

# 最新小学校长述职述廉报告(优秀7篇)

通过实践报告的撰写，我们可以对实践活动进行系统思考和评估，找到问题的根源，并采取相应的解决方案。这些辞职报告范文可以帮助大家更好地理解辞职报告的写作技巧和格式要求。

## 小学校长述职述廉报告篇一

回顾一年来的工作，对自己在校长岗位所做的工作加以梳理、盘点和反思，这既是一种自己激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指导、同仁相助的极好机会，下面将我一年来的工作向诸位陈述，恭请领导、同行指正。一年来，我校以“以人为本、科学管理、全面发展、学有所长”为办学理念，围绕教育局年度工作计划重点，深化课程改革，加强学生素养教育，全面提高教育教学质量，努力争创人民满意学校。具体工作如下：

一个学校的好坏关键在校长，作为学校一把手，我时刻严格要求自己。实实在在的做事，堂堂正正的做人，以自己坦诚的待人态度，踏实的工作作风，为教师做表率。坚持理论学习，了解教育发展信息，用先进的教育理论指导工作、管理教学。在思想上，努力加强自己的政治修养，不断提高思想觉悟，增强党性观念，坚持原则，顾全大局，与上级保持一致；在学习上，经常学习党和国家的方针、政策，学习教育教学方面的专着、杂志，撰写，不断提高自身的理论水平和工作能力；在工作作风方面，任人唯贤，平等待人，与人为善，集思广益；在学校管理上，有事业心和责任感，有比较清晰的工作思路，有开拓创新的意识和勇于克服困难的决心；在工作态度方面，能够恪尽职守，勤恳敬业，与教师同甘共苦，共同进步；在工作业绩方面，能够较好的完成上级各项任务，学校各项工作取得一定成绩，并逐步形成了学校自身特色；在统班子带队伍方面，充分调动每个领导的积极性，提出“讲政

治、懂业务、会管理、敢负责”的工作要求，做到各司其职，各尽其责，同时倡导分工不分家，团结协作，民主管理，形成了班子凝聚力。因而使班子工作从不相互推诿，遇到问题总是群策群力。在领导的带动下，教师之间互帮互学，友善相处，形成和谐的校园氛围。

1、建立健全规章制度，以制度约束人，根据上级文件和局党委要求，结合学校实际，相继出台了各项管理制度，包括部门职责、教学管理、班级管理、学生管理、后勤管理、安全管理等，进一步完善了《教学常规管理规定》。通过制度的落实，保证各项工作的顺利开展。

2、将管理责任具体化、明确化。一把手负全责，主管领导具体管，包组领导、学年组长到教师层层落实责任，做到人人都管理，处处有管理，事事见管理。

3、强化后勤管理。在财务管理方面，我们建立健全了财务管理规章制度，成立了财务管理小组，凡大额支出，必须先研究，后列支，集体签字后核销，及时公开，增加财务工作的透明度在设施设备管理上，我们采取了“分工合作、细致到位、集中保养”等管理措施，一年来，设施完好无缺。在教学设备管理方面，为了设备的损耗、维修降到最低限度，我们除了规范管理外，努力钻研专业知识，自己动手维修、保养，保证设备齐全、完好。

4、抓好安全管理。在安全管理上，校长负总责，主管领导具体抓，专人管，还配备了安全员，制定各种应急预案，全校配置灭火器和防火工具，各重点部位落实了安全责任人，签订安全责任书，实行安全责任追。此外经常开展安全教育，进行安全检查、演练，确保学校、教师、学生的人身安全，一年来学校没有发生一起安全责任事故。

作为一名校长我深知质量是学校的生命。于是我把提高教师专业化水平作为提高质量的突破口，在全校各教研组开展了

以教导主任、教研组长牵头的“集体备课”教研活动。经过不断的实践探索，我校的集体备课活动已形成了自己的特色。在联片教研活动中，我校的集体备课，以实、新、活的特点赢得了与会领导的高度评价。其中我校王宝老师执教的体育课《太极推手练习》，代表大庆市参加第三届东三省示范课选拔赛，获得了东三省第一名的好成绩。通过集体备课的教研活动，全面提升了教师业务素质，使教学质量有了质的飞跃。今年x月份，全县鼎盛杯小学生素养与能力大赛，我校一举夺魁。x月份，全县小学生五年级毕业检测，我校获得第二名。在今年大庆市第xx届全民-运动会武术比赛中，王宝老师荣获银奖；姜淑荣老师在全县书法大赛中荣获一等奖；其中我校吴彦泽等十名同学在国际书画大赛中分别荣获金银奖项；牛璎淼同学在全省小主持人大赛中获金奖。

为提高学生的艺术修养，促使学生全面素质的提高，一年来，学校举办了手工制作作品展、手抄报展、书法作品展、体育趣味比赛等各种丰富多彩的活动。充分展示了四小学师生的素质与才能，使大家在同乐中感受到校园里浓浓的艺术氛围，营造了良好的育人环境。在开展好正常音体美等学科教学工作的同时，为了提高学生的综合素质，激发他们的学习兴趣，学校充分利用现有的教学设施和设备，强化了舞蹈、英语、武术、书法、绘画、体育、电脑等兴趣活动小组。值得一提的是我校阳光体育大课间活动，每逢活动时间，整个校园内激情涌动、艺彩飞扬！受到上级领导和兄弟同仁的好评。

xx-xx年我校开源节流，在有限资金情况下，努力改善教学环境。通过全体领导研究决定，对学校陈旧建筑设施进行维修和改造，维修了会议室，新建了自行车棚，安装了校园广播、监控器，更换了200套桌椅，栽植树木绿化校园，每一项建筑、建设和维修我们都力争花钱最少质量最好。同时我们争取了大庆市工商协会十余家企业的赞助，为学校捐赠十万元的物资，为我校添置了办公用品、体育活动器材，建立了教师电子备课室等，为师生工作和学习创造了良好的环境。

综上所述，我校在过去的一年中，取得了长足的发展，教育教学取得了显著的效果，育人环境、师德师风、学生的精神面貌和习惯养成都发生了较大改变，尤其是教学质量的大幅度提高，得到了社会和家长的认可，同时也受到了上级的嘉奖。

## 小学校长述职述廉报告篇二

一年来，在上级领导的关爱下，在全体教师的共同努力下，我校坚持原则，依法行政，克难奋进，开拓创新，圆满完成了各项工作任务，取得了一定的成绩。现将本年度本人的思想和工作汇报如下：

一年来，我一直将理论学习作为自身的重要任务，自觉做到勤学多思，努力增强党性观念，提高思想政治素质，牢固树立马克思主义的世界观、人生观、价值观，保持良好的道德风尚。要求教师做到的我自己首先做到。

1、思想上高度重视。我先后学习了上级有关教师作风建设文件，要求教师在平时的教学工作中时时严格要求自己，时时反省自己，做学生的表率。

2、塑造教师为人师表的良好形象。我有针对性地提出了几点要求，一是要求全体教师爱护关心学生，走近学生的心灵，和学生做知心朋友、和学生的家长交朋友，不准冷嘲热讽伤害家长，更不准教师训斥家长。二是严禁教师体罚和变相体罚学生。三是禁止教师有偿补课、私自为学生乱订资料。

3、通过开展师德师风自查活动，全体教师进一步转变了工作作风，提高了办事效率，能文明执教，优质服务于学生。学生、家长对教师工作的满意度有了大幅度提高。

本人在自己的工作岗位上，经过不断学习、不断积累，有了一定的工作经验，能够较熟练地处理日常工作中出现的各类

问题。在组织管理能力、综合分析能力、协调办事能力等方面，经过多年的锻炼都有了很大的提高，保证了各项工作的正常运行。平时我能积极主动地学习理论知识、学习业务知识，使自己胜任小学各学科的教学工作，本学期担任二年级的语文的教学。及时地帮助教师处理好教师与家长之间的矛盾，指导他们如何处理家长对子女教育的方法，深受教师和家长的好评。进而使学校教育教学工作得到了规范、健康的发展。

勤勉敬业是对一名学校领导的起码要求。我能够以正确的态度对待各项工作任务，热爱本职工作，对工作中遇到的难题，总是想方设法、竭尽所能予以解决，始终能够任劳任怨，尽职尽责。在我的带领下，教师全力以赴，认真遵守学校各项规章制度，努力提高工作效率和工作质量，服务家长，服务社会，保证了学校工作的正常开展，没有无故迟到、早退的现象。除外出培训、开会等公事外，我始终坚守在工作岗位上，我每天最早到校，最后离校。我信奉，一个人苦点累点没有关系，人生的价值在于奋斗、在于创造、在于奉献。我必须以勤奋的理念去实现人生的价值，带领全体教师努力工作，促进学校教育事业的腾飞。

实施素质教育，既是学校工作的基本点，也是最关键的部分。我校一直以德育工作为首。

1、开展丰富多彩的活动，如拔河、跳绳比赛等，让学生得到了展示的平台，从中既得到了快乐又学到了知识。今年“六一”，除部分学生参加镇中心学校组织的体育活动外，学校还举办了大型文艺演出，既丰富了校园文化生活，又获得了当地干群的一致好评。

2、家校互动工作。部分家长的知识 and 思想观念有些落后，往往只有良好的愿望，巴不得自己的孩子一天就能成才，但效果未必好。为了孩子的健康成长，我要求教师加强与学生家长进行交流。采取家访、电话访谈等形式，了解家长的需求，

及时掌握学生的学习动态。

五、加强学校安全管理和后勤服务工作，强化安全责任学校安全直接关系到师生的生命安全，关系到社会和谐稳定。学校后勤部门本着服务于教育教学工作的原则，努力创造优美舒适的校园环境，为教育教学提供安全保障，尽心尽力做好了后勤服务工作。

1、坚持常规工作不放松，确保教育教学的正常进行。在开学初及时发放了办公用品。检修了各教室照明设施。排除了安全隐患。对各班级的财产和物品进行核查并登记入册，落实固定资产的管理工作。每月进行了安全排查，平时也不定期对学校电器进行安全检查，发现问题及时维修。对学生损坏的课桌椅、门、锁、窗、水电也及时进行了维修。卫生工作，在学校的严格管理和老师们的耐心教育下，学生养成了讲卫生的好习惯，校园清洁卫生上了一个新台阶。

2、强化安全意识，紧抓安全工作不放松。开学初，学校与班主任老师签订了安全目标责任书。进一步完善了各项安全制度和应急预案，加大了安全宣传力度，认真落实了安全课进课堂，使学生的安全意识得到了很大的提高。严格执行学校各项管理制度，认真履行职责，严禁闲杂人等进入校园，确保了校园安全。

3、今年秋，经过努力争取来的拆建厕所工程、“希望厨房”工程、教学楼维修工程等，都已全部完工并投入使用，所有木窗户全部换成了铝合金玻璃窗、教室地面瓷砖化，学校面貌焕然一新。

回顾一学年来的工作，虽取得一些成绩，但在看到成绩的同时，更需要冷静地进行反思：我们在学生思想、行为习惯养成上还应不断加强教育督促。教育观念、教学方式方法、工作能力、管理水平和师德等方面还需要我们去不断认识自己、提高自己。另外，农村学校如同贫困的家庭一样，同样摆脱

不了贫穷。在开展工作的过程中，所需要的开支，学校这个大家庭也负担不起，经费不足，大大制约了很多工作的开展和教育质量的提高，学校也是心有余而力不足。

1、抓好学校常规管理，要在细、严、实上下功夫。学校常规管理必须重视从最细小的事情抓起，从平凡的琐碎小事抓起。

2、学校全面推行校务公开，财务公开。严格财经纪律。

3、坚持严于律己，以身作则。要求教师做到的，自己必须首先做到。坚持提前到校，坚持领导参与学校的各项活动。

4、坚持深入教学第一线，积极参与教研教改，坚持听课、评课，指导教学工作。时时刻刻给教师起模范表率作用。

5、安全教育常抓不懈，牢固树立“责任重于泰山，落实至关重要”的意识，确保校园安全，创建平安校园。

总之，一年来，我力求恪尽职守，努力工作，但还做得不够。一是工作思想的转变相对不足，工作中可能有疏漏。二是管理水平还有待进一步提高。

在今后的工作中我将一如既往，加强学习，不断提高自身素质，廉洁自律，努力克服工作中的缺点和不足，以饱满的工作热情和持之以恒的工作干劲与教师一起，同心同德、，迎难而上，力争各项工作再上新台阶。

## 小学校长述职述廉报告篇三

尊敬的各位领导，各位老师：

大家好！

一年来，始终坚持党的教育方针和正确的办学方向，在上级

领导的正确指导下，\*完成各项任务。现总结、汇报如下：

## 一、加强学习，更新观念，努力提高自身素质

社会在不断地进步，新的教育理念在不断地产生。作为新时期的校长，只有加强学习，不断地提高自身素质，才能适应新时期教育的需要。

### 1、加强学习，提高自身政治素质

我始终认真学习邓小平理论，努力实践“三个代表”重要思想，深入贯彻“十九大”会议精神，认真开展第三批科学发展观教育活动，加强党性知识的学习，认真学习各种法律法规，通过形势教育以及各种新闻媒介，了解国内外时事，用先进的理论、思想武装自己的头脑。

### 2、注重自身业务素质的提高

面对新的素质教育观，通过各种途径理解其内涵与实质，认真学习别人有关素质教育的科研成果，积极投身于教育教学改革之中。积极参加各种学术教研活动，汲取先进的教育思想。加强自身业务进修培训，认真参加教师继续教育的同时，积极进行学历提高培训。

作为一个教育工作者管理者，我还通过订阅如《中小学管理》《现代教育科学》《中小学校长》等经验杂志，学习先进的管理经验；根据实际，学习区内兄弟学校先进管理办法，努力提高自身的教育管理水乎。

## 二、勤政务实，真抓实干，全力搞好学校工作

近几年学校管理工作的实践，使我深深体会到；要搞好学校工作，必须全心全意依靠教职工，带领行政一班人，团结一致，共同努力，依法打造稳定、积极、向上的环境，让教职工对



校长、对学校政治上有强烈的信赖感，工作上有危机感和责任感。

### 3、认清形势，树立三种意识

针对我校师生的比为1：10的严峻形势，正确树立教师的竞争意识、生存意识、发展意识，探索试行符合校情的教师绩效考核制，形成正确的激励机制。具体做法有：

通过每周例会，充分发挥群众的监督保障作用，讨论决策学校重大事项；

以师德培训为基础，加强团队的整体政治素质提高工作。

### 4、狠抓校风、学风、教风建设

落实德育工作，学校工作以德育工作为首，学校成立了德育工作领导小组，制定并落实计划，团结协作，积极开展主题中队会、校园广播站、国旗下讲话、三期夺标评比等系列活动。

积极推进素质教育，进行新课程式改革，有的放矢地设计教研活动，开展好校本教研，鼓励教师走出去学习考察、教师撰写课改论文、教学随笔、阶段性总结、针对实际制定行之有效地学生评价体系等切实进行课改。

以目标管理为手段，以研促教，狠抓教学管理。强化质量管理，加强过程管理，进行教学常规月检，纳入考核，进行奖惩；制定合理的学生综合素质评价方案，面向全体，不放弃每一位学生，注重学困生转化，严控后进生产生，全面实现档案室管理。

定期召开家长会、开放课堂活动，实现三位一体教育网络构建，有效开展丰富多彩的活动，通过举行各种文体娱乐活动，

活跃校园文化氛围，组织学生参加上级组织的各种竞赛。

## 5、强化安全教育和安全管理工作

成立安全工作领导小组，实行月检查、月公示制度；签订安全目标责任书；坚持专人负责记录《安全工作日志》，记录当天学校的安全工作情况。坚持安全工作汇报制度和责任追究制度；杜绝瞒报、不报或迟报。开展丰富多彩的消防演练、紧急疏散演练、安全知识竞赛、防疫知识竞赛、安防交流会等安全教育活动。

## 6、积极稳妥地推进事业单位人事制度改革工作

加强宣传，全面制定各项考核办法，注重平时对教职工进行全面考核。

## 7、积极推进依法治校进程

完善各项制度，认真做好落实，年度内分别与华为警务室、河北李景玉律师事务所建立友好关系，加大师生的法制教育力度。

## 8、积极探索“多措并举促教育”模式

年内三月份，引进民盟廊坊市委的“烛光行动”定点帮扶长期合作项目，同时接受近三万元的体育用品捐赠；年底完成了赵局长搭桥联络的佳施加德士(廊坊)塑料有限公司的两万余元的多媒体捐赠项目；暑期完成了村街建设的幼儿图书室、玩具室的建设和。学校硬件设施得到进一步完善，“多措并举促教育”取得明显成效。

## 三、廉洁自律，认真履行自身岗位职责

在文教卫生局党委、小学部领导的正确指导下，严于律己，

廉洁行政，认真履行自身岗位职责，深入贯彻落实科学发展观，扎实做好干部作风建设年工作。

## 9、财经方面

(4)、坚决执行义务教育收费政策，不乱订“教材和教辅”，不加重学生经费负担；

(5)、耐心解释群众疑点问题。

## 10、行政方面

(1)、认真做好上传下达工作，保证政令的畅通，建立上级文件接受、处理台帐，实现档案式管理，有效实现督察、督办。

(2)、认真贯彻党的教育方针、政策，坚持正确的办学方向，严格执行《河北省实施义务教育法办法》、《河北省普通中小学校管理规定》，依法行政、从严治教、依法治校，努力提升学校的整体办学水平。

(3)、走“\*治校”之路，坚持“\*集中制”原则，切实推进校务公开工作，特别体现在完善和执行学校的规章制度时，做到共商大计，以班子会、教代会形成决议，从不搞官僚主义。

(4)、学校的“评优、晋职、晋级”等事关教师切身利益的事，严格依据学校规章制度、考核办法，通过行政班子会、教代会，研究讨论后作出决定。

(5)、遵守重大事情的情况通报和报告制度，不仅向全体教职工通报，并及时向教育局及上级党政报告。

## 四、存在的不足及发展思路

### 11、存在的不足

本人治校经验欠缺，理论水平还有待提高，只有不断地加强理论学习，积极吸取先进经验，广泛听取意见，才能不断地提高自己，完善自我，也才能更好地履行自身工作职责。

## 12、发展思路

(1)、强化“合作—发展”办学核心理念。走师师、生生、师生、校校合作之路，以科研为指导，以改革为动力，以教师和学生的发展为目的，将课题研究与学校发展高度融为一体。使学校朝着‘学习化校园’的方向不断迈进。

(2)、争取多方支持，继续做好民盟农村教育烛光行动工程以及佳施加德士公司支教、助教工作和依法治校工程的法制教育工作。

谢谢大家！

述职人：

20xx年xx月xx日

## 小学校长述职述廉报告篇四

### 7、强化后勤社会化服务管理，保障学校工作的顺利进行

(1)、严肃财经纪律，严格收费制度，实行收费公示制，真正做到给家长明白，还学校清白。

(2)、管好、用好经费，严格教材教辅的征订，经济上不增加学生任何负担。

(3)、加强伙食团的管理，制度责任制，监定合同，随时和定期检查，规范管理，强化财产管理。

8、强化学校“外宣”工作，一年来，学校共出九期“双东希望小学简报”，上报区教育局及双东镇党委、政府，同时有两篇“信息”在市及报刊上登载。

三、廉洁自律，以身作则，接受监督，认真履行自身岗位职责。

## 小学校长述职述廉报告篇五

c[]全面提高学生素质，制定合理的学生综合素质评价方案，除教学上面向全体，不放弃每一位学生外。开展丰富多彩的活动，通过举行各种文体娱乐活动，活跃校园文化氛围，组织学生参加上级组织的各种竞赛。

5. 强化安全教育和安全工作管理。

(1)、通过教代会完善并制定安全工作制度，成立安全工作领导小组，并将制度上墙，在师生中广泛宣传教育。

(2)、制定安全目标责任书，与教师、班主任、村小主任教员、学生家长、伙食团工作人员、幼儿教师签定安全目标责任书。

(3)、坚持专人负责记录《安全工作日志》，记录当天学校的安全工作情况。坚持安全日查制。

(4)、坚持安全工作汇报制度和责任追究制度。教师向学校、学校向区教育局和当地党政汇报，杜绝瞒不报或迟报。

## 小学校长述职述廉报告篇六

任职校长一年内，在上级教育主管部门关心领导下，在全体教职员工的团结协作下，本人力求做一名称职的校长。本站

小编为大家带来了小学校长的述职报告，仅供参考，谢谢查看。

任\*\*小学校长一年内，在上级教育主管部门关心领导下，在全体教职员工的团结协作下，本人力求做一名称职的校长，力求提升学校教育质量，取得一定成效，现就校长工作及小片区管理作回顾，请大家批评指正！

## 一、专心发展个人业务能力。

本人努力发展自身业务能力，发挥示范引领作用，做好教师业务发展的“火车头”。

1. 勤于阅读写作。阅读学校管理、教育心理学、语文专业知识类著作12本；建设个人教育博客，一年来撰写文章近100余篇，包括学校管理、教育教学、阅读笔记、培训小结、工作生活感悟等；1篇论文在cn刊物《学校品牌管理》发表，1篇论文在\*\*市校长论坛获优秀论文奖并在\*\*市级交流汇编。

2. 勤于参与教研活动。本学年听课80多节□20xx年8月，在由\*\*市教育局组织的\*\*市第六届校长读书班暨凯校长论坛活动中，应邀在凯校长论坛做专题发言《关注弱势因材施教，全面推进素质教育——农村留守儿童教育现状与对策分析》□20xx年10月，应邀到中心小学做《例谈教师专业阅读》专题讲座□20xx年12月，在校面向\*\*市级立项课题参与者做了教师课题研究专题讲座。主持\*\*市级教研活动1次。

3. 发挥示范辐射作用，指导校内外多名青年教师教学业务项目。经常主动指导本校教师参加教学竞赛和技能竞赛，如指导洪\*\*老师参加教育部北师大基础课程研究中心首届小学语文在线评比获一等奖，参加\*\*市小学语文习作教学评比获一等奖；协助指导洪、王\*\*老师参加\*\*镇教坛新秀比赛，等等。

4. 积极参与培训。本学年，先后参加了\*\*市校长读书班培训、

\*\*市学科带头人培训，等等，培训时我认真学习、思考，培训后撰写培训小结，并充分利用平时与同行交流学习收获。

5. 认真研究课题。本人申报的课题《基于文体特征的小学语文文本解读策略研究》于20xx年1月被\*\*市教育局确认为“”规划立项研究课题，已完成开题等第一阶段任务，目前正筹集阶段成果迎接中期检查。

## 二、用心提升学校师资水平

“百年大计，教育为本；教育大计，教师为本”，教师是学校最重要的发展资源。我在重视发展自身业务能力同时，一贯重视学校教师师德师风能两手抓，落实到日常工作中。具体做法如下：

(一) 重视师德建设。始终把职业道德摆在教师队伍建设的突出位置，组织教师学习《教师职业道德规范》《有偿家教处理办法》等，与教师签订师德责任书，确保每位教师规范自身的教学行为。开设教师“道德讲堂”。以之为师德建设重要载体，引导全体教师积极投身道德实践活动，自觉履行岗位职责，做一名有责任心、有爱心的教师。每阶段设立一个主题，由全体教师轮流做主讲，该活动在形式上追求创新，内容上逐渐丰富。开展党员教师反腐倡廉专题学习系列活动。通过系列活动的开展，我校党员教师进一步加强了自身党风廉政建设，更加坚定了廉洁从教的信念。

(二) 重视师能提升。

2. 重视课题研究与小课题研究。自刘校长的课题《基于文体特征的小学语文文本解读研究》被推荐到\*\*市待立项之后，我校认真按方案开展研究工作。期初刘校长为教师们做了专题讲座，指导教师进行课题研究。课题组先后开展了教师问卷调查与反馈、课题资料学习交流以及教学研讨活动等等。另外，学校教师在小课题研究方面也较为扎实，目前有王、谢

\*\*老师申报的两个小课题获晋江市立项，洪等几位老师也申报个人小课题送交英林镇立项。

3. 落实新课标研读，深化课程改革。为了帮助教师更快、更好掌握 20xx版新课程标准内容，提高教师课程理念的学习兴趣，我校在十一月底先后举行了两场“课标版一站到底”。借鉴某卫视著名节目“一站到底”模式，很好地中和了两者的趣味性与知识性。接到“战令”后，很多老师都为了争夺课标版的“战神”而热情地学习新课标的知识。经过紧张激烈的活动，语文专场的洪老师、数学专场的王\*\*老师、王\*\*老师过关斩将，荣封“战神”称号。

4. 鼓励教师外出培训。学校大力支持各教师外出参加各级各类培训，参加小片区教师书法培训和课件培训等活动，做好回校的二次培训(或结合教研活动作介绍)，做到一人培训团队得益，共同提升教学素养。要求镇级及以上学科名师要在学校的教研活动中通过讲座或公开课等形式做专业引领。

5. 支持教师参加各类教学技能竞赛等活动。学校沿续“一人参赛、团队参与、全力拼搏”的研修作风，重视参赛过程的训练，帮助指导每一位参赛教师以积极投入比赛中，在参赛过程中得到业务技能的成长。“让研究成为工作”、“让读书成为生活”、“让反思成为习惯”正成为大多数教师的自觉要求。20xx年秋，洪\*\*老师获得教育部北师大小学语文全国优秀教学课例在线评选一等奖(指导师：刘)；许\*\*老师体育优质录像课获得\*\*市二等奖(指导师：刘)；赖\*\*老师参加\*\*市小学艺术教师课堂教学评优二等奖(指导师：王)；谢\*\*老师获得\*\*市小学数学优秀教学设计二等奖；11月王\*\*老师获得镇信息技术说课比赛三等奖(指导师：谢)；，获得\*\*教育系统20xx年元旦春节手机短信原创作品征集活动二等奖。

6. 不断完善约课、“微课堂·微教研”模式。在完善制度建设的基础上，丰富教研模式的内涵，将约课拓展为“约备课，约听课，约反思”，促进教师日常的教研交流，对“微课



堂·微教研”做进一步界定，在片区推行过程中通过问卷调查广泛征求意见，接下来将改进存在问题，努力让“微课堂·微教研”真正为教研减负 增效。

### 三、精心推进小片区管理工作

本人兼任南片区管理领导小组组长，将工作重心放在“教师联动研修”上，以“研训一体化”为指导策略，以学科技能为切入点，继续推行教师培训班、“微课堂·微教研”等模式，以网络和现场相结合促进教师学习与反馈，综合提升教师的研修能力。本片区多形式提升教研能力，多方面培养教学技能，多举措推进理论学习，开展了以下活动：

#### 1. “微课堂·微教研”

20xx年春季，选择\*\*小学进行实验。秋季面向片区成员校三四年级推广：16周周四，在\*\*小学开展数学学科“微课堂·微教研”暨“一课多研”活动，17周周四，在\*\*小学开展语文学科“微课堂·微教研”活动。

#### 2. 集体备课、磨课

为提高教师教研能力和竞赛水平，发挥团队研修作用，充分利用本片区教师参加赛课等机会，多次组织片区学科骨干帮助选手一起集体备课、磨课。

活动分现场和网络两种。现场如镇级小学品德与生活(社会)优质课评选活动、镇级信息技术说课评选活动、晋江市级艺术课堂教学评优活动，等等。网络以qq群和晋江市教育虚拟社区为主，先后开展了语文、数学和英语学科集体备课多次。

#### 3. 现场主题研讨

围绕一个主题，以公开课为载体组织研讨，推进教学研

究□20xx年6月，在\*\*小学开展了“智慧·分享·成长”主题研讨活动；10月，在\*\*小学开展了“交流学校常规管理经验探讨有效教育教学策略”主题研讨活动。

#### 4. 教师书法培训班

举行教师书法培训班是\*\*镇教委办南片区“小片区管理”培养教师教学技能的重要举措，是为贯彻教育部对中小学开展书法教育提出的明确指导意见，继承与弘扬中华民族优秀传统文化，解决当前片区各小学书法师资严重短缺的现实情况而举办的培训活动。一年来，书法培训正常举行，学员认真练习，书法水平日见长进。为检验培训效果□20xx年1月隆重开展了学员书法作品展示活动。

#### 5. 教师课件培训班

20xx年10月，在\*\*小学举行南片区教师课件制作培训班开班仪式。培训班聘请谢、雷\*\*老师担任辅导员，培训时间为逢单周周四下午。

据悉，开班以来的几次培训有效激发了学员的学习兴趣，效果良好。

#### 6. 语文、数学“文本解读”论坛交流

为提高教师“文本解读”能力□20xx年至今，在\*\*市教育虚拟社区开辟专栏，先后开展了两次语文、数学“文本解读”论坛交流活动。

总之，围绕提高教师队伍整体素质这一核心，南片区开展了丰富多彩的教师研修活动，活动注重实效性、多样性、创新性。

四、正视不足，再接再厉，让自己满意，让他人满意

在盘点工作成效的同时，我也深刻认识自身存在诸多不足。首先是自己对自己的不满意，比如个人阅读学习随性、散漫、粗泛，喜欢的书就多看几遍，不喜欢的囫 圇吞枣，缺乏计划性、目的性；个人业务进取心逐渐减弱，吃老本的怠惰心态逐渐滋生；个人管理能力、协调能力有待提高。其次是自己不能让他人满意（他人指领导、同事、学生及家长），比如重视教研活动，给教师带来负担和压力，在教研方面的减负增效方面不能让人满意；比如培养学生特长、培养学生品行，仍然存在走过场、形式化，其实效性不能让学生和家长满意。

今后，我将改进个人缺点，改变诸多不足，尽我所能，学习和工作上用心、专心、精心，让自己满意，让他人满意！

## 小学校长述职述廉报告篇七

在上级的正确领导下，本人热爱和忠诚党的教育事业，认真学习贯彻党的xx大精神，全面落实党和国家的教育方针、政策、法规，讲政治、讲正气，坚持民主管理、依法治校、以德立校、勤政廉政、文化引领、特色育人。学校以“养成良好习惯，为学生幸福一生做好准备”为办学理念，素质教育硕果累累。现述职如下，恭请指正：

### （一）教师素养 师德为先。

本人认真落实市教育局《关于进一步加强师德师风建设的实施意见》。通过建立了比较完善的队伍建设长效机制树立了教师品德高尚、修养高深、敬岗爱业、与人为善、欢乐人生的精神风貌。近年来，没有接到有关师德师风的有效投诉。在此过程中，学校党组织发挥了堡垒作用。学校被评为2019、2019年“龙岗区教育系统先进单位”，学校党支部被龙岗区委评为“2019年先进基层党组织”。本人事迹的视频有幸能作为龙岗区基层党组织先进人物代表与党员分享。

### （二）科研兴师 提升素养

学校共有省、市、区科研课题7个，本人承担了其中3个课题的主持人。教师在课题研究中教学，在教学中研究课题，力求通过课题研究解决教育教学中存在的实际问题，以课题研究促进教育教学。并邀请了专家团队对我校课题进行了指导。近年来，学校先后培养了两名区骨干教师和两名区骨干班主任。

### (一)德育工作：多元共存，讲究实效。

学校建立发展性德育评价机制和个性化激励机制，重视青少年法制教育，健全防范青少年学生违法犯罪的预警机制。学校办好了个性化家长学校和开展“星级班级”、“星级少年”评比活动，开展了丰富多彩的争当升旗手、德困生问题会诊、心桥有约等活动，弘扬和培育了学生的民族精神，提升学生的品德素养。

(二)我校成立了“道德银行”；每年进行“道德标兵”和“道德模范”评选。学校“道德银行”的实践经验分别在《深圳侨报》、《南方都市报》等报道。近年来，学生的违法犯罪率保持为零。学校先后被评为龙岗区“六好”关工委和深圳市创建“五好”基层关工委先进集体。

### (一)构建和谐高效课堂文化。

学校进一步深入学习和领悟了“和谐教育”理念的内涵及精神实质，以提高课堂实效为核心，着重抓好了以“示范课、公开课、研讨课、实验课、达标课、展示课”为平台课堂教学研究。邀请了区内外专家、教研员等到校进行教学视导。组织教师到香港、上海、杭州等地学习。同时，学校通过“青蓝”工程、“五四青年杯教师基本功比赛”、“同课异构”等活动提高了青年教师的教学水平。近年来，教师参区级以上各种比赛获奖226多人次，其中，市级以上67人次。

### (二)、夯实养成教育基础。

以学生学会做人作为基点，以“好习惯”校本教材为抓手，从“做人、做事、学习”三个方面着手，培养学生良好道德品质的同时，让学生养成良好的建体、学习、生活习惯。注重了书法教育，培养了学生认真书写的习惯。并且通过每年“读书富翁”的评选促进学生读书习惯的养成。

(三)、做好“百扶工作”。学校先后与帮扶学校福田华新小学和狮岭小学结对。2019年获得深圳市“百扶”工前30名的表彰。其中，“谢家碧名师工作室六联小学工作站”项目，被评为区“百校扶百校”十佳项目。

近年来，学校素质教育教学质量良好，总体成绩、业绩成果居街道最前列。其中，语文 学科成绩连续两年保持区优秀等级，居区前列。全体师生获得区级以657人次。其中，市以上327人次。我校的管理经验有幸能在街道学校分享。

学校认真贯彻落实“安全第一，预防为主”的方针，安全管理机制健全，建立了“一岗双责”等一系列安全制度，制定了相关预案和措施，通过安全演练提高了学生防范意识，实行了安全隐患排查及动态管理机制，有效促进了学校平安和谐发展。近年来，学校未发生一起安全责任事故，学校还创建了“龙岗区平安校园”。今年，学校还被评为“龙岗区教育系统安全管理先进集体”。

### (一)作风建设“永远在路上”

针对“四风”问题，本人通过开展家长代表座谈会、学生代表座谈会、教职工代表座谈会、进行了家长和教职工的问卷调查等形式听取意见和查摆问题，并采取了措施，边查边改，坚决杜绝了本人在“四风”方面存在的问题。对照“三严三实”的要求，本人以焦裕禄同志为榜样，按群众路线教育实践活动的要求，强化了为民宗旨意识，联系思想、工作和生活实际，规范一言一行、一举一动，讲政治、讲正气，不信谣、不传谣，与党同心同德、不为任何风险所惧、不为任何

干扰所惑，确保任何时候、任何情况下执行政治纪律不犹豫、不含糊、不动摇。同时，多了解教工和学生的实际的问题，做到了计划周密、注重细节、工作深入、方法科学、勇于担当、持之以恒地办好人民群众满意的教育。

## (二)把权力关在制度的“笼子”里。

学校由副校长主管财经，建立了教学、财务、校产等一系列管理制度，本人树立了公仆意识，强化了廉洁意识，遵纪守法，严格执行了上级有关法律、法规和财务管理等规章制度，通过有效的财务管理手段，促进了学校财务管理的规范化、制度化。学校坚持校务公开制度，做到阳光招生。学校经费开支合理，透明度强，使用效益高。同时，学校实行民主决策，1万元以上的工程或物品采购都要经过理财小组、学校行政、教代会等集体讨论后按上级财务管理要求实施并自觉接受各方面的监督。至于符合招标规定的项目，按程序实行招标。校产管理方面，学校严格执行了学校财产管理制度。

在全面实施素质教育的过程中，学校把“国球”运动作为学校的一大办学特色，本人亲自抓。学校继被评为省、市体育传统学校后，又被国家体育总局命名为“国家级青少年体育俱乐部”。2019年学校又被市文明办、市教育局选为“深圳市学校少年宫”试点学校，同时被龙岗区关工委、教育局、文体旅游局评选为“龙岗区青少年培养示范基地”。学校先后培养了2名国家一级运动员和15名国家二级运动员。

为了普及乒乓球运动，我校利用“少儿乒乓球启蒙与训练”校本教材，开设了“体乒课”，在普及的基础上，学校借助“国家级青少年体育俱乐部”这个平台，又组建了乒乓球业余训练队，成立了学校少年宫。同时学校《以国球为载体，以特色育学生》的经验在龙岗区“加强和改进未成年人思想道德建设”交流会上进行了交流。近年来，学校乒乓球队均在区小学生乒乓球赛中获得总体成绩第一的好成绩；参加区级以上各种比赛共获奖115人次。其中，市级以上78人次。我校

乒乓球队教练曹希杰和冯方代表教育局参加2019年龙岗区机关乒乓球赛分别获得冠军和亚军。

为了能让教师保持心情愉悦，精力充沛地投身到教育事业中，学校设立了“金点子”信箱，校长信箱，提出有困难找校长，定期召开教职工民主生活会、教职工代表大会；设立了各种体育俱乐部，开展了趣味团队体育运动等各种文体娱乐活动，使教师的生活七彩阳光，有效提高了教师的幸福感和归属感。共育学校和谐精神家园。

存在问题及今后努力方向：

- 1、加强学习，不断提升校长课程领导力的水平。
- 2、办学规模不断扩大的同时有效地促进青年及新教师的快速成长。
- 3、进一步加强养成教育研究和学生综合素养的培养，有效促进学生终身受益的好习惯形成和综合素养的提升。
- 4、把乒乓球特色上升为本校特有的“乒乓文化”，不断扩大“乒乓文化”品牌的影响力。

述职人：

20xx年xx月xx日