

# 企业请示报告制度内容 企业安全工作报告 (实用5篇)

在现在社会，报告的用途越来越大，要注意报告在写作时具有一定的格式。报告的作用是帮助读者了解特定问题或情况，并提供解决方案或建议。这里我整理了一些优秀的报告范文，希望对大家有所帮助，下面我们就来了解一下吧。

## 企业请示报告制度内容 企业安全工作报告篇一

为切实加强专项行动的组织领导工作，我局成立了以主要领导为组长，分管领导为副组长，各条线分管领导为成员的领导小组，办公室设在局安监处，负责专项行动工作的组织协调工作。制订了《xx局落实企业安全生产主体责任专项行动工作方案》，召开了全系统专题部署会，对专项行动工作进行了周密部署，统一组织推动生产经营单位（以下简称企业）自觉落实应当遵守的安全生产法律法规、应当具备的基本安全生产条件、应当履行的安全生产法定职责、应当符合的国家标准和行业标准、应当承担的法律职责，促进企业安全生产工作走上法治化、规范化、制度化轨道，有效预防和减少生产安全事故，为实现全市道路交通安全形势根本好转打下坚实基础。20xx年，我局分别制订了《xx局关于创建落实企业安全生产主体责任专项行动示范企业工作的通知》和《xx局关于进一步推进落实企业安全生产主体责任专项行动的实施意见》，进一步指导行业内交通运输企业落实好企业安全生产主体责任。20xx年，我局在xx召开了全系统落实企业安全生产主体责任现场推进会，督促企业围绕“一必须五到位”加强安全管理，进一步推动了企业落实安全生产主体责任。

对照“一年全面启动，二年强化落实，三年巩固提升”的总要求，自20xx年9月份专项行动实施以来，积极开展“四个一”宣教活动，即：开展一次安全生产承诺活动、一次全员

安全培训教育活动、一次事故警示和应急演练活动、一次对照检查活动。同时通过其他多种形式，广泛宣传，全面发动，通过新闻媒体网络适时报道专项行动开展情况，树立正反两方面典型，对典型案例进行曝光，大力营造有利于企业安全生产主体责任落实的浓厚氛围。

一是对企业主要负责人履职情况、安全管理人员履职情况、安全生产教育培训情况、生产费用提取情况、“三同时”执行情况、安全生产隐患排查治理、从业人员安全生产教育培训等情况进行了对照检查。

二是按照落实企业主体责任三年规划要求，明确了各岗位工作职责和安全生产操作规程、安全生产防范与治理等。

三是企业负责人、分管负责人、各岗位管理人员签订了安全生产承诺书。

四是对查出的问题，及时整改，有效推进企业安全生产主体责任的落实，切实提高安全生产管理水平。据统计，全市道路、水路运输企业共填报“企业安全生产基本情况登记表”515份，签订“企业落实安全生产主体责任承诺书”515份。

专项行动期间，搞好工作结合，做到日常监管常态化，持续开展“打非治违”专项行动，始终保持高压态势，严防各类事故发生。把专项执法检查与企业安全标准化建设结合起来，全面提高企业安全生产管理水平。

为充分发挥典型示范作用□20xx年，我局认真分析道路客运、危货运输企业落实安全生产主体责任专项行动开展情况，明确了xx集团有限公司（道路客运）和xx运输有限公司（道路危货运输、水路液货危险品运输）作为市直道路水路运输行业落实安全生产主体责任专项行动示范企业。我局认真做好示范企业的督查指导工作，及时总结示范企业的经验做法，

以点带面，推动全市运输企业安全生产主体责任的落实。

一是安全生产责任制度和操作规程不相吻合，个别制度与现实管理不相适应。

二是安全生产隐患排查，不够及时彻底。

三是安全生产费用按标准提取，但安全投入还应有所加大。

四是从业人员教育培训效果不佳，导致部分从业人员安全责任意识不强，违规现象时有发生。

五是应急预案更新不及时，演练流于形式，不能有效针对突发情况，作出反应。

1、继续深化交通运输企业安全生产主体责任落实。

督促运输企业对照“一必须五到位”落实情况梳理排查出的问题清单，逐一制定整改措施和方案，逐项限期整改到位。督促各运输企业及时修订完善各项安全生产规章制度和操作规程，完善安全生产责任制和内部安全管理制度，健全安全管理机构，落实安全管理经费，加大安全投入，加大对从业人员安全教育培训和考核奖惩力度，确保安全管理各项制度和措施落到实处。

2、严格检查考核企业安全生产主体责任落实情况。

根据三年行动方案的进度安排，对专项行动开展情况组织专项督查，凡措施不得力、落实不到位、隐患排查治理不彻底的，通报批评，限期整改，坚决防止和克服时紧时松、虎头蛇尾等现象。

把开展落实企业安全生产主体责任专项行动与运输企业安全生产标准化建设、安全生产信用管理、道路运输行业安全风

险分级管控和隐患排查治理双重预防机制建设等工作有机结合起来，加大安全执法和安全惩戒力度，督促企业主体责任落实由“要我落实”向“我要落实”转变，健全完善企业安全生产长效机制，持续加强安全生产工作，有效防范生产安全事故，确保交通运输安全生产的持续稳定。

## 企业请示报告制度内容 企业安全工作报告篇二

一年来，除坚持每周一的政治、业务学习活动外，按照县民政局的安排部署，我院认真组织开展了“创先争优、作风建设”等一系列学习教育活动。建立组织，统一安排，召开动员大会，制订了活动方案和学习计划，购买了学习书籍和笔记，分发到每一个党员、职工的手里，采取集中学习和自学相结合的方法，组织全体职工认真学习理论文章、上级文件，要求大家严格按照规定，认真学习，详细记录，写出阶段小结和心得体会。

1、全心全意为孤老、残、幼人员服务。我院紧密围绕这个宗旨展开工作，以行风建设、承诺服务为主题，以加强职业道德建设、树立“窗口”形象为目标，大力倡导爱岗敬业、无私奉献的精神，按照养老服务目标：对老人的管理服务从“零”做起，坚持一个中心两个基本点，树立三种意识，做到四不四勤，注重五轻，尽好六心，落实七点，实现八化，突出九字，力争十个第一。具体来讲：从“零”做起就是要求服务人员老人实行零距离服务；一个中心两个基本点即以健康长寿为中心，以身体活动起来、思想活跃起来为基本点；三种意识，即树立以养员为父母、以自己为子女的服务意识，一心为老人、一切为老人的责任意识，宁愿自己千般苦不让老人一时难的敬业意识；做到四不四勤，即对老人的合理要求不推诿、对老人的物品不克扣、对特殊养员不刁难、对残疾养员不歧视，眼勤、嘴勤、手勤、腿勤；注重五轻，即说话轻、关门轻、动作轻、走路轻、搓洗轻；尽好六心，即服务热心、解释耐心、观察细心、护理精心、听意见虚心、对病号不粗心；落实七点，即微笑多一点、嘴巴甜一点、做事多一点、理

由少一点、肚量大一点、脾气少一点、效率高一点;实现八化,即老年工作青春化、居住环境宾馆化、居住安排合理化、设施设备现代化、服务管理人性化、医疗保健康复化、膳食安排营养化、文化活动经常化;突出九字,即想新的、凭真的、干实的;力争十个第一,即以院为家作为第一起点、把爱岗敬业作为第一责任、以人为本作为第一原则、把人性化服务作为第一尺度、把养员的呼声作为第一信号、把养员的需要作为第一选择、把养员的利益作为第一考虑、把养员的满意作为第一标准、把养员的安危作为第一重要、把养员的晚年幸福安康作为第一快乐,从而实现养员及家属满意率高,使福利院真正成为老人养老的天堂。

2、弃婴送养工作进展顺利。我院送养工作在各级的大力支持,此项工作进行的非常顺利,截至目前我院共办理弃婴送养24件,已全部按规定程序落实家庭收养,接收社会捐赠收入达15万余元,较好的改善了福利院残疾儿童和弃婴的治疗康复、救助管理,今年10月份与省儿童康复中心取得联系,将残疾儿童送至康复治疗。

3、认真做好来访接待工作。我院先后接待了省儿童康复中心、市民政局领导的康复治疗服务和节日慰问以及其他机关、团体、企事业单位和热心市民的来访慰问活动等,累计接待来访人员300多次,接受捐赠物品折价约4余万元,电视台、报纸等新闻媒体来院采访报道,很好地宣传了社会各界对弱势群体的关爱,并有力地促进了我院各项工作的开展。

5、丰富生活氛围,积极开展文化娱乐活动。我院结合节假日,会同有关部门积极开展免费体检和各项文化娱乐活动,特别在老人节期间,我院专门邀请了文化娱乐队到福利院演出,为老人表演了丰富多彩的节目,平时积极组织老人们开展象棋、健身等活动。

三、下步工作

虽然我们对学习教育一直非常重视，但由于工作性质特殊，在学习中还有待于进一步加强，一些规章制度实际执行起来有打折扣现象。在今后的工作中，一是要注重对职工素质的培养，努力提高理论联系实际的能力，教育广大职工树立正确的价值观，使职工自觉遵守劳动纪律，严格执行院内各项规章制度；二是要加大与上级有关部门的协调联系，争取有关部门对我院的更大支持，促进福利院各项工作的顺利开展；三是加大安全生产力度，特别是加大对在院老人的安全管理，杜绝安全隐患发生。

## 企业请示报告制度内容 企业安全工作报告篇三

郑州a有限公司(甲方)

抵押人：

西安b股份有限公司(乙方)

鉴于甲方为乙方向 c 女士借款提供担保，为了保障甲方担保债权的实现，乙方现自愿以自有房产向甲方提供反担保。根据我国《物权法》、《担保法》、《最高人民法院关于适用若干问题的解释》之规定，现甲乙双方经友好协商，签订本最高额抵押反担保合同以资共同遵照执行。

### 第一条 反担保依据

乙方与c女士于x年x月签订借款合同一份，甲方依据其与乙方之约定向c女士提供借款合同所载金额借款及后续可能发生的其他借款之担保。为减少甲方担保风险，现乙方以位于西安市高新区号的自有房产，为甲方提供反担保。

### 第二条 用于反担保的房产状况

乙方用于向甲方抵押的房产坐落于西安市高新区号，房号6b□

建筑面积xx平方米，用途为厂房。房产证号为：西安市房权证高新区字第号。该房产为甲方自有房产。

### 第三条 反担保所担保的债权及担保方式

1、本合同所担保的债权系指，因乙方向c女士借款，而甲方为乙方向c女士连续提供担保而形成的一系列担保债权。

2、本合同所担保债权范围包括：

b□实现借款合同债权和本合同抵押权的全部费用(包括但不限于拍卖费、律师费、财产保全费、仲裁费、评估费、差旅费、执行费等)。

3、担保方式为：连带责任抵押。

### 第四条 反担保最高数额

甲乙双方约定，反担保的最高数额为人民币xx万元整(大写人民币xx万元)。

### 第五条 反担保期间

自乙方与c女士签订的上述首次借款合同生效之日起，至乙方与c女士在x年x月前可能签署的所有借款合同所生债务清结之日止。

### 第六条 合同效力的独立性

本合同效力独立存在，乙方与c女士间借款合同、甲方c女士间保证合同全部或部分无效并不影响本合同效力。如借款合同或保证合同被确认为无效或部分无效，则乙方以抵押物对c女士承担保证责任。

## 第七条 抵押权的实现条件

- 1、甲方履行了保证合同中的代偿义务后未受乙方清偿的；
- 3、乙方被宣告解散或破产的；
- 4、乙方的行为足以使抵押物价值减少，甲方请求乙方恢复原状或提供额外担保遭到拒绝，或抵押物被司法机关等有权机关采取查封等强制措施而乙方未根据甲方的要求落实债务偿还保障措施的。

## 第八条 抵押权实现方式

a  甲乙双方达成协议直接以抵押物折价或者拍卖、变卖抵押物；

b  依照法律规定程序处理抵押物。

- 2、甲方实现抵押权时，应通过专门的评估机构，对抵押物价值进行评估。

## 第九条 抵押手续办理及费用承担

本合同项下的抵押物必须依法办理抵押登记，甲乙双方应自本合同签订后五日内，持本合同及有关资料到西安市房地产登记机构办理抵押登记；本合同项下反担保抵押物的评估、登记、公证等费用由乙方承担。

第十条 乙方保证：乙方权利机关对于本合同的签署是知情的，甲方已经履行了使本合同有效所必需的内部手续，且授权签署本协议的人员确实具有签署本协议之权力。

第十一条 本合同签订后，甲乙双方均应秉持最大诚信原则以履行本合同所有条款并协商解决可能发生的争议。如协商无



法解决争议，合同任一方均可就争议事项提交西安仲裁委员会仲裁。

第十二条 甲乙双方有关本合同的所有磋商、变更、补充均应以书面形式作出，书面形式包括但不限于经有权人签署的纸质介质、传真、电子邮件。

第十三条 本协议一式三份，甲乙双方各执一份，抵押登记备案机关留存一份。

第十四条 本协议经甲乙双方签署并履行了法定登记备案手续后生效。

甲方：郑州a有限公司(盖章)

法定代表人或授权代表(签章)：

乙方：西安b股份有限公司(盖章)

法定代表人或授权代表(签章)：

签约日期□xx年xx月xx日

## **企业请示报告制度内容 企业安全工作报告篇四**

20\*\*年，在公司的正确领导下，在全体员工的齐心协力下，按照年初确立的各项经济技术指标，公司采取有效措施，对内强化队伍建设，对外积极开拓市场，开源节流，勇于创新，取得了较好的成绩。

现将一年来的工作总结如下：

一、生产经营情况。

今年公司承揽的工程项目有\*\*\*\*。

实现合同总额\*\*亿元，同比增长\*\*%。

二、主要完成的工作。

1、加强队伍建设，提升公司竞争力。

今年以来，公司多次组织进行总图、建造师、造价师、高级电气工程师等教育培训，工程部、作业队组织成立学习小组，学习业务知识和管理经验。

通过培训一系列教育和自主学习，员工的综合能力和业务水平有了很大的提高，为公司进一步的发展打下了坚实的基础。

2、完善规章制度，严抓贯彻落实。

规章制度是企业健康发展的保证，近年来公司结合工作实际和市场形势相继出台了一系列的规章制度和政策，确保了公司的健康发展和业务的顺利展开。

今年以来，公司针对一些内部差错反复出现的问题，修订了《社保基数管理暂行办法》、《合同评审程序管理办法》并通过周工作例会明确作业队与相关部门的职责分工及外发文件、合同、工程材料签收要求，制定工程领料、退库工作流程及作业队工人、临时工考勤制度，对工作中出现的纰漏进行严格的控制，严格进行正负激励考核。

通过这一系列的措施加强了员工的责任感和紧迫感，确保了各项工作有序、快速推进。

同时公司严抓工作纪律，不定期组织进行卫生、纪律、安全生产检查，并将检查结果记入正负激励考核。

通过一年来的努力，公司规章制度的执行力度明显加强。

### 3、开源节流，创造效益。

根据年初“拓展业务范围、加强成本控制”的工作会议精神和要求，公司积极采取有效措施，做好开源节流工作。

一是全力拓展市场，拓宽营收渠道。

今年公司成功申报设计丙级资质，成立了设计部。

通过接触\*\*\*\*\*等20多个工程图纸的设计编制，设计部人员充分将理论与实践相结合，业务熟练程度有了较大提高。

二是加强内部成本控制，细化、量化各项经济指标。

第一，加强施工队伍成本控制。

今年年初，公司打破工程外包的格局，进行大胆改革，成立了两个作业队，并与之签订《生产管理目标责任书》，代表公司全权负责工程项目的生产管理工作。

此项改革措施，充分调动了施工队伍节能创效的积极性与自主性，节约了施工成本，提高了工程效益。

第二，通过出台《费用报销管理办法》、《公车私用管理办法》及《竣工工程成本分析》、《工程节点分析》、《月进度报表》等各项规章制度细化、量化各项经营指标，严格进行成本控制，避免一切不必要的开支。

第三，加强投标、工程预算及工程报价管理，提高预审不整体素质。

一年来，预审人员坚持理论学习，本着认真、细致、负责的工作态度，累计完成了高达\*\*\*万元的造价核定工作，参与完成了5项工程投标、报价工作，取得了骄人成绩。

第四，秉承“为公司节约每一分钱”的宗旨，材料部按公司要求询价、核价、采购的管理制度，严格控制成本，不断拓宽采购渠道，有效进行内部人力整合，累计完成\*\*\*\*等30多个工程的询价及采购任务，为工程顺利竣工提供了有力保障。

#### 4、强化工程管理，确保工程按时保质完成。

今年公司承揽的工程数量多且工期紧，在公司领导的带领下，工程部严格控制工期、合理调配人力、物力，充分发扬不怕苦、不怕累的精神，确保了各项工程按时、保质完成。

其中，\*\*\*\*工程是一个相对有难度的工程，有一段接近500米长的高压管路在绿化带中进行，该项目专工及作业队连续工作2天1夜，在阴雨天气如期完成进度，受到了甲方长时间的重点表扬，与甲方建立良好的合作关系；桦林工程甲方对质量要求近乎苛刻。

在小区配套中因各专业工井数量很多，现场排列有难度，该项目专工及作业队积极与甲方沟通，强化责任意识，发挥专业特长，克服了一系列困难，向公司和客户递交了一份满意的答卷；\*\*\*\*工地现场标高落差高达4米，管路辐射长达300米，配电室防水问题也尤为突出。

该项目专工本着高度负责的职业素养，不厌其烦地与甲方反复研究施工方案，将施工难度降到最低；作业队则加班加点坚守一线，积极协调甲方解决现场困难，有效地满足了甲方对于分期供电的要求，得到了甲方及公司的认可和好评；\*\*\*\*工程时间紧任务重，所有的材料、挖运土方、回填砂砾等又都集中在晚上进行。

该项目专工及作业队放弃了节假日休息时间，积极的配合、协调各有关部门，避免损坏其他管线，在确保工程质量的前提下按期完工；\*\*\*\*过程中，为了能在规定送电时间前敷设完电缆，该项目作业队在连续的风雪严寒中加班加点，最终顺

利完工送电。

在公司的发展道路上所涌现的先进员工和典型事迹不胜枚举。

正是有了员工这种顽强拼搏、团结一致的高贵品质，才有了公司的傲人业绩和辉煌历史！

## 二、存在不足

在总结成绩，褒扬先进的同时，我们也要清醒地认识到公司目前存在的问题和弊端。

主要表现在以下几个方面：

### 1、干部的管理水平和业务技能有待加强。

有一批能抓管理，会拓市场的干部队伍是公司保持持续发展的关键，近年来，公司涌现出一大批年青的干部，他们在实践中边学边干、边干边学，工作能力、管理水平和个人修养都得到了很大的提升，为公司的`快速发展做出了不少贡献，但他们毕竟还年青，无论是工作经验、业务能力、管理水平及对外沟通能力都和公司持续发展的需要还存在一定的差距。

### 2、规章制度的落实还不够全面到位。

经过一年多的努力，公司各项规章制度都已建立，并在实践中逐步地健全和完善，可是有了好的制度，还要去全面的贯彻落实。

今年，公司在管理上出现一些漏洞，在安全质量上，没有很好地杜绝差错，就是由于规章制度没有完全落实到位，员工没有严格依照规章制度和操作流程作业。

### 3、企业文化建设进展缓慢。

企业的竞争归根到底表现为企业文化的竞争，企业文化是在生产、经营、发展、壮大过程中不断形成的理念，是职工共同的价值观，共同的行为准则。

今年公司建安任务重，工作千头万绪，对公司企业文化建设的精力投入尚有不足。

### 三、20\*\*年工作计划与目标

1、着力培养一批工作经验丰富、业务能力强、管理水平高的干部队伍，提升公司整理竞争力。

2、严抓贯彻落实，保证公司的政令畅通，令行禁止，高质量、高效率地完成公司各项任务。

3、加强企业文化建设，使公司全员的文明意识明显增强，思想观念明显改变，业务素质明显提高。

20\*\*年，我们虽然在企业安全生产、经营管理等方面做了一些工作，但工作中还存在着许多不足，任务还很艰巨。

在今后的工作中我们将继续加大工作力度，迎难而上，用更加扎实的工作争取全年工作任务的完成，实现公司持续、稳定、快速发展！

在集团公司领导下，公司按照年初确定的各项工作目标，以市场开拓为龙头，以强化内部管理为主线，以调整结构、集中效益为手段，公司呈平稳发展的态势。

截止10月底实现经营开拓量12.45亿元，签约量9.53亿元，完成总产值 10.3亿元。

#### 一、积极调整经营开拓思路，抢抓市场先机

截止至20\*\*年11月9日公司共参加投议标项目152项，中标74

项，中标率为49%，累计完成经营开拓量12.45亿元，签约量9.35亿元，完成了全年计划开拓量17.3亿元的72%。

为使公司渡过难关，乘势而上，公司把经营开拓放在首位来抓，一是公司坚定不移地贯彻集团“大市场、大项目、大业主”的经营战略，公司在年初就明确十大市场，二十大重点项目，领导亲自挂帅，全过程跟踪，使经营开拓保持平稳发展的态势。

二是全面实施经营开拓“三级联动”，由公司领导、市场营销部、各子分公司、项目部作为经营开拓的三个层面有机结合起来，在公司的统一调度下，三方协调开展营销工作。

领导班子推行领导营销“232”制度，领导每个月至少拜访2个及以上业主单位，至少拜访3个及以上设计院，至少跟踪2个及以上可靠的项目信息。

同时，在各子分公司、项目部推行“一院两司三项目”的经营理念。

以确保了老市场不断稳固，新市场不断拓展。

2014年仅湘钢、新钢和杭钢三处老市场就中标8项工程，新增合同额1.3亿元。

三是调整市场营销部的运营模式，将市场营销部一分为二，把市场开拓与投标报价分开，并取消了市场营销部的承包运营模式，使市场营销部所有员工一心一意开拓市场。

四是健全规章制度，完善激励政策，不断提高经营人员的工作积极性，公司重新制订了《营业开拓奖励办法》，使经营人员始终感到肩上有压力，工作有动力，保证了中标率的不断提高，2014年中标率达49%。

五是进一步规范投标秩序，公司成立了投标评审委员会，确保投标报价的合理和准确，提前预防和鉴别合同条款中存在的风险，提高公司中标率，规避公司投标风险。

## 二、进一步加强基础管理，提高企业竞争力

### 1、狠抓项目管理，提高企业管理水平

工程项目管理是公司的重点工作，我们以建设优质工程、精品工程为目标，强化项目管理，在施工中认真贯彻iso9001质量体系标准，严格执行施工技术规范，实行领导对口监管重大项目及工作联系点制度，确保项目工程的安全、质量、进度、成本等达到预期的目标。

一是狠抓项目质量管理，吸取沙钢质量事故的惨痛教训，为挽回二十三冶的声誉，公司不惜一切代价，将沙钢工程不合格的部分推倒重来，公司重新组建精干队伍，领导前往现场亲临指挥，使该工程按期交工，并一次性验收合格，得到甲方的充分肯定。

自沙钢质量事故后，公司努力创建精品工程，将南京西湖苑工程、阳春新钢铁高炉工程、湘钢2号高炉易地大修工程、北京湖南大厦等工程列为公司重点项目。

特别是要将北京湖南大厦工程打造成二十三冶的精品工程。

二是狠抓项目过程管理。

认真执行项目规范化文件，抓好重点项目规范化管理的试点工作，对嘉盛国际广场项目、颐景园、四川绵竹城北中学、阳春新钢铁及南方印象等姓名进行“10+1”规划化管理培训，并逐步推广实施。

对新开工的工程严格按照“10+1”规范化管理实施，切实加



强项目基础管理，实现降耗增效，提高了公司的整体管理水平。

进一步加强工程项目和重点工程的监管，实行公司领导对口监管项目与工作联系点制度，对在建项目的安全生产、工程进度、质量、文明施工及成本控制、“10+1”规范化管理制度执行等情况进行监管，以保证在建项目生产经营活动的正常运行。

## 2、 安全生产平稳进行

(1)根据集团公司总体安排，结合公司的实际情况，调整了安全生产管理委员会，超过5000万元以上的工程项目均设立了安全总监。

各子分公司、项目部均成立了相应的安全生产管理机构，设置了专(兼)职安全员，从而形成了安全生产管理横向到边、纵向到底的管理体系。

(2)对在建工程进行地毯式安全质量大检查，对检查督查发现的各类隐患，特别是重大隐患，排查一处整改一处，一抓到底，隐患整改率达100%。

(3)在全司范围内开展“安全生产月”系列活动，对全司所有在建工程进行隐患排查治理安全质量大检查，组织公司员工进行查找身边隐患安全知识竞赛活动，充分发挥“青年安全生产监督岗”在安全生产工作中的作用，对各个监督岗进行一次全面检查和评比，督促监督岗活动向规范化方向发展，为公司安全生产发挥应有的作用。

## 3、 进一步加强人力资源管理

(1)根据公司的实际情况，进一步完善公司的组织架构，按“10+1”的总体构架对公司总部部室进行了调整，设立了

办公室、党群工作部、规划发展部、人力资源部、财务部、市场营销部、工程管理部、安全质量部、纪检监察部、成本测算中心、破产遗留问题处理办公室等11个职能部室。

(2)为满足公司战略发展对人力资源的需求，解决当前人才储备不足的现状，加快子分公司、项目部经理接班人和一级建造师的人才队伍建设，为公司优秀人才晋升建立绿色通道，在全司范围内实施“1515”人才培养专项工程，从今年到明年年底，公司将培养15名子分公司及项目部经理接班人，培养15名一级建造师。

(3)为适应公司发展的需要，保证公司整体战略目标得以层层分解和落实，保证员工行动与核心价值取向和公司整体战略目标一致，通过客观评价员工的绩效，进一步提高员工的工作积极性，全面推行绩效管理试行办法。

#### 4、进一步加强财务管理

(1)制定和执行《资金和费用审批程序》、《开具发票及税款缴纳的规定》、《备用金管理规定》和《货币资金管理规定》等规章制度，进一步健全了财务管理制度，加强了对资金的监控力度，提高资金的使用效率，降低财务成本，保证生产经营资金需要，防范各种财务风险，全面实现对资金的集中管理。

(2)开展财务大检查，对各子分公司、项目部的会计基础工作、会计纪律、对公司下达的财务制度执行情况、生产经营的盈亏等情况进行检查，对存在的问题，及时采取有效措施予以整改。

(3)面对公司各项应收账款居高不下的情况，公司特制定了《应收账款回收工作管理办法》，并成立了应收账款回收工作领导小组，由公司总经理担任组长，全面开展应收账款回收工作。

(4)加强与税务部门沟通，营造了一个和谐、融洽的税企关系，充分利用各种税收优惠政策和各种社会资源，为合理避税做了大量工作并取得了显著成绩。

## 5、进一步加强工程结算和审计力度

(1)为加快工程结算进度及促进资金回收，结合公司的实际情况，以益阳银色现代城、南京东湖苑、河北邢台项目、株洲嘉盛紫苑江岸等工程结算为重点，带动全司其他工程项目的结算工作，截止目前，报送结算值4.91亿元，其中一审、二审完2.28亿元，已审定2.72亿元，有7.19亿元的结算仍在对审中。

(2)同时，加大对项目的审计力度，依据经营承包合同对各子分公司、项目部职责履行情况进行了重点审计，全年完成了对新城项目部、湘南分公司、安装昌业项目部、安一自控分公司青铜峡和益阳银色现代项目、兴泰项目部、南方项目部、江西分公司、西北分公司、房二分公司、物资设备租赁公司、华东分公司、消防分公司、暖通分公司等14个内部单位经济效益的审计，对沙钢项目、南钢、南京东方龙湖湾一期等项目部的经营效益进行了专项调查。

## 6、依法维护企业合法权益，正确处理法律纠纷。

截止11月初公司共接到诉讼、执行、纠纷案件11起，在法律顾问和法律事务部的参与下，均得到有效的调解。

7、破产遗留问题的处理在集团公司的统一安排和部署下，有条不紊地开展，努力维护公司的稳定，为企业的生产经营保驾护航，做了大量扎实有效的工作。

## 三、进一步加强和改进党建工作，推动企业和谐平稳发展

为认真贯彻五矿集团和省国资委、集团公司学习实践科学发

展观领导小组的统一部署，公司党委组织召开了开展深入学习实践科学发展观动员大会，对开展学习实践进行部署，动员广大干部职工积极投入到学习实践中来，扎扎实实开展好各项工作，确保取得实实在在的成效。

## (二)加强领导班子建设，发挥党组织政治核心作用

增强领导班子贯彻落实科学发展观的自觉性和坚定性，着力转变不适应、不符合科学发展观的思想观念，着力构建有利于科学发展的体制机制，提高领导科学发展、促进创新发展的能力，以创建“四好班子”为抓手，进一步增强了班子成员的政治意识、责任意识和大局意识。

坚持用科学发展观统领企业改革发展全局，紧密联系企业实际，在解决突出问题，促进企业和谐发展上下功夫，大力加强思想政治工作，充分发挥了国有企业党组织的政治核心作用。

## (三)加强基层党组织建设，推动党建工作上水平

按照“支部建在项目上，作用发挥到现场”的原则，加强和改进各直属党组织建设，建立健全各子分公司、项目部党组织。

深入开展“创先争优”活动，切实发挥党支部战斗堡垒作用。

把提高公司经济运行的质量和效益，作为党组织工作的出发点和落脚点，把生产经营和企业管理中的难点、热点作为开展党内活动的重点。

进一步提高党组织参与企业重大问题的决策能力和水平，充分发挥党组织的政治核心作用。

把基层党支部建设成为推进公司持续发展的组织者、推动者、

实践者。

#### (四)加强党风廉政建设，提高领导干部拒腐防变能力

今年5月，公司党委、纪委聘请了司法部门领导和专家，针对公司当前出现的违纪现象和职业特征，进行反腐倡廉、核心价值观和职业道德专题教育，进一步加强了领导干部党风廉政建设，不断增强领导干部执政为民的自觉性和拒腐防变的主动性，提高了领导干部主观能动性和工作积极性。

公司围绕企业生产经营管理的重大事项和关键环节，在重点项目上积极开展效能监察。

严肃查办违纪违法案件，切实纠正损害群众利益的不正之风。

大力弘扬求真务实作风，发扬艰苦奋斗精神，坚决纠正讲排场、比阔气、奢侈浪费等不良风气。

#### (五)充分发挥群团组织作用，营造企业和谐发展氛围

发挥工会的组织优势和政治优势，深入做好广大职工的思想政治工作。

积极创新劳动竞赛形式和内容，深入开展劳动竞赛、安全生产月活动、职工操作技能比武活动。

今年3月，在嘉盛国际广场开展争创“工人先锋号”劳动竞赛活动;4月，在沙钢工程开展的为期40天“爱企兴司”劳动竞赛活动取得圆满成功;5月，组织7名员工参加了株洲市职业技能大赛;6月份，开展了“提振信心、再创辉煌”体育活动，丰富了员工文化生活，激发工作热情。

## 企业请示报告制度内容 企业安全工作报告篇五

安全是企业生产永恒的话题，安全既是生产的基础，又是企业效益的保障。青工是企业安全生产现场中的骨干力量，是企业建设中的一支坚强的后备队伍。青工组织以其独特的优势，在安全生产中发挥着参谋、监督、引领、带动作用。随着企业改革步伐的不断加快和社会经济的迅速发展，对安全生产提出了更高的要求。如何更好地发挥好青工在安全生产中的导向作用和优势，带动和影响更多的员工做本质安全人，已成为青工组织和青工面临着一个新的课题。

思想决定行动。作为企业的一名青工，首先要提高对安全的认识，把安全生产当做一个严肃的政治问题看待。安全生产关系到改革、发展和企业大局稳定。作为群团组织认真落实党的安全生产方针，在青工中大力开展“双述”工作法，通过“双述”工作，强化青工安全意识，为青工在生产中发挥安全引领作用夯实思想基础，从而带动职工规范作业行为，杜绝安全隐患的滋生。其次，青工要牢记树立安全责任感，认真贯彻“隐患险于明火、防范胜于救灾、责任重于泰山”的重要指示。当前公司面临着严峻的市场挑战，不确定因素很多，作为后备军的青年，要勇敢的承担起安全责任，为公司安全经营作出应有的贡献，必须从对企业负责、职工家庭负责、职工生命负责的态度，大力开展安全知识教育和安全技能培训，让职工认识到安全是企业最大的效益、安全是职工最大的福利、安全是亲人的期盼。从而增强掌握本岗位安全技能的主动性。其三，牢固树立安全第一的思想，切实做到“三步伤害”。我们常说“事故出自麻痹，安全来自警惕”，一起起工伤事故，一幕幕人间惨剧，都是由于思想麻痹造成的，有人错误认为，事故是偶然的，伤亡是在所难免的，忽视了安全生产，偶然必会导致必然。只要我们重视安全防范，一切事故都是可以避免的。因此，从思想上牢记安全第一的方针，不忘血的教训，认真遵守安全操作规程，为使每个人都能“高高兴兴上班来”，每一天都能“平平安安回家去”，自己做到安全的同时，还要提醒自己身边的工友

牢记安全，切实做到安全生产。青工只有从思想上认识到安全生产的重要性，将安全放在重中之重的位置上去抓，警钟长鸣、常抓不懈，才能在现场更好的发挥好安全导向作用。

煤炭行业生产环境的特殊性，安全因素的复杂性，决定了自主保安和互保、联保是实现安全生产的基本管理形式之一。因此，青工要发挥好安全导向作用，必须先做到自主保安全，更好发挥互保联保作用。所谓自主保安全是在生产过程中对自身安全有意识地采取保护措施，排除生产现场的不安隐患，确认安全才能从事生产，工作中严格执行行业规程、质量标准和安全措施，说标准话、上标准岗、干标准活，一言一行符合行业规范。质检科采样工在矿井上车采样时，在上车前，首先要观察头顶有没有电线等障碍物，上车时应注意的事项，上车后站那个位置最安全，提醒同事注意安全，然后才能按照国标要求进行采样，工作完毕，下车时还要注意安全。同时从个人、家庭、企业、社会等方面出发，应积极承担起对职工安全引领作用，带头执行操作规范化，带头推行“双述”工作法，带头落实各项措施，做正规操作、按章作业、保生产正规循环的示范人。所谓互保联保，是指由两人或两人以上结成安全生产对子，互相监督对方安全工作的工作方式，实现安全生产。因此，青工要主动与安全生产意识差、业务技能差的职工结成“对子”，在工作中对他们开展“传、帮、带”，教技术、帮思想、带作风、传授安全生产经验，使他们看得见、摸得着、记得牢、自身有感受，取得安全生产见效快的实际效果。在货场装车组职工上车监装时，指挥铲车在指定的区域装煤，提醒铲车司机注意车后的行人、提醒同事检查车门是否关闭打牢等，尤其是在刮风、下雨、下雪、夜间装车时，更要加倍提醒同事之间互相注意安全，坚持学习和实践白国周同志的“三勤、三细、三到位、三不少、三比谈、三提高”的管理模式，探索适合运销公司安全管理的新方法，实现个人保班组、班组保区队、区队保企业的安全保护网络，争做自主保安的用心人，职工互保的带头人、班组联保的引路人。

当好现场安全生产监督的“内行人”、“细心人”。所谓“内行人”，青工单有工作责任感、工作热情是远远不够的，必须具有挑起安全重担的过硬本领，熟练生产现场技术业务的本领和处理解决生产现场安全质量问题的能力，否则，发挥安全引导作用就显得苍白无力。在安全管理上要有较深的内功和硬功夫，因此，加强自身学习，牢固掌握安全法律法规知识，有熟练的安全技能，提高自己在生产现场发现隐患、排除隐患、处理突发事件的能力。成为安全监督、安全管理、安全帮教的行家里手，在工作中，要严格按章作业、规范操作、干标准活、干放心活，做到自身无违章、身边无隐患、身边无事故。所谓“细心人”，就是作为一个有志青年，要有敏锐的洞察能力，经常深入细致地排查好安全薄弱人和现场薄弱环节，有针对性的加以帮教和整改落实，才能保证班组安全生产。一是要察言观色、细心打量班组同事的表情、神态、举止，全面把握队友的安全状况，并从中排查出安全薄弱环节，做到心中有数；二是要仔细听取队友在生产工作中的每一个细节，在谈话和讨论中获取有价值的信息。俗话说“言为心声”，无论是生产前、生产后还是工作中，对队友说的话要时刻留心，有时说两句牢骚话，都不能简单的指责和批评，而是要想到是什么原因使他们发牢骚，即听“话中话”，又要分析“话外话”，这样青工做起安全工作来就会有的放矢，事半功倍。三要变被动为主动，发现职工情绪异常或有不安全行为，要主动上前耐心询问，掌握主动权。实践告诉我们，有时队友多一份理解和安慰就会减少事故的发生。四要注重在动态中把握队友的安全状况，在生产现场中通过走、查、看，及时发现工作过程中的安全薄弱环节，现场还必须做到“勤、准”：即嘴勤、腿勤、手勤，安全隐患找的准、解决办法定的准。尤其是在薄弱时间、薄弱环节、薄弱地点，队友易出现松懈麻痹、盲干蛮干现象，就要勤跑、勤看、勤提醒，对安全隐患较大的问题，要敢于批评，果断制止，防患于未然。

完善管理机制是实现安全生产的关键。近年来，企业上下加大了对安全的考核力度，对安全生产起到了立竿见影的效果。



有责任才有压力，有压力才有动力。如果在安全管理上，加大对职工安全行为的管理，建立一套行之有效的青安岗管理制度，青工人人头上有指标，建立工作制度、考核制度、奖惩制度等，加大岗员的责任心，使其能够按照要求自发主动的抓安全，敢当抓安全的“铁面人”、“红脸汉”。所谓“铁面人、红脸汉”，就是青工要时刻以“我是一名青工，我要为班组负责”的高度责任心来要求自己、警示自己、提醒自己，大胆行使自己的权力、义务，制止违章，排查安全隐患，以严厉的抓安全工作的态度，制止职工不敢违章、克制职工不愿违章、提醒职工不想违章，形成人人争做安全标兵、争做安全卫士的良好氛围。

青年团员是安全生产中的中坚力量，是企业安全生产中强大的后备力量，是安全生产的先锋队，是企业未来的主导者。因此，只有在思想上、工作中、作风上采取强有力的措施，充分发挥好青工在安全生产中的导向作用，促进生产建设的长治久安，为三个文明建设的健康稳定发展作出积极的贡献，杜绝违章指挥、违章作业、违反劳动纪律的现象，站在企业发展的高度，为实现好、维护好公司安全经营环境，巩固第一要务、履行第一责任、实现第一心愿勇挑重担。