

2023年国资监管工作会议上的讲话稿(大全8篇)

在日常的学习、工作、生活中，肯定对各类范文都很熟悉吧。范文怎么写才能发挥它最大的作用呢？下面是小编帮大家整理的优质范文，仅供参考，大家一起来看看吧。

国资监管工作会议上的讲话稿篇一

同志们：

这次全市国资监管工作会议是市政府同意召开的。会议的主要任务是传达全国、全省国资监管工作会议精神，总结20xx年全市国资监管工作，部署20xx年全市国资监管工作，表彰先进，通报市直出资企业20xx年度业绩考核结果，签订20xx年经营目标责任书。刚才，听了习斌同志关于全市国资监管工作的报告，认真翻阅了受表彰单位的主要事迹介绍，感到很欣慰，很振奋。欣慰的是市国资委成立5年多来，不负市委、市政府重托，大胆探索国资监管新路子，取得了较为显著的成绩，特别是去年，在金融危机、自然灾害等诸多不利因素面前，实现了“不停产、不减员、不降薪”和“保增长、保稳定、保效益”目标，关键时刻国有企业对全市经济发展起到了强有力的支撑作用。在这里我代表市委、市政府向大家表示衷心地感谢！振奋的是市国资监管系统对抓好今年工作充满信心，指导思想明确，工作目标、主要措施切合实际，符合科学发展的要求，让我们看到了加快国有经济更好更快发展的希望。下面，我就进一步加强国有资产监管工作讲几点意见。

一、五年多的实践证明，我市国资监管体制改革推动了国有企业改革与发展

市国资委成立五年多来，按照xx大关于“管资产与管人、管事相统一”的要求，转变职能，强化监管，确保国有资产保值增值，推动了国有企业的改革与发展。

(一)从国资监管体制机制上看，切合实际，科学合理。近年来，市国资委按照xx大精神，转变职能，强化监管，对出资监管企业依法履行“把方向、定规矩、管程序、抓监督”的职责；明确企业主导产业，督导企业抓好发展战略规划，引导企业重大投资方向；对企业重大决策事项，制定一系列制度、依法合规实施管人管事管资产，做到了“不缺位、不越位、不错位”。一是科学建立了制度管人、管事、管资产的运行机制。近年来，市国资委制定出台了30多项规章制度，今年又对28项制度进行了修改完善，为实现制度化、规范化管理打下了良好基础。二是产权基础管理扎实。按照建立归属清晰、权责明确、保护严格、流转顺畅的现代产权制度要求，认真抓好产权的登记、评估核准备案、划转、变更等产权基础管理工作，既维护了所有者权益，又为国企改革重组提供了保障。三是企业经营业绩考核激发和调动了企业经营者积极性。企业家对宜昌经济发展贡献是很大的，应该得到相应报酬，企业经营业绩考核正是对企业经营者的公正评价。市委、市政府对这项工作非常重视，市国资委也做了大量卓有成效的工作，实践证明，实施企业经营业绩考核，既是调动经营者工作积极性的有效手段，又是实现责权利相对等、促进企业做大做强的有益探索。我们企业家虽然很辛苦，但核定的待遇相对来说是比较高的，待遇的高低实际上是对我们工作的褒奖。

(二)从国企改革发展态势上看，走在前列，势头强劲。近几年国企改革重组成效是显著的，出资企业发展势头是强劲的。继全面完成市直28家国有企业改革之后，新一轮的国企改革亮点纷呈，宜化集团产权多元化改革，安琪集团定向增发收购日升公司，宜港集团引进香港保华增资重组，交运集团股份制改造和争取上市工作稳步推进，市直机关所属企事业单位脱钩改制工作在全省率先全面完成等。这一系列改革，既

优化了国有经济布局 and 结构，又促进了企业发展壮大，推动国有资本向优势主导产业集中，向重点品牌企业集中，国有企业发展态势十分强劲。近几年完成项目投资均在30亿元以上，培育了一批新的经济增长点。特别是宜昌国有企业的对外投资，探索出了一条低成本高效益的路子。我看了市国资委关于宜昌对外投资企业的调查报告，很振奋。现在全市22家对外投资企业，年实现销售收入26.7亿元，年新增税收近1.4亿元，既拓展了宜昌国有企业发展空间，又增强了宜昌本部经济实力，这在很大程度上进一步帮助我们解放了思想，转变了观念，增添了信心。

(三)从经济运行质量和效益上看，一年一台阶，支撑作用强。近年来，我市国民经济持续稳步增长，与国有经济强有力的支撑作用是分不开的。五年来，由市国资委履行出资人职责的企业，销售收入、实现利税始终保持了高速增长。特别是去年在金融危机、自然灾害等诸多不利因素面前，坚持用“四大策略”破解“四大难题”，较好实现了“三不”、“三保”目标，18家出资企业实现销售(营业)收入163亿元，实现利润12.4亿元，同比分别增长9.6%和21.1%，主要经济效益指标高出全市平均水平，国有企业支撑作用、顶梁柱作用在关键时期得到充分显现。宜化集团去年销售收入突破300亿元大关，今年销售收入有望达400亿元。安琪集团去年实现利润同比增长123%，今年又在埃及投资兴建1.5万吨活性干酵母生产线，进一步加快了向国际化、专业化酵母大公司迈进的步伐。此外，交运、宜港、商行、桃花岭饭店、峡州酒店集团、物资总公司、夷陵国资公司等一批竞争性企业都已成为区域性经济发展中的优强企业，其加快发展的态势十分喜人。

(四)从国企党的建设方面看，探索和积累了不少好的经验。近年来，全市国资系统紧紧围绕争创“五好”先进党组织和“四好”领导班子，不断加强和改进党建工作。一方面，在围绕经济抓党建，建立完善公司法人治理结构和参与企业重大问题决策等方面做出了不少有益探索。另一方面，市国

资监管部门按照“管资产和管人、管事相结合的要求，认真抓好企业经营者的考核、任免，人才培养、管理和使用，从多方面为国企改革提供了精神动力和组织保障。

(五)从国资监管能力和水平看，正在逐步加强和提高。国资监管工作是新形势下的新课题，五年多来，全市国资监管部门转变职能，强化监管，在确保国有资产保值增值等方面做了大量卓有成效的工作。一是注重学习，丰富了国资监管理论知识。近年来，我从各种媒体看到了由市国资委撰写的关于国资监管理论体会文章，表明注重了学习，并结合实际在研究问题，国资监管知识在不断丰富和发展。二是注重实践，探索国资监管方式方法。不管是市国资委还是县市区国资监管机构，采取走出去、请进来等多种方式开展相互交流，取长补短，国资监管能力和水平得到了提高。三是注重监管与服务并重，妥善处理了监管与被监管关系，特别是在关键问题处理上，国资监管部门为企业做了大量工作，为推动企业改革发展提供了指导和服务。总之，市委、市政府对全市国资监管工作是满意的，对所取得的成绩是充分肯定的。

二、国有经济在我市具有十分重要的地位和作用

国有及国有控股企业是我市国民经济的重要支柱，也是财政收入的重要来源。截至目前，我市209家国有及国有控股企业，500多亿元资产，年均实现销售收入240多亿元，这表明，国有经济在我市具有十分重要的地位和作用。

一是国有经济事关国计民生。从国有企业涉足的领域看，有国防军工、高科技领域、电力、煤炭、石油、通信等重要领域。我市18家国有出资企业也涉及化工、生物、交通运输、港口物流、金融、服务等行业，直接事关全市国民经济的健康发展和人们生产与生活，具有举足轻重的重要地位。

二是国有企业具有雄厚基础和优势。国有经济的地位和作用决定了必须加快国有企业的发展。近年来，通过国有经济布

局、结构调整和扶优扶强战略的实施，重点国有企业不断发展壮大。宜化集团形成融煤化工、磷化工、盐化工及精细化工为一体的化工巨头，在全国500强企业中排名不断提升。安琪集团通过近几年的发展，在全国实现“三个之最”，成为亚洲最大酵母生产基地。交运集团通过战略重组，规模和效益同步提升，在全国道路运输100强中的位次不断攀升。在这些优强企业中，一方面，通过兼并重组，实现了规模经营、集约经营；另一方面，项目建设的实施，培育了企业发展后劲，仅近3年就先后完成项目投资近百亿元，其中有12个项目实现竣工投产，年增效益近亿元。与此同时，资产资本化，资本证券化，使国有资本得到大幅度增值。仅5家上市公司通过实施股权分置改革和增资扩股，国有资本控制力达到1：7.84。

三是发展壮大国有经济已形成共识。近年来，我市虽然提出了大力发展县域经济，打造以民营经济为主的新格局，但始终没有淡化发展壮大国有经济。今年市政府工作报告指出：大力培育市场主体，深入实施优强企业倍增工程，采取资产重组、资源整合等办法，推进骨干企业做大做强。不容置疑，我们18家出资企业都是全市的优强企业，担负着加快全市经济发展的重任，市委、市政府对大力扶持国有经济发展已形成共识，对加快国有经济发展充满信心。

三、国有企业要勇挑全市经济发展的大梁

20xx年是进入新世纪以来最复杂的一年，发展中的不确定性因素较多，国企改革和发展机遇与困难并存。市委、市政府把“又好又快”作为推动发展的根本要求，强调：“坚持以优争先，以质取胜，提高经济运行质量和效益”。国有企业如何发挥顶梁柱作用，当好全市经济发展的领头羊呢？刚才习斌同志已提出了不少要求，在这里我再强调几点：

(一)不断夯实国资监管基础。国资监管不能一劳永逸，必须紧跟形势，创新国资监管方式方法，这就要求我们不断夯实

国资监管基础。一是用好法律武器，抓好《企业国有资产法》的宣传、贯彻和落实，形成依法监督管理企业国有资产的良好氛围。同时要完善与《企业国有资产法》相配套的国有资产监管体制和制度。二是抓好国有产权、股权管理，依法合规实施产权转让、产权交易，促进国有资产合理流动和增值。三是加强和改进对企业重大事项的监管。按照突出主业的原则，进一步规范重大投资决策程序，建立科学规范的决策机制。要认真落实出资监管企业重大事项报告制度，进一步完善对企业产权收购、股权投资、融资、对外担保等管理制度，努力化解企业投资和经营风险。四是加强国有资本经营预算管理。近两年我们已探索出了一些好的做法和经验，要巩固成果，不断提高国有资本收益，维护所有者权益。要通过国有资本收益调控，支持国有企业发展壮大，真正使国有资本经营预算达到预期的目的和效果。

(二)不断加强企业经营业绩考核工作。企业经营业绩考核直接关系到企业生产经营各方面积极性的发挥，是“指挥棒”、“调节器”，要牢牢把握好“导向”和“责任”两个关键点。“导向”就是按照科学发展观的要求，把握业绩考核的正确方向，建立与国有资产保值增值紧密联系、短期改善与长期发展相互支持的指标体系，形成有利于发展壮大国有经济、调动各方面积极性的激励约束机制，引导企业提升管理水平，有效防范风险，提高发展质量，增强核心竞争力，实现全面协调可持续发展。“责任”就是要落实国有资产保值增值责任，建立覆盖全部出资监管企业及全体员工和国有产权代表的责任网络，形成年度考核与任期考核相结合、结果考核与过程监督相衔接、考核与奖惩相挂钩的责任体系。要严格考核兑现，不能随意降低和提高标准，要让经营业绩考核真正成为激发和调动经营者积极性的强劲动力。

(三)进一步深化国有企业改革。改革是企业发展的动力，改革永无止境。当前，一是要大力推进企业公司制、股份制改造，要通过引进战略投资者、重组、收购、参股等途径，推进产权主体多元化。要加快推进宜化集团股权多元化改革，

加快交运集团上市，积极推进市物资总公司、桃花岭饭店等企业的改革改制进程。二是要在改革中突出重点，聚焦主业，压缩企业管理层级，缩短管理链条，将有限的国有资本集中于主业，培育企业的核心竞争优势。三是要妥善处理改制遗留问题，维护社会稳定。在改革改制和进行资产重组中，要妥善安置职工，保障职工的合法权益。要加大金融债务的化解力度，继续通过打包等方式解决金融债务问题。

(四)做大做强国有企业。发展壮大国有经济首先要有优强企业作保证，市国资系统工作的重中之重就是要把企业做大做强。一是要有加快发展的胆识。困境中要看到加快发展的机遇与希望，善于用科学发展观统领国企改革发展大局，确定加快发展的思路 and 措施，要干着今天，想着明天，谋划后天，提前介入新兴产业领域，突出发展质量和效益，真正着眼于可持续发展。二是要科学实施国有经济布局和结构调整。加大对现有国有资产的整合力度，立足优化资源配置，提高国有资本营运效率，建立适应市场经济的运行机制，做大做强主业，提高产业关联度、集中度。三是要科学选定项目。项目建设是实现做大做强的关键，要结合企业的实际，充分利用国家出台的优惠政策，把项目谋划好、落实好，不能盲目投资，乱铺摊子，也不能畏首畏尾，裹足不前。四是要大力发展低碳经济。广泛开展节能减排和降耗活动，要依靠科技进步，提高自主创新能力，实现关键核心技术新突破，实现高产品档次，高科技含量，高产品附加值，不断适应经济形势变化和经济结构转型升级新需求。

(五)加强对县市国资监管工作的指导。我市县(市区)级国资监管已积累了不少好的做法和经验，要进一步加强探索研究，为县域经济发展做贡献。一是领导要高度重视。各县市区政府要把国资监管工作纳入工作的议事日程，国资监管部门要主动争取领导支持，定期对国资监管工作中的重大问题进行研究解决。二是搞好部门配合。国资监管部门要主动加强与有关部门的联系、沟通和协调，争取更多的支持和配合，形成工作合力，推进国资监管工作顺利开展。三是加强指导。

市国资委要按照国务院国资委《关于进一步加强地方国有资产监管的若干意见》要求，建立与县市区国资监管部门的工作联系制度，加强对县级国资监管工作的指导，积极探索县级国有资产监督管理的有效形式。四是加强自身建设。国资监管部门必须把能力建设作为一项长期而重要的任务抓紧抓好。当前学习的首要任务就是认真学习贯彻《企业国有资产法》。通过多种方式和途径，培养一支懂业务、善管理的国资监管队伍，努力提高国资监管工作的能力和水平。

(六)进一步加强国有企业党的建设。抓好国企党建工作是国资监管部门的重要任务之一，是助推企业改革与发展的精神动力和组织保障。一是在市国资系统扎实开展“四强”党组织、“四优”共产党员活动，充分发挥企业党组织政治核心作用和共产党员先锋模范作用，支持和鼓励企业员工在本职岗位上建功立业。二是按照《公司法》、《企业国有资产法》的要求，进一步完善企业法人治理结构。要总结推广夷陵国资公司等企业的经验，逐步理顺国有独资公司董事管理体制，加强国有企业监事会对企业的监督，形成监督有力、管理有效的制衡机制。三是积极探索党管干部、党管人才原则与市场化配置相结合的选人用人新机制，为企业的改革提供有力的人才保障。四是切实加强党风廉政建设。进一步落实党风廉政建设责任制，抓好责任分解，强化检查考核，严格责任追究，进一步增强党员干部廉洁自律的自觉性。要把抓好“七个不准”和“三重一大”集体决策制度作为今年的工作重点，努力形成用制度管权、按制度办事、靠制度管人的有效机制。

同志们，加强国资监管，确保国有资产保值增值是市委、市政府赋予国资监管部门的重要职责和历史使命，我们一定要振奋精神，坚定信心，担改革发展重任，挑经济强市大梁，努力提高国有经济运行质量和效益，为推动全市经济社会又好又快发展做出新的更大贡献！

国资监管工作会议上的讲话稿篇二

同志们：

这次全市国资监管工作会议主要任务是：贯彻落实全国、全省国有资产监督管理工作会议和市委、市政府投融资工作会议精神，总结20xx年全市国资监管工作，安排部署20xx年全市投融资及国资监管工作。市委、市政府对这次会议高度重视，市委、常务副市长、国资委党委书记文通同志，市人大副主任茂琦同志，市政协副主席兴权同志、仁义同志亲临会议。文通同志还将作重要讲话，我们一定要深刻领会会议精神，抓好贯彻落实。下面我讲两点意见。

一、20xx年全市国资监管工作回顾

过去的一年，全市国资系统广大干部职工认真贯彻落实市委“两化互动、统筹城乡、追赶跨越、加快发展”的总体要求，以加强国企党建工作为引领，以深化投融资体制改革为重点，以提高国有经济发展质量为核心，着力完善国资监管机制，国有资产实现保值增值，国有经济健康稳定发展。全市国有及国有控股企业资产总额达到80 亿元，同比增长15.94%，其中：市本级资产总额30.97 亿元，同比增长5.21%。所有者权益24 亿元。其中，市本级14 亿元，比上年同期增加10 亿元，同比增长101.61%。占用国有资产总量24 亿元，其中，市本级12 亿元。实现利润总额0.83 亿元，同比增长10%，其中，市本级0.35 亿元，同比增长15.37%。

抓投融资改革，投融资能力初步提升。过去的一年，我们围绕“政府引导、市场运作、社会参与”的工作思路，整合市本级优势资源，注入四大投融资平台，放大投融资规模，为全市重点建设筹集资金。市国投公司资本金总额已达到9.85 亿元，为“巴南、巴达、巴陕”高速公路和巴达、乐巴铁路投融资8.5 亿元。新组建成立了市城投、水务、交通建设有限公司，新组建的三个投融资公司资本金总额已达

到4.5 亿元，已累计为巴河河道疏浚、巴河 防洪堤改建、巴中 佛江路道路整治工程等项目投资融资 1.9 亿元；四大投融资企业在整合市内闲置土地和国有资产进行项目 包装招商引资、融资洽谈方面也取得了实质性进展，一批投融资合作项目已签定了意向性合作协议。市国有资产经营公司与 第一创业摩根大通证券有限责任公司就我市首期企业债券发行达成了合作协议，目前正在开展前期工作。各县(区)投融资企业按照国务院《 关于加强地方政府融资平台公司管理有关问题的通知》精神进行了规范，按照“投资、融资、经营、管理”一体化思路进行了改革、充实、完善，投融资能力有了初步提升 。

抓国企监管，体制机制不断健全。 过去的一年， 市委、市政府出台了《关于加强企业国有资产监督管理工作的意见》，落实了“管资产和管人、管事相结合”的国有资产管理体制。市国资委依法向市国投公司、巴运集团等5 家国有及国有控股企业派驻了监事，印发了《市属出资企业国有资产监督管理试行办法》讨论稿。建立健全了全市国有企业国有资产统计及财务快报制度，为分析和掌握全市国企生产经营状况，推进国企改革决策提供信息和数据支撑。报表质量在全省名列前茅，被省国资委表彰为“先进单位”。 全市产权登记年检的企业共计141 户，其中，市级企业14 户，县级企业127 户。全年共办理35 宗资产评估备案，评估总值510 万元，比帐面总值增加190 万元。

抓规范治理结构，推进企业股份制改造步伐。 过去的一年，我们 圆满完成了市圣泉水务集团、兴圣天然气有限责任公司两个国有控股及相对控股企业换届选举工作。初步建立起“权责明确、运转协调、制衡有效”的公司治理结构。在探索企业证券化方面开始起步，正在研究谋划包装巴运集团等市内重点企业上市规划，探索发行企业债券。成立了江北宾馆股份制改造指导监督小组，会同市审计、财政、人社、工商等部门对改制方案进行讨论研究及修改完善，确保改制工作有序进行。积极推进市圣泉水务集团、市污水处理厂对

外增资扩股和采取bot 等合作方式建设二水厂和第二污水处理厂的引资合作进程。

抓优化环境服务，国企发展不断推进。过去的一年，全市国资系统始终立足于“在服务中监管、在监管中服务”的理念，帮助企业 研究制订中长期发展战略规划，及时协调解决企业在发展中的具体问题，帮助企业包装项目招商引资。先后帮助市圣泉水务集团和市 兴圣天然气公司技术改造项目融资5000 万元，积极协调解决巴运集团在兴文新区、平昌及通江等客运站迁建中的选址定点、土地征用、搬迁安置及规划建设等方面的相关问题，确保项目顺利开工。

中央、省在巴企业及市属出资企业把提高企业服务质量作为企业生存和发展的根本，作为对外开放的窗口，普遍推行了优质服务承诺制，为方便广大人民群众及外来投资企业提供优质的供水、供气、通讯和出行服务，受到了市委、市政府的充分肯定，得到了外来客商和广大人民群众的好评。

抓国企党建，核心地位不断彰显。去年市委62 号文件明确了市国资委党委职能，明确了中央、省在巴企业和巴中运输集团有限公司等14 户市属监管企业党组织管理职责。市国资委党委在贯彻落实中结合实际， 制定印发了《20xx年党建工作要点》和《市属出资企业实施党务公开的意见》，在国企中广泛开展了“讲党性、重品行、作表率”活动和争创“四强”党组织、争做“四优”共产党员活动，培训了入党积极分子，发展了新党员57 名。组织了32 位国有企业负责人赴北大参加为期7 天的“现代经济管理高级研修班”培训，提高了全市国有企业管理人员的战略决策能力和经营管理水平。会同市纪委联合召开了国有企业廉洁风险防控暨惩防体系建设推进会，深入推进了全市国有及国有控股企业惩防体系建设， 签订了《党风廉政建设责任书》，明确了各责任科室和分管领导责任 。

抓安全维稳，和谐氛围不断浓厚。过去的一年，市国资委党

委把维护企业安全稳定作为首要任务，健全了矛盾纠纷排查、调处、督办工作机制。全年共受理国企信访11件，接待信访人员128人次，办理信访案件11件，复查复核信访案件8件。并层层落实安全生产工作责任，开展了“查安全、查队伍、查责任”的专项督查活动，完善了应急救援保障体系，推动了安全生产各项工作措施的落实，全年无一件进京赴省上访事件，无重大安全事故。

过去的一年，全市国资系统为全市经济社会发展作出了巨大贡献，但与市委、市政府的要求相比，还有差距。主要表现在四个方面：一是国有资产总量不大、质量不优、资产证券化和企业产权多样化步伐缓慢。全市资产总量仅占全省0.28%，在21个市州中资产总量倒数第一；资产利润率仅为1%，比全省资产利润率2%少了一半。二是依法“管资产与管人、管事相结合”的国有资产管理体制还没有完全理顺，出资人职责还没有完全到位。三是经营性及非转经国有资产家底不清、管理混乱，集中统一监管没有完全落实。四是监督考核体系不健全，企业负责人与职工分配体系不够科学合理。五是投融资平台注册资本不实，对外招商引资力度不够。这些问题严重制约着全市国有企业的加快发展，必须引起各级国资机构及国有企业的高度重视。

二、20xx年全市国资监管工作安排意见

20xx年，是“”规划承上启下的重要一年，也是我们国资系统全面贯彻落实市第三次党代会重大决策部署关键的一年。全市国资监管工作的总体要求是：以中央xx届六中全会、省委九届九次全会和市第三次党代会精神为指导，以提高经济运行质量和效益为中心，完善企业法人治理结构，提高国资监管能力和国企党建水平，确保国有资产保值增值。整合优质资源，集聚优势资本，集中国有资产，推进资本证券化，释放投融资规模，为“两化互动、统筹城乡、追赶跨越、加快发展，与全省同步实现全面小康”提供有力支撑。

20xx 年经营发展预期目标是：市属出资企业主营业务收入5 亿元，同比增长24%。市本级行政事业单位经营性资产总收入0.1 亿元，同比增长100%。投融资总额达到19 亿元，同比增长73.08%。发行企业债券5 亿元。全市国有企业资产总额达到85 亿元，同比增长18.18%，其中，市本级40 亿元，同比增长25%。净资产32 亿元，同比增长21.43%，其中市本级18 亿元，同比增长38.4%。利润总额0.9 亿元，同比增长8.43%，其中市本级0.45 亿元，同比增长28%。国有资产保值增值率实现110%。国有产权登记率、资产评估核准备案率达到100%。

围绕上述目标，重点抓好以下工作：

（一）编制完善国企发展规划，服务“两化互动、统筹城乡”决策部署。

市委提出了未来十年要与全省同步实现小康的宏伟目标，“”就成为巴中未来发展奠定基础最重要、最关键的五年。在这五年里，全市共规划实施150 多个重点项目，规划总投资达2600 多亿元，一大批城市、交通、水利骨干工程相继上马，投资要大增长，基础设施要大推进，经济要大跨越，社会事业要大发展。这就必然要求要有强大的投融资能力作支撑。国有投融资企业作为助推全市经济社会发展的骨干支撑和中坚力量，要依据“”经济社会发展规划，按照“整合资源、做大总量、做优质量，做实平台，释放投融资规模”的思路，破解资金瓶颈，为经济社会加快发展投资、融资。

编制投融资平台发展规划。市、县(区)国资机构要根据本地经济社会发展、重大项目建设规划，充分挖掘本级资源、资产潜力，按照“投资、融资、建设、经营”一体化思路，编制投融资企业发展规划。市级投融资企业要立足于市本级资源整合、资产集中和全市重大基础设施建设项目投融资需求，编制出中长期规划和年度投融资计划，确保全市高速公路和铁路资金需求，确保基础性建设项目投融资需求。“”

时期，要把市国投公司建设成全市综合性投融资企业，成为全市省属、市属重点工程投融资主体。把市城投公司、水建公司、交建公司建设成相对专业的投融资公司，成为市城市基础设施建设、骨干水利工程建设、交通重点建设项目投融资和建设主体。

谋划公共公益事业超前发展规划。供气、供水、垃圾处理、污水处理等公共公益行业要立足于市委全域巴中和“一城两翼三副五廊”的城镇空间布局和四级城镇体系框架，超前谋划与之相适应的天燃气、自来水、垃圾处理、污水处理等基础设施发展规划。尤其对经济开发区、工业园以及区域内重点镇、中心村、居民聚居点的供气、供水、污水及垃圾处理要尽快拿出规划方案。按照“近期、中期、远期”发展规划，有计划、有步骤地推进现有生产能力扩张和改造。当前要加快推进市二水厂和塔子山天燃气加压站建设、兴文新区供气、供水管网铺设，加快市垃圾处理厂二期、市第二污水处理厂建设进度，确保城镇公共公益设施超前发展。

策划推进企业上市和改制规划。要解放思想，拓宽思路，邀请省内外知名专家对市内有条件的大企业进行上市包装策划，制定首发上市和整体上市规划，加快上市前期准备工作，加速推进上市工作进程。按照现代企业制度要求，加快股权多元化步伐，推进江北宾馆等竞争性企业股份制改造，实现由亏损向盈利转变、由盈利小企业向盈利大户转变。

(二)挖掘资源潜力，为全市重大建设项目投资融资。

今年，是全市重大项目建设攻坚年，全社会固定资产投资将突破480亿元，全市将实施重点建设项目143个，完成年度计划投资将达到348亿元。国有企业作为全市经济社会发展的中坚力量，必须创新体制机制，拓宽融资渠道，在整合优质资源、聚集优质资产、加快资产证券化、放大资本投融资能力上做文章。

做好整合资源文章。市、县(区)投融资企业要在“注实资本、增大现金流量、降低资产负债率、提高信用等级、包装好项目引资融资”上下功夫。争取政府把辖区内的闲置土地资源整合起来，把闲置的国有资产及非转经资产集中起来，通过评估注入投融资平台，作为抵押物或担保物用于融资。争取市、县(区)财政将项目专项资金、财政对企业生产性投入资金注入投融资平台，增大其现金流量，提高其信用等级。全方位、多领域吸引民间资本和社会资金参与投融资公司，逐步实现投融资公司资本结构多元化。市、县(区)国有资产经营管理公司要统一经营管理好本级经营性和非转经资产，要坚决禁止暗箱操作，要面向社会公开招租、竞租，实现财政收益最大化。

做好项目包装融资文章。有没有好项目、如何谋划好项目是做好投融资工作的关键。投融资公司要依据产业政策和“”发展规划，围绕全市重点建设项目来筛选、来包装，要争取行业主管部门的坚强领导。当前，要加快推进对巴河防堤工程、“三条环线”道路工程(西环线、北环线和南环线)、麻柳湾大桥等重点建设工程的融资、引资合作进程，确保工程建设按期完成。抓紧对市政府已批准注入的天力宾馆小区、水务局小区、交通局小区进行整体包装，寻求合作伙伴，借力实施开发建设。各投融资企业要加强与中央省内大企业、大集团以及本市有关商业银行合作，开展金融资产打包收购、债券发行、团贷项目融资和对有收益的项目进行合作等。

做好企业产权多样化文章。宾馆、饭店等竞争性行业要加快股份制改造步伐。交通运输、供水、供气等公共公益行业要按照省政府4号文件要求，大力吸收民间资本，通过增资扩股、股权置换、股权转让等多种形式，实现企业产权多元化。市国有资产经营管理公司要抓紧做好企业债券发行工作。

(三)创新国资监督机制，确保国有资产保值增值

目前，全市国有及国有国控企业资产总额达到80 亿元，如果

按照现行价值来计算近千亿。当然这当中有很大一部分已作资产抵押、质押，减去负债后可能没有这么多。市委、市政府把这么一大块资产交给我们，是对我们的信任，应该说使命特别光荣，责任特别重大。我们必须代表政府履行好出资人职责，做到依法监管、有效监管，确保国有资产保值增值。

建立完善监管制度。市国资委已草拟了《巴中市市属企业国有资产监督管理暂行办法》、《巴中市市属出资企业领导人员管理暂行办法》、《市属出资企业重大财务事项报告制度》、《监事会工作行为规范》、《经营业绩考核办法》、《市属投融资企业负责人经营业绩考核及薪酬暂行办法》等规范性文件，有的已经市委、市政府批准印发各县(区)及市属出资企业，有的还在起草过程中，请各县(区)国资机构在执行中认真总结、反馈意见，对未出台的规范性文件要及时提出修改意见。探索建立国有资产在“决策层、执行层、监督层”中较为完善的监督制衡体系，健全“权利、义务和责任相统一，管资产和管人、管事相结合”国有资产监管机制，代表政府依法履行好“把方向、定规矩、管程序、抓监督”的职责。

逗硬落实监管措施。市国资委将推行出资企业财务总监交叉委派交流试点；逗硬执行企业负责人薪酬和企业员工工资总额动态管理和跟踪检查考核；会同财政部门研究推行国有资本经营预算制度，规范预算编制和收支管理；逗硬执行企业融资、担保、涉诉、经济合同、重要决策的报批制度和法律审核制度，规范风险防范控制程序；探索特邀市人大代表、政协委员对国有或国有控股企业义务监督制度；积极主动协助审计部门做好企业法定代表人的任期经济责任审计制度。这一系列制度的规范，将有助于实现全市国有资产有效监督。

规范治理结构。今年，将继续完善国有股权代表、董事、监事委派和推荐制度。同时，将根据监管企业董事会组建及换届工作，研究调整董事会人员组成结构。国有独资公司董事会中的外部董事比例要达到三分之一以上；国有控股公司董事

会中，也要聘任一定比例的外部董事。减少董事会人员与经理班子人员交叉兼职的比例。规范董事会、监事会、经理层的议事规则和办事程序，使法人治理结构的运行“制度化、具体化、流程化”。特别是要规范董事会对重大投资、担保以及重大经营决策流程和法定程序。

努力消除企业行政化。国有企业必须按市场化理念，遵循市场规则，按照经济规律办事。今后国有企业高层管理人员一律面向社会公开招聘，原则上不再由行政领导兼任，已经担任的要在一定时期内脱离身份。企业用工坚持以合同管理为核心、岗位管理为基础的市场化用工机制，建立与绩效密切挂钩、与劳动力市场价位相衔接的分配体系，真正体现出能者上、庸者下、多劳多得，按绩效考核分配。

(四)创新国企党建工作，为国企健康发展提供组织保障。

国企发展壮大，关键在党、关键在人。我们必须进一步加强和改善国有企业党的建设，为国有企业持续健康发展提供有力保障。

充分发挥党组织核心作用。要积极探索企业党的工作与公司发展互促共进的工作机制，做到党建工作形势和经济工作形势同时分析、党建工作计划和企业发展规划同时制定、党建经费预算和投资计划同时研究。积极推进企业党组织同董事会、监事会共同研究重大决策制度。坚持“公开、平等、竞争、择优”选人用人，严格把好“选拔、考核、任用、监督”关口，真正把国企员工对领导干部选拔任用工作的知情权、参与权、选择权和监督权落到实处，提高选人用人公信度。健全民情收集、分析、解决、反馈、通报等环节的工作运行机制，做到“民有所呼、我有所应，民有所盼、我有所为”，拆除干群之间的“离心墙”，架起干群之间“连心桥”。

认真落实市委62号文件精神。坚持用党管干部原则与市场

化相结合的选人用人机制，对国有企业董事长、总经理等高级管理人员一律向全国公招，严格对任期内的企业产值、利税、净资产收益率、国有资产保值增值率等指标进行考核，打造政治素质好、经营业绩好、团结协作好、作风形象好的优秀企业领导班子。开展以制度化、规范化、科学化建设为重点的“三化”党支部创建活动，使基层党组织更好地发挥推动发展、服务群众、凝聚人心、促进和谐的作用。健全党员教育、管理、服务的长效机制，坚持“三会一课”、民主评议党员等制度，规范党员日常管理，做好发展党员工作，完善党内激励、关怀、帮扶机制，把企业党组织建设成为“企业党员之家”。

加强国企党风廉政建设。企业党组织和董事会都必须认真落实党风廉政建设责任制，强化责任追究，保证党风建设和反腐倡廉工作落到实处。今年市纪委确立市运输集团公司为惩防体系建设示范单位，希望巴运集团党委要珍惜这一机遇，把企业党风廉政建设示范树立起来，作用发挥出来。所有国有、国有控股及参股企业都必须严格执行《国有企业领导人员廉洁从业若干规定(试行)》、《关于严格禁止利用职务上的便利谋取不正当利益的若干规定》及“七不准”要求，加强对领导干部用权行为及执行“三重一大”情况的监督检查，形成监督企业领导人员正确行使权力、防止滥用权力的有效机制。

同志们，新的形势、新的挑战、新的任务意味着新的考验、新的责任、新的担当。希望国资战线广大干部职工以更加振奋的精神状态，更加务实的工作作风，更加有力的举措，推动我市国资监管上新水平、国企发展上新台阶。

国资监管工作会议上的讲话稿篇三

同志们：

经省政府同意，今天我们在这里召开全省国资监管工作会。

我认为这次会议有三个方面的特点。第一个特点是领导很重视。全国国资监管工作会后，省国资委先后多次向省委、省政府有关领导汇报。本周一，省政府又召开常务会议，专门听取了省国资委关于全国国资监管工作会议精神及我省国资监管工作情况的汇报。省政府的各位领导都对国资工作提出了明确的要求，段轮一副省长要求我们要认真开好这次会议，在这次会上段轮一副省长还要代表省政府作重要讲话。第二个特点是准备很充分。为了开好今天的会议，我们向段轮一副省长、彭勇副秘书长多次请示汇报，他们要求我们做好充分准备，讲求效率，特别是要把全国会议的精神贯彻好、落实好。按照这一要求，前期我们进行了调查研究，到企业了解情况，征求了有关市州领导的意见，为会议做了很充分的准备，会议任务比较明确，针对性比较强。第三个特点是精神很重要。这次会议是一个为全年工作指方向的会议，是一个定目标的会议，是一个鼓干劲的会议。首先，这是一个指方向的会议。今天的会议，要确定今年我们的工作朝哪个方面努力，着力点在哪里。其次，这是一个定目标的会议。“ ”时期要达到什么样的目标，今年要达到什么样的目标，省政府领导在这个会议上都将给我们提出具体的要求。再次，这是一个鼓干劲的会议。省政府认为我们确定的目标任务切实可行，我们要坚定信心，朝着这个方向去努力。这次会议将为我们今年全省的国资监管工作提出目标任务和具体措施，会后我们要把精神落到实处，抓好起步，实现“开门红”，争取“满堂红”，争取有一个好的开局、好的跟局、好的结局，把今年的工作做得更好。

按照本次会议的安排，我今天主要讲三个方面的问题：一是传达全国国资监管工作会议的主要精神；二是关于20xx年及“ ”期间的工作回顾；三是关于20xx年及“ ”期间的主要工作。今天各市州政府分管领导参加了这次会议，请大家对国资监管部门和国有企业的工作多提宝贵意见。

一、全国国资监管工作会议的主要精神

20xx年1月7日—8日，国务院国资委在北京召开了全国国资监管工作会议，中共中央政治局委员、国务院副总理张德江亲临会议并作了重要讲话，国务院国资委主任王勇作了主题报告，国务院国资委副主任黄淑和为会议作了小结。会议共安排了四个地方在大会上做经验交流，湖北省有幸成为其中之一。我在这次全国会议上介绍了我省以科学发展为主题，大力推进“十大转变”，不断提高资源配置效率的“”发展思路及业绩考核工作经验，得到了与会代表的肯定，也得到了国务院国资委领导的好评。这次会议的主要精神体现在张德江副总理的讲话以及王勇同志的报告里，会议主题很鲜明，会议内容很丰富，会议精神也很重要。这次会议的主要精神我归纳为“四个重要”：有一些重要的观点，有一些重要的成果，有一些重要的判断，有一些重要的评价。

（一）有一些重要的观点

张德江副总理的讲话阐述了很多重要的观点，这些观点都是在过去类似的大会上没有强调过的，更没有像这次特别地阐述。我觉得有四个观点张德江副总理在会上反复地阐述过、着重地强调过。

一是要总结宣传国有企业的巨大贡献，正确引导舆论导向。张德江副总理指出，要总结宣传国有企业的重大贡献，要多从正面进行宣传，正确引导舆论导向，消除社会上对国有企业的片面认识。过去一讲到国有企业，就是国有企业“有政府背景、垄断资源、国进民退、与民争利”等负面的宣传和报道。今后要坚持正面宣传、正确引导。根据中央的有关精神，我感觉到最近一段时间中央一些主流媒体已经开始做工作，我觉得有很大的突破，有了许多正面典型的报道，宣传央企、宣传国有及国有控股企业在“”经济和社会发展中的重大贡献、重要作用及社会责任、经济责任、政治责任。

二是市场经济就是“有进有退”，不能轻易地说“谁进谁退”。张德江副总理讲，市场经济就是“有进有退”，

是“优胜劣退”，不能简单地、片面地说“谁进谁退”，简单地讲“国进民退”，或者简单地讲“民进国退”。张德江副指出，国有企业是全面建设小康社会的重要力量，是中国特色社会主义的重要支柱，是中国共产党执政的重要基础。这“三个重要”高度概括了国有企业的重要地位，要坚持国有经济的主体地位，发挥国有经济的主导作用。

三是国有企业不是与民争利，而是为民赢利。以前有极少数社会舆论谈及国有企业就是与民争利，对民营企业是打压，挤占了民营企业的发展空间。这会议上，中央领导反复强调国有企业不是与民争利，而是为民赢利，现在的国有企业不是计划经济体制下纯而又纯的国有企业，不是一股独大，是混合所有制，是多种经济成份。国有企业通过积极引进战略投资者、上市等多种途径，在实现国有资产保值增值的同时，也给其他的战略投资者和广大社会公众股东带来了丰厚的回报。去年中央企业实现净利润 8489.8 亿元，其中：扣除少数股东权益后，归属母公司所有者净利润 5621.5 亿元；战略投资者及社会公众股东等少数股东享有净利润 2868.3 亿元，占全部净利润的 33.79%。这说明国有企业不是与民争利，而是为民赢利。

四是要树立“大国资、一盘棋、一家人”的国资理念。张德江副和王勇主任在讲话中指出，要加强国资监管队伍的自身建设，要按照党的xx大确立的“国家所有、分级代表”的要求完善国有资产监管体制。各级国资委虽然代表本级政府分级履行出资人职责，但都统一于企业国有资产的国家所有这个大前提，是不可分割的有机整体，要树立国资系统“大国资、一盘棋、一家人”的理念，不断完善指导监督体系，共同提升国资监管工作整体水平。要加强中央企业和地方企业的战略合作，各地国资委要切实承担起与央企对接联络牵头部门的责任，为地方党委、政府重大战略决策提供服务。

这次会议反复强调了上述四个重要观点和精神，这四个观点和精神都是重大创新，很有新意，也很有针对性和指导性。

(二) 有一些重要的成果

会议重点阐述了了二组数据：一是“ ”时期国有企业整体实力、综合素质和经济效益大幅度提升□ 20xx-20xx年，全国国有企业资产总额从 25.4 万亿元增加到 53.5 万亿元，年均增长 20.5%；销售收入从 14.2 万亿元增加到 24.2 万亿元，年均增长 14.3%；税后归属母公司所有者净利润由 4982.2 亿元增长到 8726 亿元，年均增长 13.5%；上缴税金由 1.2 万亿元增加到 2.3 万亿元，年均增长 17.7%。二是 20xx年国有经济实现了平稳快速发展，主要经济指标创历史新高。到 20xx年底，全部 122 家中央企业资产总额达到 24.3 万亿元，净资产 9.5 万亿元，净利润 8489.8 亿元(其中，归属母公司所有者净利润5621.5 亿元)，上交税金 1.4 万亿元。全国去年的财政收入为 8 万亿元，中央企业上缴税金就达到了 1.4 万亿元，超过全国税收的六分之一。

(三) 有一些重要的判断

有两个方面的判断是明确的。第一个判断是：国有资产监管工作已经取得了重大进展，但是国有资产监管体制还不完善。张德江副指出，党的xx大以来，国有资产监管工作已经取得了重大进展，但是国有资产监管体制还不完善，一些老的矛盾和困难还没有得到根本的解决，国资监管机构要站在新的历史起点上，勇于改革，勇于创新，进一步完善国资监管体系，促进国有经济发展壮大。第二个判断是：国有企业改革的任务还远远没有完成，“ ”时期仍然是国有企业改革的攻坚阶段。这两个方面的判断很准确，高屋建瓴，也同样符合湖北的现实。

(四) 有一些重要的评价

张德江副对全国的国资监管工作给予了很高的评价，包括对一些央企、一些地方国有企业的评价都很高，都给予了充分的肯定，特别是在抗灾、抗震、奥运会、建国六十周年大庆、世博会、亚运会等重大事件和活动中，以及一些重大经济变革中，国有企业都作出了重大的贡献。评价里还有这样一段话：“国务院国资委组建以来，在李荣融同志的带领下做了很多开创性的工作，取得了显著成绩，为国资监管工作和国有企业的改革发展打下了良好的基础。中央对 荣融同志、国务院 国资委的工作以及全国的国资监管工作都是满意的”。这段话对全国的国资监管工作、对我们国有企业都是一个充分的肯定、很高的评价。张德江副在讲话的时候掌声不断，对中央企业的评价、对国有企业的评价、对国资监管工作的评价、包括对以王勇同志为首的国务院国资委新的领导班子的希望，充分表达了党中央、国务院对国资工作十分满意，充分表达了这样一种感情、这样一种思想、这样一种态度、这样一种希望。

二、20xx年和“ ”期间工作回顾

20xx年和“ ”期间，在省委、省政府的正确领导下，在各地党委、政府的领导和重视下，在各部门大力的支持下，全省国资工作取得了明显的成效。概括起来为“八个进一步”。

(一)国有经济发展进一步加速

20xx年，全省国有及国有控股工业企业资产总额达 11948.83 亿元、完成增加值 2512.96 亿元、实现销售收入 9026.98 亿元、实现利润 586.24 亿元，上交税金 644.67 亿元，同比分别增长 9.4 % □ 18.6% □ 34.58% □ 76.35% □ 22.22% □ 20xx年，全省国有及国有控股工业企业为 829 户，仅占全省规模以上工业企业户数的 5.22%，但资产总额、完成增加值、实现销售收入、实现利润、上交税金分别占全省规模以上工

业的 59.1 % 、 40.95 % 、 43.36% 、 48.46 % 和 64.35 % 。均为 40%—70% ， 体现出了国有企业重要的支撑作用。

(二) 国资监管体制进一步完善

省本级和市州政府都建立了比较健全的国有资产监督管理体制，县级国有资产监督管理体制与浙江等先进省份相比，尽管还有差距，但是绝大多数县还是做到了有机构、有人员监管国有资产。这个状况在全国范围内处于中等偏上水平。下一步我们的目标是深入贯彻全国国资监管工作会议的精神，不断加强县级国有资产监管工作，努力实现国有资产监管的全覆盖，做到各级国资监管有机构、工作有专班、履职有保障。

(三) 国有经济布局结构进一步优化

国有资本进一步向优势产业、行业、企业和产品聚集。特别是汽车、钢铁、能源、有色、化工、烟草、商业等产业的集中度明显提高。我省企业国有资产分布最有特色的行业是三大块：汽车制造、能源电力、钢铁，这三大行业的国有企业资产达到了 8812.12 亿元，占全省国有工业企业的 73.75% ，显示出国有经济的布局结构进一步优化。

(四) 国有企业改革进一步深化

省直机关所属企业新一轮脱钩改制顺利推进，省直机关所属的 34 家企业实行了分类脱钩，涉及资产总额 108 亿元。现在省直除了文化类企业外，其他经营性国有资产包括地方金融企业基本都纳入了省国资委监管范围。全国范围来看，除了上海、北京、天津、重庆等几个直辖市这方面做得比较成功以外，我省的这一工作处于全国各省、自治区的前列。目前，关于宣传、文化这一块的资产，中央有专门的文件，我们要从其规定，除此以外，包括地方金融企业在内的企业国有资产基本都纳入了集中监管范围，新一轮脱钩改制取得

了明显的成效。

(五) 国有投融资平台功能进一步增强

过去我们羡慕重庆的“八大投”，但就是近两年，省联发投、鄂西圈投、长江投、交通投、高新投等投融资平台相继组建成立。我省的“五大投”横空出世，发展势头良好，投融资功能进一步增强。省联发投的资产规模突破了200亿元，鄂西圈投资产规模达到了50亿元，高新投资产规模达到了30亿元，交通投在筹建当年就开工了6个重大交通基础设施项目，项目建设总里程345公里，投资总额236亿元，开局很好，很有成效。

(六) 与央企对接合作进一步深入

省出资企业先后与50多家央企成功开展对接合作，市州政府先后与14家央企签订战略合作协议，协议投资额过1000亿元。去年11月22日，省政府召开专门工作会议，要求加大与央企对接的力度，今明两年要引进中央企业在湖北投资20xx亿元。全国“两会”期间，我们的省委书记、省长将要拜会中央企业的负责人，举行推介活动，6月份还将在湖北举行大型的对接项目签约仪式，使这项工作有突破性的进展。前不久大冶有色和中国有色矿业集团进行了合作洽谈，中国有色矿业集团看好大冶有色，合作方式是现金投入30多亿元参股49%，星期五才签的合同，星期六、星期天一过，星期一中国有色矿业集团就现金到账15亿元，余下资金待资产评估结果出来以后投资到位。这充分显示了央企有眼光、央企不差钱、央企有实力、央企讲信誉。这是我们今年引进战略投资者的一个很重要渠道，是地方招商引资最可靠的伙伴和最主要的对象。前不久的全国国资监管工作会议上，国务院国资委对中央企业的投资管理有了一个重大的突破：过去国务院国资委要求央企在地方投资一定要控股，这一次王勇同志强调央企可以控股、也可以参股，中央企业可以与地方国有企业进行合作，也可以与地方民营企业进行

合作，放得很开。过去中央企业投资一定要求控股，让地方不太好操作，现在这一条放开了，可以控股也可以不控股，这是一个难得的机遇。中国有色矿业集团投资大冶有色不控股，长江电力投资能源集团也不控股，各方对合作感觉到很愉快。我们要抓住机遇，攀高结凤，加大与央企对接合作的力度。

(七) 国有资产监管工作进一步加强

全省国资系统的财务监督、监事会监督、产权管理、业绩考核、薪酬分配等工作都取得了明显的成效。在全国范围来看，我省的国资监管基础工作比较扎实，并在许多方面形成了自己的特色和亮点，例如产权交易的“五统一”模式、产权登记评估管理的“两库两公开”管理办法、业绩考核的“三个三”工作体系、财务监管“四集中”管理方式，都在全国有一定的影响。

(八) 国有企业党的政治核心作用进一步发挥

去年以来，全省国资系统扎实有效地开展了“创先争优”活动。全省国有企业以“创先争优”活动为主线，企业领导班子建设、人才强企、廉洁从业等各个方面的工作都有加强。去年我省国有企业“创先争优”的做法经验，还被中央创先争优活动领导小组办公室刊登简报，向全国推广，引起了很大的反响，得到了很好的评价。

总结去年的工作，我们的体会是“四个离不开”：离不开省委、省政府的正确领导，离不开国务院国资委的及时指导、离不开市州政府及有有关部门的大力支持、离不开国资监管部门的艰苦努力。

同时，我们也应当清醒地看到工作中客观存在的不足，主要有“四个差距”：一是国资监管体制还不够完善。个别地方的国资监管机构还不够健全，有的虽然有机构、有人员，

但是出资企业至今没有全部到位，这些都是国资监管体制不够完善的表现。二是国有经济整体竞争实力不强。我们的支柱产业、骨干企业、拳头产品、资产规模总量与先进省份相比，与国有企业担当共和国脊梁的要求相比，都还有很大的差距，核心竞争力不强。三是国有企业改革任务仍然艰巨。这些年来国有企业改革力度很大，但是一些改革遗留问题还没有完全处理好，股份制公司制改革相对滞后，现代企业制度尚未真正建立，法人治理结构还需要进一步完善。四是国有企业党的建设还有待加强和改善。国有企业党建理念的确立、方式方法的创新，党建做到“两手抓、两促进、两融合”，还有待改进，有时还存在“一手硬、一手软”的现象。

回顾 20xx 年和“ ” 期间全省的国资监管工作，“八个进一步”的成绩让我们充满信心，“四个离不开”的工作体会让我们牢记在心，“四个差距”让我们倍感紧迫。

三、“ ” 及 20xx 年的主要工作

过去的一年我们取得了显著的成效，新的一年已经开始，新的一年充满着机遇和挑战；“ ” 已圆满收官，“ ” 正扬帆启航。今年大事喜事多，是“ ” 的开启之年、中国共产党成立 90 周年、辛亥革命 100 周年，对我们的工作来讲既有压力也有动力。新的一年，我们要再接再厉、乘势而上。“ ” 及 20xx 年的工作有四个方面要表示我们的态度、提出我们的要求。

（一）“ ” 的工作目标

去年下半年，全省国资系统经过反复讨论，确定了全省国资系统的“ ” 发展目标。“ ” 时期，全省国资系统要实现“一个翻番、三个培育”的奋斗目标。目前，这个奋斗目标已经在出资企业和国资委干部中深入人心，也得到了国务

院国资委的认可。“一个翻番”就是资产规模要翻番，资产规模要进一步扩大，把资源整合的平台建设好。“三个培育”就是要培育一批资产规模过 500 亿元的企业，培育一批销售收入过 100 亿元、利税过 10 亿元的企业，培育一批上市公司。去年全省国资监管研讨班就提出了这个奋斗目标，也经过大家的反复讨论，对“ ”目标大家也认为是可行的。这个目标既简单明了，又鼓舞人心。

(二) 20xx年的目标

关于今年的目标我们进行了讨论，初步确定为“一个转变、三个提高”。

“一个转变”也就是要转变发展方式，具体到国资工作中，就是我们去年国资监管研讨班上提出来的“十大转变”，这“十大转变”我们在全国国资监管工作会上做了典型介绍，大家认为具有三个特色：比较全面，富有创新，内涵深刻。一是比较全面。这“十大转变”涵盖了国资监管工作的方方面面，比较全面。二是富有创新。从全国国资监管工作会议上了解的情况来看，全国很多省市都在讨论和确定“ ”规划和今年的工作思路与奋斗目标，真正讨论怎么样转变发展方式的，全国还比较少。我感觉大多还没有我们研究得这么深入、这么透彻、这么系统，所以富有创新。三是内涵深刻。国资研讨班经过大家共同研讨，结合省里的实际情况确定了“十大转变”。这“十大转变”是十个领域的转变、十个方面的转变、十个系列的转变，具有比较深刻的内涵。今年的目标强调“一个转变”，具体落实为“十大转变”。这“十大转变”就是：在国资理念上——由坚持强调“三分开”、“三统一”转变到大国资、大授权、大配置上来；在发展路径上——由企业自身单打独斗、自我积累、滚动发展转变到在更大范围、更宽领域、更深层次上优化配置，努力获得更多的资本外力上来；在工作重点上——由企业的生产经营转变到企业的资本运营上来；在融资方式上——由间接融资为主转变到直接

融资为主上来;在经营范围上——由缺乏规划战略指导、哪样赚钱搞哪样转变到优化布局结构、突出企业主业上来;在工作指导上——由“一刀切”、“一锅煮”转变到抓大放小、扶优汰劣、区别情况、分类指导上来;在业绩考核上——由目前的利润考核为主,逐步转变到价值考核为主上来;在薪酬管理上——由单一的短期激励转变到短期激励与长期激励相结合的收入分配制度上来;在监管模式上——由摸家底、立规矩、堵漏洞转变到更新观念、创新机制、保值增值、做大做强上来;在自身建设上——由国资委成立之初的明确定位、强化职能的使命感转变到新形势下增强能力、创先争优、争取有更大的作为上来。

“三个提高”就是提高配置效率、提高监管能力、提高党建水平。这是我们结合全国国资监管工作会议精神和我省实际情况提出来的目标。

第一,提高配置效率。效率的提高必须通过“三个推进”,即推进改革开放促效率、推进调整重组促效率、推进资本运作促效率。一是推进改革开放促效率。张德江副在全国国资监管工作会议上有两个重要判断:一是国资监管工作取得了重大进展,但监管体制还不完善;二是国有企业改革仍然任重道远,还有很多工作要做。以前我们对什么是国企改革的“深水区、硬骨头、攻坚战”体会还不深刻,现在随着国资监管体制和国企改革的不断深入,我们才真正深刻地体会到改革和发展才是解决问题的关键,体会到国企改革必须坚定不移地深入推进。危机促进改革,过去很多国有企业处于亏损状态,职工上访,围政府部门,堵铁路、公路,要求与政府对话解决问题,逼着你不得不改,是逼上梁山。现在这样大规模的上访基本没有了,但是我们的改革不能止步。我们还要大力推进改革开放,推进公司制股份制改革,引进战略投资者,实现股权多元化,这也是今年全国国资监管工作会议的主要精神。实践证明,国有企业一股独大无法做强做大,必须引进战略投资者,建立现代企业制度,推进改革开放促效率。二是推进调整重组促效率。省国资委成立时,

省政府授权国资委监管的出资企业约为 30 户，经过调整重组数量曾经减少至 20 多户，但通过两轮脱钩改制，又有一批企业划转省国资委履行出资人职责，目前省属出资企业的数量在 50 家左右。从中央企业来看，国务院国资委成立时履行出资人职责的企业 196 家，但经过几年的大力调整重组，目前已调整至 122 家，今后还要继续调整至 100 家左右。一个省的出资企业没有必要这么多，特别是有些企业的规模太小了，资产几千万元，销售收入几百万元，连续几年亏损，没有什么主业，而且又没有什么资源，污染环境，存在财务风险、债务风险，有这个必要吗？没有这个必要，所以要坚定不移的调整重组。我们的目标就是 20 家左右。省属出资企业没有主业、没有拳头产品、没有一定的竞争实力、没有一定的利税，就需要调整重组。省属企业有的靠门面出租、靠小打小闹这能维持多久？没有核心竞争力、不符合科学发展观。我们在这里大声疾呼，要理直气壮的调整重组，要坚定不移地支持有条件的企业做大做强。我们在机关里讨论工作时确定今年有“三大看点”：第一是调整重组，第二是央企对接，第三是有色上市。今年考评我们省出资企业、省国资委能把这三件大事做好，就应该是满意的。调整重组，就是要坚持用几年时间，下大力调整到 20 家左右，“千里之行，始于足下”，要加快步伐。我对近两年有两家省属企业的调整是不够满意的，调整重组搞了一两年没有搞出多大名堂来，明显的滞后，明显的效率低下，主要责任是我督办协调不够。调整重组的主要形式有三种，即“自由恋爱”、“媒妁之言”和出资人主导。如果“自由恋爱”没有结果，成为“剩男剩女”甚至“齐天大剩”，就要靠“媒妁之言”。如果“媒妁之言”仍然没有成效，就必须出资人主导，不礼貌地讲就是“父母包办”。都说国资委是老板，这时候老板就要果断做出决定，要理直气壮地推进调整重组。调整重组涉及利益调整，牵涉方方面面，必须统筹兼顾，积极稳妥，科学制定方案，切实收到实效。当然如果 50 多家企业都是大公司、大集团，那何乐不为呢！都是几十甚至过百亿的资产，几百亿元的销售收入，过十亿元、几十亿元的利润，这样的企业 50 家、100 家都是高兴

的;但如果省属企业资产总量几千万元、销售收入几百万元,利润还是负数,连续几年亏损,这与省属出资企业的称号格格不入,那就必须调整重组,要调整重组促效率。三是推进资本运作促效率。实现资源、资产、资本、资金“四资”联动。实践证明,企业发展到一定阶段就要进入资本市场,企业的融资就要转到直接融资上来。企业是虎,资本是翼,只有企业和资本运作有机结合起来才能如虎添翼,要推进资本运作促效率。

第二,提高监管能力。通过健全激励机制、监督机制、服务机制,真正实现监管的法制化、科学化、标准化、常态化。一是健全激励机制。目前国有企业激励机制中既有激励不足的问题,也有约束不够的问题,其中激励不足是问题的主要方面。绝大部分省出资企业虽然已经推行了年薪制,但企业负责人普遍觉得年薪拿得不多,并且认为与中部地区和全国其他地区相比水平偏低,兴趣不大。一方面,我们要建立有效的激励机制,扩大股权激励试点范围,提倡专项奖励,加快推进经济增加值考核,论功行赏,强激励,硬约束,形成倒逼机制;另一方面要强化企业负责人的责任意识,提高企业经营效益,做到权利和责任对等、薪酬和业绩挂钩。企业负责人拿高薪无可厚非,但关键是你尽到责任,要取得效益,这样年薪才拿得心安理得。企业要有价值,要能够提供一定的利润、上缴足额的税收,我们的年薪才能拿得心里踏实。这么大的企业交给你,企业的净资产收益率 2%、3%,你还拿 20 万、30 万元的年薪,并且还觉得拿少了,这好意思吗?有的企业还亏损不脸红吗?中南建筑设计院已进行股权激励试点,我们应总结经验,进一步扩大试点范围;同时还有经济增加值的考核,现在有的企业有利润没有价值,如果是用经济增加值考核就会有压力,越是难看我们越是要让它看,就是要形成倒逼机制,这样就看出来“有利润不一定有价值,但是有价值一定有利润”。昨天我们开会讨论业绩考核方案时,就提出对有些企业需要采取“双模式”考核,既要用以前的考核办法来维持一段、过渡一段,同时又要将经济增加值的考核作为参照、作为模拟,通过相互比较

看差距，健全激励约束机制。二是健全监督机制。这些年我省国资监管工作基础扎实，卓有成效，很多工作在全国处于领先地位，形成了具有湖北特色的经验和模式，如“五统一”的产权交易模式、“两库两公开”的产权管理制度、“三个三”的业绩考核方法、“四集中”的财务监管要求、监事会“外派内设”等工作都很有创新。成绩只能说明过去，现在我们要与时俱进，要永不僵化、永不停滞。我们的监督还不够，监督没有过头，监督没有禁区，监督没有级别。所谓的“哪个环节不能看”，没有这回事！国有企业就是晒账本；有的认为“我是一个政协不能监督”，有的觉得是人大代表，不好监督。这些都是错误的认识。监督是一种爱护，监督是一种常态。三月份省委巡视组将进驻部分省属国有企业，对我们前一段监事会的工作、对国资委内部的监督工作是一个b超，是一个ct。前一段企业的问题发现没有？监督揭露出来的问题整改了没有？通过巡视就会一目了然。我们要督促企业抓紧整改，进一步加强监督。这两年国有企业的发案数大幅下降，国资委在防控体系方面做了很大的努力，但是我觉得很重要的原因是监督经常化了。通过有效监督促进了廉洁从业，我们何乐不为呢？非常好！越是藏着掖着必然酿成大错。要健全监督机制。三是健全服务机制。“发展第一、服务至上”，特别是国资部门自身要增强服务意识，要培育我们的集团、壮大我们的板块，要千方百计服务企业做大做强。前一段省里的领导也担心、国资委的同志也忧虑：现在成立了五大平台公司，个别平台公司一个劲的搞房地产，这个要引起高度重视，国资委要加以监督引导。省领导给我们敲警钟，省委、省政府的批评是有道理的。省委、省政府成立这个平台的初衷是要搞投融资，五大平台要服务省委、省政府的重大战略决策，如果你这个平台搭建以后都去搞房地产，成了房地产公司，那就有违省委、省政府的初衷。理解省委、省政府的批评，我是这样认为的：我们组建这样的投融资平台，确实也需要搞一些吹糠见米的短线项目，平台组建以后没有一点经济效益、没有一点资金链是不行的，有些大项目在短期内是没有业绩的，需要一些房地产来支撑；我并不是说房地产做错了，而是我们的

重大项目没有立起来，我们的投融资没有打开局面；如果投融资打开了局面，重大项目有很大的影响、有很好的形象工程以后，再适当搞点房地产就可以忽略不计了，这最终还是发展的问题。发展没有搞起来，工作重点没突出，重大项目没有搞起来，工作局面没打开，一味的搞房地产肯定是不行的；把重大项目搞起来了，工作局面打开了，再搞一些短线项目应该说是可以的。我们要增强服务意识，服务好企业的发展。当前企业要冷静看待，正确应对“cpi 加息，民工荒 ” 三个问题。一是 cpi 今年 1 月份 cpi 同比是 4.9% ，显示农产品价格上涨明显，有一些农产品与人民的生活密切相关，人们的生活成本会增加，部分企业的生产成本会增加。二是加息。加息已经成为了常态，现在一年期的存款利率是 3.0% 、贷款利率是 6.06% ，上半年估计还要加息，企业的融资成本会上升。三是民工荒。制造业、餐饮业、建筑业很多招不到工。三环集团反映元、二两个月成本上升、定单减少，已感觉到明显的压力。对这三个问题，企业要认真思考、冷静分析、科学应对、积极破解。

第三，提高党建水平。 国资委有两大职能，一个是国有企业改革发展和监督，另一个是国有企业党的建设，我们要 “ 两手抓、两手硬 ” 。今年全省国资系统要以 “ 创先争优 ” 活动为主线，重点做好企业领导班子建设、人才强企和廉洁从业三项工作，要不断创新方式方法，使这项工作富有自己的特色，取得实在的效果。

(三) 今年的 “ 三大看点 ”

今年的工作很多，省国资委向省政府常务会议汇报时，王国生代省长给我们提出了明确的要求，我们感觉到任重道远，同时我们也充满信心。今年的重点工作就是调整重组、央企对接、有色上市 “ 三大看点 ” ，这三大任务要坚决完成。

第一，调整重组。要切实加大力度，按照省出资企业 “ 九大板块 ” 的建设目标，尽快提出具体实施方案，明确责任，

义无反顾，坚定不移地推进。

第二，央企对接。这是我们今年的重要工作，这项工作的机遇和时间是有限的，沿海已经捷足先登了，中部已经频频得手了，西部已经风声水起了。沿海在金融危机当中抓对接，已取得积极成效。中部的湖南、安徽已经引进 1000 亿元□ 20xx 亿元央企投资项目。西部的甘肃、宁夏、贵州也搞得风声水起了，贵州省前不久就签约了 40 多个央企对接项目，投资额达 1700 多亿元。书记、省长下决心，要求我们今年把这项工作抓到实处。我们天天喊招商引资，天天喊引进战略投资者，通过金融危机我有这个体会：“民营企业小，外商投资企业跑，银行贷款成本高，央企最可靠”。 “民营企业小”，民营企业在我们国家的经济发展中功不可没，是半壁江山，这是不可否认的，是非常了不起的。就我们省来讲，部分民营企业太弱了，还有极少数民营企业不好打交道，国有企业与少数民营企业合作的过程中，有的小项目是“一年合伙、两年红火、三年就熄火散伙”。因此，国有企业近几年来与民营企业打交道比较谨慎。“外商投资企业跑”，是指外商投资企业的变数很大，极少数外企一有风吹草动就溜走了，不是很可靠，同时与他们合作在某些方面还存在法律上的风险，对我们的影响较大。“银行贷款成本高”，现在国家不断的加息，和银行打交道大家都有酸甜苦辣，银行贷款总体上是“嫌贫爱富”，越是困难企业、越是资金紧张的时候越难贷到款，且目前贷款的门槛高、贷款的规模收紧、贷款的成本很高，条件比较苛刻，不是万不得已，国有企业不能仅仅只走这条路。“央企最可靠”，是指央企不差钱、央企有实力、央企讲诚信，是比较可靠的合作伙伴。这些年，襄樊与央企打交道、荆州与央企打交道都尝到了甜头。能源集团与长江电力的合作不仅是愉快的，甚至是甜蜜的，当然中间也有一些磕磕碰碰，但最终还是愉快的。长江电力很大气，讲诚信，也好沟通，一个电话就解决问题，一封邮件就皆大欢喜。同时也应该看到央企自身也需要发展，当前央企的发展也有一些困难和瓶颈制约，北京的地价大家都是知道的，大都市的发展空间也是有限的，他们

也想拿便宜的土地、也想获得更多的资源，也想争取廉价的劳动力，现在和他们“谈恋爱”，应该说是两相情愿、一拍即合，合作会比较容易。但央企的资源总是有限的，资金是有限的，他们的项目也是有限的，今年是最关键的一年，如果错过了今年，我们就要犯历史性的错误。大家喊了多年引进战略投资者、招商引资，我们有多大的收获呢！我们现在处于这样一个关键的发展机遇期，我们要抓住机遇。机遇就像小偷一样，来的时候不声不响，但机遇走的时候，你的损失一定不小；现在机遇来了，无声无息，我们必须牢牢抓住，如果今年这一年错过了会失之交臂。央企对接工作具体到我省，涉及到三个方面：一是央企在湖北的子公司，“喝地方水、吃地方粮”，要积极争取并扩大投资，为湖北的经济社会发展多作贡献；二是市州政府和市州国有企业，要紧紧围绕本地经济发展，扩大与央企合作；三是省出资企业，要积极面向央企招商引资，引进战略投资者，开展全面深入的合作，以此做大做强。

第三，有色上市。推进大冶有色上市，这是我们今年的一种信心、一个目标、一大追求。企业上市会有一些不确定的因素，要靠调动各方面的资源，从目前的趋势来看，实现这一目标应该是有希望的。前面的基础工作做得比较扎实，方方面面还比较支持，目前进展情况比较顺利。“功夫不负有心人”。我们要有雄心壮志，要统一思想，自加压力，锲而不舍，努力实现这个目标。

(四)对市州国资委的要求

第一，积极争取党委、政府的重视和支持。张德江副和王勇主任提出“大国资、一家人、一盘棋”的观念，市州国资委应高度重视，深刻领会。要通过大会汇报、小会汇报、个别汇报等各种形式，争取市州党委和政府的支持。市州分管领导今天都到会了，对这项工作都很重视，希望在新的一年里继续加强对国资工作的领导，特别是重点帮助解决好以下三个问题。一是出资企业到位的问题。张德江副反复强

调□xx大提出的国资监管体制改革方向是完全正确的，要坚定不移的坚持完善“管资产、管人、管事相结合，权利、责任、义务相统一”的国资监管体制。市州领导要加强检查督办，确保出资企业划转到位，并且理顺党的关系。二是政府新设立国有企业要授权国资委履行出资人职责。省政府鄂政发□20xx□45号文件对此作了明确规定。省委、省政府对落实这一规定高度重视，省政府新设立的省属国有企业都授权省国资委履行出资人职责。市州政府也应坚持这一基本原则，落实这一规定。三是妥善处理改革遗留问题。目前市州国企改革中职工安置、债务化解、社会保障等遗留问题还未完全妥善处理。这些遗留问题不处理好，不仅会使改革成果大打折扣，同时也将增加改革成本和难度。近年来，省国资委对省属出资企业改革遗留问题进行分类梳理，明确委领导挂帅，落实专班负责，要求限定期限解决，下一阶段还将加大督办力度。对此，希望市州国资委也要拿出清单，列出时间表，安排一定的资金，妥善处理好改革遗留问题。

第二，大力推进脱钩改制。推进脱钩改制工作的意义，不在于企业本身的资产如何，而是关系到国资委履行出资人职责的尊严问题。国家的改革方针政策是政企分开、政资分开、政事分开、政府与中介组织分开，国资委就是代表政府履行出资人职责的特设机构。实际上，从各部门脱钩移交的企业大部分都是资产规模较小、经营状况较差的困难企业。客观上讲，这样的企业收得越多，国资委的工作越难做、责任越大、麻烦越多。但是“职责所在，守土有责”，国资委必须切实履行好国有资产监管职责，要对得起国资工作，要名副其实地当好出资人代表。对脱钩后的企业可以分类管理，部分企业可以“三管”结合，部分企业可以实行授权委托管理。对国资委而言，我们并非一律统统强求人权、事权，但一定要管资产，只要有了资产，才有资本运作的平台，才能合理配置、提高效率。

第三，切实抓好与央企对接。希望各地国资委切实履行好牵头部门的责任，也请市州的领导相信和依靠国资委，帮助落

实工作专班、落实工作经费、落实工作措施。希望今年央企对接工作有突破性的进展，取得实实在在的效果。

国资监管工作会议上的讲话稿篇四

同志们：

这次全市国资监管工作会议主要任务是：贯彻落实全国、全省国有资产监督管理工作会议和市委、市政府投融资工作会议精神，总结20xx年全市国资监管工作，安排部署20xx年全市投融资及国资监管工作。市委、市政府对这次会议高度重视，市委、常务副市长、国资委党委书记文通同志，市人大副主任茂琦同志，市政协副主席兴权同志、仁义同志亲临会议。文通同志还将作重要讲话，我们一定要深刻领会会议精神，抓好贯彻落实。下面我讲两点意见。

一、20xx年全市国资监管工作回顾

过去的一年，全市国资系统广大干部职工认真贯彻落实市委“两化互动、统筹城乡、追赶跨越、加快发展”的总体要求，以加强国企党建工作为引领，以深化投融资体制改革为重点，以提高国有经济发展质量为核心，着力完善国资监管机制，国有资产实现保值增值，国有经济健康稳定发展。全市国有及国有控股企业资产总额达到80 亿元，同比增长15.94%，其中：市本级资产总额30.97 亿元，同比增长5.21%。所有者权益24 亿元。其中，市本级14 亿元，比上年同期增加10 亿元，同比增长101.61%。占用国有资产总量24 亿元，其中，市本级12 亿元。实现利润总额0.83 亿元，同比增长10%，其中，市本级0.35 亿元，同比增长15.37%。

抓投融资改革，投融资能力初步提升。过去的一年，我们围绕“政府引导、市场运作、社会参与”的工作思路，整合市本级优势资源，注入四大投融资平台，放大投融资规模，

为全市重点建设筹集资金。市国投公司资本金总额已达到9.85亿元，为“巴南、巴达、巴陕”高速公路和巴达、乐巴铁路投融资8.5亿元。新组建成立了市城投、水务、交通建设有限公司，新组建的三个投融资公司资本金总额已达到4.5亿元，已累计为巴河河道疏浚、巴河防洪堤改建、巴中佛江路道路整治工程项目投融资1.9亿元；四大投融资企业在整合市内闲置土地和国有资产进行项目包装招商引资、融资洽谈方面也取得了实质性进展，一批投融资合作项目已签定了意向性合作协议。市国有资产经营公司与第一创业摩根大通证券有限责任公司就我市首期企业债券发行达成了合作协议，目前正在开展前期工作。各县(区)投融资企业按照国务院《关于加强地方政府融资平台公司管理有关问题的通知》精神进行了规范，按照“投资、融资、经营、管理”一体化思路进行了改革、充实、完善，投融资能力有了初步提升。

抓国企监管，体制机制不断健全。过去的一年，市委、市政府出台了《关于加强企业国有资产监督管理工作的意见》，落实了“管资产和管人、管事相结合”的国有资产管理体制。市国资委依法向市国投公司、巴运集团等5家国有及国有控股企业派驻了监事，印发了《市属出资企业国有资产监督管理试行办法》讨论稿。建立健全了全市国有企业国有资产统计及财务快报制度，为分析和掌握全市国企生产经营状况，推进国企改革决策提供信息和数据支撑。报表质量在全省名列前茅，被省国资委表彰为“先进单位”。全市产权登记年检的企业共计141户，其中，市级企业14户，县级企业127户。全年共办理35宗资产评估备案，评估总值510万元，比帐面总值增加190万元。

抓规范治理结构，推进企业股份制改造步伐。过去的一年，我们圆满完成了市圣泉水务集团、兴圣天燃气有限责任公司两个国有控股及相对控股企业换届选举工作。初步建立起“权责明确、运转协调、制衡有效”的公司治理结构。在探索企业证券化方面开始起步，正在研究谋划包装巴运集团

等市内重点企业上市规划，探索发行企业债券。成立了江北宾馆股份制改造指导监督小组，会同市审计、财政、人社、工商等部门对改制方案进行讨论研究及修改完善，确保改制工作有序进行。积极推进市圣泉水务集团、市污水处理厂对外增资扩股和采取bot等合作方式建设二水厂和第二污水处理厂的引资合作进程。

抓优化环境服务，国企发展不断推进。过去的一年，全市国资系统始终立足于“在服务中监管、在监管中服务”的理念，帮助企业研究制订中长期发展战略规划，及时协调解决企业在发展中的具体问题，帮助企业包装项目招商引资。先后帮助市圣泉水务集团和市兴圣天然气公司技术改造项目融资5000万元，积极协调解决巴运集团在兴文新区、平昌及通江等客运站迁建中的选址定点、土地征用、搬迁安置及规划建设等方面的相关问题，确保项目顺利开工。

中央、省在巴企业及市属出资企业把提高企业服务质量作为企业生存和发展的根本，作为对外开放的窗口，普遍推行了优质服务承诺制，为方便广大人民群众及外来投资企业提供优质的供水、供气、通讯和出行服务，受到了市委、市政府的充分肯定，得到了外来客商和广大人民群众的好评。

抓国企党建，核心地位不断彰显。去年市委62号文件明确了市国资委党委职能，明确了中央、省在巴企业和巴中运输集团有限公司等14户市属监管企业党组织管理职责。市国资委党委在贯彻落实中结合实际，制定印发了《20xx年党建工作要点》和《市属出资企业实施党务公开的意见》，在国企中广泛开展了“讲党性、重品行、作表率”活动和争创“四强”党组织、争做“四优”共产党员活动，培训了入党积极分子，发展了新党员57名。组织了32位国有企业负责人赴北大参加为期7天的“现代经济管理高级研修班”培训，提高了全市国有企业管理人员的战略决策能力和经营管理水平。会同市纪委联合召开了国有企业廉洁风险防控暨惩防体系建设推进会，深入推进了全市国有及国有控股企业惩防体系建

设，签订了《党风廉政建设责任书》，明确了各责任科室和分管领导责任。

抓安全维稳，和谐氛围不断浓厚。过去的一年，市国资委党委把维护企业安全稳定作为首要任务，健全了矛盾纠纷排查、调处、督办工作机制。全年共受理国企信访11件，接待信访人员128人次，办理信访案件11件，复查复核信访案件8件。并层层落实安全生产工作责任，开展了“查安全、查队伍、查责任”的专项督查活动，完善了应急救援保障体系，推动了安全生产各项工作措施的落实，全年无一件进京赴省上访事件，无重大安全事故。

过去的一年，全市国资系统为全市经济社会发展作出了巨大贡献，但与市委、市政府的要求相比，还有差距。主要表现在四个方面：一是国有资产总量不大、质量不优、资产证券化和企业产权多样化步伐缓慢。全市资产总量仅占全省0.28%，在21个市州中资产总量倒数第一；资产利润率仅为1%，比全省资产利润率2%少了一半。二是依法“管资产与管人、管事相结合”的国有资产管理体制还没有完全理顺，出资人职责还没有完全到位。三是经营性及非转经国有资产家底不清、管理混乱，集中统一监管没有完全落实。四是监督考核体系不健全，企业负责人与职工分配体系不够科学合理。五是投融资平台注册资本不实，对外招商引资力度不够。这些问题严重制约着全市国有企业的加快发展，必须引起各级国资机构及国有企业的高度重视。

二、20xx年全市国资监管工作安排意见

20xx年，是“”规划承上启下的重要一年，也是我们国资系统全面贯彻落实市第三次党代会重大决策部署关键的一年。全市国资监管工作的总体要求是：以中央xx届六中全会、省委九届九次全会和市第三次党代会精神为指导，以提高经济运行质量和效益为中心，完善企业法人治理结构，提高国资监管能力和国企党建水平，确保国有资产保值增值。整合

优质资源，集聚优势资本，集中国有资产，推进资本证券化，释放投融资规模，为“两化互动、统筹城乡、追赶跨越、加快发展，与全省同步实现全面小康”提供有力支撑。

20xx 年经营发展预期目标是：市属出资企业主营业务收入5 亿元，同比增长24%。市本级行政事业单位经营性资产总收入0.1 亿元，同比增长100%。投融资总额达到19 亿元，同比增长73.08%。发行企业债券5 亿元。全市国有企业资产总额达到85 亿元，同比增长18.18%，其中，市本级40 亿元，同比增长25%。净资产32 亿元，同比增长21.43%，其中市本级18 亿元，同比增长38.4%。利润总额0.9 亿元，同比增长8.43%，其中市本级0.45 亿元，同比增长28%。国有资产保值增值率实现110%。国有产权登记率、资产评估核准备案率达到100%。

围绕上述目标，重点抓好以下工作：

（一）编制完善国企发展规划，服务“两化互动、统筹城乡”决策部署。

市委提出了未来十年要与全省同步实现小康的宏伟目标，“”就成为巴中未来发展奠定基础最重要、最关键的五年。在这五年里，全市共规划实施150 多个重点项目，规划总投资达2600 多亿元，一大批城市、交通、水利骨干工程相继上马，投资要大增长，基础设施要大推进，经济要大跨越，社会事业要大发展。这就必然要求要有强大的投融资能力作支撑。国有投融资企业作为助推全市经济社会发展的骨干支撑和中坚力量，要依据“”经济社会发展规划，按照“整合资源、做大总量、做优质量，做实平台，释放投融资规模”的思路，破解资金瓶颈，为经济社会加快发展投资、融资。

编制投融资平台发展规划。市、县(区)国资机构要根据本地经济社会发展、重大项目建设规划，充分挖掘本级资源、资产潜力，按照“投资、融资、建设、经营”一体化思路，编

制投融资企业发展规划。市级投融资企业要立足于市本级资源整合、资产集中和全市重大基础设施建设项目投融资需求，编制出中长期规划和年度投融资计划，确保全市高速公路和铁路资金需求，确保基础性建设项目投融资需求。“”时期，要把市国投公司建设成全市综合性投融资企业，成为全市省属、市属重点工程投融资主体。把市城投公司、水建公司、交建公司建设成相对专业的投融资公司，成为市城市基础设施建设、骨干水利工程建设、交通重点建设项目投融资和建设主体。

谋划公共公益事业超前发展规划。供气、供水、垃圾处理、污水处理等公共公益行业要立足于市委全域巴中和“一城两翼三副五廊”的城镇空间布局和四级城镇体系框架，超前谋划与之相适应的天燃气、自来水、垃圾处理、污水处理等基础设施发展规划。尤其对经济开发区、工业园以及区域内重点镇、中心村、居民聚居点的供气、供水、污水及垃圾处理要尽快拿出规划方案。按照“近期、中期、远期”发展规划，有计划、有步骤地推进现有生产能力扩张和改造。当前要加快推进市二水厂和塔子山天燃气加压站建设、兴文新区供气、供水管网铺设，加快市垃圾处理厂二期、市第二污水处理厂建设进度，确保城镇公共公益设施超前发展。

策划推进企业上市和改制规划。要解放思想，拓宽思路，邀请省内外知名专家对市内有条件的大企业进行上市包装策划，制定首发上市和整体上市规划，加快上市前期准备工作，加速推进上市工作进程。按照现代企业制度要求，加快股权多元化步伐，推进江北宾馆等竞争性企业股份制改造，实现由亏损向盈利转变、由盈利小企业向盈利大户转变。

(二)挖掘资源潜力，为全市重大建设项目投资融资。

今年，是全市重大项目建设攻坚年，全社会固定资产投资将突破480亿元，全市将实施重点建设项目143个，完成年度计划投资将达到348亿元。国有企业作为全市经济社会发展

的中坚力量，必须创新体制机制，拓宽融资渠道，在整合优质资源、聚集优质资产、加快资产证券化、放大资本投融资能力上做文章。

做好整合资源文章。市、县(区)投融资企业要在“注实资本、增大现金流量、降低资产负债率、提高信用等级、包装好项目引资融资”上下功夫。争取政府把辖区内的闲置土地资源整合起来，把闲置的国有资产及非转经资产集中起来，通过评估注入投融资平台，作为抵押物或担保物用于融资。争取市、县(区)财政将项目专项资金、财政对企业生产性投入资金注入投融资平台，增大其现金流量，提高其信用等级。全方位、多领域吸引民间资本和社会资金参与投融资公司，逐步实现投融资公司资本结构多元化。市、县(区)国有资产经营管理公司要统一经营管理好本级经营性和非转经资产，要坚决禁止暗箱操作，要面向社会公开招租、竞租，实现财政收益最大化。

做好项目包装融资文章。有没有好项目、如何谋划好项目是做好投融资工作的关键。投融资企业要依据产业政策和“”发展规划，围绕全市重点建设项目来筛选、来包装，要争取行业主管部门的坚强领导。当前，要加快推进对巴河防堤工程、“三条环线”道路工程(西环线、北环线和南环线)、麻柳湾大桥等重点建设工程的融资、引资合作进程，确保工程建设按期完成。抓紧对市政府已批准注入的天力宾馆小区、水务局小区、交通局小区进行整体包装，寻求合作伙伴，借力实施开发建设。各投融资企业要加强与中央省内大企业、大集团以及本市有关商业银行合作，开展金融资产打包收购、债券发行、团贷项目融资和对有收益的项目进行合作等。

做好企业产权多样化文章。宾馆、饭店等竞争性行业要加快股份制改造步伐。交通运输、供水、供气等公共公益行业要按照省政府4号文件要求，大力吸收民间资本，通过增资扩股、股权置换、股权转让等多种形式，实现企业产权多元化。市国有资产经营管理公司要抓紧做好企业债券发行工作。

(三) 创新国资监督机制，确保国有资产保值增值

目前，全市国有及国有国控企业资产总额达到80 亿元，如果按照现行价值来计算近千亿。当然这当中有很大一部分已作资产抵押、质押，减去负债后可能没有这么多。市委、市政府把这么大一块资产交给我们，是对我们的信任，应该说使命特别光荣，责任特别重大。我们必须代表政府履行好出资人职责，做到依法监管、有效监管，确保国有资产保值增值。

建立完善监管制度。市国资委已草拟了《巴中市市属企业国有资产监督管理暂行办法》、《巴中市市属出资企业领导人员管理暂行办法》、《市属出资企业重大财务事项报告制度》、《监事会工作行为规范》、《经营业绩考核办法》、《市属投融资企业负责人经营业绩考核及薪酬暂行办法》等规范性文件，有的已经市委、市政府批准印发各县(区)及市属出资企业，有的还在起草过程中，请各县(区)国资机构在执行中认真总结、反馈意见，对未出台的规范性文件要及时提出修改意见。探索建立国有资产在“决策层、执行层、监督层”中较为完善的监督制衡体系，健全“权利、义务和责任相统一，管资产和管人、管事相结合”国有资产监管机制，代表政府依法履行好“把方向、定规矩、管程序、抓监督”的职责。

逗硬落实监管措施。市国资委将推行出资企业财务总监交叉委派交流试点；逗硬执行企业负责人薪酬和企业员工工资总额动态管理和跟踪检查考核；会同财政部门研究推行国有资本经营预算制度，规范预算编制和收支管理；逗硬执行企业融资、担保、涉诉、经济合同、重要决策的报批制度和法律审核制度，规范风险防范控制程序；探索特邀市人大代表、政协委员对国有或国有控股企业义务监督制度；积极主动协助审计部门做好企业法定代表人的任期经济责任审计制度。这一系列制度的规范，将有助于实现全市国有资产有效监督。

规范治理结构。今年，将继续完善国有股权代表、董事、监

事委派和推荐制度。同时，将根据监管企业董事会组建及换届工作，研究调整董事会人员组成结构。国有独资公司董事会中的外部董事比例要达到三分之一以上；国有控股公司董事会中，也要聘任一定比例的外部董事。减少董事会人员与经理班子人员交叉兼职的比例。规范董事会、监事会、经理层的议事规则和办事程序，使法人治理结构的运行“制度化、具体化、流程化”。特别是要规范董事会对重大投资、担保以及重大经营决策流程和法定程序。

努力消除企业行政化。国有企业必须按市场化理念，遵循市场规则，按照经济规律办事。今后国有企业高层管理人员一律面向社会公开招聘，原则上不再由行政领导兼任，已经担任的要在一定时期内脱离身份。企业用工坚持以合同管理为核心、岗位管理为基础的市场化用工机制，建立与绩效密切挂钩、与劳动力市场价位相衔接的分配体系，真正体现出能者上、庸者下、多劳多得，按绩效考核分配。

(四) 创新国企党建工作，为国企健康发展提供组织保障。

国企发展壮大，关键在党、关键在人。我们必须进一步加强和改善国有企业党的建设，为国有企业持续健康发展提供有力保障。

充分发挥党组织核心作用。要积极探索企业党的工作与公司发展互促共进的工作机制，做到党建工作形势和经济工作形势同时分析、党建工作计划和企业发展规划同时制定、党建经费预算和投资计划同时研究。积极推进企业党组织同董事会、监事会共同研究重大决策制度。坚持“公开、平等、竞争、择优”选人用人，严格把好“选拔、考核、任用、监督”关口，真正把国企员工对领导干部选拔任用工作的知情权、参与权、选择权和监督权落到实处，提高选人用人公信度。健全民情收集、分析、解决、反馈、通报等环节的工作运行机制，做到“民有所呼、我有所应，民有所盼、我有所为”，拆除干群之间的“离心墙”，架起干群之间“连

心桥”。

认真落实市委62号文件精神。坚持用党管干部原则与市场化相结合的选人用人机制，对国有企业董事长、总经理等高管人员一律向全国公招，严格对任期内的企业产值、利税、净资产收益率、国有资产保值增值率等指标进行考核，打造政治素质好、经营业绩好、团结协作好、作风形象好的优秀企业领导班子。开展以制度化、规范化、科学化建设为重点的“三化”党支部创建活动，使基层党组织更好地发挥推动发展、服务群众、凝聚人心、促进和谐的作用。健全党员教育、管理、服务的长效机制，坚持“三会一课”、民主评议党员等制度，规范党员日常管理，做好发展党员工作，完善党内激励、关怀、帮扶机制，把企业党组织建设成为“企业党员之家”。

加强国企党风廉政建设。企业党组织和董事会都必须认真落实党风廉政建设责任制，强化责任追究，保证党风廉政建设和反腐倡廉工作落到实处。今年市纪委确立市运输集团公司为惩防体系建设示范单位，希望巴运集团党委要珍惜这一机遇，把企业党风廉政建设示范树立起来，作用发挥出来。所有国有、国有控股及参股企业都必须严格执行《国有企业领导人员廉洁从业若干规定(试行)》、《关于严格禁止利用职务上的便利谋取不正当利益的若干规定》及“七不准”要求，加强对领导干部用权行为及执行“三重一大”情况的监督检查，形成监督企业领导人员正确行使权力、防止滥用权力的有效机制。

同志们，新的形势、新的挑战、新的任务意味着新的考验、新的责任、新的担当。希望国资战线广大干部职工以更加振奋的精神状态，更加务实的工作作风，更加有力的举措，推动我市国资监管上新水平、国企发展上新台阶。

国资监管工作会议上的讲话稿篇五

尊敬的各位领导、各位同志：

今天我作为“先进党支部”代表站在这里发言，感到十分荣幸，请允许我代表技术党支部全体党员，向多年来一直关心、支持我们支部工作的各位领导和同事们表示衷心感谢！

技术党支部所辖两个科室共有89名工作人员，其中党员13人。20xx年，在公司党委的正确领导下，在兄弟支部的大力支持下，我们党支部带领全体党员不断解放思想，更新服务理念，提高创新意识，扎实开展各项工作和各项活动，努力加强自身建设，造就了过硬队伍，得到了公司领导的肯定。下面就我们支部20xx年的主要工作向大家进行一下汇报。

1、20xx年，我们支部按照公司党委的要求，大力开展文明创建活动，积极参加公司组织的各类党组织活动，及时组织召开全体党员大会及支部党委委员会。

2、根据公司党委要求，积极培养、发展新党员，保质保量的完成报刊文章。

3、技术支部作为公司的技术部门，虽然人数不多，但党员工作涉及的范围比较广，我们支部紧紧围绕公司生产发展，在新产品开发、技术创新、工艺控制、成品检查等方面积极发挥党员的模范带头作用。

党员是树干，党支部是土壤，而公司党委则是流淌在土

壤和树干之中的水源。树木的成长，需要土壤与水的滋润。如何建设一个优秀的党支部是个永恒的话题，没有最好，只有更好，我们将仅仅团结在公司党委的周围，拓展思维，更新思想，使我们党支部的建设更上一个台阶！

谢谢大家!

国资监管工作会议上的讲话稿篇六

同志们:

这次全市国资监管工作会议是市政府同意召开的。会议的主要任务是传达全国、全省国资监管工作会议精神,总结20xx年全市国资监管工作,部署20xx年全市国资监管工作,表彰先进,通报市直出资企业20xx年度业绩考核结果,签订20xx年经营目标责任书。刚才,听了习斌同志关于全市国资监管工作的报告,认真翻阅了受表彰单位的主要事迹介绍,感到很欣慰,很振奋。欣慰的是市国资委成立5年多来,不负市委、市政府重托,大胆探索国资监管新路子,取得了较为显著的成绩,特别是去年,在金融危机、自然灾害等诸多不利因素面前,实现了“不停产、不减员、不降薪”和“保增长、保稳定、保效益”目标,关键时刻国有企业对全市经济发展起到了强有力的支撑作用。在这里我代表市委、市政府向大家表示衷心地感谢!振奋的是市国资监管系统对抓好今年工作充满信心,指导思想明确,工作目标、主要措施切合实际,符合科学发展的要求,让我们看到了加快国有经济更好更快发展的希望。下面,我就进一步加强国有资产监管工作讲几点意见。

一、五年多的实践证明,我市国资监管体制改革推动了国有企业改革与发展

市国资委成立五年多来,按照xx大关于“管资产与管人、管事相统一”的要求,转变职能,强化监管,确保国有资产保值增值,推动了国有企业的改革与发展。

(一)从国资监管体制机制上看,切合实际,科学合理。近年来,市国资委按照xx大精神,转变职能,强化监管,对出资

监管企业依法履行“把方向、定规矩、管程序、抓监督”的职责；明确企业主导产业，督导企业抓好发展战略规划，引导企业重大投资方向；对企业重大决策事项，制定一系列制度、依法合规实施管人管事管资产，做到了“不缺位、不越位、不错位”。一是科学建立了制度管人、管事、管资产的运行机制。近年来，市国资委制定出台了30多项规章制度，今年又对28项制度进行了修改完善，为实现制度化、规范化管理打下了良好基础。二是产权基础管理扎实。按照建立归属清晰、权责明确、保护严格、流转顺畅的现代产权制度要求，认真抓好产权的登记、评估核准备案、划转、变更等产权基础管理工作，既维护了所有者权益，又为国企改革重组提供了保障。三是企业经营业绩考核激发和调动了企业经营者积极性。企业家对宜昌经济发展贡献是很大的，应该得到相应报酬，企业经营业绩考核正是对企业经营者的公正评价。市委、市政府对这项工作非常重视，市国资委也做了大量卓有成效的工作，实践证明，实施企业经营业绩考核，既是调动经营者工作积极性的有效手段，又是实现责权利相对等、促进企业做大做强的有益探索。我们企业家虽然很辛苦，但核定的待遇相对来说是比较高的，待遇的高低实际上是对我们工作的褒奖。

(二)从国企改革发展态势上看，走在前列，势头强劲。近几年国企改革重组成效是显著的，出资企业发展势头是强劲的。继全面完成市直28家国有企业改革之后，新一轮的国企改革亮点纷呈，宜化集团产权多元化改革，安琪集团定向增发收购日升公司，宜港集团引进香港保华增资重组，交运集团股份制改造和争取上市工作稳步推进，市直机关所属企事业单位脱钩改制工作在全省率先全面完成等。这一系列改革，既优化了国有经济布局 and 结构，又促进了企业发展壮大，推动国有资本向优势主导产业集中，向重点品牌企业集中，国有企业发展态势十分强劲。近几年完成项目投资均在30亿元以上，培育了一批新的经济增长点。特别是宜昌国有企业的对外投资，探索出了一条低成本高效益的路子。我看了市国资委关于宜昌对外投资企业的调查报告，很振奋。现在全市22

家对外投资企业，年实现销售收入26.7亿元，年新增税收近1.4亿元，既拓展了宜昌国有企业发展空间，又增强了宜昌本部经济实力，这在很大程度上进一步帮助我们解放了思想，转变了观念，增添了信心。

(三)从经济运行质量和效益上看，一年一台阶，支撑作用强。近年来，我市国民经济持续稳步增长，与国有经济强有力的支撑作用是分不开的。五年来，由市国资委履行出资人职责的企业，销售收入、实现利税始终保持了高速增长。特别是去年在金融危机、自然灾害等诸多不利因素面前，坚持用“四大策略”破解“四大难题”，较好实现了“三不”、“三保”目标，18家出资企业实现销售(营业)收入163亿元，实现利润12.4亿元，同比分别增长9.6%和21.1%，主要经济效益指标高出全市平均水平，国有企业支撑作用、顶梁柱作用在关键时期得到充分显现。宜化集团去年销售收入突破300亿元大关，今年销售收入有望达400亿元。安琪集团去年实现利润同比增长123%，今年又在埃及投资兴建1.5万吨活性干酵母生产线，进一步加快了向国际化、专业化酵母大公司迈进的步伐。此外，交运、宜港、商行、桃花岭饭店、峡州酒店集团、物资总公司、夷陵国资公司等一批竞争性企业都已成为区域性经济发展中的优强企业，其加快发展的态势十分喜人。

(四)从国企党的建设方面看，探索和积累了不少好的经验。近年来，全市国资系统紧紧围绕争创“五好”先进党组织和“四好”领导班子，不断加强和改进党建工作。一方面，在围绕经济抓党建，建立完善公司法人治理结构和参与企业重大问题决策等方面做出了不少有益探索。另一方面，市国资监管部门按照“管资产和管人、管事相结合的要求，认真抓好企业经营者的考核、任免，人才培养、管理和使用，从多方面为国企改革提供了精神动力和组织保障。

(五)从国资监管能力和水平看，正在逐步加强和提高。国资监管工作是新形势下的新课题，五年多来，全市国资监管部

门转变职能，强化监管，在确保国有资产保值增值等方面做了大量卓有成效的工作。一是注重学习，丰富了国资监管理论知识。近年来，我从各种媒体看到了由市国资委撰写的关于国资监管理论体会文章，表明注重了学习，并结合实际在研究问题，国资监管知识在不断丰富和发展。二是注重实践，探索国资监管方式方法。不管是市国资委还是县市区国资监管机构，采取走出去、请进来等多种方式开展相互交流，取长补短，国资监管能力和水平得到了提高。三是注重监管与服务并重，妥善处理了监管与被监管关系，特别是在关键问题处理上，国资监管部门为企业做了大量工作，为推动企业改革发展提供了指导和服务。总之，市委、市政府对全市国资监管工作是满意的，对所取得的成绩是充分肯定的。

二、国有经济在我市具有十分重要的地位和作用

国有及国有控股企业是我市国民经济的重要支柱，也是财政收入的重要来源。截至目前，我市209家国有及国有控股企业，500多亿元资产，年均实现销售收入240多亿元，这表明，国有经济在我市具有十分重要的地位和作用。

一是国有经济事关国计民生。从国有企业涉足的领域看，有国防军工、高科技领域、电力、煤炭、石油、通信等重要领域。我市18家国有出资企业也涉及化工、生物、交通运输、港口物流、金融、服务等行业，直接事关全市国民经济的健康发展和人们生产与生活，具有举足轻重的重要地位。

二是国有企业具有雄厚基础和优势。国有经济的地位和作用决定了必须加快国有企业的发展。近年来，通过国有经济布局、结构调整和扶优扶强战略的实施，重点国有企业不断发展壮大。宜化集团形成融煤化工、磷化工、盐化工及精细化工为一体的化工巨头，在全国500强企业中排名不断提升。安琪集团通过近几年的发展，在全国实现“三个之最”，成为亚洲最大酵母生产基地。交运集团通过战略重组，规模和效益同步提升，在全国道路运输100强中的位次不断攀升。在这

些优强企业中，一方面，通过兼并重组，实现了规模经营、集约经营；另一方面，项目建设的实施，培育了企业发展后劲，仅近3年就先后完成项目投资近百亿元，其中有12个项目实现竣工投产，年增效益近亿元。与此同时，资产资本化，资本证券化，使国有资本得到大幅度增值。仅5家上市公司通过实施股权分置改革和增资扩股，国有资本控制力达到1:7.84。

三是发展壮大国有经济已形成共识。近年来，我市虽然提出了大力发展县域经济，打造以民营经济为主的新格局，但始终没有淡化发展壮大国有经济。今年市政府工作报告指出：大力培育市场主体，深入实施优强企业倍增工程，采取资产重组、资源整合等办法，推进骨干企业做大做强。不容置疑，我们18家出资企业都是全市的优强企业，担负着加快全市经济发展的重任，市委、市政府对大力扶持国有经济发展已形成共识，对加快国有经济发展充满信心。

三、国有企业要勇挑全市经济发展的大梁

20xx年是进入新世纪以来最复杂的一年，发展中的不确定性因素较多，国企改革和发展机遇与困难并存。市委、市政府把“又好又快”作为推动发展的根本要求，强调：“坚持以优争先，以质取胜，提高经济运行质量和效益”。国有企业如何发挥顶梁柱作用，当好全市经济发展的领头羊呢？刚才习斌同志已提出了不少要求，在这里我再强调几点：

(一)不断夯实国资监管基础。国资监管不能一劳永逸，必须紧跟形势，创新国资监管方式方法，这就要求我们不断夯实国资监管基础。一是用好法律武器，抓好《企业国有资产法》的宣传、贯彻和落实，形成依法监督管理企业国有资产的良好氛围。同时要完善与《企业国有资产法》相配套的国有资产监管体制和制度。二是抓好国有产权、股权管理，依法合规实施产权转让、产权交易，促进国有资产合理流动和增值。三是加强和改进对企业重大事项的监管。按照突出主业的原

则，进一步规范重大投资决策程序，建立科学规范的决策机制。要认真落实出资监管企业重大事项报告制度，进一步完善对企业产权收购、股权投资、融资、对外担保等管理制度，努力化解企业投资和经营风险。四是加强国有资本经营预算管理。近两年我们已探索出了一些好的做法和经验，要巩固成果，不断提高国有资本收益，维护所有者权益。要通过国有资本收益调控，支持国有企业发展壮大，真正使国有资本经营预算达到预期的目的和效果。

(二)不断加强企业经营业绩考核工作。企业经营业绩考核直接关系到企业生产经营各方面积极性的发挥，是“指挥棒”、“调节器”，要牢牢把握好“导向”和“责任”两个关键点。“导向”就是按照科学发展观的要求，把握业绩考核的正确方向，建立与国有资产保值增值紧密联系、短期改善与长期发展相互支持的指标体系，形成有利于发展壮大国有经济、调动各方面积极性的激励约束机制，引导企业提升管理水平，有效防范风险，提高发展质量，增强核心竞争力，实现全面协调可持续发展。“责任”就是要落实国有资产保值增值责任，建立覆盖全部出资监管企业及全体员工和国有产权代表的责任网络，形成年度考核与任期考核相结合、结果考核与过程监督相衔接、考核与奖惩相挂钩的责任体系。要严格考核兑现，不能随意降低和提高标准，要让经营业绩考核真正成为激发和调动经营者积极性的强劲动力。

(三)进一步深化国有企业改革。改革是企业发展的动力，改革永无止境。当前，一是要大力推进企业公司制、股份制改造，要通过引进战略投资者、重组、收购、参股等途径，推进产权主体多元化。要加快推进宜化集团股权多元化改革，加快交运集团上市，积极推进市物资总公司、桃花岭饭店等企业的改革改制进程。二是要在改革中突出重点，聚焦主业，压缩企业管理层级，缩短管理链条，将有限的国有资本集中于主业，培育企业的核心竞争优势。三是要妥善处理改制遗留问题，维护社会稳定。在改革改制和进行资产重组中，要妥善安置职工，保障职工的合法权益。要加大金融债务的化

解力度，继续通过打包等方式解决金融债务问题。

(四)做大做强国有企业。发展壮大国有经济首先要有优强企业作保证，市国资系统工作的重中之重就是要把企业做大做强。一是要有加快发展的胆识。困境中要看到加快发展的机遇与希望，善于用科学发展观统领国企改革发展大局，确定加快发展的思路 and 措施，要干着今天，想着明天，谋划后天，提前介入新兴产业领域，突出发展质量和效益，真正着眼于可持续发展。二是要科学实施国有经济布局和结构调整。加大对现有国有资产的整合力度，立足优化资源配置，提高国有资本营运效率，建立适应市场经济的运行机制，做大做强主业，提高产业关联度、集中度。三是要科学选定项目。项目建设是实现做大做强的关键，要结合企业的实际，充分利用国家出台的优惠政策，把项目谋划好、落实好，不能盲目投资，乱铺摊子，也不能畏首畏尾，裹足不前。四是要大力发展低碳经济。广泛开展节能减排和降耗活动，要依靠科技进步，提高自主创新能力，实现关键核心技术新突破，实现高产品档次，高科技含量，高产品附加值，不断适应经济形势变化和经济结构转型升级新需求。

(五)加强对县市国资监管工作的指导。我市县(市区)级国资监管已积累了不少好的做法和经验，要进一步加强探索研究，为县域经济发展做贡献。一是领导要高度重视。各县市区政府要把国资监管工作纳入工作的议事日程，国资监管部门要主动争取领导支持，定期对国资监管工作中的重大问题进行研究解决。二是搞好部门配合。国资监管部门要主动加强与有关部门的联系、沟通和协调，争取更多的支持和配合，形成工作合力，推进国资监管工作顺利开展。三是加强指导。市国资委要按照国务院国资委《关于进一步加强地方国有资产监管的若干意见》要求，建立与县市区国资监管部门的工作联系制度，加强对县级国资监管工作的指导，积极探索县级国有资产监督管理的有效形式。四是加强自身建设。国资监管部门必须把能力建设作为一项长期而重要的任务抓紧抓好。当前学习的首要任务就是认真学习贯彻《企业国有资产

法》。通过多种方式和途径，培养一支懂业务、善管理的国资监管队伍，努力提高国资监管工作的能力和水平。

(六)进一步加强国有企业党的建设。抓好国企党建工作是国资监管部门的重要任务之一，是助推企业改革与发展的精神动力和组织保障。一是在市国资系统扎实开展“四强”党组织、“四优”共产党员活动，充分发挥企业党组织政治核心作用和共产党员先锋模范作用，支持和鼓励企业员工在本职岗位上建功立业。二是按照《公司法》、《企业国有资产法》的要求，进一步完善企业法人治理结构。要总结推广夷陵国资公司等企业的经验，逐步理顺国有独资公司董事管理体制，加强国有企业监事会对企业的监督，形成监督有力、管理有效的制衡机制。三是积极探索党管干部、党管人才原则与市场化配置相结合的选人用人新机制，为企业的改革提供有力的人才保障。四是切实加强党风廉政建设。进一步落实党风廉政建设责任制，抓好责任分解，强化检查考核，严格责任追究，进一步增强党员干部廉洁自律的自觉性。要把抓好“七个不准”和“三重一大”集体决策制度作为今年的工作重点，努力形成用制度管权、按制度办事、靠制度管人的有效机制。

同志们，加强国资监管，确保国有资产保值增值是市委、市政府赋予国资监管部门的重要职责和历史使命，我们一定要振奋精神，坚定信心，担改革发展重任，挑经济强市大梁，努力提高国有经济运行质量和效益，为推动全市经济社会又好又快发展做出新的更大贡献！

国资监管工作会议上的讲话稿篇七

同志们：

这次会议是管理局系统总结上半年工作，分析形势，交流经验，研究部署下半年工作的一次重要会议。上午，文宏同志代表管理局作的工作报告，我都赞同。

上半年，面对经济下行压力持续加大的不利局面，中央企业和各级国资委认真贯彻党中央、国务院的一系列战略部署，坚决落实、关于国企国资改革发展的重要指示批示精神，紧紧围绕稳增长、调结构、惠民生、防风险的总体要求，主动作为，真抓实干，积极应对各种困难和挑战，各项工作取得了积极成效。1—6月，全国国资委系统监管企业累计实现营业收入19.9万亿元，同比增长0.8%；实现增加值4.9万亿元，同比增长2.9%；实现利润1.1万亿元，同比下降4.5%；上缴税金1.7万亿元，同比增长6.3%。其中，中央企业累计实现营业收入10.8万亿元，同比下降1.8%；实现增加值3万亿元，同比增长0.6%；实现利润6234.7亿元，同比下降3%，较上年同期收窄2.4个百分点；上缴税金1.1万亿元，同比增长3.2%。

这些成绩的取得离不开党中央、国务院的正确决策和坚强领导，离不开国资委和中央企业干部职工的共同努力，同样也离不开管理局系统各单位的辛勤付出和离退休老同志的关心支持。上半年，全系统广大干部职工团结进取，开拓创新，勇于担当，积极推进改革发展，加强服务管理，很好地完成了各项工作任务，确保了“两支队伍”的稳定，为保障全委中心工作和重点任务的完成做出了积极贡献。借此机会，我代表国资委和国资委党委，代表张毅书记、亚庆主任，向你们并通过你们向全体干部职工和广大离退休老同志表示衷心的感谢！下面，我讲两个方面意见：

一、充分肯定管理局系统上半年所取得的成绩

上半年，全系统各单位和广大干部职工紧紧围绕国资委工作大局，按照管理局年初工作会议部署，强化管理，主动服务，开拓进取，各项工作取得了显著成效。

（一）“两学一做”学习教育深入推进。今年4月，“两学一做”学习教育部署开展以来，管理局党委迅速贯彻中央和委党委的决策部署，在全系统广泛动员，把学习教育覆盖到每个党支部、每名党员。管理局党委和各单位党组织精心制定

学习教育方案及计划，以“三会一课”等基本形式，深入组织学习党章党规和系列重要讲话，教育和引导广大党员切实做到讲政治、顾大局、尊核心、真看齐。以建党95周年和红军长征胜利80周年为契机，广泛开展主题党日和老党员讲党课等活动，引导在职干部党员坚定理想信念和信念。坚持问题导向，针对巡视反馈意见，认真分析存在的问题及原因，狠抓整改落实，确保取得实效。通过努力，全系统广大党员干部的“四个意识”不断筑牢，团结一心干事创业的凝聚力进一步增强。

(二)党的建设和干部队伍建设又有新的加强。管理局党委坚决贯彻中央和委党委要求，全面从严落实管党治党责任。在全系统开展党委书记抓党建述职评议工作，完善党建工作责任制。加强领导和指导，推动符合条件的单位完成了党委换届工作，协助委党委完成了14名班子成员和局级干部的调整配备。强化“两个责任”落实，严明政治纪律和政治规矩，持之以恒地贯彻落实中央八项规定精神，对部分违规违纪问题进行了严肃处理。强化干部日常监督和从严管理，对部分未如实申报个人事项的干部进行了约谈和函询诫勉，对违规兼职取酬和违规超发薪酬等问题按要求进行了督促整改。高度重视中央专项巡视反馈结果，通报违纪案例，督促巡视整改落实，目前有明确整改时限的任务已全部完成，剩余任务在持续整改中，有效推动了管党治党责任落实。

(三)“两个服务”工作又有新的进步。委党委和委领导非常重视离退休干部工作，十分关心老同志，坚持向老领导、老同志传达重要文件精神，多次看望和探视老部长、老同志。各局(办)按照中组部要求，认真贯彻落实《关于进一步加强和改进离退休干部工作的意见》，不断加强离退休干部思想政治建设和党组织建设，认真落实老同志“两项待遇”，扎实推进为党的事业增添正能量活动，“畅谈以来变化”主题活动以及老红军、老部长、老干部讲党课等活动开展得有声有色，老同志自编自演的《过雪山草地》节目获得高度评价，有关局及老同志在支部工作法推广暨“支部书记谈党建”征

文活动中取得好成绩。管理局和各服务中心从全委工作大局出发，主动服务，高效服务，全力完成各项服务保障任务。积极推动和促进后勤事业单位改革，扎实稳妥地推进央企培训疗养机构改革和行业协会脱钩改革工作。加强机关服务管理工作，努力打造各办公区间绿色出行网络，不断改善机关办公条件。强化规范管理和创新，千方百计为职工工作和生活提供便利。周密部署，精心组织，按时间节点积极推进老旧小区综合整治、人防及防汛、能源资源节约以及干部住房清理等工作，后勤服务保障各项工作有效落实。在上半年中央对我委开展的专项巡视中，管理局和系统有关单位按照委里统一部署，迅速行动，周密安排，及时为巡视组提供办公用房、办公设备及用品、交通、安保、通讯、医疗等方面的服务，优质高效地完成了保障工作，得到了巡视组的认可和委领导的表扬。

(四) 资产财务管理水平又有新的提高。管理局和各单位持续加强资产财务管理，为全委综合管理和专项任务的开展提供了有力保障。不断加强预算管理及执行，持续强化决算和财务基础工作，我委在财政部年度部门预算管理考核评比中荣获一等奖；认真配合做好各项审计任务，积极推进委属单位内部审计，主动沟通，以高度负责的精神协调配合完成了委领导经济责任审计、20xx年度预算执行情况审计、稳增长等政策措施落实情况跟踪审计。不断加强和规范基建管理，积极开展国有资产管理及统计，依法依规开展产权管理和资产处置，离退休副部级干部公务用车清理、行业协会资产清查核实等工作顺利完成，资产管理水平进一步提升。各服务中心面对复杂的经济形势，坚持“稳健经营、特色发展”，进一步整合资源，优化资产配置，防范经营风险，经济效益稳步提升。各服务中心去年共上交国有资本收益1316万元；今年1—6月共上交税金2.4亿元，四项经营指标均实现了时间过半、完成任务过半，经营工作总体呈平稳健康发展状态。

(五) 定点扶贫等社会事务工作又有新的进展。各单位在加强党的建设和各项业务建设的同时，还积极履行责任，做好各

项社会事务工作。上半年，国资委首次召开了直属机关定点扶贫暨“五委会”工作会议，对扶贫等社会事务工作进行了全面部署。机关扶贫工作办公室和挂职干部发挥自身优势，积极整合资源，在两县大力实施精准扶贫，一批央企投资扶持的产业项目、特色项目正在谋划推进，党建及公益组织教育扶贫项目惠及了重点贫困村和众多的农村家庭。各扶贫协作组根据结对帮扶对象实际，为贫困村修建道路、为贫困群众提供农业灌溉设施，受到了称赞和感谢。同时，各单位还不断加强安全管理，积极推动“五委会”等社会事务工作，主动参加首都精神文明建设，充分展示了国资委干部职工的良好形象和精神风貌。

二、做好下半年工作的几点要求

在刚刚结束的中央企业、地方国资委负责人培训班上，张毅书记、亚庆主任对当前国有企业改革发展面临的形势作了全面客观的分析。总的来看，我国当前经济运行整体平稳，符合预期，供给侧结构性改革取得新的进展，经济发展新常态的特征更加明显，但国际国内形势依然严峻复杂，发展仍面临着不少困难和挑战。从国有企业运行情况看，效益下滑压力还在加大。管理局系统肩负着为全委中心工作和重点任务完成提供服务保障的职责，同时还要谋划和推动自身的改革发展，责任十分重大，各单位要切实把思想和行动统一到中央和委党委的部署要求上来，自觉融入国企国资改革发展事业中，以“两学一做”学习和巡视整改为契机，全力做好下半年各项工作。

(一)履职尽责做好“两个服务”。管理局系统承担着为离退休干部服务和为机关服务的重要职责。做好6000多名老同志的服务管理工作，是党中央、国务院交给我委的重要政治任务，是管理局系统的“第一任务、第一责任”。这一点要经常讲，反复强调，使之真正成为各级领导干部的思想共识和行动自觉，这在全系统领导班子新老更替加快之际尤其必要。各离退休干部局(办)和服务中心要牢记使命，不忘初心，继

续发扬“一家人、一条心、一股劲”的优良作风，落实好老同志“两项待遇”，维护好广大老同志的利益。继承和发扬优良传统和作风，不断丰富和完善联席会议制度，提高离退休干部局(办)和服务中心共同做好离退休干部服务工作的合作能力和水平。要创新服务管理理念，拓展服务管理方式和空间，使老同志享受到更好的服务，得到更有效的管理。要深入推进正能量活动，发挥老同志的特点和优势，为改革发展献策、点赞，服务党和国家工作大局。要深化机关后勤服务保障体系建设，培育创新精神，强化服务意识、成本意识、质量意识，高效保障机关运行。贴近机关工作实际和职工需求，主动开展工作，力求在改善机关办公条件、解决职工实际困难等方面再有新突破。深入做好老旧小区综合整治、能源资源节约等工作，努力建设安全节能的职工工作和生活环境。管理局要进一步发挥职能作用，不断适应财政和税收政策变化，认真贯彻执行财务资产各项规章制度及厉行节约有关规定，强化审计监督，抓好规范化、精细化管理，全力保障全委各项工作任务顺利开展。

(二)坚定不移推进各项改革任务。当前，全系统改革发展的任务很重。经营工作方面，十余年来管理局完善和加强经营业绩考核，各中心坚持“稳健经营，特色发展”，取得了很大成绩，但目前也遇到了新的发展瓶颈。各服务中心要认真研判形势，主动作为，大胆创新，以改革推动和促进经营发展。要抓住供给侧结构性改革的机遇，进一步整合资源、提质增效，通过“瘦身健体”，推动资源向优势产业集中。管理局要进一步规范和完善经营业绩考核办法，强化激励约束和规范执行，积极探索建立容错机制，鼓励服务中心先行先试、大胆改革。要按照国资委行业协会脱钩工作领导小组的有关要求，积极推进行业协会脱钩试点，履职尽责的同时努力为协会发展创造条件。要积极推进中央企业培训疗养机构改革工作，抓好改革指导意见及配套文件的落地实施，管理局系统培训疗养机构的改革工作也要一同推进。改革过程中，各单位要兼顾效率和公平，最大限度地调动各方面的积极性、主动性和创造性，确保改革成效。

(三)全面持续加强党的建设和队伍建设。全系统各单位和各级领导干部要严格落实党建工作责任，把抓党建作为最大的政绩。各级党组织要认真学习贯彻《中国共产党问责条例》，切实履行抓党建的主体责任，党委书记要扛起管党治党第一责任，对重要工作亲自部署、重大问题亲自过问、重要环节亲自协调、重要案件亲自督办，班子成员要履行好“一岗双责”，共同构建明责、履责、问责的党建工作体系。要继续深入开展“两学一做”学习教育，引导党员筑牢“四个意识”，做到“四讲四有”，增强党组织的战斗力和党员的先锋模范作用。要严把政治关、品行关、能力关、廉洁关，选好配强领导班子，进一步加强干部的选拔任用和日常教育监督管理。要严格落实中国共产党廉洁自律准则、纪律处分条例和问责条例，切实把纪律和规矩挺在前面。要把握运用监督执纪“四种形态”，特别是第一种形态，把工作做在平时和经常。要严肃查处腐败和违纪问题，加大对系统内人、财、物等重点岗位和关键环节的检查力度，保持对惩治腐败的高压态势，营造全系统风清气正的良好环境。

(四)扎扎实实做好巡视及巡视整改工作。上半年，中央对国资委开展了专项巡视，根据巡视反馈，管理局党委专门制定了问题清单和责任清单，各单位要认真抓好整改落实，对不按规定交纳党费、违规兼职取酬以及违规超发薪酬等问题要坚决整改到位。管理局要抓好监督检查，确保全面落实。这对有问题的同志是最大的政治爱护。下半年，国资委巡视组将对包括管理局系统21家单位在内的全部委属单位开展巡视，各单位务必高度重视，做好思想和工作准备，迎接好这次政治体检。要立足于主动自查自纠，积极落实整改，抓好源头治理，完善制度建设，促进和推动本单位党建和各项业务工作开展。各级领导干部要将此次巡视当成深刻的党性洗礼，着力解决自身和本单位存在的突出问题，做遵守党规党纪的表率。

最后，我再强调一下安全稳定工作。近日，全国多地暴雨，洪涝灾害频发，安全生产及防汛防灾形势十分严峻，对此

专门作出指示批示，委领导就抓好落实作出具体部署，提出了明确要求。各单位要认真贯彻执行，从严从细从紧抓好安全工作，重点要加强生产及老旧小区整治等重点工程的监督检查和隐患消除，做好灾害预防及隐患排查，保证人员和财产安全。同时，还要抓好稳定工作，提早预防和及时处置不安全、不稳定因素，积极回应职工群众的关切和诉求，确保离退休干部队伍和职工队伍的稳定。

同志们，下半年的工作任务艰巨而繁重，让我们牢记党中央、国务院的重托，在国资委和委党委的正确领导下，凝心聚力，扎实工作，努力完成好全年各项目标任务，为国企国资改革发展提供更加坚实有力的保障。

国资监管工作会议上的讲话稿篇八

国资监管一方面作用于国有企业，确保国有资产保值增值，同时为社会公众提供公共产品及服务；另一方面作用于整体的国有经济运行，承担着合理布局国有资产、有效发挥政府宏观职能的作用。下面是本站小编给大家整理的国资监管工作会议上的讲话，仅供参考。

同志们：

经省政府同意，今天我们在这里召开全省国资监管工作会。我认为这次会议有三个方面的特点。第一个特点是领导很重视。全国国资监管工作会后，省国资委先后多次向省委、省政府有关领导汇报。本周一，省政府又召开常务会议，专门听取了省国资委关于全国国资监管工作会议精神及我省国资监管工作情况的汇报。省政府的各位领导都对国资工作提出了明确的要求，段轮一副省长要求我们要认真开好这次会议，在这次会上段轮一副省长还要代表省政府作重要讲话。第二个特点是准备很充分。为了开好今天的会议，我们向段轮一副省长、彭勇副秘书长多次请示汇报，他们要求我们做好充

分准备，讲求效率，特别是要把全国会议的精神贯彻好、落实好。按照这一要求，前期我们进行了调查研究，到企业了解情况，征求了有关市州领导的意见，为会议做了很充分的准备，会议任务比较明确，针对性比较强。第三个特点是精神很重要。这次会议是一个为全年工作指方向的会议，是一个定目标的会议，是一个鼓干劲的会议。首先，这是一个指方向的会议。今天的会议，要确定今年我们的工作朝哪个方面努力，着力点在哪里。其次，这是一个定目标的会议。“ ”时期要达到什么样的目标，今年要达到什么样的目标，省政府领导在这个会议上都将给我们提出具体的要求。再次，这是一个鼓干劲的会议。省政府认为我们确定的目标任务切实可行，我们要坚定信心，朝着这个方向去努力。这次会议将为我们今年全省的国资监管工作提出目标任务和具体措施，会后我们要把精神落到实处，抓好起步，实现“开门红”，争取“满堂红”，争取有一个好的开局、好的跟局、好的结局，把今年的工作做得更好。

按照本次会议的安排，我今天主要讲三个方面的问题：一是传达全国国资监管工作会议的主要精神；二是关于20xx年及“ ”期间的工作回顾；三是关于20xx年及“ ”期间的主要工作。今天各市州政府分管领导参加了这次会议，请大家对国资监管部门和国有企业的工作多提宝贵意见。

一、全国国资监管工作会议的主要精神

20xx年1月7日—8日，国务院国资委在北京召开了全国国资监管工作会议，中共中央政治局委员、国务院副总理张德江亲临会议并作了重要讲话，国务院国资委主任王勇作了主题报告，国务院国资委副主任黄淑和为会议作了小结。会议共安排了四个地方在大会上做经验交流，湖北省有幸成为其中之一。我在这次全国会议上介绍了我省以科学发展为主题，大力推进“十大转变”，不断提高资源配置效率的“ ”发展思路及业绩考核工作经验，得到了与会代表的肯定，也得到了国务院国资委领导的好评。这次会议的主要精神体现

在张德江副的讲话以及王勇同志的报告里，会议主题很鲜明，会议内容很丰富，会议精神也很重要。这次会议的主要精神我归纳为“四个重要”：有一些重要的观点，有一些重要的成果，有一些重要的判断，有一些重要的评价。

(一)有一些重要的观点

张德江副的讲话阐述了很多重要的观点，这些观点都是在过去类似的大会上没有强调过的，更没有像这次特别地阐述。我觉得有四个观点张德江副在会上反复地阐述过、着重地强调过。

一是要总结宣传国有企业的巨大贡献，正确引导舆论导向。张德江副指出，要总结宣传国有企业的重大贡献，要多从正面进行宣传，正确引导舆论导向，消除社会上对国有企业的片面认识。过去一讲到国有企业，就是国有企业“有政府背景、垄断资源、国进民退、与民争利”等负面的宣传和报道。今后要坚持正面宣传、正确引导。根据中央的有关精神，我感觉到最近一段时间中央一些主流媒体已经开始做工作，我觉得有很大的突破，有了许多正面典型的报道，宣传央企、宣传国有及国有控股企业在“ ”经济和社会发展中的重大贡献、重要作用及社会责任、经济责任、政治责任。

二是市场经济就是“有进有退”，不能轻易地说“谁进谁退”。张德江副讲，市场经济就是“有进有退”，是“优胜劣退”，不能简单地、片面地说“谁进谁退”，简单地讲“国进民退”，或者简单地讲“民进国退”。张德江副指出，国有企业是全面建设小康社会的重要力量，是中国特色社会主义的重要支柱，是中国共产党执政的重要基础。这“三个重要”高度概括了国有企业的重要地位，要坚持国有经济的主体地位，发挥国有经济的主导作用。

三是国有企业不是与民争利，而是为民赢利。以前有极少数

社会舆论谈及国有企业就是与民争利，对民营企业是打压，挤占了民营企业的发展空间。这会议上，中央领导反复强调国有企业不是与民争利，而是为民赢利，现在的国有企业不是计划经济体制下纯而又纯的国有企业，不是一股独大，是混合所有制，是多种经济成份。国有企业通过积极引进战略投资者、上市等多种途径，在实现国有资产保值增值的同时，也给其他的战略投资者和广大社会公众股东带来了丰厚的回报。去年中央企业实现净利润 8489.8 亿元，其中：扣除少数股东权益后，归属母公司所有者净利润 5621.5 亿元；战略投资者及社会公众股东等少数股东享有净利润 2868.3 亿元，占全部净利润的 33.79%。这说明国有企业不是与民争利，而是为民赢利。

四是要树立“大国资、一盘棋、一家人”的国资理念。张德江副和王勇主任在讲话中指出，要加强国资监管队伍的自身建设，要按照党的xx大确立的“国家所有、分级代表”的要求完善国有资产监管体制。各级国资委虽然代表本级政府分级履行出资人职责，但都统一于企业国有资产的国家所有这个大前提，是不可分割的有机整体，要树立国资系统“大国资、一盘棋、一家人”的理念，不断完善指导监督体系，共同提升国资监管工作整体水平。要加强中央企业和地方企业的战略合作，各地国资委要切实承担起与央企对接联络牵头部门的责任，为地方党委、政府重大战略决策提供服务。

这次会议反复强调了上述四个重要观点和精神，这四个观点和精神都是重大创新，很有新意，也很有针对性和指导性。

(二)有一些重要的成果

会议重点阐述了了二组数据：一是“ ”时期国有企业整体实力、综合素质和经济效益大幅度提升□20xx-20xx年，全国国有企业资产总额从 25.4 万亿元增加到 53.5 万亿元，年均增长 20.5%；销售收入从 14.2 万亿元增加到 24.2 万亿

元，年均增长 14.3%；税后归属母公司所有者净利润由 4982.2 亿元增长到 8726 亿元，年均增长 13.5%；上缴税金由 1.2 万亿元增加到 2.3 万亿元，年均增长 17.7%。二是 20xx 年国有经济实现了平稳快速发展，主要经济指标创历史新高。到 20xx 年底，全部 122 家中央企业资产总额达到 24.3 万亿元，净资产 9.5 万亿元，净利润 8489.8 亿元（其中，归属母公司所有者净利润 5621.5 亿元），上交税金 1.4 万亿元。全国去年的财政收入为 8 万亿元，中央企业上缴税金就达到了 1.4 万亿元，超过全国税收的六分之一。

（三）有一些重要的判断

有两个方面的判断是明确的。第一个判断是：国有资产监管工作已经取得了重大进展，但是国有资产监管体制还不完善。张德江副指出，党的 xx 大以来，国有资产监管工作已经取得了重大进展，但是国有资产监管体制还不完善，一些老的矛盾和困难还没有得到根本的解决，国资监管机构要站在新的历史起点上，勇于改革，勇于创新，进一步完善国资监管体系，促进国有经济发展壮大。第二个判断是：国有企业改革的任务还远远没有完成，“ ” 时期仍然是国有企业改革的攻坚阶段。这两个方面的判断很准确，高屋建瓴，也同样符合湖北的现实。

（四）有一些重要的评价

张德江副对全国的国资监管工作给予了很高的评价，包括对一些央企、一些地方国有企业的评价都很高，都给予了充分的肯定，特别是在抗灾、抗震、奥运会、建国六十周年大庆、世博会、亚运会等重大事件和活动中，以及一些重大经济变革中，国有企业都作出了重大的贡献。评价里还有这样一段话：“国务院国资委组建以来，在李荣融同志的带领下做了很多开创性的工作，取得了显著成绩，为国资监管工作和国有企业的改革发展打下了良好的基础。中央对 荣融同志、国务院 国资委的工作以及全国的国资监管工作都是满意的

”。这段话对全国的国资监管工作、对我们国有企业都是一个充分的肯定、很高的评价。张德江副在讲话的时候掌声不断，对中央企业的评价、对国有企业的评价、对国资监管工作的评价、包括对以王勇同志为首的国务院国资委新的领导班子的希望，充分表达了党中央、国务院对国资工作十分满意，充分表达了这样一种感情、这样一种思想、这样一种态度、这样一种希望。

二、20xx年和“ ”期间工作回顾

20xx年和“ ”期间，在省委、省政府的正确领导下，在各地党委、政府的领导和重视下，在各部门大力的支持下，全省国资工作取得了明显的成效。概括起来为“八个进一步”。

(一) 国有经济发展进一步加速

20xx年，全省国有及国有控股工业企业资产总额达 11948.83 亿元、完成增加值 2512.96 亿元、实现销售收入 9026.98 亿元、实现利润 586.24 亿元，上交税金 644.67 亿元，同比分别增长 9.4 % □ 18.6% □ 34.58% □ 76.35% □ 22.22% □ 20xx年，全省国有及国有控股工业企业为 829 户，仅占全省规模以上工业企业户数的 5.22%，但资产总额、完成增加值、实现销售收入、实现利润、上交税金分别占全省规模以上工业的 59.1 %、40.95 %、43.36%、48.46 % 和 64.35 %。均为 40%—70%，体现出了国有企业重要的支撑作用。

(二) 国资监管体制进一步完善

省本级和市州政府都建立了比较健全的国有资产监督管理体制，县级国有资产监督管理体制与浙江等先进省份相比，尽管还有差距，但是绝大多数县还是做到了有机构、有人员监管国有资产。这个状况在全国范围内处于中等偏上水平。下一步我们的目标是深入贯彻全国国资监管工作会议的精神，

不断加强县级国有资产监管工作，努力实现国有资产监管的全覆盖，做到各级国资监管有机构、工作有专班、履职有保障。

(三) 国有经济布局结构进一步优化

国有资本进一步向优势产业、行业、企业和产品聚集。特别是汽车、钢铁、能源、有色、化工、烟草、商业等产业的集中度明显提高。我省企业国有资产分布最有特色的行业是三大块：汽车制造、能源电力、钢铁，这三大行业的国有企业资产达到了 8812.12 亿元，占全省国有工业企业的 73.75%，显示出国有经济的布局结构进一步优化。

(四) 国有企业改革进一步深化

省直机关所属企业新一轮脱钩改制顺利推进，省直机关所属的 34 家企业实行了分类脱钩，涉及资产总额 108 亿元。现在省直除了文化类企业外，其他经营性国有资产包括地方金融企业基本都纳入了省国资委监管范围。全国范围来看，除了上海、北京、天津、重庆等几个直辖市这方面做得比较成功以外，我省的这一工作处于全国各省、自治区的前列。目前，关于宣传、文化这一块的资产，中央有专门的文件，我们要从其规定，除此以外，包括地方金融企业在内的企业国有资产基本都纳入了集中监管范围，新一轮脱钩改制取得了明显的成效。

(五) 国有投融资平台功能进一步增强

过去我们羡慕重庆的“八大投”，但就是近两年，省联发投、鄂西圈投、长江投、交通投、高新投等投融资平台相继组建成立。我省的“五大投”横空出世，发展势头良好，投融资功能进一步增强。省联发投的资产规模突破了 200 亿元，鄂西圈投资产规模达到了 50 亿元，高新投资产规模达到了 30 亿元，交通投在筹建当年就开工了 6 个重大

交通基础设施项目，项目建设总里程 345 公里，投资总额 236 亿元，开局很好，很有成效。

(六) 与央企对接合作进一步深入

省出资企业先后与 50 多家央企成功开展对接合作，市州政府先后与 14 家央企签订战略合作协议，协议投资额过 1000 亿元。去年 11 月 22 日，省政府召开专门工作会议，要求加大与央企对接的力度，今明两年要引进中央企业在湖北投资 20xx 亿元。全国“两会”期间，我们的省委书记、省长将要拜会中央企业的负责人，举行推介活动，6 月份还将在湖北举行大型的对接项目签约仪式，使这项工作有突破性的进展。前不久大冶有色和中国有色矿业集团进行了合作洽谈，中国有色矿业集团看好大冶有色，合作方式是现金投入 30 多亿元参股 49%，星期五才签的合同，星期六、星期天一过，星期一中国有色矿业集团就现金到账 15 亿元，余下资金待资产评估结果出来以后投资到位。这充分显示了央企有眼光、央企不差钱、央企有实力、央企讲信誉。这是我们今年引进战略投资者的一个很重要渠道，是地方招商引资最可靠的伙伴和最主要的对象。前不久的全国国资监管工作会议上，国务院国资委对中央企业的投资管理有了一个重大的突破：过去国务院国资委要求央企在地方投资一定要控股，这一次王勇同志强调央企可以控股、也可以参股，中央企业可以与地方国有企业进行合作，也可以与地方民营企业进行合作，放得很开。过去中央企业投资一定要求控股，让地方不太好操作，现在这一条放开了，可以控股也可以不控股，这是一个难得的机遇。中国有色矿业集团投资大冶有色不控股，长江电力投资能源集团也不控股，各方对合作感觉到很愉快。我们要抓住机遇，攀高结凤，加大与央企对接合作的力度。

(七) 国有资产监管工作进一步加强

全省国资系统的财务监督、监事会监督、产权管理、业绩考

核、薪酬分配等工作都取得了明显的成效。在全国范围来看，我省的国资监管基础工作比较扎实，并在许多方面形成了自己的特色和亮点，例如产权交易的“五统一”模式、产权登记评估管理的“两库两公开”管理办法、业绩考核的“三个三”工作体系、财务监管“四集中”管理方式，都在全国有一定的影响。

(八) 国有企业党的政治核心作用进一步发挥

去年以来，全省国资系统扎实有效地开展了“创先争优”活动。全省国有企业以“创先争优”活动为主线，企业领导班子建设、人才强企、廉洁从业等各个方面的工作都有加强。去年我省国有企业“创先争优”的做法经验，还被中央创先争优活动领导小组办公室刊登简报，向全国推广，引起了很大的反响，得到了很好的评价。

总结去年的工作，我们的体会是“四个离不开”：离不开省委、省政府的正确领导，离不开国务院国资委的及时指导、离不开市州政府及有有关部门的大力支持、离不开国资监管部门的艰苦努力。

同时，我们也应当清醒地看到工作中客观存在的不足，主要有“四个差距”：一是国资监管体制还不够完善。个别地方的国资监管机构还不够健全，有的虽然有机构、有人员，但是出资企业至今没有全部到位，这些都是国资监管体制不够完善的表现。二是国有经济整体竞争实力不强。我们的支柱产业、骨干企业、拳头产品、资产规模总量与先进省份相比，与国有企业担当共和国脊梁的要求相比，都还有很大的差距，核心竞争力不强。三是国有企业改革任务仍然艰巨。这些年来国有企业改革力度很大，但是一些改革遗留问题还没有完全处理好，股份制公司制改革相对滞后，现代企业制度尚未真正建立，法人治理结构还需要进一步完善。四是国有企业党的建设还有待加强和改善。国有企业党建理念的确立、方式方法的创新，党建做到“两手抓、两促进、两融合

”，还有待改进，有时还存在“一手硬、一手软”的现象。

回顾20xx年和“ ”期间全省的国资监管工作，“八个进一步”的成绩让我们充满信心，“四个离不开”的工作体会让我们牢记在心，“四个差距”让我们倍感紧迫。

三、“ ”及20xx年的主要工作

过去的一年我们取得了显著的成效，新的一年已经开始，新的一年充满机遇和挑战；“ ”已圆满收官，“ ”正扬帆启航。今年大事喜事多，是“ ”的开启之年、中国共产党成立90周年、辛亥革命100周年，对我们的工作来讲既有压力也有动力。新的一年，我们要再接再厉、乘势而上。“ ”及20xx年的工作有四个方面要表示我们的态度、提出我们的要求。

（一）“ ”的工作目标

去年下半年，全省国资系统经过反复讨论，确定了全省国资系统的“ ”发展目标。“ ”时期，全省国资系统要实现“一个翻番、三个培育”的奋斗目标。目前，这个奋斗目标已经在出资企业和国资委干部中深入人心，也得到了国务院国资委的认可。“一个翻番”就是资产规模要翻番，资产规模要进一步扩大，把资源整合的平台建设好。“三个培育”就是要培育一批资产规模过500亿元的企业，培育一批销售收入过100亿元、利税过10亿元的企业，培育一批上市公司。去年全省国资监管研讨班就提出了这个奋斗目标，也经过大家的反复讨论，对“ ”目标大家也认为是可行的。这个目标既简单明了，又鼓舞人心。

（二）20xx年的目标

关于今年的目标我们进行了讨论，初步确定为“一个转变、三个提高”。

“一个转变”也就是要转变发展方式，具体到国资工作中，就是我们去年国资监管研讨班上提出来的“十大转变”，这“十大转变”我们在全国国资监管工作会上做了典型介绍，大家认为具有三个特色：比较全面，富有创新，内涵深刻。一是比较全面。这“十大转变”涵盖了国资监管工作的方方面面，比较全面。二是富有创新。从全国国资监管工作会议上了解的情况来看，全国很多省市都在讨论和确定“ ”规划和今年的工作思路与奋斗目标，真正讨论怎么样转变发展方式的，全国还比较少。我感觉大多还没有我们研究得这么深入、这么透彻、这么系统，所以富有创新。三是内涵深刻。国资研讨班经过大家共同研讨，结合省里的实际情况确定了“十大转变”。这“十大转变”是十个领域的转变、十个方面的转变、十个系列的转变，具有比较深刻的内涵。今年的目标强调“一个转变”，具体落实为“十大转变”。这“十大转变”就是：在国资理念上——由坚持强调“三分开”、“三统一”转变到大国资、大授权、大配置上来；在发展路径上——由企业自身单打独斗、自我积累、滚动发展转变到在更大范围、更宽领域、更深层次上优化配置，努力获得更多的资本外力上来；在工作重点上——由企业的生产经营转变到企业的资本运营上来；在融资方式上——由间接融资为主转变到直接融资为主上来；在经营范围上——由缺乏规划战略指导、哪样赚钱搞哪样转变到优化布局结构、突出企业主业上来；在工作指导上——由“一刀切”、“一锅煮”转变到抓大放小、扶优汰劣、区别情况、分类指导上来；在业绩考核上——由目前的利润考核为主，逐步转变到价值考核为主上来；在薪酬管理上——由单一的短期激励转变到短期激励与长期激励相结合的收入分配制度上来；在监管模式上——由摸家底、立规矩、堵漏洞转变到更新观念、创新机制、保值增值、做大做强上来；在自身建设上——由国资委成立之初的明确定位、强化职能的使命感转变到新形势下增强能力、

创先争优、争取有更大的作为上来。

“三个提高”就是提高配置效率、提高监管能力、提高党建水平。这是我们结合全国国资监管工作会议精神和我省实际情况提出来的目标。

第一，提高配置效率。效率的提高必须通过“三个推进”，即推进改革开放促效率、推进调整重组促效率、推进资本运作促效率。一是推进改革开放促效率。张德江副在全国国资监管工作会议上有两个重要判断：一是国资监管工作取得了重大进展，但监管体制还不完善；二是国有企业改革仍然任重道远，还有很多工作要做。以前我们对什么是国企改革的“深水区、硬骨头、攻坚战”体会还不深刻，现在随着国资监管体制和国企改革的不深入，我们才真正深刻地体会到改革和发展才是解决问题的关键，体会到国企改革必须坚定不移地深入推进。危机促进改革，过去很多国有企业处于亏损状态，职工上访，围政府部门，堵铁路、公路，要求与政府对话解决问题，逼着你不得不改，是逼上梁山。现在这样大规模的上访基本没有了，但是我们的改革不能止步。我们还要大力推进改革开放，推进公司制股份制改革，引进战略投资者，实现股权多元化，这也是今年全国国资监管工作会议的主要精神。实践证明，国有企业一股独大无法做强做大，必须引进战略投资者，建立现代企业制度，推进改革开放促效率。二是推进调整重组促效率。省国资委成立时，省政府授权国资委监管的出资企业约为30户，经过调整重组数量曾经减少至20多户，但通过两轮脱钩改制，又有一批企业划转省国资委履行出资人职责，目前省属出资企业的数量在50家左右。从中央企业来看，国务院国资委成立时履行出资人职责的企业196家，但经过几年的大力调整重组，目前已调整至122家，今后还要继续调整至100家左右。一个省的出资企业没有必要这么多，特别是有些企业的规模太小了，资产几千万元，销售收入几百万元，连续几年亏损，没有什么主业，而且又没有什么资源，污染环境，存在财务风险、债务风险，有这个必要吗？没有这个必要，所以要坚定

不移的调整重组。我们的目标就是 20 家左右。省属出资企业没有主业、没有拳头产品、没有一定的竞争实力、没有一定的利税，就需要调整重组。省属企业有的靠门面出租、靠小打小闹这能维持多久？没有核心竞争力、不符合科学发展观。我们在这里大声疾呼，要理直气壮的调整重组，要坚定不移地支持有条件的企业做大做强。我们在机关里讨论工作时确定今年有“三大看点”：第一是调整重组，第二是央企对接，第三是有色上市。今年考评我们省出资企业、省国资委能把这三件大事做好，就应该是满意的。调整重组，就是要坚持用几年时间，下大力调整到 20 家左右，“千里之行，始于足下”，要加快步伐。我对近两年有两家省属企业的调整是不够满意的，调整重组搞了一两年没有搞出多大名堂来，明显的滞后，明显的效率低下，主要责任是我督办协调不够。调整重组的主要形式有三种，即“自由恋爱”、“媒妁之言”和出资人主导。如果“自由恋爱”没有结果，成为“剩男剩女”甚至“齐天大剩”，就要靠“媒妁之言”。如果“媒妁之言”仍然没有成效，就必须出资人主导，不礼貌地讲就是“父母包办”。都说国资委是老板，这时候老板就要果断做出决定，要理直气壮地推进调整重组。调整重组涉及利益调整，牵涉方方面面，必须统筹兼顾，积极稳妥，科学制定方案，切实收到实效。当然如果 50 多家企业都是大公司、大集团，那何乐不为呢！都是几十甚至过百亿的资产，几百亿元的销售收入，过十亿元、几十亿元的利润，这样的企业 50 家、100 家都是高兴的；但如果省属企业资产总量几千万元、销售收入几百万元，利润还是负数，连续几年亏损，这与省属出资企业的称号格格不入，那就必须调整重组，要调整重组促效率。三是推进资本运作促效率。实现资源、资产、资本、资金“四资”联动。实践证明，企业发展到一定阶段就要进入资本市场，企业的融资就要转到直接融资上来。企业是虎，资本是翼，只有企业和资本运作有机结合起来才能如虎添翼，要推进资本运作促效率。

第二，提高监管能力。通过健全激励机制、监督机制、服务

机制，真正实现监管的法制化、科学化、标准化、常态化。

一是健全激励机制。目前国有企业激励机制中既有激励不足的问题，也有约束不够的问题，其中激励不足是问题的主要方面。绝大部分省出资企业虽然已经推行了年薪制，但企业负责人普遍觉得年薪拿得不多，并且认为与中部地区和全国其他地区相比水平偏低，兴趣不大。一方面，我们要建立有效的激励机制，扩大股权激励试点范围，提倡专项奖励，加快推进经济增加值考核，论功行赏，强激励，硬约束，形成倒逼机制；另一方面要强化企业负责人的责任意识，提高企业经营效益，做到权利和责任对等、薪酬和业绩挂钩。企业负责人拿高薪无可厚非，但关键是你尽到责任，要取得效益，这样年薪才拿得心安理得。企业要有价值，要能够提供一定的利润、上缴足额的税收，我们的年薪才能拿得心里踏实。这么大的企业交给你，企业的净资产收益率 2%、3%，你还拿 20 万、30 万元的年薪，并且还觉得拿少了，这好意思吗？有的企业还亏损不脸红吗？中南建筑设计院已进行股权激励试点，我们应总结经验，进一步扩大试点范围；同时还有经济增加值的考核，现在有的企业有利润没有价值，如果是用经济增加值考核就会有压力，越是难看我们越是要让它看，就是要形成倒逼机制，这样就看出来“有利润不一定有价值，但是有价值一定有利润”。昨天我们开会讨论业绩考核方案时，就提出对有些企业需要采取“双模式”考核，既要用以前的考核办法来维持一段、过渡一段，同时又要将经济增加值的考核作为参照、作为模拟，通过相互比较看差距，健全激励约束机制。

二是健全监督机制。这些年我省国资监管工作基础扎实，卓有成效，很多工作在全国处于领先地位，形成了具有湖北特色的经验和模式，如“五统一”的产权交易模式、“两库两公开”的产权管理制度、“三个三”的业绩考核方法、“四集中”的财务监管要求、监事会“外派内设”等工作都很有创新。成绩只能说明过去，现在我们要与时俱进，要永不僵化、永不停滞。我们的监督还不够，监督没有过头，监督没有禁区，监督没有级别。所谓的“哪个环节不能看”，没有这回事！国有企业就是晒账本；有的认为“我是一个政协不能监

督”，有的觉得是人大代表，不好监督。这些都是错误的认识。监督是一种爱护，监督是一种常态。三月份省委巡视组将进驻部分省属国有企业，对我们前一段监事会的工作、对国资委内部的监督工作是一个**b**超，是一个**ct**。前一段企业的问题发现没有？监督揭露出来的问题整改了没有？通过巡视就会一目了然。我们要督促企业抓紧整改，进一步加强监督。这两年国有企业的发案数大幅下降，国资委在防控体系方面做了很大的努力，但是我觉得很重要的原因是监督经常化了。通过有效监督促进了廉洁从业，我们何乐不为呢？非常好！越是藏着掖着必然酿成大错。要健全监督机制。三是健全服务机制。“发展第一、服务至上”，特别是国资部门自身要增强服务意识，要培育我们的集团、壮大我们的板块，要千方百计服务企业做大做强。前一段省里的领导也担心、国资委的同志也忧虑：现在成立了五大平台公司，个别平台公司一个劲的搞房地产，这个要引起高度重视，国资委要加以监督引导。省领导给我们敲警钟，省委、省政府的批评是有道理的。省委、省政府成立这个平台的初衷是要搞投融资，五大平台要服务省委、省政府的重大战略决策，如果你这个平台搭建以后都去搞房地产，成了房地产公司，那就有违省委、省政府的初衷。理解省委、省政府的批评，我是这样认为的：我们组建这样的投融资平台，确实也需要搞一些吹糠见米的短线项目，平台组建以后没有一点经济效益、没有一点资金链是不行的，有些大项目在短期内是没有业绩的，需要一些房地产来支撑；我并不是说房地产做错了，而是我们的重大项目没有立起来，我们的投融资没有打开局面；如果投融资打开了局面，重大项目有很大的影响、有很好的形象工程以后，再适当搞点房地产就可以忽略不计了，这最终还是发展的问题。发展没有搞起来，工作重点没突出，重大项目没有搞起来，工作局面没打开，一味的搞房地产肯定是不行的；把重大项目搞起来了，工作局面打开了，再搞一些短线项目应该说是可以的。我们要增强服务意识，服务好企业的发展。当前企业要冷静看待，正确应对“**cpi**加息，民工荒”三个问题。一是**cpi**今年1月份**cpi**同比是4.9%，显示农产

品价格上涨明显，有一些农产品与人民的生活密切相关，人们的生活成本会增加，部分企业的生产成本会增加。二是加息。加息已经成为了常态，现在一年期的存款利率是 3.0%、贷款利率是 6.06%，上半年估计还要加息，企业的融资成本会上升。三是民工荒。制造业、餐饮业、建筑业很多招不到工。三环集团反映元、二两个月成本上升、定单减少，已感觉到明显的压力。对这三个问题，企业要认真思考、冷静分析、科学应对、积极破解。

第三，提高党建水平。国资委有两大职能，一个是国有企业改革发展和监督，另一个是国有企业党的建设，我们要“两手抓、两手硬”。今年全省国资系统要以“创先争优”活动为主线，重点做好企业领导班子建设、人才强企和廉洁从业三项工作，要不断创新方式方法，使这项工作富有自己的特色，取得实在的效果。

(三) 今年的“三大看点”

今年的工作很多，省国资委向省政府常务会议汇报时，王国生代省长给我们提出了明确的要求，我们感觉到任重道远，同时我们也充满信心。今年的重点工作就是调整重组、央企对接、有色上市“三大看点”，这三大任务要坚决完成。

第一，调整重组。要切实加大力度，按照省出资企业“九大板块”的建设目标，尽快提出具体实施方案，明确责任，义无反顾，坚定不移地推进。

第二，央企对接。这是我们今年的重要工作，这项工作的机遇和时间是有限的，沿海已经捷足先登了，中部已经频频得手了，西部已经风声水起了。沿海在金融危机当中抓对接，已取得积极成效。中部的湖南、安徽已经引进 1000 亿元□ 20xx 亿元央企投资项目。西部的甘肃、宁夏、贵州也搞得风声水起了，贵州省前不久就签约了 40 多个央企对接项目，投资额达 1700 多亿元。书记、省长下决心，要求我们今年把

这项工作抓到实处。我们天天喊招商引资，天天喊引进战略投资者，通过金融危机我有这个体会：“民营企业小，外商投资企业跑，银行贷款成本高，央企最可靠”。 “民营企业小”，民营企业在我们国家的经济发展中功不可没，是半壁江山，这是不可否认的，是非常了不起的。就我们省来讲，部分民营企业太弱了，还有极少数民营企业不好打交道，国有企业与少数民营企业合作的过程中，有的小项目是“一年合伙、两年红火、三年就熄火散伙”。因此，国有企业近几年来与民营企业打交道比较谨慎。“外商投资企业跑”，是指外商投资企业的变数很大，极少数外企一有风吹草动就溜走了，不是很可靠，同时与他们合作在某些方面还存在法律上的风险，对我们的影响较大。“银行贷款成本高”，现在国家不断的加息，和银行打交道大家都有酸甜苦辣，银行贷款总体上是“嫌贫爱富”，越是困难企业、越是资金紧张的时候越难贷到款，且目前贷款的门槛高、贷款的规模收紧、贷款的成本很高，条件比较苛刻，不是万不得已，国有企业不能仅仅只走这条路。“央企最可靠”，是指央企不差钱、央企有实力、央企讲诚信，是比较可靠的合作伙伴。这些年，襄樊与央企打交道、荆州与央企打交道都尝到了甜头。能源集团与长江电力的合作不仅是愉快的，甚至是甜蜜的，当然中间也有一些磕磕碰碰，但最终是愉快的。长江电力很大气，讲诚信，也好沟通，一个电话就解决问题，一封邮件就皆大欢喜。同时也应该看到央企自身也需要发展，当前央企的发展也有一些困难和瓶颈制约，北京的地价大家都是知道的，大都市的发展空间也是有限的，他们也想拿便宜的土地、也想获得更多的资源，也想争取廉价的劳动力，现在和他们“谈恋爱”，应该说是两相情愿、一拍即合，合作会比较容易。但央企的资源总是有限的，资金是有限的，他们的项目也是有限的，今年是最关键的一年，如果错过了今年，我们就要犯历史性的错误。大家喊了多年引进战略投资者、招商引资，我们有多大的收获呢！我们现在处于这样一个关键的发展机遇期，我们要抓住机遇。机遇就像小偷一样，来的时候不声不响，但机遇走的时候，你的损失一定不小；现在机遇来了，无声无息，我们必须牢牢抓住，

如果今年这一年错过了会失之交臂。央企对接工作具体到我省，涉及到三个方面：一是央企在湖北的子公司，“喝地方水、吃地方粮”，要积极争取并扩大投资，为湖北的经济社会发展多作贡献；二是市州政府和市州国有企业，要紧紧围绕本地经济发展，扩大与央企合作；三是省出资企业，要积极面向央企招商引资，引进战略投资者，开展全面深入的合作，以此做大做强。

第三，有色上市。推进大冶有色上市，这是我们今年的一种信心、一个目标、一大追求。企业上市会有一些不确定的因素，要靠调动各方面的资源，从目前的趋势来看，实现这一目标应该是有希望的。前面的基础工作做得比较扎实，方方面面还比较支持，目前进展情况比较顺利。“功夫不负有心人”。我们要有雄心壮志，要统一思想，自加压力，锲而不舍，努力实现这个目标。

(四)对市州国资委的要求

第一，积极争取党委、政府的重视和支持。张德江副和王勇主任提出“大国资、一家人、一盘棋”的观念，市州国资委应高度重视，深刻领会。要通过大会汇报、小会汇报、个别汇报等各种形式，争取市州党委和政府的支持。市州分管领导今天都到会了，对这项工作都很重视，希望在新的一年里继续加强对国资工作的领导，特别是重点帮助解决好以下三个问题。一是出资企业到位的问题。张德江副反复强调xx大提出的国资监管体制改革方向是完全正确的，要坚定不移的坚持完善“管资产、管人、管事相结合，权利、责任、义务相统一”的国资监管体制。市州领导要加强检查督办，确保出资企业划转到位，并且理顺党的关系。二是政府新设立国有企业要授权国资委履行出资人职责。省政府鄂政发〔20xx〕45号文件对此作了明确规定。省委、省政府对落实这一规定高度重视，省政府新设立的省属国有企业都授权省国资委履行出资人职责。市州政府也应坚持这一基本原则，落实这一规定。三是妥善处理改革遗留问题。目前市州

国企改革中职工安置、债务化解、社会保障等遗留问题还未完全妥善处理。这些遗留问题不处理好，不仅会使改革成果大打折扣，同时也将增加改革成本和难度。近年来，省国资委对省属出资企业改革遗留问题进行分类梳理，明确委领导挂帅，落实专班负责，要求限定期限解决，下一阶段还将加大督办力度。对此，希望市州国资委也要拿出清单，列出时间表，安排一定的资金，妥善处理好改革遗留问题。

第二，大力推进脱钩改制。推进脱钩改制工作的意义，不在于企业本身的资产如何，而是关系到国资委履行出资人职责的尊严问题。国家的改革方针政策是政企分开、政资分开、政事分开、政府与中介组织分开，国资委就是代表政府履行出资人职责的特设机构。实际上，从各部门脱钩移交的企业大部分都是资产规模较小、经营状况较差的困难企业。客观上讲，这样的企业收得越多，国资委的工作越难做、责任越大、麻烦越多。但是“职责所在，守土有责”，国资委必须切实履行好国有资产监管职责，要对得起国资工作，要名副其实地当好出资人代表。对脱钩后的企业可以分类管理，部分企业可以“三管”结合，部分企业可以实行授权委托管理。对国资委而言，我们并非一律统统强求人权、事权，但一定要管资产，只要有了资产，才有资本运作的平台，才能合理配置、提高效率。

第三，切实抓好与央企对接。希望各地国资委切实履行好牵头部门的责任，也请市州的领导相信和依靠国资委，帮助落实工作专班、落实工作经费、落实工作措施。希望今年央企对接工作有突破性的进展，取得实实在在的效果。

共3页，当前第1页123