

# 2023年项目建设工作总结 街道项目建设工作总结(汇总7篇)

总结是把一定阶段内的有关情况分析研究，做出有指导性的经验方法以及结论的书面材料，它可以使我们更有效率，不妨坐下来好好写写总结吧。大家想知道怎么样才能写一篇比较优质的总结吗？那么下面我就给大家讲一讲总结怎么写才比较好，我们一起来看看吧。

## 项目建设工作总结 街道项目建设工作总结篇一

华山地处xx市中心，大专院校人才集聚，娱乐场所众多，我们除了用宣传栏、黑板报等大众传播媒体传播知识外，还充分利用大专院校的优势，在大中专生中开展宣传。今年4月份，市、区确定办事处的翠北社区为社区防艾宣传示范点。为做好示范点工作，起到示范作用，在区防艾委（办）的领导支持下，办事处和社区精心策划，周密部署。于6月26日在翠xx门广场举行了“因艾而战、为爱而歌”的大型防艾宣传活动，此次活动除了市、区防艾部门的领导参加外，来自荷兰、韩国的志愿者朋友也闻声而动，积极参加，收到了超出预想的效果，为示范点的开端奠定了良好、坚实的基础。与此同时，各社区也结合各自特点开展了形式多样的宣传活动。翠北社区按照示范点要求制定长效机制，持之以恒地开展工作，同时，办事处还利用红十字会、阳光家园、社区卫生及各中心（站）等单位，共同开展宣教工作。

半年来，我们举办了以禁毒防艾为主题的培训班6期，参训150人，外出宣传4次，发放宣传资料1万余份（包括入户发放资料），悬挂布标35次幅；展出展出展板50余块次。发放安全套2000余只；知识问卷调查3次，共200余份，从办事处主任、书记到副科干部到参训人员均积极参与。

通过宣传教育，广大居民反映：府真的关心老百姓了，把策、

知识送到了我们身边。大家要争做义务宣传员，向周围的人进行宣传，形成全社会参与的`良好宣传氛围，将这场防艾的人民战争深入持久地开展下去。

## 项目建设工作总结 街道项目建设工作总结篇二

### 一、加强组织领导。

项目建设离不开领导的重视。为切实做好重点项目工程建设，确保项目各项工作的顺利开展，我局制定项目建设工作方案，成立了以局长谭传东为组长，工会主席胡圣华为副组长的领导小组。按照分工负责的原则，环洞庭湖土地综合整理项目具体由土地整理中心负责实施，领导小组派专人驻守工地，时刻做好监督，及时报告工程进展情况，庭园春天宾馆项目由万朝新同志负责全面监管，联系协调处理各方面关系。

### 二、项目进展情况。

#### 1、环洞庭湖土地综合整治(一期)。

环洞庭湖基本农田建设工程是国家在全国耕地保护重点区域开展的十大土地开发整理工程之一，也是我省规模最大、范围最广、投入最多、任务最重的农村土地综合整治项目。该项目为期2017年，分三期实施，目前我市一期工程已全面启动，主要涉及保河堤镇，包括该镇大山、荣台、中心、民兴、中南、青苗、七星等七个行政村，一期工程建设规模为2.36万亩，总投资为4700万元，主要包括土地平整、废弃宅基地、荒草地的复垦、农田水利建设、农村田间道路建设等，项目实施阶段，我们面临诸多困难，连续干旱，砂砾无法供应；施工材料，特别是水泥价格涨幅较大；全省电力紧张，停电情况严重；农忙季节人工短缺等，我们积极主动跟政府部门汇报，争取电力部门对项目区电力供应的倾斜，施工时，督促各个标段加快施工，加强监管，提高项目的整体速度，主动跟项

目区周边县联系，扩大项目区原材料的供给范围，降低成本。目前该项目已接近尾声，预计一期工程在今年8月底前可完成竣工验收。

## 2、庭园春天宾馆建设。

庭园春天宾馆是我局根据市委市政府关于加强我市第三产业发展的总体部署，由我局招商引资，湖南银厦房地产开发有限公司投资新建的一座四星级宾馆，宾馆地块位于九澧大道以北、市盐业公司以东、桑园变电站以西，占地约20亩，宾馆预算计划投资3200万元。该项目从去年下半年开始动工，经过近一年的施工建设，目前已完成主体施工，预计今年8月底进行大楼装修工程，年底交付验收。

## 三、具体工作做法。

在项目实施过程中，我局始终坚持一落实工作责任。把项目工作分解落实到部门的每个工作人员。牢固树立抓项目就是抓投入，抓投入就是抓发展的工作思路。二狠抓重点项目建设的协调。加强对重点项目建设的协调力度，力争形成合力，注意跟踪落实，促进项目加快建设。三加强项目督查。督查把重点放在资金的拨付上，特别是拨付的进度。严格按照取现场督查、项目通报等形式进行督查，要求抢抓工期的同时保质量，推进项目实施，强力推进项目落实，确保了重点项目按时按质完成。

## 四、下半年工作计划

1、加强领导，继续推进环洞庭湖土地综合整治(一期)工程的施工，切实做好扫尾工作，确保高标准、高质量、高效率完成建设任务，准备迎接省、市领导对(一期)工作的检查和验收。

2、积极开展环洞庭湖土地综合整治(二期)工作的申报，做好

项目立项、设计、预算等工作的前期准备。

3、庭园春天宾馆主体建设已完工，下一步将做好室内装修及配套设施的安装和建设，确保装修材料、配套设施的安全可靠，进一步明确工期，确保按期完工。

20xx年是关键的一年，是十二五开局的第一年，也是环洞庭湖土地综合整治工作开展的的第一年，我们必须提高认识，做好这件国家级的重大民生工程，加强土地开发整理项目，全面落实好市委、政府交给我们各项工作。下半年我局将继续坚定不移地以科学发展观为统领，紧紧围绕市委、市政府项目建设开展工作，力争在保障用地、服务经济上做出新成绩，特别是继续做好环洞庭湖土地综合整治项目，在向上争资工作上努力实现新突破。

## 项目建设工作总结 街道项目建设工作总结篇三

\*\*\*公司

### 一、精心筹备，保证工程顺利开工

协助办理项目开发建设手续。根据项目开发流程中各项报批手续的要求，我们积极配合公司办理房地产开发资质、建设工程规划许可证、施工招投标、图审及消防审查、施工许可证等手续，为项目的起步创造条件。

完成场地“三通一平”。原场地内有养殖河池、灌溉渠沟、废弃坟地及枯井、残留的农作物秸秆等，并且存在高差较大的局部低洼地。我们积极组织河沟的抽水、清淤，填埋枯井、沟渠、坟地等，按照建筑物的拟定标高进行场地整平、清理。同时根据拟定的施工总平面要求，整平压实施工道路，确保施工车辆的通行。根据拟建工程规模估算用水、用电量，再积极联系当地的供水、供电部门，落实自来水管道的安装、供

水，用电变压器的报装、通电。实现现场的“三通一平”，为项目的开工建设提供一个较好的施工场地。

共 7 页 中国\*\*\*项目

承建商，相关的报价书、承包合同等文件同步向公司综合管理部、财务部及公司领导报送，保证整个采购过程透明、公开，阳光操作。

## 二、统筹谋划，强化工程组织管理工作

我们根据公司管理制度及工程实际情况，制定了一系列规章制度，规范和指导工程建设部人员现场管理工作。

（一）是集体会办制度。按照领导指示要求及工程实际情况，本部门制定了工程事务集体会办制度，针对现场重要管理事务，工程建设部人员集体会办研究、群策群力，确保工程管理工作的合理性、科学性、严谨性。

（二）是工程会议制度。针对每周工程进展情况定期组织现场三方参加的工程例会，会议上各方对上周工程完成情况进行总结，对本周存在的问题分析制定措施，对下周工作计划进行部署。针对重要问题或临时出现的较大问题，召开专题会议进行研究、处理，明确落实单位及落实期限，确保问题处理的科学性、针对性、及时性。

（三）是安全文明施工检查制度。我们将安全文明列为现场管理工作的首要任务之一，针对工程进展的动态情况确定风险源及风险控制点，组织监理、施工管理人员定期对现场的施工用电、高空作业、施工机具、塔吊运输、劳护用品配戴、场地环境形象等进行专项检查，督促施工单位及时落实整改、复查工作，力求达到安全文明标化工地要求。

（四）是奖罚制度。为严把质量关，确保工程安全及文明施

工，我们与施工、监理单位经过沟通，开展流动红旗竞赛活动，对各单体工程的施工情况进行定期评比，对施工质量、安全、文明做得好的单体颁发流动红旗和发放奖金进行奖励，使大家学有榜样、赶有目标。对做得差的单体施工班组进行适度处罚，对各栋楼施工班组起到相互促进的作用。

### 三、严格把关，建立质量监督管理体系

在工程建设中，我们始终围绕建精品工程的目标，严格管理、精心组织好每一个环节的施工，以施工、监理、工程建设部及政府质监部门等四级质量监督体系。

第 2 页

共 7 页 中国\*\*\*项目

强化对工人的培训、管理人员的配备。要求施工人员进场施工前做好岗前技术培训、交底，明确质量标准 and 目标，对18#楼混凝土浇筑出现的质量问题通过更换施工班组等组织措施加以解决；要求电工、焊工、架子工、塔吊司机及指挥人员等特殊工种必须持证上岗；现场施工员、质检员等管理人员必须具有相关专业技术职称或执业资格证书，且具有一定的工程管理经验。

控制工程使用的施工机械机具。工程开工前要求施工单位采用适宜工程施工需要的机械设备、工具，淘汰、落后的禁止使用，经纬仪、水准仪等精密仪器要求做好检测、校验工作，工程施工过程中做好设备的保养、维护，及时排除故障，保证运行状态良好。

控制工程主要材料、构配件。作为形成工程实体的材料、构配件等，我们从材料采购源头开始进行了重点控制，每批次进场的材料均有送货车辆、品种、规格、数量、质量保证资料等相关记录、资料，并会同监理单位、施工单位及时验收、

确认，主要工程材料现场及时取样、封样、送检，待结果合格方可允许使用。

控制工程采用的施工工艺、方法。工程开工前，督促施工单位编制、上报项目的施工组织总设计（方案）包括各专项施工方案，会同监理单位进行审核，优化施工方案，保证其方案的科学、合理、经济；施工过程中随时检查其既定方案的落实情况，发现偏差立即责令其整改纠正；对各节点已完工作，三方管理人员进行现场验收、评定、确认，符合设计及施工规范要求的方可允许进行下道工序的施工。

规范标准，消除不利环境因素影响。我们对驻马店当地建筑市场、行业规定及政府管理等建筑环境进行了解，使工程施工不仅符合国家和省级标准，也要符合地方标准。对施工单位的人员配置、施工部署、物料供应、管理手段等现场管理环境进行了解研究，使之组织体系和现场质量管理有机统一；施工过程中及时掌握地势、土层、气象等外部环境，避免因水文、土质、阴雨或低温天气等因素影响工程质量。

#### 四、战胜困难，加快推进工程进度

共 7 页 中国\*\*\*项目

仅开工后的阻工就达36天，阴雨天34天，施工进度有所延误，我们通过有效的进度控制方法和具体的进度控制措施，在满足投资和质量要求的前提下，力争使工程实际施工工期不过多影响计划工期，达到公司年前的进度目标要求。

首先，对阻工影响我们积极配合公司领导与当地村民代表、村委会、关王庙乡党委政府、关王庙乡派出所、开发区管委会等进行沟通协调，对村民的阻工行为进行耐心劝解、说服，同时也对部分村民野蛮阻工并威胁我们人身安全的违法行为通过报警进行有力打击，在处理阻工过程中我们也收集、整理了较多的的影、相、音等资料，为处理阻工问题提供第一

手现场资料，为工程的继续开展起到了积极的推进作用。

其次，对阴雨天气影响我们积极组织现场监理、施工单位管理人员研究抢工期措施，通过增加施工人员、加大物料投入、优化部分施工流程、缩短各节点的施工用时等方法，力争避开不利阴雨天气；同时督促施工单位完善施工临时道路，消除阴雨天气的后续不利影响。

第 4 页

共 7 页 中国\*\*\*项目

度计划已无法实现，我们根据实际情况及时调整了总进度计划，确保春节前完成初期（18#、19#、23#、24#）四栋楼的主体结构封顶和后续（21#、22#、26#、27#）四栋楼的基础结构。同时，利用工程例会督促施工单位调整每周进度计划，确保实现年前进度目标。

## 五、想方设法，做好工程投资控制

优化设计。在工程建设过程中，我们特别注重设计及施工方案的二次优化，根据多年的工程管理经验及驻马店当地建设主管部门要求，仔细阅读设计文件、组织图纸会审工作，对初期（18#、19#、23#、24#楼）及后续

（21#、22#、26#、27#）工程的设计图纸中各种材料、设备、施工工艺及做法进行调整、优化；对室外综合管网工程组织设计方案汇报会，对市政设计单位的设计方案提出修改、完善意见，使整个室外管网工程设计的造价更低、功能更合理、管理更便利。同时优化后的意见形成书面文件经设计单位同意后抄送现场各方落实实施。

完善资料。我们前期在当地进行多方了解，对驻马店建筑市场的钢筋、水泥、保温及砌体材料、电线电缆、给排水管材、土方机械等的物、料、工的价格情况进行收集、整理，建立

了工程相关供应商名录，为工程投资控制提供市场价格参考；起草室外综合管网工程设计任务书并报公司领导审查、批准，然后下达市政设计单位着手图纸设计。

严格签证。明确变更制度及流程，在开工前的工程会议中，我们即对现场施工、监理单位人员明确了现场工程变更原则、程序及制度，尽量减少变更产生的工期延误、造价增加。审核签证工程量，工程建设部各专业人员对现场变更产生的工程量增减及施工单位合同外工程量情况及时进行记录，同时对施工单位上报的各种变更工程量签证、合同外工程量签证进行仔细审核，确认实际工程量，拒签项目不合理或数量不详实的工程量报表，为日后的工程决算提供参考依据。收集、整理签证资料，对各种工程签证文件，我们建立投资控制资料台帐进行分类管理，便于查阅便利。

第 5 页

共 7 页 中国\*\*\*项目

墙等大宗材料设备的采购，采用多家投标报价、竞争性谈判、综合性分析、及时汇报的方法确定承包商，签订承包合同，保证产品价格低、质量好、服务优，最后将材料、设备报价、采购资料同步在工程建设部、综合管理部、财务部存档备案。

## 六、遵纪守法，注重工程廉政建设

工程建设中，我们认真抓好廉政建设，通过定期的内部工作会议进行职业道德教育，要求所有人员注意职业操守自律建设，不接受承包单位任何可能影响本工程的馈赠或宴请，树立现场良好的风气。对现场的施工、监理单位管理人员进行监督，防止他们出现相互串通而造成工程的质量、投资、工期损失。

（一）是施工管理人员配备不齐、组织不力。开工初期至今，

除项目经理、技术负责人、施工员外，其质量员、安全员仍未进场，以至质量、安全检查工作与实际脱节，质监站也对此提出了多次整改要求，我们多次对施工单位的质量员、安全员等主要管理人员的配备提出了进场要求；因管理人员质量安全意识不强、施工组织不力，各方商定的部分事项不能完全的落实到现场各班组，且各班组执行度及检查不到位，针对此问题工程建设部在现场、工程例会中均提出了批评意见、整改要求。

（二）是施工班组技术能力弱，质量通病多。因部分专业施工班组技术水平不高，质量意识差，质量检查工作又出现脱节，使得从初期建设的18#楼开始，其模板拼缝偏大，钢筋绑扎不到位，模板支撑不稳，少数混凝土柱漏浆、梁下垂等质量问题多次出现，经工程建设部进行多次督促，要求返工、更换施工班组等措施后问题已基本得到解决。

共 7 页 中国\*\*\*项目

27#) 四栋楼预计春节前可完成基础混凝土结构。

（四）是安全、文明工地不达标。因本工程场地规模大，施工单位安全、文明措施费用的投入不足，且施工管理人员标化工地达标意识不强，现场的安全文明施工管理及环境建设不尽如人意，与当地的标化工地标准尚有较大差距。我们于10月27日组织现场施工、监理单位管理人员参观市区安全文明标化示范项目的爱家·会展国际工地项目，学习该项目的安全文明施工管理的先进方法和经验，根据参观情况并结合驻马店当地的达标要求及现场实际情况，工程建设部负责起草了本工程的《安全文明施工管理细则》经各方一致通过后下发施工单位实施，这对现场的安全文明施工管理起到了很好的指导和示范作用，现场的施工环境也进一步得到了改善。

2012年的工作打算

保质保量完成全年的工程开发任务。按照公司2012年的招商营销计划，编制明年的项目开发建设计划及建议上报公司供领导决策参考，当好公司工程开发建设的参谋。

继续抓好工程质量、进度、投资、安全文明施工。继续完善工程质量、进度控制的措施、手段，提高质量管理水平，杜绝施工质量通病；对各种工程量计量及造价签证做好现场的实测实量、原始凭证的记录和资料的收集、整理；督促施工单位继续完善现场的环境建设、安全文明施工管理及达标工作，确保现场整洁有序，消除安全隐患，杜绝安全事故。

未雨绸缪，做好克服各种困难的准备工作。针对明年的开发建设任务，提前做好应对天气、环境、阻工等不利影响，适时调整施工进度计划及施工部署，确保完成全年各项工程建设的任务。

\*\*\*开发有限公司

工程建设部

2011年12月31日

第 7 页

共 7 页

## 项目建设工作总结 街道项目建设工作总结篇四

我场今年除在营林生产和管理和安全工作上取得了可喜成绩外，还有以下四项突出成绩。

### （一）改建办公楼和职工住房

我场职工住房及办公楼原系70年代建电站时的办公和保管房，

加之林区雨雾经常，对楼房刷蚀十分严重，可以说是下雨天外面大雨里面小雨，场支委也多次研究改建改建，但限于资金问题，一直悬而未决，今年，我场投入23.8万元，对其进行改建装修，新修职工住房12套，改建办公房16套，添置电脑、传真机、家庭影院等办公设备及职工娱乐配套设施。该项目建设于七月份建成使用，有力提供了职工安心山区、以场为家的物质保障，美化了林场形象。

## （二）硬化东徐公路路面

东徐公路65%纯属山路，路面基础极差，且弯道多而陡，是我场木材运输、职工上下班的必经之路。在局党委、加义镇政府及有关部门支持下，由我场牵头，几经周折，多方交涉，终于在今年五月份争取到了该段公路路面硬化的工程。我场计投资45万元，县林业局拨款10万元，合计投入55万元，加上周边企业和村里出资出力，筹集国家拨款外资金。目前，该项目已处于收尾阶段，估计在本月月底通车。

## （三）战胜罕见冰雪、洪水灾害

去冬今春，我场遭受了的六十年一遇冰雪和洪水灾害，林区公路冲刷、木竹折断翻斃，损失十分严重，共计冲走土方1652立方米，石方523立方米，水洗路面2546米，冲毁涵洞16个，冲走木材125立方米，竹材962根，直接经济损失近30万元。面对困难，场支部立即召开支部会及职工代表大会，积极采取灾后自救措施，投入资金26万元，组织人力、物力、财力及时投入公路维护、木竹集材工作，保证了灾害带来的损失到最低限度。

## （四）买山经营，盘活资源

我场有山林面积1.3万余亩，在全县四个国有林场中是面积最小的，针对于近年人员增长过速，木竹经济增加过慢，山林资源过少等现实情况，场支委专门委派了一名支委成员，

专职负责买山经营，盘活资源。继20xx年一次性买进加义镇高段村230亩山林后，今年又在加义镇连云村买进残林130余亩，用以进行速生丰产林营造，现该山已全部改造完成了更新造林。

## 项目建设工作总结 街道项目建设工作总结篇五

企业是以营利为目的的经济组织，其存在的目的和价值是实现并增进所有者权益，这要求企业必须以尽可能低的成本，去创造尽可能大的利润。在西方的企业或民营企业中，一般很少设立党的组织。而中国共产党是中国社会主义建设事业的领导核心，是领导我国经济实现跨越式发展的掌舵人，为国有企业的改革和发展提供坚强的政治保障，那么，作为国有大型施工企业，在现代项目管理中怎样去改善党的领导、加强党的建设，便成为这个经济转型时代面临的重大问题。在此节中，笔者就这一问题，试图作一些探讨。

(一)在国有施工企业项目管理中，改善党的领导，加强党的建设的必要性。党作为国有施工企业运作中的领导者和主要力量，在其项目管理如：项目决策、运作过程监控、政治和后勤保障、对外公关、员工思想教育与绩效考核、干部选聘与任用、企业文化建设、企业信息化建设等方面，起着不可或缺的重要作用，改善党的领导，加强党的建设，是新时代国有企业应该关注的重大问题。

(二)党在国有施工企业现代项目管理中扮演的角色。

(1)、项目经营的外部监督者。在现代项目管理中，实行项目经理负责制，项目经理是项目的第一负责人，负责技术、生产、物资、财务等方面的工作，是国有资产所有者代表，又是企业经营者代表，还是项目运作的监督者，企业的目的是促进所有者权益最大化，而经营者（经理）的目的是使自己的工作得到企业所有者的认可，所以，这种项目经理层的“三者合一”的格局，很难保证国有资产的安全有效运作，

也很难保证项目经营顺应企业的价值取向。而这种对国有资产的监管和对项目经理层的监督无作为的结果可能出现项目的经营背离企业所有者的利益。党是社会主义建设事业的领导核心，是国家利益的代表者和维护者，而国有企业是所有权主体为国家的社会经济组织（对于项目也是如此），所以，党应该承担起代表企业的所有权人（国家），对企业的经营进行监督的职责。所以，项目应设置由项目书记充任的项目外部代理董事来监管项目资产的运作和监督项目经理层的经营。项目党的负责人——党工委书记（兼项目外部代理董事），应该是受上级党组织和公司董事会委派的项目经营过程的外部监督者，他对国有资产运作的安全性与效率性、对项目经理层经营情况，从事项目外部监督，负责监督项目的前进方向顺应股东权益的需求，监督经理层的决策不会背离企业的价值取向。

（2）、职工权益的维护者。党是人民利益的忠实代表，在国有施工企业中，党代表着广大职工的权益。广大职工是企业财富的直接创造者，承担着企业一线生产、管理的艰巨而辛苦的工作，职工是企业生存和发展的珍贵资源。维护职工权益，增进职工福利，不仅在发掘人力资源、激发职工工作积极性，促进企业生产等方面具有重大意义，而且在推进人本管理，实现企业实现跨越式发展等方面，也具有重要的现实意义。在现代项目管理中，党领导着工会组织从事保护职工权益、增进职工福利，保证广大职工能参与企业决策、监督企业的经营状况和决策的执行情况的工作，是广大职工发自内心的需求，这也是企业实现管理机制现代化的需求。

（3）、企业干部人才的培养、选聘和考核者。人才是企业创新的依托，是企业从事生产的中坚力量，是企业赖以生存和发展的基础，对企业干部人才的培养、选聘和考核，是企业永葆竞争力的源泉。党管人才，这是国有企业的一项重要原则，党组织是人才培养的摇篮，也是企业干部人才的选聘者和考核者。在国有施工企业中，项目人力资源部门在党的领导下，贯彻党的人才方针，从事干部人才的培养、选

聘和考核工作。在建筑市场越来越开放的今天，企业之间的竞争，实际就表现为创新的竞争、管理的竞争，而人才就是企业创新和管理的主体，培养和选聘那些政治思想良好、专业素质过硬的人才走入重要的技术、管理岗位，通过绩效考评，淘汰一些不敬业不合格的人员，是项目促进生产效益的必然措施，也是党在现代施工企业项目管理中的极其重要的工作内容之一。

#### （4）、企业文化的倡导者。

在现代企业管理中，企业文化就是企业的灵魂，她潜移默化地熏陶着广大的企业员工，培养员工对企业的认同感和归宿感，形成强大的企业向心力和凝聚力，塑造企业自强、创新、拼搏、节约的行为风尚，在促进企业的成长和壮大中，发挥着极其关键的促进作用。党代表着先进文化的发展方向，在国有施工企业，党也是企业文化的最主要塑造者和倡导者，党领导着企业的文化建设。在现代施工企业的项目管理中，项目是施工企业实现利润的载体和组成单位，项目的形象代表着整个企业的形象，项目的企业文化氛围，将直接反映着整个企业的文化氛围，所以，项目党组织，是企业文化建设的主力军，也是企业文化方针的贯彻者。

综上所述，党在现代国有施工企业项目管理中，大有可为，也必将大有作为，党应顺应时代的呼唤，改善党的领导，加强党的建设，培养自己，代表项目资产（国有资产）所有者，积极投身到项目运作的监管、监督中去，为增进项目管理的现代化，为国有施工企业作大作强，发挥领导作用。

## 项目建设工作总结 街道项目建设工作总结篇六

今年，根据公司工作的安排，本人在三月份由南海移动项目调至佛山新闻中心维修班，在岗位变动过程中，本人能够顾全大局，服从领导安排；接收期间，执行上级领导的指示，对所负责的交接项目进行认真检查，对异常、损坏、故障等有

问题的设备第一时间上报，要求原单位物业公司及时处理，协助上级领导做好接收工作。

初来新闻中心项目，对这里的环境，设备都是完全不熟悉，而原百花物业也不配合，所以很多东西都是靠自己以往的经验通过摸索，思考和总结，再加上张主管、蔡副主管的亲自讲解，培训以及安排一些有非常丰富经验的师傅前来讲解，现在我对这里的地理位置、中央空调系统、高低压电路系统、消防系统、生活用水和园林绿化系统、电梯系统维修保养工作等都相当熟悉了，可以独立上岗。

中央空调方面，根据客户的需求，季节、天气情况，合理控制中央空调，并做好运行记录工作，对各项参数认真看，发现异常认真分析原因并上报，通知保养单位迅速前来处理。保养方面，因原物业公司对以前的中央空调系统完全没有做保养工作，致使冷却系统内壁生锈，损坏，根据领导的按排，严格执行领导的要求，加强外单位的保养监督工作，按排班员专人监督跟进，要求做到每星期定期清洗，每月定期加药水，有保养不到位的地方要求其立刻处理，防止外单位保养人员，马虎了事，致使冷却系统进一步损坏，保证空调主机正常运行。

而另一方面，在罗主管的制定下，每月按排班员对机房地面、空调主机，冷却泵，冷冻泵的表面进行了清洁，并定期对冷却泵，冷冻泵轴承进行加雪油等保养工作。高低压系统方面，加强了高压保养单位(立胜公司)的保养工作，要求每星期进行检查两次，发现问题及时前来处理，低压方面刚接手时，公用电房二号电容补偿柜接触器曾出现线路松脱，致使相线触碰电柜外壳对地烧毁接触器现象，根据领导的安排，严格执行领导要求，对所有电房的电容补偿柜内所有的触点进行了全面加固处理，对有问题的电容进行更换，对公用电房(没有空调)的电容柜作开门并用风扇散热。以及对各楼层的电井进行清洁，触点加固，更换损坏的指示灯等全面排查，还对所有电房的地面卫生定期清洁，保证设备在良好的环境下运

行。

## 项目建设工作总结 街道项目建设工作总结篇七

半年来，在县委、政府的坚强领导下，我们扎实开展党的群众路线教育实践活动，坚持“突出抓场镇、重点抓产业、创新抓改革、关键抓班子、强力促发展”的工作思路，务实推进重点镇建设，圆满完成了半年工作目标任务。

（一）集中力量建设场镇。坚持把场镇建设作为全镇工作的重中之重，强化财力保障加快推进。今年在非税收入中安排500万左右的财务保障场镇入场口形象打造和1.8公里长的建设。目前，场镇入场口广场建设土石方回填基本完成，建设一期的黑化、管网可望在七月份动工，二期工程已经全面开工，囤积沙石3000方左右，档土墙基坐开挖基本完成，三期的土地征收工作已经完成，可在8月份前真正把全线连通。占地20亩的场镇修洗停车场建设场平全部完成，主体建设即将开工。2.5公里的通洗大道的维修已基本完成。去年，筹资100多万元完成铜钵街、家园巷街道的硬化。我们坚持把场镇作为一张名片来打造，严格规划管理，规范车辆停放和定期清扫工作，基本做到“晴天雨天、有领导无领导、当场冷场一个样”。

（二）成块连片发展产业。采取“整村（片）流转”、先股后转、土地信托、股份合作等模式，引领专业大户和有实力的企业整村（整片）租赁土地，盘活农村土地规模发展特色产业。到目前，全镇共流转土地7宗3000余亩，万轮一特色种植产业线、环铜佛现代农业生产线、沿通洗线休闲观光旅游产业线等三条线的产业已初具雏形。

（三）专班协调推进项目。社会化养老院建设是20xx年度县级重点招商引资签约项目，于20xx年5月正式动工，建设占地50余亩，建筑占地面积4051平方米，建筑面积为9913.5平

方米，露天休闲娱乐场所、道路及绿化面积22000余平方米。目前，社会养老中心、会议接待中心、娱乐中心、办公区、人工水体工程已完成主体建筑施工，内饰、外装已基本结束，预计总投资1.2亿元，目前已完成货币工程量4600余万元。镇上成立专门的工作班子，协调解决项目推进中的相关问题和手续的完善。

（四）创新机制建设新村。坚持市场运作，完善利益联接机制，充分尊重群众意见，因地制宜建设新村。在提高区新居品质的同时，协调做好区三期工作建设，到目前，已经完成道路、一栋房屋的主体工程建设。与镇相邻的村已经规划建设20户左右的新居，已经完成土地征收和场地平整工作。

（一）强化领导。将重点镇建设列入镇党委政府工作的重中之重，成立重点镇建设领导小组，党委书记任组长、亲自抓、负总责。领导小组下设办公室，整合全镇职能部门资源，强力推进重点镇建设和管理。同时，落实重点工作目标责任制，实现一个项目、一名领导、一个班子、一套方案，对各项建设任务量化分解到人，责任落实到人，对已确定的重点建设项目实行跟踪督导，并逗硬考核，严格奖惩。

（二）制度保障。一是坚持例会制度，每周召开一次专题例会，及时研究解决城镇建设中的重大问题。二是坚持调度督导制度，对重点镇建设推进情况实行一周一调度，一月一督导。三是坚持信息报送制度，及时报送好的做法、经验。四是实行定期通报制度，制定报表，组织调度统计，一月一通报，全面反映工作进展情况和完成情况。

（三）宣传引导。一是利用会议、标语和专栏，宣传重点镇建设的目标和内容，引导和动员广大居民积极支持和参与重点镇建设。二是定期编发重点镇建设简报，通报工作进展，交流先进经验。

（四）多元投入。探索政府投资、社会集资、居民带资、招

商引资的多渠道、多元化筹资机制，想方设法，广开门路，增加投入。鼓励社会资金、外资投资房产、商贸市场等，充分发挥资金市场在重点镇建设中的作用。通过改善水、电、路、绿化等基础设施及完善文化广场等配套设施，积极推行土地有偿使用机制，通过规划的引导作用，提高土地的市场价值。

（一）工程项目问题。镇总投资3537.8万元。目前镇政府已垫资500余万元对桥南桥北地块进行了补偿，但由于地块规划以通洗大街边缘为红线控制区，涉及大量的房屋拆迁，有的甚至为7层以上新建房屋，根本无法实施拆迁，故仍然无法实现净地出让，投资方面面临拆资风险。即使政府立即对该工程进行清算，也将支付1000多万元已形成的工程量投资（其中大部份为农民工工资及材料款），完成下余工程还将面临近3000万元的资金缺口。请求县上重新审定规划红线，尽量减少拆迁，尽快实现土地招拍挂，土地出让金用于偿还镇政府垫支土地补偿费和支付已完成部份工程回购款；同时，给予防洪堤建设立项支持。

（二）商贸中心项目问题。32.5亩土地征收用于商贸中心和农贸市场建设，协议土地补偿、安置补偿及附着物补偿综合单价为8万元/亩。由于镇本级财力严重不足，无力征收和整理该宗土地，于是镇党委政府与县欣都房地产开发公司达成协议：由欣都公司垫资约200万用于兑现农户土地补偿金、负责修建性规划设计和土地平整及机械划定边界，拆迁房屋面积1393.28平方米。20xx年、2013年县政府两次对该宗土地进行公开拍卖，但均未拍卖成功。至此，镇商贸中心建设项目至今未启动实施。20xx年4月拆迁还房期限已到，拆迁户已多次找到镇政府要求还房，情绪日渐激化，信访稳定压力巨大。同时根据镇政府与欣都公司合同约定，应支付欣都公司借款本金、规划设计费用及土地整理垫资本息累计253.2万元。目前，这块已经抵押给县信用联社，请求做好清算工作。

（三）重点镇建设资金缺口问题。经初步统计，重点镇建设

中渠江至高坑产业环线路、九龙街、场镇风貌打造、场镇基础设施、场镇及区绿化、渠江文化广场、区基础设施、农村农房风貌改造、便民服务中心、文化综合体、铜钵街及家园巷硬化等项目由镇政府组织实施，上述项目总投资5100万元。20xx年至20xx年县财政及相关主管部门共整合下达资金4256万元（实际到位4121万元，未到位135万元，主要是交通局整合的产业环线道路硬化资金）。截止目前，镇政府已支付各类工程款4227万元，现下差848万元工程款无力支付，下差县财政局借款580万元无力偿还。

（四）粮食产业园及牧业公司征地拆迁问题和5通平公路工程欠款问题。粮食产业园及牧业公司征地由县国土局牵头，镇政府配合并受委托兑现土地房屋补偿资金，要实施现金补偿，经初步测算需资金200余万元，由于资金不到位无法进行补偿，被安置农户十分不满，信访稳定压力较大。通（江）平（昌）公路工程总造价2331.8万元，截止目前已支付1945.1万元，仍下差工程款386.7万元。由于工程完工已近四年，交通局每年都只能支付很少一点工程款，各工程队年年都到县乡上访，是一个潜在的信访隐患。

面对这些矛盾困难，我们将主动面对，认真克服和加以解决，以保持专门发展的定力，做好当前发展的各项工作。一是以务实作风加快推进重点项目建设。集中人力、物力、财力，采取非常措施加强协调保障，抓好、修洗停车场、社会养老院的建设和。二是以创新精神抓好农村综合改革工作。坚持用好农村资产、盘活农村资源、激活各类资金，抓好农村产业发展、幸福美丽新村，努力完成重点镇建设年度目标任务。

1.精选重点项目建设情况汇报

2.重点项目建设情况汇报

3.乡镇重点项目建设工作情况汇报范文

4. 乡镇项目建设情况汇报
5. 乡镇项目建设的工作总结范文
6. 乡镇农业科技示范场项目建设工作总结
8. 县城重点工程项目建设的调研报告