房内的整洁卫生。及时检查火灾隐患,保证库房内的安全。(注:由于公司电表设置在库房内,所以,库管应做到经常察看电表情况,保证公司内的正常用电。)

3、入库要保证准确无误。

入库货物必须严格根据业务人员制订的采购订单按质、按量验收,并根据发票或收据记录的名称、规格、型号、单位、数量、价格、金额进行核对后打印入库单。属不符合质量要求的,坚决退货,严格把好质量关。

- 4、验收后的货物,必须按类别固定位置堆放,做到整齐、美观。
- 5、出库要保证准确无误。

- 一定要根据业务员的销售订单打印出库单,按照出库单,点 齐货物的品牌,型号,数量,交由送货人手中,与其核对, 签字。
- 6、货品盘点要准时,及时。

做到每日小盘,每周大盘。月底做好库房盘点工作,及时结出月末库存数报财务主管,与其核对工作。

- 7、严禁私自借用库房物品。
- 1) 查看前一日的入库单,对经理的审批做到大致了解。对于经理特别标注的单据进行简单的摘录,然后统一解决。
- 2) 查看前一日的出库单,对部分出库无价格的单据(经理已经重新标注好)筛选出来,交由业务员,保证电脑账笔笔有价格。
- 1) 库管员根据采购订单进行验货。
- 2) 对于维修货品,应与售后人员(张建华)一同核实验收。
- 3)货物如有差错,及时通知采购人员,以扣压货款及方式,积极联系供货商做更正处理。
- 4) 所有物资的验收,一律打印入库单,一式三联,第一联库房存留,第二联送货人存留,第三联交财务部。
- 1) 根据业务员制订的'销售订单打印出库单,一式四联,第一联存根联,第二联记账联,第三联结帐联,第四联客户联。
- 2) 依照出库单与送货人点货,核对准确后,有送货人签字: 出库单的前两联库房存留,后两联交由送货人。
- 1)对于常用的零配件,一定要保证基本的库存量。

- 2) 对于各种数据线的备货一定不少于5根。
- 1)每日要受制一份销售流水报表,方便经理统计每日的毛利润,与销售往来。
- 2) 销售流水报表一定要做到随出库,随纪录。
- 1)对当天的入库,出库进行盘点,对于当日进货没能出库的货品进行纪录,并标注清楚该供货的购买方。监督并提醒业务人员及时销售。
- 2)每日下班前,根据电脑账簿的货品结存,对常出,常入的货品进行盘点(注:每周周末,要对所有货品多进行盘点)。
- 1)每日下班时要整理好库房内的货品。
- 2)每日下班时要关好门窗,切断电源。
- 1、每日保证出车两次
- 1) 早上10:00第一次出车,安排短路程路线,保证司机在正常情况下两个小时后返回公司。
- 2)午饭后13:30第二次出车,安排长路程路线,保证司机在正常情况下下班前返回公司。
- 2、出车保证准时准点出发,严禁拖拉,影响正常工作安排。
- 1、每日把经理审批的单据整理后交给王兰桥审核。
- 2、把备货情况及时报告给业务人员。
- 3、每日下班前和业务人员沟通好次日工作安排。

# 仓库的本周工作计划表篇二

#### 一、工作总结

- 1、坚持执行公司的早会制度,提高员工精神面貌;为了提高工作效率,确保工作能按时、保质保量地完成,坚持开早会,对前一天的工作做总结,找出不足加以改善,并做好当天工作计划。通过早会,提高内部人员士气,加快了各类信息的流动,能及时地发现并解决问题。
- 2、及时收发物料,并定期进行自盘;督促仓管员对所管辖的物料及时的进行收发整理,并定期自盘,合格物料及时清点进仓,仓管员及时做好帐务处理。确保帐、物、卡的一致,使仓库账务做到日清月结。
- 3、坚持执行6s工作,做好物料的标识和防护;改善工作环境,做到让人一目了然,规划仓库物料的区域标识。
- 4、调整物料摆放,实行仓库定位工作;了解各仓管员的所管 区域物料摆放后,针对于仓储规划的不明确,做了一个相应 的仓储区域规划整改方案图。对物料现场的大面积区域划分 进行了相应的调整再次细分与标识,以更有利于现场物料管 理。避免仓管员在备料过程中存在找不到料,及找料时间太 长,为了提高他们的工作效率,要求他们对库位表及时更新, 对于部分仓管没有做库位表的,要求他们对这一缺陷进行了 整改。现所有货架基本都已贴上了库位表,做到了,方便不 本职仓管员走到物料区短时间内也能及时的找到所需物料。
- 5、退供应商不良品的及时处理;每周统计不良品给相关部门 并及时跟进,在相关部门的协助下,不良品得到了及时的处 理。
- 6、加大了物料的追踪工作;对即将断货的物料进行合理追踪,并和采购、生产等个个部门积极沟通,确保到料及时。降低

生产滞留。

- 二、存在的不足以及改进措施:
- 1、工作效率比较低:据调查,仓库工作人员每天都在不停的做事,其工作态度值得嘉奖,但错误也是天天都有,工作缺乏条理性。即"有苦劳,没有功劳"。2、仓库区域划分不明确,没有工作平面图。部分仓库没有严格的规划,如:合格区,不合格区,待检区,退料区,呆滞物料区等。

#### 三、解决方案:

- 1、对工作效率比较低的解决方案:对所有工作人员日常工作流程及工作方式进行全面梳理调整,并及时纠正错误,使得他们的工作方式及流程都能得到及时优化,简化。降低犯错几率,提高工作效率。
- 2、对仓库区域划分不明确的解决方案:部分仓库必须重新整理:规划出合格区,不合格区。呆滞料区,报废区等。并做出每个仓库的平面分布图。

#### 四、20xx年工作计划

- 1、保证工作顺利开展;确保平时的收发业务顺畅,及时发料,及时进仓,保证车间的正常生产,做到及时处理各部门反映的问题。
- 2、仓库人员的换岗;在20xx年上半年完成所有仓管员的岗位 调换工作,可以培养仓库人员的多方面能力,熟悉多的物料, 在其他人员调休的情况下可以帮忙处理业务。发展多面手人 员,作好人员储备,为以后的工作打基础。
- 3、建全仓库流程;建全仓库收、发、存、管的业务流程,使每个人都可以按制度作业仓库流程,做到任何一个人都可以

在短时间内接手本部门的任何一项工作。

- 4、仓库的整体规划;做好仓库的整体规划,规划和建立仓库平面图及相关标示牌。
- 5、建立数据化绩效考核;从帐、物、卡相符程度;报料及时; 库容;做账及时等多方面综合员工失误次数,从而计算出员工 失误率。以失误率来判定员工的绩效考核。不在以模糊的印 象来决定员工的工作表现,而是以准确数据来确定员工的工 作能力。
- 6、实行a[]b[]c[]管理法,做好物资盘点工作,确保帐卡物三相符;a[]b[]c管理法是将产品分为三大类重点盘点a类物资(占仓库资产的70%)a类物资具有占资金大等特点,方便仓储人员盘点,可做为每月全盘点。重点管理c类物资(占仓库资产的10%)c类物资是常用物资,且数量大,资金小。仓储人员应每日查询c类物资,以确保因物资短缺而造成的生产滞留[]b类物资(占仓库资产的20%)可适当不做重点管理[]a类物资可做每月全盘点[]b[]c类物资可做为季度盘点。
- 7、员工培训;培训计划,对员工进行6s[安全、岗位操作技巧和erp系统操作的培训。作为公司的职员,我不要求什么,我只要求自己做得更好,不断的在进步就好,我知道自己的能力有限,但是能力是一方面,态度是另一方面。只要我认真的工作,我相信我是会做得更好的!我希望通过我们的不断努力,把仓库部门建设成一个认真,仔细,富有工作激情的优秀团队。各部持续改进的结果,就是公司的发展!

# 仓库的本周工作计划表篇三

每年仓库会根据当地市场的情况,合理化利用备货计划、进出库计划、编制客户畅销产品的储存计划,保证客户第一时间里拿到货物,有个满意的服务发货工作。现制定本年度仓

库工作计划如下。

- 1、产品入库会把好验收关,对产品的数量、质量、包装进行验收,如发现本次入库产品不符,仓库人员会迅速反映给总部,采取相应措施。产品出库会把好复核关,对于出库产品,仓库必须严格按照公司规章制度凭证发货,对客户要所发货逐项复核,做到数量准确,质量定好,标志清楚,并向送货员移清交货,以免造成客户收到货物不相符的损害。仓库会按照安全、方便、节约的原则,合理利用仓容、库房,货物有必要的道路和产品适当的墙距、垛距、分层。产品出库按照先进库的先出,有效期在前的先出的原则办理。
- 2、对于客户的退货产品回仓,以对应的采购退货单为收据收货,仓库核对货单无误后开具标准的退货单,注明原采购单号,并经办事处主管审核生效后返回总部调换或退货,保持客户能在第一时间里收到新的产品。仓库会根据产品性质和仓储条件,对储存的产品安排适宜的场所,合理堆码,妥善苫垫,易碎品轻拿轻放。注意操作安全,保证产品在仓库全年无事故,对客户提供一流的服务。
- 1、协调好客户定货所发货的时间控制,与柳市仓库协调好所 发货物的周期。仓库严格管理火种、火源、电源、水源。安 全工作实行分区管理,分级负责的制度,明确各级安全负责 人对所在区域的仓库安全,严格执行各项安全规章制度,掌 握各种安全知识和技能。
- 2、加强对产品的进出库验收及清洁,安全工作,确保准确无误,加深对公司所生产产品的了解,对客户所咨询的问题所提必答。往后加大对仓库每周、月的清洁力度,保持库容整洁、,美观、防潮。努力提高自身的管理业务水平及加深对产品各型号的认识,争取做到成为优秀的管理队伍成员之一。

# 仓库的本周工作计划表篇四

20xx年工作计划的主要思路是根据以往工作中存在的不足, 采取相应措施,进行有针对性的改善。目前仓库在整个流程 的执行和运转方面并没有什么突出的问题,我觉得问题是在 细节做的不到位,部分环节缺乏主动性。

目前的盘点库存、辅料、盈余等都是各自盘点,没有形成一个统一的盘点制度,因此在20xx年需要进行一个整合。

- 1、确定盘点制度的适用范围,包括库存、辅料、盈余品等。 在20xx年12月底前完成项目明细。
- 2、盘点周期,根据各自产品的特点,确定盘点周期。分为月度、季度、年度三类。分类工作在一月底前完成。
- 3、制定盘点方法,计量方式主要由点数和称重两种,由搬运工进行初盘,仓库保管员进行监督和复盘,仓库主管进行抽查。同开展交叉盘点。提高盘点精确度。
- 4、对盘点过程中出现的盘盈盘亏进行原因分析,追溯责任。
- 5、盘点后续工作。盘点结果及时通报给相关部门,对盘盈盘亏的处理进行追踪。对盘点资料进行整理,并进行奖罚措施。
- 1、库存周期管理。对库存产品的入库时间和保管周期进行统计分析,设定闲置库存预警标准,当库存达到三个月、半年、一年没有使用时,主动汇报给相关部门。
- 2、库存数量控制。包括产品入库前的清点、定期的库存盘点、库存领用时的数量清点。
- 3、库存台账管理。库存的入库和领用及时记录台账,确保帐卡物相符率100%,不定期进行抽查。

- 1、对所有到货半品按全点、称重、抽点三类方式进行数量检验
- 2、突出重点,提高工作效率。拟对四类产品在卸货同时进行数量检验,包括根据历史数据统计出的重点缺货工厂;单个产品价值比较高的产品;新工厂的首次交货产品;外包装破损严重的产品。
- 3、要求所有的数量检验结果书面化,有记录可查,仓库保管员、仓库主管进行抽查,对于重点产品安排交叉清点,并针对生产部的包装结果进行比对。
- 4、根据比对和抽查结果,对清单差异进行统计,建立清点排行和差错通报制度,并据此进行奖罚处理。

目前仓库新员工的比例较大,大部分都是入职不到一年。由于对业务的不熟练可能会给工作带来一些影响,这就要求必须加大的员工的培训力度。

- 1、培训内容:工作流程、产品的熟悉程度、岗位专项技能。
- 2、培训方式: 专人带教、专题培训、现场操作培训。
- 3、培训结果检验:定期的业务技能考核、劳动操作竞赛。
- 1、要求产品堆放整齐,明确区域划分,不跨区域堆放。库位准确率要求达到100%。
- 2、对库位使用情况进行预排,制定库位使用计划,当库位紧张时对库位区域进行综合调整。
- 3、落实仓库5s管理,不使5s成为空谈。将现有方法与5s整合。整理:明确仓库现场中必须使用和有价值的产品或工具等。对非必须使用的东西进行归类整理或处理。

彻底的进行整理之后,对各类设备和工具的摆放进行规定,对库位区域进行划分和标识,对托盘堆放方法进行规范,对库位记录要求准确及时。

建立每个人的清扫责任区。对清扫的标准和时间进行规定,对清扫结果进行检查。

维持整理、整顿、清扫的成果,进行持之以恒的坚持,对结果进行检查和考核。

通过不断的灌输和习惯的养成,使5s成为工作中自然而然的一部分。

# 仓库的本周工作计划表篇五

仓库是物流系统中企业储存原料、半成品、产成品的场所。传统的仓库经常将大批量的物料在仓库中存放较长时间,而现代物流仓库更强调物物的动态进出,尽量少的物物在仓库中存放尽可能少的时间。严峻的经济现实状态和竞争现实需求已经要求我们以最少量的库存、最快的物品仓储流通速度、相对最小的仓储空间、最节省的劳动力度,且又不能牺牲客户服务来对物品进行处理、搬运、储存、保护以及控制。从长远的角度来讲,仓储及物品配送是否成功和良好的物料管理是息息相关的。仓库管理是仓库功能得以充分发挥的保障,在生产和储存环节中不可有任何的疏忽和大意。良好的仓库管理可以为保障公司正常生产的连续性和秩序性,使仓库作业合理化,减少库存资金占用。对企业的发展中起着至关重要的作用。

#### (一)目前我司仓储现状分析:

(1) 采购物品过于盲目,同一物品,来货很多批量较大,物品运转周期极慢,造成部分物品大批量积压,同时也占去仓储场地很大的有效利用面积,且没有实行批号管理进行先进

先出,造成的后果就是大量物资长时间存放,因而变形,脏污,老化,生锈,氧化,而失去使用价值,给公司带来重大浪费!众所周知,现在的制造企业普遍实行的是多品种小批量生产方式,以适应市场商品的快速更新换代,这就要求我们小批量多采购,尽可能的保持少库存,以造应企业产品的快速转换!当然也少占用了一部分可以避免的流通资金,给公司的后续发展带来无穷的机会和活力!

- (2) 库区有效利用面积规划不够合理。没有合理的规划及物料的存储工具没有合理使用。库区物品存放过于混乱,多种不同物品交叉堆放在一起的现象随处可见。入仓人员对物品入库责任心不强,本可整合的物品不予整合,导致多箱不同物品层叠放置,一个物区同一种物品哪里放置的都有。造成了发货时东跑西跑,需要的东西找不到,不要的东西到处绊脚。
- 1、库存管理没有责任到人,形成吃大锅饭的局面,出现问题也很难责任到人,导致员工责任心不强。
- 2、没有建立起完善的盘点体系。
- 3、对人为及自然库损管理不够明确。
- (4) 发货效率较低,发货工具较为落后。一方面是:物品存储摆放混乱造成找物浪费时间,另一方面:物品存放箱没有标准,同一物品用箱大小不一,且物品在箱内摆放随意性较大,同一物品同一箱体数量也不一致,造成点数困难。
- (5) 仓储基层人员素质有待加强、提高;操作规范执行力较弱,员工安全操作意识不强。

#### 主要是:

1、拿取物品方法操作不当,不善于学习思考。

- 2、对员工的培训监督不到位。
- 3、安全意识不强,对物料拿放及可避免人为损坏。
- (6) 同一机加件外协厂家太多。造成仓库频繁出入库,人为加大了物流成本和管理成本。
- (7) 不良品没有及时退回供应商。造成当时该退的没有退,等供应商不做的时候才想起要退,为时已晚,只能当做废品存放仓库,既占用仓库,也损失了资金。
- (8) 呆滞物料没有及时上报处理。使公司不能及时的转化处理, 盘活场地和资金。
- (9) 物料名称没有一个统一的规定,造成车间,仓库各有各的叫法,形成误解。延误发料时间,或是有材料不知道,说是没有,造成材料重复购买,并形成积压。
  - (10) 生产领料没有计划,频繁领料,而减少生产时间。

### 长期工作计划提案

- 一、提案目的: 使仓储管理环环相扣,减少工作漏洞,降低库损,提高效率。
- 二、适用范围:适用于仓储储存操作全过程。
- 三、职责:仓储所有人员及相关部门配合。

#### 四、操作程序:

(1)与采购相协调,实施快速的物流采购计划,同一物品尽可能的采购距离公司最近的几个厂家的物品(即实行本土化采购),在采购之前应做好市场调查或查一下仓库库存,对运转周期慢的物品尽量不要大批量采购。附近生产厂生产的

物品,如果我们有需求,一个电话厂家立即就会送来,所以 采购也应该适当考虑这方面的采购量,只有采购做好,仓储 的场地才会有所缓解。同时实行批号管理,材料的收发必须 进行先进先出,以保证产品及物料的有效性和安全性。

#### (3) 建立盘点管理制度。

盘点作为仓储管理的一个重要环节,直接对仓储成果进行考核,作为仓储管理不可缺少的一部分,不是某员工个人而是整个仓储全员的工作,必须引起重视。

首先是进行一次全面的盘点,盘点分为定期盘点、循环盘点和年终盘点,原物料的盘点:针对仓库现有物料的状况进行有条理的盘查并数据处理规范作业,从而进一步的提高库存物料的利用率,保证不会因物料长期性的积压产生资金滞留或物料变颀现象,主料以一个月一次,副料以二个月一次,并在以后形成制度和习惯。然后建帐,先手工再电脑,同时对对物品出厂管理程序、物料领发退料管理程序、仓库管理细则、仓库管理岗位工作标准等与仓库有关的各种管理制度及流程,进行补充和完善,做到每个程序有制度可依,减少出错差率,再完善库存各种标识,待检区,不良品区,合格品区等。

并且每种物品要建立物料卡,这有利于物品盘点和发多、发少、发错、入库错等问题的追查及纠正方便,物料卡可清晰反映入库、出库、退物、盘点、发料后的整理等许多问题,基本上包括了整个仓储管理过程,因此建立完善的盘点体系十分重要。并计划在适当的时机推行限额领料制度,以加强成本控制,增强成本核算的有效性和准确性。同时对仓库的6s管理责任到人。储存区按物位排号责任到人,责任人负责任区物品的整理、盘点及卫生,出现问题追查其责任人责任。每天上班后前十分钟责任人对责任区卫生进行打扫、物品排放整理:消除上大下小、上轻下重及多种不同物品混放等现象,有盘点任务的要对物品进行盘点,然后按单发料。

- (4) 统一制作或购买适合各型号规格的机加件标准周转箱, 同一种周转箱只能存放相等数量的机加件,多了放不进去, 少了马上能知道,也便于存储和摆放整齐,点数方便,提高 工作效率。
- (5) 加强文明建设,提高员工素质。培养员工服从、服务意识,加强员工基本素质建设,平时多引导员工的自主学习意识,同时也加强对他们的仓储管理知识的培训,并在日常的工作中引导其对于pdca方法的学习和探索,以此来不断提高他们的工作积极性和安全性。对员工管理实行鲜明的奖罚制度,如何做好选人、用人、留人以及它的贯彻落实,管理执行力强弱至关重要;所以要采用严格的管理制度,强硬的执行手腕。目前公司管理方面刘厂长的人员考核办法我个人是非常认同的,现在需要的是认真贯彻执行,把刘厂长的管理模式做好做细。

找两到三家),就样就可减少机件往返的物流成本和管理成本,有问题也可找到责任人对其按我司的《供应商管理制度》对其进行管理和处罚,最大限度的避免因机件的停工待料对我司正常生产的影响。

- (7) 不良品单独存放于不良品区,并作以醒目标识,并及时通知供应商,在送货时先办理退货再办理收货,否则不以办理入库手续。
- (8) 对于呆滞物料要及时清理和上报公司,并要注意跟进处理结果。
- (9) 由技术部统一编制产品清单,规范物料名称,并下发各部门执行。仓库对于非规范物料名称领料则不以发料。
- (10) 生产领料要一到两次领完当天生产用料,并以于妥善放置,以此增加有效工作时间。

#### (11) 入库补充规范:

- 1)、入库人员要找到物物对应物位及卡片,在卡片上做好记录后入库。
- 2)、确保摆放整齐,品名、产品批号朝外,同一物名各所有物品要摆放在临近位置,但不能混放。
- 3)、不同物品、同一物品不同批号不允许层叠堆放。
- 4)、卸物时注意核对物箱是否有损坏渗漏,并做好轻拿轻放。
- 5)、入库遵守上小下大、上轻下重原则,物品箱禁止倒立或侧立。
  - (12) 日常工作管理补充规范:
- 1) 对日常的账与物要做到确认再确认,以确保一致;
- 2) 完成一件工作后要作自我检查,以发现问题及时解决;
- 3) 对每天的工作进行总结和反思,以提高工作质量;
- 4) 有强烈的时间观念,凡事及时处理,不说"等一下";
- 5) 工作主动,而不是被动等待安排;
- 6)对工作现场管理做到"眼到手到",按6s要求管理。

长期因为就目前仓储业务量而言,不能停下来执行,所以需选一库区作为试点,逐渐展开工作,我也希望一步一步地扎稳,把工作认真踏实地做好做透彻;最终实现方便、明了、准确、迅速的工作模式,使公司仓储管理上一个新的台阶;希望仓储这一块成为公司的典范,也希望他能成为企业前进路上的坚实台阶。

# 仓库的本周工作计划表篇六

副总指挥: 李建文、李尧春 数据统计: 刘佳利

职责:负责指挥、协调和部署工作,执行公司领导确定的有关搬迁工作的要求。

- 1) 打包、出货:负责将散装的物料进行打包,并按要求码放在卡板上,交给对应的搬运人员。
- 2) 拉货、摆放:负责将打包、码放好的物料运送至新仓库,并按指挥人员的要求进行有效摆放,遵循先进先出原则(指挥人员)。
- 3)每组组长负责该小组搬运物料的全部过程,对打包、出货、拉货、摆放进行全面监控。组织协调好该小组的工作进度,负责与总指挥或副总指挥对接搬迁事宜。
- 2. 后勤保障组组长:曾令红职责:负责准备作业工具或用品,提前通知通知参与搬迁工作的人员并发放作业用品。负责搬运现场的茶水供应与发放工作。
- 3. 现场监控与安全组 组长: 吕芳善(新)、李尧春(旧)

职责:负责搬运现场的协调和安全指示工作。

- 二、搬迁前的准备
- 1. 搬运工具准备:

自有叉车: 叉车2台 需外借搬运工具、耗材: 叉车3台 拉伸膜 1卷

作业工具分配:原仓库2台、中途转运2台、新仓库1台。

- 2. 与其他部门、中心、网点协作的准备:
- 1).提前与采购中心(供应商)沟通,仓库搬迁期间尽量不安排送货,紧急物料除外。2).提前对各中心、网点申请的物料进行安排,确保各中心、网点有物料可用。3)因各部门在仓库搬迁期间需要抽调人员参与搬迁,请各部门合理安排工作,确保参与搬迁的人员都能准时到达参与搬迁。

#### 3库房标记准备:

- 1).将新库房对应存放物料卡片挂在铁丝上,以便摆放人员识别。 2).编写库位(大类、小类都需编写),方便外来人员识别和工作人员摆放、发放工作,不需要进行编号。后期跟进物料及存量的多少合理进行调整。
- 4. 物料标示、库房标示的准备:

暂定xxxx 年 xx月xx 日

预计两天内完成搬迁,整理盘点需两天(物料正常发放)

四、搬迁物料顺序

- 1). 所有参加小组搬迁的人员必须在组长的安排下进行工作。
- 2). 搬迁过程需要迅速、有序,各小组严格尊守搬迁指挥组的统一安排。
- 3). 根据搬迁顺序,由各小组组长控制小组的搬迁进度和人员休息。
- 4). 对个别小组出现搬迁进度滞后,由指挥小组进行协调处理。
- 5)搬迁完成后,归还搬运工具,并由仓库负责人组织相关人

员进盘点对账,并出具盘点报告。

#### 六、注意事项

整个搬迁过程需注意作业安全,必须规范操作,按要求操作 叉车(最好是熟练人员)。2.注意在搬运过程中的物料散落,如出现必须及时整理收集。

3. 所有物料必须按副总指挥的要求摆放在指定位置,不得随意摆放,给后期整理和盘点工作带来困扰。

#### 七、风险控制

- 1. 提前做好物料发放工作,确保在仓库搬迁期间不影响到物料的正常发放,给各中心、网点快件收发、中转工作带来不便。
- 2..搬迁过程中各小组必须服从现场指挥,按部就班、有条不紊的进行物料搬迁工作。各操作环节按物料搬运要求作业,谨防出现混乱局面,造成物料混乱,遗失,搬迁迟缓等情况出现。 3.搬迁现场由副总指挥、现场监控与安全组监控各项安全事宜,及时发现及时纠正,对不规范的搬迁行为,不安全的叉车操作现象,不能及时改正的,即时调换人员进行搬迁。 4.全员注意搬迁现场的人身安全、财产安全。全员意识,全员防患。

八、参与搬迁人员名单

九、搬迁工作总结

# 仓库的本周工作计划表篇七

1. 对于客户的退货产品回仓,以对应的采购退货单为收据收货,仓库核对货单无误后开具标准的退货单,注明原采购单

- 号,并经办事处主管审核生效后返回总部调换或退货,保持客户能在第一时间里收到新的产品。
- 2. 仓库会根据产品性质和仓储条件,对储存的产品安排适宜的场所,合理堆码,妥善苫垫,易碎品轻拿轻放。注意操作安全,保证产品在仓库全年无事故,对客户提供一流的服务。
- 3. 产品入库会把好验收关,对产品的数量、质量、包装进行验收,如发现本次入库产品不符,仓库人员会迅速反映给总部,采取相应措施。
- 4. 产品出库会把好复核关,对于出库产品,仓库必须严格按照公司规章制度凭证发货,对客户要所发货逐项复核,做到数量准确,质量定好,标志清楚,并向送货员移清交货,以免造成客户收到货物不相符的损害。
- 5.20xx年仓库会根据当地市场的情况,合理化利用备货计划、进出库计划、编制客户畅销产品的储存计划,保证客户第一时间里拿到货物,有个满意的服务发货工作。
- 6. 仓库会按照安全、方便、节约的原则,合理利用仓容、库房,货物有必要的道路和产品适当的墙距、垛距、分层。产品出库按照先进库的先出,有效期在前的先出的原则办理。
- 1. 努力提高自身的管理业务水平及加深对产品各型号的认识,争取做到成为优秀的管理队伍成员之一。
- 3. 协调好客户定货所发货的时间控制,与柳市仓库协调好所发货物的周期。
- 4. 仓库严格管理火种、火源、电源、水源。安全工作实行分区管理,分级负责的制度,明确各级安全负责人对所在区域的仓库安全,严格执行各项安全规章制度,掌握各种安全知识和技能。

- 5. 加强对产品的进出库验收及清洁,确保准确无误,加深对公司所生产产品的了解,对客户所咨询的问题所提必答。
- 6. 往后加大对仓库每周、月的清洁力度,保持库容整洁、,美观、防潮。
- "三百六十行,行行出状元"这是一直以来我们所信奉的,作为公司中一个普通的职员,我不要求什么,我只要求自己做的更好,不断的在进步就好了,我知道自己的能力有限,但是能力是以方面,态度是另一方面。只要我认真的工作,我相信我是会做的更好的,这些我都会认识到,我相信我能够做好!

# 仓库的本周工作计划表篇八

- 一、 搬场前准备:
- 4、确认所搬物资: 所有物品: 5、确认搬场参与人员:
  - (1) 搬迁总协调: 1人;
- (2) 搬迁班组负责人: 2个现场各1个人; (3) 货车: 暂定8辆□2.4m\*6.2m□8t以上) (4) 叉车: 暂定4辆□3t左右)
  - (5) 货车跟进押车人员:由甲方提供;

4辆);

- (2) 主要包装用品:包装系列材料由甲方提供
- 二、 开始搬场:

三、 搬迁过程注意事项:

间根据甲方安排而定, 必须提前与乙方确定具体时间。

2、如遇突发人身伤害事件及时拨打120。

# 仓库的本周工作计划表篇九

现在我一直在公司担任仓库管理员,这是一个很重要工作,公司一切后勤物品和公司物品都是储存在仓库中,所以我任务十分重大。不过在我工作了这么多年以后,我开始对我跟着有了更深层面认识,我可以做更好了。不过仓库管理工作可是时刻不能大意,在xx年中,我相信我会做更好!

- 1。对于客户退货产品回仓,以对应采购退货单为收据收货,仓库核对货单无误后开具标准退货单,注明原采购单号,并经办事处主管审核生效后返回总部调换或退货,保持客户能在第一时间里收到新产品。
- 2。仓库会根据产品性质和仓储条件,对储存产品安排适宜场所,合理堆码,妥善苫垫,易碎品轻拿轻放。注意操作安全,保证产品在仓库全年无事故,对客户提供一流服务。
- 3。产品入库会把好验收关,对产品数量、质量、包装进行验收,如发现本次入库产品不符,仓库人员会迅速反映给总部,采取相应措施。

收到货物不相符损害。

5[]xx年仓库会根据当地市场情况,合理化利用备货计划、进出库计划、编制客户畅销产品储存计划,保证客户第一时间里拿到货物,有个满意服务发货工作。

6。仓库会按照安全、方便、节约原则,合理利用仓容、库房,

货物有必要道路和产品适当墙距、垛距、分层。产品出库按照先进库先出,有效期在前先出原则办理。

- 1。努力提高自身管理业务水平及加深对产品各型号认识,争取做到成为优秀管理队伍成员之一。
- 2。提点小意见:希望公司能在包装上有所改装,比如[cj12—400/5[hs13—1500/39[还有公司生产比较大产品,把纸箱包装改成木箱包装,好对产品没有损害。
- 3。协调好客户定货所发货时间控制,与柳市仓库协调好所发货物周期。
- 4。仓库严格管理火种、火源、电源、水源。安全工作实行分区管理,分级负责制度,明确各级安全负责人对所在区域仓库安全,严格执行各项安全规章制度,掌握各种安全知识和技能。
- 5。加强对产品进出库验收及清洁,安全工作,确保准确无误,加深对公司所生产产品了解,对客户所咨询问题所提必答。
- 6。往后加大对仓库

每周、月清洁力度,保持库容整洁、,美观、防潮。

以上是我新年工作计划,"三百六十行,行行出状元"这是一直以来我们所信奉,作为公司中一个普通职员,我不要求什么,我只要求自己做更好,不断在进步就好了,我知道自己能力有限,但是能力是以方面,态度是另一方面。只要我认真工作,我相信我是会做更好,这些我都会认识到,我相信我能够做好!

## 仓库的本周工作计划表篇十

进入仓库工作,我首先在高温库房学习六天,之后在股二成品库学习。我对高效、专业化的流程操作感触很深。刚开始,看到同事们不停地忙碌,忙着发货、备货、做记录,每个人都分派有自己的任务,紧张而有序地进行着。高温库的来往业务复杂,但是有一套长期以来积累的经验,帮助了同事们把工作分成几个步骤,最后总能把工作圆满地完成,不出一点差错。

通过一段时间的学习,我开始试着发货,先是查询备货(按照先进先出原则),做好记录(包括位置、日期、数量),出库,最后核对票据和出门证的完整性,做好发货过程的记录,在入调存报表上调出,这样,整个发货流程就基本做完了。学习阶段,对于任何一种细节我都小心翼翼,认真观察,并有了独到的见解。最近两天,我开始试着顶岗,在当班同事的指导下,我认真学习、总结经验,提高了工作效率,并将各种流程牢记在心,指导我今后的工作。以后,我也会加强学习,努力把自己训练成为出色的仓库管理人员。

在工作中,对数据(包括票据数据和实物数据)敏感是一个库管员工作者必备的素质,发货、出入库交接以及货物的周转,都是实物的运动,在库管员的监督下负责票据与实物相对统一,没有误差。在我进入仓库工作时,第一件事便是学习产品码放信息,对于不同产品的码放形势和数量以及注意要点熟悉于心,打好了这个基础,之后的工作就好做了许多。

在数据的管理上,不允许有丝毫的误差。工作中,同事经常教导我说,我们的工作没有'可能''大概''好像',只有'是'与'不是',在我们对某种数据有一丝的怀疑时,就要立即查询,这样往往能够避免错误的发生,同时也消除了存在的隐患。

在管理工作过程中,我虽然工作认真、积极主动、不断与同

事联系与交流、仔细地观察和学习,但我感觉还不够;今后 我将加强学习,做好个人工作计划,使自己的工作做到更好、 更精,不断提高自己的管理水平,不断总结前人的经验。同 时,我也认为轮岗带来的好处,能够加强各成员和各环节的 紧密性和协调性,使每个人都成为全才,成为专业的仓库管 理人员。我还希望得到同事们和领导们的批评和指导。

- 二、按采购订单及时收货、送检、记卡、入帐;
- 三、按生产部领料计划、领料单及时发货、记卡、入帐;
- 四、按流程要求当天入完当天的帐;

五、按流程要求月底盘点,查清盘盈盘亏原因,纠正错误, 打印报表。

仓储业务主要包括:

- 一、收货(点数、过称、指导卸货、签送货单,开进仓单、记标识卡):
- 二、送检(对原材料仓须报送检验,由检验员检验合格否,不合格退货,合格才入仓)
- 三、保管(做好防火、防水,质量、日盘点)

#### 五、记账

- 1、对当日发生的收货、出货入电脑账,打印进仓单、出仓单;
- 2、收货输入送货单位名称、数量、规格、日期等:
- 3、出货写明出货单位名称、数量、规格、日期等;
- 4、日盘点时,注意账、物、卡的数量须保持一致。

#### 六、月盘点

- 2、月度仓库报表(盘点后不得再发生进货、出货,打印报表 交财务部门)
- 1。对于客户的退货产品回仓,以对应的采购退货单为收据收货,仓库核对货单无误后开具标准的退货单,注明原采购单号,并经办事处主管审核生效后返回总部调换或退货,保持客户能在第一时间里收到新的产品。
- 2。仓库会根据产品性质和仓储条件,对储存的产品安排适宜的场所,合理堆码,妥善苫垫,易碎品轻拿轻放。注意操作安全,保证产品在仓库全年无事故,对客户提供一流的服务。
- 3。产品入库会把好验收关,对产品的数量、质量、包装进行验收,如发现本次入库产品不符,仓库人员会迅速反映给总部,采取相应措施。
- 4。产品出库会把好复核关,对于出库产品,仓库必须严格按照公司规章制度凭证发货,对客户要所发货逐项复核,做到数量准确,质量定好,标志清楚,并向送货员移清交货,以免造成客户收到货物不相符的损害。
- 5[]20xx年仓库会根据当地市场的情况,合理化利用备货计划、进出库计划、编制客户畅销产品的储存计划,保证客户第一时间里拿到货物,有个满意的服务发货工作。
- 6。仓库会按照安全、方便、节约的原则,合理利用仓容、库房,货物有必要的道路和产品适当的墙距、垛距、分层。产品出库按照先进库的先出,有效期在前的先出的原则办理。
- 1。努力提高自身的管理业务水平及加深对产品各型号的认识,争取做到成为优秀的管理队伍成员之一。

- 2。提点小意见:希望公司能在包装上有所改装,比如[cj12—400/5[hs13—1500/39[]还有公司生产比较大的产品,把纸箱包装改成木箱包装,好对产品没有损害。
- 3。协调好客户定货所发货的时间控制,与柳市仓库协调好所发货物的周期。