

油田注水安全环保工作计划书 安全环保 工作计划(汇总6篇)

当我们有一个明确的目标时，我们可以更好地了解自己想要达到的结果，并为之制定相应的计划。计划书写有哪些要求呢？我们怎样才能写好一篇计划呢？那么下面我就给大家讲一讲计划书怎么写才比较好，我们一起来看一看吧。

油田注水安全环保工作计划书 安全环保工作计划篇 一

一、建立健全硫酸厂安全生产所需的各种设备和岗位安全操作规程、安全讲话和安全管理台帐。

二、制作和张贴硫酸厂安全生产所需的各种设备、岗位安全操作规程，安全警示、警告标志。让规章制度、安全警示、警告标志上墙。

三、建立健全硫酸厂安全生产所需的各种安全硬件设施，配备硫酸厂安全生产所需的各种劳动防护用品和劳动防护工具。

四、抓好新进厂员工安全教育培训，全面提高职工的安全素质和安全技能。

五、深入全面开展安全隐患排查治理，重点是抓好生产中重点部位和重点场所的隐患排查治理。抓好生产现场、检修现场安全日常巡视检查，及时发现、制止、纠正、帮助、教育和查处违反《消除违章实施办法》的行为，严格控制人的不安全行为、物的不安全状态和管理上的缺陷，力争达到对违章、隐患零容忍，用消除违章和隐患实现保障生产安全顺利进行。

重钢西昌矿业有限公司硫酸厂

2011年2月15日

油田注水安全环保工作计划书 安全环保工作计划篇二

坚持贯彻落实《安全生产法》、《消防法》等法律、法规，强化安全生产意识，落实企业安全生产责任，保障各项安全生产工作落实到位，创造安全稳定的施工作业环境，实现安全生产责任目标。

（一）安全目标

- 1、杜绝人身重伤及死亡事件；
- 2、杜绝火灾发生事件；
- 3、杜绝重大交通事件；
- 4、杜绝食物中毒事件；
- 5、杜绝建筑物坍塌事件；
- 6、杜绝危爆物品爆炸事件；

（二）安全考核指标

- 1、确保本公司全年经营管理、建筑施工中，安全达标合格率100%。
- 2、确保本公司做好在建项目和其他管理经营过程中的安全生产及消防安全监督管理工作，杜绝死亡事件。
- 3、控制一般性安全生产和消防安全事件，遏制重大伤残事件。

同部署、同推进、同总结、同考核，形成齐抓共管的良好局面。

1、建立健全安全生产责任制，加强对安全生产工作的领导。明确全年安全生产目标，采取有力措施，将安全生产责任层层落实到每一位职工，形成纵向分级管理、横向分工负责、职责明晰的安全管理责任体系。

2、落实建设工程项目安全设施“三同时”制度，从源头上把好生产安全关。

3、充分落实部门及公司安全生产资金投入，确保各项安全生产监督、检查工作顺利开展。加强职业健康管理，抓好人员培训、作业场所危害申报、职业危害专项治理、劳动者职业健康监护等工作。

4、严格落实“一岗双责”，按照《安全生产目标责任制考核奖惩办法》认真进行安全生产奖惩考核。

5、深化建筑施工单位安全生产及消防安全专项整治工作，加强安全生产的监督管理，特别是对大开挖、施工用电、特种机械、脚手架搭设与拆除、渣土车出入、人员密集型场所等关键部位和易发生事件作业的监督管理，加强工地办公场所、职工宿舍消防安全管理。定期进行安全生产及消防安全大检查。

6、每季度定期召开一次安全生产及消防安全专题会议，分析、部署、督促、研究解决工作中的重大问题，做好专题会议记录并形成纪要。

7、各部门安全第一责任人每半年向经理汇报贯彻落实安全生产责任制和完成安全生产目标任务情况。

8、在“五一”、“十一”等重大节日及重大活动前，开展好

安全生产大检查，对发现的事件隐患要坚决限期整改，把事件消灭在萌芽状态。

9、落实消防器材、设施齐全有效，并设专人负责，定期进行培训，普及掌握消防设备的操作方法。

10、落实安全生产信息上报制度。及时向集团公司安全办上报安全生产及消防安全的相关政务信息。

（二）坚持以人为本、安全发展，抓好安全教育培训，营造良好的企业安全文化氛围。

1、加强安全生产法律法规知识宣传，认真组织《安全生产法》、《消防法》等知识学习。

2、积极开展全国安全月活动，广泛营造“安全责任、重在落实”的安全文化氛围，充分利用宣传画、条幅等媒体工具宣传安全知识。

3、加强应急管理，制定安全生产及消防安全应急预案，扩大应急预案的覆盖面，加强预案演练，全年组织有针对性的应急预案演练活动不少于1次。提高预案的实用性、可操作性和处置突发安全生产事件的能力，努力提高事件损失降到最低限度。

1、继续修订完善安全管理方面规章制度。

2、努力推行安全生产全过程管理和控制。

3、加大对各类安全整改项目管理，做到有计划、有落实、有检查、有反馈、有考核。

5、按照安全设施标准化要求，完善生产现场的安全设施、各种安全警示标志。

6、规范化管理危险化学品、易燃易爆物品。

1、做好日常的、季节性的、专业性的、不定期的安全检查工作，定专人、定措施、定期限按时完成隐患整改任务，并做好复查、考核和记录。

3、认真落实20xx年安全生产及消防安全目标责任书相关要求。

（五）开展危险源识别和安全风险分析，加强防范

1、重点加强重大危险源的识别及监控工作。

2、定期组织项目部对所管辖的区域及施工现场进行风险分析，找出危险源、危险点，对照安规及有关规定制订防范措施，并认真组织实施。

（六）坚持“四不放过”事件调查处理原则，认真总结经验，汲取教训

1、按“四不放过”的原则开展事件调查、分析和考核，严格责任事件的追究，认真落实防范措施，做到有布置、有记录、有检查、有考核。

2、及时发放事件通报，广泛组织职工学习，让广大职工从中受到深刻教育。

（七）加强外来施工队伍的安全管理

查把关，搞好安全培训，明确双方安全责任，严格开、竣工手续和安全管理。杜绝不具备相应资质施工队伍承揽外包工程。

3、做好临时用工管理，临时工进厂必须经过安全知识学习、安全教育合格后方可进入现场。

（八）抓好消防管理工作

- 1、根据防火工作重点要求，明确重点防火部位和区域，进一步加强动火作业的管理。
- 2、定期进行消防设施、设备检查，做好维护工作。
- 3、积极开展消防演练活动，提高防火自救能力。

（九）加强对职业危害因素的监督检查，保障职工身心健康

- 1、做好粉尘、噪声危害性宣传，加强环境治理，督促做好个人防护，常抓不懈。
- 2、积极采取新设备、新工艺，减少粉尘、噪声对人体的危害。
- 3、严格按照要求购置发放劳保护品，及时发放保健费用。
- 4、按计划做好接触粉尘、接触噪声人员的体检工作，体检率达100%。
- 5、配合卫生行政管理部门定期做好粉尘浓度和噪声测试，对现场防尘防噪措施实施监督。
- 6、加强现场监督检查，对超标作业环境中未采取有效防护措施的违章现象及时纠正。

油田注水安全环保工作计划书 安全环保工作计划篇三

坚持以科学发展观为指导，以促进安全生产、改善环境质量为目标，以保障员工身心健康为根本，以本质安全、循环经济为理念，通过规范化、程序化、表格化、简洁化的管理，达到向精细化管理要效益的目的；坚持安全发展理念，强化宣

传教育，建立长效机制和管理体系，认真落实安全生产责任制，提高事故预防与应对能力。

二、工作目标

在“培育企业核心价值观，打造企业百年基业”理念的推动下，以安全环保技术创新、管理创新为重点，以危险工艺技术改造升级为依托，使公司安全、环保、消防、节能减排和职业危害治理全面达到国家和行业标准，实现从经验管理、制度管理到风险预控管理和安全文化管理的转变，用心打造独具华强化工特色的环境职业健康安全管理模式。

与一年相比，事故总量和工伤人数下降20%，安全生产事故死亡人数为零，无重大安全生产事故、无重大环境污染事故、无重大职业病事故、无重大火灾和人身伤亡事故，“三废”排放达到国家标准。

三、具体措施

1、签订20--年环境职业健康安全生产责任书，继续推进“六大原则”和“六大模块”安全管理理念，夯实“三基”（基础、基层、基本素质）管理工作，推动公司所属单位责任制的落实。

3、打造高绩效的团队，创建学习型组织，认真落实日清日结管理模式，将工作责任化、细化、量化、持续化。

4、以公司安全文化为依托，努力营造“全员参与，责任联防，安全互保，遵章光荣、违章可耻，亲情管理”的安全氛围。继续实施群团干部、工人技师、安全技师、安全卫士、特监员参与安全协管的模式。

5、继续加强对公司所属单位及分公司的安全、环保、消防、节能减排和职业卫生工作的指导和监督，健全和落实安全隐患排查治理工作机制，完善重大危险源监控与重大事故隐患

排查治理制度，加大隐患治理力度，提高事故防范能力。

6、创新管理，一是全力推进班组安全标准化建设，确保班组目标、原则、组织机构及安全职责、具体内容、标准、考评机制建设，不断夯实基层安全管理基础。二是推行安全例会“安全经验分享”活动，同步提升各单位安全管理水平。在各类安全会议、安全培训前安排专人或自愿上台分享各事故教训和安全做法并形成制度，在一定范围内进行讲解，使事故教训得到分享；安全做法得到推广，达到提高全员安全意识和技能的目的。

7、广开言路，深入分析主要矛盾和突出问题，加强自律，深入纠察，把“抓职责、盯现场、勤检查、严确认、重结果”15字方针落到实处。

8、加强管理人员和员工安全、环保、消防、职业健康、清洁生产、节能减排工作宣传和引导，强化干部员工意识培训、技能培训和辨识危害能力的培训，突出“应会”培训，全面提高管理人员和员工的各项专业技能水平和参与管理的能力，真正做到让专业人做专业事。

9、强化职业危害监管管理，认真落实职业危害申报，加强作业场所职业危害因素监测、评价与控制，整治粉尘、有毒物质的危害，防治硫化氢、氨气、甲醛、硫酸、-、道生油等重大职业中毒事故的发生，创建安全健康作业环境。

10、加强对重大危险源的监控管理，健全应急救援体系，推动应急管理建设，建立危险化学品、消防、环境污染、放射性物品综合、专项和现场处置预案，建立事故预报预警和应急协调机制，提高应急救援处置能力，减少事故损失。

11、加大安全、环保和职业卫生资金投入，抓好“源头”治理，实行清污分流，推进本质化建设。

12、严格执行国家安全生产许可制度，全面落实建设项目“三同时”，努力确保公司新建建设项目的合法合规。

13、以晋煤集团安全技术会诊、季度安全检查为契机，多交流、多学习借鉴先进企业安全管理模式，走出去，用好“拿来主义”方法、横向交流提升企业安全管理水平。

14、加强外来施工队的内部管理，明确各单位的监管职责，深入开展外来人员的厂级安全教育及后续再教育。在公司内对所有外施工队进行评比管理，不断提高外来施工队伍自身的安全管理水平。

15、全面落实消防基础管理工作，加强消防宣传，采用警企联谊、脱产培训等活动方式让广大员工提高消防“四个能力”建设。

16、推进质量环境职业健康安全“三合一”体系与安全标准化体系之间的融合，建立健全安全标准化绩效考核体系，提高各单位自身进行标准化的管理的能力。

油田注水安全环保工作计划书 安全环保工作计划篇四

为杜绝安全环保事故的发生，确保实现20xx年安全年，根据《安全生产法》、《环境保护法》等国家法律法规，结合总公司安全生产实际，特制定本纲要。

坚持安全第一，预防为主，综合治理的安全生产方针，进一步贯彻落实《安全生产法》，强化员工的安全责任意识和安全防范意识，提升安全管理水平，避免和减少各类安全、环保事故的发生，确保实现安全生产。

无生产安全死亡事故；

员工年度安全教育达标率95%以上。

重大危险源运行处于正常状态。

谁主管、谁负责和一岗双责的原则，进一步完善安全生产责任制度，完善考核标准，通过层层签订安全生产责任书，定期进行安全生产责任和安全绩效考核，切实做到安全生产责任体系五落实五到位。

2、开展安全质量标准化建设工作，夯实安全管理基础。各单位要按照安全质量标准化工作的要求，以《安全质量标准化考核细则》为参照，建立和完善安全资料档案，加强现场安全管理，改善现场作业条件，通过不断的自我检查、自我纠正和自我完善，建立起安全绩效持续改进的安全生产机制，全面提高企业安全管理水平。

3、以现场为重点，加强过程管理和控制，强化安全监督检查。严格落实安全检查制度，做好每月10号安全大检查、专项检查、领导带班、干部跟班督查以及单位互查工作，加强设备管理和隐患排查治理，对查出的事故隐患要认真登记，及时研究落实整改，并上报安全部门，安全部门对事故隐患整改情况进行督查，整改后要验收消项，实现隐患治理的闭环管理。

4、继续做好员工安全教育培训和宣传工作，提高全员安全综合素质。加强员工警示教育，并充分利用安全学习日、早班会和各项安全生产活动，组织员工学习有关安全生产法律法规、安全生产知识以及应急救援知识，加强对年轻工人的安全技能培训，提高员工安全意识和操作技能。做好新员工上岗及调换工种人员的三级安全教育，严格特种作业人员持证上岗制度，严禁特种作业无证上岗操作，鼓励一人多证，一岗多能。

5、以开展安全生产活动为契机，推动企业安全文化建设。积

极开展安全生产月、安康杯和百日安全无事故竞赛活动等安全活动，大力宣传安全生产法规、安全质量标准化知识和关爱生命、安全为天的安全生产理念，努力营造全员参与安全管理的企业安全文化氛围，扎实推进全年的安全生产工作。

6、严格落实职业病防治和职业健康监护工作。定期监测作业场所的粉尘、噪声等职业病危害因素，加强职业危害防护设施的维护、检修和保养，确保其处于正常状态。加强职业卫生、职业健康知识培训，督促、教育作业人员按要求正确佩戴和使用职业病危害防护用品。严格实行职工上岗前、在岗期间、离岗时三项职业健康检查，切实保障职工职业健康权益。

7、加强应急管理，提高应急能力。应用多媒体教学手段，加强员工应急救援知识培训，提高职工突发事故应急意识和应急救援能力；加强应急救援队伍建设，落实应急救援装备和物资，组织开展生产事故应急救援演练和训练，提高矿山事故应急救援处置能力。

8、加大安全生产投入，提高和改善安全生产条件。各单位要严格按照规定足额提取、合理使用安全费用，强化隐患整改和创建良好的作业环境。

9、强化重大危险源管控。尾矿库和炸药库是公司的重大危险源。尾矿库要按照《规程》进行监控管理，严格控制库水位，强化坝体监测管理，确保安全；炸药库要严格落实人防、技防、犬防等治安防范措施，强化值守巡查制度，加强库房安全管理，确保安全运行。

10、加强对外包单位的安全管理。加强对外包单位的日常监管和现场监督检查，把外包单位纳入公司安全管理范围，严格对外包单位的安全绩效考核，强化外包队伍人员安全管理，提高外包作业人员安全意识。

11、加强安全科技工作，不断提高安全生产科技保障能力。积极开展机械化换人、自动化减人科技强安专项行动，结合矿山安全生产实际，组织科技人员对矿山机械化、自动化进行调研，逐步引进实用先进机械化、自动化技术装备，加快淘汰落后安全技术装备，提高矿山安全生产水平。

1□xx公司要以采矿、提升系统为重点，加强现场安全管理和对明达公司的安全监管。积极开展矿山和尾矿库安全质量标准化工作，对照标准，不断改进和完善现场作业条件和安全管管理，确保达到二级安全质量标准化企业。

2□xxx矿业有限责任公司要认真做好职业病防治工作，落实职业病危害防治措施，降低作业现场粉尘浓度，强化矿区车辆运输和边坡安全管理，加强对外包工程和单位的统一安全管理，确保安全生产。

3、工程技术公司以爆破作业安全为重点，严格落实《从严管控民用爆炸物品十条规定》，加强炸药库治安防范措施，严格执行爆破作业民用爆炸物品发放、领取、使用、清退安全管理规定，遵守爆破安全规程，强化现场监控，确保安全生产。

4、房产公司以程序管理和资质管理为重点，严把设计关，严格落实建筑工程安全设施三同时。

5、物业公司以电梯、消防安全为重点，定期对电梯和消防设施进行维护保养，确保电梯安全运行。加强治安管理，积极开展安全检查，及时消除隐患，确保安全。

1、认真贯彻落实《环境保护法》，建立和完善环境保护制度，严格落实环境监测制度，提高废水循环综合利用，严禁废水外排，加大废石、尾矿开发利用力度，减少固体废弃物堆存，定期将环境监测数据上报市环保局。

2、加强环境保护宣传教育工作，不断提高员工的环境保护意识，保持作业场所清洁。推行清洁生产，开展节能降耗，提高资源利用效率，杜绝材料浪费，落实节水、节电、节约材料、资源重复利用等工作。

20xx年公司安全生产工作任重道远，责任重大。各单位要结合本单位的安全生产实际，认真研究部署20xx年的安全生产工作，采取切实有效措施确保实现20xx年安全年。各单位制定的20xx年安全环保工作计划于x月x日前报总公司安委会办公室。

油田注水安全环保工作计划书 安全环保工作计划篇五

1、工程实物质量情况：1-5月完成单元工程xx个，评定xx个，优良xx个，优良率达97.06%。

2、全面质量管理情况：完成xx年度qc成果发布工作□xx年注册qc小组xx个。公司xxqc小组□xxxqc小组分别被xx公司推荐到中国水利电力质量管理协会□xx监督局质量协会进行成果发布。

3、安全发生事故x起，轻伤x人，重伤x人，无机电、火灾事故。

4、无环境事故及环境投诉发生。

二、上半年工作开展情况

1、强化制度执行力度，持续推行激励机制

年初严格依据公司质量安全环保管理办法、考核细则以及质量安全环保目标责任制要求，对公司所属质xx个单位、项目

部进行了年度考核，对考核结果以文件形式进行通报，并根据考核情况对相关人员进行奖惩兑现。

奖罚兑现规定》，对责任书的实施情况严格的考核与奖罚。

2、提高管理策划活动，有序部署管理工作

在年初制定了《质量工作计划》、《安全工作计划》、《环保工作计划》、《安全教育计划》、《环境监测计划》等各项质量安全管理规划，明确了质量安全工作的指导思想、工作目标，对全年的质量安全管理工作做出部署，并针对公司体系运行的薄弱环节制订了《质量环境与职业健康安全管理体系预防措施》，为公司年度质量安全工作的开展制定了指导性的框架，为确保年度质量安全目标的实现奠定了基础。

3、严格实施内部审核，促进体系自我改进

遵照年初制定的内审计划，我部于x月x日至x月xx日对公司所属n个单位和项目部，以及公司机关n个部室进行了质量、环境与职业健康安全管理体系的内部审核。内审员本着“严、细、实”的工作作风，开出n个不符合报告和n项观察项，涉及要素n个，每个审核小组对审核发现的问题形成审核小结与受审核方沟通交流，有效地帮助各单位、项目部、机关部室查找解决体系中存在的问题，为保障外审顺利通过，对接受外审的项目部我部提前派人到项目部进行指导帮助。

4、拓宽信息交流渠道，提高项目沟通能力

生文件对上级文件进行传达贯彻外，对召开的安全例会，项目部不能到人参加的情况，我部形成会议纪要以邮件形式进行传递，以此保证了部室与项目信息的通畅。

5、提高过程监督检查的效率，确保重点关键部位安全

根据公司工作实际，我部提出分级管理原则，把各单位、项目部的重大危险源和重要环境因素存在的部位和施工环节作为重点部位监控，我部利用内、外审的机会，深入施工现场一线，对项目部的现场管理、文明施工进行检查，并对应急预案、管理方案的制定及落实提出意见。从危险源、环境因素的识别，到控制措施的制定，现场运行的监控进行检查指导，有效促进了管理工作的提升，保障了公司生产经营工作顺利进行。

6、重视应急体系建设，增强风险应急管理

上半年我部完成了公司级应急管理组织机构的建立工作，明确了各单位、项目部与机关部门应急管理的接口程序，部署了应急预案的编制、完善工作，目前，各单位、项目部的现场应急预案已基本编制完成。下半年将重点抓好现场应急预案的演练、评审，以及机关部室分管预案的编制工作。

7、认真开展宣传活动，提高全员整体意识

为公司进行窗口宣传，安全月期间我部还将组织应急预案相关知识的培训班。

三、下半年工作打算

下半年我部将继续落实执行年度规划目标，努力做好以下几方面工作：

1、强化体系教育培训。组织机关部室人员开展质量、环境与职业健康安全管理体系的培训班，增强机关人员的体系意识，以利于体系职责在机关部室的真正有效落实。

2、强化质量安全环保监督检查。结合多种形式，根据公司管理实际，强化监督检查，除半年考核、年终评比外，不定期的对项目、单位进行抽查，促进质量安全环保管理的不断提

高。

3、强化考核评比机制。下半年我部将结合公司实际，依据公司责任书考核与奖罚兑现规定、质量安全环保考核细则，做好半年、年终的质量安全环境考核工作。

4、强化管理型项目的管理监控。加大对管理型项目安全质量管理的力度，计划安排有关人员赴管理型项目点进行检查，指导管理工作，发现问题，整改隐患，促进管理。

x年六月七日

油田注水安全环保工作计划书 安全环保工作计划篇六

全年实现“**二零、六百、一小**”的职业健康安全环保的工作目标。即：

(1) “**二零**”——死亡事故为零、多人中毒事故为零、重伤事故为零。

(2) “**六百**”——“**三废**”排放达标率100%、有毒有害岗位员工体检覆盖率100%、职工安全教育覆盖及持证上岗率100%、隐患整改率100%、目标责任书签订100%、应急演练100%。

(3) “**一小**”——轻伤率小于1%。

(一) 夯实安全环保管理基础，强化责任落实。

1、根据部门实际情况，进一步健全、完善各岗位责任制清单，对照清单进行岗位管理、考核。

2、逐级落实安全环保生产主体责任，层层签订目标管理责任书，将责任层层分解，落实到岗位和责任人，定期以安全奖

惩的模式推进目标考核。

3、加强公司、部门、车间各种管理制度执行情况的检查考核力度。严惩“三违”行为，并通过督促、监控、有效监管来确保制度的落实，将制度执行情况的检查与安全环保生产考核结合起来，通过检查考核来促进制度的落实。

（二）工艺安全管理

1、抓好车间化学品危险性信息、工艺技术信息、设备设施信息的及时更新。杜绝“三无”产品入车间，严禁不合格产品或信息不明确各类生产性物资（原辅材料、备品备件）流入本车间，杜绝使用不合格原辅料及设备。

2、坚持召开班前、班后会，布置当班安全生产工作重点和安全生产注意事项；落实设备设施、人员、工器具、异常状态等等现实安全要素的现场交接，按照化工生产“五交五不交”内容进行交接。

3、根据需要经常对技术手册、操作规程、工艺卡片、物料msds进行审核，确保保持最新版本，使其反映当前的操作工艺安全状况（包括化学品信息、工艺技术信息、主要技术设备资料和设施等的变更），确认操作规程的适应性和有效性，持续完善、更新。

4、加强岗位操作规程培训，操作规程内容要与《化工企业工艺安全管理实施导则》[AQ/T3034]要求相符合。按时对操作规程进行评审和修订，每周定专人检查操作人员执行工艺指标情况。

5、加强现场联锁装置管理，确保现场联锁装置正常运行；摘除联锁要按规定进行风险分析、审批，杜绝随意摘除联锁控制。

（三）加强“两重点，一重大”安全管理。

1、加强部门危险工艺（硝化工艺）装置的自动化控制设施管理。加强危险工艺控制措施监管，特别是要加强诸如：进料控制，温度、压力监测，搅拌速率控制，降温冷却，安全泄放等控制对象监控，岗位应做好日常运行维护、巡回检查、检维修维护保养记录，确保设施有效投入与正常运行。

2、定期对危险工艺装置的安全设施和安全监测监控系统进行检测、检验，并进行经常性维护、保养（包含：有毒有害、易燃易爆检测；防雷、防静电设施等），保证危险工艺紧急停车功能、安全监测监控系统有效、可靠运行。

（四）持续开展和加强职业健康安全生产教育和培训。

坚持“干什么学什么、缺什么补什么、”的培训原则，加强员工安全培训。

1、切实抓好新员工入职三级安全培训，做好岗位操作人员复岗、转岗安全教育培训；落实岗位应知应会技能培训，严格执行各类培训考试、考核制度；对于新入职或复岗、调岗的人员必需经过上岗培训，考试合格后，方能上岗操作。

2、坚持“立足实际、注重实用、突出实效”的原则，灵活选取培训、考核方式，对在岗员工进行针对性培训。对岗位操作人员，除基本知识、基本理论外，以岗位应知应会为重点，针对员工知识结构薄弱环节，加强对操作规程、安全风险辨识、事故处理、隐患排查知识以及应急技能、劳动防护用品以及防护用具佩戴和使用等的培训，提高员工实际操作技能和风险隐患排查和应急处置能力。不断丰富培训内容，通过事故案例，隐患图例，事故应急演练等转变员工安全观念，使员工观念从“要我安全”到“我要安全”再到“我会安全”，切实提高员工安全素养，并不断进行改进。

（五）项目管理

20xx年，部门将进行硝化自动化技改项目，为此将加大建设项目技改工程的现场安全管理力度。

1、对于技改项目，在施工安全管理过程中，认真履行施工现场安全技术交底工作，从严执行建设项目法律法规，从建设项目安全、环保、职业卫生、质量、进度五方面严格把关，确保部门技改建设项目的本质安全。

2、按照公司《承包商管理制度》、《外来人员管理制度》规定，不断加强对承包商相关资质的审查，对外来施工人员进行进场培训，安全告知；加强外来施工人员作业过程和安全规章制度执行的监督。

（六）加强特殊作业、检维修作业管控。

1、特殊作业严格依据《化学品生产单位特殊作业安全规范》gb 30871—20xx规定，对现场安全条件与预防措施进行审查确认与签发。

3、规范填写作业票证，并按规定收集、存档。加大特殊作业现场监督力度，严厉查处违章作业、违章指挥、违反劳动纪律的情况。

（七）加强应急救援管理，切实提高应急处置能力。

1、对照gb 30077—20xx相关规定，配置各类安全应急设施按《危险化学品单位应急救援物资配置标准》，确保符合国家标准要求。对于所属区域的应急设施要定期检查和维护保养，确保设施能正常运行。针对各装置特点，按计划定期组织预案演练、评估。

2、加强员工岗位应急技能培训，针对员工岗位工作实际，组

组织开展应急知识培训，加强应急演练，提升一线员工第一时间化解险情和自救互救的能力。

（八）隐患排查治理

1、定期组织员工全方位、全过程辨识生产工艺、设备设施、作业活动、作业环境、人员行为等方面存在的风险辨识、评估，评定风险等级，针对“重点岗位、重点部位”关键环节制定预防措施；加强隐患管理，明确隐患的各级防控责任人，落实风险防控，加强预防为主。组织岗位员工开展风险辨识学习，推进“风险辨识、风险分析、风险防范”在实际生产装置运行维护中的应用；确保员工了解本岗位各作业活动的主要危害危险因素，并能有效防范事故的发生。

2、按照“一级向一级负责、一级让一级放心、一级向一级报告”的原则，实施全员、全过程、全天候、全方位的安全风险研判及风险管控。

3、结合《危险化学品企业安全风险隐患排查治理导则》、《公司隐患分类定级清单》、《化工装置检修开停车安全条件确认清单》，完善安全生产隐患排查体系，坚持开展隐患排查治理。

认真开展车间级、重点时段和节假日、复产复工前及日常隐患排查工作，全面深化隐患排查治理；对排查出的隐患要按照隐患治理“五定”原则和“闭环”管理要求，分类、分级建立管理台账，并实施动态跟踪管理；对排查出的隐患要及时落实整改，凡能立即整改的，立即整改，在隐患治理过程中，务必采取相应的安全防范措施，防止事故发生。

（九）消防安全工作

1、部门将消防安全培训纳入年度安全培训教育计划，开展消防安全知识宣传教育培训，提高职工消防安全意识和技能，

使职工掌握常用消防器材的使用、初期火灾的扑救、安全疏散的基本要领。

2、部门要继续健全各类火灾事故的预防管理，认真落实防火安全措施，严格现场动火、临时用电的作业审批、签发、执行情况的监督管理；加强作业人员入厂及进场培训，提高作业人员消防安全意识和安全素养。

3、认真开展生产作业现场防火巡查，及时排查、消除火灾隐患。

4、加强可燃易燃物、易燃易爆危险化学品等的储存、使用和废弃处理。

（十）值班值守

1、要认真落实值班管理制度，检查应急装备、物资是否完好，确保应急装备、物资可靠、有效。

2、加强应急值班值守，严格执行领导带班、关键岗位24小时值班和事故信息报告制度，切实做到安全隐患早发现、早处置。

3、认真落实值班干部检查要求，及时发现处理生产过程中的隐患或异常情况，确保生产安全环保运行。

1、抓好生产现场管理工作，做到清洁、文明生产，创造良好的生产氛围。

认真落实公司《现场区域责任管理制度》，进一步完善现场定置管理标准和现场平面布置图，做到物放有序，人行有道，工作有场，实现管理标准化、规范化和秩序化。落实现场管理规定考核办法，使定置管理工作检查有方法、考核有标准、奖罚有依据，能长期有效地坚持下去。

2、加强设备设施日常维修、维护、保养管理，确保安全环保消防设备设施的正常运行，杜绝现场的跑冒滴漏，控制“三废”的达标排放。

对所属辖区的安全环保消防设备设施落实管理责任人，建立点检记录定期进行点检，发现异常及时维护、维修；有不能正常投运情况，要层层上报，建立维修记录和投运的运行记录。

严格“三废”管理，对公司废水、废气、固废处理的设施设备，严格按规程确保正常运行，建立其设备设施的运行、保养、维修、维护、停用记录。对“三废”各环节建立完善、如实的产生、转移、处理记录。

3、执行公司“一厂一策”议案，落实重污染天气装置减负荷运行，实现减排降污。

4、切实抓好车间无组织排放的整治工作。

1、普及职业卫生知识，使职工了解所从事的工作及工作场所中产生或者可能产生的职业病危害和危害后果，掌握职业病危害防范措施及防护器材的使用；督促劳动者遵守职业病防治法律、法规、规章和操作规程。

2、加强劳动防护使用、佩戴监督检查，督促、指导劳动者

加强防护用品使用情况检查，督促员工按照使用规则正确佩戴、使用，尽可能地杜绝和避免职业伤害事故。

3、做好职业病防护设施、应急救援设施和个人使用的职业病防护用品的检修、维护保养、定期检测及日常监测管理工作，确保其处于正常状态。

4、配备充足、有效的防护器材、应急器材及急救药品。

5、完善现场公告栏和警示标识标牌。公布说明有关职业病防治的规章制度，职业病危害种类、后果、预防和应急救援措施，以及工作场所职业病危害因素检测结果等内容。

技术研发部

20xx年12月